


Optimalizace logistických činností ve vybraném podniku

Filip Hanusek

Bakalářská práce
2012

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení
Ústav logistiky
akademický rok: 2011/2012

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Filip HANUSEK**
Osobní číslo: **L09932**
Studijní program: **B 6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Logistika a management**

Téma práce: **Optimalizace logistických činností ve vybraném podniku**

Zásady pro vypracování:

1. Teoretické pojednání o optimalizaci logistických činností
2. Analýza současných logistických operací v podniku GŘ HZS Základna logistiky Olomouc
3. Návrh řešení optimalizace logistických činností

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

[1] MALINDŽÁK, Dušan, TAKALA, Josu. Projektovanie logistických systémov: (teória a prax). Košice: Expres Publicit, 2005. 221 s. ISBN 8880732825.

[2] ŘEZNÍČEK, Bohumil a kol. Logistika oběhových procesů. Pardubice: Univerzita Pardubice, 2002. 166 s. ISBN 8071945064.

[3] KOŘENÁŘ, Václav, LAGOVÁ, Milada a kol. Optimalizační metody. Praha : Nakladatelství Oeconomica, 2003. 187 s. ISBN 8024506092.

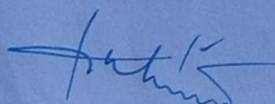
Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Jaroslav Rašner, CSc.**
Ústav logistiky

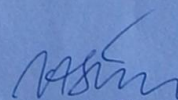
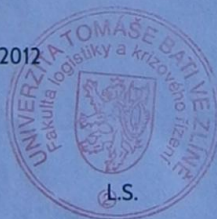
Datum zadání bakalářské práce: **15. prosince 2011**

Termín odevzdání bakalářské práce: **11. května 2012**

V Uherském Hradišti dne 23. února 2012



prof. Ing. Josef Polášek, Ph.D.
děkan



doc. Ing. Jaroslav Rašner, CSc.
ředitel ústavu

ABSTRAKT

Bakalářská práce je na téma „Optimalizace logistických činností ve vybraném podniku“. Pro tuto práci byl zvolen podnik MV - GŘ HZS Základna logistiky Olomouc se sídlem v Olomouci, který se stará o zabezpečení potřeb hasičských záchranných sborů v oblasti skladování. Teoretická část se skládá z pojednání o jednotlivých logistických činnostech. V praktické části je rozebrán současný stav podniku, a zároveň jsou v ní obsaženy návrhy a doporučení, jak tento stav po logistické stránce zlepšit.

Klíčová slova: Optimalizace logistických činností, dodavatelský řetězec, skladování, zásobování, doprava

ABSTRACT

The subject of this Bachelor's thesis is „The optimization of logistic activities in a chosen company.“ MV - GŘ HZS Logistics Headquarters Olomouc residing in Olomouc was chosen for this work. It handles providing equipment to fire departments in the sphere of storage. The theoretical part regards individual logistic activities. In the practical part the current state of the company is analysed. It also includes suggestions and recommendations regarding improving the state from the logistics point of view.

Keywords: Optimization of logistic activities, supply chain, stocking, supply, transport

Poděkování, motto

Rád bych vyjádřil své poděkování personalistce Evě Dvouleté za zprostředkované umožnění vypracování své bakalářské práce ve firmě. Dále rozpočtáři Ing. Vladimíru Hanuskovi za poskytnutí veškerých potřebných informací. Mé poděkování patří také mému vedoucímu práce doc. Ing. Jaroslavu Rašnerovi CSc. za cenné rady, ochotu a čas, který mi věnoval.

Filip Hanusek

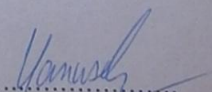
Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v archivu Fakulty logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval/a samostatně a použitou literaturu jsem citoval/a. V případě publikace výsledků budu uveden/a jako spoluautor/ka;
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

V Uherském Hradišti dne 3.5.2012


.....
podpis studenta/ky

OBSAH

ÚVOD	9
I TEORETICKÁ ČÁST	10
1 DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC	11
1.1 DEFINICE LOGISTIKY	11
1.2 DEFINICE DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE	11
1.3 ŘÍZENÍ DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE	12
1.4 CÍLE DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE	12
2 SKLADOVÁNÍ	14
2.1 FUNKCE SKLADOVÁNÍ	14
2.2 ROZDĚLENÍ SKLADOVÁNÍ	15
2.2.1 Veřejné skladování	15
2.2.2 Soukromé skladování	15
2.3 DRUHY SKLADŮ.....	16
3 ZÁSOBOVÁNÍ	18
3.1 ÚLOHA ZÁSOB	18
3.2 DRUHY ZÁSOB	19
3.3 BOD ROZPOJENÍ	19
4 DOPRAVA A PŘEPRAVA MATERIÁLU	22
4.1 DOPRAVA	22
4.2 PŘEPRAVA	22
4.3 CHARAKTERISTIKA DOPRAVNÍHO SEKTORU	22
II PRAKTICKÁ ČÁST	24
5 PŘEDSTAVENÍ PODNIKU	25
5.1 HISTORIE A VÝVOJ PODNIKU	25
5.2 ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ PODNIKU	27
5.3 PŘEDMĚT ČINNOSTI PODNIKU	29
5.3.1 Hlavní úkoly	29
5.3.2 Činnosti v praxi	30
6 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU PODNIKU	32
6.1 VÝBĚR DODAVATELŮ	32
6.2 SKLADOVÁNÍ.....	32
6.2.1 Řízení zásob	34
6.2.2 Doprava	35
7 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ VYBRANÝCH ČINNOSTÍ PODNIKU	36

7.1	HODNOCENÍ DODAVATELŮ	36
7.1.1	Váhové hodnocení podle míry užítku	36
7.2	OPTIMALIZACE VYBAVENÍ SKLADŮ	38
7.3	REORGANIZACE PODNIKU	38
ZÁVĚR	40
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	41
SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	42
SEZNAM OBRÁZKŮ	44
SEZNAM TABULEK	45

ÚVOD

Tématem bakalářské práce je „Optimalizace vybraných činností ve vybraném podniku“. V první řadě byla zvolena firma, ve které jsou logistické činnosti využívány a kde by se mohla uplatnit jejich optimalizace. Dále pak bylo potřeba určit, jakými logistickými činnostmi se tato práce bude zabývat.

Pro bakalářskou práci byl vybrán podnik MV-GŘ HZS Základna logistiky Olomouc, který se stará o zajištění potřeb hasičským záchranným sboru v oblasti skladování.

Aby bylo možno proniknout do tajů optimalizace logistických činností daného podniku, je nejprve důležité seznámit se s nimi na teoretické úrovni.

Po odhalení systému fungování těchto logistických činností je možno získat informace z konkrétního podniku a podle nich zvážit další postup.

