


# **Ekonomika a logistika provozu mateřských a základních škol**

Bohdana Kafková

---

Bakalářská práce  
2013

 Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta logistiky a krizového řízení

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta logistiky a krizového řízení  
Ústav logistiky  
akademický rok: 2012/2013

## **ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bohdana KAFKOVÁ**  
Osobní číslo: **L10024**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Logistika a management**  
Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Ekonomika a logistika provozu mateřských  
a základních škol.**

Zásady pro vypracování:

- 1. Kritický výběr bibliografických a rešeršních materiálů vztažných k dané problematice, studium předmětné literatury**
- 2. Provoz mateřských a základních škol z hlediska jejich financování a logistického zabezpečení**
- 3. Dotazníkové šetření ve vybraných subjektech, jeho zpracování, vyhodnocení, formulace závěrů a případných doporučení**

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

[1] KRAFTOVÁ, Ivana. Finanční analýza municipální firmy. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2002, xii, 206 s. ISBN 80-7179-778-2.

[2] PERNICA, Petr. Logistika pro 21. století: (supply chain management). Vyd. 1. Praha: Radix, 2005, s. 1096-1698. ISBN 80-860-3159-4.

[3] VALENTA, Jiří. Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem. 3. aktual. vyd. Olomouc: ANAG, 2007, 655 s. ISBN 978-80-7263-387-6.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Václav Lošek, CSc.**  
Ústav krizového řízení

Datum zadání bakalářské práce: **25. února 2013**

Termín odevzdání bakalářské práce: **10. května 2013**

V Uherském Hradišti dne 25. února 2013

  
prof. PhDr. Ivo Barteček, CSc.  
*děkan*



  
RNDr. Ing. Lenka Cimbálníková, Ph.D., MBA  
*ředitel ústavu*

## **ABSTRAKT**

Tématem mé bakalářské práce je ekonomika a logistika provozu mateřských a nákladních škol. Jako analyzované subjekty jsem vybrala příspěvkové organizace Základní školu Vyškov, Tyršova 4 a Mateřskou školu Palánek, Vyškov. Cílem práce bylo shromáždit co nejvíce informací o ekonomické a logistické situaci výše uvedených subjektů v letech 2007 – 2011, poté tato data analyzovat, porovnat a případně doporučit opatření, která by vedla ke zlepšení hospodaření.

Toto téma jsem si vybrala, jelikož na základní škole pracuji jako ekonom, hospodaření těchto organizací mě zajímá a chtěla jsem více proniknout do finanční analýzy municipálních firem.

Klíčová slova: veřejný sektor, nezisková organizace, rozvaha, výkaz zisku a ztráty, náklady, výnosy, finanční analýza, účetnictví, autarkie, likvidita, rentabilita, aktivita, logistické náklady, logistické cíle a činnosti.

## **ABSTRACT**

The topic of my thesis is the economic and logistic run of kindergartens and primary schools. As analyzed subjects I have chosen contributory organizations Primary School Vyskov, Tyrsova 4 and Kindergartens Palanek, Vyskov.

The aim of my thesis was to gather as much information as possible about the economic and logistical situation of the subjects mentioned above in the years 2007 – 2011. In the following part of my thesis I have analyzed, compared the data and recommended alternative measures which would lead to management improvement.

I have chosen this topic because I work as an economist at local primary school, I am interested in management of organizations and I wanted to know more about the financial analysis of municipal companies.

Keywords: public sector, non-profit organization, balance sheet, profit and loss, costs, revenues, financial analysis, accounting, autarchy, liquidity, profitability, activity, logistics costs, logistics objectives and activities.



### **Poděkování**

Ráda bych na tomto místě poděkovala PaedDr., Bc. Zdeňku Pitelovi, řediteli základní školy a PaedDr. Aleně Prouzové, ředitelce mateřské školy za vstřícnost a ochotu při poskytování materiálů a informací.

Dále bych chtěla poděkovat své dceři a rodičům za trpělivost, toleranci a pochopení po celou dobu mého studia a v neposlední řadě doc. Dr. Václavu Loškovi, CSc. za jeho přístup, cenné rady a odborné diskuze.


#### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen v archivu Fakulty logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

#### Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval/a samostatně a použitou literaturu jsem citoval/a. V případě publikace výsledků budu uveden/a jako spoluautor/ka
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

V Uherském Hradišti dne 10.5.2013

  
.....  
podpis studenta/ky

## OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 EKONOMICKÉ SUBJEKTY VEŘEJNÉHO SEKTORU</b> .....	<b>12</b>
1.1    MUNICIPÁLNÍ FIRMA – PODSTATA A SPECIFIKA .....	12
1.2    CHARAKTERISTIKA PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ.....	13
1.2.1    Příspěvkové organizace – školská zařízení .....	13
1.2.2    Právní postavení škol a jejich hodnocení .....	14
1.2.3    Financování mateřských a základních škol .....	14
<b>2 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>16</b>
2.1    METODY A NÁSTROJE FINANČNÍ ANALÝZY .....	16
2.2    TRADIČNÍ OBLASTI FINANČNÍ ANALÝZY A POTŘEBA MODIFIKACE PRO MUNICIPÁLNÍ FIRMY .....	17
2.3    INFORMAČNÍ ZDROJE PRO FINANČNÍ ANALÝZU .....	18
2.4    DÍLČÍ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY MUNICIPALNÍ FIRMY .....	19
2.4.1    Ukazatele autarkie .....	19
2.4.2    Ukazatel rentability .....	20
2.4.3    Ukazatele likvidity .....	22
2.4.4    Ukazatele aktivity.....	23
2.4.5    Ukazatele financování .....	24
2.5    ROZKLAD UKAZATELŮ FINANČNÍ ANALÝZY .....	25
2.5.1    Struktura vázanosti majetku k pasivům .....	25
2.5.2    Rozklad běžné likvidity.....	26
2.5.3    Struktura nákladovosti výnosů .....	27
2.6    SYNTETICKÉ UKAZATELE .....	27
2.7    SWOT ANALÝZA.....	28
<b>3 LOGISTIKA</b> .....	<b>29</b>
3.1    ČLENĚNÍ LOGISTIKY .....	29
3.2    LOGISTICKÝ SYSTÉM, ŘETĚZEC, CÍLE A ČINNOSTI.....	29
3.2.1    Logistický řetězec.....	30
3.2.2    Cíle logistiky a logistického podniku .....	31
3.2.3    Logistické činnosti .....	31
3.3    LOGISTICKÉ NÁKLADY .....	32
3.4    MODERNÍ TECHNOLOGIE V LOGISTICE .....	34
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>36</b>
<b>4 VLASTNÍ VÝSLEDKY</b> .....	<b>37</b>

4.1	ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....	37
4.2	PROFIL ZÁKLADNÍ ŠKOLY VYŠKOV, TYRŠOVA 4 .....	38
4.3	PROFIL MATEŘSKÉ ŠKOLY PALÁNEK .....	39
<b>5</b>	<b>EKONOMIKA SUBJEKTŮ – ANALÝZA HOSPODAŘENÍ ZÁKLADNÍ ŠKOLY TYRŠOVA 4, VYŠKOV A MATEŘSKÉ ŠKOLY PALÁNEK .....</b>	<b>40</b>
5.1	SWOT ANALÝZA.....	40
5.2	HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA .....	41
5.2.1	Vertikální a horizontální analýza rozvahy.....	41
5.2.2	Vertikální a horizontální analýza výkazu zisku a ztráty.....	41
5.3	VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ A JEJICH VÝVOJ .....	42
5.4	CASH FLOW .....	42
5.5	UKAZATELE AUTARKIE (SOBĚSTAČNOSTI) .....	43
5.5.1	Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů.....	43
5.5.2	Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů .....	43
5.6	UKAZATELE RENTABILITY .....	44
5.6.1	Rentabilita nákladů doplňkové činnosti .....	44
5.6.2	CF – rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti .....	45
5.6.3	Haléřový ukazatel nákladovosti výnosů doplňkové činnosti ve vztahu k $\Psi$ .....	45
5.6.4	Variátor celkových nákladů.....	45
5.7	UKAZATELE LIKVIDITY .....	46
5.7.1	Okamžitá likvidita.....	46
5.7.2	Pohotová likvidita .....	46
5.7.3	Čistý pracovní kapitál.....	47
5.8	UKAZATELE AKTIVITY .....	48
5.8.1	Obrat kapitálu.....	48
5.8.2	Míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech.....	48
5.9	UKAZATELE FINANCOVÁNÍ .....	49
5.9.1	Míra finanční nezávislosti (stability).....	49
5.9.2	Míra věřitelského rizika .....	49
5.9.3	Stav finanční páky (míra zadluženosti vlastního kapitálu) .....	50
5.10	ROZKLADY UKAZATELŮ FINANČNÍ ANALÝZY.....	50
5.10.1	Ukazatel vázanosti majetku k pasivům .....	50
5.10.2	Rozklad běžné likvidity.....	51
5.10.3	Rozklad nákladovosti výnosů.....	52
5.11	SYNTETICKÉ UKAZATELE – ALTMANŮV Z-SCORE .....	53
<b>6</b>	<b>LOGISTIKA PROVOZU MATEŘSKÉ A ZÁKLADNÍ ŠKOLY .....</b>	<b>54</b>
6.1	ŠKOLNÍ JÍDELNY .....	54
6.1.1	Školní jídelna jako celek .....	54
6.1.2	Provoz školních jídelen .....	55

6.2	SKLADY ČISTÍCÍCH PROSTŘEDKŮ PRO ŠKOLNÍ JÍDELNU A PROVOZ ŠKOLY.....	56
6.3	SKLAD UČEBNIC A PRACOVNÍCH SEŠITŮ .....	57
6.4	SKLAD TĚLOVÝCHOVNÉHO NÁŘADÍ.....	58
6.5	SKLAD PRÁDLA.....	59
<b>7</b>	<b>VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKŮ.....</b>	<b>60</b>
<b>8</b>	<b>DOPORUČENÍ K ZEFEKTIVNĚNÍ HOSPODAŘENÍ .....</b>	<b>61</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>63</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>65</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK .....</b>	<b>67</b>
	<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>	<b>68</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>69</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>70</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>71</b>

## ÚVOD

V současné době, kdy na světovém trhu doznívá finanční i ekonomická krize a firmy se nadále obávají o odbyt svých produktů i svoji finanční stabilitu se začínají prosazovat manažeři jiného typu než doposud – místo obchodníků a stratégů začínají firmy hledat ekonomy a manažery zaměřené na řízení nákladů. Cílem nových manažerů je „ořezání“ firemních nákladů a ekonomická stabilizace firmy v očekávaných chudších obdobích. Tato situace se týká nejen podnikatelského sektoru, chceme-li výrobních podniků a firem, ale i veřejné sféry, tzv. municipálních firem, které patří do neziskového sektoru.

Neziskové organizace jsou v dnešní době neodmyslitelnou součástí národního hospodářství a je nesmírně zajímavé se zabývat jejich financováním. Zdroji financování těchto firem jsou veřejné rozpočty.

Počet neziskových organizací v posledních letech vzrostl a můžeme tedy konstatovat, že význam těchto organizací stoupá. Jedná se zejména o příspěvkové organizace. I pro tyto organizace je důležité mít pod kontrolou hospodaření s finančními prostředky, protože správné hospodaření s těmito prostředky může organizaci napomoci při zdokonalování činností, pro které byly zřízeny.

Mezi příspěvkové organizace patří i Základní škola Vyškov, Tyršova 4 a Mateřská škola Palánek, Vyškov, které budu v praktické části analyzovat. Cílem bakalářské práce je objasnit, jak fungují neziskové organizace, potažmo organizace příspěvkové. Budu analyzovat jejich hospodaření a logistiku v letech 2007 – 2011 a následně provedu hodnocení těchto organizací.

V teoretické části se zaměřím na podstatu a specifika municipálních firem, právní postavení a financování škol. Uvedu a objasním ukazatele finanční analýzy. V logistické oblasti se budu věnovat logistickému systému, řetězci, cílům, činnostem a v neposlední řadě logistickým nákladům.

V praktické části představím obě školy a budu se věnovat samotné finanční analýze a logistice. Budou zde uvedeny výpočty a zhodnocení výsledků ukazatelů, případně doporučení.

Tato bakalářská práce bude vypracována na základě dostupné literatury, zákonů a internetových zdrojů a v neposlední řadě z podkladů poskytnutých řediteli obou škol.

## **I. TEORETICKÁ ČÁST**

## 1 EKONOMICKÉ SUBJEKTY VEŘEJNÉHO SEKTORU

V tržních ekonomikách vedle sebe existují dva sektory, a to sektor soukromý a sektor veřejný, jako dvě neoddelitelné součásti společenského a ekonomického systému. Pro pochopení specifik, na jakých principech neziskové organizace fungují a proč vlastně existují, je důležité znát prostor a mantinely, které mají v rámci národního hospodářství vymezeny. Mezi kritéria, podle kterých je možné národní hospodářství členit, řadíme kritérium prostoru, vlastnictví, sektorů, odvětví a způsobu financování.[1] Z posledně zmiňovaného kritéria vychází národní účetnictví. Rozmanité funkce zajišťuje veřejný sektor pomocí jednotlivých ekonomických subjektů. Jedním ze základních problémů veřejného sektoru a ekonomických subjektů v něm působících je zajišťování efektivnosti, a to jak ekonomické, tak sociálně ekonomické. Pro správnou orientaci a vnímání jednotlivých okruhů problémů v jejich vzájemných souvislostech je třeba připomenout některé významné skutečnosti. Jde zejména o:

- Veřejný sektor a jeho význam v tržní ekonomice
- Charakter veřejných produktů a jejich ceny
- Podstatu a specifika tzv. municipálních firem [2]

Veřejný sektor vytváří veřejné statky, které charakterizuje nevylučitelnost, nerivalita, jsou spojeny s externalitami.

### 1.1 Municipální firma – podstata a specifika

Pod veřejným sektorem je mnohdy podvědomě a prvotně vnímána část ekonomiky spadající pod státní správu, ale nemalá část ekonomiky je řízena municipalitami. V ČR existují v současnosti dva typy ÚSC a to obce a kraje. *„Ekonomické aktivity směřující k uspokojování potřeb jsou příliš mnohotvárné, než aby se daly vtěsnat do jednoduchých organizačních, formálních, ale i systémově účelových rámců.“*[2] Nezisková sféra je chápána jako souhrn vládních, municipálních a tzv. nevládních organizací. Řadí se do něj mimo jiné obce, kraje a jejich organizační celky, příspěvkové organizace, veřejnoprávní instituce a další. Další specifikací municipálních firem je jejich institucionální (zde se řeší struktura) a funkcionální aspekt (zde řešíme tvorbu a poskytování veřejného produktu). V ČR jsou institucionálně vymezeny municipální firmy jako příspěvkové organizace, společnosti s ručením omezeným, akciové společnosti a obecně prospěšné společnosti.



## 1.2 Charakteristika příspěvkových organizací

Příspěvkové organizace státu jsou právnickou osobou zřízenou dle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a dle zákona č. 219/2000 Sb. o majetku ČR, některým z ústředních orgánů státní správy. Příspěvkové organizace státu hospodaří s peněžními prostředky získanými hlavní činností a s peněžními prostředky přijatými ze státního rozpočtu pouze v rámci finančních vztahů stanovených zřizovatelem. Do finančních vztahů stanovených zřizovatelem řadíme příspěvek na provoz ze státního rozpočtu, individuální a systémové dotace na financování programů a akcí, návratnou finanční výpomoc a také odvod z odpisů. Dále příspěvková organizace státu hospodaří s peněžními prostředky svých peněžních fondů, mezi které dle zákona patří rezervní fond, fond reprodukce majetku, fond odměn, fond kulturních a sociálních potřeb. [3]

Příspěvkové organizace ÚSC jsou zřízeny dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, §27 - §37. Mimo jiné je zde uvedeno, že ÚSC zřizuje příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu. Zřizovatel vydá o vzniku příspěvkové organizace zřizovací listinu.[4] Příspěvková organizace je právnickou osobou a hospodaří s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu zřizovatele, získanými doplňkovou činností, dále s peněžními prostředky ze svých fondů, které jsou stejné jako u příspěvkových organizací státu.

### 1.2.1 Příspěvkové organizace – školská zařízení

Právo na vzdělání řadíme mezi práva sociální druhé, potažmo třetí generace lidských práv. Právo na vzdělání Listina základních práv a svobod přiznává každé fyzické osobě bez ohledu na to, je-li občanem ČR nebo cizincem či apatritou. Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon - SZ) upravuje a stanovuje podmínky, za nichž se vzdělávání a výchova uskutečňuje, vymezuje práva a povinnosti fyzických a právnických osob při vzdělávání a stanoví působnost orgánů vykonávajících státní správu a samosprávu ve školství.[5] Zásady a cíle vzdělávání jsou založeny na zásadách, které jsou uvedeny v § 2 odst. 1. písm. a) až g). Zde je mimo jiné uvedeno, že každý občan ČR nebo jiného členského státu EU má rovný přístup ke vzdělání bez jakékoli diskriminace z důvodu rasy, barvy pleti, pohlaví, jazyka atd. a k bezplatnému

základnímu a střednímu vzdělávání státních občanů ČR nebo jiného členského státu EU ve školách, která zřizuje stát, kraj, obec nebo svazek obcí.

