

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Adéla Holoubková

Vedoucí DP:
Ing. Petr Novák, Ph.D.

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt využití vybraných strategických a operativních nástrojů controllingu pro zlepšení komplexního systému řízení společnosti HEDVA, a.s.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	9
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	8
6	Formální úroveň práce	8
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		51

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Předložená diplomová práce řeší téma, které může firmě HEDVA, a.s. přispět k zefektivnění některých činností v rámci celého systému řízení. Jednotlivé části práce na sebe logicky navazují a vhodně řeší danou problematiku. Na základě analýzy autorka stanovila přednosti a nedostatky v řízení firmy a mohla tak v projektové části navrhnout využití konkrétních nástrojů z oblasti strategické i operativní. Dané téma je o to složitější, že se jedná o firmu z textilního odvětví, které je již mnoho let v ČR na ústupu. Celkově lze práci hodnotit jako zdařilou a doporučuji ji k obhajobě.

Otázky k obhajobě:

Mohla byste provést praktickou aplikaci využití některého navrhovaného strategického nástroje?

Poněkud kontroverzně může v dané ekonomické situaci firmy působit návrh přijetí nového pracovníka na pozici controllera. Jak na toto bude reagovat management firmy?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 24. srpna 2011

.....
podpis vedoucího DP