Cílem bakalářské práce je vyselektování nedokonalostí v celkovém jinak fungujícím systému a sestavení návrhů a doporučení vedoucích k jejich odstranění a zároveň k zoptimalizování na nejlepší možnou úroveň.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC

Smyslem vytváření dodavatelských řetězců je zajištění podmínek pro fungování dodavatelско-odběratelských vztahů, které podpoří všechny výrobní i nevýrobní potřeby podniku při dodržení daných právních norem a závazkových pravidel. [1]

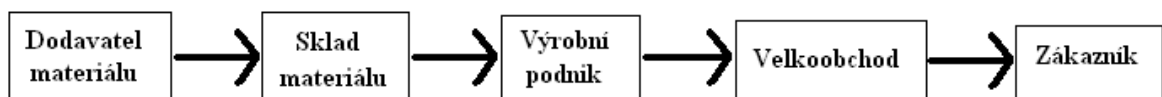
1.1 Definice logistiky

Logistika je systémová disciplína zabývající se celkovou optimalizací, koordinací a synchronizací všech činností, jejichž zřetězení je nezbytné k pružnému a hospodárnému dosažení daného konečného, neboli synergického efektu.

Logistika uvádí do vztahů zboží, lidí, výrobní kapacity a informace, aby byly ve správném čase, na správném místě, ve správném množství, ve správné kvalitě a za správnou cenu. [2]

1.2 Definice dodavatelského řetězce

Klíčovým pojmem logistiky je logistický řetězec, který chápeme jako jednotu jeho dvou stránek – hmotné a nehmotné, přičemž hmotná stránka spočívá v přemísťování věcí nebo osob a nehmotná stránka spočívá v přemísťování informací, tj. zpráv potřebných k tomu, aby se přemístění věcí či osob mohlo uskutečnit.



Obr. 1. Příklad dodavatelského řetězce. [9]

V obecné poloze uvažujeme o logistickém řetězci jako o provázané posloupnosti všech činností (aktivit), jejichž uskutečnění je nutnou podmínkou k dosažení daného konečného efektu, který má synergickou povahu.

Účelné uspořádané množiny všech technických prostředků, zařízení, budov, cest a pracovníků podílejících se na uskutečňování logistických řetězců považujeme za logistický systém.

Návrhu logistického řetězce by mělo předcházet definování logistických aktivit. Důležitou úlohou v tomto případě hraje pochopení chování zákazníka a jeho postoje značně ovlivňují parametry vytváření logistického řetězce. Definice logistického řetězce představuje rozhodující krok při uplatňování logistického přístupu. [1]

1.3 Řízení dodavatelského řetězce

Řízení dodavatelského řetězce je z pohledu konkurenceschopnosti podniku úrovní kvality velmi důležité, protože kompletní dodavatelský řetězec je silný přesně v takové míře, jako je jeho nejslabší článek.

Proto je kladen velký důraz na komplexní řízení celého řetězce a zároveň jeho jednotlivých článků.

Jednotlivé články logistického řetězce se mohou nalézat:

- ve výrobě (továrny a jejich dílny, výrobní linky, sklady, mezisklady),
- v dopravě (železnice, letiště, přístavy),
- v obchodě (prodejny, velkoobchodní sklady),
- u větších celků (logistické areály, budovy, plochy). [4]

1.4 Cíle dodavatelského řetězce

Cíle logistického systému podniku tvoří soustava cílů odvozených od celkového cíle podniku.

Logistické cíle rozdělujeme:

- Prioritní – vnější a výkonové
- Sekundární – vnitřní a ekonomické

Cíle dodavatelského řetězce se řadí do prioritních cílů, konkrétně do vnějších cílů. Vnější logistické cíle se soustředí na uspokojení potřeb zákazníků, což má zároveň za následek tvorbu zisku.

Uspokojení potřeb zákazníků se pojí se:

- zkrácením dodacích lhůt,

- zlepšení spolehlivosti a úplnosti dodávek,
- zlepšení pružnosti logistických služeb,
- zvýšení objemu prodeje v souladu s požadavky zákazníka nebo potřebami trhu. [6]

2 SKLADOVÁNÍ

Skladování zboží patří k nevyhnutelným činnostem oběhu. Skladovací činnosti jsou součástí logistických řetězců. Skladování plní důležitou funkci při přepravě výrobků pro spotřebitele. Spotřebitel i výrobce jsou sice místně vzdáleni, ale jsou k sobě připoutáni prostřednictvím koupěschopné poptávky a jejího uspokojení.

Téměř v každém případě prostředníkem uspokojení poptávky je právě uskladňovatel zboží, protože ho žádá v čase, ve kterém má výrobek pro něho smysl. A tak sklady umožňují překlenout nejenom prostor, ale i čas. [6]

Při zkoumání otázek skladování je třeba se samostatně zaměřit na skladování výrobních zásob a skladování obchodního zboží. Oba druhy zásob mají různé ekonomické určení a vyžadují rozdílný způsob manipulace i skladování.

Výrobní zásoby mají zabezpečovat schopnost výroby, obchodní zásoby slouží k plynulému zásobování obyvatelstva. [8]

2.1 Funkce skladování

Skladování plní obecně 3 základní funkce:

1) Přesun produktů

- a) Příjem zboží – vyložení, vybalení, aktualizace záznamů, kontrola a stav zboží, překontrolování průvodní dokumentace.
- b) Transfer nebo ukládání zboží – přesun produktů do skladu, uskladnění a jiné přesuny.
- c) Kompletace zboží podle objednávky – přeskupování produktů podle požadavků zákazníka.
- d) Překládka zboží (cross-docking) – z místa příjmu do místa expedice s vynechaným uskladněním.
- e) Expedice zboží – zabalení a přesun zásilek do dopravního prostředku, kontrola zboží podle objednávek, úpravy skladových záznamů.

2) Uskladnění produktů

- a) Přechné uskladnění – uskladnění nezbytné pro doplňování základních zásob.

- b) Časově omezené uskladnění – týká se nadměrných zásob.
- 3) Přenos informací
- a) O stavu zásob, stavu zboží v pohybu nebo umístění zboží.
 - b) O vstupních a výstupních dodávkách, o zákaznících, personálu a využití skladových prostor. [7]

2.2 Rozdělení skladování

Při řešení skladovacích problémů často vzniká otázka, zda pro skladování využít vlastní nebo cizí sklady.

2.2.1 Veřejné skladování

Veřejné sklady jsou technicky lépe vybaveny a můžou poskytnout různé služby.

Výhody veřejného skladování:

- uchování kapitálu – žádné kapitálové investice,
- přizpůsobení sezónnosti – větší skladový prostor v období zvýšených požadavků,
- snížení rizika – zastarávání zařízení,
- efekty založené na rozsahu – zkušení pracovníci, efektivní manipulační zařízení,
- pružnost – krátkodobé závazky vůči skladům,
- daňové výhody – daň z majetku, oddálení DPH a cla.

Nevýhody veřejného skladování:

- komunikační problémy – nekompatibilita počítačových terminálů,
- nedostatek prostoru – skladový prostor nemusí být vždy k dispozici.

2.2.2 Soukromé skladování

Výhody soukromých skladování:

- míra kontroly – přímá kontrola nad zbožím,
- pružnost – modifikace

- menší sklady – méně nákladné z dlouhodobého hlediska,
- lepší využití lidských zdrojů,
- daňové přínosy – např. odpisy,
- nekvantifikované přínosy.

Nevýhody soukromého skladování:

- nedostatek pružnosti – z krátkodobého hlediska,
- finanční omezení – příliš vysoké náklady na zřízení,
- návratnost investice. [6]

2.3 Druhy skladů

Rozeznáváme dva typy dělení skladů, a to podle druhu skladovacího materiálu a podle teritoriálního rozmístění.

