

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ  
FAKULTA MANAGEMENTU A EKONOMIKY

**Posudek oponenta diplomové práce**

Jméno studenta:  
Bc. Ondřej Kozubík

Oponent DP:  
Ing. Zdeněk Novák

Ak. rok:  
2011/2012

Téma DP:

Projekt optimalizace podpůrných energetických procesů společnosti XY s využitím prvků procesního řízení

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	10
2	Splnění cílů práce	9
3	Teoretická část práce	8
4	Praktická část práce (analytická část)	9
5	Projektová část (řešící část)	10
6	Formální úroveň práce	8
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>54</b>

**Hodnocení jednotlivých kritérií:**

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### **Připomínky k práci:**

Problematika procesního řízení oblasti energetiky je pro dotčenou organizaci stále aktuálním tématem. Diplomová práce logicky i věcně navazuje na výstupy předchozích projektů a uzavírá projekt spolupráce firmy a UTB ve Zlíně v oblasti energetiky. Práce splňuje cíl a potřeby organizace. Výsledky z analýz provedených autorem budou využity při reorganizaci útvaru energetiky a re-engineeringu samotných procesů.

Pokračování práce spatřuje organizace v nastavení systému měření výkonnosti energetických procesů pomocí klíčových ukazatelů s využitím moderních metod nebo jejich kombinací pro potřeby vybraného útvaru.

### **Otázky k obhajobě:**

Jaké metody hodnocení výkonnosti byste doporučil organizaci pro oblast energetických procesů?

Jaké klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) navrhujete pro procesy probíhající v oddělení Voda – Vzduch a proč?

Jaké přínosy a bariéry spatřujete v případném outsourcingu vyčleněného oddělení Dílna?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 16.8.2012



-----  
podpis oponenta DP