

Financování projektu firmy Ostax spol. s r.o. prostřednictvím fondů Evropské unie

Vít Gorej

Bakalářská práce
2012



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav financí a účetnictví
akademický rok: 2011/2012

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Vít GOREJ**
Osobní číslo: **M08054**
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management a ekonomika**

Téma práce: **Financování projektu firmy Ostax s. r. o.
prostřednictvím fondů Evropské unie**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Vypracujte rešerši týkající se finančních nástrojů EU pro podporu podnikání.
- Charakterizujte jednotlivé programy.

II. Praktická část

- Charakterizujte firmu Ostax s. r. o. a popište daný projekt.
- Pro zvolený projekt vyberte vhodný program EU.
- Zformulujte závěrečná doporučení pro podnik.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Rozsah příloh:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

HALÁMEK, P. Projektový cyklus v EU. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita v Brně, 2004. 73 s. ISBN 80-210-3552-8.

PŘICHYSTAL, A. Kuchařka pro žadatele z fondů EU, aneb, Jak uvařit dobrý projekt. 1. vyd. Nymburk: Vega-L, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86757-94-0.

VILAMOVIČ, Š. Čerpáme finanční zdroje Evropské unie: praktický průvodce. 1. vyd. Praha: Grada, 2005. 200 s. ISBN 80-247-1194-X.

VILAMOVIČ, Š. Jak získat finanční zdroje Evropské unie. 1. vyd. Praha: Grada, 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jiří Polách**
Ústav financí a účetnictví
Datum zadání bakalářské práce: **2. dubna 2012**
Termín odevzdání bakalářské práce: **18. května 2012**

Ve Zlíně dne 2. dubna 2012

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka



prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlédnutí veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním, a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 18.5. 2012



⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) *Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.*
- (3) *Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídá k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.*

ABSTRAKT

Cílem této bakalářské práce je popsání a zhodnocení získaných finančních prostředků firmou Ostax spol., s r.o. prostřednictvím fondu Evropské unie. Teoretická část seznamuje čtenáře se standardními dokumenty, operačními programy a osy těchto programů, dále pak s vybraným podporovaným operačním programem Rozvoj, který bude představen z pohledu žadatele o danou dotaci. V praktické části je představena činnost společnosti Ostax spol., s r.o. a rozebrán chronologicky, podle stanovených podmínek, projekt finanční podpory, o který společnost zažádala. V závěru praktické části je uvedeno zhodnocení dopadu dotace jak z pohledu přínosu pro firmu tak i pro následnou zátěž, kterou dotace přinesla.

Klíčová slova: strategické dokumenty, operační programy, operační program podnikání a inovace, operační program rozvoj, výzva

ABSTRACT

The goal of this Bachelor thesis is to describe and evaluate funds raised by Ostax Ltd. through the European Union. The theoretical part introduces the reader to the standard documents, operational programs and coordinates the programs, then the selected supported operating program development, which will be presented from the perspective of the applicant for the grant. In the practical part down chronologically, according to specified conditions, project funding, which the company requested. In conclusion, the practical part are to evaluate grant-both in terms of benefits for the company and for the subsequent burden of subsidies-in-bore.

Keywords: strategic documents, operational programs, operational program and business innovation, operational program development challenge

Touto cestou bych rád poděkoval panu Ing. Jiřímu Poláchovi, za odborné vedení při psaní této bakalářské práce. Dále děkuji panu Ing. Petru Bolkovi, jednatelem společnosti Ostax s r.o. za ochotu a vstřícnost při poskytování informací.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
I TEORETICKÁ ČÁST	10
1 STRATEGICKÉ DOKUMENTY PRO APLIKACI PROGRAMŮ	11
1.1 NÁRODNÍ ROZVOJOVÝ PLÁN	11
1.2 NÁRODNÍ STRATEGICKÝ REFERENČNÍ RÁMEC.....	13
1.2.1 Před vstupní fondy Evropské unie	14
1.2.2 Phare.....	14
1.2.3 ISPA	14
1.2.4 Sapard.....	14
1.2.5 1. Zkrácené programové období v průmyslu OPPP 2004-2006	15
2 OPERAČNÍ PROGRAMY	16
2.1 TEMATICKÉ OPERAČNÍ PROGRAMY	16
2.1.1 Seznam tematických operačních programů	17
2.1.1.1 Operační program Životní prostředí	17
2.1.1.2 Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost.....	17
2.1.1.3 Operační program Výzkum a vývoj pro inovace.....	17
2.1.1.4 Operační program Podnikání a inovace.....	17
2.1.1.5 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost.....	18
2.1.1.6 Operační program doprava	18
2.1.1.7 Integrovaný operační program.....	18
2.1.1.8 Operační program Technická pomoc.....	19
2.1.1.9 Regionální operační programy.....	19
2.2 OPERAČNÍ PROGRAM PODNIKÁNÍ A INOVACE.....	21
2.2.1 Prioritní osy	22
2.2.1.1 Prioritní osa 1- „Vznik firem“	22
2.2.1.2 Prioritní osa 2- „Rozvoj firem“.....	23
2.2.1.3 Prioritní osa 3 - „Efektivní energie“	23
2.2.1.4 Prioritní osa 4- „Inovace“	23
2.2.1.5 Prioritní osa 5- „Prostředí pro podnikání a inovace“	23
2.2.1.6 Prioritní osa 6- „Služby pro rozvoj podnikání“	24
2.2.1.7 Prioritní osa 7- „Technická pomoc“	24
2.3 PROGRAM ROZVOJ	25
2.3.1 Cíl programu	25
2.3.2 Příjemce dotace	25
2.3.3 Podmínky programu.....	26
2.3.3.1 Metodika pro výběr dodavatelů	26
2.3.3.2 Způsobilé výdaje.....	27
2.3.3.3 Etapizace.....	28
2.3.3.4 Publicita	28
2.3.4 Zhodnocení vhodnosti postupu a struktury stanovené orgány EU.....	29
II PRAKTICKÁ ČÁST	31
3 CHARAKTERISTIKA FIRMY OSTAX SPOL. S R.O.	32

3.1	IDENTIFIKACE SPOLEČNOSTI.....	32
3.2	VZNIK SPOLEČNOSTI A STATISTICKÉ ÚDAJE.....	32
3.3	SWOT ANALÝZA	33
4	INVESTIČNÍ PLÁN	35
4.1	PROJEKT:.....	35
	„POŘÍZENÍ MODERNÍCH TECHNOLOGIÍ DŘEVOZPRACUJÍCÍHO KOMPLEXU“	35
4.2	ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA PROJEKTU	35
4.3	CÍL PROJEKTU.....	36
4.4	SOULAD PROJEKTU S PODMÍNKAMI PROJEKTU ROZVOJ	36
5	FINANČNÍ ANALÝZA PROJEKTU	37
5.1	FINANČNÍ REALIZOVATELNOST PROJEKTU.....	37
5.2	EKONOMIKA PROJEKTU	38
5.2.1	Náklady v etapách	38
5.2.2	Způsob profinancování projektu před čerpáním dotace.....	39
5.2.3	Ekonomické ukazatele projektu v provozní fázi.....	39
5.2.4	Vnitřní výnosové procento (IRR).....	40
5.2.5	Co dotace umožnila zavést.....	40
6	PODKLADY A HARMONOGRAM VÝZVY.....	41
6.1	REGISTRAČNÍ ŽÁDOST	41
6.2	PLNÁ ŽÁDOST.....	42
6.2.1	Hodnocení finanční realizovatelnosti v Plné žádosti	42
6.2.2	Podpis podmínek.....	44
6.3	VLASTNÍ REALIZACE	44
6.3.1	Výběrové řízení	44
6.3.2	Kritéria pro hodnocení nabídek.....	45
6.3.3	Rozsah zakázky	46
6.3.4	Etapizace	47
6.3.5	Publicita.....	47
6.3.6	Účtování	48
6.3.7	Monitoring.....	48
6.3.8	Ukončení první etapy	49
6.3.9	Žádost o platbu	49
6.3.10	Následný monitoring.....	49
6.4	HODNOCENÍ PRVNÍ ETAPY PRO FIRMU OSTAX	50
7	DOPORUČENÍ.....	51
	ZÁVĚR	52
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	53
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	55
	SEZNAM OBRÁZKŮ	56
	SEZNAM TABULEK.....	57

ÚVOD

V roce 1998 byla zahájena jednání s Českou republikou o vstupu do Evropské unie. Tímto krokem se chtěla naše země dále přiblížit k západnímu způsobu podnikání a začlenit se do silného evropského společenství. Po dlouhých letech utlačování komunismem, který byl až definitivně svržen roku 1989, bylo přijetí do Evropské unie rozhodnutím, které se jeví jako správný krok vpřed.

Evropská unie se postupně vyvíjela od roku 1952, kde se jako stavební pilíře demokracie a spolupráce v obchodním styku v Evropě staví na takzvané „šestce“ : Belgie, Lucembursko, Itálie, SRN, Francie a Nizozemsko. Postupně se k těmto státům přidávají ekonomicky vyspělé státy Evropy. A v roce 2004 je i po šesti letech jednání přijata Česká republika společně s dalšími devíti státy (Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Maďarsko, Malta, Polsko, Slovensko, Slovinsko). Společenství v Evropské unii přináší výhody pro ekonomicky slabší partnery a to především v podobě zavedení volného obchodu a služeb, sladění norem a zákonů, nebo potlačování diskriminace.

Existuje spousta programů na podporu podnikání, které jsou využívány prostřednictvím fondů Evropské unie. V teoretické části této bakalářské práce budou popsány základní dokumenty, z kterých vychází činnost fondů EU. Dále pak budou uvedeny typy operačních programů a přiblížen operační program Rozvoj, který bude firma aplikovat ve svém projektu.

Úvod praktické části patří představení společnosti Ostax, čím se firma zabývá a její historie. Dalším tématem je investiční plán společnosti, který předchází realizaci daného projektu. Projekt, který je hlavní tématem praktické části, se nazývá: „Pořízení moderních technologií dřevozpracujícího komplexu“. Zde je popsán postup při podání žádosti o dotaci. Ke konci práce je uvedeno zhodnocení projektu a vlastní myšlenky k další inovaci firmy.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 STRATEGICKÉ DOKUMENTY PRO APLIKACI PROGRAMŮ

Zapojení České republiky do společenství Evropské unie vyvolalo nutnost vypracovat celou řadu strategických a operačních dokumentů. Tyto dokumenty musí být samozřejmě v souladu s ustanoveními dokumentů a pravidel, kterými se řídí ostatní státy Evropské unie. Tak, aby všechny politické mechanismy, používané členy unie, byly jak v souladu s ustanoveními Evropské unie, tak i jejich regionálními řády. Dalo by se říci, že jsou tato pravidla či zásady de facto dvojkolejné: na straně jedné dokumenty pro českou národní podporu regionálního rozvoje, na straně druhé dokumenty pro regionální politiku EU. (Sodomka, 2003.)

Strategické obecné zásady Společenství, zkratkou SOZS, udávají rámcový dokument pro regionální politiku EU. V tomto dokumentu jsou obsaženy zásady pro léta 2007-2013. Udávají, jak by mělo být rozděleno v regionech v tomto období 308 miliard eur a to z pohledu hospodářské a sociální politiky. Základním principem je posílení hospodářské a sociální soudržnosti EU, především podporou aktivit v oblasti regionální, strukturální, sociální a zemědělské politiky a politiky na podporu zaměstnanosti. K návaznosti na SOZS musí každá země předložit tzv. Národní strategický referenční rámec před obdobím čerpání finanční pomoci. Tudíž v tomto případě to muselo být předloženo do konce roku 2006.