1) Sklady podle druhu skladovacích činností

- a) Speciální komoditní sklady určeny pro skladování obilí, kávy, tabáku.
- b) Sklady hromadných substrátů určeny pro skladování ropy, kyselin, chemikálií, olejů, vína.
- c) Chladírny a mrazírny jsou určeny pro skladování výrobků podléhajících rychlé zkáze.
- d) Sklady spotřebního zboží jsou určeny pro skladování nábytku, ledniček, oblečení.
- e) Sklady smíšeného zboží určeny pro univerzální skladování.
- f) Sklady pro veřejnost kde si mohou obyvatelé uskladnit svůj majetek.
- g) Celní sklady.

2) Sklady podle teritoriálního rozmístění

- a) Sklady výrobně orientované, které jsou voleny tehdy, je-li výroba materiálně náročná na suroviny, materiály, energii.

- b) Sklady spotřebitelsky tržně orientované jsou budovány v místě potřeby výrobků, které poskytují široký okruh služeb, z nichž je nejvýraznější třídění zásilek a jejich přeprava do míst vlastní spotřeby.
- c) Mezilehlé sklady se budují především v případech, když se obsluhuje velké rozsáhlé území. [6]

3 ZÁSOBOVÁNÍ

Se skladováním souvisí problematika zásob, které jsou vedle dopravy a jejího řízení jedním z klíčových problémů logistiky.

Zásobování je jednou z nejdůležitějších podnikových aktivit. Zajišťuje hmotné i nehmotné výrobní činitele potřebné k činnosti podniku. Pro podnik mají zásoby jak pozitivní, tak i negativní význam.

Negativní spočívá především v tom, že váží kapitál, spotřebovávají práci a prostředky a nesou s sebou riziko znehodnocení, nepoužitelnosti anebo neprodejnosti. Na druhou stranu však zásoby řeší časový, místní, kapacitní a sortimentní nesoulad mezi výrobou a spotřebou, zajišťují plynulost výrobního procesu a kryjí různé nepředvídané výkyvy.

Zásoby vyžadují pečlivé plánování jejich stavu a vývoje, dokonce normování jejich stavu. Vyžadují pružné dodávky a pevně stanovený koloběh jejich obratu. Zásoby na jedné straně vážou podnikový kapitál a bankovní úvěry, ale na druhé straně podněcují obchod a spotřebu.

Optimální stav zásob působí na snižování vlastních nákladů tím, že udržuje jejich stav pouze na nutné úrovni.[3]

3.1 Úloha zásob

Úlohu zásob můžeme charakterizovat ze dvou hledisek.

1) Výrobní zásoby

- a) Poskytují možnost plynulé výroby,
- b) minimalizují dobu případných výpadků výroby z titulu nedostatku zásob,
- c) umožňují snižování nákladů na výrobu např. umožněním vyšších sérií.

2) Zásoby spotřebního zboží

- a) Umožňují udržovat prodeje schopné množství tak, aby prodej nebyl závislý na stavu výroby, ale na rozvozu,
- b) Umožňují vyrovnávat výkyvy v prodeji,

- c) Umožňují ustálit objednávací cyklus a stanovit cyklus dodávek na přiměřenou dobu. [7]

3.2 Druhy zásob

Hlavním důvodem vytváření zásob je rozpojování materiálového toku mezi jednotlivými články logistického řetězce. S ohledem na tuto skutečnost můžeme zásoby dělit na tyto druhy:

- 1) Rozpojovací zásoby – patří sem:
 - a) obrátové zásoby (běžné),
 - b) pojistné zásoby,
 - c) zásoby pro předzásobení (pro předvídané větší výkyvy na vstupu či výstupu),
 - d) vyrovnávací zásoby (výkyvy mezi navazujícími dílčími procesy),
- 2) zásoby v logistickém kanálu
 - a) dopravní zásoby (zboží na cestě),
 - b) zásoby rozpracované výroby,
- 3) strategické zásoby – pro nepředvídané kolize v zásobování (stávky),
- 4) spekuláční zásoby – představují přidaný zisk díky výhodnému nákupu,
- 5) zásoby bez funkce – malá nebo nulová spotřeba. [8]

3.3 Bod rozpojení

Z hlediska způsobu řízení se logistické řetězce často rozdělují na část řízenou objednávkami zákazníků s plynulými toky bez zásob a na část řízenou na základě předpovědi, kde se běžně zásoby udržují. Rozhraním mezi těmito částmi je bod rozpojení.

Vývoj obecně směřuje k posouvání bodu rozpojení co nejdále k dodavatelům a k rozšiřování okruhu řízení podle zakázek. Umožňuje se tím individualizace výroby, zvyšuje pružnost, snižuje náklady a zásoby a uvolňuje kapitál.

V principu lze bod rozpojení umístit do každého místa zásoby v materiálovém toku. Navrhuje se pět základních poloh bodu rozpojení označených BR 1 až BR 5.

Tab. 1. Základní polohy bodu rozpojení [6]

BR 1	Ve skladech distribuční sítě	Výroba a expedice na sklad
BR 2	Ve skladu hotových výrobků	Výroba na sklad
BR 3	Ve skladu komponent	Montáž na zakázku
BR 4	Ve skladu surovin a nakupovaných dílů	Výroba na zakázku
BR 5	Mimo podnik (u dodavatelů)	Nákup a výroba na zakázku

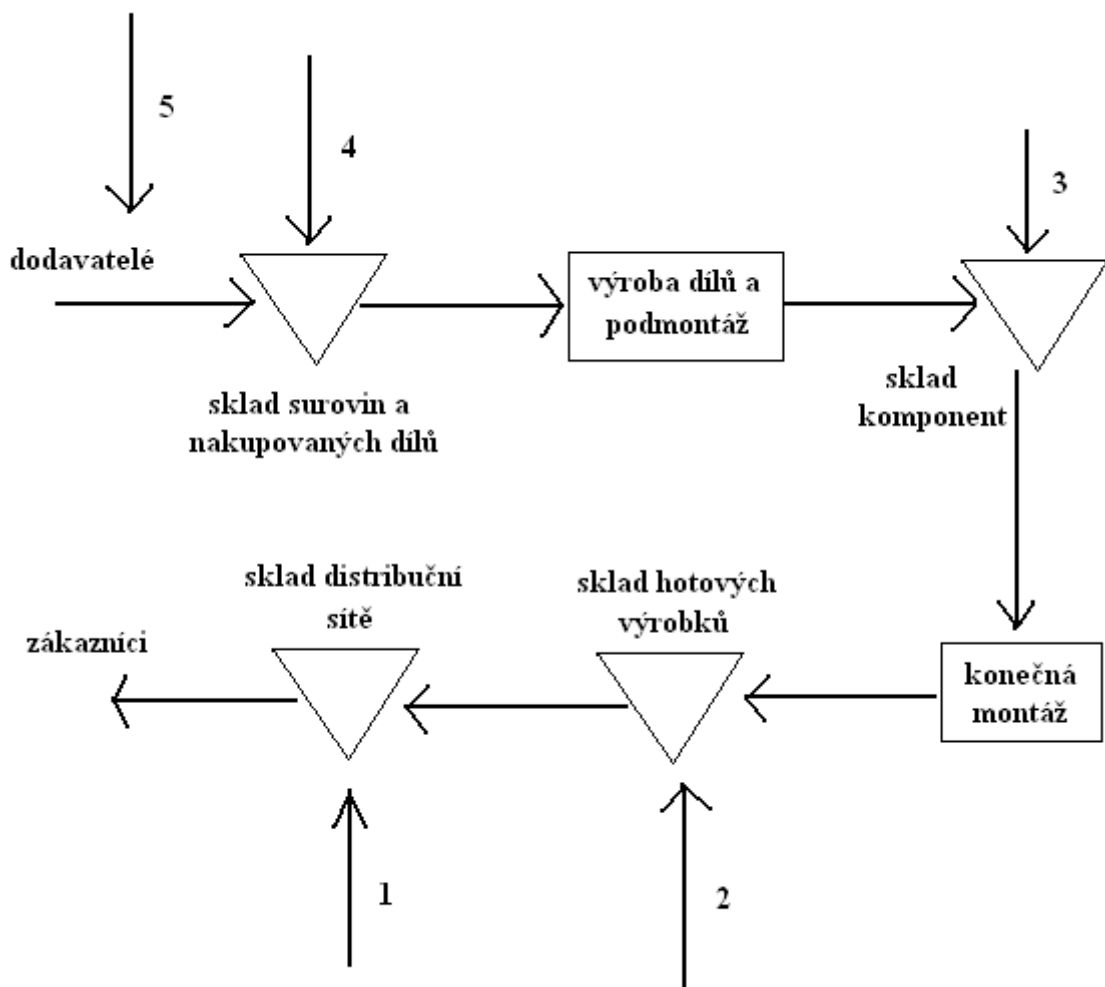
V případě BR 1 se hotové výrobky expedují do sítě distribučních skladů, odkud se pak do-
dávají zákazníkům. Tento bod rozpojení předpokládá existenci vlastní podnikové distri-
buční sítě. Objednávka zákazníka proniká jen do distribučního skladu.