V dřívějších letech byly stanoveny také jednotné učební osnovy, jednotné vzdělávací školní programy, žáci se učili podle stejných učebnic. V současné době má každá škola vlastní vzdělávací program. Podmínky těchto vzdělávacích programů jsou uvedeny ve školském zákoně §5.

### 1.2.2 Právní postavení škol a jejich hodnocení

Právní postavení škol a školských zařízení je upraveno v § 8 ŠZ. Kraj, obec a dobrovolný svazek obcí, jejichž předmětem činnosti jsou úkoly v oblasti školství, zřizuje školy a školská zařízení jako školské právnické osoby nebo příspěvkové organizace podle zvláštního právního řádu.[5]

Ministerstvo a Krajský úřad zpracovává každoročně výroční zprávu o stavu a rozvoji vzdělávací soustavy v ČR a předkládá ji:

- Vládě
- Zastupitelstvu kraje

Výroční zprávu zveřejňuje vždy způsobem umožňujícím dálkový přístup. Taktéž ředitel základní, střední a vyšší odborné školy zpracovává každoročně výroční zprávu o činnosti školy za školní rok, zasílá ji zřizovateli a zveřejňuje vždy na přístupném místě ve škole. Do výroční zprávy může každý nahlížet a pořizovat si z ní opisy a výpisy, anebo za cenu v místě obvyklou může obdržet její kopii.[5] Hodnocení škol se uskutečňuje jako vlastní hodnocení, které je východiskem pro zpracování výroční zprávy o činnosti školy a je jedním z podkladů pro Českou školní inspekci, která provádí hodnocení vzdělávání ve školských zařízeních. Hodnocení škol a školských zařízení může provádět také jejich zřizovatel podle kritérií, která předem zveřejní.

### 1.2.3 Financování mateřských a základních škol

Školský zákon v § 160 odst. 1. písm. c) a d) upravuje financování škol a školských zařízení zřizovaných obcemi nebo svazky obcí ze státního rozpočtu. Hradí se z něj zejména platy, náhrady platů nebo mzdy a náhrady mezd, zákonné odvody (zdravotní, sociální pojištění a 1% odvod do fondu kulturních a sociálních potřeb) a potřeby související s výukou dětí, žáků a studentů tzv. ONIV. Financování škol a školských zařízení zřizovaných územními

samosprávnými celky upravuje § 161. Výše finančních prostředků, které školy dostanou, je upravena republikovými normativy, které stanoví ministerstvo jako výši výdajů dle § 160 odst. 1. písm. c) a d) připadajících na vzdělávání a školské služby pro jedno dítě, žáka nebo studenta příslušné věkové kategorie v oblasti předškolního, základního, středního a vyššího odborného vzdělávání za kalendářní rok, a zveřejňuje je ve Věstníku. Krajské normativy stanoví krajský úřad jako výši výdajů podle § 160 písm. c) a d) připadajících na jednotku výkonu za kalendářní rok za podmínek stanovených prováděcím právním předpisem a zveřejní je. Jednotkou výkonu je jedno dítě, žák, student, ubytovaný, stravovaný atd. Školy mohou vykonávat hospodářskou činnost, pokud není vykonávána na úkor její hlavní činnosti, což je vzdělávání. Pravidla hospodářské, nebo chceme-li doplňkové, činnosti jsou uvedena ve zřizovací listině školy a tato činnost je upravena živnostenskými oprávněními.

#### Vlastní zhodnocení kapitoly:

Cílem této kapitoly bylo přiblížit neziskový sektor, příspěvkové organizace a školská zařízení. Mě osobně velice zaujalo financování školských zařízení ze státního rozpočtu. Mohlo by se, dle školského zákona zdát, že s rostoucím počtem žáků roste i počet financí přidělených do škol. V podstatě by to byla pravda, pokud by se každý rok neupravoval normativ na jednotku. Pro srovnání přikládám jednoduchou tabulku přidělených finančních prostředků ve dvou po sobě následujících letech i s počty dětí.

*Tab. 1 Srovnání celkových financí dle počtu dětí [18, 19]*

Rok	Počet dětí	Přidělené finance celkem	ONIV
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>			
2011	361	13.588.000,00	187.000,00
2012	386	14.766.000,00	180.000,00
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>			
2011	112	4.054.000,00	28.000,00
2012	112	3.837.700,00	26.000,00

**Základní škola:** je zřejmé, že celkové finanční prostředky byly v roce 2012 vyšší, ale prostředky na učebnice, pracovní sešity a výukové pomůcky pro žáky, které se hradí z ONIV, klesly, i když škola měla o 25 žáků více.

**Mateřská škola:** finanční prostředky na rok 2012 při stejném počtu dětí klesly o 217.000,00 Kč z toho ONIV o 2.000,00 Kč

## 2 FINANČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza je oblast, která představuje významnou součást soustavy podnikového řízení. Obecně je jejím cílem diagnóza finančního hospodaření firmy. Smyslem a podstatou je studium souvislostí mezi úlohami finančního rozhodování na straně jedné a potřebou analýz pro naplňování takových úloh na straně druhé. Finanční řízení se opírá o výsledky finančních analýz, neboť teprve podrobné ověření dosažených výsledků, kvantifikace příčin a jejich systematické hodnocení ve vzájemných souvislostech může odhalit reálné postavení podniku a může sloužit pro konkrétní rozhodování. Postup, jakým lze uvedeného dosáhnout, je možno rozdělit na:

- Zobrazení minulého vývoje finanční situace a finančního hospodaření podniku
- Určení příčin pozitivních či negativních vývojových trendů
- Návrh opatření pro další vývoj a rámcové zhodnocení jejich předností a rizik

### 2.1 Metody a nástroje finanční analýzy

Finanční analýzu účetních výkazů lze provádět různým způsobem, v různé míře podrobnosti, pomocí různých forem a technik. Nejčastěji se používají kromě kvantitativních metod testování absolutní, rozdílové či poměrové ukazatele. „*Finanční výkazy podávají obraz o finanční situaci podniku v řeči finančního účetnictví.*“ [6] Údaje uvedené v účetních výkazech se zpracovávají kvantitativními metodami. Systém finanční analýzy není žádným způsobem legislativně upraven právními předpisy nebo všeobecně uznávanými jednotnými standardy, což komplikuje provádění finanční analýzy, způsobuje nejednotnost terminologie a postupů, nejednoznačnost výkladu, interpretace a srovnávání jejich výsledků. [6] Mezi metody finanční analýzy patří:

- Finanční analýza fundamentální – při velkých změnách podmínek
- Finanční analýza technická – vertikální (časové řady) a horizontální analýza
- Finanční analýza kauzální – důsledkové vazby mezi jevy, Významnou metodou jsou pyramidové rozklady ukazatelů
- Finanční analýza komparační - doplňuje technickou finanční analýzu

V závislosti na časové dimenzi finanční analýzu členíme na:

- Finanční analýza ex post – základem je analýza minulých let
- Finanční analýza ex ante – orientovaná do budoucnosti

## 2.2 Tradiční oblasti finanční analýzy a potřeba modifikace pro municipální firmy

Při použití technické finanční analýzy se využívají nejčastěji dílčí ukazatele.

- Rentabilita firmy
- Likvidita firmy
- Tok hotovosti firmy
- Financování firmy
- Aktivita firmy

Municipální firmy hospodaří s vyrovnaným rozpočtem, tedy s absencí zisku. Výjimku tvoří doplňková činnost, která je provozována se souhlasem zřizovatele. Touto ziskovou (doplňkovou) činností municipální firma vstupuje do tržního prostředí. Hlavním posláním municipální firmy je zajišťovat určité veřejné produkty, a proto je nutné zajímat se o efektivnost ve vztahu k míře uspokojování potřeb občanů municipia. Vedle efektivnosti vyhodnocované finanční analýzou je třeba v některých okamžicích řešit i problematiku efektivnosti v pojetí nákladově přínosové analýzy tzv. CBA. „*Dalším nesporným důvodem pro modifikaci finanční analýzy municipální firmy je její způsob financování a to z několika aspektů:*

- *S ohledem na zdroje*
- *S ohledem na cyklické finanční toky*
- *S ohledem na závaznou reglementaci*“[2]

Finanční analýzu je třeba u municipálních firem modifikovat a to zejména: [2]

- U doplňkové činnosti je nutné přísně vyhodnocovat ukazatele rentability, u hlavní činnosti vyhodnocovat rentabilitu ve smyslu míry ztrátovosti
- V důsledku souvislostí mezi financováním, rentabilitou i tokem hotovosti je třeba skupiny ukazatelů, které by hodnotily finanční autarkii (soběstačnost) municipální firmy
- Pro zachycení kvantitativní a kvalitativní stránky tvorby a realizace veřejných, případně dalších produktů zabezpečovaných municipální firmou je vhodné výkonnostní ukazatele finanční analýzy rozšířit o ukazatele produkční výkonnosti.

Kromě toho existují ještě dva momenty velmi významně modifikující finanční analýzu municipálních firmy:

- Zohlednění specifík municipální firmy při interpretaci výsledků finanční analýzy, které se projeví při hodnocení míry finanční nezávislosti, zadluženosti prostřednictvím úročeného cizího kapitálu, likvidity, ale i aktivity
- Akceptace odlišnosti účetních dat mezi příspěvkovými organizacemi, obchodními společnostmi a obecně prospěšnými společnostmi, tzn. právními formami municipálních firem v ČR

Je třeba zdůraznit ještě jeden rozměr finanční analýzy municipální firmy. Ziskové firmy provádějí finanční analýzu s cílem poznat svou situaci, potlačit negativní trendy apod.. Pro municipální firmy má finanční analýza i významnou úlohu argumentační.[2]

### 2.3 Informační zdroje pro finanční analýzu

Při finanční analýze se nejvíce využívají data nejen z účetnictví, ale i z kalkulací a rozpočetnictví. Čím jsou jednotlivé oblasti cenné pro finanční analýzu municipální firmy?

Základní funkcí účetnictví je funkce informační. Musí obsahovat data odrážející skutečnost, která slouží nejen jako pomoc pro rozhodování, ale současně představují i informační zpětnou vazbu pro vyhodnocování účinků z již přijatých rozhodnutí. Řada z těchto zásad účetnictví je včleněna do českého zákona o účetnictví. Mezi účetní závěrkové výkazy patří rozvaha, výkaz zisku a ztráty a příloha.

Rozvaha neboli bilance zachycuje stav aktiv a pasiv k určitému datu. Poskytuje informace o majetkové situaci firmy, finanční situaci podniku a zdrojích financování. Je to výkaz stavových hodnot, neinformuje o dynamice a nepracuje s časovou hodnotou peněz, což se může vnímat jako problém. K určení adekvátní hodnoty některých položek musí být proveden odhad. Majetek je v účetnictví vnímán jako konkrétní forma, v níž je majetek vázán a dle prostředků, kterými byl financován.[7]

Ve výkazu zisku a ztráty je zachycen stav položek nákladů a výnosů, které ovlivňují hospodářský výsledek. Tento je tvořen rozdílem mezi výnosy a náklady. Položky majetku, které jsme spotřebovali se jeví jako náklad a vedou ke snížení aktiv, výnosy naopak znamenají zvýšení aktiv. [7]

Příloha je doplňujícím výkazem k rozvaze a výkazu zisku a ztráty. Příspěvkové organizace mají standardizovaný formulář pro účetní závěrku.

## 2.4 Dílčí ukazatele finanční analýzy municipální firmy

Mezi dílčí ukazatele municipální firmy patří:

- Autarkie a rentabilita
- Likvidita a aktivita
- Financování a investiční rozvoj/útlum
- Produktivita

Ukazatele „Financování“ a „Investičního rozvoje a útlumu“ nebývají standardně řazeny do finanční analýzy, proto dále nebudou předmětem teoretické ani praktické části.

U finanční analýzy municipální firmy si můžeme položit otázky zejména typu:

- Jak využít dílčí a zejména poměrové ukazatele finanční analýzy ve specifických podmínkách municipální firmy
- Jakým oblastem věnovat největší pozornost
- Pomocí kterých ukazatelů tyto oblasti hodnotit

S ohledem na souvislosti, které existují mezi jednotlivými oblastmi finanční analýzy a mezi jednotlivými ukazateli, je zapotřebí volit pro finanční analýzu municipální firmy ukazatele v určité struktuře. [2]

### 2.4.1 Ukazatele autarkie

Autarkie odráží míru soběstačnosti municipální firmy. U těchto firem je hospodářský výsledek, jakožto kritérium efektivnosti, sporný ukazatel, protože municipální firmy nejsou apriori zřizovány jako ziskové firmy a hospodářský výsledek je zachycován na aktuálním principu, odtržený od toku hotovosti.

V závislosti na datech můžeme sledovat autarkii na bázi výnosově nákladové nebo příjmově výdajové. Ukazatel autarkie na příjmově výdajové bázi je zdánlivě vhodnější pro municipální firmy orientované spíše na sledování příjmů a výdajů v návaznosti na rozpočet zřizovatele. [2]

- a) Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů - autarkie hlavní činnosti na výnosově nákladové bázi odráží míru, jakou je municipální firma soběstačná

z hlediska pokrytí svých nákladů hlavní činnosti z dosažených výdajů, a uvádí se v procentech. Pozitivní je, jestliže se ukazatel rovná 100%. Menší hodnota ukazuje na nedostatečné krytí nákladů výnosy, a při hodnotě vyšší je třeba zjistit, čím je situace způsobena. [2]

$$A_{HV-HC} = \frac{V_{HC}}{N_{HC}} \times 100 \quad (1)$$

$V_{HC}$  - výnosy z hlavní činnosti

$N_{HC}$  – náklady z hlavní činnosti

- b) Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů – zde je odbourán vliv účetních principů a při účtování výnosů a nákladů. Vyrovnanost hospodaření municipální firmy je dána stoprocentním pokrytím výdajů příjmy. Při výsledné hodnotě výrazně nad 100% by bylo vhodné uvažovat o řízení CF směrem k vyššímu zhodnocení dočasně „volných“ prostředků, naopak při hodnotě pod 100% je třeba zkoumat příčiny nepokrytí výdajů příjmy. [2]

$$A_{CF} = \frac{P_y}{V_e} \times 100 \quad (2)$$

$P_y$  – příjmy

$V_e$  – výdaje

#### 2.4.2 Ukazatel rentability

Ukazatel rentability, patří k tradičním oblastem finanční analýzy u firem prvotně se zaměřující na zisk. V hlavní činnosti municipální firmy je cílem 100% vyrovnanost rozpočtu. Tyto firmy, ale vedle této činnosti velmi často provozují činnost doplňkovou, jejímž cílem je tvorba zisku. Z výše uvedeného můžeme navrhnout sledování následujících ukazatelů:

- a) Rentabilita nákladů doplňkové činnosti - jedná se o „nejpřísnější“ ukazatel efektivnosti. Cílem je maximalizace nákladové rentability. Pokud by výsledek směřoval k záporné hodnotě, je zapotřebí přijmout taková opatření, která by tento výsledek potlačila, jinak by firma měla od doplňkové činnosti upustit. [2]

$$r_{NDC} = \frac{HV_{DC}}{N_{DC}} \times 100 \quad (3)$$



$HV_{DC}$  – hospodářský výsledek z doplňkové činnosti

$N_{DC}$  – náklady doplňkové činnosti

- b) CF – rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti - jde o ukazatel finanční rentability provozních příjmů, který hodnotí oblast doplňkové činnosti z hlediska míry, v jaké tyto příjmy generují hotovostní toky, měřené v součtu zisku, odpisů a rezerv. Cíl je maximalizace ukazatele. Hlavní úskalí spočívá v kombinaci akruálně pojatého CF proti neakruálně pojatým příjmům, tato skutečnosti se může negativně projevit u hodnocení. [2]

$$r_{CF-DC} = \frac{CF_{DC}}{NIPy_{DC}} \times 100 = \frac{HV + O + \Delta R_{DC}}{NIPy_{DC}} \times 100 \quad (4)$$

$r_{CF-DC}$  – cash flow rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti

$CF_{DC}$  – zjednodušený tok hotovosti z doplňkové činnosti

$NIPy_{DC}$  – neinvestiční příjmy z doplňkové činnosti

$HV_{DC}$  – hospodářský výsledek z doplňkové činnosti

$O_{DC}$  – odpisy dlouhodobého majetku využívané pro doplňkovou činnost

$\Delta R_{DC}$  – přírůstek rezerv z doplňkové činnosti

- c) Haléřový ukazatel nákladovosti výnosů doplňkové činnosti ve vztahu k  $\psi$  - výpočet má smysl zejména u doplňkové činnosti. Čím více se haléřový ukazatel nákladovosti doplňkové činnosti blíží zlomovému faktoru  $\psi$ , tím lepší je ekonomický výsledek, kterého je dosaženo z doplňkové činnosti. [2]

$$HUN = \frac{N_{DC}}{V_{DC}}; \quad HUN - \Psi \rightarrow \min \quad (5)$$

$V_{DC}$  = výnosy z doplňkové činnosti

$N_{DC}$  = náklady doplňkové činnosti

$\Psi$  – zlomový faktor s hodnotou 0,6180339

- d) Variátor celkových nákladů - výsledná hodnota vyšší jak 1 znamená vyšší dynamiku nárůstu nákladů – typické pro inflační ekonomiku. Pokud je hodnota menší jak 1, je možno zajistit vyšší rozsah produkce, nebo snížit nároky na dotace, či snížit uživatelský poplatek. [2]

$$\text{var}_N = \frac{\frac{N_{t+1} - N_t}{N_t}}{\frac{V_{t+1} - V_t}{V_t}} \quad (6)$$

$N_{t+1}$  - náklady celkem v období t+1

$N_t$  - náklady celkem v období t

$V_{t+1}$  - výnosy celkem v období t+1

$V_t$  - výnosy celkem v období t

### 2.4.3 Ukazatele likvidity

V praxi nejčastěji hodnocenými ukazateli municipálních firem jsou ukazatele likvidity – okamžité, pohotové a běžné. Jaký z nich bude municipální firma vyhodnocovat, záleží na tom, v jaké míře se u ní vyskytují zásoby a pohledávky. Všechny ukazatele jsou poměrové ukazatele, ukazují stav k hodnocenému okamžiku. U municipálních firem se zaměřujeme zejména na likviditu okamžitou (nejpřesnější ukazatel), pohotovou (u municipálních firem s významnou hodnotou pohledávek), pracovní kapitál, pro určení disponibilních operačních prostředků.