Postup pro přijetí tohoto dokumentu prochází několika fázemi a je časově velice náročný. Dokument se předává od navrhující Evropské komise dále k Evropskému parlamentu a Radě EU, ty mají rozhodující slovo o jeho finální podobě. Stejnou cestou probíhalo přijetí finančního balíčku na období let 2007 až 2013. Tento dokument představila 13. července komisařka pro regionální politiku Danuta Hubner. Nejvíce je zaměřen na zvyšování zaměstnanosti EU, což je jednou ze základních podmínek pro přijetí států do EU, dále je zde kladen důraz na upřednostňování grantů na zlepšování atraktivnosti měst a regionů EU, jako možnosti dalších investic.

1.1 Národní rozvojový plán

Národní rozvojový plán patří mezi důležité programové dokumenty. Tento dokument vytyčují cíle, které mají být splněny, obsahuje rozpracování priorit a popisuje postupy jejich realizace. Dále charakterizuje systém koordinace politiky hospodářské a sociální soudržnosti a klíčové body tohoto systému jsou poté promítnuty do dalšího dokumentu – Národního strategického referenčního rámce.

Vláda ČR 2. března 2005 rozhodla o platnosti usnesení č. 245. Toto usnesení obsahuje harmonogram přípravy na čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů a z Fondu soudržnosti v rozmezí let 2007 – 2013. Práce na tomto strategicky významném dokumentu započaly v polovině téhož roku, kdy byl schválen harmonogram přípravy. Pro expertní tým, který vypracovával návrh tohoto dokumentu bylo zjednodušením to, že měli zkušenosti s vypracováním předešlého rozvojového plánu pro období 2004 – 2006. Tehdy struktura a obsah NRP vycházela především z nařízení Evropské Unie č. 1260/1999 a z dokumentů vydaných Evropskou komisí – řada „Working Paper“ Vademecum pro přípravu programových dokumentů, EX-ante hodnocení intervencí strukturálních fondů a Indikátory pro monitorování a hodnocení. (Wokoun, 2006 str.59)

V případě NRP pro období 2007- 2013 byl pracovní návrh odprezentován veřejnosti 16.ledna 2006 pod taktovkou Ministerstva pro místní rozvoj. Expertní výbor vedený Řídícím a koordinačním výborem, jakožto nejvyšší formální institut koordinace přípravy v ČR, vznikl pro potřeby koordinace regionální pomoci EU na úrovni státu na základě paragrafu 18 zákona č. 248/ 2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. Předsedá mu ministr pro místní rozvoj. Ve výboru mají zastoupení příslušná ministerstva (orgány státní správy), regiony soudržnosti (NUTS II), Hospodářská komora, Český statistický úřad a další subjekty, například neziskový sektor, podnikatelé, odbory a akademická sféra.

Každý ze zmíněných členů komise měl právo vyjádřit svůj názor a připomínky. Vypracovaný plán se skládá z šesti kapitol. V první kapitole je znázorněna analýza současné situace. Z chronologického pohledu je zde uvedena makroekonomická analýza a prognóza, základní ekonomické, sociální a environmentální charakteristiky ČR, a také je kladen důraz na regionální rozvoj, rozvoj městských a venkovských oblastí. Na konci této kapitoly je pak zhodnocení dosavadních realizovaných programů. Druhá kapitola se skládá ze SWOT analýzy, která bude součástí praktické části této bakalářské práce. Dále pak v třetí kapitole strategie, systémy a východiska NR pro období 2007- 20013. V čtvrté kapitole je znázorněno rozčlenění operačních programů. Pátá kapitola obsahuje rozdělení finančních zdrojů. A poslední, šestá kapitola, se zabývá řízením a koordinací politiky soudržnosti pro období 2007-2013.

ČR klade zásadní důraz na posilování konkurenceschopnosti jednotlivých klíčových oblastí hospodářství. Základní princip zní, že konkurenceschopná česká ekonomika přispěje k celkové konkurenceschopnosti Evropské unie.

1.2 Národní strategický referenční rámec

Národní strategický referenční rámec (NSRR) představuje rámcovou strategickou rozvojovou strategii na úrovni státu a referenční nástroj pro přípravu programování fondů (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2006). Tento dokument byl připravován v souladu a respektem k partnerství obsažené v článku 11 nařízení Rady (ES) č. 1083/2006, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999 (dále jen „obecná nařízení“).

Tvoří podklad pro jednotlivé operační programy, o jejich podobě vyjednává daný stát Společenství s Evropskou komisí. Proto je tento dokument velmi důležitý, je jakousi spojnici mezi evropskými prioritami uvedenými ve Strategicky obecných zásadách Společenství a národními prioritami soudržnosti rozpracovanými v Národním rozvojovém plánu.

Jak bylo zmíněno v předešlé části, tento rámec se odvíjí od Národního rozvojového plánu. Na tomto dokumentu se jako řídicí orgán znovu podílí Ministerstvo pro místní rozvoj, tak jak tomu bylo i v předešlém období 2004- 2006. Hlavním nástrojem pro nynější období 2007-2013 se stává Řídicí a koordinační výbor v čele s ministrem pro místní rozvoj. Členy jsou zde zástupci územní samosprávy, hospodářští a sociální partneři, vzdělávací a neziskové instituce, a samozřejmě i představitelé příslušných resortů. Jsou zde pozváni i hosté z řad Akademie věd, Agrární komory a Svazu českých a moravských výrobních družstev.

Dokument je strukturován přímo podle Legislativy EU. Jeho obsah je rozdělen do dvou hlavních částí: strategické a operační. V první části je přiblížen národohospodářský vývoj ČR v kontextu s EU, socioekonomické analýzy a regionální rozvojový plán. Ve strategické části jsou prezentovány strategické cíle I. až IV. V té druhé části obsahu se plně zaobírá operačními programy. Ve svých prioritách NSSR rázně reaguje na faktory, které konkrétně ovlivňují dynamiku českého ekonomického a sociálního prostředí. Mezi tyto faktory patří – nedostatečně rozvinuté inovační procesy konkurenceschopnosti podniků, málo efektivní veřejná správa, špatná vymahatelnost práva a nedostatečně rozvinuté institucionální struktury podporující moderní podnikání v globálním kontextu, nedostatečné vybavení dopravními a dalšími infrastrukturními sítěmi, nebo nedostatečný soulad mezi potřebami zaměstnavatelů a kvalifikací pracovní síly i nabídkou vzdělávacích institucí. Konečnou podobu tohoto 137 stránkového dokumentu úspěšně schválila Evropská komise 27. července roku 2007.

(Vilamová, 2004)

1.2.1 Před vstupní fondy Evropské unie

Před kapitolou, která se zabývá přímo operačními programy pro období čerpání finančních zdrojů 2007-2013, bych rád představil pro porovnání druhy fondů, které se využívaly do roku 2006. Tyto před vstupní nástroje EU byly určeny pro kandidátské země s cílem napomáhat při řešení konkrétních úkolů zavádění evropské legislativy (tzv. achalis communautaire). I-když ČR vytvoří program rozvoje a schválí ho Evropská komise, zůstává zde však odpovědnost za výběr projektu a nakládání s prostředky alokovanými ze strukturálních fondů. Mezi tyto napomáhající prostředky patřily fondy Phare, Ispa, a Sapard.

1.2.2 Phare

Tento program byl využíván Českou republikou již od roku 1990 a byl hlavním nástrojem technické a finanční pomoci zemím střední a východní Evropy. Do května roku 2002 bylo přímo pro ČR přiděleno z fondu Phare 30,8 miliard Kč. Program byl v posledních letech zaměřen na přijímání prostředků ze strukturálních fondů EU v jednotlivých regionech. Nejčastěji formou twinningu – výměna zkušeností a know-how mezi zahraničními a domácími experty na danou problematiku. Od května roku 2004 byl program realizován v rámci Společenství INTERREG III.

1.2.3 ISPA

Cílem finančního nástroje ISPA(Instrument for Structural POLICIES for Pre-Accession) byla pomoc kandidátským státům v před vstupním období splnit standardy EU týkající se životního prostředí a vyvinout kvalitní dopravní infrastrukturu pro hospodářský rozvoj. Pro ČR bylo alokováno přes 10 miliard Kč do května roku 2004, přičemž byl tento program využíván od roku 2002. Od 1.3.2003 byl Ministerstvem pro místní rozvoj zřízen odbor pomáhající zajistit vyčerpání zbylých dotací.

1.2.4 Sapard

Sapard měl za cíl připravit kandidátskou zemi na společnou zemědělskou politiku EU a strukturální fondy, a to podporou investic do sektoru zemědělství a rozvoje venkova. Od počátku se zde uplatňuje programový přístup, který znamená pro ČR odpovědnost za administrativu programu, například takovou, jako mají členské státy za správu strukturálních fondů. Z tohoto fondu bylo alokováno do května 2003 1,4 miliardy Kč. V roce 2004 byl

tento program nahrazen realizací Operačního programu Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství.

Aby byl výčet před vstupní pomoci úplný, tak je nutné ještě připomenout Fond solidarity, který byl zřízen členskými státy EU v reakci na děsivé povodně v roce 2002. ČR získala grant na řešení při takových katastrofách ve výši 3,99 miliard Kč.

(Průvodce fondy Evropské unie, 2004.)

1.2.5 1. Zkrácené programové období v průmyslu OPMP 2004-2006

I když toto programové období nespadá mezi před vstupní fondy, tak udává směr operačního programu, kterým se bude udávat další část této bakalářské práce. A tak je namístě, aby bylo toto operační období blíže představeno.

Program OPMP zajišťovalo komplexní podporu především malého a středního podnikání s využitím prostředků strukturálních fondů EU a jsou zaměřeny především na:

- Budování a rozvoj průmyslového výzkumu a vývoje
- Podnikatelské nemovitosti
- Školící střediska
- Rozvoj výrobní základny pro malé a střední podniky
- Využívání netradičních zdrojů energie malými a středními podnikateli

V tomto období bylo pro program uvolněno 17,94% všech zdrojů určených na strukturální politiku v ČR, dále jsou pro tento program doplněny finance i ze státního rozpočtu.

V další kapitole teoretické části budou přiblíženy jak operační programy, tak i jejich navazující programy na podporu podnikání v ČR.

(Vilamová, 2005)

2 OPERAČNÍ PROGRAMY

Čerpání finančních prostředků v rámci regionální politiky EU je realizováno pomocí tzv. operačních programů. Jedná se o nejvýznamnější dokumenty z pohledu žadatelů a realizátorů projektů. Operační programy jsou popisem souhrnných priorit, řízení a finančních zdrojů a upřesňují oblasti intervencí na národní úrovni i v jednotlivých regionech dané členské země. Tyto zásadní programy se vyskytují ve dvou variantách a to: tematické operační programy nebo regionální operační programy. Na základě Národního rozvojového plánu ČR pro období 2007-2013 a Národního referenčního rámce přijala vláda České republiky 24 operačních programů, které byly následně předloženy Evropské komisi. Samotná realizace operačních programů je možná od 1. ledna 2007. (Němcová, 2009)

Všechny operační programy jsou určeny pro tři nové cíle politiky soudržnosti Evropské unie, kterými jsou Konvergence, Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost a Evropská územní spolupráce. Finanční podpora, kterou bude ČR moci v daném plánovacím období čerpat ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti, dosahuje výše 26,7 miliard eur.

2.1 Tematické operační programy

Tematické neboli sektorové operační programy vycházejí z Národního rozvojového plánu ČR pro léta 2007-2013. Řídicími orgány těchto programů jsou příslušná ministerstva, která musí ke každému programu vypracovat podrobný metodologický materiál a specifikovat konkrétní podmínky pro projektové žádosti. K tomu aby mohl projekt získat finanční prostředky v rámci operačního programu, musí být zaměřen na jeden z cílů programu a splnit všechny náležitosti stanovené řídicím orgánem.