V případě BR 2 proniká objednávka zákazníka až od skladu hotových výrobků výrobního
závodu, odkud jsou pak výrobky expedovány.

Ve schématu znázorněný BR 3 před konečnou montáží reprezentuje umístění bodu rozpo-
jení někde uvnitř výrobního a montážního procesu. Možných poloh s charakterem BR 3
může ve skutečnosti existovat i několik, a to v závislosti na struktuře konkrétního výrobku
a na počtu jeho výrobních fází. V případě BR 3 se některé díly či komponenty vyrábějí na
sklad: objednávka zákazníka proniká k jejich zásobě. Další výrobní a montážní operace
proběhnou teprve po přijetí konkrétní objednávky, často s provedením výrobku podle přání
zákazníka.

V případě BR 4 se skladují pouze suroviny, materiály a nakupované díly. Objednávka zá-
kazníka proniká až k této zásobě. Výroba se zahrnuje teprve na základě konkrétní objed-
návky, každá zakázka je zhotovena samostatně.

V případě BR 5 se zásoby trvale vůbec neudržují. S opatřováním surovin, atd. se začíná až
po přijetí objednávky zákazníka. Každá zakázka představuje specifický projekt, často spo-
jený i s vývojovými a konstrukčními pracemi. [6]



Obr. 2. Zjednodušené schéma podnikového materiálového toku.[6]

4 DOPRAVA A PŘEPRAVA MATERIÁLU

4.1 Doprava

Doprava je souhrn záměrných činností, jimiž se uskutečňuje pohyb dopravních prostředků po dopravních v prostoru a čase.

Nákladní doprava zabezpečuje fyzické přemístění materiálu z místa těžby, výroby, skladů dodavatelů atd. do místa poptávky.

Je-li přemístění materiálu provedeno včas, v požadovaném množství a bez poškození a tím je možné jej efektivně použít, pak je mu výrazným způsobem přidána hodnota.

Dostupnost, kapacita dopravy a přepravní náklady výrazně ovlivňují podnikatelská rozhodování a patří k nejvýznamnějším složkám logistických řetězců od dodavatelů surovin až ke konečnému spotřebiteli.

Dopravní prostředek je technický prostředek, jehož přemístění se doprava zboží nebo osob uskutečňuje (automobil, železniční vagón, atd.) [5]

4.2 Přeprava

Přeprava je částí dopravy, je výsledným efektem přemístovacího procesu – vlastní výslednou změnu při překonávání prostoru a času pomocí níž se přímo uskutečňuje přemístění věcí (tj. materiálu, zboží) nebo osob dopravními prostředky či zařízeními.

Zahrnuje kromě jízdy i další činnosti a související služby (nakládku, překládku, vykládku, skladování, celní formality, pojištění, atd.)

Přepravní prostředek je unifikovaný technický prostředek, který slouží pro větší množství materiálu (kontejner, paleta). [5]

4.3 Charakteristika dopravního sektoru

Dopravní sektor vykazuje trvalý růst. K tomu přispívá zejména:

- Výroba se přesouvá z tradičních center do nových rozvojových oblastí,
- Mění se způsoby výroby, metoda JUST-IN-TIME snižuje zásoby, materiál však musí být doplňován častěji a v krátkých časových intervalech,

- V ekonomice roste podíl odvětví služeb s rostoucími nároky na dopravu,
- Výrazně se zvyšuje počet vozidel pro podnikání i pro volný čas.

Nerovnoměrný vývoj jednotlivých odvětví, což znamená, že:

- většina nákladní dopravy se v současnosti uskutečňuje po silnicích. Silniční doprava se na celkových dopravních výkonech podílí asi 70%, ale železniční a vnitrozemská říční stagnuje nebo mírně klesá. Rychlý rozvoj prodělává letecká doprava, avšak ta zaujímá menší objem. [6]

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 PŘEDSTAVENÍ PODNIKU

Zvolený podnik Základna logistiky Olomouc je účelovým zařízením Ministerstva vnitra - Generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České Republiky pro zabezpečení potřeb hasičských záchranných sborů v oblasti skladování věcných prostředků a materiálu.



Obr. 3. Loga Základny logistiky a Hasičského záchranného sboru. [11]

5.1 Historie a vývoj podniku

Základna logistiky má velmi bohatou historii. Vznikla na jaře roku 1994 jako vojenský útvar v podřízenosti Ministerstva obrany – Hlavního úřadu Civilní ochrany, jejímž hlavním úkolem bylo logisticky zabezpečovat útvary a zařízení Civilní ochrany České Republiky.

V samých začátcích Základna vybudovala v objektech kasáren Chválkovice distribuční sklady pro proviantní, ženíjní a chemický materiál, včetně výměnného střediska pro automobilní materiál.

Tyto sklady začaly pravidelně zásobovat vojenské útvary a zařízení CO na základě jejich požadavků a potřeb, výměnné středisko zabezpečovalo příjem a výdej automobilních náhradních dílů na vojenskou i nevojenskou techniku.

Postupně se vybudovala logistická podpora zahrnující jak nákupy materiálu, jeho skladování, distribuci, ale i účtování a zabezpečování opravárenské činnosti včetně provádění revizí na zdvihacích zařízeních.

V roce 1995 začala Základna do své podřízenosti postupně přebírat sklady CO od Regionálních úřadů CO, jejichž počet po několika reorganizacích čítá k dnešnímu dni 12 kusů.

Podrobnější informace o těchto skladech a jejich rozmístění budou uvedeny níže. Tyto převzaté sklady byly okamžitě začleněny do systému logistické podpory a byly využívány hlavně pro skladování materiálu a techniky ve prospěch útvarů a zařízení CO.

