

BAKALÁŘSKÉ STUDIJNÍ PROGRAMY  
na Vyšší odborné škole ekonomické Zlín

Hodnocení bakalářské práce

Jméno studenta: *Martina Vykopalová*

~~Oponent BP\*:~~

Vedoucí BP\*: *Ing. Pavel Kryl*

Akademický rok: *2005 / 2006*

Téma BP: *Optimální využití outsourcingu ve společnosti SLADOVNY SOUFFLET ČR, s.r.o.*

Tabulka A

| Kritéria hodnocení BP           | Stupeň obtížnosti | Úroveň                    |          |        |          |        |         |        | Součin      |
|---------------------------------|-------------------|---------------------------|----------|--------|----------|--------|---------|--------|-------------|
|                                 |                   | A<br>1                    | B<br>1,5 | C<br>2 | D<br>2,5 | E<br>3 | Fx<br>4 | F<br>5 |             |
| 1 Splnění cílů                  | 3                 | X                         |          |        |          |        |         |        | 3           |
| 2 Logická stavba                | 2                 | X                         |          |        |          |        |         |        | 2           |
| 3 Teoretická část               | 3                 | X                         |          |        |          |        |         |        | 3           |
| 4 Analytická část               | 3                 |                           | X        |        |          |        |         |        | 4,5         |
| 5 Práce s literaturou           | 2                 |                           | X        |        |          |        |         |        | 3           |
| 6 Stylistická a jazyková úroveň | 1                 | X                         |          |        |          |        |         |        | 1           |
| 7 Formální úroveň               | 1                 | X                         |          |        |          |        |         |        | 1           |
| <b>Celkem</b>                   | <b>15</b>         | <i>(17,5 : 15 = 1,17)</i> |          |        |          |        |         |        | <b>17,5</b> |

Poznámka: Hodnocení jednotlivých kritérií označte znakem „X“ v příslušné úrovni. Výsledek z této tabulky, který získáme vydělením celkového součtu součinů 15-i, vynásobíme koeficientem v rozmezí 1 až 1,5 (1 vyjadřuje vyšší náročnost), který charakterizuje náročnost tématu. Na základě takto vypočteného součinu se podle tabulky B stanoví konečná známka práce.

$$1,17 \times 1,25 = 1,46$$

Tabulka B

| Interval   | Stupeň ECTS | Slovní hodnocení |
|------------|-------------|------------------|
| 1,0 – 1,49 | <u>(A)</u>  | Výborně ✓        |
| 1,5 – 1,99 | B           | Velmi dobře      |
| 2,0 – 2,49 | C           | Dobře            |
| 2,5 – 2,99 | D           | Uspokojivě       |
| 3,0 – 3,49 | E           | Dostatečně       |
| 3,5 – 3,99 | FX          | Nedostatečně     |
| 4,0 -      | F           | Nedostatečně     |

\*Nehodící se škrtněte.

**Připomínky a otázky k obhajobě:**  
(Otázky uvádí pouze oponent.)

Návrh na klasifikaci bakalářské práce (viz Tabulka C): .....  
(Uveďte Stupeň ECTS + Slovní hodnocení)

A - VYBORNE<sup>V</sup>

V ..... dne .....

.....  
podpis hodnotícího

## Posudek na bakalářskou práci Marty Vykopalové

Téma: Optimální využití outsourcingu ve společnosti Sladovny Soufflet ČR, a. s.

Bakalářská práce je rozdělena na část úvodní, teoreticko-metodologickou, analytickou a závěr.

Úvodní část nás stručně a výstižně uvádí do problematiky outsourcingu a nastiňuje další osnovu bakalářské práce.

V úvodu druhé části jsme seznámeni s pojmem „outsourcing“, co ve skutečnosti znamená, v jakých oblastech činnosti podniku se obvykle využívá, jaké jsou důvody a rozhodovací procesy jeho zavedení.

Kladně hodnotím stručný popis jednotlivých důvodů pro zavedení outsourcingu a z podnikového hlediska mohou potvrdit jejich pravdivost a opodstatnění, stejně tak jako sumarizaci výhod a nevýhod.

Vlastní analytická část začíná stručnou charakteristikou společnosti včetně její organizační struktury a pokračuje charakteristikou vývojových etap outsourcingu a zhodnocením možných kritických faktorů.

Nejdůležitějším oddílem této části je vlastní pohled na existující outsourcing ve společnosti, jeho finanční ohodnocení a začlenění dalších potenciálních nákladů, které by mohly být v budoucnu rovněž „vytěsněny“ jako podpůrné procesy mimo hlavní činnost organizace.

V části nazvané „globální outsourcing“ je v tabulce přehledně zpracován pohled na náklady stávajícího outsourcingu a vyčíslen náklad na vlastní zaměstnance provádějící činnosti, které by rovněž mohly být „vytěsněny“ mimo hlavní předmět podnikání. Z uvedeného propočtu vyplývá, že celková částka (stávající + potenciální) tzv. „globálního outsourcingu“ přesahuje 24 mil. Kč ročně, které společnost v současné době vynakládá na podpůrné procesy.

Jak je v práci správně uvedeno, odhadovaných 10 % úspor v těchto nákladech představuje v korunovém vyjádření více jak 2,4 mil. Kč, což není zanedbatelná částka.

V závěrečné kapitole je zhodnocen význam outsourcingu, neopodstatněná, nicméně stále přetrvávající nedůvěra v něj a doporučení společnosti ohledně dalšího postupu při výběru toho nejvhodnějšího poskytovatele podpůrných služeb.

V samotném závěru bakalářské práce je zmíněn dopad outsourcingu do účetnictví a daní, což, jak je správně uvedeno, nepředstavuje pro společnost žádnou dodatečnou zátěž.

## Závěr

Závěrem je možné konstatovat, že cíl bakalářské práce byl splněn, studentka přistupovala k zadanému úkolu samostatně a zvolený postup řešení zadané problematiky byl logický a postupoval od teoretických znalostí přes charakteristiku společnosti až po vlastní analýzu, jejímž závěrem byla doporučení, která potvrdila vedení společnosti strategii dalšího postupu.

Práce je zpracována uceleně a přehledně, má všechny formální náležitosti a dobrou vnější úpravu.

V bakalářské práci je správně popsán význam outsourcingu, přehled oblastí, které v současné době jsou, resp. oblasti, které ještě mohou být „vytěsněny“ a jejich dopad do nákladů společnosti (přes 24 mil. Kč za rok) stejně jako odhadované primární úspory nákladů ve výši 10 % (2,4 mil. Kč ročně).

Jediným drobným nedostatkem této práce je chybějící poznámka o dalších případných „sekundárních“ úsporách nákladů společnosti, která by proto měla být zmíněna při její obhajobě.

V závěru práce jsou zmíněny dopady do účetnictví společnosti, tak bych v této souvislosti doporučoval zodpovězení dotazu, jak se promítne realizace outsourcingu do rozvahy a výkazu zisku a ztrát společnosti, jak se tyto výkazy změní, stejně tak jako poměrové ukazatele z nich odvozené.

Po důkladném přečtení a zhodnocení bakalářské práce hodnotím tuto práci stupněm „A“ – „výborně“.



Vedoucí diplomové práce  
Ing. Pavel Kryl  
ekonomický náměstek