V rámci cíle konvergence je pro období 2007-2013 připraveno celkem 8 tematických operačních programů. Každý z těchto operačních programů má specifické zaměření a je určen pro celou Českou republiku s výjimkou hlavního města Prahy. Z obecného pravidla, že jsou operační programy cíle Konvergence určeny pro všechny regiony s výjimkou hlavního města Prahy, se vymykají projekty spolufinancované z Fondu soudržnosti v OP doprava a OP životní prostředí, protože Fond soudržnosti je určený pro celou ČR.

Na tematické operační programy cíle Konvergence je vyčleněno 21,2 miliard eur. Pro doplnění musím dodat, že z prostředků cíle Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost jsou TOP (tematické operační programy) navýšeny o dalších 75,8 miliónů eur.

2.1.1 Seznam tematických operačních programů

2.1.1.1 Operační program Životní prostředí

Globálním cílem tohoto programu je ochrana a zlepšování kvality životního prostředí jako jednoho ze základních principů udržitelného rozvoje. Kvalitní životní prostředí je základem zdraví obyvatel státu a zvyšuje atraktivitu pro život, práci a investice. Důsledkem investiční aktivity je zvyšování nejen zaměstnanosti, ale zejména konkurenceschopného udržitelného hospodářského růstu v regionech. Řídícím orgánem je zde Ministerstvo životního prostředí.

(Přichystal, 2008)

Mezi cíle, které mají být naplněny- patří: zlepšování kvality ovzduší a snižování emisí, udržitelné využívání zdrojů energie.

2.1.1.2 Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Dalším operačním programem je OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Cílem je rozvoj vzdělanostní společnosti za účelem posílení konkurenceschopnosti ČR prostřednictvím modernizace systémů počátečního, terciárního a dalšího vzdělávání, jejich propojení do komplexního systému celoživotního učení a zlepšení podmínek ve výzkumu a vývoji. (20)

Priority programu jsou: počáteční vzdělávání, terciární vzdělávání, technická pomoc, systémový rámec celoživotního učení a další vzdělávání.

2.1.1.3 Operační program Výzkum a vývoj pro inovace

Tento program je zaměřen na posilování výzkumného, vývojového a inovačního potenciálu ČR, zajišťující růst, konkurenceschopnost a vytváření pracovních míst v regionech. Tohoto potenciálu bude dosahováno především prostřednictvím vysokých škol, výzkumných institucí a jejich spolupráce se soukromým sektorem. Podporuje vybavení výzkumných pracovišť moderní technikou a budování nových výzkumných pracovišť.

2.1.1.4 Operační program Podnikání a inovace

Tomuto programu se budu dále věnovat podrobněji v samostatné kapitole, jelikož je to program, od kterého se bude odvíjet praktická část této bakalářské práce.

2.1.1.5 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost zajišťuje realizaci strategických cílů Národního strategického referenčního rámce 2007- 2013 Otevřená, flexibilní a soudržná společnost a Konkurenceschopná česká ekonomika a je plně v souladu se třetí obecnou zásadou Politiky soudržnosti pro podporu růstu a zaměstnanosti. Globálním cílem tohoto operačního programu je zvýšit zaměstnanost lidí v ČR na úroveň průměru 15 nejlepších zemí EU.

(Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost 2007-2013, Ministerstvo práce a sociálních věcí, říjen 2007)

Některými ze specifických cílů jsou:

- Zvýšení adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů
- Posílení integrace osob ohrožených sociálním vyloučením nebo sociálně vyloučených
- Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy a veřejných služeb
- Zlepšení přístupu k zaměstnání a prevence nezaměstnanosti

2.1.1.6 Operační program doprava

Globálním cílem OP Doprava je zlepšení dostupnosti dopravou. Bude naplňován v těchto druzích dopravy: železniční, silniční (v majetku státu, tj. dálnice a silnice 1. třídy - rychlostní silnice a ostatní silnice 1. třídy), vnitrozemské vodní, multimodální a investicemi do ekologické městské dopravy. Řídícím orgánem je u toho programu Ministerstvo Dopravy.

(Národní rozvojový rámec 2007-2013, 2006)

2.1.1.7 Integrovaný operační program

V rámci IOP se integruje několik tematických oblastí podpory, které musí být v rámci vymezených kompetencí, subsidiarity a dělby práce zajišťovány z centrální úrovně orgány státní správy nebo orgány veřejné správy – modernizace, zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb, podpora územního rozvoje. Společným cílem těchto tematických oblastí je posílení veřejné správy, veřejných a navazujících služeb (dále jen veřejné služby) na území ČR s cílem zvýšit kvalitu života v ČR a atraktivitu ČR pro investory.

IOP vymezuje tři základní okruhy prioritních oblastí, které pokrývají:

- Problematiku modernizace veřejné správy pomocí informačních technologií
- Problematiku veřejných služeb zaměřených na lidské zdroje
- Problematiku veřejných služeb zaměřenou na územní rozvoj ve vybraných oblastech

(Ministerstvo pro místní rozvoj, Prosinec 2011)

2.1.1.8 Operační program Technická pomoc

Globálním cílem Operačního programu Technická pomoc je posílit a zlepšit jednotné centrální řízení a koordinaci programů spolufinancovaných z fondů EU na úrovni ČR a tím přispět k zajištění naplnění stanovených cílů NSSR ČR v období 2007 – 2013, dále pak zvýšit celkovou úroveň řízení při respektování zásad řádného finančního řízení podle článku 14 Obecného nařízení, posílení administrativní a absorpční kapacity a publicity.

(Operační program Technická pomoc, prosinec 2007)

Prioritními osami u tohoto programu pak jsou: Podpora řízení a koordinace, Monitorování, Administrativní a absorpční kapacita a Publicita.

Nyní jsem uvedl ve zkrácené podobě výčet Operačních programů, které byly schváleny v NSSR pro období 2007-2013. Jak jsem uvedl výše, mým hlavním zaměřením je Operační program Podnikání a inovace, který bude uveden i v Praktické části této bakalářské práce. Než jej představím v této teoretické části práce, nesmím opomenout Regionální operační programy jako druhý typ operačních programů.

2.1.1.9 Regionální operační programy

Česká republika byla na základě regionálního statistického členění EU rozdělena na Regiony NUTS. Celá ČR tak tvoří region na úrovni NUTS I, který se dále dělí na tzv. 7 regionů soudržnosti (NUTS II):

- I. ROP Střední Čechy
- II. ROP Jihozápad
- III. ROP Severozápad
- IV. ROP Jihovýchod
- V. ROP Severovýchod
- VI. ROP Moravsko-Slezsko
- VII. ROP Střední Morava

Dále se pak tyto operační programy postupně člení na 14 krajů (NUTS III), okresy (NUTS IV), a obce (NUTS V).

(Ministerstvo pro Místní rozvoj, Průvodce fondy Evropské unie, duben 2004)

Regionální operační programy se podle tohoto členění snaží řešit problémy v rámci regionů příslušné země a přispět k rozvoji vybraného území. Řídícím orgánem zodpovědným za řádnou realizaci regionálního programu je Regionální rada příslušného regionu soudržnosti. Z výše uvedených regionálních operačních programů představím pouze ROP Střední Morava, jelikož v tomto kraji žiji a studuji.

2.1.1.9.1 Regionální operační program NUTS II Střední Morava

Strategie a zdroje politiky soudržnosti v programovém období 2007-2013 se projevují ve vymezení tří nových prioritních cílů – Cíl Konvergence, Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost, Evropská územní spolupráce. Cílem Konvergence je navázat na předchozí období 2004-2006 čímž byla „Podpora rozvoje zaostávajících regionů“.

Komplexní pojetí globálního cíle se týká jak posílení ekonomického rozvoje městských oblastí, představujících rozvojová centra regionu, tak stabilizace venkovského prostoru. Tohoto cíle by mělo být naplněno pomocí plnění vnitřního potenciálu regionu a jejich venkovským zázemím. Současně však region vykazuje svůj vnější rozvojový potenciál (především v oblasti dopravy, cestovního ruchu a atraktivnosti pro podnikání), jež by měl být naplněním tohoto ROP rovněž podpořen. Specifické cíle jsou:

- a. Zajištění efektivní, flexibilní a bezpečné dopravní infrastruktury v rámci regionu soudržnosti Střední Morava a spolehlivé, kvalitní a integrované veřejné dopravní služby
- b. Zlepšení kvality života v regionu soudržnosti Střední Morava, zvýšení atraktivity regionálních center, měst a obcí, zajištění kvalitní a dostupné sociální služby a příznivých, podpůrných podmínek pro podnikání
- c. Zlepšení atraktivnosti regionu soudržnosti Střední Morava pro účely cestovního ruchu zlepšením jeho infrastruktury, služeb, informovanosti a propagace

Od těchto cílů jsou pak dále odvozeny čtyři prioritní osy jako: Doprava, Integrovaný rozvoj a obnova regionu, Cestovní ruch a Technická pomoc.

Na celé období je vyčleněno k rozdělení celkem 657 389 413 Eur. Což tvoří 14,11% z celkové alokace pro všechny regionální operační programy.

Doposud jsem se zabýval strategickými dokumenty a jejich implementací na ČR jako celek, a protože chci tyto myšlenky dovést do konkrétní teoretické aplikace dokumentů do jednotlivých programů, budu se níže zabývat jen jedním z nich a to z důvodu nemožnosti v rámci jedné práce podrobně popsat více směrů. Z důvodu mimořádně velkého rozsahu problematiky a z důvodu návaznosti na praktickou část této bakalářské práce blíže uvedu jen Operační program Podnikání a inovace.

2.2 Operační program Podnikání a Inovace

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR vypracovalo pro období let 2007-2013 Operační program Podnikání a inovace (OPPI), který je hlavním programovým dokumentem realizace politiky hospodářské a sociální soudržnosti v sektoru průmyslu a významným nástrojem realizace Koncepce rozvoje malého a středního podnikání na období let 2007-2013 schválené usnesením vlády České republiky č. 392/2006.

Tento program navazuje na Operační program Průmysl a podnikání (OPPP), který byl vyhlášen po vstupu České republiky do Evropské unie pro zkrácené programovací období 2004-2006. OPPI byl vytvořen v návaznosti na hlavní strategické dokumenty ČR (Strategie hospodářského růstu ČR, Strategie regionálního rozvoje, Strategie udržitelného rozvoje, Národní inovační politika, apod.). OPPI je v souladu s Obecnými zásadami pro politiku soudržnosti Evropské unie 2007-2013 (Strategické obecné zásady, 2007-2013) a rozpracovává významnou část strategického cíle Národního rozvojového plánu ČR „Konkurenceschopná česká ekonomika“.

Podnikatelská podpora v ČR je jedním z hlavních atributů dalšího úspěšného rozvoje české ekonomiky. Kvalitní podnikatelské zázemí vytváří podmínky pro úspěšný vznik a rozvoj konkurenceschopných podnikatelských subjektů, které následně vytvářejí nová pracovní místa a celkově posilují hospodářskou a sociální soudržnost.

České podnikatelské subjekty totiž zaostávaly z hlediska své kvality, vybavenosti, efektivnosti či inovativnosti za zeměmi Evropské unie. I když se situace od vstupu ČR do EU výrazně zlepšila, je tento program nastaven právě na odstranění či eliminaci naznačených problémů a nedostatků.

Pro financování pomoci ze strukturálních fondů Evropské unie v období let 2007-2013 platí princip monofondovosti. To znamená, že v rámci OPPI, který bude realizován v rámci

cíle „Konvergence“ a bude se vztahovat na celé území České republiky s výjimkou hlavního města Prahy, bude podpora poskytována z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF). Princip „jeden fond pro jeden program“ bude doprovázen možností financovat až do výše 10% činnosti spadající z hlediska uznatelných nákladů pod Evropský sociální fond (ESF).