- a) Okamžitá likvidita – pro zdravou firmu soukromého ziskového sektoru někdy bývá uváděná hodnota kolem hodnoty 0,2, tzn., že peníze představují zhruba 1/5 hodnoty závazků. U firem municipálních bývá tato hodnota zejména koncem roku vyšší, což svědčí o potřebě řízení míry zhodnocování volných peněžních prostředků. [2]

$$L_1 = \frac{Pe}{KZv} \quad (7)$$

Pe – peníze a jejich ekvivalenty

Kzv – krátkodobé závazky

- b) Pohotová likvidita - měla by se pohybovat kolem hodnoty 1, která prezentuje vyrovnanost mezi krátkodobými pohledávkami a závazky. V případě, že není jistota splacení krátkodobých závazků do jednoho roku, je pak nutno určit váhu s jakou budou do ukazatele započteny. Hodnota pod hodnotou 1 ukazuje na nebezpečí nesolventnosti, hodnota převyšující 1 znamená neefektivní vázání prostředků v penězích a pohledávkách. [2]

$$L_H = \frac{Pe + Po}{KZv} \quad (8)$$

Pe – peníze a jejich ekvivalenty

Po – krátkodobé pohledávky

KZv – krátkodobé závazky

- c) Pracovní kapitál, resp. čistý pracovní kapitál – čistý pracovní kapitál představuje prostředky, která má municipální firma k dispozici pro svoji běžnou provozní činnost. Na jedné straně zohledňuje využitelný krátkodobý majetek, na druhé straně jeho hodnotu snižuje o prostředky představující výši závazků, které je nutno uhradit. Jde o absolutní ukazatel likvidity. [2]

$$PK = OA - KZv \quad (9)$$

OA – oběžná aktiva

KZv – krátkodobé závazky

#### 2.4.4 Ukazatele aktivity

Jedná se o doplňující ukazatel hodnocení. Pro hodnocení municipální firmy je možno s ohledem na její specifika doporučit v rámci ukazatelů aktivity určovat níže uvedené úrovně.

- a) Obrat kapitálu – je jedním ze základních ukazatelů výkonnosti zdrojů vložených do produkce. Výkonnost je hodnocena podle hrubé hodnoty produkce. Výnosy zachycují hodnotu dotací, hodnotu uživatelského poplatku, ostatních výnosů i výnosů z hospodářské činnosti. Cílem je maximalizace ukazatele. [2]

$$\text{Obrat kapitálu} = \frac{V}{K} \quad (10)$$

V – výnosy celkem

K – kapitál, celková pasiva

- b) Míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech – odráží míru vázanosti fixních aktiv na jednotce výnosů, a to v zůstatkových cenách. Upozorňuje na míru náročnosti daného oboru na dlouhodobý majetek. Při stanovení komparativní hodnoty by snížení

ukazatele pod tuto hodnotu představovalo ohrožení municipální firmy z nedostatku saturace potřebným dlouhodobým majetkem. Naopak výrazné převýšení necyklického charakteru by bylo výrazem neekonomického vázání zdrojů v dlouhodobém majetku ve vztahu k úrovni výnosů. [2]

$$\text{míra vázanosti FA na výnosech} = \frac{FA}{V} \quad (11)$$

FA – fixní aktiva

V – výnosy

#### 2.4.5 Ukazatele financování

Oproti firmám v soukromém sektoru mají municipální firmy v tomto ukazateli poněkud odlišnou pozici. Pro hodnocení stability používáme ukazatel zachycující míru zastoupení vlastního kapitálu v celkových zdrojích krytí majetku, dále ukazatel míry věřitelského rizika a míru oddlužování.

- a) Míra finanční nezávislosti (stability) – je stanovým okamžikovým indikátorem. U příspěvkových organizací nabývá zpravidla realitně vysokých hodnot nad 70%. Při hodnocení tohoto ukazatele jsou výrazné oborové odlišnosti. Hodnotě pod 50% už je třeba věnovat pozornost a hodnota pod 30% může být označena jako výraz nestability. [2]

$$\text{míra finanční nezávislosti} = \frac{VK}{K} \times 100 \quad (12)$$

VK – vlastní kapitál

K – celkových kapitál

- b) Míra věřitelského rizika – hodnotí míru účasti cizího kapitálu na finančních zdrojích. Pokud je užíván hlavně cizí kapitál, který je neúročený, svádí to k úvaze, že je žádoucí ho maximalizovat. Nebezpečí tohoto trendu je v ohrožení finanční stability a při zvýšení nelikvidních aktiv až v insolventnosti. [2]

$$\text{míra věřitelského rizika} = \frac{CK}{K} \quad (13)$$

CK – cizí kapitál

K – celkový kapitál

- c) Stav finanční páky (míra zadluženosti vlastního kapitálu) - síla finanční páky představuje míru zadluženosti vlastního kapitálu, zvětšenou o 1. Je významným indikátorem, který ukazuje, v jaké míře municipální firma využívá finanční páku ve svém finančním řízení. Vzhledem k absenci cizího kapitálu působí finanční páka pozitivně, neboť úroková míra je nulová. [2]

$$F_{FL} = 1 + \frac{CK}{VK} \quad (14)$$

CK – cizí kapitál

VK – vlastní kapitál

## 2.5 Rozklad ukazatelů finanční analýzy

Vzorce finanční analýzy jsou rozkládány, abychom věděli, která ze sledované části má největší vliv na daný ukazatel. Často na sebe různé ukazatele navazují a jsou zkrácené, proto je vhodné tyto vzorce rozkládat na dílčí části, kdy každá část má rozdílnou váhu ve vzorci, a proto jsou tyto rozklady považovány za důležité. Rozklad provádíme zejména v posledním sledovaném roce, nebo v letech, kdy jsou v porovnání s ostatními lety výraznější odchylky.

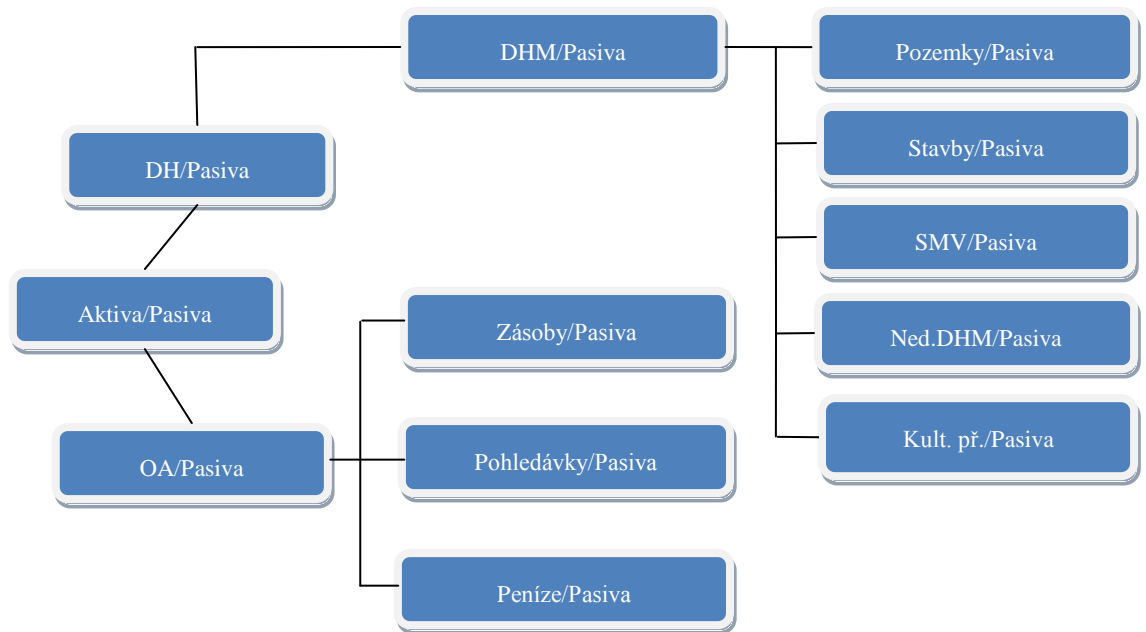
### 2.5.1 Struktura vázanosti majetku k pasivům

Vázanost byla vysvětlena již výše, ale vzorec obsahoval položku celkových aktiv. Tento vzorec se může dále rozdělit do dílčích částí a z rozkladu bude zjištěno, která část aktiv je nejvíce vázána na pasivech. [2]

$$\frac{A}{P} = \left( \frac{FA}{P} \right) + \left( \frac{OA}{P} \right) + \left( \frac{PA}{P} \right) \quad (15)$$

P – Pasiva

A – celková aktiva FA, OA, PA – fixní, oběžná a přechodná aktiva



Obr. 1 Struktura vázanosti majetku k pasivům [2]

DH – dlouhodobý majetek

OA – oběžná aktiva

DHM – dlouhodobý hmotný majetek

SMV – Soubor movitých věcí

### 2.5.2 Rozklad běžné likvidity

Sledování a řízení ukazatele likvidity patří mezi nejdůležitější. Je tedy velmi potřebné a pro efektivní řízení této oblasti nezbytné vědět, která část likvidity nejvíce ovlivňuje její hodnotu. Při výpočtu těchto dílčích ukazatelů je nutné provést meziroční srovnání. [2]

$$\frac{OA}{KZ} = \left( \frac{Pe}{KZ} \right) + \left( \frac{Po}{KZ} \right) + \left( \frac{Zs}{KZ} \right) \quad (16)$$

OA – oběžná aktiva

KZ – krátkodobé závazky

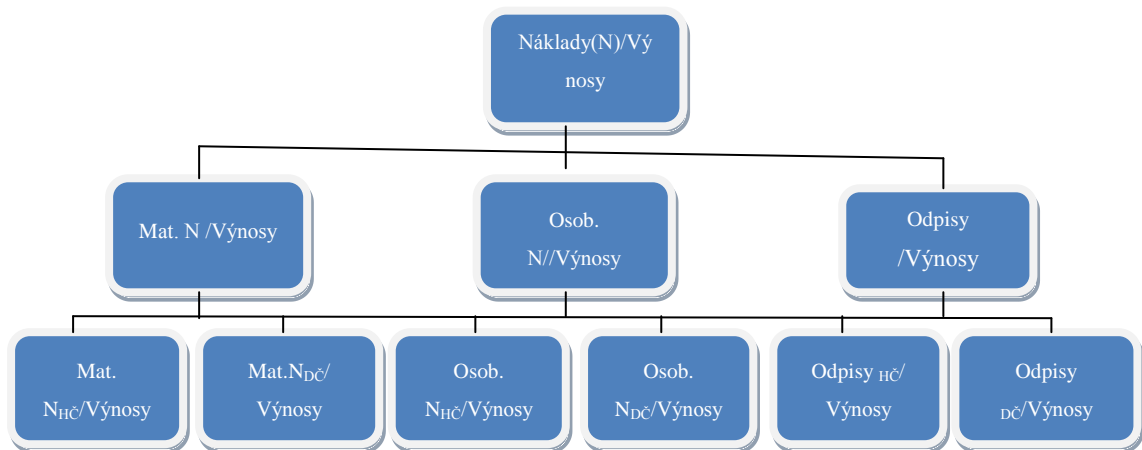
Pe – peníze (krátkodobý finanční majetek)

Po – krátkodobé pohledávky

Zs – zásoby

### 2.5.3 Struktura nákladovosti výnosů

Při řízení nákladů a výnosů je vhodné použít rozklad haléřového ukazatele nákladovosti, dle kterého můžeme zjistit relaci mezi náklady a výnosy jednotlivých skupin a činností. [2]



Obr. 2 Struktura nákladovosti výnosů [2]

## 2.6 Syntetické ukazatele

Z těchto ukazatelů byl vybrán pouze ukazatel „Altmanův model Z-SCORE“, který je upravený pro firmy, jejichž akcie nejsou obchodovatelné na burze s cennými papíry. Hodnotí bonitu zkoumané firmy. [2]

$$Z - score = 0.717 \times \frac{PK}{A} + 0.847 \times \frac{EAT}{A} + 3.107 \times \frac{EBIT}{A} + 0.42 \times \frac{ZK}{CK} + 0.998 \times \frac{V}{A} \quad (17)$$

PK – pracovní kapitál

EAT – čistý zisk

EBIT – zisk před odečtením úroků a daní

ZK – základní kapitál

V – výnosy

A – aktiva

CK – cizí kapitál

Hodnoty mohou dosahovat tří základních intervalů:

- Méně než 1,2 – finanční krize, kdy firma směřuje k bankrotu

- 1,2 – 2,9 (včetně) – firma musí být opatrná, aby neklesla pod výsledek 1,2. Výsledek není statisticky vyhodnotitelný.
- 2,9 a výše – jedná se o finanční zdraví. Čím vyšší hodnota, tím větší bonita.

U municipálních firem je pravidlem, že se hodnoty pohybují vysoko nad 2,9.

## 2.7 SWOT analýza

Pro zpracování této analýzy musíme stanovit silné a slabé stránky firmy tzn. vnitřní faktory firmy a příležitosti a hrozby tzn. vnější faktory firmy. Dále je nutné brát v úvahu, jaké má nezisková organizace poslání. Tato analýza je velmi významná, neboť ukazuje na důležité oblasti jak z vnějšího, tak vnitřního prostředí firmy, na které je třeba se zaměřit. Je důležité se výsledky ze SWOT analýzy zabývat vzhledem ke zlepšení stávající pozice firmy neziskového sektoru. [3]

### Vlastní zhodnocení kapitoly

Téma finanční analýzy municipální firmy mě velmi zaujalo, jelikož se ekonomikou příspěvkové organizace zabývám profesně již 4. rok. Prostudovala jsem různé knihy ohledně finančních analýz např. Zdenek Sid Blaha „Jak posoudit finanční zdraví firmy“, Rudolf Doucha „Bilanční analýza“, Paulat Vladislav „Finanční analýza v rukou manažera, podnikatele a investora“, ale nejvíce mě zaujala kniha od Ivany Kraftové „Finanční analýza municipální firmy“, ve které je vše velmi dobře vysvětleno a především je zaměřena na municipální firmy, které mají oproti „ziskovému“ sektoru jinou zřizovací pozici a jsou v ní i různé účetní odlišnosti. Po důkladném zvážení, prostudování dostupné literatury a hlavně kvůli ucelenému textu jsem knihu od Ivany Kraftové použila jako stěžejní literaturu v rámci této kapitoly - ekonomiky municipální firmy. Tato kniha disponuje i ukazateli, které nejsou součástí jak teoretické, tak praktické části, jelikož nejsou pro tuto analýzu směrodatnými.



