

# Návrh strategie rozvoje města Vsetína

Bc. Hana Pfeilerová

---

Diplomová práce  
2013



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
akademický rok: 2012/2013

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Hana Pfeilerová**  
Osobní číslo: **M11936**  
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**  
Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Návrh strategie rozvoje města Vsetína**

Zásady pro vypracování:

### Úvod

#### I. Teoretická část

- Definujte teoretická východiska v oblasti strategického řízení a územního plánování.

#### II. Praktická část

- Charakterizujte stav strategických dokumentů města Vsetína.
- Provedte socioekonomickou analýzu města Vsetína.
- Zpracujte strategii rozvoje města Vsetína.
- Navrhněte katalog projektů v návaznosti na strategii města.

### Závěr

Rozsah diplomové práce: cca 70  
Rozsah příloh:  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

LABOUNKOVÁ, Vladimíra, Milan PŮČEK a Ludmila ROHREROVÁ. Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů. 1. vyd. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009, 47 s. ISBN 978-80-87318-02-7.

MATES, Pavel a René WOKOUN. Malá encyklopedie regionalistiky a veřejné správy. 1. vyd. Praha: Prospektrum, 2001, 196 s. ISBN 80-7175-100-6.

STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK. Regionální politika a její nástroje. 1. vyd. Praha: Portál, 2009, 212 s. ISBN 978-80-7367-588-2.

WOKOUN, René et. al. Regionální rozvoj: Východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování. 1. vyd. Praha: Linde, 2008, 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Vedoucí diplomové práce: Ing. Milan Půček, MBA, Ph.D.  
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva  
Datum zadání diplomové práce: 3. února 2013  
Termín odevzdání diplomové práce: 2. května 2013

Ve Zlíně dne 3. února 2013

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková  
děkanka



RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.  
ředitel ústavu

# PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

---

<sup>1</sup> zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

(1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.

(2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.

(3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

(3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

(1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně .....

2.5. 2013



.....

<sup>4</sup> zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) *Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.*
- (3) *Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihledne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.*

## **ABSTRAKT**

Diplomová práce je zaměřena na navržení strategie rozvoje města Vsetína. Teoretická část vysvětluje základní pojmy v oblasti strategického rozvoje a možnosti jeho financování. Dále se zabývá procesem tvorby strategických dokumentů, jejich legislativní a institucionálním zabezpečením. V úvodu praktické části je charakterizován stav strategických dokumentů města Vsetín, následně je zpracována socioekonomická analýza města včetně dotazníkového šetření a na základě provedené SWOT analýzy je zpracována strategie rozvoje města. V návaznosti na strategii města jsou navrženy projekty, které povedou k rozvoji města.

Klíčová slova: město Vsetín, strategie rozvoje, strategické plánování, strategický dokument, socioekonomická analýza, SWOT analýza

## **ABSTRACT**

The aim of this diploma thesis is to propose development strategy for the town Vsetin. Theoretical part explains elementary concepts of strategic development and its funding options and subsequently deals with the process of creating strategic documents and their legal and institutional framework. The state of strategic documents of the town is characterised at the beginning of practical section and it is followed by elaboration of socio-economic analysis of the town, which includes questionnaires. The development strategy of the town is elaborated on the results of SWOT analysis. Given the town strategy, projects resulting in development of the town are recommended.

Keywords: town Vsetín, development strategy, strategic planning, strategic document, socio-economic analysis, SWOT analysis

Na tomto místě bych ráda poděkovala Ing. Milanu Půčkovi, MBA, Ph.D. za velmi cenné připomínky a odborné rady, které mi dopomohly k vypracování diplomové práce. Poděkování patří vedoucímu oddělení strategického rozvoje Městského úřadu Vsetín Ing. Ladislavu Baroňovi za spolupráci při poskytování materiálů, informací, ochotu a trpělivost. Ráda bych ještě poděkovala i vedoucí finančního odboru Městského úřadu Vsetín paní Janě Matochové za její cenné rady.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>12</b>
<b>1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ – REGIONÁLNÍ ROZVOJ A POLITIKA</b> .....	<b>13</b>
1.1 PROSTOROVÝ ROZVOJ .....	13
1.2 REGIONÁLNÍ POLITIKA .....	14
1.2.1 Cíle a nástroje regionální politiky .....	14
1.2.2 Legislativní rámec a vývoj regionální politiky ČR .....	15
1.2.3 Institucionální zabezpečení regionální politiky.....	17
1.2.4 Aktéři rozvoje na obecní úrovni.....	18
1.2.5 Legislativní rámec postavení obce .....	19
1.2.6 Dokumenty regionálního významu .....	19
1.2.7 Stručná charakteristika programových dokumentů.....	20
<b>2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ</b> .....	<b>21</b>
2.1 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ.....	21
2.2 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ.....	22
2.3 STRATEGICKÝ PLÁN A FORMALIZACE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ.....	22
2.3.1 Analytická část strategického plánu obce .....	24
2.3.2 Návrhová část strategického plánu.....	25
2.3.3 Implementační část strategického plánu, kontrola a hodnocení.....	25
2.4 ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ.....	26
2.5 FINANČNÍ STRÁNKA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ .....	28
2.5.1 Finanční plánování .....	29
2.5.2 Finanční nástroje .....	29
2.6 MOŽNOSTI ČERPÁNÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ.....	31
2.6.1 Prostředky ze strukturálních fondů a Fondů soudržnosti pro ČR v období 2007-2013 s náhledem do dalšího období.....	32
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>34</b>
<b>3 CHARAKTERISTIKA STAVU STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ MĚSTA VSETÍNA</b> .....	<b>35</b>
3.1 HODNOCENÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ .....	43
<b>4 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MĚSTA VSETÍNA</b> .....	<b>44</b>
4.1 HISTORIE A VÝVOJ MĚSTA .....	44
4.2 KONKURENCESCHOPNÁ EKONOMIKA .....	45
4.2.1 Vývoj objemu investic v závislosti na celkových příjmech města Vsetín v letech 2006-2013 .....	48
4.2.2 Podnikatelský sektor .....	49
4.2.3 Podpora kapacit výzkumu a vývoje (V&V) pro inovace .....	53
4.2.4 Cestovní ruch .....	54
4.3 OTEVŘENÁ FLEXIBILNÍ A SOUDRŽNÁ SPOLEČNOST .....	57
4.3.1 Vzdělávání.....	58
4.3.2 Zaměstnanost a zaměstnatelnost .....	59
4.3.3 Sociální soudržnost a zdravotnictví .....	62



4.3.4	Chytrá administrativa .....	63
4.4	ATRAKTIVNÍ PROSTŘEDÍ.....	64
4.4.1	Životní prostředí .....	64
4.4.2	Doprava .....	65
4.5	VYVÁŽENÝ ROZVOJ ÚZEMÍ .....	66
4.5.1	Bydlení .....	66
4.5.2	Evropská územní spolupráce.....	70
4.6	STRUČNÉ SHRNUÍ SOCIOEKONOMICKÉ ANALÝZY .....	70
<b>5</b>	<b>DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ .....</b>	<b>71</b>
5.1	POROVNÁNÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ SE SOCIOEKONOMICKOU ANALÝZOU.....	72
<b>6</b>	<b>SWOT ANALÝZA MĚSTA VSETÍN .....</b>	<b>74</b>
6.1	KONKURENCESCHOPNÁ EKONOMIKA .....	74
6.2	OTEVŘENÁ, FLEXIBILNÍ A SOUDRŽNÁ SPOLEČNOST .....	75
6.3	ATRAKTIVNÍ PROSTŘEDÍ.....	76
6.4	VYVÁŽENÝ ROZVOJ ÚZEMÍ .....	77
<b>7</b>	<b>ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA VSETÍNA .....</b>	<b>78</b>
7.1	STRATEGICKÝ CÍL 1: KONKURENCESCHOPNÁ EKONOMIKA .....	79
7.2	STRATEGICKÝ CÍL 2: OTEVŘENÁ, FLEXIBILNÍ A SOUDRŽNÁ SPOLEČNOST.....	80
7.3	STRATEGICKÝ CÍL 3: ATRAKTIVNÍ PROSTŘEDÍ .....	82
7.4	STRATEGICKÝ CÍL 4: VYVÁŽENÝ ROZVOJ ÚZEMÍ.....	82
7.5	REALIZACE STRATEGIE A JEJÍ MONITORING .....	83
7.6	PROVAZBA STRATEGIE S PRIORITYNÍMI OBLASTMI STRUKTURÁLNÍ POLITIKY 2014-2020.....	84
<b>8</b>	<b>KATALOG PROJEKTŮ .....</b>	<b>86</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>92</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>94</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>99</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>100</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>101</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>102</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>103</b>

## ÚVOD

V posledních letech dochází k poměrně dynamickému rozvoji či změně v obcích v celé naší republice. Jelikož jsme od roku 2004 součástí Evropské unie a její politiky, zůstává otázkou, jakou měrou se na tomto rozvoji podílí strategické plánování obcí či regionů ruku v ruce s politikou EU. I když EU patří do jedné z nejbohatších částí světa, jsou mezi jednotlivými regiony poměrně velké rozdíly. Proto regionální politika EU prosazuje k udržení rozvoje Evropy princip solidarity a soudržnosti ke všem členům unie.

V současné době, kdy nejen hospodářská krize způsobila omezení veřejných výdajů, je nutné s těmito prostředky nakládat co nejlépe. Kvalitní programování a plánování se tedy stává stále důležitějším, a to jak na celostátní úrovni, tak i na regionální a místní úrovni. Obce jsou základní jednotkou rozvoje, snaží se vytvářet podmínky pro život i pro podnikání a jsou nejčastějšími realizátory různých projektů na podporu svého rozvoje. Jednou z cest, jak vynaložit prostředky co nejefektivněji, nejhospodárněji a nejúčelněji, je právě program rozvoje obce, který zajistí soulad dílčích kroků s hlavním záměrem rozvoje.

Samotný rozvoj měst se stal jedním z nejdůležitějších aspektů pro zlepšení kvality městského života. Je to způsobeno také tím, že během posledních desetiletí byla naše města vystavena kombinaci, jak pozitivních změn, tak i jejich určité degradaci, a to hlavně v závislosti na rostoucí mobilitě občanů. Tím se zhoršuje životní prostředí a současně s tímto se kvalita městského života pomalu zhoršuje. Je třeba se znovu zamyslet nad současným vývojem rozvoje a dát prioritu potřebám občanů. To vše je třeba dělat na základě racionálního městského plánování tak, aby z center měst, ale i z jejich okrajových částí byla živá a příjemná místa, která by poskytovala svým občanům příjemný život v kvalitním životním prostředí.

Protože město Vsetín je místem, ve kterém pracuji i bydlím, není mi lhostejné, jakým směrem se bude do budoucna vyvíjet a jakým způsobem využije svých předností. To je také důvodem, proč jsem si zvolila téma návrh strategie rozvoje města Vsetína jako téma mé diplomové práce.

V rámci teoretické části této práce se zaměřím na definování teoretických východisek v oblasti strategického řízení a územního plánování vč. vymezení legislativního a institucionálního rámce pro strategický rozvoj a vč. pojmů, které se týkají strategického plánování a řízení.

V praktické části se budu nejprve zabývat charakteristikou stavu strategických dokumentů města Vsetína. Poté prostřednictvím socioekonomické analýzy budou identifikovány silné a slabé stránky města, jeho příležitosti, ohrožení v jednotlivých oblastech. Na základě dotazníkového šetření a SWOT analýzy bude v návrhové části vypracována nová strategie rozvoje města. Na závěr určím konkrétní projektové návrhy, které povedou k uskutečnění priorit a celkovému rozvoji města.

Cílem mé diplomové práce je navržení takové strategie rozvoje města Vsetína a vypracování doporučení v podobě katalogu projektů, které povedou k celkovému zlepšení a zkvalitnění života jeho obyvatel.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ÚZEMNÍ PLÁNOVÁNÍ – REGIONÁLNÍ ROZVOJ A POLITIKA

Regionální politika patří k základním a velmi významným politikám, které ovlivňují hospodářské procesy v územních částech státu. Současné regionální politiky kladou hlavní důraz na ekonomický růst a rozvoj a nikoliv, jak tomu bylo dříve, na dosažení ekonomické rovnováhy (Stejskal, Kovárník, 2009, s. 13). Obecně lze regionální politiku charakterizovat jako soubor opatření a nástrojů vedoucích ke snižování rozdílů v socioekonomické úrovni jednotlivých regionů.

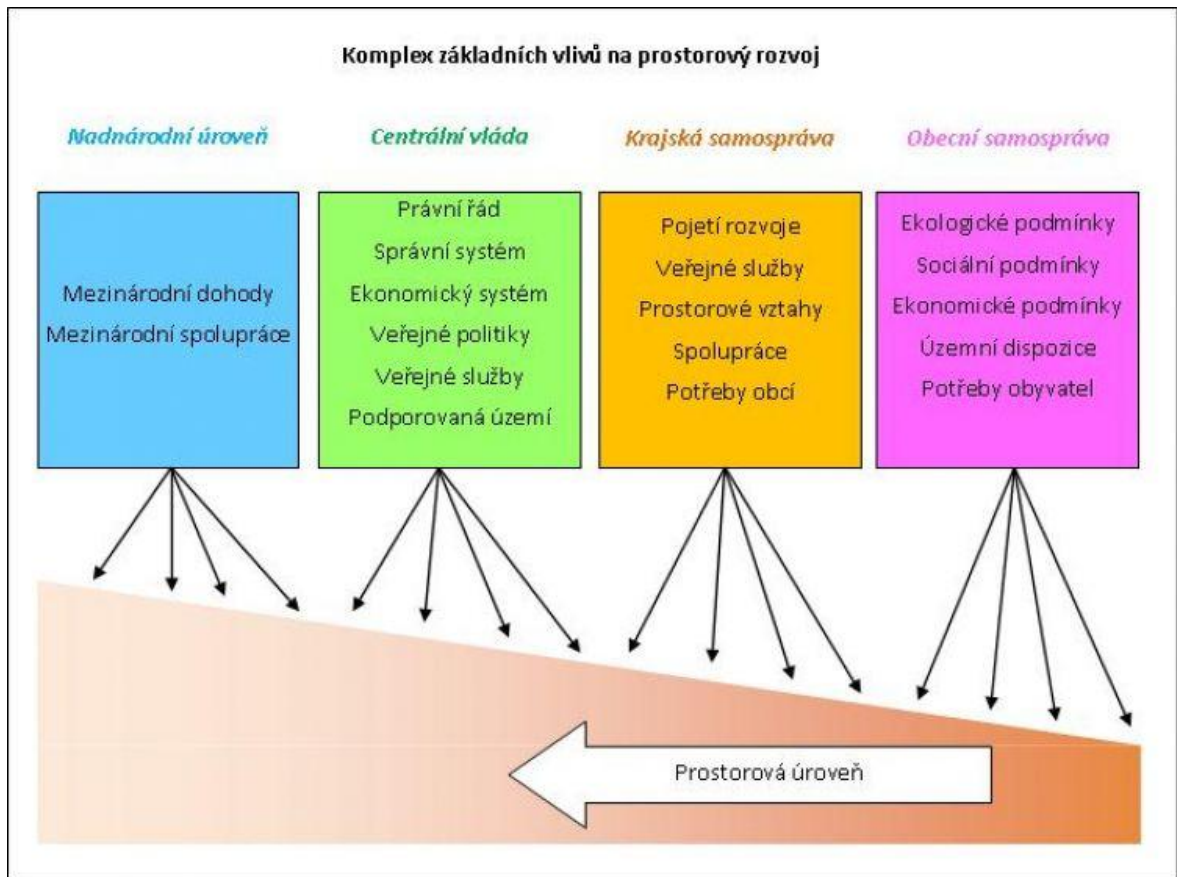
## 1.1 Prostorový rozvoj

Dle Damborského (2008, s. 11) lze chápat regionální rozvoj ve dvou přístupech, a to praktickém a akademickém. Regionální rozvoj dle praktického přístupu je chápán jako prostorová optimalizace socioekonomických aktivit s využitím přírodních zdrojů v daném systematicky vymezeném prostoru. Toto chápání vyplývá zejména z činností krajských, městských, obecních úřadů a v neposlední řadě soukromých společností.

Kdežto jak uvádí Damborský (2008, s. 12) je akademický přístup chápán jako aplikace hlavně ekonomie, geografie a sociologie, které se zabývají jevy, procesy a vztahy systematicky vymezeného prostoru, jež ovlivňují podmínky daného regionu a příčiny probíhajících procesů na daném území. Toto pojetí regionálního rozvoje tedy vytváří následně poznatky pro regionální politiku, které jsou posléze využity pro praktické pojetí regionálního rozvoje.

V obecné rovině můžeme za rozvoj území považovat určitý proces pozitivních změn, chápáný jako zlepšení kvantitativních a kvalitativních charakteristik dané oblasti, a to hlavně v přírodní a socioekonomické oblasti. Prostorový rozvoj je prakticky souhrnný pojem pro regionální a územní rozvoj (Bínek, Galvasová et al., 2011, s. 12).

Jak již bylo zmíněno v úvodu, jsou obce základní jednotkou regionálního rozvoje. Ty velkou měrou vytvářejí podmínky pro život i pro podnikání. Bývají nejčastějšími realizátory projektů na podporu regionálního rozvoje (Bínek, Galvasová et al., 2011, s. 17). Základní vlivy na prostorový rozvoj jsou rozčleněny do čtyř úrovní, a to na mezinárodní úroveň, centrální vládu, krajskou samosprávu a obecní samosprávu a jsou popsány na následujícím obrázku.



Zdroj: [www.regionalnirozvoj.cz](http://www.regionalnirozvoj.cz), 2013

Obr. 1: Základní vlivy na prostorový rozvoj

## 1.2 Regionální politika

Obecně lze říci, že regionální politika je soubor cílů, opatření a nástrojů vedoucích ke snižování rozdílů v socioekonomických úrovních. Prakticky to znamená, že je veřejnou politikou, která využívá socioekonomických nástrojů, jimiž ovlivňuje rozmístění hlavních socioekonomických zdrojů a aktivit za účelem harmonického rozvoje vymezených území. Tzn., že představuje veřejné intervence, které vedou k lepšímu rozmístění ekonomických aktivit na daném území, hlavně tam, kde je např. vysoká nezaměstnanost a malá naděje na přirozený hospodářský růst. Jedná se tedy o soubor opatření, jejímž cílem je překlenout socioekonomické rozdíly mezi regiony. Především napomáhá pomocí finančních podpor, vzdělávání a dalších opatření k hospodářskému a sociálnímu rozvoji slabších regionů a usměrňuje rozvoj bohatších oblastí (Mates, Wokoun, 2001, s. 115).

### 1.2.1 Cíle a nástroje regionální politiky

Cíle regionální politiky se určují na základě identifikace hlavních regionálních problémů. Konkrétní cíle bývají často formulovány jako snížení meziregionálních rozdílů v úrovni

nezaměstnanosti, v průměrných příjmech, v přiblížení úrovně hrubého domácího produktu na obyvatele v jednotlivých regionech. Dílčími cíli jsou např. oživení podnikatelských aktivit, zlepšení vybavenosti regionu technickou infrastrukturou, podporou bytové výstavby či zlepšením ekologické situace v regionu apod.

Nástroje regionální politiky bývají většinou odvozovány z jednotlivých cílů regionální politiky. Většinou jsou zaměřeny na vstup kapitálu a podnikatelských aktivit do regionu, na využití vnitřních zdrojů, či stabilizaci obyvatelstva regionu.

Nástroje regionální politiky se dle Wokouna (2006, s. 36-37) člení na dvě hlavní skupiny:

- **nefinanční nástroje** – ty se člení na *administrativní nástroje*, jako je legislativa regionální politiky, restriktivní a administrativní opatření. Dále pak na *institucionální nástroje* což jsou hlavně samotné instituce, které realizují jednotlivá opatření, projekty a programy a pak zde patří *věcné a jiné nefinanční nástroje*, jsou to bezplatné služby pro subjekty z regionů, či poskytují poradenství investorům.
- **finanční nástroje** – zde patří *neinvestiční a investiční pobídky* jako jsou finanční transfery, nevrtané dotace, granty, úroková zvýhodnění, úvěr a půjčky, dále *pak kapitálové podílňictví, daňová zvýhodnění* prostřednictvím slev na daních a v neposlední řadě *rozpočtová zvýhodnění*, mezi které patří např. zvýhodnění v odvodech rozpočtových příjmů, či mimořádné dotace rozpočtů.

Důležitou otázkou uplatnění nástrojů rozvoje je vhodnost jejich společného použití k rozvoji území. Je potřeba upozornit na skutečnost, že pro každou úroveň veřejné správy jsou reálné a vhodné jiné podoby daných nástrojů, a že je třeba usilovat o nalezení jejich optimální kombinace pro daný subjekt a dané aplikační území.

### 1.2.2 Legislativní rámec a vývoj regionální politiky ČR

Nejdůležitější právní normou regionální politiky ČR je zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který blíže specifikuje oblasti podpory, vybrané nástroje a působnost hlavních subjektů. Základním nástrojem regionální politiky státu je Strategie regionálního rozvoje ČR, která je přijímaná usnesením vlády. Nyní je v platnosti Strategie regionálního rozvoje ČR pro léta 2007-2013, která byla přijata usnesením vlády č. 560/2006. V současné době je vypracován návrh Strategie regionálního rozvoje ČR pro léta 2014 – 2020 ze dne 06. 12. 2012.

Mezi první právní akty, které jsou zaměřeny primárně na oblast regionální politiky, bezesporu patří usnesení vlády č. 481/1991. Toto usnesení vymezuje priority regionální

politiky v České republice a zaujímá postoj k základním problémům hospodářského a sociálního rozvoje.

V roce 1992 byl schválen zákon č. 299/1992 Sb., o podpoře malého a středního podnikání, na jehož základě bylo přijato usnesení vlády č. 759/1992, jímž byly schváleny Zásady regionálního hospodářské politiky vlády České republiky. Neřešily však problematiku regionálního rozvoje uceleně a koordinovaně.

Důležitým mezníkem byl v roce 1996 vznik Ministerstva pro místní rozvoj. Ministerstvo bylo zřízeno zákonem č. 272/1996 Sb. a je ústředním orgánem státní správy ve věcech regionální politiky, politiky bydlení, územního plánování a stavebního řádu, investiční politiky, cestovního ruchu apod. Ministerstvo dále spravuje finanční prostředky určené mimo jiné k zabezpečování politiky regionálního rozvoje a zajišťuje činnosti spojené s procesem zapojování územních samosprávných celků do evropských regionálních struktur.

Teprve až od roku 1998 můžeme v případě ČR začít hovořit o regionální politice v pravém smyslu slova, jejímž cílem je přispívat k vyváženému rozvoji jednotlivých regionů, a to přijetím usnesení vlády č. 235/1998. Tímto usnesením byly přijaty Zásady regionální politiky ČR. Mají spíše obecné zaměření a řeší terminologické a metodologické nedostatky regionální politiky. Převratnou skutečností bylo v Zásadách regionální politiky ČR vymezení realizace regionální politiky na dvou úrovních: **státní** – kterou zajišťují příslušné ústřední orgány státní správy a jež má, selektivní charakter tzn., že se především zaměřuje na předem určené regiony – a **regionální** – kterou zabezpečují vyšší územní samosprávné celky v rámci samostatné působnosti a která má celoplošný charakter.

Na Zásady regionální politiky ČR navázal v roce 2000 již výše zmíněný zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který jako jediný normativní dokument definuje pojem region, stanoví oblasti podpory regionálního rozvoje, vymezuje působnost správních úřadů, krajů a obcí při podpoře regionálního rozvoje apod. Přitom klade důraz na vyvážený rozvoj území prostřednictvím podpory problémových regionů. V rámci potřeby spojené s koordinací a realizací hospodářské a sociální soudržnosti zákon definuje tzv. regiony soudržnosti, jejichž územní vymezení odpovídá územním statistickým jednotkám NUTS II, a jejich orgány včetně určení jejich působnosti (§ 15 zákona č. 248/2000).



### 1.2.3 Institucionální zabezpečení regionální politiky

Do oblasti regionálního rozvoje zasahují jednotlivá ministerstva. Hlavním orgánem regionální politiky státu je, jak je již uvedeno v předchozí kapitole, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Toto ministerstvo jak je uvedeno v zákoně č. 272/1996 Sb., ve znění pozdějších předpisů, vypracovává zejména strategie regionálního rozvoje, koordinuje v něm činnosti jednotlivých složek, zabezpečuje a kontroluje plnění programů regionálního rozvoje. Z nadnárodního pohledu zabezpečuje mezinárodní spolupráci a spolupráci s Evropským společenstvím v oblasti hospodářské a sociální soudržnosti. V realizační oblasti byla část úkolů přenesena na Centrum pro regionální rozvoj a Ústav územního rozvoje, který má sídlo v Brně (Wokoun, Mates, 2006, s. 207). Dále zde patří další Regionální rozvojové agentury, které spolupracují s orgány samosprávy a státní správy na přípravě a realizaci projektů.

Dále pak z pohledu regionu soudržnosti byly zákonem č. 138/2006 Sb., v souvislosti s přijetím zákona o veřejných zakázkách vytvořeny nové právnické osoby, a to Regionální rady regionů soudržnosti neboli Regionální rady. Ty plní úkoly řídicích orgánů při realizaci regionálních operačních programů. Jejím prostřednictvím jsou čerpány finanční prostředky z EU cestou státního rozpočtu. Působnost Regionálních rad je odvozena od působnosti krajů. Na základě toho má v Regionálních radách důležité postavení výbor, jehož členy volí z vlastních řad zastupitelstev krajů. Regionální rada není orgánem územního samosprávného celku, proto se ve vztahu státu k Regionálním radám použijí obdobně ustanovení zákona o krajích, týkající se jejich přenesené působnosti. To umožňuje ovlivňovat jejich činnost i usneseními vlády a směrnicemi ústředních správních orgánů.

Mezi další aktéry regionálního rozvoje patří zákonodárné orgány, výkonné složky státu, rozvojové agentury, různé komory a sdružení, instituce veřejného sektoru a také různé subjekty soukromého sektoru.

Základní územní úrovně regionálního rozvoje jsou územní celky vytvořené pro statistické účely NUTS a místní správní jednotky LAU, které pro ČR představují počty uvedené v následující tabulce.

Tab. 1: Základní úrovně regionálního rozvoje

statistická jednotka		počet v ČR
zkratka		český ekvivalent
NUTS I	území	1
NUTS II	region	8
NUTS III	kraj	14
LAU1	okres	91
LAU2	obec	6 249

Zdroj: *www.businessinfo.cz, 2013*

Na státní úrovni je hlavní úlohou vytvářet obecnou koncepci regionální politiky celého státu. Související a významnou úlohou je výkonná funkce státní úrovně v podobě zajišťování prostředků státního rozpočtu a příslušných legislativních opatření pro celou oblast regionální politiky. Pro účely využívání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU byly zřízeny tzv. regiony soudržnosti, ty představují statistické jednotky NUTS II. Tuto úroveň institucionálně zabezpečují regionální rady. Hlavním nositelem regionálního rozvoje České republiky jsou kraje, ty představují statistické jednotky NUTS III. Spolupracují s ústředními orgány státní správy a koordinují zájmy jednotlivých obcí. Obce vytvářejí své vlastní koncepce místního rozvoje a podílí se nemalou měrou na řešení regionálních problémů.

#### 1.2.4 Aktéři rozvoje na obecní úrovni

Klíčovou otázkou regionální politiky je vytvoření základního institucionálního a partnerského rámce. Vedle přímého realizátora opatření regionální politiky je nutné rozlišit a stanovit relevantní aktéry regionálního rozvoje, jejich vzájemné vztahy, práva a povinnosti. Vzhledem k tomu, že regionální politika se svými dopady a působením odvíjí od situace v obci, je nejvhodnější postupovat při stanovení okruhu aktérů regionálního rozvoje směrem „zdola nahoru“. Pro regionální rozvoj či konkrétně pro řešení disparit je důležité vytvoření flexibilního systému aktérů regionálního rozvoje v závislosti na úrovni a typu řešení. Jak uvádí Binek, Galvasová et al. (2011, s. 33) klíčovými aktéry regionálního rozvoje na obecní úrovni jsou:

- obec
- obcí zřizované či založené organizace

- významní místní podnikatelé nebo zaměstnavatelé, klíčovým prvkem je ochota zapojit se do rozvoje obce
- významné instituce sídlící v obci
- neziskové organizace
- občané
- experti se vztahem k obci

Vliv na rozvojové dění na obecní úrovni má samozřejmě i kraj, ale jde o jiný typ aktéra. Nachází se na území kraje a ovlivňují či reprezentují určité skupiny jednotlivců v kraji (Binek, Galvasová et.al, 2011, s. 34).

