

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:
Bc. Tomáš KOZELEK

Oponent DP:
doc. Ing. Ludmila Hromková, CSc.

Ak. rok:
2005/2006

Téma DP: **Projekt implementace nástrojů operativního controllingu do systému řízení společnosti HOBES spol. s r. o.**

Hodnocení náročnosti tématu na:	Úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti	X		
praktické zkušenosti		X	
sběr a zpracování podkladů a vstupních dat		X	
specifické nároky tématu (originalita, rozsah, statistické zpracování dat, interpretace závěrů ap)		X	

Kritéria hodnocení práce diplomanta:	Úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
splnění cíle práce		X		
metodologická kvalita postupu		X		
úroveň teoretické části	X			
práce s literaturou (citace)	X			
úroveň analytické části	X			
adekvátnost použitých metod		X		
úroveň projektové části		X		
úroveň návrhu řešení (realizace)		X		
jazyková úroveň práce	X			
formální úroveň (text, grafy, tabulky)	X			
přehled literatury (rozsah, kvalita)	X			
jiné kritérium (novost, přínos praxi)		X		

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

V diplomové práci je na vysoké úrovni zpracována teoretická část. V praktické části je rovněž, velmi dobře, provedena situační analýza firmy. K teoretické části mám připomínku ke znázornění průběhu celkových nákladů (obr. 5), křivka nákladů tvaru obráceného S je uvedena špatně. K hodnocení praktické části mám následující připomínky:

- pojem základní jmění u s.r.o. není správný (str. 50),
- účelové členění nákladů člení náklady podle výkonu nebo podle útvarů (str. 65),
- vlastní projektové řešení je navíc orientováno na formulaci výstupů controllingu, než na jeho implementaci. Náklady projektu nejsou zdůvodněné.

Otázky k obhajobě:

1. Na str. 21 uvádíte funkce řízení podniku. Uveďte zdroj a jiné možné členění funkcí řízení?
2. Pokuste se zodpovědět otázku, co je to procesní controlling?
3. Vysvětlete pojem krycí příspěvek?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: **B - velmi dobře**

Ve Zlíně dne 15. 5. 2006


.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		