Program podporuje tyto specifické cíle:

- Zintenzivnit aktivitu malých a středních podniků
- Zvýšit inovační činnost průmyslu
- Zintenzivnit zavádění inovací, technologií, výrobků a služeb
- Zvýšit účinnost užití energií v průmyslu a využití obnovitelných, případně i druhotných zdrojů energie (vyjma podpory spaloven)
- Povzbudit spolupráci sektoru průmyslu s výzkumem a vývojem
- Zefektivnit využití lidského potenciálu v průmyslu
- Zkvalitnit podnikatelskou infrastrukturu
- Zintenzivnit rozvoj poradenských služeb pro podnikání
- Zintenzivnit rozvoj informačních služeb pro podnikání

Na tento Operační program bylo pro období let 2007-2013 celkem vyčleněno 3,04 miliardy Eur, což tvoří 11,4% z veškerých prostředků určených z fondů EU určených pro Českou republiku. Z veřejných fondů by měl být navíc program navýšen o 0,54 mld. Eur.

(Operační program Podnikání a inovace, Praha 2004)

V souladu s prioritními rozvojovými cíli NSFR ČR na období let 2007-2013 bylo stanoveny šest věcných prioritních os a jedna prioritní osa zaměřená na technickou pomoc.

Popisem těchto os se zabývá následující podkapitola.

2.2.1 Prioritní osy

2.2.1.1 Prioritní osa 1- „Vznik firem“

Specifickým cílem prioritní osy 1 je zvyšování motivace k zahájení podnikání, zintenzivnění aktivit MSP a dále vytváření podmínek pro využití nových finančních nástrojů pro zahájení podnikání. Tato prioritní osa obsahující dvě oblasti podpory, se soustřeďuje na vytváření podmínek pro vznik nových firem (s důrazem na inovačně orientované firmy)

vytvářením nabídky zvýhodněného financování, zvýhodněných služeb k provozování podnikatelské činnosti a finančních nástrojů, které by pomáhaly řešit financování projektů v počáteční fázi podnikání.

2.2.1.2 Prioritní osa 2- „Rozvoj firem“

Specifickým cílem této osy je zvýšení konkurenceschopnosti zaváděním nových technologií, zintenzivnění rozvoje ICT (informačních a komunikačních technologií) a služeb pro podnikání. Tato osa se zaměřuje tedy na podporu realizace rozvojových podnikatelských projektů, které mají problém se získáním externích zdrojů financování, a dále na zlepšování technické vybavenosti podniků nákupem moderních technologií (včetně ICT) a na rozvoj strategických služeb.

2.2.1.3 Prioritní osa 3 - „Efektivní energie“

Pro tuto prioritní osu je specifickým cílem zvýšit účinnost užití energií v průmyslu a využití obnovitelných, případně i druhotných zdrojů energie (vyjma podpory spaloven). Hlavní podpora této osy se snaží snižovat energetickou náročnost českého průmyslu a procesů spojených s výrobou, přeměnou a užitím energie.

2.2.1.4 Prioritní osa 4- „Inovace“

Cílem této osy je posílit inovační aktivity podniků (zavádění inovací technologií, výrobků a služeb). Osa se dělí na dvě oblasti podpory a to na zvyšování inovační výkonnosti podniků a kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj. Osa je zaměřena na technické i netechnické inovace v podnicích z čehož vyplývá, že se nejedná jen o inovace produktů (výrobků a služeb) a procesů, ale podpora směřuje i na inovace organizační či marketingové.

2.2.1.5 Prioritní osa 5- „Prostředí pro podnikání a inovace“

Tato osa má za cíl zefektivnění kooperace sektoru průmyslu se subjekty z oblasti výzkumu a vývoje (včetně vzdělávacích institucí), zkvalitnění infrastruktury pro průmyslový a technologický výzkum a inovace, zefektivnění využití lidského kapitálu v průmyslu a dále zkvalitnění podnikatelské infrastruktury. Z toho vyplývá, že tato osa je zaměřena na vytváření vhodného prostředí pro vznik a rozvoj inovačního podnikání.

Hlavní výhody těchto projektů jsou:

- Úspora veřejných zdrojů
- Možnost zvýšení investic (pákový efekt)
- Vysoká technická kvalita projektů
- Nižší míra rizika pro veřejný sektor (část rizik se přesouvá na soukromý sektor)

2.2.1.6 Prioritní osa 6- „Služby pro rozvoj podnikání“

Specifickým cílem je zde zintenzivnění rozvoje poradenských a informačních služeb pro podnikání. Tato osa sleduje především rozvoj a využití kvalitních informačních a poradenských služeb pro podniky. Podpora bude dále určena i na usnadnění marketingových aktivit na zahraničních trzích.

2.2.1.7 Prioritní osa 7- „Technická pomoc“

V rámci této osy jsou financované aktivity spojené s efektivním řízením OPPI. Podpora je tedy určena na přípravu operačního programu, jeho řízení, implementaci, monitorování, hodnocení, publicitu, kontrolu a další aktivity operačního programu.

Jednotlivé prioritní osy jsou tvořeny oblastmi podpory, v jejichž rámci jsou vyhlášené programy pro čerpání podpory. Přehled prioritních os, jejich oblastí podpory a programů uvádí následující tabulka.

(Operační program Podnikání a inovace, Praha 2004)

Tab. 1 – Prioritní osy a oblasti podpory OPPI

Prioritní osy a oblasti podpory OPPI

	<i>Prioritní osa</i>	<i>Oblast podpory</i>	<i>Program</i>
1.	Vznik firem	1.1 Podpora začínajícím podnikatelům	Start
		1.2 Využití nových finančních nástrojů	
2.	Rozvoj firem	2.1 Podporovaných výrobních technologií, ICT a ICT vybraných strategických služeb	Rozvoj ICT v podnicích
3.	Efektivní energie	3.1 Úspory energie a obnovitelné zdroje energie	Eko-energie
4.	Inovace	4.1 Zvyšování inovační výkonnosti podniků	Inovace
		4.2 Kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj	Potenciál
5.	Prostředí pro podnikání a inovace	5.1 Platformy spolupráce	Spolupráce
		5.2 Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů	Školící střediska
		5.3 Infrastruktura pro podnikání	Nemovitosti
6.	Služby pro rozvoj podnikání	6.1 Podpora poradenských služeb	Poradenství
		6.2 Podpora marketingových služeb	Marketing
7.	Technická pomoc	7.1 TP při řízení a implementaci OPI	
		7.2 Ostatní TP	

2.3 Program Rozvoj

Vzhledem k tomu, že vybraný podnik Ostax spol. s r.o., který bude následně popsán v praktické části, žádá o dotaci v rámci programu Rozvoj, bude tento program podpory blíže analyzován.

2.3.1 Cíl programu

Cílem programu je zvýšení flexibility podniku, růst výkonů v rámci konkurenceschopnosti, zvýšení pracovních míst a celkové zlepšení pozice na trhu s minimálně udržením stávající pozice.

Podporovanými aktivitami zde jsou pořízení nových technologických zařízení s vyššími technickými a užitnými parametry, či realizace projektů zvyšujících efektivnost. Jedná se tudíž především o dotace do technologií.

Podpora v rámci tohoto programu bude směřována do regionů se soustředěnou podporou státu vymezených v příloze usnesení vlády č.560/2006, usnesením vlády č. 829/2006 a do regionů s vyšší mírou nezaměstnanosti, definovaných metodikou pro výběr těchto regionů, která je uvedena v příloze č. 1 tohoto programu.

Základní ustanovení:

- a) Řídícím orgánem je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
- b) Zprostředkujícím subjektem je pro tento program Agentura pro podporu podnikání a investic- CzechInvest, příspěvková organizace MPO.
- c) Program je realizován prostřednictvím jednotlivých výzev, které stanoví podrobnější podmínky programu (firma Ostax podala žádost o dotaci v programu Výzva III)

2.3.2 Příjemce dotace

Příjemcem podpory může být fyzická anebo právnická osoba, která:

- Splňuje definici obsaženou v Nařízení Evropské komise č. 70/2001
- Je oprávněna k podnikání na území ČR odpovídající podporované ekonomické činnosti
- Je registrována jako poplatník daně z příjmu na finančním úřadě podle § 33., odst. (1) zákona č. 337/1992 sb.

- Nemá žádné nedostatky vůči vybraným institucím a vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu EU
- Nemá nedoplatky z titulu mzdových nároků svých zaměstnanců

Příjemcem podpory nemůže být podnikatel, pokud ke dni žádosti:

- Je na jeho majetek vyhlášen konkurs, je mu povoleno vyrovnání s věřiteli
- Byl zamítnut návrh na prohlášení konkursu na jeho majetek pro nedostatek majetku, soud vydal usnesení o nařízení výkonu rozhodnutí na jeho majetek
- Je v likvidaci

2.3.3 Podmínky programu

Podmínky definované ve výzvě jsou pro příjemce dotace závazné formou podpisu dokumentu „Podmínky přidělení dotace“. Nyní níže uvedu popisy závazků:

- a. Žadatel o poskytnutí dotace musí jednoznačně prokázat vlastnická nebo jiná práva k nemovitostem a pozemkům, kde bude projekt realizován. Způsob a požadovaný termín prokázání těchto vlastnických nebo jiných práv specifikuje Správce programu v příslušné výzvě.
- b. Příjemce dotace je povinen realizovat projekt v souladu se žádostí o poskytnutí dotace, která byla podkladem pro Rozhodnutí.
- c. Projekt musí obsahovat všechny povinné součásti uvedené ve výzvě k jeho předložení.
- d. Projekt neporušuje horizontální politiku EU a její základní principy.

Přílohou podmínek jsou následující metodiky (způsobilost výdajů, etapizace, metodika pro výběr dodavatelů a publicita), které jsou pro příjemce také závazné.

2.3.3.1 Metodika pro výběr dodavatelů

Každé výběrové řízení pro žadatele je složeno z jednotlivých kritérií, které jsou uvedeny v dokumentu v příloze Výzva III- Výběrová kritéria. Kromě přesně stanovené metodiky bodování jsou v tomto dokumentu obsažena v 6 bodech kritéria výběru:

- 1) Ekonomické hodnocení žadatele- vyplňuje CzechInvest
- 2) Soulad se strategickými cíli
- 3) Zkušenosti a odborné předpoklady
- 4) Technické řešení projektu

- 5) Udržitelnost (zajištění odbytu produkce)
- 6) Součet bodů Ekonomického hodnocení a doporučení

2.3.3.2 Způsobilé výdaje

V každém projektu musí způsobilé výdaje splňovat následující podmínky:

- musí být vynaloženy v souladu s cíli programu a musí bezprostředně souviset s realizací projektu,
- musí být předloženy nejdříve v den přijatelnosti projektu,
- musí být před proplacením ze strukturálních fondů prokazatelně zaplacený příjemcem dotace, není-li stanoveno jinak,
- musí být doloženy průkaznými doklady, hrazeny dodavateli, majetek nelze pořízovat aktivací.