### 3 LOGISTIKA

Logistika je nauka, která se zabývá fyzickými toky zboží nebo jiných druhů zásob od dodavatele k odběrateli a informačními toky v písemné nebo ústní formě. Logistiku můžeme také definovat jako soubor činností, které mají za úkol zajistit, aby bylo zboží ve správný čas na správném místě ve správném množství a kvalitě a s potřebnými co nejnižšími náklady. [8] Dá se tedy konstatovat, že logistika se zabývá pohybem zboží a materiálu z místa vzniku do místa spotřeby a s tím souvisejícím informačním tokem. Obsahuje řídicí, komunikační a informační systémy. [9]

#### 3.1 Členění logistiky

Logistiku lze členit podle několika hledisek, z nichž nejpoužívanější jsou:[10]

- Podle šíře zaměření na studium materiálových toků na mikro a makro logistiku
- Podle hospodářsko-organizačního místa uplatnění na podnikovou, obchodní a dopravní logistiku

Podnikovou logistiku zabývající se logistickými činnostmi a řetězci uvnitř podniku můžeme nazvat mikrologistikou, která se zabývá logistikou uvnitř dané organizace. Makrologistika překračuje hranice podniku a zabývá se logistickými řetězci, které jsou nezbytné pro výrobu daných výrobků od počátečních operací – zajištění materiálu, až po dodání zákazníkovi. Vedle těchto dvou logistických pojmů a členění musíme ještě zmínit logistický podnik, který se zabývá materiálovými toky a realizuje propojení mezi dodavatelem a zákazníkem a funguje uvnitř určité organizace.

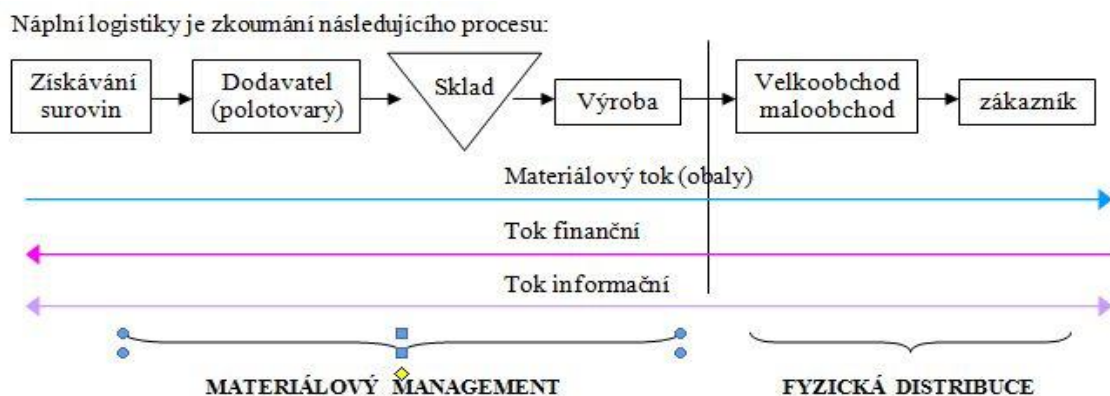
#### 3.2 Logistický systém, řetězec, cíle a činnosti

Systém může být vymezen technicky, organizačně, územně a ekonomicky. Logistický systém lze chápat jako součást hlavního systému - subsystem. Jedná se o něj tehdy, jestliže alespoň dva prvky daného systému jsou logistickými prvky a jsou uspořádány takovým způsobem, že mohou splňovat řízení a kontroly v systému a plánování. Logistický systém lze z důvodů praktických považovat za multisystém a to ve smyslu množiny systémů, které jsou definovány na jednom logistickém objektu podle různých hledisek. Články logistického řetězce mohou být podsystémy, které mezi sebou vykazují silnější interakci než mezi ostatními prvky. Čili v logistickém systému mohou plnit samostatné funkce. Logistický

multisystém je dynamický, vyvíjející se v čase. Díky reakcím na zpětné vazby dosahuje efektivnějšího chování. Jedná se o otevřený systém, který je založený na výměně informací s okolím a jeho prvky jsou jak zákazníci, od kterých jsou přijímány požadavky a uspokojuje jejich požadavky, tak dodavatelé, případně poskytovatelé logistických služeb. Logistický systém by měl být zákaznický orientován a obsahovat skladové a pohybové postupy, které nemají vliv na výrobek kvalitativně, ale časově a prostorově. Logistický systém má zákaznický orientované chování. Dodavatelské podsystémy se v něm musejí přizpůsobit odběratelským podsystémům. [11]

### 3.2.1 Logistický řetězec

Logistický systém je obsažen v logistickém řetězci, který je klíčovým pojmem logistiky. Ten je chápán jako účelné uspořádání množiny technických prostředků, budov, cest, zařízení a pracovníků vedoucí k dosažení logistických cílů. Je to tedy provázaná posloupnost všech činností (aktivit), jejichž uskutečnění je nutnou podmínkou k dosažení daného konečného (synergického) efektu. Jedná se o propojení trhu spotřeby s trhy surovin, materiálů a polotovarů ke konečnému zákazníkovi. V řetězci figurují prvky aktivní (pomocí nich se prvky pasivní přemísťují a pohybují) a pasivní (suroviny, materiál, polotovary, obaly, odpad, informace, a další). Logistický řetězec je složen z kanálů, po kterých se pohybují aktivní a pasivní prvky, a z hmotných a nehmotných toků, přičemž hmotná stránka spočívá v přemísťování osob (věcí) a nehmotná v přemísťování informací, potřebných k tomu, aby se přemísťování osob či věcí mohlo uskutečnit. Pojetí logistiky můžeme rozdělit i na toky peněz [11]



Obr. 3 Logistický řetězec [11]

### 3.2.2 Cíle logistiky a logistického podniku

Obecným cílem logistického podniku je snaha dosažení zisku. Dalším cílem je posílení pozice podniku na trhu, popřípadě konkurenční výhoda. Na prvním místě je snaha dosáhnout co nejnižších nákladů při současném poskytování požadované úrovně zákaznického servisu. Výsledný systém kombinuje tyto náklady a úroveň servisu, která optimalizuje zisk a poptávku trhu. Je tedy důležité stanovit cíle podniku pro minimalizaci nákladů v souladu s cíli dosažení úrovně zákaznického servisu. Na druhém místě můžeme uvést cíl dosažení zisku, plnění strategických cílů podniku, zlepšování pracovních podmínek zaměstnanců a řešení environmentálních otázek. Rozřazení na primární a sekundární cíle vychází ze strategie podniku. Mezi primární cíle se zahrnují cíle vnější a výkonové, mezi sekundární cíle vnitřní a ekonomické. Vnitřní cíle logistiky se orientují na snižování nákladů (na zásoby, dopravu, manipulaci a skladování, výrobu, řízení apod.) při dodržení splnění vnějších cílů. Vytvořením vhodné logistické infrastruktury je možné docílit příchodu a rozvoje investic a tím snížit nezaměstnanost, zvýšit rozvoj regionu, růst mezd a životní úrovně. [12, 13] Při hodnocení hlavních cílů logistického systému dojdeme k závěru, že hlavním faktorem je snaha dosáhnout minimálních nákladů. Pokud je hlavním cílem logistiky poskytování požadované úrovně služeb, je nutné brát v úvahu i poměr mezi náklady a úrovní služeb. Zvyšování úrovně služeb je bráno jako možnost získání většího podílu na trhu a v případě zvýšení zisků se stane vztah úrovně služeb a tržeb společnosti dalším problémem. [14]

### 3.2.3 Logistické činnosti

Mezi hlavní logistické činnosti podniku, které jsou nutné pro bezproblémové zajištění materiálových, informačních a finančních toků a včasné splnění požadavku zákazníka, patří: [15]

- Zákaznický servis
- Prognózování/plánování poptávky
- Řízení stavu zásob
- Logistická komunikace
- Manipulace s materiálem
- Vyřizování objednávek
- Balení
- Podpora servisu a náhradní díly

- Stanovení místa výroby a skladování
- Pořizování/nákup
- Manipulace s vráceným zbožím
- Zpětná logistika
- Doprava a přeprava
- Skladování

Všechny výše uvedené činnosti nemusí spadat do kompetencí podnikového oddělení logistiky, ale ovlivňují logistický proces jako celek.

### 3.3 Logistické náklady

Všechny základní výše uvedené logistické činnosti vyvolávají podnikové náklady. Cílem logistiky je tyto náklady snižovat, což vede k optimálním nákladům. Pokud podnik poskytuje služby nadstandardní, je toto spojeno s vyšší cenou, která je promítnuta v konečné ceně, tedy ceně pro zákazníka. Pro podnik je tedy velice žádoucí najít rovnováhu mezi kvalitou logistických služeb a jejich náklady. Logistické náklady musíme posuzovat jako celek, ne jako náklady na jednotlivé činnosti, protože snížení nákladů jedné činnosti, může vyvolat zvýšení nákladů nějaké další činnosti. Tento nárůst může být v důsledku vyšší, než snížení nákladů u předchozí činnosti. Níže jsou uvedeny ty nákladové oblasti, které nejvíce ovlivňují celkové náklady logistického systému:

- Úroveň zákaznického servisu
- Přepravní náklady
- Náklady na udržování zásob
- Skladovací náklady
- Množstevní náklady
- Náklady na informační systém

**Úroveň zákaznického servisu** - pokud zákaznický servis nefunguje na dostatečné úrovni, ztrácí podnik na prodejích a také potencionální zákazníky. Náklady spojené s touto ztrátou prodejní příležitosti jsou nejvýznamnějšími náklady této oblasti. Další náklady, které v této oblasti vznikají, jsou náklady spojené s vyřizováním objednávek, zajištěním náhradních dílů a servisu a náklady na podporu zákaznického servisu.

**Přepravní náklady** - přepravní náklady jsou definovány jako náklady spojené s přepravou zboží. Jejich velikost se mění v závislosti na objemu a hmotnosti dodávky, vzdálenosti

přepravy, místu původu a určení. Dalším faktorem, který významně ovlivní náklady, jsou zvolený druh přepravy a její rychlost. Přepravní a dopravní náklady představují často největší samostatnou nákladovou položku v porovnání s ostatními náklady. Níže je uvedena skladba logistických nákladů.

Tab. 2 Skladba logistických nákladů [15]

ČINNOSTI	PODÍL NÁKLADŮ V %
Doprava a přeprava	29
Balení	12
Administrativa	11
Převzetí a odeslání	8
Zpracování objednávky	6
Skladování, manipulace, správa, údržba	34

**Náklady na udržování zásob** - hlavní skupiny nákladů na udržování zásob:

- Kapitálové náklady – náklady z vázanosti oběžných prostředků v zásobách
- Náklady na pořízení zásob
- Náklady spojené se službami – zdanění a pojištění zásob
- Náklady spojené se skladováním
- Náklady na rizika – poškození zboží, zastarávání

Výkonnostní aktivitu municipální firmy určujeme pomocí ukazatele rychlosti obratu zásob, který bývá součástí finanční analýzy ukazatele aktivity. Jelikož souvisí se zásobováním je uveden v logistické části.

$$\text{Průměrná zásoba} = \frac{N}{\text{ØZs}} \quad (18)$$

N – náklady

ØZs – průměrný stav zásob

**Skladovací náklady** - tyto náklady můžeme chápat jako náklady na skladovací plochy a jsou ovlivněny výběrem místa výrobních kapacit a skladů podniku. Rozpočítáváme sem odpisy skladovacích budov, náklady na obsluhu – vysokozdvížené vozíky, osobní náklady obsluhy, energie atd.

**Množstevní náklady** - náklady spojené se změnami v nakupovaných množstvích a se změnami ve výrobě. Tyto náklady vždy zohledňujeme s ostatními logistickými náklady,

protože je mohou ovlivňovat. Skládají se z přípravných nákladů, ztráty kapacity, manipulace s materiálem, cenové rozdíly a náklady na objednávky.

**Náklady na informační systém** - jedná se o náklady na vyřizování objednávek, náklady na zdokonalení a pořízení nových softwarových technologií.

### 3.4 Moderní technologie v logistice

Na základě nových získaných zkušeností a při jejich uplatňování v logistických systémech, se neustále rozvíjí množství nových logistických technologií. Řadíme mezi ně např. Kanban, Just in Time, metodu ABC nebo XYZ.

**Kanban** - bezzásobová technologie vyvinutá společností Toyota Motors v 60. letech minulého století. Používá se výhradně ve strojírenské výrobě, zejména v automobilovém průmyslu při velkosériové výrobě s ustáleným prodejem, kde je jednosměrný tok materiálu, výrobní operace můžeme snadno sladit a nedochází zde k velkým změnám požadavků na konečný produkt.

**Just in Time** - nejznámější logistická technologie, vznikla v 80. letech v Japonsku a USA a je to rozšíření technologie Kanban, protože propojuje nákup, výrobu a logistiku. Je to spíš určitá filozofie řízení výroby než konkrétní technika. Zaměřuje se na identifikování a odstraňování ztrát. Ústředním prvkem řízení je koncepce neustálého zlepšování.

**Metoda ABC** - metoda ABC vychází z Paretova pravidla. Je to účetnická technika, která dovoluje organizaci určit aktuální náklady spojené s jejich produkty a službami bez ohledu na samotnou strukturu organizace a zároveň poskytuje jejímu managementu správné a včasné informace. Systém ABC je kalkulační systém a vychází z principu, že nákladové objekty spotřebovávají aktivity a aktivity spotřebovávají zdroje. [16]

- Náklady se snaží identifikovat podle vztahu k dílčím činnostem (aktivitám), snaží se zjistit, které aktivity firma svými zdroji realizuje.
- Identifikuje aktivity vyvolávající náklady a hledá vztah jednotlivých dílčích činností k objemu výkonu, tj. vyčíslit, kolik která aktivita stojí.
- Identifikované aktivity a náklady přiřazuje k produktům, tj. snaží se vyčíslit, kolik které aktivity spotřebuje nákladový objekt.

Ve vztahu k neziskovým organizacím není téma logistiky až tak důležité a zásadní, protože neziskové organizace disponují pouze malými sklady. Z hlediska komplexního sledování cíle práce je zřetelné a z teoretické části práce transparentně vyplývá, že předmětná problematika je jak z hlediska platné legislativy, tak i z hlediska teoretické zpracovanosti vysoce aktuální. Tvoří jeden z významných segmentů ekonomiky jako takové.

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**



## 4 VLASTNÍ VÝSLEDKY

Subjekty, kterými se budu zabývat v praktické části mé bakalářské práce, jsou Základní škola Vyškov, Tyršova 4, příspěvková organizace a Mateřská škola Palánek, příspěvková organizace. Oba subjekty byly zřízeny Zřizovatelskou listinou Města Vyškova. Tyto subjekty jsem si vybrala proto, jelikož na Základní škole pracuji jako ekonom, rozpočtář, účetní a Mateřská škola Palánek s námi úzce spolupracuje.

### 4.1 Základní údaje

Základní škola Vyškov, Tyršova 4, příspěvková organizace IČ 462 711 80, vzdělávací program „SVĚT“ – „Schopnost vědět a tvořit“.

Mateřská škola Palánek, příspěvková organizace IČ 709 869 32, vzdělávací program „Každý den s úsměvem“.

U obou subjektů je statutárním orgánem ředitel v případě jeho nepřítomnosti jím pověřený zástupce. Základní a mateřská škola jsou příspěvkové organizace, které mají právní subjektivitu. Činnost je vymezena zákonem č. 561/2004 Sb.. Hlavní činností je poskytování vzdělávání. Rozvoj nadání dětí mohou školy uskutečňovat rozšířením některé činnosti nebo výukou některého předmětu či skupin předmětů. V případě výše uvedených škol jsou to jazyky, v mateřské škole probíhá kroužek angličtiny pro nejmenší a na základní škole je rozšířená výuka cizích jazyků. Hospodaření obou subjektů se dále řídí Zásadami vztahů mezi Městem Vyškov a jím zřízenými příspěvkovými organizacemi. Základní škola má také dle Zřizovací listiny okruhy doplňkové činnosti navazující na její hlavní účel a to k tomu, aby mohla lépe využívat všechny své hospodářské možnosti a odbornost svých zaměstnanců. Mezi doplňkovou činnost patří:

- Hostinská činnost
- Realitní činnost
- Vyučování v oboru cizích jazyků – anglický, francouzský, německý a ruský jazyk (podle údajů ze školy mají být jazyky konkrétně uvedeny)
- Pořádání odborných kurzů, školení a vzdělávacích akcí – pořádání seminářů a školení
- Provozování tělovýchovných zařízení a zařízení sloužících k regeneraci a rekondici

Podmínkou realizace doplňkové činnosti je:

- Nenarušení plnění hlavního účelu základní školy

- Oddělené sledování doplňkové činnosti
- Použití zisku z doplňkové činnosti ve prospěch své hlavní činnosti, pokud zřizovatel nerozhodne jinak

Mateřská škola neprovozuje doplňkovou činnost, jelikož nemá volné prostory k pronájmu. Kapacita jídelny je vytížená, takže není volný prostor nabídnout stravování pro cizí strážníky v rámci doplňkové činnosti.