### 1.2.5 Legislativní rámec postavení obce

Postavení obcí upravuje několik zákonů, k nejdůležitějším patří:

- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 314/2002 Sb., o stanovení obcí s pověřeným obecním úřadem a stanovení obcí s rozšířenou působností, ve znění zákona č. 387/2004 Sb.
- Zákon č. 132/2000 Sb., o změně a zrušení některých zákonů souvisejících se zákonem o krajích, zákonem o obcích, zákonem o okresních úřadech a zákonem o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 147/2000 Sb., o okresních úřadech, ve znění zákona č. 320/2001 Sb.

### 1.2.6 Dokumenty regionálního významu

Dostatečnou účinnost regionální politiky mají zajišťovat tzv. rozvojové dokumenty. Takováto praxe se uplatňuje i ve společné evropské regionální politice (Stejskal, Kovárník, 2009, s. 57).

Přehled dokumentů pro:

- **Evropskou unii** – Závěry lisabonského summitu v září 2000, Strategické rozvojové zásady společenství,
- **Českou republiku** – Strategie rozvoje České republiky, Národní rozvojový plán, Národní strategický referenční rámec, Rámec podpory společenství, Společný regionální operační program,

- **Jednotlivé kraje** – Strategie rozvoje kraje, Program rozvoje kraje, Regionální operační program, Regionální inovační strategie,
- **Jednotlivé regiony, mikroregiony a obce** – Program rozvoje regionu (strategický plán).

### 1.2.7 Stručná charakteristika programových dokumentů

Hlavními prioritními osami pro současné programovací období tj. pro rok 2007 – 2013 jsou:

- posilování konkurenceschopnosti české ekonomiky
- rozvoj moderní a konkurenceschopné společnosti
- životní prostředí a dostupnost
- vyvážený a harmonický rozvoj území ČR

prioritními osami pro rok 2014 – 2020, jak je uvedeno v návrhu programovacího období, jsou:

- regionální konkurenceschopnost (rozvoj urbanizovaných oblastí, rozvoj klíčové infrastruktury neregionálního významu)
- územní soudržnost (zkvalitnění sociálního prostředí urbanizovaných oblastí, vyvážený rozvoj stabilizovaných území, oživení periferních území)
- environmentální udržitelnost (ochrana a udržitelné využívání zdrojů v regionech, ochrana přírody a krajiny a kvalitní a bezpečné prostředí pro život)
- koordinace veřejné správy (zkvalitnění institucionálního rámce pro rozvoj regionů, podpora spolupráce na místní a regionální úrovni.)

## 2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ A ŘÍZENÍ

Strategické plánování je považováno za efektivní a prakticky klíčový nástroj řízení regionálního rozvoje. Jedná se o velmi náročný, složitý a odpovědný úkol. Mezi strategickým řízením a plánováním existují značné paralely. Jak uvádí ve své knize Grasseová et al. (2010, s. 20) strategické řízení by mělo být chápáno jako nikdy nekončící proces, který v sobě obsahuje logické a posloupné kroky.

### 2.1 Strategické plánování

Binek, Galvasová et al. (2011, s. 36) definují strategické plánování jako „*proces promyšleného, do budoucnosti hledícího a dlouhodobého usměrňování nějaké činnosti, oblasti*“. Jedná se tedy o rozhodování o budoucnosti v podmínkách neurčitosti a nejistoty prostředí. Naopak Wokoun (2003, s. 174) říká, že se jedná o „*moderní způsob, jak definovat koncepce rozvoje a cíle určité entity (město, region, firma)*“. Jde tedy o komplexní proces tvorby a prosazování společného zájmu určitého regionu, jehož součástí je situační analýza, formulace rozvojové vize, cílů, vhodných strategií a jednotlivých opatření k dosažení těchto cílů, dále pak vlastní realizace a kontrola regionální politiky.

U procesu strategického plánování je důležité, že cílem tohoto procesu je naplánování uskutečnění změn v situaci daného území. Strategické plány by se měly zabývat pouze těmi tématy, na kterých se významní aktéři rozvoje dohodnou jako na prioritních (Wokoun et al., 2008, s. 40). Proces strategického plánování formalizují koncepční dokumenty a je rozdělen do několika fází:

- Identifikace východisek tzn. hodnocení situace, zjišťování informací o situaci, o problémech a příčinách těchto problémů
- Volba směřování rozvoje tzn. stanovit celkovou představu o rozvoji a určit si dlouhodobé cíle
- Stanovení způsobu realizace tzn. stanovit cestu k dosažení cílů vč. stanovení finančních rámců
- Realizace naplánovaných činností a sledování efektů
- Zhodnocení realizace a zpětná vazba tzn. doplnit či změnit plán na základě vyhodnocení efektivnosti činností a nástrojů

## 2.2 Strategické řízení

Podle Půčka, Kopitze, (2012, s. 173) je strategické řízení, takové řízení, kdy jsou dosahovány stanovené cíle při respektování zásad udržitelného rozvoje a respektování principů strategického řízení. Cíle jsou odvozeny z poslání a úkolů stanovených legislativou a ze sdílených lidských hodnot, mezi které patří např. odpovědnost, nekorupčnost, poctivost a současně vynaložené zdroje jsou použity účelně, efektivně, hospodárně. Strategický plán je propojen s rozpočtem a cíle jsou dosahovány v souladu s pravidly pro zadlužování.

Je založeno na uplatňování klíčových principů, kompetencí a sdílených hodnot při řízení a jeho základ tvoří smysluplná optimalizace veřejných služeb. Hranice strategického rozhodování jsou mnohdy určovány politickými podmínkami, omezeními investičního kapitálu a jisté svobody manažerů při změnách strategie.

Jedná se tedy o složitý interaktivní proces naplňování představ popsanych ve strategickém plánu, které kladou velké odborné i lidské nároky na všechny jeho aktéry, a které by měly vést k úspěšnému řízení určitého regionu. Celý proces strategického řízení od počátku do konce, tzn. od vyhlášení záměru až po jeho realizaci, zahrnuje velké množství vzájemně provázaných činností, které se dají rozčlenit do tří základních stádií:

- strategická analýza
- strategický výběr
- implementace strategie.

## 2.3 Strategický plán a formalizace strategického plánování

Podle Škrabala et al. (2006) je strategický plán koncepční dokument, který definuje klíčové jevy, stanovuje k nim dlouhodobé cíle a opatření hospodářského a sociálního rozvoje daného území. Zejména k růstu ekonomiky, k rozvoji sociálně-spoločenských a kulturních činností, ochraně životního prostředí a udržitelného rozvoje. Je založen na principu programování a reaguje na stávající možnosti a potřeby rozvoje daného území v součinnosti s uplatňovanými politikami. Strategický plán musí splňovat evropské parametry rozvojových dokumentů včetně zakotvení všech principů trvale udržitelného rozvoje a navazovat na rozvojové dokumenty vyšších územních celků.

Binek, Galvasová et al. (2011, s. 43) říkají, že členění koncepčních dokumentů vychází ze zažité praxe. Základní linie rozvoje daného území určuje dlouhodobý koncepční dokument.

Program je podle nich střednědobý dokument, který vychází a navazuje na strategii a ve střednědobém horizontu určuje opatření, která budou určitým subjektem realizována, aby bylo dosaženo strategických cílů. Plán je podle těchto autorů krátkodobý dokument prováděcího charakteru. Plán již konkretizuje tato vybraná opatření ve formě projektů či aktivit. Jeho obsahem je harmonogram a stanovuje způsob financování. Podle Binka, Galvasové et al. (2011, s. 43) není plán již koncepčním dokumentem. Je podle nich důležitá provázanost a sledění jednotlivých dokumentů, a to ve všech úrovních.

Přestože strategický plán není jednoznačně vydefinován v právním předpisu, můžeme vymezit obecné podmínky pro jeho strukturu, které vychází ze strategického plánování, a v obecně rovině se dá rozčlenit na tři základní části:

- analýza řešeného území
- syntéza dosažených výsledků a definování strategických vizí
- formulace postupných strategických kroků, které vedou k naplnění vize

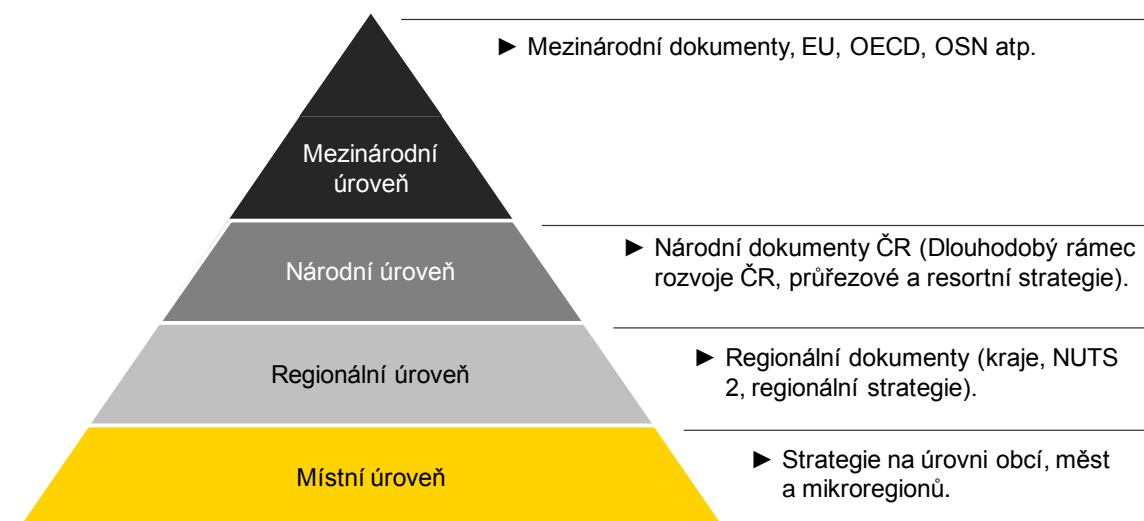
Zatímco analýza, jejímž úkolem je zhodnocení dosavadního vývoje a hledání dosavadních trendů rozvoje, je poměrně snadná, její vzájemně propojené zhodnocení dosažených úkolů, určení jejich významu a formulování základních strategických cílů je již složitější. Nejobtížnější a pro strategický plán hlavní je definování reálných kroků, které zajistí uskutečnění strategických vizí a plánů.

Proces zpracovávání rozvojových koncepcí je také hlavně procesem neustálé vzájemné spolupráce, komunikace a informační otevřenosti všech dotčených aktérů. (Binek, Galvasová et al. (2011, s. 43). Tento proces se podle těchto autorů řídí těmito dvěma metodami:

- expertní metodou
- komunitní metodou

První uvedená metoda využívá spíše znalostí externích odborníků, její výhodou je objektivnost a dobré nastavení plánovacího procesu. Naopak u druhé metody je do procesu tvorby rozvojové strategie zapojeno více místních subjektů, jejímž základem je společná diskuze. Výhodou této metody je spoluúčast všech potencionálních realizátorů a je proto vhodná pro menší obce či pro menší svazky obcí. Binek, Galvasová et al. (2011, s. 45) se domnívají, že „v praxi se jako nejvhodnější ukazuje flexibilní kombinace expertního a komunitního přístupu.“

Za obsah vytvořených dokumentů nese vždy odpovědnost zadavatel. Základem pro jejich úspěšné zpracování je komunikace a informační otevřenost. Tyto dokumenty jsou nezbytným prostředkem k získání dotací. Strategie lze rozdělit podle jednotlivých úrovní, na kterých jsou vytvářeny, což znázorňuje pyramida na obrázku:



Zdroj: Metodika přípravy veřejných strategií, únor 2013

Obr. 2: Pyramida jednotlivých úrovní strategických dokumentů

Na vrcholu pomyslné pyramidy jsou mezinárodní strategie, které je nutno respektovat a vycházet z nich, na spodní úrovni jsou strategie místní na úrovni měst, obcí a mikroregionů.

Podle Galvasové et al. (2007) lze říci, že zpracování strategického dokumentu umožní poznat základní předpoklady rozvoje v širších souvislostech, nalézt a vysvětlit příčiny vývoje i současný stav, poznat hlavní trendy rozvoje a pochopit a vydefinovat silné a slabé stránky pro jeho uskutečnění, určit žádoucí cíle, stanovit cesty k rozvinutí a využití příležitostí dané obce či regionu.

### 2.3.1 Analytická část strategického plánu obce

Rozsah a struktura analytické části plánu závisí na představách a možnostech jednotlivých zadavatelů. V konkrétních případech je možné některé části upravit či vynechat dle místních potřeb. Podle Půčka, Kopitzky (2012, s. 74) může mít analytická část například takovou strukturu:

- 1) Úvod včetně uvedených metod a východisek pro zpracování analytické části plánu
- 2) Shrnutí nejvýznamnějších údajů – stručný profil obce a stručný popis následujících částí



- 3) Profil území obce, a to geografické a administrativní údaje, historie, obyvatelstvo, dopravní dostupnost, úroveň služeb a infrastruktury, ekonomická situace a podnikatelské subjekty, struktura neziskového sektoru, kultura, cestovní ruch, životní prostředí a další informace
- 4) Přehled platných strategických dokumentů včetně jejich charakteristiky
- 5) Vazba na územní plán, limity území a další údaje
- 6) Analýza zákonných a jiných požadavků
- 7) Analýza finančních možností obce včetně rizik a příležitostí
- 8) Analýza obcí poskytovaných veřejných služeb
- 9) Popis aktérů rozvoje, vazby, partnerství
- 10) SWOT analýza či jiná vhodná analýza
- 11) Závěr analytické části

### **2.3.2 Návrhová část strategického plánu**

V této části je nezbytné zapojení veřejnosti a klíčových aktérů. Struktura návrhové části dle Půčka, Kopitz (2012, s. 85) zahrnuje obvykle tyto části:

- 1) Vizi – jedná se o formulaci konečného stavu
- 2) Cíle a indikátory cílů – jejich určení musí být jasné, jsou odvozeny z vize a počet indikátorů má být přiměřený
- 3) Aktivity, opatření, projekty, úkoly či akční plány – obsahují také odpovědnosti a termíny
- 4) Finanční rámce – provázanost na rozpočet obce a jeho výhled je nezbytná
- 5) Pravidla pro implementaci
- 6) Expertní hodnocení – slouží k hodnocení jednotlivých aktivit k udržitelnému rozvoji

### **2.3.3 Implementační část strategického plánu, kontrola a hodnocení**

V této fázi jde, jak uvádí Půček, Kopitz (2012 s. 98), o naplňování cílů, pravidelné měření nebo monitoring stanovených indikátorů jednotlivých cílů, hodnocení úspěšnosti zavedení plánů a zda byly splněny záměry, zda naplánované cíle jsou stále aktuální, hodnotí se přínos vložených finančních prostředků a odměňování při jeho plnění. Výstupem jsou aktivity schválené v plánu a realizované projekty, pravidelné informace o plnění plánu, naplnění cílů a odměňování zaměstnanců. Zahrnuje především tyto kroky:

- naplňování cílů a přijímání opatření
- postup dle implementačních pravidel
- kontrola plnění plánu
- celkové hodnocení úspěšnosti zavedení plánu
- odměňování při plnění plánu

## 2.4 Územní plánování

Na rozdíl od strategického plánování je v širším slova smyslu územní plánování managementem změn v prostředí území, v užším slova smyslu odpovídá změnám a využívání prostředí, sledující veřejný zájem. Územní plánování v ČR upravuje od 01. 01. 2007 zákon o územním plánování a stavebním řádu č. 183/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Podstatou územního plánování je regulace územního rozvoje. Územní plánování ve veřejném zájmu chrání a rozvíjí přírodní, kulturní a civilizační hodnoty území vč. urbanistického, architektonického a popř. archeologického dědictví. Prakticky všechny naše obce jsou plánovitě založené útvary. Rubem územního plánování je jistý konzervatismus, který se projevuje v pomalé a mnohdy opožděné adaptaci na změny vnějšího prostředí – fyzického, ekonomického i sociálního. Nicméně územní plánování je jedním z koncepčních nástrojů, který má pro problematiku regionálního rozvoje zásadní význam. Základními nástroji územního plánování jsou územně plánovací podklady, politika územního rozvoje, územně plánovací dokumentace a územní rozhodnutí.

Územně plánovací podklady slouží ke zjištění a vyhodnocení stavu a vývoje území, k posouzení možných řešení problémů v území. Územní plán se pořizuje pro celé území obce. Je závazný pro regulační plány a pro rozhodování v území.

Program rozvoje obce a územní plán obce jsou základními nástroji usměrňování rozvoje obce. Rozvojový program má více aktivizační charakter, územní plán stanoví prostorové využití území obce. Je-li územní plán již v obci zpracován, vstupuje do tvorby rozvoje obce jako významný podklad pro zachycení limitů rozvoje obce. Naopak rozvojový program může někdy sloužit jako podklad pro provedení promyšlených změn v územním plánu. Jak uvádí Binek, Galvasová et al. (2011, s. 90) je vzájemná provázanost strategického a územního plánování na dané prostorové úrovni klíčová.

### Územně plánovací podklady

Mezi územně plánovací podklady podle Kašparové, Půčka at.al. (2009, s. 76) patří:

- Územně analytické podklady – zjišťují a vyhodnocují stav a vývoj území
- Územní studie – ověřuje možnosti a podmínky změn v území

### **Politika územního rozvoje**

Jedná se o územně plánovací nástroj na úrovni státu. Tento nástroj je závazný pro pořizování a vydávání zásad územního rozvoje, územních a regulačních plánů a pro rozhodování v území.

### **Územně plánovací dokumentace**

Mezi územně plánovací dokumentaci patří:

- Zásady územního rozvoje – jedná se o dokumentaci pořizovanou na úrovni kraje a je závazná pro pořizování a vydávání územních a regulačních plánů a pro územní řízení.
- Územní plán – vydává se pro celé území obce, stanovuje mimo jiné základní koncepci rozvoje území obce apod., o jeho pořízení rozhoduje zastupitelstvo obce
- Regulační plán - pořizuje se pro určené pozemky obce nebo kraje, stanovuje podmínky pro jejich využití, pro umístění staveb a jejich prostorové uspořádání apod.

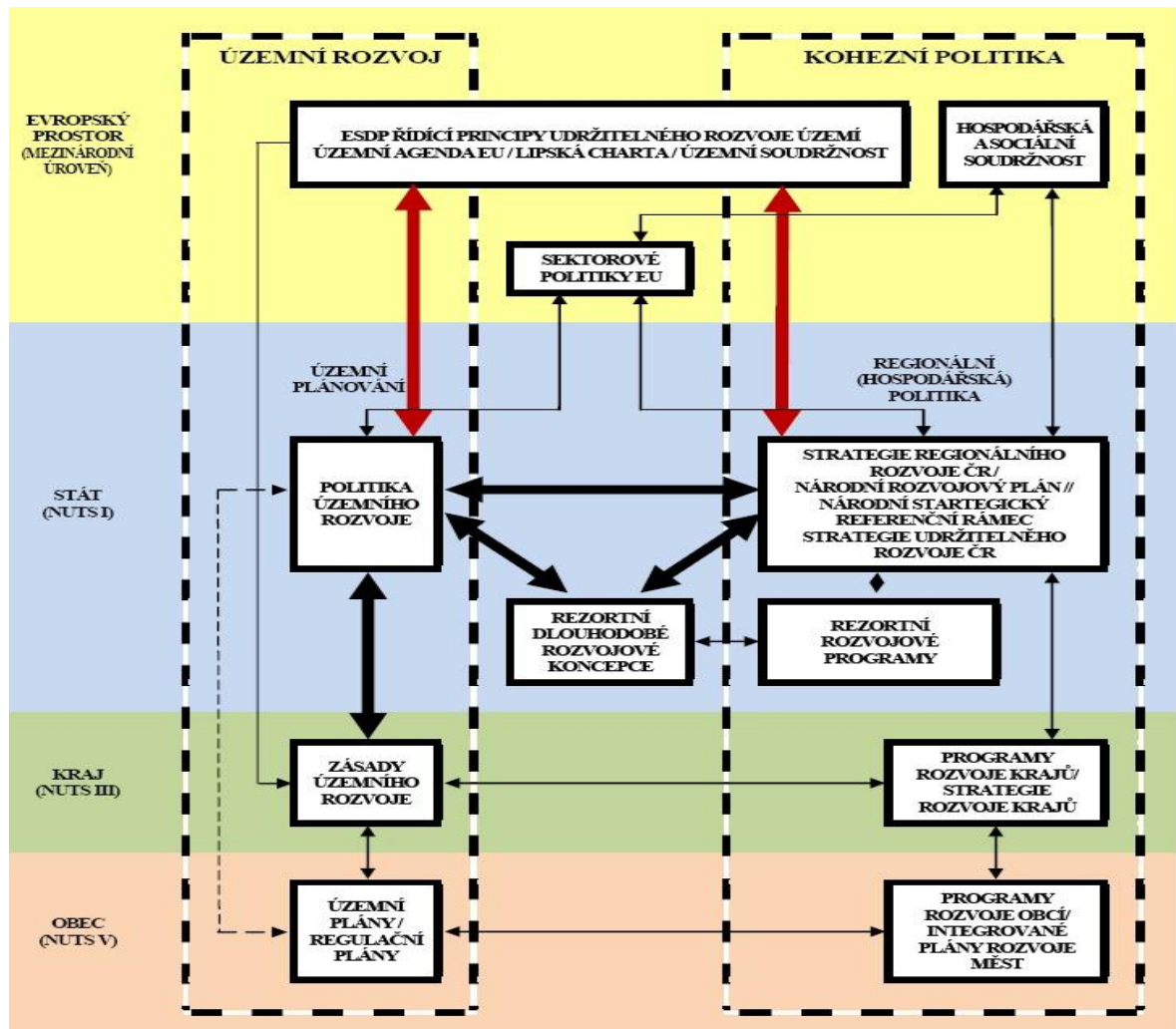
Funkce a obsah dokumentace jsou definovány zákonem a příslušnou vyhláškou.

### **Územní rozhodnutí**

Tato rozhodnutí mají za úkol umísťovat stavby nebo zařízení, jejich změny, měnit využití území a chránit důležité zájmy daného území. Mezi územní rozhodnutí patří rozhodnutí o:

- umístění stavby nebo zařízení,
- změně využití území,
- změně stavby a změně jejího vlivu na využití území,
- dělení nebo scelování pozemku,
- ochranném pásmu.

Vazby územního a regionálních rozvoje jsou zřejmé z následujícího obrázku.



Zdroj: Kašparová, Půček at al. 2009, s. 72

Obr. 3: Vzájemné vazby územního a regionálního rozvoje

## 2.5 Finanční stránka strategického plánování

Finanční řízení je důležitou hospodářskou, politickou a sociální otázkou. Představitelé samospráv jsou odpovědní svým občanům (voličům), aby zajistili na svém území dostatečný rozsah statků a služeb. K tomu jim slouží, jako nástroje finančního hospodaření, rozpočet a rozpočtový výhled. Tyto nástroje zajišťují efektivní a dlouhodobé vyrovnané hospodaření obce a transparentnost při nakládání s veřejnými finančními prostředky. Slouží k prosazování cílů a mají pro život a rozvoj obce zásadní význam. Odrážejí priority veřejných politik. Ty jsou obsaženy v rozvojovém programu obce, v plánu investic, strategickém plánu či územním plánu obce (Bínek, Galvasová et al. 2011, s.90)

### 2.5.1 Finanční plánování

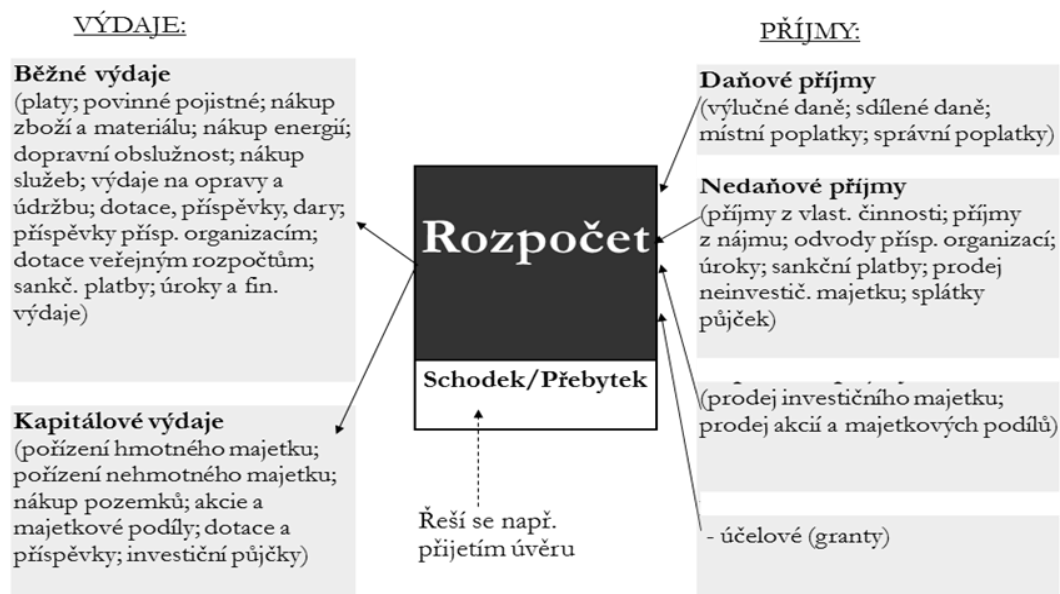
Finanční plánování má ve vazbě na plánované činnosti daného subjektu veřejné správy rozvrhnout a promyslet zdrojové pokrytí finančních prostředků. Finanční plánování je podstatným faktorem realizovatelnosti koncepčních dokumentů. Velký vliv na něj má rychlost změn v daném prostoru a čase.

### 2.5.2 Finanční nástroje

Cílem finančních nástrojů je jejich využití pro ovlivnění chování aktérů s cílem dosáhnout ekonomické efektivity a sociální soudržnosti. Možnosti veřejné správy financovat vlastní rozvojové aktivity jsou předurčeny nastavením finančních procesů ve veřejné správě. Celý finanční systém veřejné správy je tvořen toky finančních prostředků. Jde o provázaný systém samostatných dílčích rozpočtů. Obce a kraje jsou v těchto procesech ve dvojí roli. Na jedné straně jsou sami příjemci dotačních prostředků od EU, státu či kraje, na straně druhé mohou dotačně podporovat jiné subjekty.

### Rozpočet

Rozpočet je krátkodobý nástroj finančního řízení, jedná se roční plán, jímž se řídí financování územních samosprávních celků. Jde o závazný dokument, který schvaluje zastupitelstvo a změny je možné provádět pouze formou schváleného rozpočtového opatření. Podkladem pro jeho zpracování je rozpočtový výhled, který je pomocným nástrojem obce a slouží pro střednědobé finanční plánování. Rozpočet se schvaluje zpravidla jako vyrovnaný. Může být schválen jako přebytkový, jestliže některé příjmy aktuálního roku jsou plánovány k využití až v následujících letech nebo jsou-li určeny ke splácení jistiny úvěrů z předchozích let. Pro případ schodkového rozpočtu je nutno jej zabezpečit finančními prostředky z minulých let, nebo smluvně zabezpečenou půjčkou, úvěrem, návratnou finanční výpomocí apod. Třídění rozpočtové skladby je dáno vyhláškou Ministerstva financí. Obec prostřednictvím svého rozpočtu zajišťuje jak činnost samosprávy, kde spadá doprava, obecní policie, vlastní neziskové organizace, tak i činnosti, které jsou na ni prostřednictvím přenesené působnosti delegovány státem jako jsou např. činnosti v oblasti sociální péče, školství či živnostenského úřadu (Mates, Wokoun et al. 2001, s.119). Na obrázku je zjednodušené zobrazení rozpočtu obce.



Zdroj: Půček, Matochová et al. 2007

Obr. 4: Rozpočet obce

### Rozpočtový výhled

Rozpočtový výhled je nástrojem střednědobého finančního plánování, který upravuje zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Jedná se o pomocný nástroj, který se sestavuje na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla je to na 2 až 5 let následujících po roce, na který je sestavován roční rozpočet. Obsahuje souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích.

Nespornou výhodou rozpočtového výhledu je úspora času při sestavování rozpočtu, usnadnění tvorby podkladů pro žádost o úvěr nebo dotaci. Je také nezbytným předpokladem pro hospodaření obce v rámci tzv. rozpočtového provizoria. Může se měnit několikrát do roka, dojde-li ke změně vnějších podmínek.

### Víceleté rozpočtování

Víceleté plánování lze chápat hlavně jako nástroj k identifikaci nových programů a jejich dopadů na alokaci rozpočtových prostředků a budoucích rozpočtech. Mezi přínosy víceletého rozpočtování patří stanovení celkových cílů fiskální politiky, které pak mohou být vyjádřeny pomocí výdajových stropů. Dále pak poskytování lepších informací o střednědobých nákladech současné výdajové politiky, což nutí obce k sebekázni, pokud jsou zdroje financování omezené. Dává větší prostor pro iniciování změn v rozpočtové politice, jejíž realizace je delší než jeden rok. Napomáhá k ujasňování důsledků rozpočtových rozhodnutí, které se ještě plně nepromítají v rozpočtu stávajícím. Jejich

problémem je ale mnohdy nadhodnocování hospodářského růstu a nahlížení výdajových subjektů na střednědobou prognózu výdajů jako na nárok (Binek, Galvasová et al. 2011, s.49).

