

FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Zdeňka Hesková

Oponent DP:  
doc. Ing. Ludmila Hromková, CSc.

Ak. rok:  
2009/10

Téma DP:

Projekt využití Balanced Scorecard jako konceptu řízení výkonnosti podniku ve společnosti Zálesí a.s.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X					
2	Splnění cílů práce	X					
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)	X					
5	Praktické části práce (řešící část)		X				
6	Formální úrovně práce		X				

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X**) v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

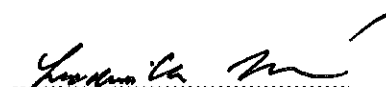
V diplomové práci je velmi dobře zpracovaná teoretická i praktická část. Při obhajobě bych prosila o vysvětlení organizační struktury a. s. Zálesí, z přílohy P1, ani z komentáře není zřejmé jaké organizační jednotky jsou podřízeny závodu Kovo (provoz, dílna?)

Při analýze společnosti, str. 50, bych prosila o vysvětlení rozdílů mezi SWOT analýzou a analýzou O - T.

Velmi dobře je zpracovaná kapitola 6 - implementace Balanced Scorecard, i když se domnívám, že např. procesní perspektivu nelze, vzhledem k rozdílným předmětům činností jednotlivých závodů zjednodušit tak, jak je provedeno v kapitole 6.3.1.3.

Návrh na klasifikaci diplomové práce: A - výborně

Ve Zlíně dne: 31.8.2010



podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		