

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Jana Malinová

Oponent DP:
Ing. Kateřina Trochtová

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Obsahová analýza koncepčních dokumentů na úrovni obcí

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	6
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	6
6	Formální úroveň práce	8
	CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)	44

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	Nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

1. Náročnost zvoleného tématu práce

Vzhledem k absenci jednotné metodiky pro tvorbu koncepčních dokumentů (strategického plánu rozvoje) na úrovni obcí není snadné popsat proces jejich tvorby. Jedná se o poměrně různorodou skupinu přístupů a metodik, mezi kterými ovšem lze nalézt spojitosti a společné znaky. Téma je vzhledem ke studijnímu oboru studentky velmi vhodně zvoleno.

2. Splnění cílů práce

Hlavním cílem práce si studentka stanovila analýzu obsahu a procesu vytváření koncepčních dokumentů ve zvolených obcích. Svá zjištění doplnila návrhem procesu tvorby strategického dokumentu ve dvou obcích mikroregionu Hornolidečsko.

3. Teoretická část

V teoretické části se studentka věnuje rozboru sídelní struktury v České republice a strategickému plánování jako nástroji rozvoje sídel. V této části práce bych studentce pro rozšíření vzhledu do problematiky doporučila:

- definovat terminologii používanou v práci (strategie vs. koncepce),
- lépe popsat a navzájem porovnat různé přístupy k tvorbě dokumentů,
- lépe specifikovat používané metody v jednotlivých fázích tvorby rozvojových dokumentů,
- doplnit provázanost různých nástrojů řízení rozvoje obce (strategický dokument, územní plán, rozpočtový výhled).

4. Praktická část

Druhá část práce je věnována vlastní analýze tvorby a obsahu vybraných strategických dokumentů několika moravských obcí. Studentka si vybrala dostatečně ilustrativní vzorek obcí a velmi dobře srovnala jednotlivé přístupy k zpracování strategických dokumentů i jejich obsah. V této části mohla být práce také doplněna o srovnání použitých nástrojů/metod v jednotlivých fázích strategického plánování a jejich zhodnocení.

5. Projektová část

V poslední kapitole se studentka snažila dle svých zjištění z praktické části navrhnout postup tvorby rozvojových dokumentů ve dvou obcích z mikroregionu Hornolidečsko. Pro praktickou využitelnost této části by bylo nutné rozšířit tuto část o:

- rozpracování procesu tvorby do dílčích kroků,
- návrh časového harmonogramu,
- odhad nároků na vstupní zdroje procesu (finance, lidské zdroje),

- navržení konkrétních možností zapojení veřejnosti, publicity procesu i jeho výstupů.

Návrh obsahu těchto dokumentů je pouze sadou doporučení, neboť vychází ze zjištění a obecné generalizace nikoliv z dat zjištěných analýzou.

6. Formální úroveň

Studentka dodržuje doporučený rozsah práce. Texty jsou názornost doplněny tabulkami, obrázky a citacemi z odborné literatury. Doporučení:

- více členit texty např. pomocí odrážek, zvýraznění v textu apod., které zajistí snazší orientaci,
- k doplnění či rozšíření informací více používat poznámky pod čarou,
- některé části textu či tabulky by bylo vhodné zařadit do příloh (např. souhrn prioritních os mikroregionu Hornolidečsko),
- lépe využívat grafických možností textového editoru především pro úpravy tabulek.

Otázky k obhajobě:

1. Jaké formy zapojení laické i odborné veřejnosti do procesu přípravy strategických dokumentů byste zvolila ve vámi zvolených obcích a proč?
2. Jakým způsobem byly při tvorbě strategických dokumentů, které jste posuzovala v praktické části, nastaveny evaluační mechanismy a publicita?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 3. května 2011

Kateřina Trocková

podpis oponenta DP