Tab. 2: plánování finančních aspektů koncepčních dokumentů

Koncepční dokument	Časový horizont	Nástroj finančního řízení
Strategie rozvoje	Dlouhé období (5 let)	Finanční rámec
Program rozvoje	Střední období (cca 2-5 let)	Víceletý finanční plán, v některých případech i rozpočtový výhled
Prováděcí plán činnosti vyplývající ze zákona	Krátké období (1-2 roky)	Rozpočet

Zdroj: Binek, Galvasová et al. 2011

## 2.6 Možnosti čerpání finančních prostředků

Financování obcí lze rozčlenit prakticky na dvě části: na financování vnitřními a na financování vnějšími zdroji. V případě vnitřních zdrojů se jedná o finance vyčleněné ve schváleném rozpočtu obce. Je nutno podotknout, že příjmy obcí byly v minulých letech, stejně jako celý veřejný i soukromý sektor, ovlivněny probíhající celosvětovou krizí. Je však zájmem každé obce, aby její příjmy byly co nejvyšší, neboť od velikosti příjmů se odvíjí možnosti výdajové stránky rozpočtu, tzn. použití finančních zdrojů pro běžné, ale i investiční výdaje, pro stabilní fungování a rozvoj obce.

V případě vnějších zdrojů se jedná o přijaté dotace, které se některým obcím daří trvale získávat významné příjmy z rozsáhlé nabídky dotačních titulů ze státních fondů, strukturálních fondů tj. Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti neboli Kohezního fondu, a tím si trvale vylepšují svou příjmovou stránku rozpočtu.

**Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)** se zaměřuje na podporu investičních projektů a poskytuje podporu ze svých finančních zdrojů zejména pro (Wokoun et al., 2008, s. 368 – 370):

- modernizaci a diverzifikaci ekonomických struktur členských zemí a regionů, kde je zvláštní pozornost věnovaná inovacím a podnikání

- rozšíření a modernizaci základní infrastruktury jako jsou dopravní, telekomunikační a energetické sítě či environmentální zařízení
- ochranu životního prostředí, investice do infrastruktury vztahující se k Natuře 2000 a přispívající k udržitelnému ekonomickému rozvoji
- posílení institucionální kapacity na úrovni národní a regionální správy při řízení strukturálních fondů a Kohezního fondu

**Evropský sociální fond (ESF)** se zaměřuje na podporu neinvestičních projektů a je hlavní finanční nástroj v podpoře Evropské strategie zaměstnanosti. Poskytuje podporu zejména pro:

- zlepšení kvality a lepší přístupnosti institucí na trhu práce, jednotlivých vzdělávacích systémů a služeb sociální péče
- zvýšení investic do lidského kapitálu na základě zlepšení úrovně vzdělání, zajištění přístupu pro všechny na trh práce
- adaptaci veřejné správy na změny

**Kohezní fond (CF)** funguje jako nástroj solidarity. Fond se zaměřuje na podporu chudších států, nikoliv regionů, a je využíván těmi členskými státy, jejichž HNP je nižší než 90% průměru EU. V souladu s prioritami stanovenými finančním výhledem musí Kohezní fond posílit svůj příspěvek k udržitelnému rozvoji. Financuje investiční projekty, avšak jen se zaměřením na dopravní infrastrukturu většího rozsahu a ochranu životního prostředí. (<http://www.euractiv.cz/kohezni-fond>, 13. 03. 2013). Proto zůstávají nejdůležitějšími prioritami transevropské dopravní sítě.

### **2.6.1 Prostředky ze strukturálních fondů a Fondů soudržnosti pro ČR v období 2007-2013 s náhledem do dalšího období.**

Prostředky pro ČR plynou právě ze strukturálních fondů, tj. Evropského fondu regionálního rozvoje, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti. Na léta 2007 - 2013 se jednalo o rozdělení 26,7 mld. eur. Stávající programové období, které již pomalu končí, nabízelo obcím a městům poměrně široké spektrum dotačních programů, kde mohly uplatnit své záměry. Globálním cílem tohoto programového období byl vyvážený, harmonický a udržitelný rozvoj regionů, který vedl ke zvyšování úrovně kvality života obyvatelstva.



Nejvíce peněz z fondů EU na tyto léta, a to více než pětina, bylo určeno na rozvoj dopravy, zejména na výstavbu dálnic a železničních koridorů. Druhá oblast pro čerpání značných finančních prostředků bylo životní prostředí. Jedná se o přesně jednu pětinu vyhrazených prostředků, které byly převážně použity například na protipovodňová opatření či ochranu ovzduší. Na rozvoj regionů bylo určeno přibližně něco málo přes 13% z celkově vyhrazených prostředků. Na výzkum a vývoj bylo počítáno s více než 2 miliardami eur. Další finance byly v neposlední řadě určeny na podporu zaměstnanosti a vzdělávání (Wokoun et al. 2008, s. 419-424)

Předpokládaná částka, která je určená pro další plánovací období, a to na roky 2014 - 2020 klesne na 20,5 miliard EUR. Významně se sníží počet operačních programů, ze současných 26 na 15. V návrhu strategie regionální rozvoje ČR pro období 2014 - 2020 bude kladen důraz na zohlednění nových faktorů působících na regionální rozvoj a jejich vzájemnou koordinaci, např. územní soudržnost, dostupnost služeb, demografické změny apod. Budou posíleny implementační mechanismy. Systém monitoringu a průběžného vyhodnocování plnění umožní reagovat na změny jednotlivých situací. Dále bude kladen důraz na posílení správní kapacity, snížení administrativní zátěže a elektronickou výměnu dat.

Centrálním koordinátorem vyjednávání podmínek operačních programů s Evropskou komisí je Ministerstvo pro místní rozvoj. Návrhy jednotlivých operačních programů by měly být připraveny v květnu 2013 a Evropská komise by je měla schválit v prosinci 2013. Optimistická verze jejich otevření pro žadatele je v průběhu prvního pololetí roku 2014.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

### 3 CHARAKTERISTIKA STAVU STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ MĚSTA VSETÍNA

Nedá se popřít, že v posledních letech došlo k velkému rozmachu v oblasti rozvoje města Vsetína. Nemalou měrou se o to zasadila samospráva města, která do zkvalitnění života svých občanů v posledních letech, prostřednictvím své projektové činnosti, investovala stamiliony korun. Občané se dočkali zkvalitnění komunikací, vybudovaly se cyklostezky, inženýrské sítě se dostaly i do okrajových částí města, město má nové moderní lázně, knihovnu, opravují se bytové domy i historické budovy. Vsetín však chce v tomto trendu, soudě podle množství strategických a koncepčních dokumentů, pochopitelně pokračovat i v následujících letech. Jakým směrem se bude chtít radnice ubírat, a které rozvojové záměry bude chtít realizovat, lze vyčíst z obsahu níže zmíněných rozvojových koncepcí a strategií. Zdroj pro charakteristiku stavu strategických dokumentů jsem čerpala z jednotlivých, níže uvedených dokumentů, a proto dále v textu na ně již neodkazuji.

Hlavním cílem zpracování strategických plánů je společná koordinace veřejných a soukromých aktivit, rozvoj hospodářské prosperity a sociální stability města. Zastupitelstvo města Vsetín schválilo následující dokumenty.

#### **Strategický plán udržitelného rozvoje Vsetína na roky 2011 – 2015.**

Zpracován: 2011

Schválen: ZM 05. 04. 2011

Zpracovatel: DHV CR, s.r.o. a PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů s.r.o.

Na období: 2011 – 2015

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Jedná se o vrcholný strategický dokument, který představuje základní orientaci rozvoje města do roku 2015 včetně konkrétních aktivit na dané období. Součástí tohoto plánu jsou také dlouhodobé strategické cíle, které jsou zabezpečovány samosprávnou městem a dalšími aktéry místního rozvoje, kteří významným způsobem ovlivňují život obyvatel města. Strategický plán má dvě části A a B.

Část A – jedná se o souhrnný analytický dokument, který charakterizuje sociálně ekonomickou situaci oblasti v nezbytném rozsahu pro vytvoření výchozích znalostí

a představ, z nichž budou vycházet strategie dalšího rozvoje. Cílem analýzy je spíše cílený výběr aspektů života v oblasti, jejich provázání a zobecnění. Analýza shrnuje základní údaje o vývoji a současnosti a faktografii, které jsou rozhodující pro všechny sféry života. Charakterizuje obyvatelstvo, bydlení, dopravní a technickou infrastrukturu, ekonomiku a trh práce, cestovní ruch, sport a kulturu, sociální oblast, životní prostředí a také v neposlední řadě správu a řízení města. Podklady pro zpracování tohoto profilu byly čerpány z územně plánovací dokumentace, dostupných studií a dalších materiálů o městě. V druhé části je provedena analýza podnikatelského prostředí včetně dotazníkového šetření klíčových podnikatelů metodikou CATI. Cílem průzkumu bylo zmapovat základní priority a bariéry podnikatelského prostředí ve městě Vsetín.

Část B – návrhová část, zahrnuje SWOT analýzu, hodnotí silné a slabé stránky města, hrozby a příležitosti spojené s možnostmi dalšího rozvoje, záměry anebo restrukturalizaci procesů.

Dalším hlavním strategickým dokumentem a východiskem pro zpracování navazující socioekonomické analýzy je:

**Koncepce rozvoje města Vsetín** se zaměřením na využití prostředků strukturálních fondů 2007 – 2013, jejíž poslední aktualizace proběhla v září roku 2009. Tento dokument vychází z Národního strategického referenčního rámce, vytvořili ho odborníci Městského úřadu Vsetín a je určujícím strategickým materiálem nejen pro samotné město Vsetín. Naplňuje čtyři strategické cíle této Koncepce, a to Konkurenceschopná ekonomika, Otevřená, flexibilní a soudržná společnost, Atraktivní prostředí a Vyvážený rozvoj území. Vymezuje rozvojové priority města, vzájemně je propojuje, srovnává je s dalšími strategickými dokumenty, vytváří pro ně akční plány ve vazbě na spolufinancování z evropských zdrojů.

Zpracován: 2007

Schválen: ZM 19. 06. 2007, ZM 02. 09. 2007 (aktualizace č. 1)

Zpracovatel: kolektiv autorů při MěÚ Vsetín

Na období: 2007 – 2013

Aktualizován: ANO, září 2009

Vyhodnocen: zatím ne

## Územní plán

Zpracován: 2007

Schválen: ZM 08. 04.2010, resp. Vydán ZM jako opatření obecně povahy,

Zpracovatel: Ing. Arch. Leopold Pšenčík, atelier UTILIS Zlín

Aktualizován: zatím ne – dne 16. 04. 2013 ZM Vsetín projednalo harmonogram změn ÚP, které by měly být schváleny do konce roku 2013

Vyhodnocen: zatím ne

Řešení územního plánu respektuje a zapracovává závěry rozboru udržitelného rozvoje území. Dále jsou řešením územního plánu respektovány kritéria a podmínky pro rozhodování o změnách v území vyplývajících z vymezení rozvojových oblastí a rozvojových os.

Dále město přijímá za své následující, dílčí koncepce (výčet zpracován dle informací, zveřejněných na webových stránkách města):

## Koncepce bydlení města Vsetína 2012 - 2020

Zpracován: 2012

Schválen: ZM 18. 12. 2012

Zpracovatel: Kolektiv autorů při MěÚ Vsetín za metodického vedení Ing. Lubora Hrušky, PhD.

Na období: 2012 – 2020

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Tento dokument je koncepčním materiálem, který má napomoci řešení současné bytové situace v obecném smyslu. Z povahy dokumentu vyplývá, že jsou v něm záměrně obsaženy pouze základní statistické údaje vážící se k bydlení, neboť má formulovat pouze kvalifikovanou představu o vývoji bydlení, stanovit priority a opatření k naplnění vize. Při zpracování konkrétních projektů v jednotlivých oblastech bydlení lze pak vycházet z takto kodifikovaných zásad.

**Komunitní plán sociálních služeb a péče Vsetínska na období 2011 - 2013**

Zpracován: 2010

Schválen: ZM 07. 09. 2010

Zpracovatel: Společnost pro komunitní práci Vsetínska, o.p.s. za aktivní spolupráce odborníků z pracovních skupin

Na období: 2011 – 2013

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Komunitní plán v sobě shrnuje politické zadání, odborné názory a požadavky poskytovatelů sociálních služeb, názory a zpětné vazby uživatelů služeb a data vysbíraná v průběhu plánování od různých skupin účastníků procesu komunitního plánování. Komunitní plán má rozvíjet síť sociálních a souvisejících služeb, aby lépe vyhovovala občanům dané oblasti a aby lépe reagovala na jejich potřeby.

**Koncepce rozvoje školství města Vsetín na období let 2012 - 2020**

Zpracován: 2012

Schválen: ZM 20. 11. 2012

Zpracovatel: Odbor školství a kultury a místostarosta pro oblast školství

Na období: 2012 – 2020

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Vzdělávací politika vyjádřená v tomto dokumentu má znamenat cílevědomé směřování k naplňování strategických cílů v rozvoji školství města. Snahou koncepce je zamezit tomu, aby se vzdělávací politika uchylovala pouze k nápravě různých aktuálních nedostatků, čímž by nemohla směřovat k žádnému konkrétně stanovenému cíli.

**Plán prevence kriminality města Vsetín na léta 2012-2015**

Zpracován: 2012

Schválen: ZM 29. 05. 2012

Zpracovatel: Mgr. Nikolaj Martinák, ředitel MP Vsetín

Na období: 2012-2015

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Plán prevence kriminality města Vsetín 2012-2015 byl zpracován podle závazné metodiky Ministerstva vnitra České republiky a popisuje komplexní řešení vytipovaných problémů. Cílem plánu je identifikace rizik nebo problémů z oblasti veřejného pořádku, a to jak na úrovni trestné činnosti, tak i přestupků se zaměřením na prevenci předcházení těchto rizik.

### **Koncepce rozvoje cestovního ruchu města Vsetína na období let 2011 - 2015**

Zpracován: 2011

Schválen: ZM 06. 09. 2011

Zpracovatel: Odbor školství a kultur, místostarosta pro oblast kultury a cestovního ruchu, Komise pro cestovní ruch

Na období: 2011-2015

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Město Vsetín chápe cestovní ruch jako důležitý faktor pro kulturní a politickou tvář města, stejně tak je ale významným bodem v ekonomické struktuře města. Poloha města Vsetín a možnosti aktivit v jeho blízkém okolí jsou dobrými výchozími předpoklady, aby se stalo cílem pro jednodenní i vícedenní turistiku. Z toho důvodu přistoupila radnice k rozpracování této oblasti do podoby výše uvedené koncepce.

### **Koncepce rozvoje kultury města Vsetín na období let 2011 - 2015**

Zpracován: 2011

Schválen: ZM 11. 10. 2011

Zpracovatel: Odbor školství a kultury, místostarosta pro oblast kultury a cestovního ruchu, Komise kultury

Na období: 2011 - 2015

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Navrhované vize jsou koncipovány tak, aby postihly celou oblast kulturních činností – od budování či údržby infrastruktury, po bohatou a pestrou nabídku kulturních programů pro všechny věkové kategorie, až po úkoly v oblasti uchování kulturního dědictví včetně péče o kulturní památky.

### **Koncepce sportu ve Vsetíně**

Zpracován: 2011

Schválen: ZM 06. 09. 2011

Zpracovatel: Univerzita Karlova v Praze, Fakulta tělesné výchovy a sportu

Na období: 2011 – 2015

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Předkládaný materiál v první části podává rámec současného chápání sportu jako společenského jevu a ukazuje, jaké místo sport zaujímá v životě občanů Evropské unie a České republiky. Hlavní část nejprve připomíná základní charakteristiky města Vsetín vztahující se k řešenému tématu a posléze analyzuje stav v předchozím odstavci zmíněných oblastí.

### **Územní energetická koncepce**

Zpracován: 2010

Schválen: ZM 12. 10. 2010

Zpracovatel: Energetická agentura Vysočiny

Na období: 2010 – 2030

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Územní energetická koncepce analyzuje možné způsoby zásobování daného území palivy a energií, včetně potenciálu energetických úspor a využití obnovitelných zdrojů energie a navrhuje cíle, nástroje a opatření pro efektivní energetické hospodářství v tomto území s výhledem na delší období (zpravidla dvaceti let). Vychází při tom ze Státní energetické koncepce, územního plánu daného území a z potřeb hospodářského a společenského rozvoje s důrazem na ochranu životního prostředí a šetrné nakládání s přírodními zdroji. Územní



energetická koncepce je definována zákonem č. 406/2000 Sb. o hospodaření energií a její podrobné náležitosti určuje příslušné nařízení vlády (195/2001 Sb.).

### **Integrovaný plán rozvoje města (rok vzniku 2008)**

Zpracován: 2008

Schválen: ZM 16. 12. 2008, ZM 16. 10. 2012 (aktualizace), RM 12. 03. 2013 (aktualizace)

Zpracovatel: MEPCO, s.r.o.

Na období: 2012 – 2015

Aktualizován: ano – 2012, 2013

Byl vyhodnocen: ano – pravidelné monitorovací zprávy o zajištění realizace za rok 2009, 2010, 2011, 2012 – schvalovány v RM

Integrovaný plán rozvoje města je nástrojem k čerpání dotací z EU na revitalizaci veřejných prostranství a rekonstrukci bytových domů v deprimované zóně města. Zpracování tohoto dokumentu bylo reakcí na vyhlášenou výzvu Integrovaného operačního programu ČR 2007-2013 v rámci oblasti podpory 5.2 Zlepšení prostředí v problémových sídlištích, kdy nezbytnou podmínkou realizace projektů v této oblasti podpory bylo zpracování Integrovaného plánu a jeho schválení MMR.

### **Komunikační strategie Městského úřadu Vsetín**

Zpracován: 2012

Schválen: zatím oficiálně neschváleno

Zpracovatel: Pracovník vztahů k veřejnosti MěÚ Vsetín

Na období: neuvedeno

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Tato marketingově pojatá strategie se věnuje zejména komunikačním prostředkům města. Komunikace je nedílnou součástí života člověka a je také významnou složkou činností různých firem, organizací a institucí. Komunikační strategie zapojuje mnoho nástrojů marketingové komunikace a namísto dřívějších nesystematických snah o sdělování se zaměřují na principy public relations.

## **Koncept podpory zdravotnictví města Vsetín**

Zpracován: 2011

Schválen: ZM 13. 03. 2012

Zpracovatel: Místostarosta pro oblast zdravotnictví, Zdravotní komise Rady města Vsetín

Na období: neuvedeno

Aktualizován: zatím ne

Vyhodnocen: zatím ne

Prostřednictvím této koncepce si město klade za cíl, v úzké spolupráci se Zlínským krajem, zajistit dostupnost kvalitní zdravotní péče ve všech oblastech. Jak uvádí koncepce, snahou je v závislosti na ekonomických zdrojích soustředit základní péči, která je poskytována pro oblast cca 80. tis. obyvatel regionu. Samotné město pak v rámci svých aktivit má navazovat podporou preventivních aktivit, tak aby byla zajištěna odpovídající kvalita života. Dále je kladen taktéž důraz na to, aby představitelé města nedopustili, že se v důsledku zhoršených ekonomických podmínek regionu zhorší podmínky v dostupnosti zdravotní péče.

Dále má město zpracovány dílčí koncepční dokumenty, které mají víceméně podobu studií a nejsou strategickými dokumenty v pravém slova smyslu.

## **Koncept obnovy města**

Jedná se o určitou formu studie, urbanistického rázu, která poskytuje některé skice možného budoucího urbanistického uspořádání některých částí města.

## **Analytické studie dopravní obsluhy a zátěže města Vsetín z hlediska udržitelného rozvoje (rok vzniku 2007)**

Jedná se o soubor celkem 11 dílčích studií, které řeší jednotlivé dílčí otázky dopravy. Součástí souboru těchto studií je např. Hluková mapa, Imisní mapa, Studie cyklotras na území města Vsetín a jeho spádového obvodu. Studie bezbariérových tras na území města, Studie dopravní obslužnosti města a využívání alternativních paliv, Vyhledávací studie – doprava v klidu na území města Vsetín respektující výsledky hlukové a imisní studie.

### 3.1 Hodnocení strategických dokumentů

Z výše uvedeného vyplývá, že město Vsetín má zpracováno poměrně obsáhlé množství sektorových koncepcí, což by mělo být známkou důkladného zmapování jednotlivých oblastí rozvoje. Tato skutečnost dává předpoklady k tomu, že lze v takových podmínkách rychleji a kvalitněji zpracovat zastřešující strategický dokument města, kterým obvykle bývá u měst strategický plán. Řada těchto koncepcí však v případě Vsetína vznikla až poté, co byl zpracován vrcholný strategický dokument, kterým je v tomto případě Strategický plán udržitelného rozvoje Vsetína na roky 2001 – 2015. I když dokumenty rozpracovávají strategii města, lze doporučit revizi strategického plánu, která by zahrнула případná nová zjištění, vyplývající z koncepcí, zpracovaných později. Významnou pozici v hierarchii strategických dokumentů má Koncepce rozvoje města Vsetín se zaměřením na využití prostředků strukturálních fondů 2007-2013, která představuje koordinační dokument při realizaci rozvojových záměrů prostřednictvím fondů EU. Vzhledem ke svému poslání proto tato Koncepce časovou působností kopíruje programovací období EU. V souvislosti s novým programovacím obdobím lze důrazně doporučit městu opětovné zpracování obdobného dokumentu, který bude představovat pomyslný průnik strategického plánu města a základních programových dokumentů ČR pro využívání fondů EU v programovacím období 2014-2020. Tento dokument by přitom tvořil podmnožinu strategického plánu, a to z toho důvodu, že strategický plán zahrnuje i realizaci aktivit s nižší přidanou hodnotou, které obecné fondy EU nepodporují (typicky opravy místních komunikací).

## 4 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA MĚSTA VSETÍNA

Pro případnou lepší využitelnost této práce v praxi bylo zapotřebí zajistit určitou kontinuitu mezi strategickými dokumenty města a touto prací. Při zpracování socioekonomické analýzy jsem proto vycházela z původní struktury strategického dokumentu Konceptce rozvoje města Vsetína, která byla stanovena na základě 4 strategických cílů Národního referenčního rámce. Snahou bylo plynule na tuto Konceptci navázat při aktualizování současných dat a podmínek a také ve snaze zachovat provázanost se strategickými dokumenty. S ohledem na nové programovací období lze předpokládat, že vsetínská radnice bude v první řadě zpracovávat právě koncepční dokument, reagující na nové programovací období EU 2014 - 2020. Dále jsem vycházela z ostatních strategických a koncepčních dokumentů města, charakterizovaných v kapitole č. 3.

### 4.1 Historie a vývoj města

První historické zprávy o osídlování území dnešní obce se datují kolem roku 1297 – 1308. Listiny z roku 1308 již toto území popisují jednoznačně. Vsetín (Setteinz) byl v té době majetkem templářských rytířů. Název Wsetin se objevuje v listinných dokumentech až od roku 1396. První vklad vsetínského panství do zemských desek se stal až roku 1505. V polovině 15. století byla uprostřed současného Horního náměstí postavena tvrz, která byla na počátku 17. století přestavěna na zámek. Jeho vysoká věž je i dnes nejvýraznější vsetínskou dominantou.

Ještě v první polovině 19. století zasáhla Vsetín a jeho okolí průmyslová revoluce. Ta přinesla využití obrovských zásob dřeva z okolních lesů. Od počátku 70. let devatenáctého století se stal Vsetín významným střediskem průmyslové výroby nábytku z ohýbaného dřeva. V roce 1909 se stal Vsetín okresním městem a postupně s hospodářským rozmachem rostl i jeho význam. Železnicí bylo město s vnitrozemím spojeno již od roku 1885. Začala výstavba škol, nemocnice, elektrárny, vodovodu a dalších veřejných zařízení.

V době světové hospodářské krize ve 30. letech došlo k zániku nábytkářského průmyslu, či k omezení výroby v ostatních průmyslových podnicích. To vyvolalo v kraji obrovskou nezaměstnanost. K omezení nezaměstnanosti došlo až výstavbou nového závodu Zbrojovka roku 1937. V té době začal být Vsetín znám i pro svou výrobu elektromotorů v továrně Josefa Sousedíka. V průběhu 2. světové války se díky Zbrojovce počet obyvatel města zdvojnásobil a dosáhl počtu 14 tisíc. Mezi novými obyvateli byla zejména početná

skupina zaměstnanců Zbrojovky, kteří přišli z Brna. Poválečný vývoj města byl směřován na rozvoj strojího a elektrotechnického průmyslu a zbrojní výroby. To mělo za následek zánik a uzavření řady menších průmyslových podniků. V důsledku rychlého růstu obyvatel vznikl citelný nedostatek bytů včetně infrastruktury. Město situaci řešilo masivní výstavbou panelových sídlišť v okrajových částech města. V období let 1960 – 1990 vzrostl počet obyvatel na dvojnásobek, a v současné době žije ve Vsetíně okolo 27 tisíc obyvatel.

Vsetín se nachází ve východní části Moravy, ve Zlínském kraji. Rozkládá se na úpatí Vsetínských, Hostýnských a Vizovických vrchů kolem řeky Vsetínské Bečvy, celková výměra katastru města je 5.761,49 ha. Dominantou města je renesanční zámek s vyhlídkovou věží ze začátku 17. století s přilehlým anglickým parkem se vzácnými dřevinami.

Město Vsetín patří k významným střediskům východní Moravy. Jeho potenciál je možno spatřovat v podobě atypické lokalizace města, které je zasazeno do horského údolí a valašské přírody, disponuje kvalitní technickou infrastrukturou (kanalizace, vodovody, plynofikace, odpadové hospodářství). Skýtá tedy příležitosti pro cestovní ruch, vzhledem ke své poloze i příležitosti pro přeshraniční spolupráci. Díky průmyslové zóně Bobrky a areálu Zbrojovky jsou zde i možnosti pro rozvoj podnikání.

## 4.2 Konkurenceschopná ekonomika

### Makroekonomický rámec

Klíčovým ukazatelem vývoje ekonomiky je HDP. Tento údaj se však sleduje až na úrovni krajů, proto poslouží pro posouzení orientační výkonnosti Vsetína údaje, získané za území Zlínského kraje. I když se hodnota HDP Zlínského kraje za od roku 2000 do 2005 zvýšila o 30 788 mil. Kč, podíl celého kraje klesl v roce 2005 o 0,2 procentního bodu na úroveň 4,6 %. V tvorbě HDP na obyvatele se v roce 2005 dostal kraj na úroveň 80,1 % republikového průměru, což představuje 59,0 % průměru za 25 států, které byly v roce 2005 členy EU. Pro srovnání - objem HDP připadající na jednoho obyvatele ČR dosáhl 73,7 % v poměru k úhrnu států EU-25. Zatímco šestiletý nárůst HDP v republice na obyvatele dosáhl 42,7 %, nárůst HDP Zlínského kraje nepřekročil 30,6 % a byl z krajů čtvrtý nejnižší. Zlomový je rok 2008, do té doby HDP rostl, od té doby, vlivem

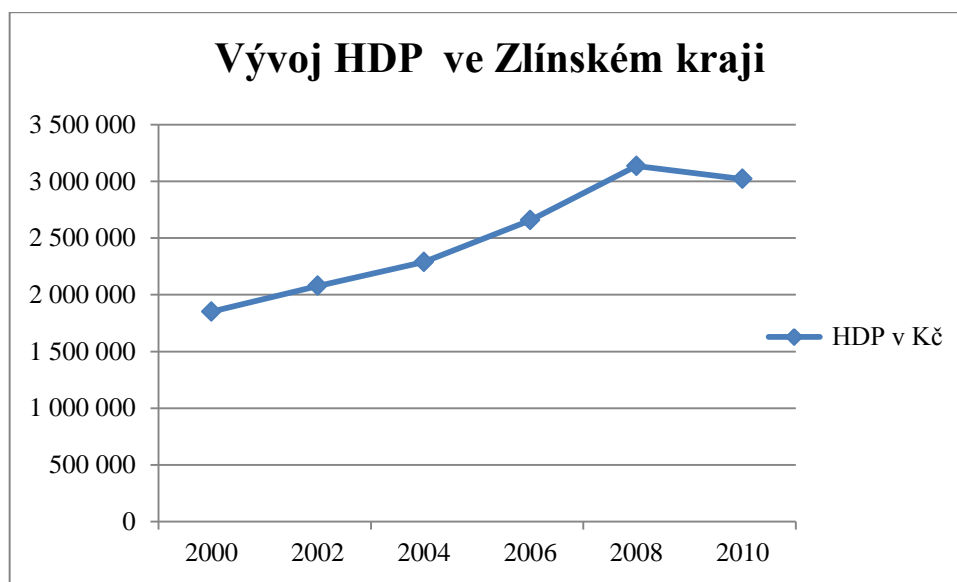
ekonomické krize, klesá. Přesto HDP dosáhl v roce 2010 84,2% republikového průměru. Nižší HDP v té době vyprodukovalo 6 krajů, což znázorňují následující grafy č. 1 a č. 2.