Mezi způsobilé výdaje řadíme:

- Dlouhodobý hmotný majetek- nákup strojů a zařízení včetně řídicích softwarů, které nebyly předmětem podpisu.
- Dlouhodobý nehmotný majetek – náklady na pořízení patentů, operativních nebo patentových licencí na know-how a nepatentovaných know-how, řídicí software k pořízovaným strojům a zařízením, nepřesahující cenu obvyklou stanovenou posudkem soudního znalce (posudek nesmí být starší než 6 měsíců)

Dále jsou způsobilé výdaje specifitěji vymezeny v jednotlivých výzvách. Ale v obecném souhrnu mezi způsobilé výdaje nepatří:

- Sankce a penále
- Splátky půjček a úvěrů
- DPH, pokud je příjemce podpory plátcem DPH
- Náklady uhrazeny před datem přijatelnosti podniku
- Náklady na záruky, pojištění, bankovní poplatky, kursové ztráty, celní a správní poplatky

2.3.3.3 *Etapizace*

Tento pokyn stanovuje pravidla, jak budou projekty spolufinancované ze strukturálních fondů EU v rámci OPPI žadateli děleny na jednotlivé etapy při stanovení harmonogramu prací a při podávání Žádosti o platbu.

Pravidla pro stanovení etap v harmonogramu prací

1. U investičních projektů je nutné popsat harmonogram co nejpřesněji. Věcné a realistické stanovení etap v harmonogramu usnadňuje příjemci dotace i projektovému manažerovi implementační agentury sledovat průběh prací v rámci projektu a jejich soulad s časovým plánem projektu.
2. Etapy musejí vycházet především z těchto předpokladů: být uzavřeným logickým celkem; ukončené konsolidovaným výstupem; být kontrolované tak, aby bylo možno ověřit jejich splnění v souladu s výstupem, stanoveným v žádosti o podporu, termíny plnění.
3. Etapy jsou navrhovány žadatelem a jsou uvedeny v Podmínkách, které jsou nedílnou součástí Rozhodnutí o poskytnutí dotace.

(OPPI, Rozvoj, 2007)

2.3.3.4 *Publicita*

V souladu s čl. 81 nařízení Komise (ES) č. 1828/2006 je příjemce povinen informovat veřejnost o podpoře, kterou obdržel ze strukturálních fondů. Tato povinnost platí pro příjemce dotací, příjemce podpory ve formě zvýhodněných úvěrů, záruk, rizikového kapitálu i pro subjekty, které poskytování této podpory řídí nebo zprostředkovávají. Nesplnění požadavků na publicitu může být sankcionováno dle Podmínek poskytnutí dotace nebo smlouvy o úvěru či záruce. Součástí opatření musí být vlajka EU a tzv. standardní text, který nelze zobrazovat odděleně ale pouze v následujícím formátu:



Obr. 1 – Vlajka EU

EVROPSKÁ UNIE

EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ

INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI

Není-li stanoven minimální rozměr, má se za to, že vlajka EU musí být viditelná a text čitelný.

(OPPI, Pravidla pro publicitu, 1. srpen 2011)

2.3.4 Zhodnocení vhodnosti postupu a struktury stanovené orgány EU

V této závěrečné kapitole teoretické části mé bakalářské práce bych rád zhodnotil vhodnost dokumentů a programů doposud používaných nebo těch, které se nyní dotváří jak z pohledu jejich čitelnosti tak jasnosti. Rád bych hodnocení doplnil i o svůj vlastní postřeh k těmto dokumentům.

První faktor, který je na první pohled jasný je, že došlo ke zvětšení počtu operačních programů oproti předcházejícímu období 2004-2006. V období 2007-2013 se zvýšil záběr zejména programů, které se zabývají IC technologiemi a eko-energiemi.

Tento impuls na první pohled dává vědět, že střediska, do kterých budou investice rozdělovány, jsou specifitější. Čímž tvůrci strategických dokumentů ukazují na zkušenosti z předchozího období a snaží se každé problematice vyjít vstříc tak, aby byly peněžní pro-

středky co nejlépe využity. Pobídky k dotacím ale nesměřují do každé sféry podnikání, je tady spousta omezení, některé obory (služby, doprava, z velké části stavebnictví atd.) dotovatelné nejsou.

Ne všem firmám se podaří dotaci získat, to slouží de fakto i jako účel. Špatné je to pouze v případě, že jsou dobré firmy i projekty a není dostatečná alokace, ale doposud u většiny zamítnutých projektů se jednalo o žadatele s horší ekonomikou či špatným projektem a účelem dotací je podpořit ty dobré žádosti, ve kterých budou finance efektivně a účelně využity.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 CHARAKTERISTIKA FIRMY OSTAX SPOL. S R.O.

3.1 Identifikace společnosti

Obchodní firma: Ostax spol. s r.o.

Identifikační číslo: 47150378

Adresa sídla: Jarcová čp 71,

Jarcová

757 01 Valašské Meziříčí

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Datum zápisu: 11. 06. 1992

Stav subjektu: aktivní

Internet: www.ostax.cz

Jednatel společnosti: Ing. Petr Bolek

3.2 Vznik společnosti a statistické údaje

Společnost byla založena jako stavební firma zápisem do obchodního rejstříku, vedeného u Krajského soudu v Ostravě 11. 06. 1992, oddíl C, složka 3712. V roce 1993 se společnost začala zabývat výrobou ekologického paliva, zejména dřevěných briket a palivového dřeva. Postupem času se tato výroba stala stěžejním výrobním programem firmy. Zpočátku se velká část produkce vyvážela do zahraničí, převážně do Rakouska a Německa. S rostoucí informovaností na domácím trhu se však zájem rozšířil i u českých odběratelů a to jak velkých firem, tak drobných odběratelů.

Společnost rozšířila sortiment také o stavební a truhlářské řezivo a střešní šindele. Dále jsou v nabídce obkladové a podlahové palubky, OSB desky a jiné dřevařské produkty. Za-

bývá se i prodejem pevných paliv a po úspěšné aplikaci programu z fondů EU zde bude sortiment rozšířen o výrobu europalet.

Výhodou společnosti je, že má vybudovaný vlastní kamionový park, díky čemuž jsou dodávky operativně dodány až na místo určení, podle potřeby zákazníků. Drobní odběratelé si mohou zboží také vyzvednout v sídle firmy, nebo jak již bylo zmíněno, využít dopravu společnosti.

V současné době firma zaměstnává 27 zaměstnanců, kteří jsou organizačně rozděleni do šesti středisek. Každoročně se stabilně vyprodukuje okolo 6 000 tun dřevěných briket.

Od roku 2006 se firma zaměřila také na vlastní výzkumnou a vývojovou činnost v oblasti vývoje dřevozpracujících strojů. Od roku 2007 je společnost držitelem certifikátů, které splňují požadavky specifikované normou ČSN EN ISO 9001:2001 a ČSN EN ISO 14001:2005 na systémy environmentálního managementu.

Za dobu existence si firma vybuvovala širokou stabilní síť odběratelů jak v České republice, tak i v zahraničí a snaží se stále si držet své dobré jméno na trhu, aby přilákala i další odběratele a rozšířila tak místa odběru. Firma si zakládá na kvalitě svých produktů a odborném přístupu k zákazníkům.

3.3 SWOT analýza

Při SWOT analýze se určují silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které jsou spojené s tímto projektem. Díky tomu je možné určit komplexní fungování firmy, nalézt problémy nebo nové možnosti růstu.

Tab. 2 – SWOT analýza

	<i>Silné stránky</i>	<i>Slabé stránky</i>
<i>Vnitřní prostředí</i>	<p>Nové technologie: <i>technologie sušení dřeva</i> <i>zdroj tepla sušení</i> <i>technologie drcení odpadu</i> <i>automatické pořezové počítačem řízené centrum</i> nastartovaný proces inovace produktů dlouhodobé vztahy se zákazníky vybudovaná základna zákazníků pozitivní vnímání značky vnímání značky i zahraničním trhem</p>	malá prezentace na internetu závislost na dodavatelích nízká produktivita práce vysoké personální náklady nedostatečná kontrola zaměstnanců nízké investice do reklamy
	<i>Příležitosti</i>	<i>Hrozby</i>
<i>Vnější prostředí</i>	spolupráce s novými dodavateli nově vznikající mezery na trhu kam může firma proniknout volný vstup na zahraniční trh vznik nových zákaznických segmentů mezinárodní expanze (Čína) strategické partnerství na zahraničním trhu	recese světové ekonomiky zvyšování cen energií nižší kupní síla obyvatelstva vstup nové konkurence na trh cenové války tržní bariéry (zvýšení DPH)

Firma Ostax by se měla snažit eliminovat své slabé stránky (zejména jde vidět problém v personálním složení zaměstnanců). Hrozby jsou pouze externí, ty nelze eliminovat, těm musí firma čelit a reagovat na ně. Přitom efektivně využít svých silných stránek k tomu, aby realizovala nové příležitosti, které jí projekt přináší. Těmi jsou hlavně příležitosti spolupráce s novými odběrateli jak na českém tak zahraničním trhu.

4 INVESTIČNÍ PLÁN

Podnik si zvolil jako nejvýhodnější variantu podpory svého podnikání program Rozvoj z nabídky fondů EU. Program je rozdělen chronologicky do dvou etap. V rámci této bakalářské práce se budu zabývat pouze první etapou projektu, jelikož druhá etapa bude realizovaná ve firmě Ostax v době, kdy bude tato práce dopsána.

Po schválení hlavních podmínek a myšlenek projektu je dalším důležitým krokem investiční plán. Tento plán je nedílnou součástí realizace projektu. Před představením investičního plánu bych rád uvedl etapy daného projektu.

Projekt: „Pořízení moderních technologií dřevozpracujícího komplexu“ bude probíhat ve dvou etapách:

1. První etapa – 1. 2. 2011- 28. 2. 2012

Automatické pořezové počítačem řízené centrum s drtičem, Technologie zdroj tepla, technologie sušení dřeva, technologie drcení odpadu.

2. Druhá etapa- 1. 3. 2012- 30. 6. 2012

Paletizační linka a automatická zkracovací pila

4.1 Projekt:

„Pořízení moderních technologií dřevozpracujícího komplexu“

4.2 Základní charakteristika projektu

Projekt „Pořízení moderních technologií dřevozpracujícího komplexu“ společnosti Ostax s r.o. je rozvojový technologický projekt zaměřený na investici do výrobních kapacit společnosti Ostax s cílem zvýšení konkurenceschopnosti na trhu, zefektivnění procesů a metod řízení ve výrobě a zvýšení produktivity práce na úroveň evropských společností. Základním záměrem je tudíž rozvoj společnosti a možnost využití nových technologií. Hlavním prostředkem k dosažení těchto cílů je investice do zcela nového pořezového centra s příslušenstvím, sušáren a paletizační linky s příslušenstvím. To vše je rozděleno do dvou etap projektu. Zařízení budou po své instalaci plně automatická a budou patřit mezi špičkově vybavené firmy v tomto oboru v České republice. Záměrem projektu je také společně s

nákupem uvedeného zařízení vytvoření nových dobrých sociálních a pracovních podmínek pro zaměstnance.

4.3 Cíl projektu

Hlavním cílem projektu je zvýšení kapacity a efektivnosti výroby a vytvoření vysoce výkonného a automatizovaného pracoviště na pořez kulatiny a vybudování paletizační linky na výrobu europalet. Spolu s hlavním cílem je vedlejším cílem projektu vybudování sušárny, zkracovací pily a kotle, který bude sloužit jako zdroj tepla. Dalším záměrem společnosti je vytvoření nových pracovních míst. Vzhledem k vysokému exportu je také snahou společnosti udržet se na zahraničním trhu a zkvalitnit své produkty, což povede k rozvoji společnosti. Zavedením nové technologie chce společnost Ostax s r.o. zvýšit svou konkurenceschopnost s maximálním využitím nejnovějších poznatků v oblasti nových technologií.

4.4 Soulad projektu s podmínkami projektu Rozvoj

Projekt je realizován v obci Jarcová okresu Vsetín, kraj Zlínský, v již existující budově bývalého JZD Jarcová, kde je umístěn i celý komplex firmy. Program Rozvoj, který podnik chce využít, se projeví i na ekonomice mikro-regionu: podnik zde odvádí daně a je největším zaměstnavatelem v obci.