Zřizovatel předal příspěvkovým organizacím do správy k jejímu vlastnímu hospodářskému využití majetek, který je vlastnictvím zřizovatele. Organizace s tímto majetkem hospodaří, účtují o něm na příslušných účtech a odepisují jej prostřednictvím účetních odpisů v souladu s platnými předpisy. Mezi tento majetek patří zejména budova školy a školky. Organizace mohou nakládat se svěřeným majetkem pouze v případech a v rozsahu stanovenými předpisy zřizovatele, upravujícími činnost organizací a jejich vztah ke zřizovateli. Organizace si mohou ponechat příjmy z pronájmu jako vlastní výnosy. Majetek zřizovatele musí vést v účetnictví a v předepsané evidenci oddělené od majetku, který mají organizace ve svém vlastnictví.

## 4.2 Profil Základní školy Vyškov, Tyršova 4

V základní škole příspěvkové organizaci byl zahájen provoz 1. září 1986 a v současné době je zde uskutečňována výuka v deseti třídách na 1. stupni a osmi třídách na 2. stupni. Je to škola s rozšířenou výukou jazyků, od 1. třídy se děti učí anglický jazyk. Ve 2. ročníku děti, nejen ze ZŠ Tyršova, skládají přijímací zkoušky do jazykových tříd. V těchto třídách se od 6. třídy povinně vyučuje druhý jazyk – německý, ruský či francouzský. V současné době je zde 7 jazykových tříd ve 3 se vyučuje německý jazyk a v 1 ruský jazyk. V následujícím roce se bude v 6. třídě vyučovat ruský i německý jazyk. Základní škola dosahuje velkých úspěchů v konverzačních soutěžích cizích jazyků, namátkou můžeme zmínit 2. místo v krajském kole anglické konverzace, 3. místo v krajském kole ve francouzštině a účast v národním kole v konverzaci v anglickém i německém jazyce. Škola se nachází na sídlišti Tyršova a navštěvují ji nejen děti, které do ní spádově patří, ale i děti, jejichž rodiče této škole dali přednost před spádovou školou. V roce 2004 byla zahájena etapová rekonstrukce základní školy (zateplení + výměna oken po pavilonech). V roce 2008 začala I. etapa rekonstrukce střešního pláště na budově a v roce 2010 proběhla zatím poslední III. etapa. Rekonstrukce školy – jak zateplení a výměna oken, tak i opravy střech – byla zastavena

z důvodů nedostatku finančních prostředků. V současné době chybí vyměnit a zateplit 1 pavilon a opravit 2 střechy. Na zateplení posledního pavilonu a výměnu oken se škole podařilo získat v roce 2012 dotaci ze státního fondu životního prostředí. Tato dotace by měla být škole poskytnuta dle smlouvy v roce 2013 a částečně pokryje náklady této investiční akce, dofinancování provede škola z fondu rozvoje investičního majetku a část nákladů pokryje zřizovatel investiční dotací, kterou škole poskytne.

Základní škola disponuje školní jídelnou, kde se stravuje 334 dětí, 35 dospělých a 65 cizích strávníků. Ve školní jídelně se vaří podle zásad zdravé výživy, dle spotřebního koše a jsou dodržovány veškeré hygienické normy. Ke školní jídelně patří sklad potravin a čisticích prostředků pro tento úsek. Úklid ostatních prostor školy je zabezpečován interně a vzhledem k šetření mzdových prostředků JmK je vedoucí úklidu taktéž školníkem, topičem a údržbářem. Vedoucí úklidu zabezpečuje provoz skladu čisticích prostředků pro tento úsek.

### **4.3 Profil Mateřské školy Palánek**

Mateřská škola Vyškov Palánek byla otevřena 13. 6. 1975 jako společné zařízení jesle – mateřská škola, pro děti ve věku od 1 – 6 let. Dnes je to pětiletá mateřská škola pavilonového typu, pro děti 3 – 6 leté. Cílová kapacita mateřské školy je 115 dětí, kterou ve sledovaném období zcela naplňuje. Mateřská škola byla zařazena do sítě škol 14. 2. 1996. Samostatným právním subjektem je od 1. 1 2003. Součástí školy je školní jídelna, kde se stravuje 115 dětí a 19 dospělých. Dětem je poskytována strava dle zásad zdravé výživy, při přípravě jsou dodržovány všechny hygienické normy, je dodržována předepsaná skladba jídelníčku, se kterým jsou rodiče seznámeni vyvěšením na obvyklé místo. Pestrost jídelníčku a čerstvé potraviny jsou zajištěny dodávkou přímo od velkoobchodatelů.

Mateřská škola se nachází v blízkosti centra města, v klidném ničím nerušeném prostředí, disponuje prostornou zahradou uprostřed zahrad rodinných domů, kterou využívají děti ke svým hrám v každém ročním období. Jsou zde umístěny skluzavky, průlezky, kolotoče a pískoviště v letních měsících nechybí bazénky a slunečníky. Dvoupodlažní budova i zahrada poskytují všechny důležité předpoklady pro realizaci cílů a záměrů předškolního vzdělávání. V posledních letech byla provedena postupná rekonstrukce školní zahrady a hracích komponentů pro děti z prostředků od zřizovatele určených na provoz.

## 5 EKONOMIKA SUBJEKTŮ – ANALÝZA HOSPODAŘENÍ ZÁKLADNÍ ŠKOLY TYRŠOVA 4, VYŠKOV A MATEŘSKÉ ŠKOLY PALÁNEK

### 5.1 SWOT analýza

Tato analýza byla sestavena pro vymezení silných a slabých stránek. V slabých stránkách je velký problém v malé ovlivnitelnosti „přidělených“ finančních prostředků, které jsou jak od zřizovatele, tak z JmK přesně dané. Silné stránky mají oba dva subjekty v kvalifikovaných pedagogických pracovnících, v dobré pověsti škol a v jejich výhodném umístění. Analýza ukazuje také příležitosti a hrozby, kterými jsou konkurence jak základních, tak mateřských škol a nedostačující ohodnocení pedagogických i nepedagogických zaměstnanců. Příležitosti u základní školy jsou ve výměnných pobytech žáků vyšších ročníků v zahraničí, zefektivnění jazykové výuky pomocí jazykové laboratoře - výuka cizích jazyků moderními metodami. Pokud jde o příležitosti mateřské školy, zde může být výhodou spolupráce se základní školou např. při výuce dětí na počítačích nebo při různých sportovních a zábavných akcích. Dalo by se konstatovat, že silné i slabé stránky a hrozby jsou pro ZŠ i MŠ stejné, ale liší se u příležitostí škol.

Tab. 3 SWOT analýza

<p><b>Silné stránky MŠ i ZŠ</b></p> <p>kvalifikovaný pedagogický sbor</p> <p>stoupající počet dětí</p> <p>umístění a pověst školy</p>	<p><b>Slabé stránky MŠ i ZŠ</b></p> <p>malá ovlivnitelnost finančních prostředků</p>
<p><b>Příležitosti MŠ</b></p> <p>možnost druhého jazykového kroužku</p> <p>spolupráce se školami při výuce PC</p> <p><b>Příležitosti ZŠ</b></p> <p>výměnné pobyty v zahraničí</p> <p>jazyková laboratoř</p> <p>moderní výuka jazyků</p>	<p><b>Hrozby MŠ i ZŠ</b></p> <p>konkurence škol</p> <p>odchod kvalifikovaných pedagogů z finančních důvodů</p>

## 5.2 Horizontální a vertikální analýza

Před finanční analýzou poměrovými ukazateli jsem udělala procentuální rozbor vybraných položek rozvahy a výkazu zisku a ztráty. U rozvahy můžeme předpokládat vyšší krytí aktiv ze strany pasiv vlastními zdroji, jak je to u neziskových municipálních firem pravidlem. Vše dokládají přílohy. Základní škola má výhodu, že provozuje doplňkovou činnost, která je ve všech sledovaných letech zisková.

### 5.2.1 Vertikální a horizontální analýza rozvahy

Vývoj těchto analýz můžeme vidět v Příloze P V – VIII. U obou subjektů můžeme pozorovat velkou převahu stálých aktiv nad oběžnými, jelikož nejvyšší položku zde tvoří stavby. Tato položka se ve sledovaných letech nemění, pouze se snižuje u mateřské školy o odpisy. Vzhledem k tomu, že škola nakoupila nový DHM při rekonstrukci školní zahrady, v celkové výši došlo k navýšení položky odpisů. Základní škola budovu rekonstruovala, proto je zde do roku 2010 patrný nárůst. Oběžná aktiva zaznamenala u mateřské školy oproti roku 2007 velký nárůst v letech 2009 a to z důvodu zvýšení krátkodobých poskytnutých záloh a zůstatku na běžném účtu. Základní škola naopak zaznamenala pokles oběžných aktiv oproti roku 2007 a to výrazným snížením krátkodobých pohledávek. U pasiv je vidět předpokládaný stav vlastních a cizích zdrojů. Největší položkou je u obou škol ve všech sledovaných letech fond dlouhodobého majetku. Analýza odpovídá typu hospodaření neziskových municipálních firem.

### 5.2.2 Vertikální a horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

V příloze P IX a X můžeme vidět vývoj analýz. U základní školy jsou výkazy rozdělené na hlavní a doplňkovou činnost. Je patrné, že nejvyšším nákladem hlavní činnosti obou škol, jsou mzdové náklady a s nimi související zákonné odvody. Za povšimnutí stojí u obou subjektů položka opravy a udržování. U základní školy se výrazně zvýšila v roce 2008 – 2010 a to z důvodu opravy střešního pláště, mateřská škola zaznamenala výrazný nárůst v roce 2009, kdy došlo k zakoupení DHM při rekonstrukci školní zahrady. Tato skutečnost je patrná i z toho, že se zvýšily odpisy majetku. V případě výnosů z hlavní činnosti tvoří dle předpokladu nejvyšší položku dotace a příspěvky na provoz. Při posuzování doplňkové činnosti u základní školy je zřejmé, že největší nákladovou položku tvoří mzdy a zákonné sociální pojištění, velký nárůst zaznamenaly, oproti roku 2008, také odpisy. U výnosů je

třeba uvést, že tržby z prodeje vlastních výrobků a výnosy z pronájmů byly vedeny na jednom účtu, ale změnou účetnictví pro příspěvkové organizace došlo k rozdělení na dvě části. U obou můžeme pozorovat mírný nárůst. Za zmínku stojí u ZŠ navýšení položky úroků. I když tento nárůst není nijak velký, je zřejmé, že došlo k vyššímu zhodnocení peněžních prostředků na běžném účtu. Pokud se podíváme na stejnou položku u MŠ zjistíme, že využívá pouze běžného účtu s minimálním úročením.

### 5.3 Výsledky hospodaření a jejich vývoj

Obě dvě organizace dosáhly ve sledovaném období zisku. Základní škola si zisk z hlavní činnosti ještě umocnila ziskem z činnosti doplňkové. Vývoj můžeme sledovat v následující tabulce.

Tab. 4 Vývoj hospodářského výsledku [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Hlavní činnost	97.808,00	1.903,00	10.660,00	11.772,00	478.784,00
Doplňková	48.085,00	72.285,00	282,00	5.572,00	69.760,00
Celkem	145.893,00	74.188,00	10.942,00	17.344,00	548.544,00
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>					
Hlavní činnost	56.836,00	87.347,00	145.268,00	3.085,00	39.642,00

**Základní škola a mateřská škola:** v letech 2009 a 2010 byl vytvořen nejnižší hospodářský výsledek za sledované období a to v minimální výši oproti minulým rokům. V r. 2011 z důvodu šetření na opravy byl HV nejvyšší. MŠ vytvořila výrazně lepší HV v roce 2009 z důvodu šetření na větší opravy.

### 5.4 Cash flow

Tab. 5 Vývoj cash flow [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Zisk	145.893,00	74.188,00	10.942,00	17.344,00	548.544,00
Odpisy	399.367,00	423.621,00	436.021,00	454.080,00	455.133,00
Cash flow	545.260,00	497.809,00	446.963,00	471.424,00	1.003.677,00
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>					
Zisk	56.836,00	87.347,00	145.268,00	3.085,00	39.642,00
Odpisy	64.491,00	83.298,00	89.063,00	103.236,00	103.236,00
Cash flow	121.327,00	170.645,00	234.331,00	106.321,00	148.878,00

Cash flow je uvedeno pouze ve zjednodušené podobě. U obou subjektů je ve všech sledovaných letech kladné, což znamená přísun peněžních prostředků.

## 5.5 Ukazatele autarkie (soběstačnosti)

Níže budou vyhodnoceny ukazatele autarkie, a to autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů a autarkie příjmů a výdajů.

### 5.5.1 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

Tab. 6 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
V	21.453.692,21	22.546.038,93	22.119.630,99	21.538.724,58	22.171.268,39
N	21.355.884,32	22.544.136,19	22.108.971,20	21.526.951,93	21.692.483,94
HČ	100 %	100 %	100 %	100 %	102 %
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
V	6.302.244,39	6.506.526,43	7.783.861,48	6.763.062,07	6.552.665,01
N	6.245.407,92	6.419.179,73	7.638.593,96	6.759.976,59	6.513.022,55
HČ	101 %	101 %	102 %	100 %	100 %

**Základní škola a mateřská škola:** obě dvě školy jsou soběstačné ve všech analyzovaných letech. Ukazatel je ve většině případů na hodnotě 100%, což je pozitivní, protože bylo efektivně hospodařeno s peněžními prostředky. Hodnota ukazatele u ZŠ v roce 2011 a u MŠ v letech 2007 – 2009 byla mírně nad 100%, protože u obou škol byl tvořen vyšší HV z důvodu potřeby čerpání fondů v následujících letech.

### 5.5.2 Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů

Tab. 7 Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Příjmy	21.682.821,71	22.474.987,93	22.514.711,99	20.887.486,08	22.639.859,89
Výdaje	21.209.562,56	22.412.178,93	22.067.748,00	21.493.102,05	21.616.557,91
A <sub>CF</sub>	102 %	100 %	102 %	97 %	105 %
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
Příjmy	6.164.244,39	6.336.526,43	7.783.861,48	6.603.062,07	6.533.665,01
Výdaje	6.180.916,92	6.335.251,73	7.549.530,96	6.656.740,59	6.409.786,55
A <sub>CF</sub>	100 %	100 %	103 %	99 %	102 %

**Základní škola:** vidíme, že hospodaření je vyrovnané v roce 2008. V letech 2007, 2009 a 2011 je hodnota ukazatele nad 100 %, ale nijak výrazně, proto není potřeba uvažovat o zhodnocování „volných“ finančních prostředků. V roce 2010 byla hodnota ukazatele pod 100 %. Tato situace nastala proto, že škola použila FRIM ve výši 1.077.041,- na opravu střechy.

**Mateřská škola:** školka hospodařila vyrovnaně v letech 2007, 2008 a můžeme říci, že i v roce 2010, i když je ukazatel mírně pod 100 %. V letech 2009 a 2011 je ukazatel  $A_{CF}$  minimálně nad 100 %, ale stejně jako u základní školy není potřeba uvažovat o zhodnocování „volných“ finančních prostředků.

## 5.6 Ukazatele rentability

Níže bude vyhodnocována rentabilita nákladů doplňkové činnosti, provozních příjmů a výdajů, haléřový ukazatel nákladovosti doplňkové činnosti ve vztahu k  $\psi$  a variátor celkových nákladů.

### 5.6.1 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

Tab. 8 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti [18]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
HV DČ	48.084,76	75.285,76	282,44	5.572,38	67.760,40
N DČ	253.044,74	291.663,24	394.798,56	420.230,12	399.133,10
<b>Rentabilita</b>	19 %	25,81 %	0,07 %	1,33 %	17,48 %

**Základní škola:** výsledky rentability doplňkové činnosti jsou kladné, ale v některých letech pouze minimálně nad nulou. Základní škola má hlavní příjem z doplňkové činnosti z pronájmů. Cena za hodinu pronájmu byla v letech 2007 – 2010 stejná, a protože vzniklo nebezpečí, že DČ by mohla být záporná, byla cena za hodinu pronájmu zvýšena. V následujícím roce 2011 se již tento zásah projevil a rentabilita DČ se zvýšila z 1,33 % na 17,48 %.



## 5.6.2 CF – rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti

Tab. 9 Rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti [18]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
CF <sub>DČ</sub>	50.082,36	80.811,76	28.591,39	36.513,65	93.495,14
NIP <sub>vDČ</sub>	2.261.315,16	1.664.327,13	2.634.097,73	1.551.379,97	2.099.691,24
R <sub>CF-DČ</sub>	2,21 %	4,86 %	1,09 %	2,35 %	4,45 %

**Základní škola:** od roku 2009 začala hodnota ukazatele stoupat, takže příjmy více generují hotovostní toky. Nejnižší hodnota HV i ukazatele je v roce 2009. Je také patrné, že v roce 2008 a 2011 byl HV z posuzovaných let nejvyšší.