Tab. 3: Číselné hodnoty HDP ve Zlínském kraji v letech 2000 - 2010

2000	2002	2004	2006	2008	2010
1 850 191	2 077 901	2 287 481	2 655 581	3 134 291	3 020 232

Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Graf 1: Vývoj HDP ve Zlínském kraji v letech 2000 - 2010



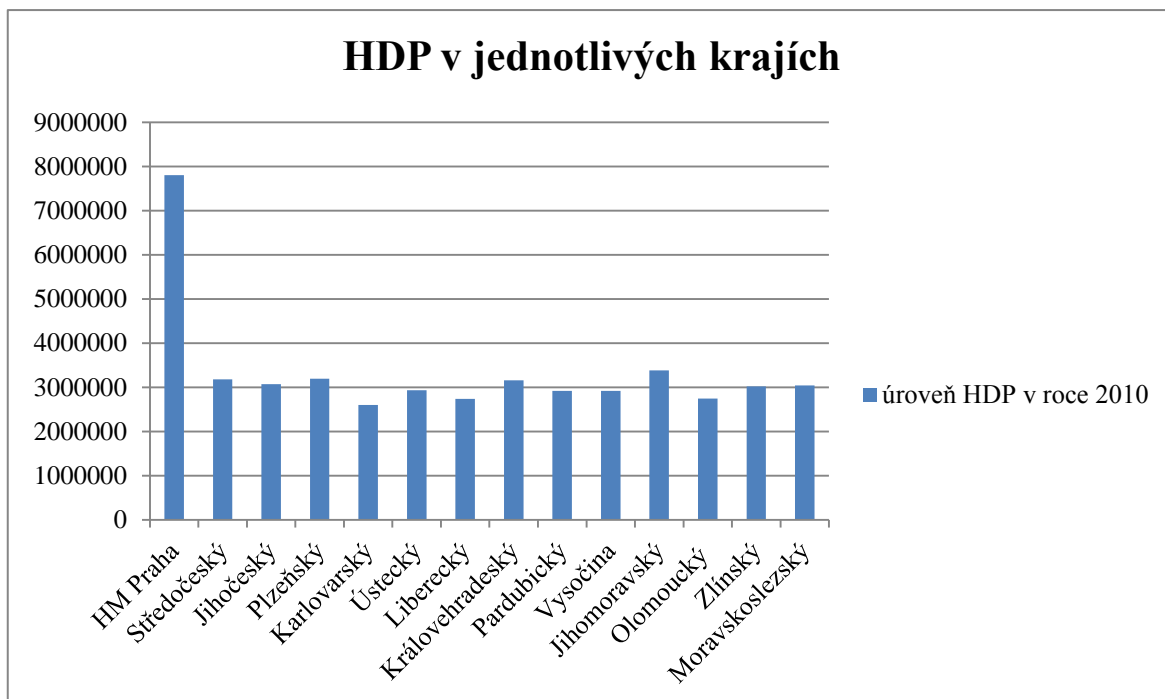
Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Tab. 4: Číselné hodnoty HDPv jednotlivých krajích v roce 2010

<b>HM Praha</b>	<b>Plzeňský</b>	<b>Jihočeský</b>	<b>Středočeský</b>	<b>Karlovarský</b>	<b>Ústecký</b>	<b>Královehradecký</b>
7 803 802	3 194 192	3 072 442	3 176 702	2 602 382	2 929 432	3 156 422
<b>Liberecký</b>	<b>Pardubický</b>	<b>Vysočina</b>	<b>Jihomoravský</b>	<b>Olomoucký</b>	<b>Zlínský</b>	<b>Moravskoslezský</b>
2 737 192	2 920 842	2 920 142	3 381 322	2 746 392	3 020 232	3 043 842

Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Graf 2: HDP v jednotlivých krajích v roce 2010



Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

V následující tabulce (Tab. 5) je přehled nejdůležitějších makroekonomických ukazatelů z posledního období. Výsledek hospodaření z posledního čtvrtletí roku 2012 zaznamenal další meziroční pokles. Mírně se snížila míra inflace, která v roce 2011 dosáhla úrovně 1,9, v roce 2012 byla průměrná míra inflace 3,3 nyní je 3. Očekávaný odhad MF pro rok 2013 činí 2,1. Pokud tomu tak bude, můžeme se těšit, že by mohlo dojít k tolik očekávanému hospodářskému růstu. Poměrně značný pokles výroby byl zaznamenán v takových stěžejních oblastech ekonomiky, jako je průmysl a stavebnictví.

Tab. 5: Meziroční růst základních ekonomických ukazatelů v kraji

Ukazatel	Období	Meziroční růst (pokles) v %
Hrubý domácí produkt	4. čtvrtletí 2012	-1,7
Index spotřebitelských cen	únor 2013	1,7
Míra inflace	únor 2013	3,0
Průmyslová výroba	leden 2013	-4,1
Stavební výroba	leden 2013	-9,3
Podíl nezaměstnaných na obyvatelstvu	k 28.02.2013	8,1

Zdroj: ČSÚ, 2013

#### 4.2.1 Vývoj objemu investic v závislosti na celkových příjmech města Vsetín v letech 2006-2013

Snahou města Vsetína, i když celkové příjmy během posledních pěti let, až na drobné výkyvy, klesají, je plnit monitorující ukazatele stanovené Ministerstvem financí. Ukazatel celkové likvidity města a jeho zřízených organizací za rok 2012 je 1,55, přičemž rizikový interval je  $<0; 1>$ . Podíl cizích zdrojů na celkových aktivech je 5,19 % proti rizikové hranici 25%. Na základě předloženého výsledku monitoringu hospodaření města a jeho zřízených organizací město Vsetín není zařazeno mezi obce s rizikovým hospodařením. Lze říci, že se město prakticky nezadlužuje. Následující tabulka s grafem umožňuje alespoň zevrubný náhled na vývoj investic ve vztahu k celkovým příjmům města. Jednotky jsou v tisících.

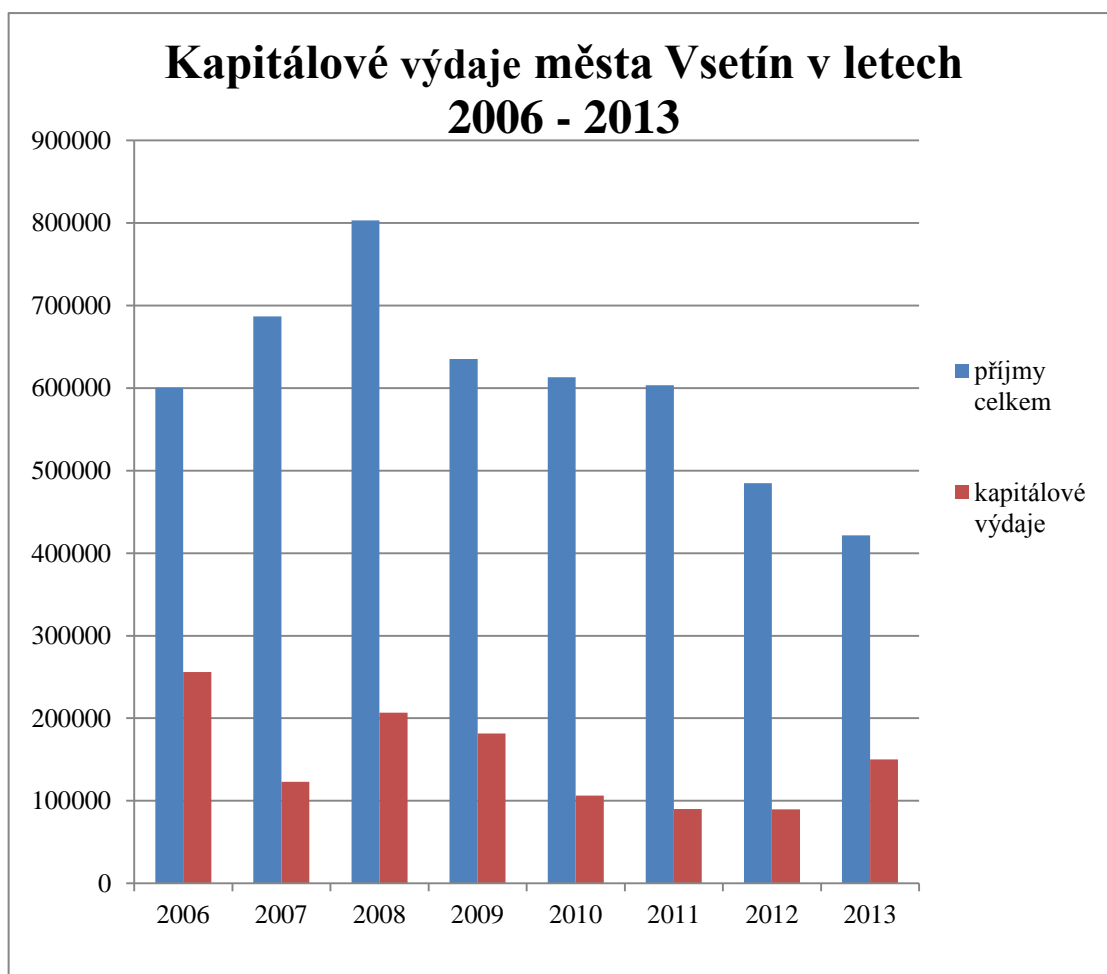
Tab. 6: Objem investic v závislosti na příjmech v letech 2006 - 2013

Rok	Skutečnost							Rozpočet
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
příjmy celkem	600 171	686 663	803 014	635 236	613 312	603 278	484 791	421 691
kapitálové výdaje	255 927	122 967	206 660	181 473	106 283	90 238	89 604	150 183
Podíl v %	42,6	17,9	25,7	28,6	17,3	15,0	18,5	35,6

Zdroj: závěrečné účty města Vsetín za rok 2006 - 2012, rozpočet 2013 (vlastní zpracování)



Graf 3: Kapitálové výdaje města Vsetín v letech 2006- 2013



Zdroj: závěrečné účty města Vsetín za rok 2006-2012, rozpočet 2013 (vlastní zpracování)

Při pohledu na vývoj kapitálových výdajů a vzhledem k nízkému podílu cizích zdrojů na celkových aktivech by mohlo město zvýšit objem investic tak, aby toto zvýšení vedlo k výraznému rozvoji města ku prospěchu všech jeho obyvatel. (Podle Mátla, Srnové, Štegmannové (2010, s. 4) tvoří dotace ze strukturálních fondů EU okolo 1-5% městských rozpočtů, což není mnoho a představa měst je 5-10%). Zde bych poukázala na roky 2010 a 2011. V těchto letech je objem výdajů k poměru příjmů nízký a naopak v roce 2013 je v rozpočtu naplánován větší objem kapitálových výdajů k nižším očekávaným příjmům. Je to ovlivněno do jisté míry některými dříve plánovanými projekty, které realizačně přechází do roku 2013.

#### 4.2.2 Podnikatelský sektor

Město Vsetín má postavení v regionu jako průmyslové centrum, je správním centrem regionu a centrem služeb. Ve většině případů nejsou průmyslové podniky zaměřeny jen na

využívání surovin, vzniká tak tvorba vyšší přidané hodnoty než v jiných územích. Současně však taková činnost vyžaduje trvalé zvyšování míry inovace, vývoje a modernizace. Ve srovnání s úrovní České republiky lze konstatovat nízkou úroveň modernizace a chybějící špičkové a progresivní technologie. Průmyslový potenciál byl založen na existenci dříve významných strojírenských podniků a dřevozpracujícího průmyslu. Tyto podniky, ve srovnání s konkurencí a zejména tam, kde působí zahraniční investoři, nemají potřebnou výkonnost, zaostávají, což se projevuje dopadem do oblasti zaměstnanosti.

Dle údajů ze Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 bylo v okrese 48,6 ekonomicky aktivních obyvatel. Nejvíce ekonomicky aktivních obyvatel bylo zaměstnáno v průmyslu - 32,9%, následuje velkoobchod, maloobchod a opravy a údržba vozidel – 9,3%, na třetí místo se zařadil obor zdravotnictví a vzdělávání se 7%, následuje stavebnictví, kde bylo zaměstnáno 6,4%, činnosti v oblasti nemovitostí, profesní, vědecké, technické a administrativní 5,9% a veřejná správa, obrana a sociální zabezpečení 5,4%. Nejnižší podíl ekonomicky činných osob se přihlásil k zemědělství, lesnictví a rybnářství s 1,3%. Ostatní obory činností jsou zastoupeny v rozmezí od 1,8% do 3,7%. Podle sčítání lidu je celkový podíl ekonomicky aktivních obyvatel Zlínského kraje srovnatelný s výsledky okresu Vsetín (48,55%). Stav ve Vsetíně je definován v následující tabulce.

Tab. 7: Ekonomická aktivita ve Vsetíně

Ekonomická aktivita ve Vsetíně		Obyvatelstvo celkem		v tom		
		abs.	%	muži	ženy	
Obyvatelstvo celkem		26 638	100	12 756	13 882	
Ekonomicky aktivní		12 951	48,6	6 880	6 071	
v tom	zaměstnaní	11 336	42,6	5 991	5 345	
	v tom	zaměstnanci, zaměstnavatelé, samostatně činní, pomáhající	10 455	39,2	5 672	4 783
		pracující studenti a učni	165	0,6	86	79
		pracující důchodci	490	1,8	233	257
		ženy na mateřské dovolené	226	0,8	-	226
	nezaměstnaní	1 615	6,1	889	726	
	v tom	hledající první zaměstnání	250	0,9	132	118
		ostatní nezaměstnaní	1 365	5,1	757	608
	Ekonomicky neaktivní		12 663	47,5	5 311	7 352
v tom	nepracující důchodci	6 360	23,9	2 393	3 967	
	ostatní s vlastním zdrojem obživy	450	1,7	54	396	
	osoby v domácnosti, děti předškolního věku, ostatní závislé osoby	2 053	7,7	1 006	1 047	
						žáci, studenti, učni

Zdroj: ČSÚ, 2013

Aktuální míra ekonomické aktivity Zlínského kraje vzrostla, a ve třetím čtvrtletí roku 2012 činila 57,8%, v mezikrajovém srovnání se tak Zlínský kraj řadí na 10. místo.

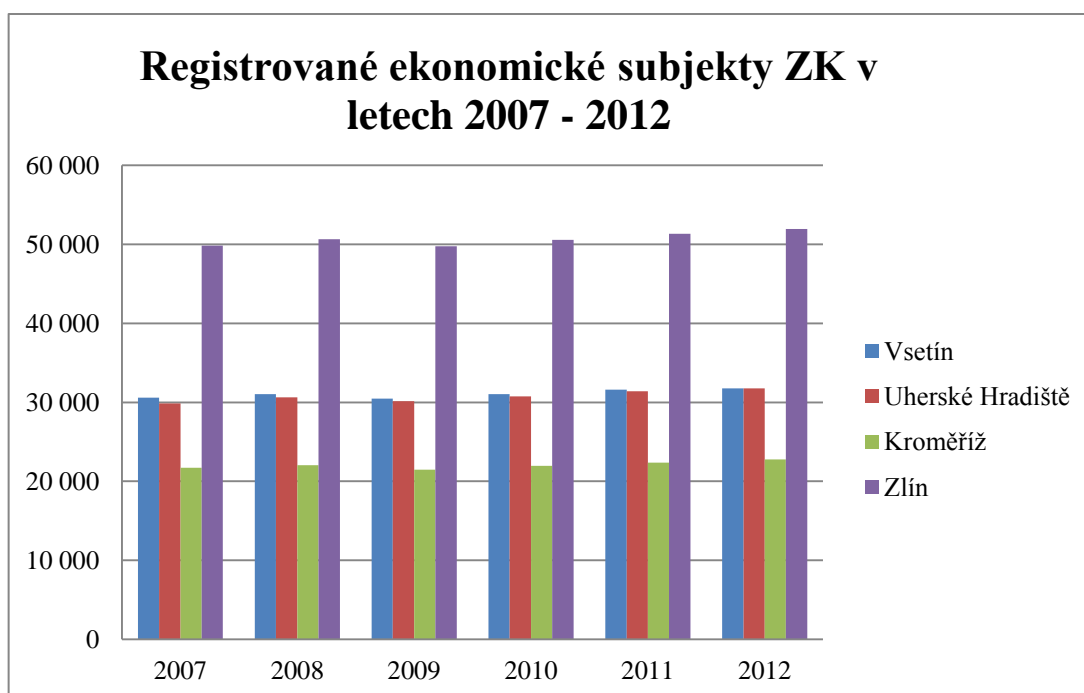
Tab. 8: Registrované ekonomické subjekty ZK v letech 2007 - 2012

Vybrané města	Registrované ekonomické subjekty ZK od roku 2007					
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Vsetín	30 577	31 052	30 493	31 047	31 589	31 760
Uherské Hradiště	29 866	30 621	30 138	30 769	31 388	31 760
Kroměříž	21 715	22 028	21 458	21 972	22 386	22 791
Zlín	49 837	50 672	49 781	50 586	51 362	51 958

Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Z tabulky (Tab. 8) vyplývá, že celkově je v okrese Vsetín stejný počet ekonomických subjektů jako v okrese Uherské Hradiště, nejhůře je na tom okres Kroměříž a nejlépe Zlín. Ještě v roce 2011 byl okres Uherské Hradiště na slabší pozici za okresem Vsetín, v roce 2012 však nastal zlom a okres Vsetín byl okresem Uherské Hradiště dohnán. Zde bych chtěla uvést, že počet registrovaných ekonomických subjektů v okrese Vsetín má mírně narůstající charakter, což vychází na základě srovnání se současnou Konceptí rozvoje města Vsetín, kde poslední tento údaj je z roku 2006 a představuje počet 30.095. Počty v jednotlivých okresech jsou znázorněny v grafu č. 4.

Graf 4: Registrované ekonomické subjekty ZK v letech 2007 - 2012



Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

**Zaměstnanost ve městě Vsetín**

Zaměstnanost sleduje ÚP Vsetín, a to jednak při osobních návštěvách u zaměstnavatelů, jednak prostřednictvím dotazníkového šetření v rámci monitoringu zaměstnavatelů, které se provádí 1x ročně u firem zaměstnávajících více jak 10 zaměstnanců. V následující tabulce je přehled registrovaných subjektů podle počtu zaměstnanců. Z tabulky (Tab. 9) je patrné, že firem, které zaměstnávají více než 10 zaměstnanců je ve městě celkem 174. Bylo by žádoucí, kdyby, kdyby takovýchto firem ve městě přibylo.

*Tab. 9: Registrované subjekty podle počtu pracovníků*

skupina	Registrované subjekty podle počtu pracovníků					
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ekonomické subjekty celkem	6 135	6 175	6 181	6 242	6 306	6 321
Neuvedeno	.	3 421	3 445	3 515	3 617	.
Bez zaměstnanců	.	1 910	1 907	1 917	1 922	1 906
1 - 5 zaměstnanců	.	557	557	546	511	504
6 - 9 zaměstnanců	.	90	90	80	71	69
10 - 19 zaměstnanců	.	86	72	80	78	73
20 - 24 zaměstnanci	.	15	19	15	17	19
25 - 49 zaměstnanců	.	45	40	37	40	34
50 - 99 zaměstnanců	.	26	25	29	27	23
100 - 199 zaměstnanců	.	7	11	7	5	7
200 - 249 zaměstnanců	.	5	3	1	4	2
250 - 499 zaměstnanců	.	5	6	8	8	9
500 - 999 zaměstnanců	.	8	6	7	5	7
1000 - 1499 zaměstnanců	.	-	.	.	1	.

*Zdroj ČSÚ, 2013*

Následující tabulka (Tab. 10) uvádí výčet největších a nejvíce významných zaměstnavatelů sídlících ve městě Vsetín včetně uvedeného předmětu činnosti jednotlivých firem. Tento údaj je stejný s údajem v současně platné „Koncepci“.

Tab. 10: Přehled firem ve Vsetíně s 500 a více zaměstnanci

500 a více zaměstnanců	
Austin Detonator s.r.o.	Výroba výbušnin
Hirschmann Czech s.r.o.	Výroba optických a elektrických kabelů, elektrických vodičů a elektroinstalačních zařízení
INDET SAFETY SYSTEMS a.s.	Výroba zbraní a střeliva
JEDNOTA, spotřební družstvo ve Vsetíně	Maloobchod
TES VSETÍN, s.r.o.	Výroba elektrických zařízení
Vsetínská nemocnice a.s.	Ústavní zdravotní péče
WOCO STV s.r.o.	Výroba plastových výrobků

Zdroj: Interní materiály města Vsetín, 2013

### **Vliv veřejného sektoru**

Veřejný sektor ovlivňuje podnikatelské aktivity především vnějšími faktory, tzn. vytvářením podmínek, jakými jsou např.:

- budování dopravní infrastruktury
- budování průmyslových zón, technické infrastruktury (v případě Vsetína se jedná především o vybudovanou průmyslovou zónu Bobrky)
- neustálý rozvoj lidských zdrojů a jejich zkvalitňování vzdělávacími trendy. Do možností vlivu města lze započítat i bydlení, patří zde i možnosti kulturního, sportovního i společenského života, to vše ovlivňuje příliv nejen kapitálu, ale i mladých obyvatel a s tím spojený i rozvoj privátního sektoru. Zde spatřuji ze strany veřejného sektoru rezervy.

#### **4.2.3 Podpora kapacit výzkumu a vývoje (V&V) pro inovace**

Tato oblast se setkává se dvěma základními problémy – prvním je snižování a rušení výzkumných a vývojových kapacit, které souvisí s restrukturalizací velkých podniků, druhý ovlivňuje skutečnost, že v podnicích většinou chybí finanční prostředky, což brání nejen základnímu rozvoji, ale především dlouhodobým a strategickým investicím do podpory vědy a výzkumu.

Kolik se vydávalo peněz na výzkum a vývoj na úrovni krajů je patrné z následující tabulky (Tab. 11). Měřicí jednotka je v mil. Kč. Zlínský kraj byl v celkových výdajích na výzkum

a vývoj v celorepublikovém srovnání v roce 2009 na 10. místě, v roce 2011 nastalo mírné zlepšení a posunul se na 9. místo.

Tab. 11: Výdaje na výzkum a vývoj v jednotlivých krajích v letech 2009 - 2011

Kraje	2009		2010		2011	
	celkové výdaje	z toho veřejné zdroje	celkové výdaje	z toho veřejné zdroje	celkové výdaje	z toho veřejné zdroje
Hl. m. Praha	20 906	13 264	20 998	12 552	23 180	13 694
Středočeský kraj	10 051	1 411	11 900	1 414	14 082	1 529
Jihočeský kraj	2 123	1 051	2 116	1 042	2 169	836
Plzeňský kraj	1 599	569	2 295	601	3 130	676
Karlovarský kraj	92	3	106	5	124	4
Ústecký kraj	652	247	696	237	784	236
Liberecký kraj	1 329	461	1 449	457	1 861	662
Královéhradecký kraj	1 651	570	1 568	506	1 675	555
Pardubický kraj	1 939	541	2 228	545	2 564	619
Vysočina	646	133	743	154	780	150
Jihomoravský kraj	8 127	3 835	8 411	3 881	11 170	4 449
Olomoucký kraj	1 620	744	1 599	788	2 126	1 029
Zlínský kraj	1 583	500	1 809	436	2 109	480
Moravskoslezský kraj	3 030	973	3 114	921	4 941	1 259

Zdroj: ČSÚ, 2013

Malé a střední podnikání nemají prostředky na vytváření vlastních výzkumných center. To má za následek omezenou možnost konkurence a malou stabilizaci pracovních míst. Určité vyrovnání negativních trendů rozvoje malého a středního podnikání a inovací přináší do Vsetína bezesporu Podnikatelský inkubátor „Maštaliska“, který aktivně spolupracuje na regionální úrovni např. Technologickým inovačním centrem ve Zlíně a na zahraničním poli pro změnu např. s Trenčianskou univerzitou Alexandra Dubčeka v Trenčíně. Hlavním impulsem pro jeho vznik byl záměr vytvořit a začlenit do problematického regionu podnikatelské aktivity s vysokou přidanou hodnotou, které vytvoří nová pracovní místa, rozšíří různorodost kvalitních zahraničních a místních společností.

#### 4.2.4 Cestovní ruch

Možnosti města jsou posuzovány v celém komplexu turistické nabídky a konkurence. Rozbor vychází z veřejně dostupných zdrojů, internetových stránek města, Informačního centra, regionálního tisku a propagačních materiálů a v neposlední řadě z programových

a strategických materiálů. Co se týče kapitálových výdajů rozpočtu města, činily výdaje v roce 2012, podle odvětvového třídění rozpočtové skladby, pro cestovní ruch něco málo přes 1,1 milionu Kč, tato částka představovala plnění plánovaného rozpočtu v 82%. Podle mého názoru tato oblast představuje spoustu příležitostí a město by jí mělo věnovat více pozornosti prostřednictvím do budoucna vynaložených finančních prostředků na její další rozvoj.

### **Turistická nabídka**

Vsetín včetně okolí je atraktivní pro své návštěvníky zejména krásnou přírodou. Z města vychází dobře značené turistické trasy různých náročností. Mezi velmi oblíbenou formou turistiky ve Vsetíně je cykloturistika. Má velmi mnoho příznivců skrz všechny generace i přes poměrně náročný a kopcovitý terén. Ve městě a jeho okolí je pět značených okruhů pro horská kola a cyklostezka Bečva, která vede ze Vsetína až do Velkých Karlovic a nabízí pohodovou vyjíždku i pro rodiče s dětmi. V zimě je zde také hodně příležitostí využití, zejména Ski areál Jasenka, který se nachází na okraji Vsetína na Horní Jasénce a je velmi dobrým a dobře vybaveným místem pro každodenní relaxaci. V okolí se nalézají i trasy pro běžecké lyžování, které za dobrých podmínek prochází i městem.

Podmínky pro turistiku ve městě nejsou špatné. Nabídka ubytování, dopravní sítě, doplňkové atraktivy vytváří zázemí pro poměrně širokou turistickou oblast. Také služby jsou na dobré úrovni – hlavně možnosti stravování, lékařská pomoc. Co ale ve službách schází, je zcela jistě půjčovna sportovních potřeb, hlavně pro již zmíněné lyžování či cykloturistiku. Co v současné době Vsetínu chybí, jsou sportovní areály jako např. atletický stadion. Slabší je určitá nepropojenost nabídek a produktů cestovního ruchu.

### **Důležité oblasti tvořící turistickou nabídku města:**

- **Lyžování**

Lyžování patří na Valašsku k jednomu z nejvíce provozovaných zimních sportů, a to ať už se jedná o sjezdové lyžování nebo běžecké. Jak už bylo výše zmíněno, ve Vsetíně se dá dobře lyžovat ve Ski areálu Jasenka. Má pouze regionální význam.

- **Pěší turistika**

Turistických tras je dostatečně množství a jsou dobře značené. Naučných stezek je přímo ve Vsetíně šest – Naučná stezka Tesák, Okolím Vsetína, Semetínské rybníky, Příroda vsetínských parků a jako poslední byly v roce 2012 otevřeny stezky Městský okruh aneb

co o Vsetínu nevíte a Bařova naučná stezka. Město má v plánu do budoucna vybudovat další trasy např. na Vsackém Cábu.

- **Cykloturistika**

Důležitou trasou pro cykloturistiku je cyklostezka Bečva, která střídá pravý a levý břeh Bečvy a je páteřní trasou Horního Vsacka. Vede postupně všemi jednotlivými obcemi. Část stezky je využívána také k příjemným projížďkám na in-line bruslích. Ve Vsetíně začíná pět značených cyklotras pro horská kola. Trasy mají různé délky od 24 km až po 78 km. Město plánuje vybavit cyklostezku Bečva mobiliářem. Stejně tak připravuje projekt Bike aréna, který spočívá ve vybudování tzv. singletrackových tras a trailů pro horská kola. Tady bych chtěla říci, že ve městě je cykloturistika velmi atraktivní.

- **Malebná příroda**

Vsetín se rozprostírá v srdci hornatého Valašska v údolí řeky Bečvy mezi hřebeny Javorníků a Vsetínských vrchů. Příroda, která je kolem malebná, zaujme každého, kdo přijíždí do Vsetína. Za městem začíná Chráněná krajinná oblast Beskydy

V údolí Velký Skalník se kolem Valovy skály vyskytuje vzácná flóra a fauna. Na loukách v okolí Vsetína roste více druhů vstavačů.

