

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: **Ing. Tomáš Zmrzlík**
Ak. rok: **2008/2009**

Vedoucí DP: **Ing. Jana Veselková**

Téma DP: **Projekt zavádění metody Kaizen ve firmě Walker Pilana Magnetics
spol. s r. o.**

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X				
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)	X					
5	Praktické části práce (řešící část)	X					
6	Formální úrovně práce		X				

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

Teoretická část je rozdělena do dvou hlavních kapitol, kdy v první z nich autor poukazuje na všeobecnou terminologii v oblasti neustálého zlepšování, ve druhé pak formuluje základní východiska metody Kaizen. V části praktické analyzuje současný stav procesu zlepšování a faktory, které podnikání v konkurenčním prostředí ovlivňují. Projektová část je věnována vytvoření směrnice zlepšování Kaizen a oblasti jejího vyhodnocování.

Předložená diplomová práce je kvalitním zpracováním projektu zavedení metody Kaizen, kdy autor projevil schopnost komplexního pohledu na danou problematiku. Autor se jasně držel zpracování dle stanovených zásad a podařilo se mu splnit cíl a dospět tak k jasně formulovaným závěrům.

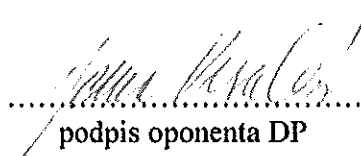
Otázky k obhajobě:

1) V kapitole 4 Projekt (str. 45) uvádíte, že jste se rozhodl do každodenního chodu firmy zavést propracovanější systém permanentního zlepšování Kaizen. Jelikož první rozhodnutí o implementaci metody Kaizen do prostředí vašeho podniku nepřichází ze strany managementu, jaká je jeho podpora při zavádění?

2) Proběhlo již seznámení zaměstnanců formou „Fóra zaměstnanců“? Pokud ano, jaká je jeho úspěšnost a také zpětná vazba na navržený motivační program?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: **A - výborně**

Ve Zlíně dne 01. září 2009


.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.