

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studentky:

Bc. Michaela Broušková

Oponent DP:

Ing. Pavel Lokaj

Ak. rok:

2009/2010

Téma DP:

Projekt systému řízení nákladů ve společnosti OPQ, a.s.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce		X				
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)	X					
5	Praktické části práce (řešící část)		X				
6	Formální úrovně práce	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Z pohledu zvoleného tématu této diplomové práce musím konstatovat, že je to téma vysoce aktuální. V době hospodářské recese je řízení nákladů (paralelně s řízením cash-flow) jedním z nejdůležitějších procesů ve společnosti. Ikdyž je dnes řízení nákladů, vzhledem k výraznému poklesu objemu zakázek a v neposlední řadě cenovému tlaku, spíše zaměřováno za "razantní snižování nákladů", snažíme se proti recesi bojovat inovacemi v oblastech jak procesů tak výrobků.

K teoretické části nemám žádné výtky. Je zpracována přehledně a strukturovaně.

V praktické části musím autorku pochválit za pečlivou analýzu společnosti. V oblasti analýze nákladů oceňuji propojení teoretických znalostí s praktickými poznatky a pochopení důležitosti osvěty všech zaměstnanců v oblasti vlivu jejich aktivit na náklady společnosti. Dále oceňuji přehlednou prezentaci procesu tvorby rozpočtu, který je v naší společnosti důležitý nicméně bez softwarové podpory velice náročný. Díky tomu je velice obtížné rozpočet revidovat a tvořit z něj operativní či variantní plány a forecasty.

V projektové části diplomové práce kvituji orientaci na ABC (ABM). V praxi je ovšem zavedení této metody bez investic do softwarové podpory a investic do vzdělávání odpovědných zaměstnanců nerealizovatelné. Proto naše společnost podala žádost o dotaci v rámci projektu "Školení je šance" mimo jiné i na manažerskou nadstavbu informačního systému, která umožní tvorbu rozpočtů takovým způsobem, jakým autorka navrhuje.

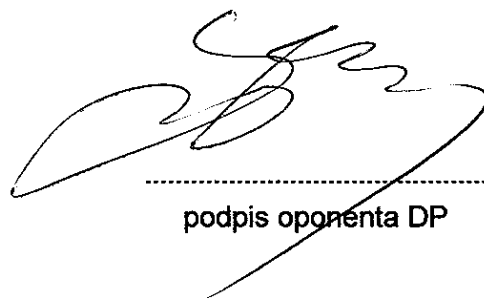
Otázky:

Co manažer očekává od manažerského informačního systému.

Kterou oblast nákladů ve společnosti spatřujete jako stěžejní pro budoucí prosperitu společnosti.

Návrh na klasifikaci diplomové práce:A

Ve Zlíně dne: 13.5.2010



.....  
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		