

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Šárka FIALOVÁ

Oponent DP:
Libor Friedel

Ak. rok:
2008/09

Téma DP:
Projekt implementace metody Balanced Scorecard do firmy Prabos plus a.s.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X					
2	Splnění cílů práce		X					
3	Teoretické části práce		X					
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)			X				
6	Formální úrovně práce	X						

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obratťe, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Studentka zvolila poměrně módní téma z hlediska strategického řízení – neustále diskutovanou a rozvíjející se metodiku a přístup BSC. V teoretické části je toto téma rozebráno klasickým přístupem, který bohužel nedisktuje vývoj BSC, zaznamenaný autory Kaplanem a Nortonem od roku 1996 (min. v češtině po vydání publikace „Alignment“ (překlad v Management Press 2008)), ani není diskutován dopad globální finanční krize. Přesto však je teoretická část poměrně kvalitně zpracována v limitech omezených informací o strategickém řízení. Analýza firmy je provedena především z finančního hlediska, což právě z pohledu BSC představuje spíše „zpětné zrcátko“ než jasný vztah k budoucnosti. Jsou však využity různé nástroje finanční analýzy.

Praktická část uvádí zásadní záležitosti a rozpracovává všechny čtyři klasické perspektivy BSC. Uveden je příklad strategické mapy, rozpracovány jsou tabulky BSC. Není uvedena strategická perspektiva (záměry v časovém období např. 3-5 let), pouze cílový stav. Harmonogram realizace projektu a rozpočet se z pohledu praxe jeví jako nereálné. Celkově je však praktická část v pořádku.

Formálně je práce přehledná a dobře strukturovaná a splňuje všechny náležitosti. Souhrn literatury je spíše zaměřen na české prameny, které bohužel samy o sobě nemohou postihnout aktuálnost a vývoj konceptu BSC ve světě.

Studentka se zhostila tématu velmi dobře a prokázala znalost problematiky a souvislostí na odpovídající úrovni.

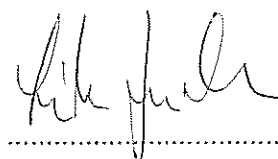
Otázky:

- *Jak se v implementaci BSC ve firmě promítne dopad globální finanční krize?*
- *Proč v tabulkách BSC je uveden pouze jakýsi „cílový stav“ (plánovaný zřejmě v roce 2011) a není uvedena delší časová perspektiva a roční hodnoty naplnění ukazatelů?*

Návrh na klasifikaci diplomové práce:

B

Ve Zlíně dne 16.5.2009



.....
podpis oponenta DP