5.6.3 Haléřový ukazatel nákladovosti výnosů doplňkové činnosti ve vztahu k  $\Psi$ Tab. 10 Haléřový ukazatel nákladovosti výnosů doplňkové činnosti ve vztahu k  $\Psi$  [18]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Výnosy DČ	301.129,50	366.949,00	395.081,00	425.802,50	468.893,50
Náklady DČ	253.443,74	291.663,24	394.798,56	420.230,12	399.133,10
HUN DČ	0,84031867	0,794833	0,9992851	0,986913	0,851223
Rozdíl	0,22	0,18	0,38	0,37	0,23

**Základní škola:** výnosy z doplňkové činnosti ve všech sledovaných obdobích pokryly náklady na doplňkovou činnost. V průběhu let se výnosy zvyšují.

## 5.6.4 Variátor celkových nákladů

Tab. 11 Variátor celkových nákladů [18, 19]

	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>				
$N_{t+1}$	44.444.728,49	45.339.569,19	44.450.951,81	44.038.799,09
$N_t$	22.835.799,46	22.503.769,76	21.947.182,05	22.091.617,04
$V_{t+1}$	44.667.809,64	45.427.699,92	44.479.239,07	44.604.688,97
$V_t$	22.912.987,93	22.514.711,99	21.964.527,08	22.640.161,89
Variátor	1,00	1,00	1,00	1,02
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>				
$N_{t+1}$	6.419.179,73	7.638.593,96	6.759.976,59	6.513.022,55
$N_t$	6.245.407,95	6.419.179,73	7.638.593,96	6.759.976,59
$V_{t+1}$	6.506.526,43	7.783.861,48	6.763.062,07	6.552.665,01
$V_t$	6.302.244,39	6.506.526,43	7.783.861,48	6.763.062,07
Variátor	0,86	0,95	0,92	1,33

**Základní škola a Mateřská škola:** u ZŠ byla v letech 2007 – 2010 hodnota variátoru 1,00 což ukazuje na vyvážený stav nákladů a výnosů naopak u MŠ byl variátor pod hodnotou 1, což svědčí o mírně vyšších výnosech oproti nákladům. V letech 2010/2011 byla hodnota ukazatele nepatrně nad 1,00, což může svědčit o inflaci ekonomiky, kdy ceny produktů nerostou stejnoměrně s jejich náklady.

## 5.7 Ukazatele likvidity

Níže bude hodnocena okamžitá a pohotová likvidita, ukazatel čistého pracovního kapitálu.

### 5.7.1 Okamžitá likvidita

Tab. 12 Okamžitá likvidita [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Pe	2.390.789,49	1.867.152,64	2.791.722,30	1.714.337,37	2.307.362,06
KZv	2.163.767,62	1.340.985,54	1.983.640,60	1.953.973,41	1.849.743,00
OL	1,1	1,39	1,41	0,88	1,25
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
Pe	437.656,70	459.345,61	711.143,12	545.877,43	642.029,02
KZv	380.382,90	380.382,90	424.086,73	413.591,49	433.508,46
OL	1,15	1,51	2,56	2,05	2,10

**Základní škola a mateřská škola:** stavová hodnota okamžité likvidity je větší, než u firem ziskového sektoru. Výše zůstatku finančních prostředků na účtu je u MŠ v letech 2009 – 2011 vyšší a mohly by být použity jinak. Ukazatel v roce 2010 klesl u ZŠ pod 1,00, a to znamená nižší výši peněžních prostředků, jak v pokladně, tak na účtu.

### 5.7.2 Pohotová likvidita

Tab. 13 Pohotová likvidita [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
Pe + Po	2.979.707,78	2.200.575,02	3.226.334,10	2.360.262,52	2.609.133,06
KZv	2.163.767,62	1.340.985,54	1.983.640,60	1.953.973,41	1.849.743,00
PL	1,38	1,64	1,63	1,21	1,41
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
Pe + Po	682.641,90	572.988,26	1.086.167,12	849.691,43	911.354,02
KZv	380.382,90	380.382,90	424.086,73	413.591,49	433.508,46
PL	1,79	1,51	2,56	2,05	2,10

**Základní škola:** všechny hodnoty ve sledovaných letech jsou vyšší, jak jedna, což znamená, že není třeba se obávat rizika nesolventnosti, ale v letech 2008, 2009 a 2011 hodnota ukazuje na vázání prostředků na účtech nebo pohledávkách. V našem případě byl vysoký zůstatek na účtu v roce 2008 a 2009. V roce 2011 měla škola také vysoký zůstatek na BU, ale z důvodu tvoření vyššího HV.

**Mateřská škola:** hodnoty jsou vyšší jak jedna, takže není třeba se obávat rizika nesolventnosti. V letech 2009 – 2011 je hodnota ukazatele nad 2, což ukazuje na velké vázání finančních prostředků na účtech nebo pohledávkách, které mohly být využity efektivněji.

### 5.7.3 Čistý pracovní kapitál

Tab. 14 Čistý pracovní kapitál [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
OA	3.152.270,35	2.400.118,69	3.493.738,70	2.570.145,54	3.387.544,90
KZv	2.163.767,62	1.340.985,54	1.983.640,60	1.953.973,41	1.849.743,00
PK	988.502,73	1.059.133,15	1.510.098,10	616.172,13	1.537.801,90
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
OA	714.009,04	623.921,57	1.125.014,45	878.666,59	954.331,76
KZv	380.382,90	380.382,90	426.086,73	413.519,49	433.508,76
PK	333.626,14	243.538,67	698.972,72	465.075,10	520.823,00

**Základní a mateřská škola:** hodnota ukazatele je ve všech letech kladná, což znamená, že i po odečtení krátkodobých závazků mají školy volné finanční prostředky na další nepředpokládané či případné výdaje. V letech 2009 a 2011 dosahuje tento ukazatel vyšších hodnot, což by mohlo znamenat neefektivní hospodaření. Výrazné zvýšení OA v roce 2009 oproti roku 2008 u **základní školy** způsobil nárůst materiálu na skladě, poskytnutých provozních záloh a ostatních pohledávek.

## 5.8 Ukazatele aktivity

Níže bude posuzován obrat kapitálu, míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech.

### 5.8.1 Obrat kapitálu

Tab. 15 Obrat kapitálu [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
V	21.754.821,71	22.912.987,93	22.514.711,99	21.964.527,08	22.640.161,89
K	45.672.105,33	46.979.745,17	50.890.710,89	50.061.557,20	50.530.077,08
Obrat	0,48	0,49	0,44	0,44	0,45
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
V	6.302.244,39	6.506.526,43	7.783.891,48	6.763.062,07	6.552.665,01
K	6.368.279,00	6.285.550,59	6.507.671,79	6.635.329,80	6.590.367,52
Obrat	0,99	1,04	1,20	1,02	0,99

**Základní škola a mateřská škola:** ukazatel je velice vyrovnaný a svědčí o dobrém hospodaření. U ZŠ se vložený kapitál vrátí do fungování municipální firmy pomocí stanoveného ocenění produkce v průměru 0,46 x a u MŠ v průměru 1,05 x.

### 5.8.2 Míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech

Tab. 16 Míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
FA	42.519.834,98	44.579.626,48	47.396.972,28	47.491.411,66	47.142.532,18
V	21.754.821,71	22.912.987,93	22.514.711,99	21.964.527,08	22.640.161,89
Vázanost	1,95	1,95	2,11	2,16	2,08
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
FA	5.651.870,28	5.581.300,28	5.685.107,28	5.581.871,28	6.718.735,04
V	6.302.244,39	6.506.526,43	7.783.861,48	6.763.062,07	6.552.665,01
Vázanost	0,90	0,86	0,73	0,83	1,03

**Základní a Mateřská škola:** Vypočítané hodnoty svědčí o malé vázanosti a efektivním využívání fixních aktiv.

## 5.9 Ukazatele financování

V následující kapitole vyhodnotím míru finanční stability, věřitelského rizika a stav finanční páky.

### 5.9.1 Míra finanční nezávislosti (stability)

Tab. 17 Míra finanční nezávislosti (stability) [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
VK	43.432.337,71	45.568.759,63	48.666.070,38	48.107.583,79	48.680.334,08
K	45.672.105,33	46.979.745,17	50.890.710,98	50.061.557,20	50.530.077,08
MFN	95,10 %	97,00 %	95,63 %	96,10 %	96,34 %
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
VK	5.805.496,42	5.745.135,12	6.097.295,04	5.936.946,38	6.196.226,28
K	6.365.879,32	6.205.221,85	6.810.121,73	6.460.537,87	6.718.735,04
MFN	91,20 %	92,59 %	89,53 %	91,90 %	92,22 %

**Základní škola:** z výsledků je zřejmé, že škola má téměř úplnou finanční nezávislost a hodnota MFN je stabilní.

**Mateřská škola:** výsledky finanční nezávislosti mateřské školy jsou v porovnání se základní školou trochu nižší, ale i tak je mateřská škola finančně nezávislá a hodnota MFN je stabilní.

### 5.9.2 Míra věřitelského rizika

Tab. 18 Míra věřitelského rizika [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
CK	2.239.767,62	1.410.985,54	2.224.640,60	1.953.973,41	1.953.000,00
K	46.672.105,33	46.979.745,17	50.890.710,98	50.061.557,20	50.530.077,08
MVR	4,80 %	3,00 %	4,37 %	3,90 %	3,87 %
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
CK	560.382,90	460.086,73	712.826,69	523.591,49	522.508,76
K	6.365.879,32	6.205.221,85	6.810.121,73	6.460.537,87	6.718.735,04
MVR	0,09	0,07	0,10	0,08	0,08

**Základní a mateřská škola:** cizí kapitál se podílí jen velmi malou mírou na tvorbě vlastního kapitálu.

### 5.9.3 Stav finanční páky (míra zadluženosti vlastního kapitálu)

Tab. 19 Stav finanční páky [18, 19]

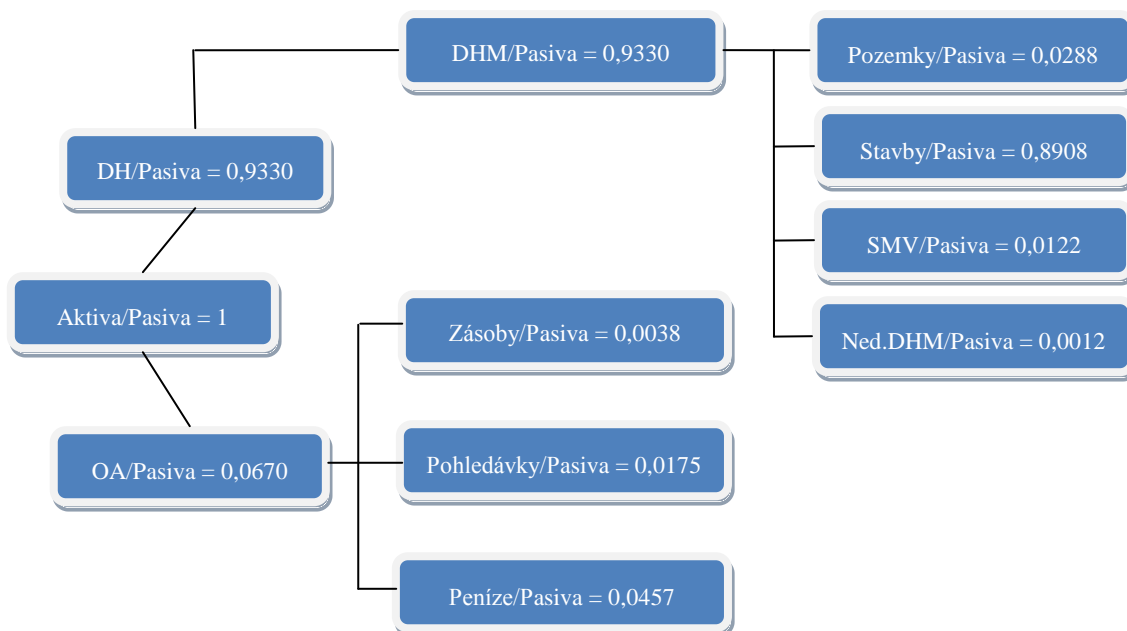
	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
CK	2.239.767,62	1.410.985,54	2.224.640,60	1.953.973,41	1.953.000,00
VK	43.432.337,71	45.568.759,63	48.666.070,38	48.107.583,79	50.530.077,08
F <sub>FL</sub>	1,05	1,03	1,05	1,04	1,04
<b>Mateřská škola Palánek Vyškov</b>					
CK	560.382,90	460.086,73	712.826,69	523.591,49	522.508,76
VK	5.805.496,42	5.745.135,12	6.097.295,04	5.936.946,38	6.196.226,28
F <sub>FL</sub>	1,10	1,08	1,12	1,09	1,08

**Základní a mateřská škola:** jelikož ani jedna ze škol nemá úročený cizí kapitál nemusíme ukazatel doplnit o posouzení směru a intenzity působení. Úroková míra je nulová a cizí kapitál tak zvyšuje svou nižší nákladovostí rentabilitu celkového kapitálu.

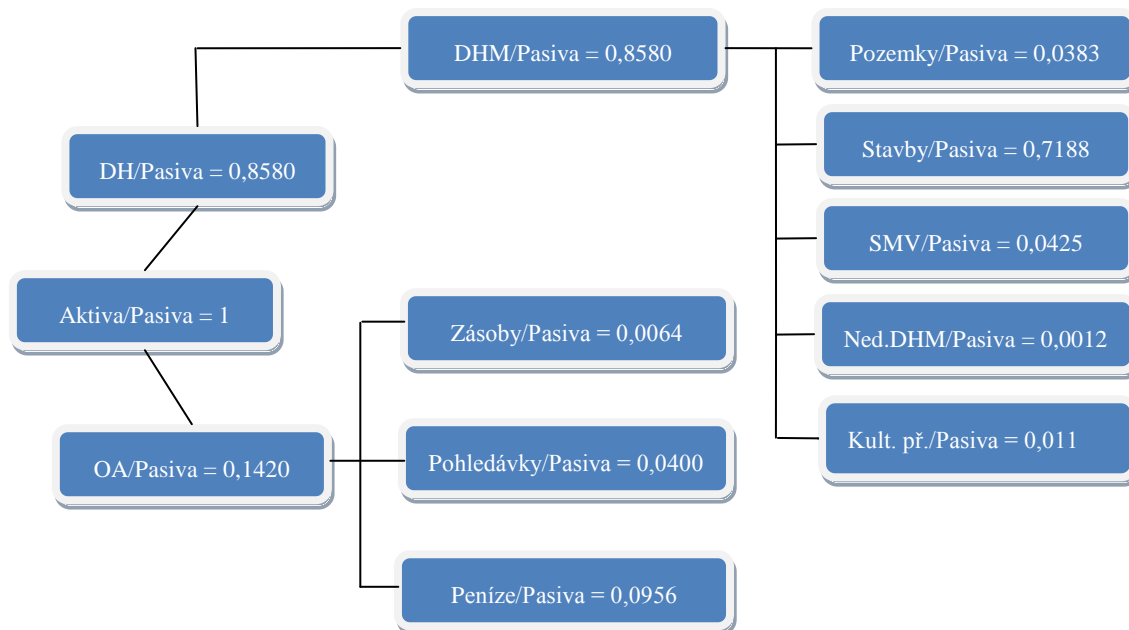
## 5.10 Rozklady ukazatelů finanční analýzy

Níže bude vyobrazen rozklad ukazatelů finanční analýzy pouze za poslední sledovaný rok 2011.