Realizace projektu přinese i vznik nových pracovních míst. Očekává se přijetí 5 nových pracovníků v průběhu realizace projektu.

Technologie nebude přinášet obyvatelům obce žádná zdravotní rizika a nebude mít nežádoucí vliv na životní prostředí. Ovzduší nebude narušeno montáží ani provozem linky. Hlučnost výroby nebude přesahovat povolenou mez, která by mohla narušit a znepříjemnit život obyvatelům obce. Zařízení také neemituje elektromagnetické a mechanické vibrace ani radioaktivní záření.

Při provozu zařízení vznikají odpady, které firma dále využívá a zpracovává. Rozsah a užívání půdy nebude ovlivňovat stabilitu, erozi nebo změny hydrogeologických podmínek. Vliv na stav fauny a flóry se v této oblasti v souvislosti s provozem uvedeného zařízení nebude měnit.

5 FINANČNÍ ANALÝZA PROJEKTU

Finanční plán je společným jmenovatelem standardních evropských procedur při poskytování podpory z veřejných zdrojů. Hlavní požadavky na finanční plán jsou:

- efektivnost a minimalizace nákladů, spotřeby práce a materiálu,
- několikastupňové prokazování, že cíle projektu bude dosaženo realizací nejvýhodnější alternativy s největší návratností vynaložených prostředků, s nejmenšími riziky a s největším ziskem nebo společenským prospěchem.

Abychom mohli těmto požadavkům dostát, musíme provést analýzu zamýšleného projektu. Analýza projektu představuje „analytický rámec pro zjištění, zda navrhovaný projekt povede v dostatečné míře ke splnění předpokládaných cílů. Identifikační údaje žadatele budou do formuláře generovány z údajů v registrační Žádosti žadatele.“

(Přichystal, 2008)

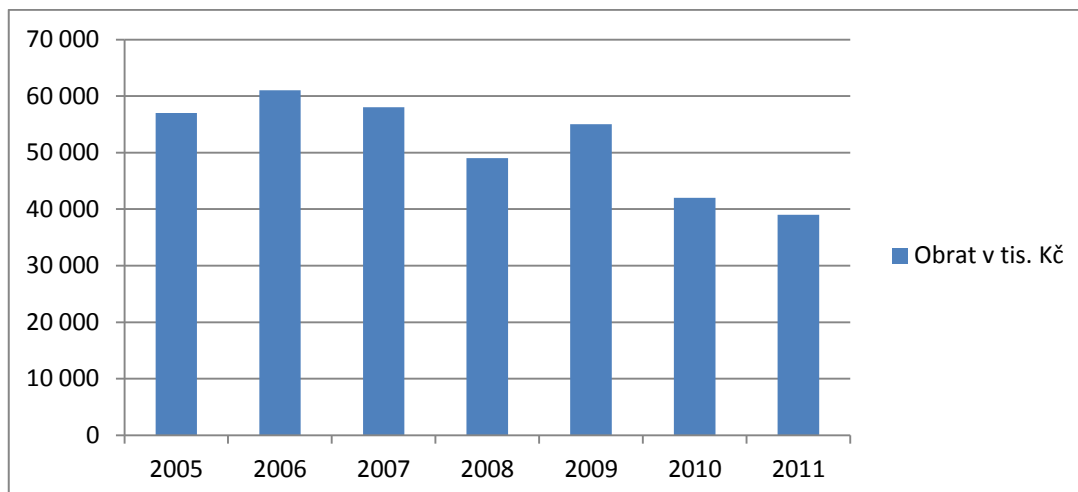
Základní údaje o projektu (celkové náklady, požadovaná datace aj.) jsou do formuláře rovněž vygenerovány z registrační žádosti a slouží jako informace o limitech, které nelze v plné žádosti překročit. Údaje však mohou být do dalších polí upraveny a zpřesněny (odchyly jsou možné pouze směrem dolů).

Finanční analýza projektu se dělí na dvě složky:

- první složkou je finanční analýza firmy - ta je nutná k vyplňování žádosti o dotaci jako podklad z cash flow minulých let. Slouží CzechInvestu k podkladům o schválení dotace.
- druhou složkou je finanční realizovatelnost projektu - zde jsou výnosy, náklady, cash flow a vnitřní výnosové procento, které nám projekt přinese

5.1 Finanční realizovatelnost projektu

Projekt přináší firmě v počáteční fázi určité náklady, ale hlavním důvodem, proč firma Ostax tento projekt realizuje, je zvýšení jejího obratu, který má v posledních letech klesající tendenci (viz graf níže).



Obr. 2 – Obrat společnosti Ostax v letech 2005-2011

5.2 Ekonomika projektu

Cílem projektu je generovat takový tok peněžních prostředků v dlouhodobém období, který zajistí dostatečnou rentabilitu posuzovaného projektu - zda je projekt životaschopný a vyplatí se ho realizovat.

5.2.1 Náklady v etapách

Náklady, které jsou zde uvedeny, jsou pouze pro první etapu, jelikož druhá ještě nezačala.

Je nezbytné plánované výdaje rozdělit do dvou základních kategorií a to na náklady:

- Přímé

Tab. 3 – Náklady Projektu

Pořezové centrum řízené počítačem s příslušenstvím	14 740 tis. Kč
Dvě sušárenské komory s kapacitou 30-40 m ³ a 50-60m ³	4 200 tis. Kč
Kotel na spalování různých druhů biomasy o velikosti výkonu 1,6 -2,0 MW	5 000 tis. Kč
Sekačka dřevního odpadu	1 320 tis. Kč
Dopravník na uložení štěpky	270 tis. Kč
Dovoz, dodávka strojů, instalace a školení obsluhy	90 tis. Kč

Přímé náklady této zakázky jsou: 25 620 tis. Kč

- Nepřímé

Mezi nepřímé náklady v tomto projektu počítáme náklady na energie při instalaci, zaškolení obsluhy, topení atd.

Tyto náklady představují celkem částku: 60 tis. Kč

5.2.2 Způsob profinancování projektu před čerpáním dotace

Firma Ostax zvolila pro částečné financování tohoto projektu formu úvěru, který jí byl povolen. Úvěr činí 14 720 tis. Kč na dobu 4 let.

Náklady na realizaci první části etapy projektu se tedy vyšplhaly do celkové výše 25 620 tis. Kč včetně DPH. Aby byla realizace projektu efektivní, je nutné si spočítat výdaje a výnosy, které nám projekt přinese.

5.2.3 Ekonomické ukazatele projektu v provozní fázi

1. Pořezové centrum:

Při technických parametrech tohoto zařízení bude možné řezat kmeny s maximálním průměrem 780 mm a délkou 7 m.

V průměru za jednu směnu je možné na tomto stroji pořezat 25 m³. Při jednoměnném provozu se předpokládá měsíční zisk 140 tis. Kč.

2. Sušárenské komory:

Náklady na obsluhu plně automatizované sušárny jsou minimální, ovládá ji pouze jeden zaměstnanec. Sušárna je vytápěna odpadním teplem při výrobě pilinových briket, náklady na energii jsou tvořeny náklady na elektrickou energii pro pohon ventilátorů a čerpadel. Podle druhu dřeviny a délky sušení se určí kvalita vysušeného dřeva a to nám určí jeho cenu, za kterou se bude prodávat. Zisk při celoměsíčním provozu sušárny je odhadován na 70 000 Kč.

3. Kotel:

Nová technologie spalování přináší firmě nové možnosti hned v několika směrech. Firma byla nucena k rekonstrukci starého kotle nebo koupí nového. Rozhodla se pro variantu koupě nového multifunkčního kotle, který vyhřívá jak sušárenské komory tak vysouší piliny k výrobě briket, je ekologicky zcela nezávadný a šetří i energii, jelikož nedochází k úniku tepla, jako to bylo u předchozího kotle.

Celkově by měl tento kotel ročně ušetřit na energiích 36% oproti stávajícímu kotli.

5.2.4 Vnitřní výnosové procento (IRR)

Vnitřní výnosové procento je kritériem při hodnocení projektu, kdy nás zajímá výše diskontní sazby, aby byl projekt „alespoň na nule“. Tedy nebyl ztrátový. Při NPV (čistá současná hodnota) = 0 zapíšeme jako:

$$\sum_{n=0}^t \frac{CF_n}{(1 + IRR)^n} = 0$$

Obr. 3 – Vzorec Vnitřní výnosové procento

Řešení této rovnice je velmi obtížné běžnými metodami, proto jsme zvolili funkci v tabulkových procesorech Excel, kde z této rovnice nás zajímá hodnota IRR. V případě vnitřního výnosového procenta u firmy Ostax je kladné a prostředky vynaložené na tento projekt neztrácejí na hodnotě.

5.2.5 Co dotace umožnila zavést

Při zavedení nových technologií firma dostává možnost prosadit se s novými produkty na trhu, což přináší zvýšení obrátu a také zvýšení zisků. Dalším pozitivem je, že firma Ostax mohla s tímto projektem spojit plánovanou rekonstrukci kotle, který je velmi důležitý i pro výrobní linku na výrobu briket.

6 PODKLADY A HARMONOGRAM VÝZVY

Dne 31. května 2010 byla vyhlášena III. Výzva v programu Rozvoj, do které se zapojila i firma Ostax s r.o.. Registrační žádost o přijetí podala elektronicky po 1. květnu 2010 prostřednictvím internetové aplikace eAccount. Ukončení možnosti podání žádosti bylo do 1. srpna 2010. Žádost o dotaci se podává ve dvou stupních a to Registrační a Plná žádost. Při prvním podávání žádosti je nutné si založit hlavní účet žadatele, tzv. Master účet.

6.1 Registrační žádost

Registrační žádost včetně všech příloh podala společnost Ostax tak, jak stanovují předepsané podmínky, tedy pouze elektronickou formou, nikoliv v papírové formě. Podání registrační žádosti se skládá z několika kroků:

- A. Založení projektu v aplikaci eAccount.
- B. Stažení Off-line formuláře Finančního výkazu (FV) v aplikaci eAccount, jeho vyplnění, elektronické podepsání a nahraní zpět do aplikace eAccount.
- C. Naskenování Rozvahy a Výkazu zisku a ztrát za poslední dvě uzavřená účetní období.
- D. Vyplnění online záložek Registrační žádosti (RŽ).
- E. Vložení dokumentů (vygenerovaný dokument RŽ, FV, Rozvaha a Výkazy zisku a ztráty) do Seznamu dokumentů v aplikaci eAccount a jejich elektronický podpis.
- F. Ověření dat a odeslání celé RŽ (tj. formuláře RŽ, FV i naskenované přílohy) prostřednictvím aplikace eAccount na agenturu CzechInvest.

Registrační žádost je tedy složena z 5 hlavních položek, které je nutné vyplnit:

- Základní údaje
- Základní údaje o žadateli
- Základní údaje o projektu
- Adresa místa realizace projektu
- Prohlášení žadatele

Po správném odeslání registrační žádosti je ihned obdrženo evidenční číslo projektu a potvrzení o přijetí a zpracování RŽ systémem. Systém eAccount zpravidla do dvou týdnů upozorní, zda registrace dopadla úspěšně z pohledu CzechInvestu. V případě kladné odezvy, tedy že je žádost přijata, je součástí zprávy „Předběžná posouzení přijatelnosti“. Klí-

čem této zprávy je zpřístupnění další složky a tou je Plná žádost. Registrační žádost, která byla podána firmou Ostax, byla přijata a je vedena pod číslem projektu 1098-11/2.2 RV03-089/11/08200.