### **Poznávací cestovní ruch**

Centrem poznání ve městě je Muzeum regionu Valašsko, slučuje vlastivědná muzea ve Vsetíně a ve Valašském Meziříčí. Spravuje několik památkově chráněných objektů mezi nimi je i vsetínský zámek, kde je pro veřejnost stále otevřena zámecká věž, z které je nádherný výhled na všechny části Vsetína. V roce 2005 se stala součástí muzea i vsetínská hvězdárna, která nabízí zájemcům večerní a noční astronomické pozorování, zajímavé přednášky, astronomický kroužek a další služby. Součástí poznání jsou také již zmíněné vsetínské naučné stezky. Mezi nadějně oblasti, kde město může sehrávat daleko aktivnější roli cílové destinace cestovního ruchu, patří zejména:

- Městský, nákupní cestovní ruch
- Zábavní turistika, gastroturistika
- Kongresový cestovní ruch

### **Sezónní vlivy na nabídku**

Město je stejně přitažlivé v zimní i letní sezóně i mimo ně. Skladba produktů nabídky města je do značné míry nezávislá na sezónních vlivech, protože nabízí podobné složení



atraktivit po celý rok. O jejím využití v současnosti však rozhodují nejen počty návštěvníků samotného města, ale i středisek zimní či letní turistiky v okolí a ty již výraznou sezónní charakteristiku mají.

Tyto skutečnosti jsou zajímavým potenciálem pro rozvoj služeb a produktů. Cestou, jak zabránit výkyvům návštěvnosti, je pořádání takových událostí, které si vždy najdou své návštěvníky, např. pořádání festivalů, trhy, koncerty, výstavy, případně se zaměřit na kongresovou turistiku, a to mimo hlavní sezónu.

### **Konkurenceschopnost nabídky**

Konkurence (ohrožení cestovního ruchu ve městě) v sobě zahrnuje několik navzájem se prolínajících stupňů, a to především produktovou, geografickou a vnitřní konkurenci.

### **4.3 Otevřená flexibilní a soudržná společnost**

Město Vsetín je obec s rozšířenou působností. Ve svém správním obvodu má 32 obcí s počtem 66 901 obyvatel (údaj k 31. 12. 2011 dle ČSÚ). V našem případě tvoří správní obvod 11,3 % celkové populace Zlínského kraje. Od roku 2005 klesla populace v našem správním obvodu o 0,7%. Údaje základních demografických údajů ve městě Vsetín v absolutních číslech v letech 2007 – 2012 jsou zobrazeny v tabulce č. 12.

*Tab. 12: Celkový přírůstek obyvatel ve městě Vsetín v letech 2007 - 2012*

Absolutní ukazatele vývoje ve Vsetíně	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Stav obyvatel k 31.12.	28210	28013	27767	27557	27 321	27 053
Živě narození	315	320	288	286	243	267
Zemřelí	224	260	246	272	285	271
Přirozený přírůstek obyvatel	91	60	42	14	-42	-4
Přistěhovalí	275	186	180	224	258	239
Vystěhovalí	563	492	432	474	465	337
Migrační saldo	-288	-306	-252	-250	-207	-98
Celkový přírůstek obyvatel	-197	-246	-210	-236	-249	-102

*Zdroj: Výroční zprávy města Vsetín v letech 2007 – 2013 (vlastní zpracování)*

Klesající trend počtu obyvatel města je způsoben zejména migrací, kdy z tabulky je patrné, že celkový úbytek obyvatel, narůstá. Jen v roce 2012 se negativní vývoj zmírnil, a to hlavně počtem vystěhovalých obyvatel a počtem narozených dětí, který je oproti roku 2011 větší o 25. Tento stav je ale potřeba vnímat jako alarmující, neboť se tento vývoj odráží v mnoha oblastech života ve městě, a to navzdory tomu, že obyvatelé Valašska jsou

místními patrioty a charakterizuje je silná vazba území. Do jisté míry může být tento stav způsoben odlivem kvalifikované a flexibilní pracovní síly z důvodu špatného uplatnění na místním trhu práce. Tento vývoj poukazuje na fakt, že je potřeba se zaměřit na vytváření vhodných podmínek nejen pro bydlení, ale hlavně posilování ekonomických pobídek pro rozvoj podnikání, rozvíjení systémů celoživotního vzdělávání apod. Důležitým prvkem je i oblast občanské vybavenosti a příležitosti pro trávení volného času a je třeba také vytvářet příznivé životní podmínky zejména pro mladé rodiny.

#### 4.3.1 Vzdělávání

Město Vsetín je zřizovatelem devíti mateřských škol, šesti základních škol a střediska volného času Alcedo. Ve městě působí také Mateřská a Základní škola Turkmenská a Základní umělecká škola, jejichž zřizovatelem je Zlínský kraj a dále soukromá mateřská škola Štěpán a Kostka.

Tab. 13: Počty zařízení, tříd a dětí ve školních zařízeních města Vsetína

Statistika školních zařízení		Školní rok				
		2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	
Mateřské školy	počet zařízení	10	11	11	11	
	počet všech tříd	31	32	33	34	
	počet běžných tříd	26	27	29	29	
	počet dětí	715	739	766	795	
	počet dětí v běžných třídách	650	673	714	729	
	přepočtený počet učitelů	63	65	67	69	
	z toho ženy	63	65	67	69	
Základní školy	počet zařízení	7	7	7	7	
	počet všech tříd	127	129	124	124	
	základní školy s I. i s II. stupněm	počet zařízení	7	7	7	7
		počet tříd	127	129	124	124
		počet žáků	2 412	2 323	2 294	2 286
Základní umělecké školy	počet zařízení	1	1	1	1	

Zdroj: ČSÚ, 2013

Vlivem legislativních změn a hygienických předpisů a také v návaznosti na v současné době se projevující mírný nárůst počtu narozených dětí, se zvýšila kapacita mateřských škol. Počet tříd na základních školách klesl, ale vzhledem k počtu narozených dětí během let 2007 - 2010, jak je zřejmé z předcházející tabulky (Tab.13), bude potřeba počty tříd navýšit. Bude ale také potřeba se zaměřit na zkvalitňování výuky, a to už právě od základních škol a na oblast zlepšování technické vybavenosti tak, aby se školy mohly stát

centry vzdělávání a volného času města. Taktéž je žádoucí zacílit a rozšířit výuku u žáků ze socioekonomicky znevýhodněných rodin, a to hlavně u předmětu pracovní výchova. Ještě bych chtěla zmínit, že podprůměrné výdaje na školství a nedostatek kvalitních učitelů je problém v celé ČR.

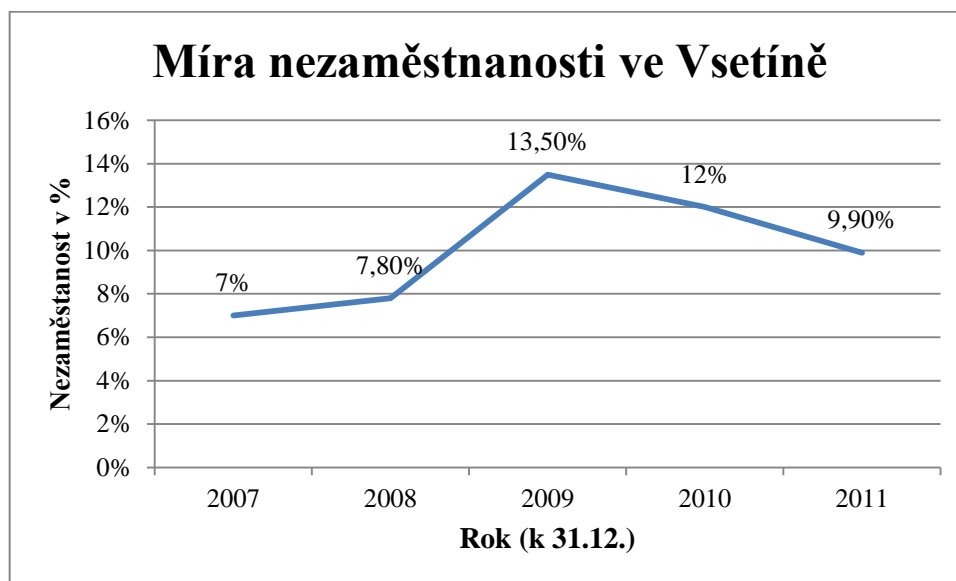
Dluhem a problémem z minulosti pak pro nás zůstává zajištění vzdělávání i pro zdravotně znevýhodněnou skupinu žáků což napomáhá k jejich integraci do většinové společnosti. Tuto roli plní ve Vsetíně Základní škola Integra, jejíž snahou je rozšířit kapacitu pro možnost výuky zdravotně znevýhodněných žáků a také vytvořit jim podmínky pro volnočasové aktivity, rehabilitaci, rekondici apod.

Středoškolské vzdělání nabízí gymnázium, další čtyři střední školy (Masarykovo gymnázium a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Vsetín, SPŠ strojnická Vsetín, Střední zdravotnická škola a VZŠ, Střední odborná škola Josefa Sousedíka) a soukromá Střední škola Kostka s.r.o. (Zastupitelstvo Zlínského kraje na svém zasedání dne 24. 04. 2013 rozhodlo o sloučení gymnázia a zdravotnické školy, což podle názoru odborníků z řad učitelů časem sníží úroveň vzdělání studentů). Na střední průmyslové škole strojnické je zřízena pobočka Univerzity Tomáše Bati (V porovnání s ostatními obdobnými městy Zlínského kraje je ve Vsetíně nejnižší podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva.). Nabídku středních škol lze v současné době považovat za dostačující, ale je třeba podotknout, že rozvoj tohoto stupně vzdělání podmiňuje i rozvoj města – zvyšuje vzdělanostní strukturu obyvatel, ovlivňuje příliv mladých lidí, rozvoj kultury, sportu, v neposlední řadě cestovního ruchu apod. Jednou z možností, která se nabízí, jak zvýšit úroveň vzdělání ve městě, a to hlavně podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva představuje, zasídlení poboček vysokých škol. Zároveň je třeba pamatovat na podporu uplatnění vysokoškoláků na trhu práce prostřednictvím příchodu firem, které vytvoří pracovní místa a přivedou technologie.

#### **4.3.2 Zaměstnanost a zaměstnatelnost**

Rozvoj zaměstnanosti je přímo provázán s rozvojem podnikání. Bohužel je nutné konstatovat, že rušení tradičních velkých podniků ve městě Vsetín a blízkém okolí, zapříčinilo vyšší nezaměstnanost. Z grafu je patrný vývoj míry nezaměstnanosti v obci Vsetín od roku 2007 do roku 2011.

Graf 5: Vývoj nezaměstnanosti ve Vsetíně v letech 2007 - 2011



Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Prudký vzestup nezaměstnanosti, díky ekonomické krizi, nastal v roce 2009. Poslední dostupný údaj o míře nezaměstnanosti je z ledna 2013 a činí pro celý okres Vsetín dle údajů z MPSV 9,9 % a celorepublikový průměr je 8%. (Je nutno podotknout, že od ledna 2013 došlo ke změně metodiky výpočtu nezaměstnanosti. Nově se vychází z „podílu nezaměstnaných osob“, který vyjadřuje podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 – 64 let ze všech obyvatel ve stejném věkovém rozmezí. Podle původní metodiky by tedy lednová nezaměstnanost tohoto roku činila 12,5%.)

Následující tabulka reflektuje věkovou strukturu o zaměstnání a vyplývá z ní, že hodně nezaměstnaných je mezi mladými lidmi ve věku do 24 let, další početnou skupinu nezaměstnaných tvoří lidé nad 50 let.

Tab. 14: Nezaměstnanost ve Vsetíně podle věku

Struktura nezaměstnanosti ve Vsetíně podle věku		2009	2010
Míra nezaměstnanosti (%) [2]		13,85	11,95
Uchazeči na 1 volné místo		28,8	23,4
struktura uchazečů podle věku	Mladiství	16	.
	do 19 let	86	62
	20 - 24 let	287	252
	25 - 29 let	254	219
	30 - 34 let	257	220
	35 - 39 let	230	243
	40 - 44 let	218	180
	45 - 49 let	235	179
	50 - 54 let	321	237
	55 - 59 let	240	239
	60 a více let	29	38

Zdroj: ČSÚ, 2013

Následující tabulka rozděluje uchazeče o zaměstnání podle vzdělání.

Tab. 15: Uchazeči o zaměstnání podle vzdělání

Rok	2007	2008	2009	2010	
Uchazeči o zaměstnání	1 132	1 241	2 157	1 869	
struktura uchazečů podle vzdělání	Bez vzdělání	.	.	2	2
	Neúplné základní vzdělání	.	.	8	5
	Základní vzdělání	291	285	431	398
	Nižší střední vzdělání	.	.	2	3
	Nižší střední odborné vzdělání	.	.	30	27
	Střední odborné vzdělání s výučním listem	.	.	926	791
	Střední nebo střední odborné vzdělání bez maturity i výučního listu	.	.	20	16
	Úplné střední všeobecné vzdělání	.	.	97	77
	Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	.	.	180	142
	Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)	.	.	348	301
	Vyšší odborné vzdělání	.	.	8	11
	Bakalářské vzdělání	.	.	23	22
	Vysokoškolské vzdělání	.	.	82	74
	Doktorské vzdělání	.	.	-	-
absolventi škol	65	79	138	99	

Zdroj: ČSÚ, 2013

Z tabulky je patrné, že nejvíce nezaměstnaných tvoří lidé se základním vzděláním a lidé s výučním listem. Zde bych se krátce zastavila. Z této části analýzy vyplynulo, že je skutečně třeba se zaměřit za zkvalitnění výuky na základních školách a zpestření nabídky učebních oborů tak, aby se tato nabídka přizpůsobila požadavkům a současné poptávce na trhu práce. Počet uchazečů o zaměstnání dosahuje nižších hodnot u skupiny vysokoškolsky vzdělaných obyvatel. Když vezmeme v úvahu, že je ve Vsetíně nejnižší podíl vysokoškolsky vzdělaného obyvatelstva v porovnání s ostatními obdobnými městy Zlínského kraje, nabízí se fakt, že rozvoj tohoto stupně vzdělání by byl žádoucí.

Míra nezaměstnanosti ve Vsetíně patří v celorepublikovém srovnání k vyšším. To sebou může do budoucna přinášet i určité sociální nepokoje, proto je třeba se v tomto směru zaměřit na možnosti vytváření nových pracovních míst.

#### **4.3.3 Sociální soudržnost a zdravotnictví**

Samotné město Vsetín, jako právní subjekt, není poskytovatelem sociálních služeb. Na jeho území však působí řada nestátních neziskových organizací, které zajišťují pro občany celou řadu sociálních služeb. Město se snaží tyto organizace finančně podporovat a jeho zájmem je síť sociálních služeb udržovat v souladu s potřebami jeho občanů. S tímto cílem také probíhá proces komunitního plánování sociálních služeb.

Nejnaléhavější je dle Komunitního plánu sociálních služeb a péče Vsetínska na období 2011- 2013 řešení problematiky následujících cílových skupin:

1. skupina – Osoby se zdravotním postižením
2. skupina - Senioři
3. skupina – Ohrožené skupiny
4. skupina – Rodina
5. skupina – Etnické menšiny

Lékařskou a ošetrovatelskou péči pro celou spádovou oblast Vsetínska zabezpečuje Vsetínská nemocnice, a.s., která má zavedený systém managementu kvality ISO 9001:2008. Nemocnice intenzivně spolupracuje kromě města také s místní Střední zdravotnickou a Vyšší zdravotnickou školou. V posledních letech došlo k zániku a omezení služeb některých oddělení nemocnice, jako je např. ORL (Otorinolaringologie), infekční. Naopak se rozšířily zdravotní služby na očním oddělení.

### **Prevence sociálně patologických jevů**

Další oblastí, která vyžaduje pozornost je prevence sociálně patologických jevů. Dne 01. 04. 1994 byl vyhlášen první Projekt prevence kriminality na místní úrovni v naší republice. Ve městě pracuje komise prevence kriminality. Činnosti a aktivity této komise se převážně odvíjí od výstupů pravidelně prováděných průzkumů vnímání pocitu bezpečí občany města Vsetín. Realizují se desítky projektů v této oblasti.

**Drogy a alkohol** – odhadem je ve městě okolo 500 uživatelů drog, jejich přesný počet je však nezjistitelný. Od roku 2008 má město obecně závaznou vyhlášku o zákazu požívání alkoholických nápojů na veřejném prostranství.

**Gambling** – od roku 2009 se město snaží regulovat provozování výherních hracích přístrojů, k výraznějšímu omezení došlo v roce 2012 schválením obecně závazné vyhlášky o jejich regulaci, která konkrétně vymezuje místa, kde mohou být tyto přístroje provozovány. V současné době je na území města povoleno 29 výherních hracích přístrojů v 13 provozovnách. Větší problém je ovšem u přístrojů, které povoluje Ministerstvo financí ČR, na tyto přístroje, se vzhledem k legislativě, donedávna regulace nevztahovala. Největším problémem, kde regulace veřejné správy již zatím nepomůže, je Online Gambling.

**Bezpečí ve městě** - obyvatelům nejvíce znepráhňuje život Vsetína vandalismus, časté je kreslení na zdi a prodej a podávání alkoholu mladistvým. Vážným problémem jsou krádeže, rvačky a výtržnictví, hráčství na automatech a nesnášenlivost vůči lidem jiné národnosti. Jako možné řešení technického charakteru vedoucí ke zvýšení bezpečnosti ve městě je instalovat více bezpečnostních kamer.

**Sociálně vyloučená romská komunita** – ve Vsetíně jsou definovány 3 romské lokality, z nichž největší je lokalita Poschla, kde podle odhadů žije zhruba 300 Romů. Řešení otázek spojených se sociálním začleňováním romské komunity je součástí všech rozvojových strategií města.

#### **4.3.4 Chytrá administrativa**

Vsetín je zapojen do benchmarkingové iniciativy, jejímž cílem je vytvořit a testovat udržitelný benchmarkingový systém v ČR a obcím 3. typu prostřednictvím benchmarkingu pomoci analyzovat současný výkon a kvalitu rozšířené působnosti, porovnat jej s jinými obcemi a nalézt nejefektivnější modelová řešení. Ve snaze zkvalitnění chodu městského

úřadu a elektronizace veřejné zprávy realizuje radnice řadu opatření a projektů, jako např. projekt Zvyšování kvality a úrovně poskytovaných služeb a efektivity činností na MěÚ Vsetín či projekt Technologická centra ORP Vsetín.

## **4.4 Atraktivní prostředí**

Cílem je zlepšit dostupnost environmentální infrastruktury, obnovení kvality životního prostředí a podpora úspor energie. Ke zmírnění dopadu dopravy na životní prostředí má být posílena její dostupnost obslužnost.

### **4.4.1 Životní prostředí**

V okolí města i ve městě samém je velmi zachovalé jak přírodní tak životní prostředí. Kvalitní přírodní prostředí je díky tomu, že se zastavěné území města nalézá zejména v části nivy Vsetínské Bečvy a jejich přítoků, jejichž svahy lemují okolní zalesněné kopce, zejména při tocích Jasenice, Jasenky a Rokytenky. Nejdůležitějšími zelenými plochami zeleně jsou v samém centru města 2 parky, a to Zámecký park a Panská zahrada. Občané tedy mají dostupnost zeleně a přírodního prostředí poměrně dobrou.

V době největšího rozvoje průmyslové výroby v 70. letech minulého století, město zaznamenalo rozsáhlou výstavbu. A to hlavně budování sídlišť a vytvoření systému centrálního zásobování teplem, které i dnes zajišťuje přibližně 2/3 výroby tepla pro obyvatele. Od 90. let do současnosti je vzhledem k rozsáhlé plynofikaci města palivem pro CZT zemní plyn, který sice na jednu stranu přinesl příznivý vliv na kvalitu ovzduší, na stranu druhou však jeho neustále se zvyšující cena v posledních letech působí negativně na konečné uživatele. V současné době je na trhu více dodavatelů této energie, což má za následek příznivý obrat v cenách plynu a v letošním roce bychom se měli dočkat snížení ceny až o 10%.

Důležitým faktorem, ovlivňující kvalitu života ve městě je péče o městskou zeleň jak z hlediska kvality ovzduší, tak i z hlediska estetického vnímání prostředí. Bohužel dochází ve městě k poškozování zeleně. K hlavním příčinám jeho poškozování patří zvýšení emisí znečišťujících látek vlivem dopravy, omezování kořenového systému dřevin rozšiřováním zpevněných ploch, opravy a budování inženýrských sítí a další zásahy, včetně různých forem vandalizmu.

Z hlediska jednotlivých složek životního prostředí lze konstatovat, že nejvíce narušenou oblastí je kvalita ovzduší. Na základě "Koncepce snižování emisí a imisí Zlínského kraje"



patří město Vsetín k označeným oblastem postižených zvýšeným množstvím denních koncentrací prachu PM 10, a to převážně v jarních měsících. Další zátěží pro obyvatele je hluk, velkou měrou produkováný dopravou.

Město Vsetín má dostačující kapacitu zdrojů pitné vody. Do veřejné vodovodní sítě je dodávána pitná voda z vodárenské nádrže Stanovnice a z jímacího území Vsetín – Ohrada. Kvalita těchto zdrojů je zajišťována důsledným dodržováním vyhlášených ochranných hygienických pásem.

#### **4.4.2 Doprava**

##### **Vnější doprava**

V současné době není stav sítě pozemních komunikací jak z hlediska kapacity, tak z hlediska směrového a šířkového uspořádání a dostupnosti města plně vyhovující.

V budoucích letech bude poměrně důležité podporovat rozvoj dopravní infrastruktury jako podmínky pro rozvoj území, a současně i přitom splňovat podmínku rozvoje životního prostředí.

Železniční doprava – Vsetínem prochází celostátní trať č. 280 Hranice na Moravě - Horní Lideč - Slovensko a regionální trať č. 282 Vsetín - Velké Karlovice (význam trati je nezastupitelný z hlediska cestovního ruchu a přepravy osob a materiálu). Stále problematická je však kvalita a bezpečnost nádražních budov a nástupišť.

##### **Vnitřní doprava**

je zajišťována sítí, které tvoří tzv. roštový dopravní skelet, kde křížení jsou řešena realizovanými okružními křižovatkami. Místní a veřejně přístupné účelové komunikace doplňují výše jmenovanou síť, vyžadující taktéž stavební úpravy, které jsou nezbytné z hlediska zajištění dopravní obsluhy ploch výrobních, obytných, sportovních, atd. Přeprava osob je zajišťována městskou autobusovou dopravou a na ni navazuje příměstská autobusová doprava.

Významnou úlohu v přepravě osob (za prací, bydlením i rekreací), která zohledňuje zlepšení kvality životního prostředí má budovaná síť cyklistických stezek), včetně jejich vybavení.

##### **Doprava v klidu**

Parkování a garážování na území města je ve městě problém, jelikož není zajištěno v potřebné kapacitě. V dřívější plánech při realizaci zástavby, zejména sídlišť, nebyly

v době předchozí výstavby navrženy dostatečné plochy pro dopravu v klidu, která by počítala se současným stupněm automobilizace. Obyvatelé sídlišť a hustě zastavěných městských částí parkují svá vozidla na stávajících silnicích. Tím se zužuje profil silnic odstavenými vozidly včetně kapacitních kontejnerů na odpad, a to má negativní vliv na průjezdnost těchto komunikací. Město Vsetín v současné době již zahájilo řešení tohoto stávajícího problému a vybuodovalo v nejkritičtějších lokalitách nová parkoviště, jejich počet však stále neodpovídá potřebám současné vysoké úrovně automobilizace. Na základě výsledků dopravního průzkumu byl proveden rozbor potřeby parkovacích míst pro stávající stav a pro návrhové období 5let s přihlédnutím k územním kapacitním možnostem vzniku nových ploch pro dopravu v klidu.

### **Městská hromadná doprava**

Systém linek MHD má dostředný charakter, který je koncentrovaný k autobusovému nádraží. Na autobusovém nádraží končí, začínají nebo projíždějí téměř všechny linky. Celková délka linek je 76 km. Záměrem města je optimalizovat MHD a zlepšit kvalitu dopravní obslužnosti jako služby veřejnosti a bere zvláštní zřetel na zdravotně znevýhodněné občany a matky s malými dětmi. Kvalita dopravní obsluhy území tvoří velmi důležitý faktor pro rozvoj podnikání a zaměstnanosti.

Město Vsetín klade důraz i na zavádění nových technologií, které jsou šetrnější vůči životnímu prostředí. Snahou města je zároveň i řešení bezbariérovosti dopravy na jeho území. Možné varianty řešení těchto aspektů lze vyčíst v analytických dopravních studiích.

## **4.5 Vyvážený rozvoj území**

Hlavním úkolem bude především sladit jednotlivé funkční složky území a zajistit jeho rozvoj tak, aby nedošlo k ohrožení podmínek života následujících generací a aby byly zajištěny podmínky pro příznivé životní prostředí.

### **4.5.1 Bydlení**

Jak již bylo zmíněno výše, tak v sedmdesátých letech došlo k největšímu rozmachu výstavby bytových domů, především panelových domů. Ke stagnaci výstavby došlo v posledním desetiletí 20. století. Jedná se tedy převážně o budovy staré 30 a více let, z čehož plyne vyšší poptávka ze stran vlastníků bytových domů po získání dotací na jejich opravy ze strukturálních fondů. Mnohdy tyto domy nesplňují požadavky na kvalitní a moderní bydlení. Dalším faktem je, že ve Vsetíně převažují obydlené byty v bytových

domech, obydlené byty v rodinných domech tvoří 21% z celkové nabídky bydlení (údaj je platný k 26. 03. 2011). Za posledních 10 let je to nárůst o pouhých 5%. Z následující tabulky (Tab. 16) je patrné, že v přibližně stejně osídlených městech, jako je Valašské Meziříčí, Kroměříž a Uherské Hradiště tvoří obydlené byty v rodinných domech okolo 40% z celkové nabídky bydlení.

Tab. 16: Poměr počtu osob v rodinných domech

Statistika osob v rodinných domech	Kroměříž - obec/město (okr. Kroměříž)	Uherské Hradiště - obec/město (okr. Uherské Hradiště)	Valašské Meziříčí - obec/město (okr. Vsetín)	Vsetín - obec/město (okr. Vsetín)
celkem	28 841	25 471	26 311	26 310
z toho v rodinných domech	11 752	9 098	10 940	5 527
% osob v rodinných domech	40,7	35,7	41,6	21

Zdroj: ČSÚ (vlastní zpracování)

Tento dlouhodobý vývoj je zcela jistě způsoben nedostatkem nových lokalit pro výstavbu. Je to dáno také tím, že město je limitováno geografickými podmínkami. Nazveme-li komfort bydlení vyjádřením obytnou plochou na osobu, dosahuje Vsetín v žebříčku sledovaných měst taktéž nejhorsí umístění, viz. tabulka č. 17.

Tab. 17: Statistika bytových ploch

Statistika bytových ploch			Kroměříž - obec/město (okr. Kroměříž)	Uherské Hradiště - obec/město (okr. Uherské Hradiště)	Valašské Meziříčí - obec/město (okr. Vsetín)	Vsetín - obec/město (okr. Vsetín)	
Průměrná plocha bytu	obydlené byty - druh domu	celkem	85,9	81,8	81,3	72,1	
		z toho	rodinné domy	.	.	.	.
			bytové domy	.	.	.	.
Průměrná plocha bytu - obytná	obydlené byty - druh domu	celkem	64,8	61,1	61	55	
		z toho	rodinné domy	84,4	86,2	79,5	78,5
			bytové domy	53,1	49,9	50,4	49,9
Průměrná plocha bytu na osobu s obvyklým pobytem - obytná	obydlené byty - druh domu	celkem	33	30,9	30,5	28,6	
		z toho	rodinné domy	37,6	37,5	34,1	33,8
			bytové domy	30,3	28	28,4	27,5

Zdroj: ČSÚ, 2013

Tato skutečnost je do jisté míry způsobena nízkým počtem čtyřpokojových, pětipokojových a vícepokojových bytů.

Nedostatek dostupných bytů a jejich nevyhovující standard má vliv na úbytek obyvatel ve městě. Situaci je možno řešit v rámci navrhovaných a stabilizovaných ploch pro bytovou výstavbu a prostřednictvím podpory humanizace a revitalizace stávajících bytových komplexů. Ta zahrnuje také podporu individuální bytové výstavby, a to i s možností integrace jiných funkcí jako je občanská vybavenost, služby aj.

Atraktivitu bydlení ovlivňuje i kvalita veřejných prostranství a sídlištního prostoru. Jedním ze současných charakteristických rozvojových trendů je snaha o zkvalitnění a zatraktivnění centrální části města, která souvisí s novými urbanizačními procesy, kterými jsou citizace (vyliďňování center měst) a suburbanizace (růst příměstských zón kolem měst).