### 5.10.1 Ukazatel vázanosti majetku k pasivům



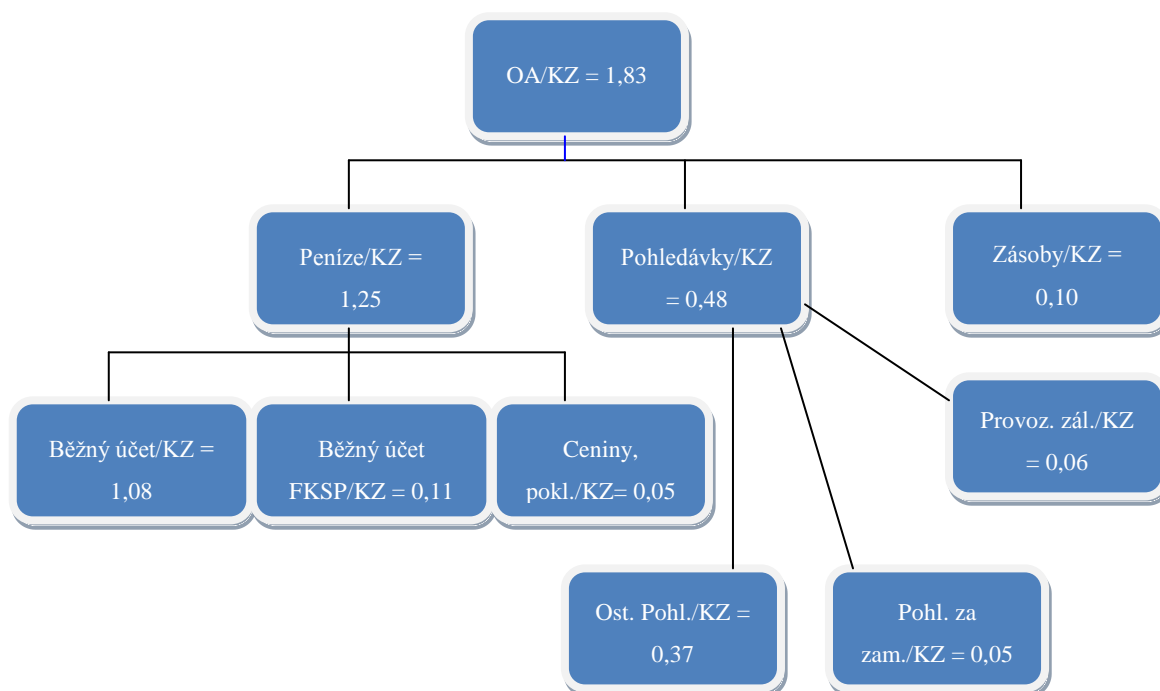
Graf 1 Rozklad vázanosti majetku k pasivům ZŠ [18]



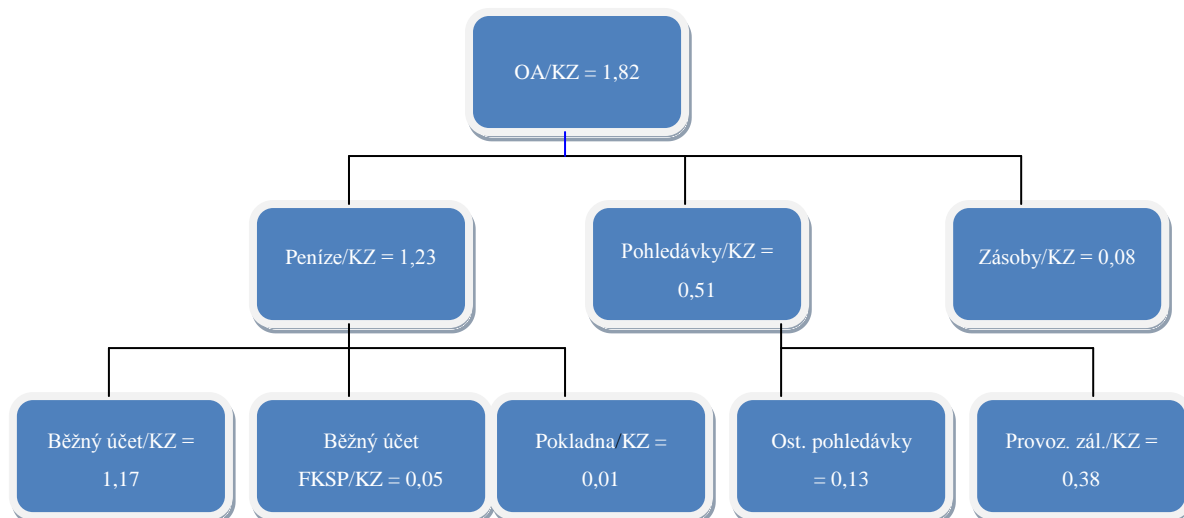
Graf 2 Rozklad vázanosti majetku k pasivům MŠ [19]

**Základní a mateřská škola:** z rozkladů můžeme vidět, že nejvíce pasiv na sebe váží stavby, které jsou analytickým členěním dlouhodobého hmotného majetku. Peníze mají největší podíl u oběžných aktiv, což přispívá k vysoké likviditě.

### 5.10.2 Rozklad běžné likvidity



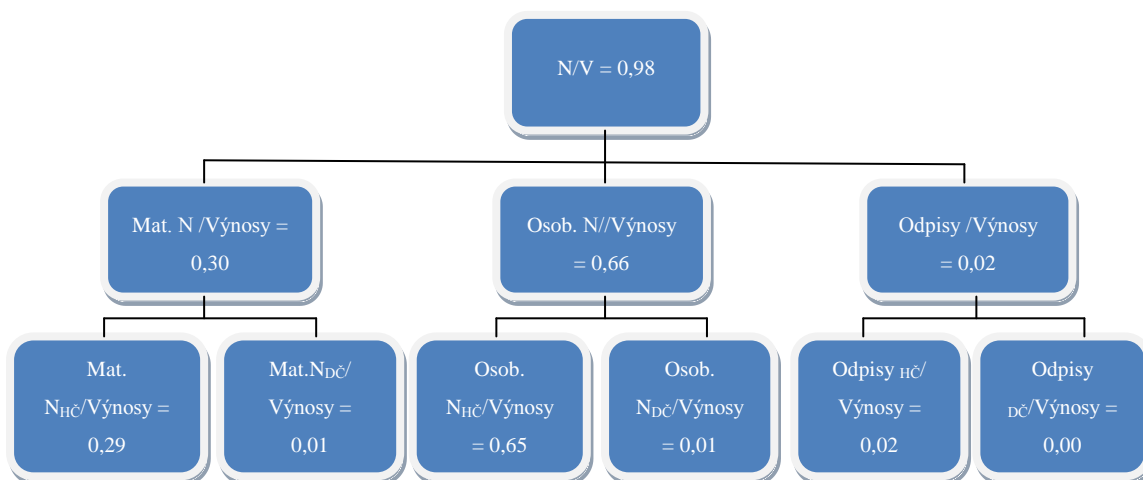
Graf 3 Rozklad běžné likvidity u ZŠ rok 2011[18]



Graf 4 Rozklad běžné likvidity u MŠ 2011[19]

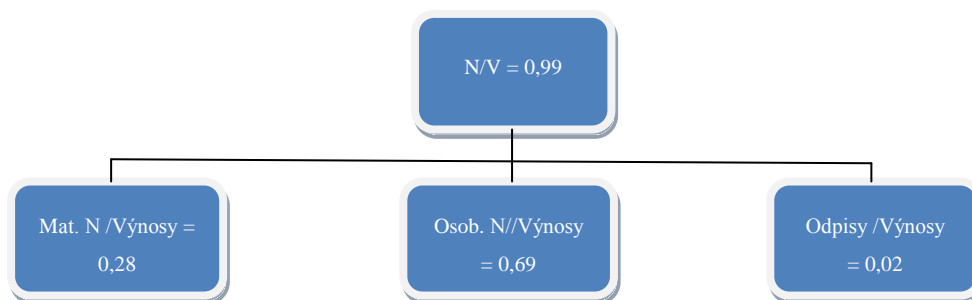
**Základní a mateřská škola:** hodnoty ukazují na platební schopnost. Z rozkladu je patrné, že poměr oběžných aktiv a krátkodobých závazků je u obou škol přibližně stejný. Pokud srovnáme s rozkladem likvidity za rok 2010, který je uveden v příloze XI vidíme, že likvidita ZŠ se zvýšila na všech účtech, kromě ostatních pohledávek a pohledávek za zaměstnanci. Vyšší likvidita je dána hlavně vyššími zůstatky na účtech. U MŠ se v roce 2011 likvidita naopak snížila. Z rozkladu je vidět, že snížení nastalo na všech účtech, kromě minimálního zvýšení u zásob. Snížení tedy nenastalo z důvodu snížení oběžných aktiv, ale z důvodu zvýšení závazků.

### 5.10.3 Rozklad nákladovosti výnosů



Graf 5 Rozklad nákladovosti výnosů za rok 2011 ZŠ[18]





Graf 6 Rozklad nákladovosti výnosů za rok 2011 MŠ [19]

**Základní a mateřská škola:** z rozkladu vidíme, že nejvyššími náklady jsou osobní náklady, což bylo očekávatelné, protože se školy zabývají především poskytováním veřejné služby. Další nejvýraznější položkou jsou materiálové náklady, ve kterých je zahrnuta také spotřeba energie a spotřeba potravin ve školní kuchyni - stravné. Náklady na stravné jsou částečně placeny strážníky a zčásti jsou dotované státem. Dotované nejsou pouze obědy poskytované cizím strážníky. Tyto náklady jsou zahrnuty v doplňkové činnosti základní školy.

### 5.11 Syntetické ukazatele – Altmanův Z-SCORE

Tab. 20 Almanův Z – SCORE [18, 19]

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>					
0,717*PK/A	0,0166094	0,0161644	0,0212758	0,0088250	0,0839097
0,847*EAT/A	0,0028958	0,0013916	0,0001821	0,0002935	0,0092970
3,107*EBIT/A	0,0106226	0,0051049	0,0006680	0,0010765	0,0341035
0,42*ZK/CK	8,1444082	13,5641922	9,1878884	10,3405630	10,8666832
0,998*V/A	0,5087940	0,4867451	0,4415282	0,4378729	0,4521217
<b>Z-SCORE</b>	<b>8,6833300</b>	<b>14,0735982</b>	<b>9,6515425</b>	<b>10,7886309</b>	<b>11,4461151</b>
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>					
0,717*PK/A	0,0375769	0,0283715	0,0735910	0,0516147	0,0555804
0,847*EAT/A	0,0078283	0,0119227	0,0180675	0,0004045	0,0049975
3,107*EBIT/A	0,0287161	0,0437353	0,0662760	0,0014836	0,0183320
0,42*ZK/CK	4,3511472	5,2445693	3,5925477	4,7623339	4,9806151
0,998*V/A	0,9880237	1,0464594	1,1406981	1,0447328	0,9733320
<b>Z-SCORE</b>	<b>5,4132922</b>	<b>6,3750582</b>	<b>4,8911803</b>	<b>5,8605695</b>	<b>6,0328570</b>

**Základní a mateřská škola:** výsledné hodnoty tohoto ukazatele ukazují na výborné finanční zdraví u obou škol a taktéž jejich vysokou bonitu ve všech sledovaných letech.

## 6 LOGISTIKA PROVOZU MATEŘSKÉ A ZÁKLADNÍ ŠKOLY

V následující části této práce se budu zabývat logistikou provozu škol. Zaměřím se zejména na sklady potravin, čisticích prostředků, prádla, učebnic, pracovních sešitů a tělovýchovného nářadí. Na účet zásob, tedy způsob účtování A, jsou od roku 2009 účtovány pouze potraviny a čisticí prostředky (u základní školy jsou analyticky rozděleny na čističe pro školní jídelnu a provoz, mateřská škola čisticí prostředky takto nerozděluje), nákup učebnic a tělovýchovného nářadí je účtován způsobem B, tedy neeviduje se na účtu třídy 1, pouze se vedou skladové karty na kterých jsou pohyby evidovány. Pracovní sešity jsou evidovány v účtové třídě 3 tzn. nevstupují při nákupu do nákladů, ale je vedena jejich evidence a zůstatek na analytickém účtu se musí rovnat dokladové inventuře.

### 6.1 Školní jídelny

Školní stravování se řídí zákonem č. 561/2004 Sb. o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) a vyhláškou č. 107/2005 Sb., o školním stravování ve znění pozdějších předpisů a Nařízení (ES) 853/2004, kterým se stanoví zvláštní pravidla pro potraviny živočišného původu. Školní stravování má v naší zemi velmi dlouhou tradici. Za dlouhá léta vývoje se v ČR vytvořil sofistikovaný systém školního stravování, který je ve světě zcela ojedinělý. Nespočíval pouze ve vybavenosti školních jídelen, zásobování a vaření jídel. Souběžně se začal rozvíjet systém vzdělávání a zvyšování odbornosti příslušných pracovníků. Byla zřízena střediska, která vychovávala nové odborně vyškolené pracovníky pro školní stravování a také umožňovala stávajícím pracovníkům si zvyšovat kvalifikaci. Ke škodě věci byla tato střediska zrušena a po validitě nového školského zákona je veškerá zodpovědnost za provozování školního stravování předána ředitelům škol. Po zrušení zákona o státní správě a samosprávě ve školství, zůstali ředitelé i školní jídelny bez metodické pomoci nadřízených orgánů.

#### 6.1.1 Školní jídelna jako celek

Školní jídelna plní důležitou funkci v životě školy i školky. V čele tohoto zařízení stojí vedoucí školní jídelny, který metodicky a prakticky vede personál školní jídelny. Vedoucí školní jídelny je pracovník, na jehož bedrech leží celá ekonomika a logistika tohoto zařízení. Plánuje nejen dodávky potravin, ale i čisticích prostředků, řídí a zaštiťuje soubor skladů, potřebných pro uchování těchto komponentů.

### 6.1.2 Provoz školních jídelen

Vedoucí školní jídelny neboli vedoucí stravování sestavuje plán nákupu potravin dle orientačního jídelníčku, který sestavuje na měsíc dopředu, dle spotřebního koše. Objednávka potravin se řídí pevným jídelníčkem, který je sestavován na týden. Objednací lhůty závisí na frekvenci dodacích lhůt od dodavatelů. U některých je tento interval 24 hodin, u jiných týden, což je nejdelší objednávací doba. Objednávka potravin probíhá dle zvyklostí dodavatele, a to buď na předtištěném objednacím listě, telefonicky na základě objednacích čísel. V případě větších velkoskladů má každá základní a mateřská škola přiřazeného svého dealera, který jezdí sjednávat do zařízení objednávky. Po objednávce následuje dodávka zboží, kterou vedoucí školní jídelny zkontroluje dle dodacího listu či faktury a vystaví příjemku na sklad. Sklady se rozdělují dle potravin, které jsou v něm uchovávány na:

- Sklady suché
- Chladírny
- Mrazírny

Sklady suché se dále rozdělují na sklady:

- Těstovin a mouky
- Luštěnin
- Cukru
- Ovoce
- Zeleniny
- Brambor

Chladírny na:

- Mléčné výrobky
- Vejce
- Masa
- Tuky

Každý sklad má svoji stanovenou předepsanou provozní teplotu. U skladu pro mléčné výrobky a vejce je to 4 - 8°C, kde vejce musí být prostorově odděleny nebo být ve vestavěných chladírnách. Masa se skladují při teplotě 0 - 4°C a tuky 4 – 8 °C. Maso školní jídelny nakupují jateční tzn. čerstvé. V mrazírně musí být méně než – 18 °C. Skladuje se zde

mražená zelenina, mražené ovoce (jahody, malina na ovocné krémy atd.). Provoz skladů je závislý na tom, jak je školní jídelna uzpůsobena z hlediska skladování zboží.

Každý den se v závislosti na jídelníčku a výdeji ze skladu dělá finanční normativ na potraviny, kterým se zjistí, zda se finanční prostředky provaří či ne. Výdej ze skladu probíhá každý den podle normovaných počtů potravin na jeden oběd. Vedoucí školní jídelny dělá měsíční závěrku skladů potravin a financí a vše předá k zúčtování ekonomovi školy, se kterým musí odsouhlasit konečný stav skladů potravin. Závěrky školních jídelen jsou součástí této práce v příloze P XII.

*Tab. 21 Vývoj zůstatku skladu potravin v Kč [18, 19]*

	2009		2010		2011	
	ZŠ	MŠ	ZŠ	MŠ	ZŠ	MŠ
Zůstatek	91.891,63	25.373,68	133.216,61	24.277,16	156.652,78	35.934,61

## 6.2 Sklady čisticích prostředků pro školní jídelnu a provoz školy

Školní kuchyně disponují různými spotřebiči jsou to např. myčky, konvektomaty, elektrické a plynové kotle, roboty apod. Vybavenost školních kuchyní spotřebiči navrhnou specialisté dle počtu strážníků a k jejich údržbě doporučují také čisticí prostředky. Školní jídelny mají s těmito firmami uzavřené smlouvy o servisu a mohou přes ně také objednávat specializované čisticí prostředky. Tyto čističe jsou sice dražší než obyčejné, ale vyplatí se do nich investovat, protože při použití obyčejných hrozí poškození spotřebičů, např. rozleptané hadičky u myčky, porušení nerezů na kotlích, poškrabané pánve atd. Objednávky těchto prostředků uskutečňuje vedoucí stravování podle potřeby která se odvíjí dle počtu strážníků, u konvektomatů také podle toho, jaký pokrm se v něm připravuje. Vedle specializovaných čisticích prostředků vedoucí školní jídelny nakupuje také obyčejné čisticí prostředky, které mohou přijít do styku s potravinami, jako jsou jary, mycí prostředky na zem atd. Tyto čističe jsou objednávané na 3 – 4 měsíce dopředu, protože se hygiena při kontrole zaměřuje i na jejich záruční doby. Kromě školní kuchyně jsou objednávané také čisticí prostředky potřebné při běžném provozu. Na základní škole objednávky a uzávěrky toho skladu spadají do kompetence vedoucího úklidu, který vede pracovníky v sekci úklidu. Vedoucí úklidu objednává běžné čističe na celý rok, většinou v červnu a potom pouze dokupuje ty prostředky, které jsou spotřebovány. U jednotlivých skladů se dělá na konci každého měsíce závěrka, kterou zaúčtuje ekonom školy a odsouhlasí konečný stav skladu na účetnictví. Závěrka skladů školních jídelen je uvedena v příloze P XIII.

