

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek vedoucího diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Viktor Valent

Vedoucí DP:  
Ing. Lucie Gregorovičová

Ak. rok:  
2010/2011

Téma DP:

Projekt racionalizácie materiálových tokov výroby sedadlových zostáv vo firme TON, a.s.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	10
3	Teoretická část práce	10
4	Praktická část práce (analytická část)	10
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	10
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>60</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

0 bodů	nesplněno
1 – 2 body	splněno pouze na úrovni základních požadavků
3 – 4 body	splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky
5 – 6 bodů	splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky
7 – 8 bodů	splněno zcela bez výhrad
9 – 10 bodů	splněno nadstandardně

### **Připomínky k práci:**

Teoretická část je kvalitně zpracována a slouží jako východisko pro praktickou část.

V analytické části diplomové práce student komplexně obsáhl veškeré prvky, které mají přímou souvislost s pracovištěm Výroba sedadlových sestav. Výstupy z analytické části slouží jako hodnotný průmyslový audit.

Praktická projektová část řeší optimalizaci analyzovaného pracoviště s ohledem na standardizaci, vybalancování operací a potřebný počet pracovníků podle požadavku zákazníka. Student využil pro zobrazení navrhovaného řešení statický i dynamický model optimalizace pracoviště. Po navržení štihlého pracoviště je součástí práce zhodnocení přesunu tohoto pracoviště za bod rozpojení ve výrobním toku.

Tato práce splnila cíle definované v zadání práce. Firmou TON a.s. je tato práce hodnocena jako podnětný materiál v rámci programu neustálého zlepšování.

### **Otázky k obhajobě:**

Při analýze současného stavu a zpracování projektové části jste se pohyboval v běžném výrobním procesu a bylo Vám umožněno vykonávat roli průmyslového inženýra.

Zaznamenal jste za tuto dobu důležitost realizace neustálého zlepšování ve výrobním podniku? Pokud ano, jaká rizika pro firmu plynou v případě neprovádění optimalizace procesů? Jakou sociální zralost by měl průmyslový inženýr vlastnit?

Kam by jste zařadil firmu TON a.s. při hodnocení efektivity systému, pokud budete vycházet z používaných schémat stádií vývoje firem?

Doporučil by jste metodu MOST pro normování jiných operací ve firmě TON a.s.? Pokud ano, jaká je nevýhoda této metody pro tuto výrobu?

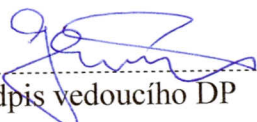
Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 12.5.2011

  
-----  
podpis vedoucího DP