V minulosti provedlo město řadu šetření, kterými chtělo zjistit stav jednotlivých složek sídlišť, např. Index kvality života na sídlištích. Výsledky těchto šetření se staly podkladem pro následně realizované projekty regenerace panelových sídlišť, díky kterým došlo k určitému zlepšení a zkvalitnění infrastruktury sídlišť, představující komunikace, hřiště, veřejné osvětlení, odpadové nádoby, mobiliář.

### **Společenská zařízení a možnosti skýtající trávení volného času**

#### **Kultura**

K městu Vsetín neodmyslitelně patří lidová kultura. Pořádají se zde pravidelné a úspěšné kulturní akce:

Tradicí se stala zářijová akce nazvaná Valašské záření, která se na území města pořádá již od roku 1999 a díky které ožívá celé centrum. Ta nabízí veřejnosti tři dny plné koncertů, soutěží, divadla a zábavy.

Další významnou akcí je Vsetínský jazzový festival Josefa Audese jehož historie se datuje od roku 1993 a za tu dobu se festival stal jednou z nejvýznamnějších kulturních akcí města. Mezi další hojně navštěvované kulturní akce patří Vsetínský krpec či Letní filmový maratón.

#### **Kulturní stánky**

Zámek Vsetín /Muzeum regionu Valašsko/ - prostory renesančního zámku, který je dominantou města, nabízí řadu stálých expozic i pestré množství různých přednášek, výstav a akcí v průběhu kalendářního roku.

Galerie Stará radnice – v této budově, která je historická, stojí na Horním náměstí je provozována městská galerie. V těchto prostorách jsou celoročně vystavována výtvarná díla předních českých umělců.

Výstavní síň městského úřadu - je určena k prezentaci regionálních umělců a dětských prací.

Kino Vatra - má Filmový klub pro náročného diváka a každoročně se zde také pořádá Letní filmový maratón.

Dům kultury Vsetín – zde se pořádají koncerty a divadelní představení.

Městu chybí divadlo, které se doposud provozuje v budově Lidového domu, který ale čeká nákladná a rozsáhlá rekonstrukce. Co zde chybí zejména mladým lidem je hudební klub.

Obecně je možno říci, že budovy se shromažďovacími sály vykazují nepříznivý stavebně-technický stav, který má v případě Domu kultury dopad mimo jiné na výši provozních nákladů za energie.

### **Folklór**

Valašský folklór má ve Vsetíně silné zázemí napříč všemi generacemi. Působí zde dva velké soubory písní a tanců Jasénka a Vsacan. Svátek folklóru ve Vsetíně představuje Mezinárodní folklórní festival Vsetínský krpec, který se zde pořádá každé dva roky. Jeho charakter je přehlídkový a účastní se ho i zahraniční soubory.

### **Zábava**

Volný čas lze na Vsetíně trávit v kině, vybavené technologií, umožňující projekci 3D snímků a přímých přenosů. Kdo má rád divadlo, tak jedinou možností je zajít do Domu kultury Vsetín, nebo do Lidového domu, kde se příležitostně také konají divadelní představení. Problematický je však nevyhovující stav těchto zařízení (zejm. Lidový dům. Míst, kde se dá jít za zábavou, ve městě moc není.)

Masarykova knihovna pořádá různé besedy, přednášky a výstavy.

### **Sport**

Kromě zimního stadionu, který si zažil svá nejlepší léta v období roku 1995 až 2001 je zde také koupaliště, minigolf, lázně, lyžařské areály a další sportoviště a síť cyklostezek.

Působí zde také nespočet sportovních organizací.

Zázemí pro sportovce není v některých oblastech dostačující. Hokejový stadion Lapač není v moc dobrém technickém stavu, ve městě chybí občanům atletický stadion a koupaliště, které by vyhovovalo dnešním normám.

## **Koupání**

Ve městě jsou ke koupání tři místa, první a nyní nejvýznamnější jsou městské lázně Vsetín s celoročním provozem. V létě je vedle lázní, jako jejich součást, otevřen také venkovní bazén. Další možností pro koupání ve městě je koupaliště „U průmyslovky“ a přírodní koupaliště v Semetíně (tato koupaliště jsou v současné době nefunkční). Okolní obce v tomto směru nabízí mnohem lepší komfort.

### **4.5.2 Evropská územní spolupráce**

Vsetín má dobré předpoklady k širokému uplatňování příhraniční spolupráce, zejména se Slovenskem. Spolupráce vytváří podmínky pro stabilizaci obyvatelstva, rozvoj společenských, hospodářských a politických kontaktů. Její význam ze strany EU se stále zvyšuje. Pro Vsetínsko by příhraniční spolupráce měla být jednou z nejdůležitějších oblastí zájmu. Nejčastějšími tématy spolupráce jsou rozvoj regionu, územní plánování, řešení společných zájmů v oblasti dopravy, pozemních komunikací, cestovního ruchu, bezpečnosti obyvatel, životního prostředí či prevence a řešení živelných pohrom. Spolupráce probíhá s městy Stará Ľubovňa, Trenčianske Teplice, Pruské, Dolný Kubín. Mezi neslovenská partnerská města patří polská Bytom, rakouský Mödling či chorvatský Vrgorac.

## **4.6 Stručné shrnutí socioekonomické analýzy**

Analýza ukázala, že se Vsetín v jednotlivých oblastech šetření pohybuje na úrovni průměru a někde dokonce pod průměrem Zlínského kraje. Vzhledem k velikosti, počtu obyvatel a celkové významnosti je situace spíše horší. Zdůraznila bych hlavně pravidelný úbytek počtu obyvatel, který v mnoha ohledech souvisí s atraktivitou života ve městě, hlavně co se týká kvality bydlení, kulturních a sportovních možností. Dalším problémem, který vyplynul z analýzy, je nízká vzdělanost obyvatel města. Tyto oblasti mají vliv nejen na ekonomické ukazatele, ale i na oblast sociální.

## 5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ

Pro zpracování návrhu strategie rozvoje je žádoucí zapojení veřejnosti a klíčových aktérů. Jako vhodnou formu jsem zvolila dotazníkové šetření. Pro svůj průzkum a pohodlné získávání dat a ve snaze získat co nejvíce respondentů jsem vytvořila online dotazník na stránkách [www.oursurvey.biz](http://www.oursurvey.biz) a takto vytvořený dotazník jsem rozeslala jednotlivým aktérům e-mailem. Snahou bylo oslovit k vyplnění dotazníku respondenty tak, aby byla jejich struktura co nejpestřejší, ať už z pohledu věku, tak i z pohledu různých příjmových skupin. Při sestavování distribučního seznamu potencionálních účastníků jsem kladla důraz na to, aby v daném vzorku byli zastoupeni především: manažeři velkých podniků, malí a střední podnikatelé, političtí představitelé, zástupci neziskových organizací, ředitelé škol, studenti, senioři, dělníci, zástupci kulturních a sportovních organizací. Dotazník vyplnilo 114 respondentů. Dotazník měl za úkol zjistit spokojenost obyvatel ve městě Vsetín. Především však poslouží jako podpůrný argument při formulování hypotéz ve SWOT analýze a pro následný návrh strategie města. Součástí dotazníku byl i prostor pro vyjádření svých návrhů, připomínek a názorů. Kompletní text dotazníku, včetně jeho podrobného vyhodnocení je v příloze PI této práce. V příloze jsou rovněž zachyceny veškeré odpovědi na otevřené otázky.

Věková skladba respondentů: věk do 18 let	8
19 – 30 let	19
31 – 40 let	23
41 – 50 let	32
51 – 60 let	25
60 a více let	7

Z provedeného šetření vyplynulo, že jsou občané nespokojeni (83 respondentů) s možnostmi pracovních příležitostí a v dotazníkovém šetření kladli největší důraz na rozvoj této oblasti a oblast vzdělávání (52 resp.). Jako dalším velkým problémem pro občany města jsou velmi malé možnosti kulturního využití. Chybí jim hlavně divadlo a v jejich návrzích a připomínkách vyvstala jako velká potřeba oprava Lidového domu, ve kterém se čas od času divadelní představení konají. Rekonstrukce sálu pro hostující divadla by tedy byla žádoucí, v tomto je výstup socioekonomické analýzy shodný s názory občanů. Dalším problémem je kvalita a dostupnost bydlení. Hodně respondentů vnímá tuto oblast

spíše špatně. Je to dáno do jisté míry geografickou polohou Vsetína, vzhledem ke které je nedostatek připravených pozemků pro bytovou výstavbu, což ovlivňuje každoroční úbytek obyvatel ve městě. Dalším palčivým problémem pro občany je dostupnost kvalitních služeb. V připomínkách se poukazuje na to, že je ve městě hodně „vietnamských obchodů“. I tato oblast snižuje atraktivitu města. Velkým problémem je také péče o životní prostředí. Jistou měrou k takovému negativnímu postoji zcela jistě zasáhlo nešťastné řešení náměstí Svobody, které se po opakovaných intervencích ze strany občanů bude řešit znovu. Dále se v dotazníku promítl problém s romským etnikem, kdy ve městě žije, ve srovnání s jinými městy, poměrně větší množství těchto občanů. Naprostá většina jich je nezaměstnaná, kdy tuto skutečnost silně ovlivňuje nízká úroveň vzdělání a následně jsou těžko zaměstnatelní. Tento aspekt silně ovlivňuje samotné centrum města, kde se rádi celé jejich rodiny scházejí. Situace, která tímto ve městě vzniká, není dobrá a vyvolává jisté, nejen sociální, nepokoje. Co se sportovního vybavení týče, cítí místní obyvatelé jako velký nedostatek, v současné době chybějící, moderní a prostorné koupaliště. Je pravda, že rekonstrukce městského koupaliště bude řešena v letošním roce a příští rok bychom se snad mohli dočkat otevření nově zrekonstruovaného koupaliště. Na poslední otázku v dotazníku „Je vhodné zadlužování města? Pokud ano, do jaké míry?“ odpovídalo pouze 44 respondentů, kdy část z nich v rozumné míře zadlužení neviděla problém, ale s maximálním využíváním finančních zdrojů z EU. V tomto směru má město Vsetín v současné době dobrou pozici, protože je prakticky bez zadlužení. Ovšem největší důraz by, podle vyjádření respondentů, měl být kladen na vytváření nových pracovních míst a podporu vzdělání. Zde bych viděla určité rozvojové rezervy v oblasti výchovy a vzdělání v oborech učňovského školství, kdy by se v tomto případě mohly některé klíčové firmy, které mají nedostatek odborníků, u v současné době žádaných oborů, spolupodílet na jejich financování.

## **5.1 Porovnání dotazníkového šetření se socioekonomickou analýzou**

Pro socioekonomickou analýzu jsem čerpala data převážně z ČSÚ, MPSV a z webových stránek města Vsetín. Tuto analytickou část jsem doplnila vlastním průzkumem pomocí dotazníkového šetření. Údaje byly doplněny vlastními výpočty a grafy. Informace v rámci socioekonomické analýzy jsou zpracovány převážně k roku 2011, některé údaje jsou zcela aktuální tedy z počátku letošního roku.



Výsledky z dotazníkového šetření do jisté míry kopírují údaje zjištěné socioekonomickou analýzou a prakticky této práci poslouží jako průzkum a ověření názorů občanů a takto podpoří formulaci SWOT a návrh strategického rozvoje města.

Nejpalčivějším problémem jak pro obyvatele města tak vyplynuvší ze socioekonomické analýzy jsou otázky spojené s nezaměstnaností a s nízkou mírou vzdělanosti a úrovně vzdělání. Problém nezaměstnanosti a málo pracovních příležitostí odráží do jisté míry i úroveň vybraných makroekonomických ukazatelů v kapitole 3.

Dotazníkové šetření svými výsledky argumentačně podpořilo socioekonomickou analýzu, a také potvrdilo správnost způsobu strukturování socioekonomické analýzy, kde jsou ekonomika a lidské zdroje řešeny jako samostatné oblasti prostřednictvím sekce Konkurenceschopná ekonomika a sekce Otevřená, flexibilní a soudržná společnost. Proto se ve své návrhové části práce vynasnažím klást větší důraz na tyto dvě oblasti.

## 6 SWOT ANALÝZA MĚSTA VSETÍN

Na základě socioekonomické analýzy s podporou dotazníkového šetření je provedena SWOT analýza, která je vhodná k poznání kritických oblastí města Vsetín, které bude potřeba řešit. Její zpracování je podmínkou pro zpracování strategie rozvoje města, která by využila silných stránek na získání výhod a na čelení hrozbám, snažila by se překonat slabiny využitím příležitostí s minimem nákladů na eliminaci a překonávání hrozeb.

### 6.1 Konkurenceschopná ekonomika

#### Silné stránky

- Vybudované a připravené plochy pro podnikání
- Tradiční je strojírenství a dřevozpracující průmysl
- Zřízení podnikatelský inkubátor
- Kvalitní a příjemné přírodní prostředí coby potenciál pro další rozvoj cestovního ruchu

#### Slabé stránky

- Nízká výkonnost ekonomiky
- Vysoká úroveň nezaměstnanosti
- Horší dopravní dostupnost
- Nižší konkurenceschopnost firem
- Nízká úroveň inovací
- Dostatečně nevyužitý potenciál pro cestovní ruch

#### Příležitosti

- Rozvoj oborů pro tradiční strojírenský průmysl
- Rozvoj oborů pro oblast služeb
- Napojení na republikovou a transevropskou dopravní síť
- Kvalitní přírodní a kulturní dědictví ve vazbě na cestovní ruch
- Větší rozvoj cestovního ruchu s využitím příhraniční polohy
- Více aktivní městská kulturní politika tak aby se eliminovaly sezónní výkyvy v cestovním ruchu.
- Zkvalitnění spolupráce mezi podnikatelskou sférou a vzdělávacími institucemi a institucemi z oblasti výzkumu a vývoje

### Ohrožení

- Důsledky krátkodobých ekonomických efektů
- Přesun provozu průmyslových podniků do východních zemí z důvodu levnější pracovní síly
- Nedostatek nabídky pro investory
- Útlum inovačních aktivit
- Nižší kvalita služeb v cestovním ruchu

## 6.2 Otevřená, flexibilní a soudržná společnost

### Silné stránky

- Místní patriotismus, silná vazba k území
- Vyhovující síť základní škol
- Vyhovující nabídka a celková dostupnost středních škol
- Funkční systém rozsáhlých sociálních služeb
- Město je správní a hospodářské centrum regionu

### Slabé stránky

- Každoroční úbytek počtu obyvatel
- Nižší vzdělanostní úroveň
- Slabé zastoupení vysokých škol ve Zlínském kraji
- Struktura středních škol (málo učebních oborů, slučování středních škol)
- Výskyt osob ohrožených sociální exkluzí a sociálně-patologických jevů

### Příležitosti

- Zřízení pobočky vysoké školy ve městě
- Příliv kvalifikovaných pracovníků vč. pracovníků školství
- Zvýšení kvality a rozšíření vzdělávání na základních i středních školách
- Propagace vč. podpory učebních oborů
- Rozvoj dalšího profesního vzdělávání s akcentem na propagaci toho zaměstnání, které je na regionálním trhu práce potřebné
- Zvýšení kvality a rozšíření služeb ve veřejném zdravotnictví
- Elektronizace veřejné správy implementace SMART administration

## Ohrožení

- Odliv kvalifikované pracovní síly (hlavně mladých lidí)
- Snižující se úroveň vzdělání (hlavně na středních školách)
- Izolace území v důsledku periferní polohy vůči hlavnímu městu a z pohledu území Zlínského kraje
- Slabá nabídka pracovních příležitostí, a to hlavně pro začínající absolventy SŠ, VŠ
- Nárůst administrativy ve veřejné správě
- Zaostalost a izolace v důsledku nedostatečné kapacity datových propojení
- Vznik nových rizik v důsledku sociální polarizace

## 6.3 Atraktivní prostředí

### Silné stránky

- Kvalitní životní prostředí
- Dobrá dostupnost kvalitního přírodního prostředí pro obyvatele
- Úroveň kvality služeb spojená s životním prostředím
- Dobrá kapacita zdrojů pitné vod, která je kvalitní
- Odkanalizování území

### Slabé stránky

- Závislost na neobnovitelných energiích
- Civilizační poškozování zeleně
- Vysoký hluk a zhoršené ovzduší z dopravy
- Absence rychlostních komunikací, které by propojovaly SR a okolní města
- Kvalita pozemních komunikací
- Nedostatek parkovacího stání

### Příležitosti

- Výroba obnovitelných a alternativních energií, zefektivnění spotřeby energií
- Lepší napojení na nadřazenou silniční síť
- Příhraniční poloha (hledisko dopravy)
- Čisté technologie ve vazbě na životní prostředí

**Ohrožení**

- Pravidelný růst cen energií a většiny surovin
- Nepříliš dobré podmínky pro ochranná pásma vodních zdrojů (blízko města)
- Zvyšující se náklady na obnovu a údržbu komunikací
- Odsouvání výstavby a modernizace nadřazených dopravních sítí z důvodu nedostatku financí nebo z důvodu příhraniční polohy

**6.4 Vyvážený rozvoj území****Silné stránky**

- Kulturní památky a významné objekty
- Místní tradice folklorních, společenských a ostatních jiných událostí
- Zkušenosti v rámci přeshraniční spolupráce
- Aktivní forma kulturních a folklorních tradic

**Slabé stránky**

- Nízká atraktivita centra města
- Nevyhovující standart bytů
- Nevyhovující stav chodníků, místních komunikací, parkovacích ploch
- Špatné vybavení budov se shromažďovacími sály

**Příležitosti**

- Využití potenciálu, který v sobě skýtá rozvoj cestovního ruchu
- Spolupráce s partnerskými městy v oblasti životního prostředí udržitelného rozvoje obcí a měst
- Výhodná lokalizace území pro realizaci příhraniční spolupráce při neexistenci jazykových bariér

**Ohrožení**

- Snižování konkurenceschopnosti sportovních a kulturních zařízení ve městě
- Pokles poptávky po bytech, zejm. ze strany mladých

## 7 ZPRACOVÁNÍ STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA VSETÍNA

Na základě dotazníkového šetření a zpracované SWOT analýzy jsou zpracovány následující strategické cíle včetně priorit a opatření města Vsetína. Při stanovování jednotlivých cílů a priorit se budu snažit co nejvíce vycházet z poznatků získaných socioekonomickou analýzou, kterou do jisté míry kopírují výsledky dotazníkového šetření, jak jsem již uvedla v páté kapitole. Mnou stanovená strategie pro tuto práci bude řešit jen ty nejdůležitější priority a opatření, které by měly vést k naplnění strategie rozvoje a měla by posloužit do jisté míry jako odrazový můstek pro zpracování nové Koncepce rozvoje města Vsetín na období 2014 – 2020, která pochopitelně bude propracovanějším dokumentem, a jednotlivé problémy v ní budou daleko podrobněji rozpracovány. SWOT analýza i závěry dotazníkového šetření ukázaly správnost volby 4 hlavních tematických oblastí pro socioekonomickou analýzu. Dospěla jsem v závěru, že v daném případě se jedná o oblasti, které mají řadu svých silných stránek a zároveň představují řadu příležitostí. Proto při formulování jednotlivých strategických cílů zůstal zachován počet 4 strategických cílů, pokrývajících vždy 1 z tematických oblastí, řešených v socioekonomické analýze a SWOT analýze tj. Konkurenceschopná ekonomika, Otevřená flexibilní a soudržná společnost, Atraktivní prostředí a Vyvážený rozvoj území. Tento počet je dle mého názoru optimální proto, aby nedocházelo při implementaci ke tříštění priorit. Pro tuto strategii jsem zvolila strukturu:

Strategický cíl:

Priorita:

Opatření

Důvodem k této formě dekompozice strategie byla především skutečnost, že tento způsob používá jeden ze dvou vrcholných strategických dokumentů města Vsetín – konkrétně Koncepce rozvoje města Vsetína. Lze tedy předpokládat, že v podmínkách města se jedná o zaběhnutou záležitost, kdy představitelé města i veřejnost jsou zvyklí na strategii, formulovanou právě v dané podobě. Vzhledem k tomu, že se v daném případě jedná o zcela běžný způsob dekompozice strategie, neměla jsem žádný důvod tuto formu měnit.

## **7.1 Strategický cíl 1: konkurenceschopná ekonomika**

Z předchozího zjištění vyplynulo, ekonomika ve městě je ovlivněna nižší ekonomickou aktivitou a zaměstnaností. Základem pro zajištění dlouhodobé prosperity města je jeho ekonomický rozvoj. Cílem je proto zvyšování konkurenceschopnosti podnikatelského sektoru, založeném na inovačním potenciálu a rozvoji oborů pro tradiční strojírenský průmysl.

### **Priorita 1.1: Konkurenceschopný podnikatelský sektor**

Pro rozvoj podnikatelského sektoru je důležité vytvářet vhodné podmínky pro jeho rozvoj např. zlepšením dopravní dostupnosti, neboť plochy pro podnikání jsou připraveny. Tím se zlepší infrastrukturní podmínky pro malé a střední podnikání, které povedou k vytváření nových pracovních míst. Dále je důležité podporovat rozvoj oborů pro tradiční strojírenský průmysl, ale také pro řemeslnou výrobu.

#### **Opatření:**

- Vytváření příznivého podnikatelského prostředí na základě větší spolupráce mezi podnikateli a samosprávou
- Zajištění rozsáhlejší informovanosti podnikatelů o možnostech čerpání z národních a evropských zdrojů pomocí odborných seminářů a školení, popř. vytvořením manuálu týkající se využití těchto prostředků
- Podpora tradiční řemeslné výroby se zajištěním prodeje těchto výrobků
- Společné řešení otázky rozvoje průmyslových zón

### **Priorita 1.2: Podpora kapacit výzkumu a vývoje pro inovace**

Cílem této priority je posílení a zvýšení efektivnosti těchto kapacit, a to v úzké vazbě na podnikatelskou sféru.

#### **Opatření:**

- Vytváření podmínek pro úzkou kvalitní spolupráci mezi výzkumnými a vzdělávacími středisky a podnikatelskou sférou
- Aktivní spolupráce podnikatelského inkubátoru s inovačními centry a s univerzitami
- Další rozvoj inovačních center a center přenosu technologií

**Priorita 1.3: Cestovní ruch**

Město má vcelku dobré podmínky pro další rozvoj cestovního ruchu. Jeho slabou stránkou je nedostatečné využití jeho potenciálu. Proto by se mělo zaměřit na lepší využívání možností pro rozvoj cestovního ruchu včetně rozvoje kulturního dědictví ve městě.

**Opatření:**

- Rozvoj pestrosti a kvality služeb v cestovním ruchu
- Větší využití kulturního a přírodního dědictví
- Zajištění větší propagace města včetně lepšího provázání internetových stránek s dalšími stránkami (Zlínského kraje, jednotlivých obcí v blízké oblasti)

**7.2 Strategický cíl 2: otevřená, flexibilní a soudržná společnost**

Analýza současně s dotazníkovým průzkumem ukázala, že je nutné ve městě klást větší důraz na vzdělání a současně s ním je potřeba zvýšit možnosti pracovních příležitostí. Cílem je vytvoření moderní společnosti, která bude otevřená vnějším příležitostem a bude schopna na ně rychle reagovat, podporovat rozvoj sociálně citlivé a různorodé společnosti a přispěje ke zvyšování kvality života jejich všech obyvatel, která je důležitá pro stabilizaci obyvatel. Snahou města je zvyšování jeho atraktivity a celkový růst zaměstnanosti, které povedou k větší prosperitě města.

**Priorita 2.1: Vzdělávání**

Pro zvyšování adaptability lidského potenciálu a podporu zaměstnanosti i budoucí zaměstnatelnosti je zajištění kvalitního vzdělání a zlepšení lidských zdrojů pro podnikání.

**Opatření:**

- Zajistit rozvoj dalšího profesního vzdělávání s akcentem na propagaci toho zaměstnání, které je na regionálním trhu práce potřebné
- Zřízení poboček vysokých škol ve městě
- Udržet nabídku a dostupnost středních škol
- Zvyšování kvality vzdělávání na základních školách vč. speciálních
- Zvyšování kvality vzdělávání na středních školách



**Priorita 2.2: Zvyšování zaměstnanosti a zaměstnatelnosti**

Nezaměstnanost ve Vsetíně je poměrně vysoká. Cílem priority je především vysoká adaptabilita lidských zdrojů a vysoká flexibilita trhu práce. Je žádoucí spolupráce s úřadem práce a se zaměstnavateli při uskutečňování rekvalifikačních a vzdělávacích kurzů pro obyvatele a využívání projektů na podporu zaměstnanosti financovaných především z ESF.

**Opatření:**

- Zaměření se na profesní flexibilitu, zejména prostřednictvím rekvalifikací
- Rozvíjení některých specifických služeb pro znevýhodněné skupiny občanů
- Rozvoj dalšího profesního vzdělávání s akcentem na propagaci toho zaměstnání, které je na regionálním trhu práce potřebné
- Využití uchazečů o zaměstnání na veřejně prospěšné práce
- Podpora celoživotního vzdělávání z hlediska potřeb trhu

**Priorita 2.3: Posilování sociální soudržnosti a zdravotnictví**

Cílem je napomáhat odstraňovat překážky slučování ohrožených skupin a vytvářet nové šance pro všechny obyvatele.

**Opatření:**

- Řešení problematiky dostupných služeb a péče pro seniory včetně zdravotnických služeb
- Rozvoj kulturních a společenských aktivit
- Podpora bydlení zejména pro znevýhodněné občany
- Podpora včleňování znevýhodněných skupin občanů
- Podpora aktivit vedoucích k předcházení sociálně-patologických jevů

**Priorita 2.4: Smart Administration**

Cílem této reformy je využívání moderních technologií, které vedou k zefektivnění veřejné správy a služby a tím podporují ekonomický růst a zvyšují kvalitu života občanů.

**Opatření:**

- Realizace aktivit a aplikace nástrojů zvyšujících kvalitu a efektivnosti veřejné správy
- Rozvíjení dovedností a znalostí, zavádění nových metod a technologií

### 7.3 Strategický cíl 3: atraktivní prostředí

Kvalita životního prostředí je důležitou hodnotou každé obce. Cílem je takový způsob hospodářského a sociálního rozvoje, který zajistí zlepšení kvality životního prostředí a dostupnost dopravních sítí.

#### Priorita 3.1: životní prostředí

Cílem priority je obnovení a zvýšení kvality životního prostředí a podpora úspor energie.

##### Opatření:

- Zlepšování kvality ovzduší, snižování hluku
- Realizace vědomých energetických opatření s cílem snížení spotřeby energií
- Podpora opatření pro zlepšení životního prostředí
- Zvýšená péče o zeleň ve městě
- Předcházení vzniku odpadů a špatného nakládání s nimi, zvyšování míry recyklace odpadů prostřednictvím optimálního využití logistických center odpadů
- Zvyšování environmentálního vzdělávání včetně osvěty

#### Priorita 3.2: Doprava

Pro základní podmínku rozvoje obce je důležitá také dopravní obslužnost a dostupnost. Proto cílem této priority je posílení dostupnosti a dopravní obslužnosti a rozvoje šetrné dopravy včetně rozvoje dopravy v klidu.

##### Opatření:

- Posílení dostupnosti dopravou vybudováním rychlostních komunikací, které by propojovaly SR a okolní města
- Podpora a rozvoj šetrné dopravy
- Zkvalitňování pozemních komunikací a jejich opravy
- Zajištění nových parkovacích ploch

### 7.4 Strategický cíl 4: Vyvážený rozvoj území

Analýza ukázala nižší kvalitu bydlení a potřebu kvalitnější kulturní vybavenosti. Pro celkový a vyvážený rozvoj území je cílem sladit jednotlivé složky území a zajistit podmínky nejen pro příznivé životní prostředí.

#### **Priorita 4.1: Bydlení**

Slabou stránkou je vysoký podíl bytových domů a špatný technický stav části bytového fondu. Cílem je zvýšení kvality bydlení ve městě tak, aby byly vytvářeny vhodné podmínky pro mladé rodiny, což povede k pozitivnímu vývoji potenciálu pracovních sil ve městě.

##### **Opatření:**

- Vytvoření podmínek pro rozvoj kvalitního bydlení, a to hlavně vyčleněním nových ploch k bydlení
- Vytvoření podmínek pro bydlení mladých rodin např. zlepšením veřejného prostranství, souvisejícího s bytovou výstavbou
- Vybudování infrastruktury v oblasti kultury a její rozšíření v oblasti sportu
- Zabezpečení ochrany životního prostředí před negativním vlivem výstavby domů a bytů
- Rozvoj společenských zařízení včetně možností trávení volného času
- Zlepšení a revitalizace zelených ploch ve městě, hlavně parků
- Zřízení odpočinkových míst a laviček včetně rozšíření zeleně pro zvýšení atraktivity centra města

#### **Priorita 4.2: Evropská územní spolupráce**

Spolupráce vytváří podmínky pro stabilizaci obyvatelstva, rozvoj společenských, hospodářských a politických kontaktů. Vsetín má svou polohou dobré předpoklady k širokému uplatňování příhraniční spolupráce, zejména se Slovenskem. Proto je příhraniční spolupráce prioritním cílem.