Dnem 1. ledna 2001 byla Základna logistiky převedena z působnosti Ministerstva obrany do působnosti Ministerstva vnitra a byla organizačně začleněna pod Generální ředitelství HZS jako jeho účelové zařízení, patřící do úseku náměstka generálního ředitele pro ekonomiku.

V současné době disponuje Základna logistiky kvalifikovanými a zkušenými pracovníky v oblasti skladování, ošetřování a údržby jakéhokoliv materiálu, který je potřebný pro činnost Hasičských záchranných sborů ČR.

K dispozici je bezmála 100 000 metrů čtverečných skladových ploch z toho 40 000 metrů garážových ploch, včetně veškerých manipulačních a skladových prostředků.

Skutečnost, že se Základna logistiky může čím chlubit, potvrzuje i velké množství odborných ukázek pro zahraniční delegace či ukázky logistického zabezpečení a skladování materiálu pro studenty vysokých škol.



Obr. 4. Základna logistiky Olomouc. [11]

5.2 Organizační členění podniku

V čele Základny logistiky stojí ředitel Základny logistiky, který odpovídá za chod Základny logistiky a plnění jejich úkolů, a dále vytváří podmínky pro plnění povinností podřízenými pracovníky, což jsou asistenti, personalisti a administrativní a spisovní pracovníci. Tito přímo řízení pracovníci pak mají za úkol zabezpečit organizaci a koordinaci činností v oblasti ekonomické, technické, personální a styků s veřejností.

Základna logistiky se vnitřně člení na oddělení, které se dále člení na pracoviště. V čele oddělení stojí vedoucí oddělení, který řídí a organizuje práci řízeného oddělení, v čele pracoviště stojí vedoucí pracoviště, který řídí a organizuje práci řízeného pracoviště.

Struktura organizačních článků Základny logistiky je následující:

- a) Ekonomické oddělení,
 - i) pracoviště správy movitého majetku,
 - ii) ekonomické pracoviště,
 - iii) pracoviště provozu a správy nemovitého majetku.

- b) Technickohospodářské oddělení
 - i) Provozní pracoviště,
 - ii) Pracoviště skladů.

Ekonomické oddělení zabezpečuje úkoly ředitele a zpracovává rozhodnutí v oblasti rozpočtu a finančního zabezpečení Základny logistiky. Také zabezpečuje centrální evidenci, nákup, vnitřní provoz a správu movitého a nemovitého majetku.

K zabezpečení plnění úkolů se ekonomické oddělení člení na již zmíněné 3 části. Na pracoviště správy movitého majetku, které zabezpečuje centrální evidenci a účtování majetku Základny logistiky v programu pro nákup, kontrolu, ošetřování a skladování movitého majetku.

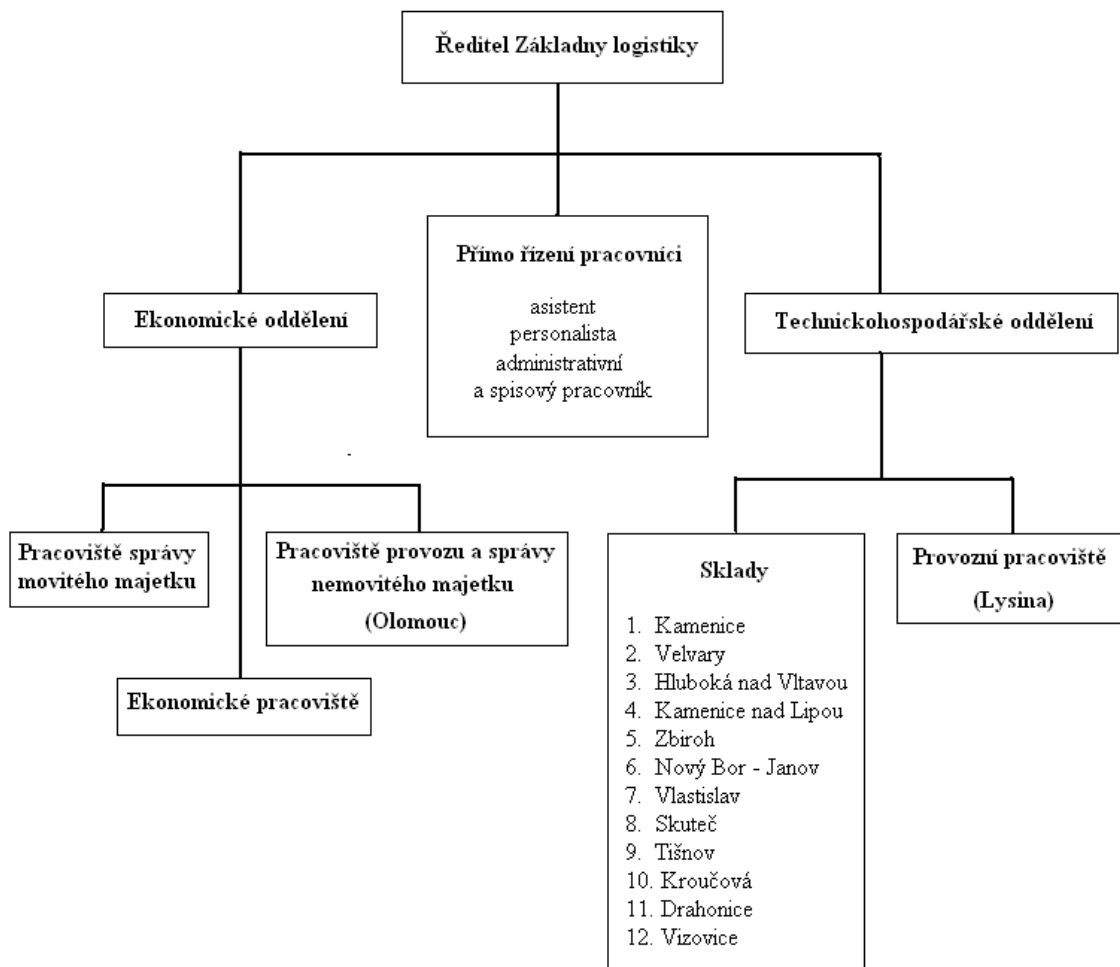
Dále na ekonomické pracoviště, které zpracovává podklady pro sestavení rozpočtu Základny logistiky a usměrňuje jeho čerpání. Také zajišťuje pokladní službu a podklady pro mzdy.

A nakonec se člení na pracoviště provozu a správy nemovitého majetku, které zabezpečuje úkoly v oblasti provozu vozidel a techniky, provozu objektů, jejich údržby, oprav a investičních prací.

Technickohospodářské oddělení naopak zabezpečuje organizaci řízení jednotlivých pracovišť skladů v oblastech skladové činnosti a péči o materiál, zabezpečuje správu a provoz ubytovacího projektu ředitelství.

Toto oddělení se člení na již zmíněné provozní pracoviště, které zabezpečuje úkoly související se správou, provozem a údržbou ubytovacího objektu ředitelství.

A dále na pracoviště skladů, které zabezpečují úkoly související se správou, provozem a udržováním movitého a nemovitého majetku Základny logistiky.



Obr. 5. MV-generální ředitelství HZS ČR – Základna logistiky Olomouc.[11]

5.3 Předmět činnosti podniku

Základna logistiky je účelovým zařízením ředitelství pro údržbu, skladování, hospodaření a evidenci materiálu v působnosti ředitelství, pro potřeby HZS ČR. Základna logistiky tedy řídí pracoviště skladů, které zabezpečují skladování, ošetřování a obměnu materiálu.