6.2 Plná žádost

Plná žádost včetně jejich příloh byla podána také pouze v elektronické podobě, nikoliv v papírové formě. Je to i z toho důvodu, jestli-že žadatel udělá v nějakém kroku vyplňování chybu, je možné to jednoduše opravit. Obsahem Plné žádosti je:

- Základní údaje uvedené již v RŽ se samostatně načtou do formuláře Plná moc
- Podrobnější informace o projektu – místo realizace projektu, doba trvání projektu, etapizace, rozpočet projektu
- Horizontální ukazatele
- Závazné ukazatele
- Monitorovací ukazatele
- Prohlášení a závazky žadatele

Požadované přílohy:

- Finanční realizovatelnost projektu (FRP) – elektronický formulář, který je k dispozici v aplikaci eAccount
- Podnikatelský záměr
- Příloha k účetní závěrce

(Halámek, 2004)

6.2.1 Hodnocení finanční realizovatelnosti v Plné žádosti

Společnost Ostax stejně jako jiné firmy, které si o dotaci zažádaly, musí vyplnit hodnocení Plné žádosti, které je součástí Plné žádosti. Skládá se z běžných metod hodnocení investičních projektů. Účelem je na základě údajů z připravovaného projektu vypočítat možnost realizace projektu. Hodnocení je prováděno na základě těchto ukazatelů:

- čistá současná hodnota (NPV)
- finanční míra výnosnosti (vnitřní výnosové procento – IRR)
- doba návratnosti investice

Po vyplnění údajů do elektronického formuláře je poté podle konkrétních hodnot jednotlivých ukazatelů a porovnání přiřazen každému ukazateli zvlášť počet bodů následujícím způsobem:

Tab. 4 – Výpočet schválení Žádosti

Když $NPV > 0$ pak 3 body, když $NPV = 0$ pak 1 bod, když $NPV < 0$ pak 0 bodů
Když $IRR \geq DS$ sazba pak 3 body, Když $(IRR \geq 0$ a $IRR < DS)$ pak 1 bod, když $IRR < 0$ pak 0 bodů
Když $DN < 0,6 * PDOI$ pak 3 body, Když $(DN \geq 0,6 * PDOI$ a $DN \leq PDOI)$ pak 1 bod, Když $DN > PDOI$ pak 0 bodů

Výsledný počet bodů je součet bodů za jednotlivé ukazatele. Podle celkové výsledné hodnoty bodů je projekt doporučen nebo nedoporučen nebo doporučen s výhradami.

- Součet bodů > 3 DOPORUČEN
- Součet bodů = 3 DOPORUČEN S VÝHRADAMI
- Součet bodů < 3 NEDOPORUČEN

Projekt iniciovaný firmou Ostax dosáhl po automatickém vygenerování programu v hodnocení vyšší počet bodů než 3 a dosáhl výsledku DOPORUČEN.

Po zkontrolování všech vyplněných údajů, které byly vyplněny v aplikaci eAccount, jejich korektury, kontrole všech vyplněných záložek a zaškrtnutí souhlasu se všemi prohlášeními, byla Plná žádost odeslána.

Po kontrole Plné Žádosti a požadovaných příloh ze strany CzechInvestu dostala firma Ostax vyrozumění elektronickou formou prostřednictvím aplikace eAccount o schválení žádosti a možnosti následné realizace.

6.2.2 Podpis podmínek

Po schválení žádosti je nutné, aby došlo k podpisu Podmínek poskytnutí dotace:

Viz 2.3.3 -Podmínky programu

Podmínky definované ve výzvě jsou pro příjemce dotace závazné formou podpisu dokumentu „ Podmínky přidělení dotace“. Nyní níže uvedu popisy závazků:

- a. Žadatel o poskytnutí dotace musí jednoznačně prokázat vlastnická nebo jiná práva k nemovitostem a pozemkům, kde bude projekt realizován. Způsob a požadovaný termín prokázání těchto vlastnických nebo jiných práv specifikuje Správce programu v příslušné výzvě.
- b. Příjemce dotace je povinen realizovat projekt v souladu se žádostí o poskytnutí dotace, která byla podkladem pro Rozhodnutí.
- c. Projekt musí obsahovat všechny povinné součásti uvedené ve výzvě k jeho předložení.
- d. Projekt neporušuje horizontální politiku EU a jejich základní principy.

Obsahově tento dokument je velice rozsáhlý, a proto by nebylo vhodné ho v plné míře zaznamenat do této bakalářské práce, proto zmiňuji jen podmínky vytažené z předchozí teoretické kapitoly.

Společně s podmínkami poskytnutí dotace se předkládá k podpisu i Výzva k podpisu podmínek, které musí firma předložit po vyzvání k doložení. Jedná se o tyto dokumenty:

- Doklad o vlastnickém nebo jiném právu k nemovitosti, kde je projekt realizován, např. výpis z katastru nemovitostí (naskenovaný originál nebo ověřená kopie ne starší 3 měsíců) nebo nájemní smlouva (naskenovaná ověřená kopie).

Tyto dokumenty se vloží přes aplikaci eAccount k ostatním dokumentům. K podepsání přistoupil jednatel společnosti a stvrdil svou žádost elektronickým podpisem.

6.3 Vlastní realizace

6.3.1 Výběrové řízení

Po schválení registrační žádosti firma Ostax začala s realizací projektu. Prvním krokem byla příprava podmínek a vypsání výběrového řízení na zakázku. Oznámení o výběrovém

řízení na zakázku podala firma Ostax 15. 6. 2011. Možnost přihlásit se do tohoto výběrového řízení měly firmy do 18. 7. 2011 do 16:00. Je velmi důležité zdůraznit, že toto výběrové řízení se týká pouze první etapy výzvy. Jelikož druhá etapa bude ukončena až 30. 6. 2012 a to je, jak jsem již zmínil výše, až po datu odevzdání této bakalářské práce. Celkem se o danou zakázku v první etapě přihlásily 4 firmy:

1. Axima Moravia, spol. s r.o. – Kopřivnice
2. Suzar, spol. s r.o. – Nové Město nad Váhom- Slovensko
3. STM, spol. s r.o. – Říčany
4. Frewood, spol. s r.o. – Valašské Meziříčí

Vymezení předmětu zakázky obsahovalo:

- a) Automatické pořezové počítačem řízené centrum – s požadovanými parametry
- b) Technologii sušení řeziva včetně zdroje tepla pro sušení
- c) Technologii drcení odpadu z pořezu na dřevní štěpku

V rámci zakázky bylo dále požadováno:

- Kompletní dodávka strojů, tj. včetně jejich dovozu na místo instalace, instalace a zaškolení obsluhy.
- Zákonné revizní správy (budou dodány po instalaci stroje).

Předpokládaný finanční rozsah této zakázky je 17 920 tis. Kč bez DPH. Předpokládaná realizace díla (termín zahájení a ukončení plnění): 08/2011 – 02/2012. Termíny realizace díla jsou navrhované, uchazeč je může upřesnit dle svých potřeb v daném období. Místo realizace je v areálu žadatele – Jarcová 71, PSČ 757 01 Jarcová.

6.3.2 Kritéria pro hodnocení nabídek

Hodnotící komise vybrala nabídku uchazeče, jehož nabídka dosáhla nejvyššího počtu bodů podle níže uvedených kritérií, a která zároveň splňovala veškeré kvalifikační předpoklady uchazeče a splňovala požadovanou technicko - ekonomickou specifikaci a rozsah předmětu zakázky.

a) Kritéria hodnocení a jejich váhy:

Tab. 5 – Kritéria hodnocení

Nabídková cena dodávky	80%
Délka záruky	20%

b) Způsob hodnocení nabídek podle hodnotících kritérií

Pro hodnocení nabídek použila hodnotící komise firmy Ostax bodovací stupnici od 0 do 100 bodů a bodování dílčích kritérií vedla takto:

Pro kritéria, kde má nejvýhodnější nabídka maximální hodnotu:

$$\text{Počet bodů} = (\text{hodnocená nabídka}) / (\text{nejvýhodnější nabídka}) * 100$$

Pro kritérium, kde má nejvýhodnější nabídka minimální hodnotu:

$$\text{Počet bodů} = (\text{nejvýhodnější nabídka}) / (\text{hodnocená nabídka}) * 100$$

Celkové hodnocení bylo pak součtem bodových hodnocení dílčích kritérií, která jsou vynásobena vahou daného kritéria. Nejvýhodnější nabídkou je ta, která získá nejvyšší celkový počet bodů. Tyto podmínky splnila nejlíp ve všech ohledech firma Suzar spol. s r.o. ze Slovenska. Pro to byla přizvána ke spolupráci a následné realizaci projektové zakázky.

6.3.3 Rozsah zakázky

V rámci zadávacího řízení byla požadována dodávka tří produkčních technologií dřevovýroby s následujícími technickými parametry:

1. Automatické pořezové počítačem řízené centrum vč. dopravníkové cesty vstupního materiálu a zařízení pro mechanizovaný odsun hotových výrobků vč. jejich třídění dle sortimentu

2. Technologie sušení řeziva vč. zdroje tepla pro sušení – je to technologie pro teplovzdušné sušení řeziva s automaticky řízeným procesem sušení. Jedná se o konvekční zařízení s vlastním zdrojem tepla. Sušárna musí být dvoukomorová pro možnou variabilitu sušení.
3. Technologie drcení odpadu na dřevní štěpku – jde o sekačku dřevního odpadu všech druhů dřevin na mikro-štěpku vhodnou na briketování. Součástí dodávky musí být i vstupní dopravník a automatický odsun hotové mikro-štěpky a uložení do zásobníku.

6.3.4 Etapizace

Při etapizaci projektu firma také splnila veškeré podmínky, které jsou nutné ke kladné realizaci projektu. Důležité je, aby projekt měl celkový logický výstup, což je zásadní při korelaci obou etap. Dodržení termínu etap podléhá určitým kritériím:

- nesmí být kratší než 3 měsíce
- plánovaná dotace na jednu etapu nesmí být menší než 500 000 Kč.

Projekt přesahuje minimální hranici doby, která je 6 měsíců. První etapa projektu byla zahájena podle plánu 1. 2. 2011 a skončila 28. 2. 2012. Druhá etapa začne 1. 3. 2012 a její konec je plánován 30. 6. 2012.

6.3.5 Publicita

V souladu s čl. 81 nařízení Komise (ES) č. 1828/2006 je příjemce povinen informovat veřejnost o podpoře, kterou obdržel ze strukturálních fondů. Další podmínkou publicity je:

- Umístění pamětní desky (plakety) na dostatečně viditelných místech, nejvíce přístupných široké veřejnosti (např. hlavní vchod budovy, u příjezdové komunikace). Deska (plaketa) musí obsahovat plochu vyhrazenou informací o finanční spolupráci EU. Tato část musí zabírat nejméně 25% celkové plochy desky a musí zobrazovat vlajku EU a standardní text.

Nepovinou publicitu - brožury, letáky a jiné propagační materiály patřící do způsobilých výdajů firma Ostax při projektu nevyužila.

Firma umístila Pamětní desku na přední vstup do kancelářských prostor sídla společnosti v Jarcové a také označila plakátem o velikosti A4 veškeré stroje a technologie, které byly pořízeny v tomto programu tak, jak stanovují podmínky.

6.3.6 Účtování

Účtování je velice důležitou součástí při řízení projektu. Veškeré položky, tedy náklady, které firma Ostax zaplatila při realizaci, se musí archivovat s potvrzením o platbě, neboť budou později předloženy ke kontrole. V rámci tohoto projektu byla schválena dotace na celý projekt v hodnotě celkem 14 952 tis. Kč. Z této částky je z 85% dotace ze strukturálních fondů a zbylých 15% tvoří podpora ze státního rozpočtu.