##### **Opatření:**

- Rozvoj dostupnosti příhraničního území a zachování životního prostředí
- Podpora hlubšího rozvoje přeshraniční spolupráce
- Rozvoj cestovního ruchu s partnerskými městy

### **7.5 Realizace strategie a její monitoring**

Uvedené strategické cíle budou naplňovány nejen Městem Vsetín, ale i ostatními subjekty, které se podílejí na rozvoji města. Vzhledem k tomu, že vytvořením této strategie rozvoje je revidována původní koncepce rozvoje, je potřeba ji předložit k opětovnému schválení

Zastupitelstvu města Vsetín. Poté bude Rada města podávat Zastupitelstvu pravidelné informace o realizaci této strategie rozvoje.

Plán strategického rozvoje města Vsetína je komplexním dokumentem, který naznačuje, jakých směrů by se mělo město v blízké budoucnosti ubírat. Procesem strategického plánování tak vznikl dokument, který by měl být spolu s územním plánem a městským rozpočtem základním materiálem pro další budoucí rozvoj. Pokud bude plán strategického rozvoje takto schválen, nastane důležitá etapa jeho naplňování. Zároveň bude zaveden princip monitorování, který bude sledovat, zda se plán strategického rozvoje daří naplňovat.

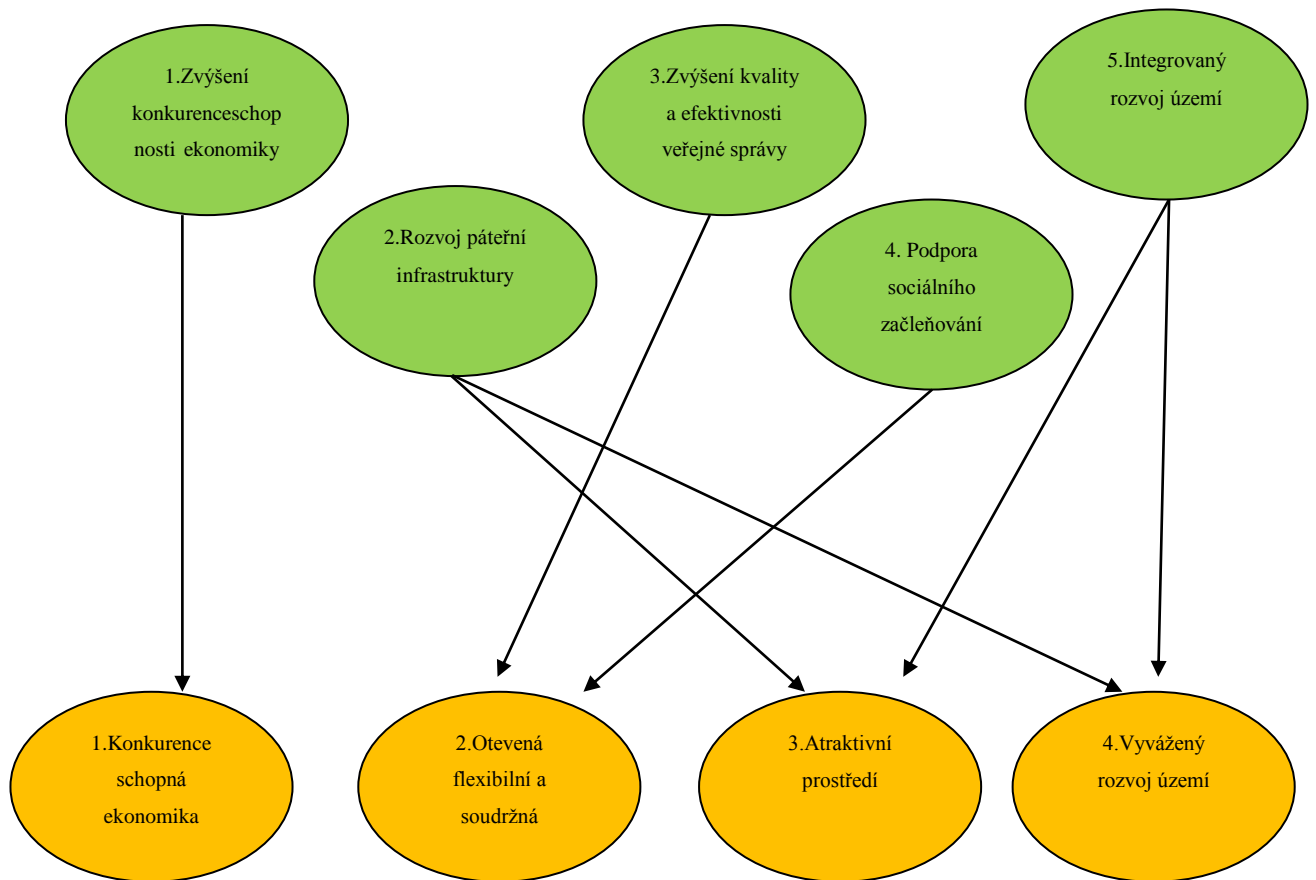
## **7.6 Provozba strategie s prioritními oblastmi strukturální politiky 2014 - 2020**

Vláda ČR schválila v srpnu 2011 prioritní oblasti pro následující programovací období. Jedná se o:

1. Zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky – 4 pilíře: (i) podpora podnikání, (ii) podpora inovací a V&V, (iii) fungující trh práce, (iv) rozvoj vzdělávání
2. Rozvoj páteřní infrastruktury – doprava, energetika, ICT
3. Zvýšení kvality a efektivnosti veřejné správy – pro národní, krajskou, místní úroveň
4. Podpora sociálního začleňování, boje s chudobou a systému veřejného zdraví – návrat na trhu práce
5. Integrovaný rozvoj území – regionální rozvojové priority, princip partnerství

Aby byla výše navržená strategie co nejvíce uchopitelná v praxi, je třeba brát ohled i na skutečnost, jaké je obsahové vymezení priorit strategického plánu a strategických dokumentů, od nichž se bude odvíjet podoba operačních programů pro programovací období 2014-2020, neboli je třeba nastavit strategii města tak, aby korespondovala se strategií, na jejímž základě se budou uvolňovat prostředky na ty, které projekty.

Vzájemnou provazbu demonstruje následující obrázek.



Zdroj: Vlastní zpracování

Obr. 5: Provazba strategií

## 8 KATALOG PROJEKTŮ

V této kapitole jsou navrženy projekty, které se vztahují k výše určeným strategickým cílům města Vsetína (viz. tabulky č. 18 – 21). Při návržení projektů jsem vyšla ze socioekonomické analýzy, z výsledků dotazníkového šetření a SWOT analýzy a jsou navrženy tak, aby plnily jednotlivé cíle mnou navržené strategie rozvoje města. V katalogu projektu je navrženo celkem 16 projektů. Každý projektový návrh má svůj název, je zařazen v rámci určeného strategického cíle, s uvedením, stručného popisu a cíle, předpokládaných celkových nákladů a zdrojů financování.

Tab. 18: Strategický cíl 1: konkurenceschopná ekonomika

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
1.1. Revitalizace průmyslového areálu Zbrojovka	Záměr představuje integrovaný projekt, realizované zčásti městem (rekonstrukce příjezdové komunikace, rekonstrukce parkoviště Jasenice XV., rekonstrukce zastávek MHD, inženýrské sítě), zčásti podnikateli (odkup a revitalizace nevyužitých budov, modernizace výroben)	Město: 20 mil. Kč Podnikatelé: 20 mil. Kč	Podnikatelské projekty a projekty města zakládající veřejnou podporu: 40 % dotace EU, vlastní zdroje, Projekty města: 85 % dotace EU, vlastní zdroje
1.2. Podnikatelský inkubátor II.	Podnikatelský inkubátor Maštaliska vytvořil podmínky pro firmy působící v oblasti služeb a kancelářské prostory. V rámci podpory malého a středního podnikání se nabízí projekt, který by byl situovaný buď do průmyslové zóny Bobrky (nová stavba) nebo do průmyslového areálu Zbrojovka (odkup nevyužitá budova a její rekonstrukce) a který by vytvořil zázemí pro výrobní kapacity začínajících podnikatelů	85 mil. Kč	Agentura pro ekonomický rozvoj a město, dotace EU 40 %, vlastní zdroje AERV, město,
1.3. Vzdělávání, inovace, partnerství	Jedná se o pokračování projektu, realizovaného ve spolupráci českých a slovenských univerzit, inovačních firem, podnikatelů. Jeho předmětem by byla výměna zkušeností, pořádání workshopů, pro podnikatele, studenty, školení inovačních praktiků pro podnikatele	13 mil. Kč	Agentura pro ekonomický rozvoj, dotace EU 85 %, vlastní zdroje AERV

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 19: Strategický cíl 2: otevřená, flexibilní a soudržná společnost

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
2.1. Rekonstrukce objektu č. p. 31 na univerzitní pracoviště	Smyslem záměru je komplexní rekonstrukce, nyní pro svůj účel nevyužívané budovy bývalého okresního úřadu čp. 31 Vsetín. Záměrem je přestavba objektu na pobočku některé z univerzit. Situačně je budova zasazena do historického centra Horního města a ve vztahu k univerzitě, zde existuje i určitá prostorová návaznost na budovu podnikatelského inkubátoru, který by mohl zprostředkovat spolupráci případné univerzity s podnikovou sférou	130 mil. rekonstrukce budovy a parkoviště, 120 mil. pořízení vnitřního vybavení	Příslušná vysoká škola, dotace EU 40 % v případě soukromé VŠ
2.2. Zkvalitnění výuky cizích jazyků v základní škole Ohrada	Předmětem budou stavební úpravy učebny jazykové třídy včetně pořízení prezentačního a výukového systému	1,15 mil. Kč stavební úpravy vč. vybavení	Dotace EU 70%, město
2.3. Podpora komunitních aktivit Masarykovy veřejné knihovny	Smyslem projektu by bylo pomoci ohroženým skupinám obyvatel (ženy, nezaměstnaní, zdravotně postižení, senioři) Díky spolupráci s odbornými organizacemi by byl pro tyto cílové skupiny poskytnut komplexní systém vzdělávání osvěty, podpůrných motivačních opatření, které napomáhají zlepšit postavení cílových skupin ve společnosti a v práci.	8 mil. Kč	85 % dotace EU, knihovna
2.4. Rekonstrukce věžového domu č.p. 1484	Smyslem projektu je rekonstrukce věžového domu u autobusového nádraží, konkrétně bytových pater – změna dispozičního řešení bytů, a rekonstrukce výtahů ve snaze zpestřit a zkvalitnit nabídku bytů vlastnictví města	22 mil. Kč	Úvěrový nástroj, např. Jessica
2.5. Rekonstrukce domova	Rekonstrukce celého domu (vlastník a provozovatel Diakonice ČCE) – energetická	22 mil. Kč	Dotace EU 40 %, popř. úvěrový

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
s chráněným bydlením Ohrada 1846	opatření – výměna oken, dveří, zateplení fasády, střechy, rekonstrukce bytů - koupelen, výměna vnitřního zařízení		nástroj typu Jessica
2.6. Rekonstrukce bytových domů 1579,1580	Představuje rekonstrukce rozvodů zdravotnických instalací, rekonstrukci koupelen, výměnu vnitřního zařízení	20 mil. Kč	Dotace EU 40 %, popř. úvěrový nástroj typu Jessica
2.7. Přestavba budovy MěÚ a její propojení s budovou čp. 809	Projekt je reakcí na neudržitelný technický stav budovy MěÚ Svárov 1080 (aletický panel) a avizovaným sloučením střední zdravotní školy se vsetínským gymnáziem. Budovu MěÚ by bylo možno snížit o horní patra a spojovacími krčky propojit se současnou budovou střední zdravotní školy, čímž by vznikl úřední komplex.	Stavební úpravy - 20 mil. Kč investice do vybavení, technologií a rozvodů – 60 mil. Kč	Dotace EU, státní rozpočet, vlastní zdroje města

*Zdroj: vlastní zpracování*

*Tab. 20: Strategický cíl 3: atraktivní prostředí*

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
3.1. Peletkovací a balící linka včetně haly	Smyslem projektu je využití dřevní biomasy, vzniklé činností Městských lesů a Technických služeb. Výsledný produkt by navíc byl zdrojem příjmů pro provozovatele.	20 mil. Kč	Technické služby 40 % dotace EU
3.2. Řešení problematiky parkování na sídlišti Sychrov	Problematika parkování se nejvíce projektu ve v sídlišti Sychrov vzhledem ke konfiguraci terénu. Dle studie, zpracované v roce 2010 by prostorovým využitím sídliště mohlo vzniknout až 133 nových parkovacích míst	22 mil. Kč	Vlastní zdroje města, spolupodíl obyvatel sídliště prostřednictvím plateb za rezidentní parkování
3.3. Vybudování cyklostezky	Projekt počítá s tím, že řada občanů se do zaměstnání ve	20 mil. Kč?	Dotace EU 85 %



Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
Zbrojovka	směru Jasenice, dopravuje na kole. S ohledem na zvýšení bezpečnosti cyklistů a ve snaze zvýšit počet takto dojíždějících pracovníků se jeví jako výhodné vystavit po trase bývalé železniční vlečky do Zbrojovky cyklostezku		

*Zdroj: vlastní zpracování*

*Tab. 21: Strategický cíl 4: Vyvážený rozvoj území*

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování
4.1. Rekonstrukce Lidového domu	Objekt Lidového domu se nachází v těsném sousedství s centrem města. Historicky slouží jako zázemí pro komunitní život. Záměrem projektu je vytvoření důstojného stánku pro nejrůznější spolky, občanská sdružení a v neposlední řadě vytvoření prostor pro divadelní sál včetně návazných služeb (zejm. restaurace).	140 mil. Kč	Dotace EU 85 %, komerční prostory vlastní zdroje město (z důvodu veřejné podpory)
4.2. Dům kultury	Projekt se týká v této fázi pouze alespoň zlepšení technického stavu objektu.	20 mil. Kč	Dotace EU 40 %, vlastní zdroje město
4.3. Revitalizace veřejného prostranství Svárov v návaznosti na rekonstrukci domu kultury a budovy MěÚ	Projekt by počítal z rekonstrukcí zpevněných ploch na ulice Svárov od křižovatky s ulicí Smetanova po křižovatku s ulicí Hlásenka, včetně rekonstrukce pěší zóny, spojující ulici Svárov s ulicí Žerotínova. Stavební úpravy by předpokládaly především předláždění prostoru, tak aby dlažba byla jednak řešena z estetického hlediska, jednak z funkčního (měla by umožnit pojezd obslužných vozidel při pořádání akcí masového rázu, typu Valašské záření, popř. farmářské trhy) Realizace projektu má z pohledu časové synchronizace význam	30 mil. Kč	Dotace EU 85% - projekt IPRM, spoluúčast město

	realizovat až poté, co bude dořešena situace vstupu do budovy domu kultury a zároveň bude jasné, co bude s budovou Svárov 1080		
--	--	--	--

*Zdroj: vlastní zpracování*

V současné době Město Vsetín připravuje řadu projektů, které taktéž naplňují nadefinovanou strategii. Jedná se o projekty, u nichž se v letošním roce buď předložila, nebo se teprve bude předkládat žádost o dotaci. V rámci objektivnosti je však uvádím v následující tabulce.

*Tab. 22: Připravované projekty městem Vsetín*

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování	Spadá pod strategický cíl č.
1. Sportovně rekreační areál ve Vsetíně U průmyslovky	Záměrem je rekonstrukce areálu letního koupaliště U průmyslovky na sportovně rekreační areál s venkovním koupalištěm s moderní technologií.  V areálu budou situovány venkovní bazény, zpevněné plochy a objekty, které souvisí s provozem koupaliště	35 mil. Kč	EU 40 %, popř. pouze vlastní zdroje	1
2. Přístupová komunikace pro pěší a cyklisty, průmyslová zóna Bobrky Vsetín	Záměrem Města Vsetín je vybudovat bezbariérovou přístupovou komunikaci pro pěší a cyklisty z důvodu bezpečné docházky a dojížděky do práce. Přístupová komunikace směřuje z centra města do průmyslové zóny Bobrky.	17 mil. Kč	Dotace SFDI ve výši max. 10 mil.	
3. Stavební úpravy DPS č.p. 1271 ul. Tyršova, Vsetín	Předmětem projekt jsou stavební úpravy v rozsahu vybourání stávajících dřevěných a	11 mil. Kč	Dotace EU-projekt IPRM 40 %	

Projekt	Podrobnější informace	Předpokládané výdaje	Předpoklad financování	Spadá pod strategický cíl č.
	ocelových oken, ocelových prosklených stěn, ocelových a dřevěných vstupních dveří, vnitřních a vnějších parapetů, stávajících plechových svodů, odstranění stávajících výtahů.			
4. MOSTY – centrum československej	Záměrem je vybudování československého klubu v prostorách foyer kina Vatra v čteně umístění stálé expozice na téma československé vzájemnosti.	13 mil. Kč	Dotace EU 85 %	

*Zdroj: Interní materiály města Vsetín (vlastní zpracování)*

Smyslem výše uvedených výčtů je identifikovat stěžejní projekty, které mají zásadní dopad vedoucí k naplnění formulované strategie. Pro potřeby správně nastaveného procesu projektového řízení bych však doporučila jednotlivé záměry pro snadnější zpracování tzv. akčních plánů, neboli krátkodobých rozpracovat do struktury, která je v příloze PII.

## ZÁVĚR

V posledních letech vývoj příjmů města není moc příznivý. V závislosti na jejich výši klesl i objem investičních výdajů, proto je nutné hledat zdroje financování rozvojových akcí z grantů či strukturálních fondů EU. K úspěšnému čerpání těchto peněz je nutné mít připraveny kvalitní strategické dokumenty s určením strategických cílů a priorit, na základě kterých budou peníze uvolňovány.

Zadání diplomové práce je zaměřeno na navržení strategie rozvoje města Vsetína. V první části jsem charakterizovala současný stav strategických dokumentů města. Následně jsem zpracovala socioekonomickou analýzu, kterou jsem podpořila dotazníkovým šetřením. Výstup z dotazníkového šetření do jisté míry kopíruje problémy stanovené socioekonomickou analýzou. Na základě provedených zjištění, která odráží současný stav ve městě Vsetín, jsem zpracovala SWOT analýzu, která vedla k navržení rozvojové strategie města.

Cíle práce byly naplněny navržením strategie rozvoje města Vsetína, kterou jsem sestavila na základě provedených analýz prostřednictvím strategických cílů, priorit a daných opatření. Směr rozvoje v poslední části vyústil v navržený katalog projektů, který by mohl pomoci k dalšímu vyváženému rozvoji města Vsetína. Z uvedeného katalogu vyplynulo, že finančně nejnáročnější oblastí je strategický cíl 2., ve kterém je mimo jiné zahrnut projekt na zřízení univerzitního pracoviště v nevyužívané budově bývalého okresního úřadu a strategický cíl 4., jehož součástí je projekt na rekonstrukci Lidového domu. Tyto projekty reflektují požadavky obyvatel města, vyplynuvší z dotazníkového šetření. Pro větší objektivitu jsem v rámci katalogu projektů uvedla některé projekty, u kterých se letos budou předkládat (nebo již předloženy byly) - žádosti o dotaci, protože ty taktéž naplňují určenou strategii.

Mnou navržená strategie řeší jen ty nejdůležitější priority a opatření a měla by posloužit jako podpůrný materiál pro zpracování nové Koncepce rozvoje města Vsetín na období 2014 – 2020, kterou městu doporučuji, v souvislosti s novým programovacím obdobím, co nejdříve zpracovat, která pochopitelně bude propracovanějším a podrobnějším dokumentem, bude tak součástí strategického plánu a poslouží pro čerpání fondů EU na další programovací období. Proto tato práce bude dána k dispozici odboru investic a strategického rozvoje města Vsetína. Věřím, že mnou navržená strategie nebo alespoň některé její části budou v praxi realizovatelné a dopomohou městu k jeho dalšímu rozvoji.

Plán strategického rozvoje města Vsetína je komplexním dokumentem, který naznačuje, jakých směrů by se mělo město v blízké budoucnosti ubírat. Procesem strategického plánování tak vznikl dokument, který by měl být spolu s územním plánem a městským rozpočtem základním materiálem pro další budoucí rozvoj. Pokud bude plán strategického rozvoje takto schválen, nastane důležitá etapa jeho naplňování. Zároveň bude zaveden princip monitorování, který bude sledovat, zda se plán strategického rozvoje daří naplňovat.

## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### Monografie

- [1] BINEK, Jan a Iva GALVASOVÁ et al. *Rozvojový interaktivní audit*. 1. vyd. Brno: GaREP, 2011, 160 s. ISBN 978-80-904308-9-1.
- [2] LABOUNKOVÁ, Vladimíra, Milan PŮČEK a Ludmila ROHREROVÁ. *Metodická příručka pro zpracování strategických rozvojových dokumentů mikroregionů*. 1.vyd. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009, 47 s. ISBN 978-80-87318-02-7.
- [3] KAŠPAROVÁ, Ludmila, Milan PŮČEK et al. *Kohézní politika: Osídlení v České republice*. 1. vyd. Brno: Ústav územního rozvoje, 2009, 91 s. ISBN 978-80-903928-7-8.
- [4] KOLEKTIV AUTORŮ. *Úvod do regionálních věd veřejné správy, vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Codex Bohemia, 1998, 216 s. ISBN 80-85963-69-8.
- [5] KOPPITZ, David a Milan PŮČEK. *Strategické plánování a řízení pro města, obce a regiony*. 1. vyd. Praha: NSZM, 2012, 196 s. ISBN 978-80-260-2788-1.
- [6] MATES, Pavel a René WOKOUN. *Malá encyklopedie regionalistiky a veřejné správy*. 1. vyd. Praha: Prospektrum, 2001, 196 s. ISBN 80-7175-100-6.
- [7] MÁTL, Ondřej, Eva SRNOVÁ a Ingrid ŠTEGMANNOVÁ. *Analýza potřeb měst po roce 2013 z hlediska budoucí kohézní politiky*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2010, 156 s.
- [8] PŮČEK, Milan, Jana MATOCHOVÁ et al. *Řízení rizik a financí*. 1. vyd. MEPCO, 2007, 85 s.
- [9] STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK. *Regionální politika a její nástroje*. 1. vyd. Praha: Portál, 2009, 216 s. ISBN 978-80-7376-588-2.
- [10] WOKOUN, René a Pavel MATES. *Management regionální politiky a reforma veřejné správy*. 1. vyd. Praha: Linde Praha a.s., 2006, s. 207.
- [11] WOKOUN, René. *Česká regionální politika v období vstupu do Evropské unie*. 1. vyd. Oeconomica, Vysoká škola ekonomická, Praha. 326 s. ISBN 80-245-0517-7.

### Internetové zdroje:

- [12] BusinessInfo, 2012. Oficiální portál pro podnikání a export. Nomenklatura územních statistických jednotek NUTS. *Businessinfo.cz* [on line]. [cit. 2012-03-03].

- [13] Český statistický úřad, 2012. Krajská správa ČSÚ ve Zlíně. Nezaměstnanost ve Zlínském kraji na konci roku 2011 podle MPSV. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2012-03-19]. Dostupný z WWW: <[http://www.zlin.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/nezamestnanost\\_ve\\_zlinskem\\_kraji\\_na\\_konci\\_roku\\_2011\\_podle\\_mpsv](http://www.zlin.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/nezamestnanost_ve_zlinskem_kraji_na_konci_roku_2011_podle_mpsv)>.
- [14] České stavebnictví pod jednou střechou. *eStav.cz* [on line]. [cit. 2013-03-29]. Dostupné z WWW: <<http://www.estav.cz/finance/inflace.html>>.
- [15] Český statistický úřad, Sčítání lidu, domů a bytů 2011. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-03-29]. Dostupný z WWW: <<http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30720&th=vset%C3%ADn&v=&vo=null&vseuzemi=null&void=>>>.
- [16] Český statistický úřad, 2013. Informace Krajské správy ČSÚ ve Zlíně. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-03-29]. Dostupný z WWW: <[http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/aktualni\\_statisticke\\_udaje\\_c\\_1\\_2013/\\$File/Informace:\\_zastupitelstvo\\_1\\_3\\_ctvrt\\_2012.pdf](http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/aktualni_statisticke_udaje_c_1_2013/$File/Informace:_zastupitelstvo_1_3_ctvrt_2012.pdf)>.
- [17] Český statistický úřad. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-03-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/home>>.
- [18] Český statistický úřad. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-03-29]. Dostupný z WWW: <<http://www.czso.cz/xz/redakce.nsf/i/home>>.
- [19] Český statistický úřad. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-04-07]. Dostupný z WWW: <[http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30720&th=vset%C3%ADn&v=1&vo=H4sIAAAAAAAAAAFvzloG1uIhBMCuxLFGvtCQzR88jsTjDN7GAlf3WwcNiCReZGZjcGLhy8hNT3BKTS\\_KLPBk4S zKKUosz8nNSKgrsHRhAgKecA0gKADF3CQNnaLBrUIBjkKNvcSFDHQMDhhqG CqCiYA\\_\\_cLCiEgZGvxIGdg9\\_Fz\\_\\_EMeCEgY2b38XZ89gIIvLxTHEP8wx2NEFJM 4ZHOIY5u\\_t7-MJ1OIP5IdEBkT5OwU5RgH5IUB9fo4ePq4uIDtZSxhYw1yDolzXstJzEvX88wrSU 1PLRJ6tGDJ98Z2CyYGRk8G1rLEnNLUiiIGAYQ6v9LcpNSitjVTZbmnPOhmAjq44 D8QIDDwAK10C\\_KF2coe4ugU6uPtWMLA4eni6hcSEAZ0InxolGeYY4irT7C3a7w L0EtRkYbGZqbGphamRsYGlMYVAC4OjSJzAQAA&vseuzemi=null&void=>](http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=podle-tematu&tu=30720&th=vset%C3%ADn&v=1&vo=H4sIAAAAAAAAAAFvzloG1uIhBMCuxLFGvtCQzR88jsTjDN7GAlf3WwcNiCReZGZjcGLhy8hNT3BKTS_KLPBk4S zKKUosz8nNSKgrsHRhAgKecA0gKADF3CQNnaLBrUIBjkKNvcSFDHQMDhhqG CqCiYA__cLCiEgZGvxIGdg9_Fz__EMeCEgY2b38XZ89gIIvLxTHEP8wx2NEFJM 4ZHOIY5u_t7-MJ1OIP5IdEBkT5OwU5RgH5IUB9fo4ePq4uIDtZSxhYw1yDolzXstJzEvX88wrSU 1PLRJ6tGDJ98Z2CyYGRk8G1rLEnNLUiiIGAYQ6v9LcpNSitjVTZbmnPOhmAjq44 D8QIDDwAK10C_KF2coe4ugU6uPtWMLA4eni6hcSEAZ0InxolGeYY4irT7C3a7w L0EtRkYbGZqbGphamRsYGlMYVAC4OjSJzAQAA&vseuzemi=null&void=>)>.
- [20] Český statistický úřad. *Czso.cz* [on line]. [cit. 2013-04-07]. Dostupný z WWW: <<http://vdb.czso.cz/sldbvo/#!stranka=zakladni-vysledky&tu=0&th=&v=&vo=H4sIAAAAAAAAAAGVPu07DQBDcGJm8XASKdHx>>.

CIIlFBKrkjHNny4yL7YoQrDmIIJMY-xxcIdFAQQs9BWW-  
AvEFtFSInpoSNkhAwUi72pFmNLOld1CzFNZOxFy0c3kctw2RTRyRqOWXx6fmw  
fMKKH2oxTMx6osjOUtNqMpJGmWTWTwqkp1dWEI7r-Bu4NQIVle-  
7g2IR5zsDC4A\_mmgQJFvsL1vkYQSkVA2GHUZx0vZ7EhYtRjtmT6yzpaEGiWcBc  
QnlCRLKycBs5htopUh5\_uDkHU9EiLn6HWJYEsUiStBDXQv1H8\_jMV03DanMhp  
H6frb\_cPH5fW2AiUT1LmI86hIofGnc\_PTwyi9Wtxt1G9fbxTsnXwiJGiY2Pecn9AyJ  
92hbWH3ik11lw8CbKX5Nu22QmLZrZ5XfAFdFX7ZZwEAAA..&>.

[21] Metodická podpora regionálního rozvoje. *Regionalnirozvoj.cz* [on line]. [cit. 2013-02-19]. Dostupný z WWW: < <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/nastroje-regionalni-politiky.html>>.