5.3.1 Hlavní úkoly

Základna logistiky v rámci stanovené působnosti plní zejména následující úkoly:

- a) udržuje a skladuje ochranné prostředky pro vybrané kategorie obyvatelstva,
- b) udržuje a skladuje využitelný materiál CO pro složky IZS, zejména pro zařízení CO,

- c) udržuje a skladuje normativ materiálu určeného pro nouzové přežití obyvatelstva, záchranné a likvidační práce,
- d) udržuje a skladuje zálohu materiálu,
- e) udržuje a ochraňuje pohotovostní zásoby SSHR určené pro krizové stavy, provádí jejich obměnu,
- f) udržuje ochranné prostředky určené pro Organizaci pro zákaz chemických zbraní,
- g) poskytuje skladové prostory pro skladování věcných prostředků HZS krajů, dalších složek IZS,
- h) zabezpečuje u pracovišť skladů centrální řízení revizí, ekologie, energetiky, odpadového hospodářství a dalších velmi specifických a vysoce odborných úkolů spojených s provozem objektů,
- i) poskytuje dopravní prostředky s obsluhou pro přepravu složek IZS a materiálu (Ministerstvo zdravotnictví, zahraniční humanitární pomoc),
- j) zabezpečuje v působnosti ředitelství přebírání, skladování a přepravu zahraniční humanitární pomoci,
- k) v případě krizových situací a potřeb poskytuje skladové prostory občanským sdružením a charitativním organizacím,
- l) zabezpečuje příjem, skladování a distribuci centrálně pořizovaného majetku ředitelství,
- m) vytváří opěrné body na pracovištích skladů pro potřeby Opravárenského závodu Olomouc při zajišťování provozu prostředků vyrozumění a varování a údržby monitorovací sítě HZS ČR,
- n) rámci svěřené působnosti vykonává také přiměřeně činnosti uvedené v organizačním řádu ředitelství.

5.3.2 Činnosti v praxi

První větší akce, kdy byla potvrzena potřebnost skladů na centrální úrovni, se odehrály v letech 1997 a 1998. Katastrofální povodně na Moravě a ve Východních Čechách si vyžádaly logistické zabezpečení nejen pro zasahující vojska, ale také pro civilní obyvatelstvo.

Přijímal se materiál pro humanitární pomoc obyvatelstvu z celé České Republiky i ze zahraničí a byl okamžitě přerozdělován a rozvážen na potřebná místa. Jenom pro představu – přijalo se na 150 kamionů materiálu a ani ten mnohdy nestačil a muselo se sáhnout do vojenských zásob.

Brány skladů Základny logistiky se však neotevíraly jen při povodních, ale příslušníci Základny zabezpečovali i jiné humanitární akce, jako například stavbu stanového tábora pro uprchlíky v Albánii v roce 1999, přesun materiálu pro humanitární pomoc při zemětřeseních v Arménii a Turecku v roce 2000 či zabezpečení materiálu pro humanitární pomoc při živelných pohromách v Alžírsku v roce 2001.

Poslání Základny logistiky bylo znovu prověřeno při záplavách v Čechách v roce 2002, kdy sklady Základny zabezpečovaly v prvopočátku výdej a převoz protipovodňových pytlů na potřebná místa a dále vydávaly materiál pro likvidační práce a odstraňování následků povodní.

V roce 2003 byly sklady Základny logistiky využity i při přípravě a zabezpečení důležitých státních akcí, jako například zasedání MMF nebo summit NATO, kdy byl zabezpečen materiál pro dekontaminační stanice HZS.

V roce 2004 byl připraven a vyvezen další materiál humanitární pomoci při zemětřesení v Afganistanu a Iránu a v roce 2005 byl připraven a odeslán materiál pro pomoc Spojeným státům pro odstraňování následků hurikánu Katrina.

V roce 2006, při březnových povodních se sklady Základny podílely na výdeji protipovodňových pytlů a ostatního materiálu a pro odstraňování následků zapůjčovaly vysoušeče zdiva.

V roce 2007 se sklady ZL podílely na odstraňování následků při výskytu ptačí chřipky ve východních Čechách a připravovaly materiál a techniku pro humanitární pomoc Albánii a Makedonii.

V roce 2008 se sklady Základny logistiky podílely na humanitární pomoci pro Rumunsko, Čínu, Ukrajinu a Moldávii. Byly dodávány elektrocentrály, stany, pohotovostní balíčky prádla, spací pytle, lehátka.

6 ZHODNOCENÍ SOUČASNÉHO STAVU PODNIKU

Není překvapením, že Základna logistiky hojně využívá logistických činností. Jako hlavní složky tohoto komplexního souboru zde budou uvedeny principy domluvy s dodavateli, struktura skladů, metody řízení zásob a jejich členění, a v neposlední řadě systém a forma distribuce potřebného materiálu.

6.1 Výběr dodavatelů

Základna logistiky má pro výběr dodavatelů svůj zavedený rutinní postup. Nejdříve vypíše veřejnou zakázku, a zároveň s ní osloví 3-4 konkrétní dodavatele, se kterými již má Základna nějaké zkušenosti. Výběrového řízení se ale může pochopitelně zúčastnit jakákoliv firma nabízející daný produkt a splňující základní podmínky.

Samotné výběrové řízení začíná složením hodnotící komise, která se skládá ze tří členů, a to referenta, rozpočtáře a vedoucího příslušného pracoviště.

Po nezbytném podepsání prohlášení o nepodjatosti členů komise a zkontrolování úplnosti nabídek z hlediska splnění zákonných požadavků přistupuje komise k samotnému hodnocení nabídek.

Hodnocení nabídek pak probíhá pouze a výhradně podle jediného kritéria, kterým je velikost nabídkové ceny. V praxi to znamená, že firma, která přijde oproti konkurentům s nejnižší cenou, daný konkurz povětšinou vyhraje, nezáleží na kvalitě zpracování nebo stupni spolehlivosti dodavatelské firmy.

Mezi pravidelnější dodavatele patří například firmy Požární bezpečnost s.r.o., Výzbrojna požární ochrany a.s., PROBO, RQT Group s.r.o., SIWECO s.r.o., PKS Praha a.s. nebo například JAPEZ spol. s.r.o.

6.2 Skladování

Již od začátku existence Základny logistiky, byly postupně budovány materiálové základny pro humanitární účely, které se vyprofilovaly v roce 1996. K dnešnímu dni má Základna logistiky ve správě celkem 12 skladů rozmístěných po celé republice, které jsou schopny poskytovat materiální pomoc při všech živelných pohromách.



Obr. 6. Sklady základny logistiky. [11]

Legenda:

A – Základna logistiky Olomouc

- B – ZL na Lysině
- C – ZL Vlastislav
- D – ZL Velvary
- E – ZL Kroučová
- F – ZL Zbiroh
- G – ZL Kamenice
- H – ZL Kamenice nad Lipou
- I – ZL Hluboká
- J – ZL Skuteč
- K – ZL Tišnov
- L – ZL Drahanovice
- M – ZL Vizovice

Základna logistiky má k dispozici téměř 100 000 metrů čtverečných skladových ploch, ze kterých je 40 000 metrů garážovaných. Sklady jsou plně vybaveny regály a veškerými skladovými a manipulačními prostředky. V žádném skladu se nenalézají všechny druhy materiálu, jednotlivé soubory materiálu jsou umístěny vždy v jednom konkrétním skladu a v případě potřeby přichystány k rozvozu napříč republikou.

