

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Ivana Puškárová

Oponent DP:
Ing. Denisa Ferenčíková

Ak. rok:
2010/2011

Téma DP:

Projekt optimalizácie dvoch konkrétnych montážnych liniek v spoločnosti greiner assistec, s.r.o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	9
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	10
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	10
CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)		59

Hodnocení jednotlivých kritérií:

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

Připomínky k práci:

Diplomantka se ve své práci zabývá optimalizací výrobního procesu a pro tuto oblast kvalitně zpracovala i teoretická východiska. Téma práce není svou podstatou nijak neobvyklé a spadá do zaměření studijního oboru. Formální úroveň je bez výtek, splňuje náležitosti šablony i citačních norem.

Analýza výrobního procesu je provedena detailně, srozumitelně, názorně (využívá vývojové diagramy pro srozumitelný popis průběhu daného výrobního procesu) a s využitím vhodných analytických metod. Kladně hodnotím, že diplomantka brala v úvahu kromě samotného pracovního času (snímky operátorů) i možné ztráty spojené se střídáním směn. Výsledky analýzy jsou přehledně shrnuté včetně vyčíslení příslušných nákladů a jsou tak vhodným odrazovým můstkem pro definování cílů projektu a jeho řešení.

Projektová část řeší optimalizace výrobního procesu pomocí vybalancování vybraných výrobních linek a na to navazujícího stanovení pracovního postupu jednotlivým operátorům. Dobře je vyřešený také způsob návaznosti problémových linek na základě pravidla toku jednoho kusu. Návrh nového uspořádání a pracovního postupu je před jeho zavedením do praxe dokonce ověřen a podpořen modelem v simulačním programu Witness, co hodnotím velmi pozitivně. Vzhledem k tomu, že diplomantka měla možnost svůj návrh již realizovat i v praxi, diplomová práce je obohacena analýzou nového fungování výrobní linky po aplikovaných změnách. Projektová část splňuje všechny náležitosti včetně finančního i nefinančního zhodnocení.

Práci doporučuji na ocenění.

Otázky k obhajobě:

1. Jak reagovalo vedení firmy a samotné operátorky na zavedení odpolední směny?
2. Jaké vidíte potenciální rizika pro úspěšné fungování Vašeno projektového návrhu v praxi?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 3. května 2011

.....
podpis oponenta DP

Instrukce pro hodnocení jednotlivých kritérií:

Kritérium 1. Hodnocení náročnosti tématu práce (0 - 10 bodů)

Toto kritérium hodnotí originalitu zvoleného tématu, jeho zaměření na studijní obor, složitost řešené problematiky, náročnost na teoretické i praktické informační zdroje, neexistenci obvyklého řešení, nedostupnost řešení pro zkoumané podmínky.

Kritérium 2. Hodnocení splnění cílů práce (0 - 10 bodů)

Toto kritérium hodnotí splnění zadání práce na základě definovaných cílů práce, které musí být součástí úvodu. Definovaný cíl práce odpovídá požadované náročnosti vzhledem k typu práce.

Kritérium 3. Hodnocení teoretické části práce (0 - 10 bodů)

Hodnotí se především výběr teoretických zdrojů, jejich možná aplikace pro řešení tématu, studium odborné literatury a dalších informačních zdrojů. Hodnotí se rovněž způsob i úroveň citací. V teoretické části nelze uvádět poznatky, které nejsou využity v praktické části. Rozsah zpracované literatury, její aktuálnost, využití cizojazyčné literatury a stěžejních prací, využitelnost přehledu pro vlastní práci, diskuse alternativních pohledů, rozbor použitých citací, syntéza teoretických poznatků a důsledků pro vlastní práci. Literární přehled práce by měl být po metodické a formální stránce řádně zpracován včetně citací a odkazů pro použitou literaturu.

Kritérium 4. Hodnocení praktické části práce (analytická část) (0 - 10 bodů)

Hodnotí se úroveň analýzy zadaného tématu, vazba analýzy na stanovené cíle, využití teoretických poznatků pro analýzu problému. Při hodnocení se bere v úvahu náročnost získávání informací, přístup studenta a jeho schopnost logických závěrů z analýzy, jako východisko pro řešící část. Diplomová práce obsahuje přesný popis použité metodiky, přičemž tato metodika je vhodná ke splnění cíle práce. Diskuze volby metod a komparace s jinými přístupy, možnost ověřitelnosti výsledků metod, správnost aplikace zvolených metod, vhodnost použitých vzorků, ošetření chyb a nedostatků metod, komparace výsledků za využití více metod, zdůvodnění odchylek.

Kritérium 5. Hodnocení projektové části práce (řešící část) (0 - 10 bodů)

Hodnotí se věcná úroveň řešení problému, dosažení stanovených cílů, návaznost řešící části na analytickou část. Hodnotí se logická struktura řešení problému, popřípadě předpoklady jeho verifikace. Kritérium hodnotí rovněž celkovou úroveň provázanosti teoretické a praktické části práce, správnost odvozených závěrů, jednoznačnost formulace, adekvátnost, zevšeobecnění závěrů, aplikovatelnost doporučení, zdůvodnění návrhů a jejich dopadů.

Kritérium 6. Hodnocení formální úrovně práce (0 - 10 bodů)

Hodnotí se úroveň grafického zpracování práce. Hodnotí se gramatická úroveň, zvolené formulace, celková úroveň vyjadřování. Správnost členění, logické návaznosti textu, správnost použité terminologie, jednoznačnost a přehlednost grafických prací, jazyková úroveň.