[22] Metodická podpora regionálního rozvoje. *Regionalnirozvoj.cz* [on line]. [cit. 2013-02-24]. Dostupný z WWW: < [http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/vychodiska\\_sub.html](http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/vychodiska_sub.html)>.

[23] Metodická podpora regionálního rozvoje. *Regionalnirozvoj.cz* [on line]. [cit. 2013-02-24]. Dostupný z WWW: < <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/zakladni-legislativa-regionalni-politiky-v-cr.html>>.

[24] Město Vsetín, 2013. *Mestovsetin.cz* [on line]. [cit. 2013-04-01]. Dostupný z WWW: < <http://www.mestovsetin.cz/turistika-a-cykloturistika-ve-vsetine/d-474222/query=cykloturistika> >.

### **Zákony:**

[25] ČESKO. Zákon č. 248 ze dne 29. června 2000 o podpoře regionálního rozvoje. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka č. 73, s. 3549-3554. ISSN 1211-1244. Dostupný také z WWW: <<http://aplikace.mvcr.cz/sbirka-zakonu/ViewFile.aspx?type=c&id=3461>>.

### **Interní materiály:**

[26] *Koncepce rozvoje města Vsetín se zaměřením na využití prostředků strukturálních fondů 2007-2013*. 2007, 94 s. Dostupná také z WWW: < <http://www.mestovsetin.cz/koncepce-rozvoje-mesta-se-zamerenim-na-vyuziti-prostredku-strukturalnich-fondu-2007-2013/d-488141/query=koncepce+rozvoje>>.

[27] *Integrovaný plán rozvoje města Vsetín*. 2008, 34 s. Dostupný také z WWW: < <http://www.mestovsetin.cz/dokument-iprm-ke-stazeni-finalni-verze-prosinec-2008/d->



486173/query=IPRM>.

**Ostatní:**

- [28] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2006. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-mesta-vsetin-za-rok-2006/d-475379/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det> .
- [29] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2007. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-mesta-vsetin-za-rok-2007/d-480498/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det>.
- [30] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2008. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2008/d-492565/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det> .
- [31] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2009. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2009/d-494407/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det>.
- [32] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2010. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2010/d-500472/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det>.
- [33] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2011. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2011/d-504589/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det>.
- [34] Město Vsetín. Závěrečný účet města Vsetín za rok 2012. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2012/d-509074/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det+2012>.

- [35] Město Vsetín. Rozpočet města Vsetín na rok 2012. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-16]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/rozpocet-mesta-vsetin-na-rok-2013/d-507716/query=rozpo%C4%8Det+2013>.  
<http://www.mestovsetin.cz/zaverecny-ucet-za-rok-2012/d-509074/query=z%C3%A1v%C4%9Bre%C4%8Dn%C3%BD+%C3%BA%C4%8Det+2012>.
- [36] Město Vsetín. Výroční zpráva za rok 2007. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-24]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/vseobecne-informace/ds-2468/archiv=0&p1=6528>.
- [37] Město Vsetín. Výroční zpráva za rok 2008. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-24]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/vseobecne-informace/ds-2468/archiv=0&p1=6528>.
- [38] Město Vsetín. Výroční zpráva za rok 2009. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-24]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/vseobecne-informace/ds-2468/archiv=0&p1=6528>.
- [39] Město Vsetín. Výroční zpráva za rok 2010. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-24]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/vseobecne-informace/ds-2468/archiv=0&p1=6528>.
- [40] Město Vsetín. Výroční zpráva za rok 2011. *Mestovsetin.cz*. [on line]. [cit. 2013-04-24]. Dostupný z WWW: <http://www.mestovsetin.cz/vseobecne-informace/ds-2468/archiv=0&p1=6528>.
- [41] PŮČEK Milan. *Metodika přípravy veřejných strategií*. [on line] Únor 2013, 76 s.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

CF	Kohézní fond.
CZT	Centrální zdroj tepla.
ČR	Česká republika.
ČSÚ	Český statistický úřad.
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj.
ESF	Evropský sociální fond.
EU	Evropská unie.
HDP	Hrubý domácí produkt.
HNP	Hrubý národní produkt.
MěÚ	Městský úřad .
MF	Ministerstvo financí.
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj.
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí.
NUTS	Nomenklatura územních statistických jednotek.
NUTS II	Územní jednotka – rozvoj soudržnosti.
NUTS III	Územní jednotka – odpovídá krajům.
ORP	Obec s rozšířenou působností.
PM	Polétavý prach.
ROP	Regionální operační program.
SR	Slovenská republika.
ÚP	Úřad práce.
VZŠ	Vyšší zdravotnická škola.
ZK	Zlínský kraj.
ZM	Zastupitelstvo města.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obr. 1: Základní vlivy na prostorový rozvoj .....	14
Obr. 2: Pyramida jednotlivých úrovní strategických dokumentů .....	24
Obr. 3: Vzájemné vazby územního a regionálního rozvoje.....	28
Obr. 4: Rozpočet obce .....	30
Obr. 5: Provazba strategií .....	85

**SEZNAM GRAFŮ**

Graf 1: Vývoj HDP ve Zlínském kraji v letech 2000 - 2010.....	46
Graf 2: HDP v jednotlivých krajích v roce 2010 .....	47
Graf 3: Kapitálové výdaje města Vsetín v letech 2006- 2013 .....	49
Graf 4: Registrované ekonomické subjekty ZK v letech 2007 - 2012.....	51
Graf 5: Vývoj nezaměstnanosti ve Vsetíně v letech 2007 - 2011.....	60

**SEZNAM TABULEK**



Tab. 1: Základní úrovně regionálního rozvoje.....	18
Tab. 2: plánování finančních aspektů koncepčních dokumentů.....	31
Tab. 3: Číselné hodnoty HDP ve Zlínském kraji v letech 2000 - 2010.....	46
Tab. 4: Číselné hodnoty HDPv jednotlivých krajích v roce 2010.....	46
Tab. 5: Meziroční růst základních ekonomických ukazatelů v kraji.....	47
Tab. 6: Objem investic v závislosti na příjmech v letech 2006 - 2013.....	48
Tab. 7: Ekonomická aktivita ve Vsetíně.....	50
Tab. 8: Registrované ekonomické subjekty ZK v letech 2007 - 2012.....	51
Tab. 9: Registrované subjekty podle počtu pracovníků.....	52
Tab. 10: Přehled firem ve Vsetíně s 500 a více zaměstnanci.....	53
Tab. 11: Výdaje na výzkum a vývoj v jednotlivých krajích v letech 2009 - 2011.....	54
Tab. 12: Celkový přírůstek obyvatel ve městě Vsetín v letech 2007 - 2012.....	57
Tab. 13: Počty zařízení, tříd a dětí ve školních zařízeních města Vsetína.....	58
Tab. 14: Nezaměstnanost ve Vsetíně podle věku.....	61
Tab. 15: Uchazeči o zaměstnání podle vzdělání.....	61
Tab. 16: Poměr počtu osob v rodinných domech.....	67
Tab. 17: Statistika bytových ploch.....	67
Tab. 18: Strategický cíl 1: konkurenceschopná ekonomika.....	86
Tab. 19: Strategický cíl 2: otevřená, flexibilní a soudržná společnost.....	87
Tab. 20: Strategický cíl 3: atraktivní prostředí.....	88
Tab. 21: Strategický cíl 4: Vyvážený rozvoj území.....	89
Tab. 22: Připravované projekty městem Vsetín.....	90

## SEZNAM PŘÍLOH


PI Dotazníkové šetření

PII Projektový list

## PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ


































Statistiky k vyplněným formulářům  		
Otázka	Odpověď	
1) 1) Váš věk	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">do 18 let</a></b> 8   7.02% <b>2) <a href="#">19-30</a></b> 19   16.67% <b>3) <a href="#">31-40</a></b> 23   20.18% <b>4) <a href="#">41-50</a></b> 32   28.07% <b>5) <a href="#">51-60</a></b> 25   21.93% <b>6) <a href="#">60 a více</a></b> 7   6.13%	
2) 2 a) Jak hodnotíte možnosti kulturního využití?	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">dobře</a></b> 18   15.79% <b>2) <a href="#">spíše dobře</a></b> 32   28.07% <b>3) <a href="#">spíše špatně</a></b> 43   37.72% <b>4) <a href="#">špatně</a></b> 18   15.79% <b>5) <a href="#">nevím</a></b> 3   2.63%	
3) 2 b) Jak hodnotíte možnosti sportovního využití?	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">dobře</a></b> 33   28.7% <b>2) <a href="#">spíše dobře</a></b> 49   42.61% <b>3) <a href="#">spíše špatně</a></b> 25   21.74% <b>4) <a href="#">špatně</a></b> 5   4.35% <b>5) <a href="#">nevím</a></b> 3   2.6%	
4) 2 c) Jak hodnotíte kvalitu a dostupnost bydlení?	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">dobře</a></b> 27   23.48% <b>2) <a href="#">spíše dobře</a></b> 39   33.91% <b>3) <a href="#">spíše špatně</a></b> 25   21.74% <b>4) <a href="#">špatně</a></b> 17   14.78% <b>5) <a href="#">nevím</a></b> 7   6.09%	
5) 2 d) Jak hodnotíte úroveň služeb (obchody, pošta aj.)?	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">dobře</a></b> 28   24.35% <b>2) <a href="#">spíše dobře</a></b> 47   40.87% <b>3) <a href="#">spíše špatně</a></b> 29   25.22% <b>4) <a href="#">špatně</a></b> 11   9.57% <b>5) <a href="#">nevím</a></b> 0   0%	
6) 2 e) Jak hodnotíte dopravní spojení?	<b>Varianta</b> <b>Počet</b> <b>%</b> <b>1) <a href="#">dobře</a></b> 33   28.7% <b>2) <a href="#">spíše dobře</a></b> 42   36.52% <b>3) <a href="#">spíše špatně</a></b> 16   13.91%	


































Statistiky k vyplněným formulářům 

Otázka	Odpověď		
	4) <a href="#">špatně</a>	12	10.43%
	5) <a href="#">nevím</a>	12	10.44%
7) 2 f) Jak hodnotíte pracovní příležitosti?	<b>Varianta</b>	<b>Počet</b>	<b>%</b>
	1) <a href="#">dobře</a>	6	5.26%
	2) <a href="#">spíše dobře</a>	1	0.88%
	3) <a href="#">spíše špatně</a>	22	19.3%
	4) <a href="#">špatně</a>	83	72.81%
	5) <a href="#">nevím</a>	2	1.75%
8) 2 g) Jak hodnotíte bezpečnost v obci?	<b>Varianta</b>	<b>Počet</b>	<b>%</b>
	1) <a href="#">dobře</a>	19	16.67%
	2) <a href="#">spíše dobře</a>	70	61.4%
	3) <a href="#">spíše špatně</a>	16	14.04%
	4) <a href="#">špatně</a>	6	5.26%
	5) <a href="#">nevím</a>	3	2.63%
9) 2 h) Jak hodnotíte kvalitu služeb v cestovním ruchu?	<b>Varianta</b>	<b>Počet</b>	<b>%</b>
	1) <a href="#">dobře</a>	20	17.54%
	2) <a href="#">spíše dobře</a>	51	44.74%
	3) <a href="#">spíše špatně</a>	19	16.67%
	4) <a href="#">špatně</a>	4	3.51%
	5) <a href="#">nevím</a>	20	17.54%
10) 2 i) Jak hodnotíte péči o životní prostředí v obci?	<b>Varianta</b>	<b>Počet</b>	<b>%</b>
	1) <a href="#">dobře</a>	21	18.42%
	2) <a href="#">spíše dobře</a>	43	37.72%
	3) <a href="#">spíše špatně</a>	30	26.32%
	4) <a href="#">špatně</a>	11	9.65%
	5) <a href="#">nevím</a>	9	7.89%
11) 3) Jaká zařízení v obci postrádáte nebo by bylo potřeba vylepšit?	<b>Varianta</b>	<b>Počet</b>	<b>%</b>
	1) <a href="#">dětská hřiště</a>	24	21.05%
	2) <a href="#">víceúčelová hřiště pro různé druhy sportů</a>	48	42.11%
	3) <a href="#">turistické trasy a naučné stezky v okolí obce</a>	10	8.77%
	4) <a href="#">klubovny, centra pro volný čas</a>	14	12.28%
	5) <a href="#">lavičky a místa pro odpočinek</a>	36	31.58%
	6) <a href="#">divadlo, kulturní</a>	58	50.88%




















Statistiky k vyplněným formulářům 


Otázka	Odpověď																																				
	<p><u>zařízení</u></p> <p>7) <u>koupaliště</u> 64 56.14% 8.77%</p> <p>8) <u>jiné:</u> 10 Městské lázně - nízká teplota vody v dětských bazénech více odpadkových košů, lepší chodníky a jejich povrchy</p>																																				
<p>12) 4) Na kterou oblast rozvoje by měl být kladen největší důraz?</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="579 633 1249 678">Varianta</th> <th data-bbox="1249 633 1329 678">Počet</th> <th data-bbox="1329 633 1439 678">%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="579 678 1249 723">1) <u>rozšiřování a zkvalitňování služeb pro občany</u></td> <td data-bbox="1249 678 1329 723">19</td> <td data-bbox="1329 678 1439 723">16.67%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 723 1249 768">2) <u>podpora zdravotnických a sociálních služeb</u></td> <td data-bbox="1249 723 1329 768">9</td> <td data-bbox="1329 723 1439 768">7.89%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 768 1249 813">3) <u>podpora rozvoje malého a středního podnikání</u></td> <td data-bbox="1249 768 1329 813">14</td> <td data-bbox="1329 768 1439 813">12.28%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 813 1249 891">4) <u>vytváření nových pracovních míst a podpora vzdělání</u></td> <td data-bbox="1249 813 1329 891">52</td> <td data-bbox="1329 813 1439 891">45.61%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 891 1249 936">5) <u>řešení bytové otázky</u></td> <td data-bbox="1249 891 1329 936">5</td> <td data-bbox="1329 891 1439 936">4.39%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 936 1249 981">6) <u>řešení dopravní infrastruktury</u></td> <td data-bbox="1249 936 1329 981">3</td> <td data-bbox="1329 936 1439 981">2.63%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 981 1249 1059">7) <u>ochrana životního prostředí a péče o pěkný vzhled obce</u></td> <td data-bbox="1249 981 1329 1059">4</td> <td data-bbox="1329 981 1439 1059">3.51%</td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1059 1249 1104">8) <u>rozvoj kultury a sportu</u></td> <td data-bbox="1249 1059 1329 1104">8</td> <td data-bbox="1329 1059 1439 1104">7.02%</td> </tr> </tbody> </table>	Varianta	Počet	%	1) <u>rozšiřování a zkvalitňování služeb pro občany</u>	19	16.67%	2) <u>podpora zdravotnických a sociálních služeb</u>	9	7.89%	3) <u>podpora rozvoje malého a středního podnikání</u>	14	12.28%	4) <u>vytváření nových pracovních míst a podpora vzdělání</u>	52	45.61%	5) <u>řešení bytové otázky</u>	5	4.39%	6) <u>řešení dopravní infrastruktury</u>	3	2.63%	7) <u>ochrana životního prostředí a péče o pěkný vzhled obce</u>	4	3.51%	8) <u>rozvoj kultury a sportu</u>	8	7.02%									
Varianta	Počet	%																																			
1) <u>rozšiřování a zkvalitňování služeb pro občany</u>	19	16.67%																																			
2) <u>podpora zdravotnických a sociálních služeb</u>	9	7.89%																																			
3) <u>podpora rozvoje malého a středního podnikání</u>	14	12.28%																																			
4) <u>vytváření nových pracovních míst a podpora vzdělání</u>	52	45.61%																																			
5) <u>řešení bytové otázky</u>	5	4.39%																																			
6) <u>řešení dopravní infrastruktury</u>	3	2.63%																																			
7) <u>ochrana životního prostředí a péče o pěkný vzhled obce</u>	4	3.51%																																			
8) <u>rozvoj kultury a sportu</u>	8	7.02%																																			
<p>13) 5) Je vhodné zadlužování města? Pokud ano, do jaké míry?</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="579 1126 659 1171"><u>Počet</u></th> <th data-bbox="659 1126 1026 1171"><u>%</u></th> <th data-bbox="1026 1126 1439 1171"><u>Odpověď</u></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="579 1171 659 1216">33</td> <td data-bbox="659 1171 1026 1216">28.45%</td> <td data-bbox="1026 1171 1439 1216"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1216 659 1261">1</td> <td data-bbox="659 1216 1026 1261">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1216 1439 1261">urcite ne </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1261 659 1305">1</td> <td data-bbox="659 1261 1026 1305">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1261 1439 1305">1000000 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1305 659 1350">1</td> <td data-bbox="659 1305 1026 1350">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1305 1439 1350">5% </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1350 659 1395">1</td> <td data-bbox="659 1350 1026 1395">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1350 1439 1395">ano </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1395 659 1440">1</td> <td data-bbox="659 1395 1026 1440">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1395 1439 1440">Ano, do přijatelné míry </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1440 659 1485">1</td> <td data-bbox="659 1440 1026 1485">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1440 1439 1485">Ano, za předpokladu, jsou -li takto získané prostředky směřovány do investic s určitou návratností, či slouží k předifinancování projektů z EU. </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1485 659 1529">1</td> <td data-bbox="659 1485 1026 1529">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1485 1439 1529">asi ano, ale vždy jen do takové míry,kdy je reálná možnost oddlužení </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1529 659 1574">1</td> <td data-bbox="659 1529 1026 1574">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1529 1439 1574">do únosné míry a peníze použít na účelné věci pro všechny občany,např. chodníky,opravy budov ve vlastnictví města </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1574 659 1619">1</td> <td data-bbox="659 1574 1026 1619">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1574 1439 1619">Je vhodné lépe hospodařit s penězi než doposud viz.( zpackané náměstí,oprava rybníku v parku,nesmyslný projekt domova důchodců kdy jeden objekt se rozdělí na dva malé a přitom mají menší kapacitu nehledě na vyšší provozní náklady(dvě kuchyně,dvojitý perso </td> </tr> <tr> <td data-bbox="579 1619 659 1664">1</td> <td data-bbox="659 1619 1026 1664">0.86%</td> <td data-bbox="1026 1619 1439 1664">je, do únosné míry </td> </tr> </tbody> </table>	<u>Počet</u>	<u>%</u>	<u>Odpověď</u>	33	28.45%		1	0.86%	urcite ne 	1	0.86%	1000000 	1	0.86%	5% 	1	0.86%	ano 	1	0.86%	Ano, do přijatelné míry 	1	0.86%	Ano, za předpokladu, jsou -li takto získané prostředky směřovány do investic s určitou návratností, či slouží k předifinancování projektů z EU. 	1	0.86%	asi ano, ale vždy jen do takové míry,kdy je reálná možnost oddlužení 	1	0.86%	do únosné míry a peníze použít na účelné věci pro všechny občany,např. chodníky,opravy budov ve vlastnictví města 	1	0.86%	Je vhodné lépe hospodařit s penězi než doposud viz.( zpackané náměstí,oprava rybníku v parku,nesmyslný projekt domova důchodců kdy jeden objekt se rozdělí na dva malé a přitom mají menší kapacitu nehledě na vyšší provozní náklady(dvě kuchyně,dvojitý perso 	1	0.86%	je, do únosné míry 
<u>Počet</u>	<u>%</u>	<u>Odpověď</u>																																			
33	28.45%																																				
1	0.86%	urcite ne 																																			
1	0.86%	1000000 																																			
1	0.86%	5% 																																			
1	0.86%	ano 																																			
1	0.86%	Ano, do přijatelné míry 																																			
1	0.86%	Ano, za předpokladu, jsou -li takto získané prostředky směřovány do investic s určitou návratností, či slouží k předifinancování projektů z EU. 																																			
1	0.86%	asi ano, ale vždy jen do takové míry,kdy je reálná možnost oddlužení 																																			
1	0.86%	do únosné míry a peníze použít na účelné věci pro všechny občany,např. chodníky,opravy budov ve vlastnictví města 																																			
1	0.86%	Je vhodné lépe hospodařit s penězi než doposud viz.( zpackané náměstí,oprava rybníku v parku,nesmyslný projekt domova důchodců kdy jeden objekt se rozdělí na dva malé a přitom mají menší kapacitu nehledě na vyšší provozní náklady(dvě kuchyně,dvojitý perso 																																			
1	0.86%	je, do únosné míry 																																			


















Statistiky k vyplněným formulářům 

Otázka	Odpověď	
	1	0.86% Jen nejnnutnější 
	1	0.86% Jen pokud je to pro město nezbytně nutné!!!! 
	1	0.86% Maximálně o 10%. 
	1	0.86% minimální 
	41	35.34% ne 
	2	1.72% ne není 
	1	0.86% ne, jsme malé město, návratnost půjček není asi moc vysoká 
	1	0.86% ne, není 
	1	0.86% ne, není vhodné 
	1	0.86% nedokáží říci 
	1	0.86% Nedokážu posoudit, nemám přehled o rozpočtu města 
	2	1.72% Nedokážu posoudit, neznám ani současný stav zadlužení města 
	1	0.86% nejsem kompetentní k této otázce 
	1	0.86% NENENE 
	5	4.31% není 
	1	0.86% není vhodné 
	1	0.86% není vhodné z řady důvodů, město by mělo mít vyrovnaný rozpočet a maximálně využívat evropské fondy 
	1	0.86% Není vhodné. 
	2	1.72% nevím 
	1	0.86% omezeně 
	1	0.86% Předpokládám, že na městě je dost dobře placených ekonomů, aby věděli do jaké míry???
	1	0.86% rozumné 
	1	0.86% rozumné míry 
	1	0.86% Spíše ne 
	1	0.86% záleží na tom za co se město hodlá zadlužit 
	1	0.86% ŽÁDNÉ 
14) 6) Vaše návrhy, připomínky, názory:	<p><u>Počet</u>    %</p> <p>70    60.87% </p> <p>1    0.87% </p> <p>2    1.74% - </p> <p>1    0.87% --- </p>	<p><u>Odpověď</u></p> <p>dokdy jeste mesto bude platit a podporovat cikany </p> <p>- </p> <p>---</p>

Statistiky k vyplněným formulářům 

Otázka	Odpověď	
	1	0.87% Akutně mi chybí dětský nefrolog. 
	1	0.87% dobrý dotazník 
	1	0.87% hala na hokejbal 
	1	0.87% Je mi celkem jedno, co se na Vsetíně děje, protože už tam 3 roky nebydlím. Hezké prostředí umocňuj ohavnost města, které obývá snad 50% nezaměstnaných, hloupých a zlých lidí. 
	1	0.87% kultura - katastrofa. valašské záření je sice hezké, ale kultura na úrovni jako divadlo? poblíž CHKO a město z betonu, nevzhledné, neudržované. Nulová podpora podnikání, neodborné vedení. 
	1	0.87% kultura a čistota města 
	1	0.87% Měl by být někdo, kdo monitoruje poškozené věci, aby došlo k nápravě. 
	2	1.74% Město by mělo více naslouchat názorům občanům -např. při zvelebování odpočinkových míst pro občany, pro maminky s dětmi na mateřské dovolené, aby tyto nemusely vysedávat s malými dětmi před restauracemi v zahrádkách, atd., dětem není věnována pozornost ze 
	1	0.87% NECHCI TADY DALŠÍ SUPERMARKETY, OPRAVTE RADĚJI SPORTOVNÍ AREÁL NA OHRADĚ ,OPRAVTE CESTY 
	1	0.87% Nejsem dlouhodobě spokojena s činností Technických služeb města Vsetína, p. o. Zejména co se týká svozu odpadu a zimní údržby chodníků. Tam jsou značné rezervy. Bylo by třeba někdy reagovat pružněji na aktuální situaci a neřídít se jen harmonogramy, které 
	4	3.48% nemám 
	1	0.87% Nic 
	1	0.87% No comments 
	1	0.87% nově vytvořit parkovací místa 
	1	0.87% opravit podchod směr Rybníky - Trávníky 
	1	0.87% otřesná zimní údržba, otřesná péče o zeleň a vzhled města 
	1	0.87% Pěkný webový formulář, Hani, ale to číslování, to číslování... :-)) 
	1	0.87% podpořit opravu Lidového domu, nepodporovat cikány v nicnedělání 
	1	0.87% pracovní příležitosti 

Statistiky k vyplněným formulářům 

Otázka	Odpověď	
	1	0.87% problém s pejskaři, problém s Romy, výchova a kultura pro mládež 
	1	0.87% především vytvoření pracovních míst a zlepšení kvality bydlení 
	1	0.87% Přesvědčit mladší generaci k větší zodpovědnosti , zúčastnění ve volbách a následnou výměnou zastupitelstva. 
	1	0.87% romska otazka proč nedostanou lopaty a nejdou uklizet mesto kazdy bere davky a nikdo s nich nechce pracovat jaky stat takove zakony vse špatne 
	1	0.87% řešit pracovní místa, bydlení, sport 
	1	0.87% řešit pracovní příležitosti, obchody s českým zbožím 
	1	0.87% věnovat se všem občanům, ne pouze romům 
	1	0.87% Větší zájem a pomoc o menší sporty, rozšíření sportovišť s přijatelnými podmínkami pro všechny 
	1	0.87% více kultury 
	1	0.87% více zeleně 
	1	0.87% vše závisí na finančních možnostech 
	1	0.87% Ze Vsetína je Romsko-vietnamské město, kde normální živnostník nemá příliš šancí, viz. obchody a jejich majitelé v ceklém centru vsetína 
	1	0.87% Zlepšit čistotu ve městě, více pracovních příležitostí 
	1	0.87% Zlepšit možnosti kulturního vyžití (hrozný pohled je na chátrající Lid. dům), zdravotnictví a více pracovních příležitostí. Málo zeleně ve městě a naprosto špatné a neestetické zásahy do architektury města. 
	1	0.87% Zprovoznit divadlo k častějším produkcím 
	2	1.74% žádné 
	1	0.87% žádné nemám 
Celkem odpovědělo 114 respondentů		

## PŘÍLOHA P II: PROJEKTOVÝ LIST

### Projektový list

<b>Název projektu: Projekt zkvalitnění výuky cizích jazyků v základní škole Ohrada</b>	
Administrátor	Jan Novák
Registrační číslo	41
Program	ROP NUTS II Střední Morava
Priorita	2 Integrovaný rozvoj a obnova regionu
Oblast podpory	2.2 Rozvoj měst
Podoblast podpory	2.2.3 Infrastruktura pro rozvoj vzdělávání
Předpokládaný termín podání žádosti	30.04.2013
Datum vydání Rozhodnutí	
Datum zahájení realizace	01.01.2013
Datum ukončení realizace	Datum předání díla 31.7.2014 Datum ukončení fyzické realizace projektu 30.6.2015 Datum ukončení projektu 31.7.2015
Fáze projektu <sup>1</sup>	připravovaný
Projektový list aktualizována ke dni	30.04.2013

#### **1. Základní informace**

Projekt je zaměřen na stavební úpravy jazykové třídy v ZŠ Vsetín Ohrada č.p. 1876 včetně pořízení prezentačního a výukového systému, a s tím i další vybavení třídy.

#### **2. Cíle projektu**

- dosažení vyšší úrovně znalostí cizích jazyků a informatiky žáků školy
- zkvalitnění výuky cizích jazyků a informatiky při využití informačních a komunikačních technologií

#### **3. Výstupy a aktivity**

- stavební úpravy učeben

---

<sup>1</sup>Vyberte: 1 - připravovaný, 2 - podaný, ve schvalovacím řízení, 3 - neschválený, 4 - schválený a běžící, 5 - ukončený

- modernizace a zlepšení technického zázemí (instalace multimediálního výukového systému)

#### 4. Rozpočet

	Kč	%
Dotace EU	805 000	70
Dotace Státní rozpočet		
Rozpočet města	345 000	30
<b>Zdroje financování celkem</b>	<b>1 150 000</b>	<b>100</b>

#### 5. Finanční plán projektu

	2013	2014	2015	Celkem
Rozpočet města – výdaje	100 000	1 050 000	0	1 150 000
Rozpočet města – příjem dotace	0	684 250	120 750	805 000
Saldo CASH FLOW rozpočtu města	-100 000	-365 750	+120 750	-345 000

#### 6. Monitorovací ukazatele

Monitorovací ukazatel	Jednotka	Údaj v Rozhodnutí	Skutečnost
Počet podpořených projektů s pozitivním vlivem na rovné příležitosti	Počet	1	
Počet regenerovaných, revitalizovaných a nových objektů pro vzdělávání - ve městech	Počet	1	
Počet uživatelů majících prospěch z podpořených vzdělávacích zařízení	Počet	300	
Zvýšení atraktivity podpořených měst a obcí	%	200	

#### 7. Udržitelnost projektu

Provoz bude po dobu pět let hrazen v rámci provozního příspěvku základní školy, na základě usnesení zastupitelstva města.