6.2.1 Řízení zásob

Na začátku existence Základny logistiky bylo ve skladech vytvořeno čtrnáct souborů materiálu, které by bylo možno okamžitě použít pro humanitární účely v případě krizových či havarijních situací.

Široký sortiment materiálu zaručuje mnohostrannou použitelnost ať již v domácích podmínkách nebo při poskytnutí humanitární pomoci do zahraničí.

Postupným vývojem došlo k přehodnocení těchto materiálových zásob z hlediska struktury, počtů a manipulace a byl stanoven nový způsob realizace opatření nouzového přežití obyvatelstva v působnosti Hasičského záchranného sboru České Republiky.

V tomto opatření dostala své místo a úkoly i Základna logistiky, která na základě zkušeností s potřebami materiálu při různých živelných pohromách doma i ve světě, vybudovala v roce 2004 pět nových souborů materiálu vyčleněného pro nouzové přežití obyvatelstva a pro likvidační práce.

Každý materiálový soubor je budován tak, aby potřeby podchytily základní strukturu živelných pohrom. Najde se zde stanový materiál pro ubytování až 450 osob, výstrojní materiál pro vystrojení až 450 osob, jsou zde prostředky pro náhradní zdroje elektrické energie, osvětlení, hasiva, pěnidla, vysoušeče zdiva, protipovodňové pytle, elektrocentrály, prostředky pro hygienu osob, pro základní přípravu stravy a provedení základní zdravotnické pomoci.

Předmětem skladování je i provozní materiál, jako například pneumatiky na nákladní vozidla, která jsou následně vydávána jednotlivým HZS.

V roce 2006 byla provedena reorganizace těchto souborů materiálu. Materiál byl přerozdělen přímo podle charakteru prací a to na materiál pro nouzové přežití, materiál pro obnovovací práce a na materiál pro záchranné a likvidační práce. Součástí těchto souborů jsou

prostředky pro dočasné skladování a výdej pohonných hmot nebo i prostředky proti Ptačí chřipce.

Na všech těchto technických prostředcích zabezpečuje Základna pravidelné provádění revizí a ošetřování k zabezpečení neustálé pohotovosti k použití.

6.2.2 Doprava

Vzhledem k tomu, že sklady Základny jsou nepřetržitě 24 hodin střeženy, je možno v případě potřeby odvést daný potřebný materiál prakticky v jakémkoliv okamžiku.

K tomuto účelu slouží nezanedbatelná přepravní kapacita vozidel Základny. V současné době disponuje Základna dvaceti nákladními vozidly, které jsou schopny přepravit 100 tun materiálu. 10 vozidel je připraveno svými technickými parametry (EURO 3,4) pokrýt i požadavky na přepravu materiálu do zahraničí. Tato kapacita byla využívána hlavně při svozech materiálu Civilní Ochrany ve prospěch HZS krajů, ale také při přepravách materiálu pro humanitární pomoc. Vozidla Základny zabezpečovala přepravu materiálu i na další významné akce jako byl Summit 2004 nebo zasedání NATO v Praze.

Pro snadnější a rychlejší manipulaci s potřebným materiálem, jsou dále k dispozici kontejnery, které lze okamžitě naplnit a odvést na místo určení. Tímto opatřením, je zabezpečena potřeba materiálu při mimořádných událostech na centrální úrovni.

7 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ VYBRANÝCH ČINNOSTÍ PODNIKU

Po zjištění současných praktik a samotného stavu podniku lze navrhnout některé optimalizace, konkrétně ve výběru vhodného dodavatele, systému efektivního skladování nebo nezbytné reorganizaci podniku.

7.1 Hodnocení dodavatelů

Jak již bylo zmíněno, Základna logistiky se při výběru svého dodavatele řídí jen podle jednoho kritéria, kterým je cena za požadovanou službu nebo materiál. Takové hodnocení dodavatele se může jevit jako krátkozraké, neboť vůbec nezohledňuje další důležité aspekty poskytovaného produktu, jako je například jeho kvalita, která není při zachraňování lidských životů, což má Základna logistiky obecně řečeno v popisu práce, nikdy dostatečně velká. Taktéž zohlednění spolehlivosti (respektive pověsti) dodavatele má při rozhodování zajisté nenulovou hodnotu, protože náhoda je nevyzpytatelná, a není moc horších situací k představení než jednotka připravená vyrazit zachraňovat lidské životy, ovšem bez zajištěného potřebného materiálu.

7.1.1 Váhové hodnocení podle míry užítku

Nejobjektivnější metoda se tu jeví váhové hodnocení podle míry užítku. Pro tuto metodu bude zavedena bodovací stupnice 0 – 10 bodů, kde 0 je nejhorší známka, kdežto 10 nejlepší. Poté budou zjištěny váhy kritérií s vědomím, že cena nabízeného produktu bude mít stále vysoce většinovou hodnotu. Z určených veličin pak získáme vynásobením a vzájemným sečtením celkový užitek plynoucí nám od jednotlivých dodavatelů, s tím že se nejvyšší celkový užitek bude zároveň rovnat výběru optimální varianty.

Nejlépe se tato metoda bude demonstrovat na příkladu. Základna logistiky si potřebuje pořídit plovoucí čerpadla a na výběrové řízení se dostaví 3 firmy, respektive potenciální dodavatelé.

- Dodavatel A – Požární bezpečnost s.r.o.
- Dodavatel B – Výzbrojna požární ochrany a.s.
- Dodavatel C - Pavliš a Hartmann spol. s.r.o.

Tab. 2. 1. část váhového hodnocení.

Kritérium / Dodavatel	A	B	C
Cena	350.000,-	300.000,-	450.000,-
Kvalita	vysoká	nízká	velmi vysoká
Pověst	velmi vysoká	průměrná	velmi vysoká

Tab. 3. 2. část váhového hodnocení.

Kritérium / Dodavatel	A	B	C	Váha
Cena	5	7	2	0,7
Kvalita	8	3	10	0,2
Pověst	10	5	10	0,1

Tab. 4. 3. část váhového hodnocení.

Kritérium / Dodavatel	A	B	C	Váha
Cena	3,5	4,9	1,4	0,7
Kvalita	1,6	0,6	2	0,2
Pověst	1	0,5	1	0,1
Suma	6,1	6	1,4	

Na základě váhového hodnocení podle míry užítka výběrové řízení vyhrál dodavatel A, tedy firma Požární bezpečnost s.r.o., i přesto že nenabídl nejnižší cenu za své práce. Ovšem rozdíl mezi vítězem a druhou firmou v pořadí je tak nepatrný, že se lze operativně rozhodnout mezi těmito dvěma firmami například na základě toho, jestli zrovna máme víc volných peněžních prostředků, nebo naopak šetříme v úsporném režimu. Dodavatel C skončil s našimi kritérii s propastnou ztrátou na třetím místě.