6.3.7 Monitoring

Monitorování je nedílnou součástí projektového cyklu a řízení projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů. Jeho význam dokládá i skutečnost, že princip monitorování a vyhodnocování je jedním z pěti hlavních principů regionální politiky EU. Cílem monitoringu je průběžné zjišťování pokroku v realizaci projektu a porovnávání s původním očekáváním. Monitoring kontroluje, zda jsou finanční prostředky efektivně využívány, umožňuje včasné identifikovat potenciální rizika a hledá cesty, jak jim předejít. Ověřuje, zda jsou dodržovány podmínky grantů, zda nedochází k nějakým nesrovnalostem a shrnuje úspěchy a dosažené milníky projektu.

Mezi hlavní aktivity monitoringu tedy patří:

1. Shromažďování dat a informací o projektu - sem patří:
 - A. naplňování všech typů monitorovacích ukazatelů prostřednictvím průběžných zpráv konečných příjemců a konečných uživatelů
 - B. sběr dalších údajů a informací o realizaci projektu
 - C. kontrola fyzické realizace projektu
2. Sledování pokroku realizace a sestavování monitorovacích zpráv - jedná se o:
 - A. průběžné sledování pokroku projektů na úrovni zprostředkujících subjektů, konečných příjemců a konečných uživatelů
 - B. sestavování výročních zpráv

Monitoring musí provádět relativně nezávislý orgán, nemůže se jednat o navrhovatele projektu nebo orgány, jež projekt posuzují a rozhodují o jeho financování. Za řádné, efektivní a včasné monitorování plně zodpovídá řídicí orgán operačního programu ve spolupráci s monitorovacím výborem.

6.3.8 Ukončení první etapy

Ukončení první etapy bylo podle plánu 28. 2. 2012. Byl proveden nákup a instalace všech zařízení podle harmonogramu projektu.

6.3.9 Žádost o platbu

Před podáním žádosti o platbu je nutné, aby byly veškeré faktury a výpisy z běžného účtu sesbírány a vytvořeny kopie pro Monitorovací zprávu. Žádost o platbu bude provedena až po ukončení etapy projektu. Každá etapa je podávána samostatně k proplacení. V případě, že Rozhodnutí o poskytnutí dotace je vydáno až po skutečném ukončení etapy, je žádost podávána až vydáním Rozhodnutí.

Termín pro podání žádosti je nejpozději 6 měsíců od plánovaného data ukončení projektu, nebo od data vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Společnost Ostax podala žádost ihned po ukončení první etapy. V této době čeká na proplacení výdajů, které vznikly v první etapě.

Při vyplňování žádosti o platbu v aplikaci eAccount je žádost rozložena do deseti záložek:

1. Obecné informace o příjemci
2. Účetní doklady
3. Úhrady
4. Úhradové doklady
5. Rozpočet
6. Financování
7. Přílohy
8. Dokumentace
9. Prohlášení
10. Nástěnka

6.3.10 Následný monitoring

Monitoring po žádosti o platbě je kontrola všech dokumentů a dokladů, které jsou v první etapě vystaveny. Tento monitoring se skládá z:

- Monitorovacích zpráv - ty jsou vypracovávány jak v průběhu, tak i po ukončení projektu. Příjemce je povinen je předkládat ke kontrole jak v tištěné, tak i elektronické podobě. Monitorovací zpráva je také součástí žádosti o platbu.

- Návštěvy na místě – hlavními cíli těchto návštěv je ověřit:
 - Praktickou realizaci projektu a efektivitu řízení a kontroly projektu
 - Soulad s legislativou EU a pravidly poskytnutí grantu
 - Zda je projekt realizován tak, jak žadatel popsal ve schválené žádosti
 - Zda je skutečně zajištěno kofinancování projektu
 - Existenci transparentního auditu projektu
 - Zda jsou oznámeny možné příjmy z aktivity projektu
 - Zda se projekt skutečně realizuje a finanční prostředky jsou vynaloženy na způsobilé náklady projektu

Firma Ostax vypracovala tři monitorovací zprávy během první etapy realizace projektu, celkově jich je plánováno pět. Zbylé dvě by měly být vypracovány ve druhé etapě. Kontrola na místě proběhla na konci dubna a zkontrolovala zejména dokumenty, které dosvědčují potřebnost projektu, způsob zadávání veřejných zakázek, soulad s pravidly, finanční záznamy a způsob, jak je zajištěna publicita projektu. Kontrola pro první etapu projektu proběhla úspěšně.

6.4 Hodnocení první etapy pro firmu Ostax

První etapu realizace projektu hodnotím velice pozitivně. Podařilo se realizovat zakázku na pořízení automatického požezového centra řízeného počítačem, instalaci sušáren a jejich technologie, drtič štěpky a jeho technologie a instalaci kotle. Z pohledu první etapy je tedy program vhodně nastaven. Problémy v oblasti socio-ekonomické sféry po aplikaci programu nenastaly, ba naopak, projekt přinesl nová pracovní místa pro region, ve kterém se firma nachází. Po splnění zadaných cílů nyní firma očekává, že si na trhu upevní své postavení a svým rozšířeným sortimentem získá nové zákazníky.

7 DOPORUČENÍ

Firma Ostax se řadí mezi malé až středně velké podniky. Při současné ekonomické situaci, která zasáhla celou Evropu, je pro tyto podnikatele velice těžké si udržet stabilní postavení na trhu, ve kterém podnikají. V současném dřevařském průmyslu v České republice, kde je hlavní působení společnosti, je velice obtížné obstát. Politika zdražování zasáhla i tento sektor a to velkou mírou. Firma měla hlavní zaměření zisků z výroby a prodeje briket, které se vyrábějí z pilin a štěpky. Od roku 2010 ale obě tyto suroviny zdražily až na hraniční cenu, při které je možné být produktivní ve výrobě briket.

Proto bych hodnotil cestu rozšíření svých produktů na trhu krokem vpřed, který může společnosti upevnit místo a oprostít se od závislosti na dodavatelských surovinách, ze kterých vyrábí své produkty. Jelikož při řezání kulatiny na pořezovém centru vznikají piliny a zbylé odkorky může podrtit na štěpku, získá vlastní zdroje suroviny k výrobě briket.

Technologie a zařízení spolufinancovaná tímto projektem ze strukturálních fondů EU byly vhodně zvoleny a zapadají do struktury firmy.

Celkově je projekt přínosem pro společnost. Projekt přinesl nové technologie, kde je alfou a omegou pořezové centrum. Nyní je projekt realizován a očekávají se výsledky zkušebního provozu. Osobně bych doporučil, aby se firma nyní více zaměřila na marketing. Jelikož nově vzniklé pořezové centrum má přinést větší obrát, je nutné si získat nové zákazníky. Proto by se měla firma Ostax zaměřit na obchodní politiku, vytvořit vhodnou reklamu a tím přilákat nové odběratele.

ZÁVĚR

Cílem politiky EU je přispět ke zmírnění výrazných nerovností, které přetrvávají mezi státy Evropské unie a jejími regiony. Tyto cíle se snaží plnit prostřednictvím fondů a jejich dotací. Nerovnosti mezi státy a jejich regiony totiž negativně ovlivňují ekonomiku celé unie.

Cíle politiky EU prostřednictvím OPPI jsou zvýšení konkurenceschopnosti sektoru průmyslu a služeb a rozvoj podnikání, udržení přitažlivosti České republiky, regionů a měst pro investory, podpora inovací, stimulace poptávky po výsledcích výzkumu a vývoje, komercializace výsledků výzkumu a technologií a inovovaných výrobků, včetně nových informačních a komunikačních technologií. Část těchto cílů se snažila aplikovat i firma Ostax, spol. s r.o. prostřednictvím projektu: „Pořízení nových technologií dřevozpracujícího komplexu“.

Cíle strukturálního Operačního programu Podnikání a inovace korelují s přínosy a dopady projektu firmy Ostax, který je realizován prostřednictvím tohoto programu. Projekt je úspěšně realizován a je ve fázi, kdy se čeká na ověření nových technologií. Pouze bych chtěl vytknout ve dvou bodech obtíže spojené s realizací tohoto projektu v rámci OPPI. V prvním bodě bylo velice obtížné režijně zvládnout tento projekt. Velmi dlouhá doba mezi podáním žádosti a schválením ovlivnila první etapu v její realizaci a způsobila tak potíže s ukončováním první etapy. V tomto případě si myslím, že je na vině CzechInvest, který schvaluje žádosti a neohlíží se při tom na harmonogram, který mají firmy připravený. V druhém bodě bych rád vložil myšlenku, která souvisí s následným odbytem produktů po realizaci projektu. Dotace na realizaci projektů jsou obrovským přínosem pro firmu, která je získá. Ovšem po realizaci si firma zajišťuje svůj odbyt sama. Myslím, že by bylo vhodné, kdyby program prostřednictvím EU nebo státu pomáhal i se zajištěním odbytu v prvních dvou letech po realizaci projektu. Tím by byl program více efektivní a přínosný pro firmy.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

HALÁMEK, PETR. *Projektový cyklus v EU*. Brno: ESF MU, 2004. 74 s. Skripta ESF MU. ISBN 80-210-3552-8.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013*. Květen 2006. Dostupné také z WWW:

<http://www.strukturalnifondy.cz/uploads/documents/Programy_2007_2013/NSRR-ver_4_rev._21.6.pdf>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Operační program Technická pomoc*, Praha, prosinec 2007. Dostupné také z WWW:

<http://www.strukturalnifondy.cz/uploads/documents/Programy_2007_2013/OP_VaVpI.pdf>

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *Průvodce fondy EU*, duben 2004.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *OPPI: Rozvoj*, Praha 2007.

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ, *OPPI: Pravidla pro Publicitu*, 1. srpen 2011.

MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ, *Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost*, říjen 2007.

MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU, *Operační program Podnikání a inovace*, Praha, říjen 2007. Dostupné také z WWW:

<http://www.strukturalnifondy.cz/uploads/documents/Programy_2007_2013/OP_Podnikani_a_Inovace/Operacni_program_OPPI_rijen.pdf>

PŘICHYSTAL, A.: *Kuchařka pro žadatele z fondů EU, aneb, Jak uvařit dobrý projekt*, Nymburk 2008: Vega-L, 2008. 153 s. ISBN 978-80-86757-94-0.

SODOMKA, VLADIMÍR: *Regionální politika České republiky v období po vstupu do EU*, Europeum, 29. 10. 2006. Dostupné také z WWW:

<http://www.europeum.org/disp_article.php?aid=70>

WILAMOVÁ, Š.: *Čerpáme finanční zdroje Evropské unie: praktický průvodce*, Praha: Grada, 2005. 200 s. ISBN 80-247-1194-X.

WILAMOVÁ, Š.: *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*, Praha: Grada, 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.

WOKOUN, RENÉ: *Strukturální fondy a obce I.*, Praha: ASPI, 2006. 146 s. ISBN 80-7357-138-2.

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

- NRP Národní rozvojový plán
- NSRR Národní strategický referenční rámec
- NUTS Nomenklatura územních statistických jednotek
- OPPI Operační program podnikání a inovace
- OPPP Operační program průmysl a podnikání
- SOZS Strategické obecné zásady Společenství

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obr. 1 – Vlajka EU</i>	<i>29</i>
<i>Obr. 2 – Obrat společnosti Ostax v letech 2005-2011</i>	<i>38</i>
<i>Obr. 3 – Vzorec Vnitřní výnosové procento.....</i>	<i>40</i>

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1 – Prioritní osy a oblasti podpory OPPI.....</i>	24
<i>Tab. 2 – SWOT analýza</i>	34
<i>Tab. 3 – Náklady Projektu</i>	38
<i>Tab. 4 – Výpočet schválení Žádosti</i>	43
<i>Tab. 5 – Kritéria hodnocení.....</i>	46