7.2 Optimalizace vybavení skladů

Vzhledem k faktu, že Základna logistiky má působnost po celé České republice, tak počet dvanácti skladů zdá se být optimální. Při pohledu na mapu s rozmístěním jednotlivých skladů se sice okamžitě nabízí myšlenka přesunout nějaké sklady z velmi koncentrovaného severozápadu Čech na „hluchá“ místa na severu Čech do oblasti Polabí, případně na západ Čech do oblasti Šumavského pohoří. Takový přesun by ovšem byl velmi nákladný a není navíc vůbec jisté, zda by dosáhl kýžené efektivity.

Daleko vyšší efektivitu s menšími náklady přinese optimalizace vybavení uvnitř stávajících skladů. Jak zde již bylo zmíněno, tak v žádném skladu se nenachází všechny, ani většinová část souboru materiálů pro různé typy přírodních katastrof nebo nečekaných pohrom, jednotlivé sklady jsou decentralizované.

Tento problém by vyřešilo zvolení si dvou centrálních skladů, jeden pro Čechy a jeden pro Moravu a Slezsko, kde by se nacházela většina druhů zásob, byť v menším množství. Tyto zásoby by byly v případě potřeby připravené k okamžitému operativnímu použití a nezáleželo by, jestli se daná událost stala na jihu nebo na severu dané lokality. Získal by se tak drahocenný čas, než by přijely hlavní zásoby z potenciálně větší dálky, a v tomto oboru čas mnohdy znamená lidské životy.

Jako centrální sklad pro Čechy by byl optimální sklad Kamenice, který se nachází pár kilometrů jihozápadně od Prahy, a pro Moravu a Slezsko by byl optimální sklad Drahanovice nalézající se západně kousek za Olomoucí.

7.3 Reorganizace podniku

A to reorganizace ve smyslu zeštíhlení objemu pracovních míst. Tato optimalizace je sice vysoce nepopulární, ale v dnešní době po čistě ekonomické stránce bohužel potřebná.

Na Základnu logistiky se stále zvyšuje tlak z výše postavených míst, který inklinuje k úsporám na platech, což povede k optimalizaci počtu pracovních pozic, a tím pádem se bude muset přistoupit k propouštění.

Základna logistiky, jakožto podřízená institutu Generálního ředitelství hasičského záchranného sboru tak bude muset sáhnout do svých řad mezi občany, jelikož uniformovaní pracovníci mají v důsledku tohoto faktu pomyslnou „imunitu“.

Skutečností zůstává, že na Základně logistiky je neefektivně využita pracovní síla, případně jsou nějaké pozice v dnešní době již nadbytečné.

Po stránce zvýšení efektivity by mohlo dojít ke sloučení některých relativně oddělených závodů, které sami o sobě nevykazují dostatečnou produktivitu v poměru k počtu zaměstnanců, a vytvořit tak v některých případech zdvojené funkce. Takové opatření by eliminovalo nadbytečné rezervy v pracovních silách a mimo jiné by došlo i k centralizaci jednotlivých pracovních pozic, což by vedlo k větší přehlednosti, a zároveň tak k vyšší efektivitě.

Po stránce nadbytečnosti některých konkrétních pozic by mohlo dojít ke zrušení pozic strážných objektů, které přetrvávají z dob minulých, kdy se Základna logistiky orientovala více na vojenský sektor. V dnešní době již tolik pozic strážných není potřeba, k tomu po částečném převedení podniku pod civilní sektor.

ZÁVĚR

Podnik Základna logistiky Olomouc se zabývá skladováním a zásobováním potřebného materiálu pro hasičské záchranné sbory.

Cílem této práce bylo najít mezery v logistických činnostech, které mohou jak snižovat efektivitu, tak zvyšovat náklady, a poté tyto mezery eliminovat a navrhnout optimalizaci.

Aby bylo mezery možné najít, bylo nejprve provedeno pojednání o těchto činnostech na teoretické úrovni, po kterém se mohlo přejít do praxe.

Výsledkem této studie jsou 3 různé optimalizace, které by měly vést k vyšší efektivitě a lepšímu synergickému efektu.

Optimalizace se týkají zkvalitnění metody výběru dodavatele, kde jsou ve hře kolikrát vysoké částky, centralizace skladů, což může teoreticky v budoucnu pomoci zachránit nejen lidský život a zlepšení systému samotného podniku, což povede ke zvýšení produktivity, cíl bakalářské práce byl tedy splněn.

Po dalších stránkách se Základna logistiky Olomouc jeví jako plně funkční a promyšlený systém, který má v České Republice rozhodně své nepostradatelné místo.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] SIXTA, Josef a MAČÁT, Václav. *Logistika-teorie a praxe*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2005. ISBN 80-251-0573-3, [320 s.].
- [2] SCHULTE, Christof. *Logistika*. 1. vydání. Praha: Victoria publishing, 1994. ISBN 80-856-0587-2.
- [3] LUKOSZOVÁ, Xenie. *Nákup a jeho řízení*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2004. ISBN 80-251-0174-6, [180 s.].
- [4] ČUJAN, Zdeněk a MÁLEK, Zdeněk. *Výrobní a obchodní logistika – skripta*. 1. vydání. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2008. ISBN 978-80-7318-730-9.
- [5] KIC, Pavel. *Dopravní a manipulační stroje* 1. vydání. 1. Česká zemědělská univerzita v Praze, 2008. ISBN 978-80-213-1723-9.
- [6] ŘEZNÍČEK, Bohumil. *Logistika oběhových procesů* 1. Vydání. Pardubice: CP Books, 2002. ISBN 80-7194-506-4.
- [7] FURCH, Jan a MAREK, Josef. *Řízení systému zásobování*. 1. vydání. Brno: Univerzita Obrany, 2008. ISBN 978-80-7231-565-9.
- [8] EMMET, Stuart. *Řízení zásob*. 1. vydání. Brno: Computer Press, 2008. ISBN 978-80-251-1828-3.
- [9] SVOBODA, Vladimír a LATÝN, Patrik. *Logistika*. 1. vydání. Praha: ČVUT, 2003. ISBN 80-01-02735-X, [77 s.].

OSTATNÍ ZDROJE

[10] Interní zdroje podniku Základna logistiky Olomouc

[11] MV GŘ HZS Základna logistiky Olomouc: [online]. [cit. 25-6-2010]. Dostupný z
WWW: <<http://zlol.cz/>>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

BR Bod rozpojení.

CO Civilní ochrana.

HZS Hasičský záchranný sbor.

IZS Integrovaný záchranný systém.

MV GŘ Ministerstvo vnitra – Generální ředitelství.

NATO Severoatlantická aliance.

ZL Základna logistiky.

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>Obr. 1. Příklad dodavatelského řetězce. [9]</i>	10
<i>Obr. 2. Zjednodušené schéma podnikového materiálového toku. [6]</i>	20
<i>Obr. 3. Loga Základny logistiky a Hasičského záchranného sboru. [11]</i>	24
<i>Obr. 4. Základna logistiky Olomouc. [11]</i>	25
<i>Obr. 5. MV-generální ředitelství HZS ČR – Základna logistiky Olomouc. [11]</i>	27
<i>Obr. 6. Sklady základny logistiky. [11]</i>	32

SEZNAM TABULEK

<i>Tab. 1. Základní polohy bodu rozpojení [6]</i>	19
<i>Tab. 2. 1. část váhového hodnocení</i>	36
<i>Tab. 3. 2. část váhového hodnocení</i>	36
<i>Tab. 4. 3. část váhového hodnocení</i>	36