Níže vypočítáme výkonnostní aktivitu municipální firmy ukazatelem Rychlost obratu zásob. Tento ukazatel se uvádí jako součást finanční analýzy při vyhodnocování ukazatele aktivity, ale týká se zásob, proto je uveden zde.

Tab. 22 Rychlost obratu zásob [18, 19]

	2008	2009	2010	2011
<b>Základní škola Vyškov, Tyršova 4</b>				
N	22.616.421,00	22.109.253,00	21.532.524,00	21.762.244,00
ØZs	103.146,50	106.023,50	147.216,00	183.813,50
Rychlost obr.	219,27	208,53	146,26	118,39
<b>Mateřská škola Palánek, Vyškov</b>				
N	6.419.180,00	7.638.591,00	6.759.977,00	6.513.023,00
ØZs	26.105,50	28.034,00	30.146,50	35.976,50
Rychlost obr.	245,89	272,48	224,24	181,04

**Základní a mateřská škola:** zásoby nemají velkou váhu v aktivech škol, vypočtený ukazatel zachycuje skutečnost, že se zásoby „obrací v nákladech“ u základní školy v průměru 173 x a u mateřské školy 231 x do roka.

Tab. 23 Vývoj zůstatků skladu čisticích prostředků v Kč [18, 19]

	2009		2010		2011	
	ZŠ	MŠ	ZŠ	MŠ	ZŠ	MŠ
ČP ŠJ	8045,24	0,00	20.869,48	0,00	9.667,54	0,00
ČP ŠK	20.340,39	4.944,15	20.068,93	4.748,00	27.151,49	7.043,13
Celkem	28.385,63	4.944,15	40.938,41	4.748,00	36.819,03	7.043,13

**Základní škola:** Sklad čisticích prostředků školní jídelny v roce 2010 svůj zůstatek více než zdvojnásobil, což bylo způsobeno nákupem prostředků do myčky, které jsou finančně náročné. U skladu čisticích prostředků školy je zbytečně velká vázanost finančních prostředků v zásobách čisticích prostředků, která se v roce 2011 oproti roku 2010 zvedla o 7 tis. Kč.

**Mateřská škola:** z tabulky je vidět, že je stav čisticích prostředků stabilní v letech 2009 a 2010, ale v posledním sledovaném roce zásoba vzrostla skoro 2x. Jde o vázání finančních prostředků v zásobách, které mohly být využity jiným způsobem.

### 6.3 Sklad učebnic a pracovní sešitů

Učebnice a pracovní sešity spadají do přímých nákladů na vzdělávání a jejich nákup je ovlivněn přidělenými financemi od JmK na ONIV. Sklad učebnic vede tajemnice školy

v programu BAKALÁŘ. Při nákupu učebnic se tento zavede do programu pod přírůstkovým číslem. Spolu se uvede název učebnice, autor, nakladatelství, cena za učebnici, počet kusů a ročník. Pokud žák učebnici ztratí nebo učebnice již nevyhovuje a dává se do sběru, odepíše se z programu jako vyřazení pod odpisovým číslem. Za ztrátu učebnice se vybírá od žáka celá cena učebnice, při poškození jen její část. Tyto vybrané finanční prostředky se zapíše do programu a přijmou se do pokladny školy. Při čtvrtletní závěrce tajemnice odsouhlasí s ekonomem školy přírůstky učebnic, které jsou vedeny -na účtu 501 + analytika učebnic. K datu 31. 10. každého roku je prováděna inventarizace skladu a odsouhlasení s programem.

Evidence pracovních sešitů je rozdílná. Vede se od roku 2010 a je rozdělena na sešity hrazené žáky a školou. Pracovní sešity, které hradí škola jsou dávány ihned do spotřeby a sešity hrazené žáky jsou vedeny v účtové třídě 3. Sklad pracovních sešitů vede ekonom školy. Při vyskladnění nahlásí vyučující ekonomovi počet pracovních sešitů a jejich jednotkovou cenu. Úhrada za pracovní sešity se provede při předání žákům a následně je předána do pokladny školy. Inventarizace a dokladová inventura je prováděna při čtvrtletní závěrce a jsou uvedeny v příloze P XIV.

*Tab. 24 Vývoj stavu skladu pracovních sešitů [18]*

	2010	2011
Pracovní sešity	23.795,00	32.527,00

#### **6.4 Sklad tělovýchovného nářadí**

Evidence tělovýchovného nářadí spadá do kompetence vedoucího učitele tělesné výchovy. Provádí kontrolu stavu nářadí, vede jeho evidenci a žádá o vyřazení. Každý rok v lednu je prováděna revize dle Metodického pokynu MŠMT č. j. 37014/2005-25 k zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví žáků a studentů na školách. Tento stanovuje provedení odborné a technické kontroly nejméně 1x ročně, není-li stanoven interval kratší. Na základě revizní zprávy jsou provedeny následné opravy či vyřazení. Nákup nářadí se provádí způsobem B a skladem je vlastně místnost neboli nářaďovna. Tato místnost má své inventarizační číslo a inventarizace se provádí každý rok k 31. 10.. Zkrácený inventarizační zápis je v příloze P XV.

## 6.5 Sklad prádla

Mateřská škola Palánek vede sklad prádla, který je účtovaný metodou B. Evidují se zde ručníky, utěrky, povlečení, polštáře, deky apod. Do roku 2012 se tento sklad vedl pouze na skladových kartách a v účetnictví se účtoval nákup do spotřeby. Od roku 2012 je tento sklad veden jako POE 51 a účtuje se stejně jako majetek s tím, že na podrozvaze u účtu 903 je analytické členění, kde je zachycen počáteční stav prádla, přírůstky a úbytky. Inventarizace toho skladu je prováděna v hlavní inventuře k 31. 10. každého roku a je uvedena v příloze P XVI.

## 7 VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKŮ

Zpracování dotazníku, bylo rozděleno do dvou skupin.

- 1. skupina – 42 dětí z prvních tříd
- 2. skupina – 60 dětí z mateřské školy

Rodiče odpovídali (ano, spíše ano, ne a spíše ne) na 10 níže uvedených základních otázek, ohledně kritérií výběru MŠ či ZŠ.

1. Je pro vás důležité umístění MŠ/ZŠ v blízkosti bydliště?
2. Je pro vás důležité umístění MŠ/ZŠ v blízkosti zaměstnání?
3. Je pro vás důležité zaměření (specializace) MŠ/ZŠ?
4. Je pro vás důležité jaké kroužky MŠ/ZŠ nabízí?
5. Je pro vás důležitá provozní doba školní družiny (u MŠ provozní doba školky)?
6. Je pro vás důležitá nabídka svačinek, obědů a pitného režimu dítěte?
7. Je pro vás důležitá a ovlivní váš výběr prezentace MŠ/ZŠ na internetu?
8. Je pro vás důležité a ovlivní váš výběr, jak se MŠ/ZŠ prezentuje na veřejnosti?
9. Je pro vás důležitá vybavenost MŠ/ZŠ z hlediska učeben, sportovišť atd.?
10. Vybíráte si MŠ/ZŠ podle toho, kterou školu budou navštěvovat kamarádi dítěte?

Po vyhodnocení 1. skupiny dotazníků byla nejdůležitějším kritériem výběru otázka č. 1, 6, 9, 5 (98%, 95%, 91%, 90%) a nejméně důležitým otázka č. 10, 7, 2, 3 (69%, 52%, 27%, 25%). Nejvíce vyrovnaná byla otázka č. 7, kdy 48 % rodičů odpovědělo ano, či spíše ano a 52 % odpovědělo ne, spíše ne. Při vyhodnocení 2. skupiny byla nejdůležitějším kritériem výběru otázka č. 6, 9, 1, 3, 5 (96%, 95 %, 93%, 81%, 81%) a nejméně důležitým otázka č. 7, 10, 2, 4 (69%, 48%, 28%, 26%). Nejvíce vyrovnanými odpověďmi disponovala otázka č. 10 na niž bylo odpovězeno v 52% ano a spíše ano a 48 % ne a spíše ne. Po zhodnocení obou skupin jsou nejdůležitějšími kritérii při výběru MŠ/ZŠ otázky 1 a 6 s 95 % a nejméně důležitými kritérii výběru škol otázky 7 a 10 s 59%.



## 8 DOPORUČENÍ K ZEFEKTIVNĚNÍ HOSPODAŘENÍ

Přes známé skutečnosti provázející problematiku financování vzdělávací soustavy, zhoršující se ukazatele pro její jednotlivé stupně předškolního, školního a dalšího vzdělávání lze konstatovat, že zde není mnoho prostoru pro manipulaci. Oba sledované subjekty jsou neziskovými příspěvkovými organizacemi města na tzv. municipální úrovni a vyznačující se dvoukolejným financováním – JmK, zřizovatel. Hlavní činností je vzdělávání, které je striktně omezeno rozpočtem JmK. V úvodu bakalářské práce jsem si položila otázku, zda jde se stále nižším rozpočtem na ONIV poskytnout dostačující vzdělávací úroveň a zda ze stále stejné číselné výše příspěvku od zřizovatele – tzn. není zohledněna výše inflace – lze zabezpečit ekonomicky a logisticky efektivní provoz škol. Odpověď je ano, ale velmi těžko. Školy musí velmi obezřetně plánovat výdaje, precizně hlídat rozpočet, což vede ke zvýšené administrativě. Ekonomika těchto zařízení je charakteristická pro municipální firmy a logistické zabezpečení je zde pouze jednoduché na úrovni skladového hospodářství nebo inventarizací. Z finanční analýzy je patrné, že předškolní i školní vzdělávání je na tom z hlediska ekonomiky i logistiky velmi podobně, i když samozřejmě drobné nuance existují, např. absence doplňkové činnosti u mateřské školy, protože by její zavedení nebylo z hlediska ekonomického ani hygienického možné. Oba dva subjekty každým rokem tvoří hospodářský výsledek, proto níže uvedená doporučení jsou zaměřena na opravdu malé slabé stránky hospodaření těchto dvou subjektů.

První doporučení se týká objemu čisticích prostředků u ZŠ. Zde by bylo vhodné snížit objem finančních prostředků uložených v čisticích prostředcích na úseku provozu. Na tomto úseku se nakupuje pouze jednou ročně a to před hlavními prázdninami a v rámci tohoto období se provádí různé opravy, které se nemohou za plné výuky uskutečnit (malování prostor, opravy a výměny podlah, sanitárního zařízení apod.) a následný úklid. Efektivnější by bylo nákup těchto čističů rozložit do čtvrtletních období s tím, že před hlavními prázdninami je nutné udělat kalkulaci spotřeby, dle následných větších oprav. Po skončení hlavních prázdnin dle zůstatku na skladu, doobjednat čisticí prostředky podle potřeby do konce kalendářního roku. Tímto způsobem by se zůstatek na skladu mohl snížit o polovinu a tyto finanční prostředky by mohly být v rámci kalendářního roku použity jiným způsobem. Pro srovnání lze uvést, že průměrný objem čisticích prostředků na skladě činil od roku 2009 – 2011 22.520,00 Kč a roční průměrná spotřeba těchto čističů je 29.214,00 Kč.

Druhé doporučení se týká „skladu“ pracovních sešitů. Zde probíhá nákup v měsíci květnu, podle počtu žáků, na následující školní rok. Bylo by vhodnější, aby se pracovní sešity do výuky jazyků nenakupovaly hromadně v květnu, ale tehdy, až budou potřebné k výuce. Pokud se podíváme do přílohy P XIV na dokladovou inventuru, vidíme, že tyto sešity jazyků tvoří hlavní položku zůstatku na skladu, přesně 27.316,-- Kč z celkového stavu 32.527,-- Kč. Stav skladu pracovních sešitů byl na konci roku 2010 skoro 24 tis. Kč a během následujícího roku vzrostl na 33 tis. Kč. Mateřská škola hospodaří na úseku zásobování – skladů dobře, proto není třeba žádných doporučení.

V ekonomické části má základní a mateřská škola velmi dobré výsledky, ale i zde jsou možné rezervy.

Třetí doporučení se týká doplňkové činnosti u ZŠ. V této oblasti došlo ke zlepšení situace po zvýšení hodinových sazeb za pronájem. V roce 2009 byla tržba z tohoto pronájmu 113.614,-- Kč a pouze pokryla náklady. Po zvýšení hodinové sazby za pronájem stoupla tržba na 137.356,-- Kč a byl vytvořen zisk. Dále je ale škoda, že se pronájmy tělocvičen realizují ve většině případů pouze od listopadu do dubna a čtyři měsíce jsou prostory prázdné. Bohužel není v silách školy, aby zajistila pronájmy tělocvičen na tak krátký časový interval.

Čtvrté doporučení se týká pronájmů školní jídelny a společenské místnosti. Škola tyto pronájmy realizuje, ale obsazenost není stoprocentní. Tržba z pronájmu školní jídelny byla v roce 2008 16.950,-- Kč, ale v roce 2011 pouze 5.100,-- Kč. Společenská místnost je na tom obdobně. V roce 2007 byla tržba 7.650,-- Kč a v roce 2011 pouze 900,-- Kč. Škola má své webové stránky na kterých by mohla zveřejnit návrh pronájmu těchto místností k různým schůzím, školením apod. Větším využitím těchto prostor by se rentabilita doplňkové činnosti ještě zvýšila.

Páté doporučení se týká MŠ. Bylo by vhodné založit spořicí účet a „volné“ peněžní prostředky uložit při vyšší úrokové sazbě, na němž se vložené peněžní prostředky sice svou hodnotou moc nezvýší, ale alespoň by se mírně pokryla inflace, která se od roku 2009 pohybuje v průměru kolem 1,5 %. ZŠ tento typ účtu má, ale i tak je možné na něj převádět větší objem finančních prostředků. Uvedená doporučení jsou v souladu s hospodařením obou škol a se Zásadami vztahů mezi Městem Vyškov a jím zřízenými příspěvkovými organizacemi a přispěla by ke zlepšení hospodaření.

## ZÁVĚR

Tématem mé bakalářské práce byla analýza ekonomiky a logistiky provozu mateřských a základních škol. Jako analyzované objekty jsem si vybrala Základní školu Vyškov, Tyršova 4, příspěvková organizace a Mateřskou školu Palánek, příspěvková organizace. Úkolem bylo nashromáždit co nejvíce ekonomických a logistických informací ve sledovaném období 2007 - 2011, provést finanční analýzu dat vhodnou pro municipální firmy, posoudit logistiku výše uvedených organizací a na základě zjištěných výsledků navrhnout opatření, která by mohla přispět ke zlepšení ekonomické situace. Při zpracovávání jsem vycházela především z informací získaných od ředitelů škol, vedoucích školních jídelen, vedoucích na sekci úklidu, vlastní praxe a odborné literatury. Data potřebná k výpočtu ukazatelů finanční analýzy jsem získala z rozvah, výkazů zisku a ztrát, výročních zpráv a dalších dostupných materiálů z oblasti hospodaření. Logistickou oblast jsem zpracovávala na základě informací vedoucích školních jídelen, tajemnice a vlastní praxe.

První část práce patřila teoretickým poznatkům, které se týkaly zpracovávaného tématu. Bylo vysvětleno, jak fungují neziskové organizace, příspěvkové organizace, školská zařízení. Dále byla podrobně vysvětlena finanční analýza, která se liší od firem ziskového sektoru, a následně byly vysvětleny jednotlivé ukazatele finanční analýzy použité v této práci. V logistické části jsem se zaměřila na členění logistiky, logistický systém, řetězec, logistické cíle a činnosti. Největší pozornost v logistické části jsem věnovala logistickým nákladům.

Základní a mateřská škola jsou zřízeny jako neziskové organizace, u kterých není předpoklad dosažení zisku, ale poskytování veřejných služeb, v tomto případě předškolního a školního vzdělávání. Ukazatele finanční analýzy jsou tedy trochu odlišené od ukazatelů, které se používají při analýze v ziskovém sektoru. Dle výpočtu ukazatelů jsem analyzovala, zda organizace hospodaří efektivně se svěřenými prostředky. Všechny vyhodnocené ukazatele prokázaly, že obě školy využívají finance velmi dobře. Prostředky z dotace od JmK beze zbytku vyčerpají, taktéž i příspěvek na provoz od zřizovatele, tedy Města Vyškova. Základní škola vykonává doplňkovou činnost, která je ve všech analyzovaných letech zisková. Pro mateřskou školu není bohužel efektivní tuto činnost vykonávat. Kladný hospodářský výsledek obě školy rozdělují do rezervního fondu či fondu odměn. Školy jsou na základě výpočtu autarkie soběstačné, jelikož hodnota ukazatele byla ve všech sledovaných letech 100 % a více. Školy jsou financovány z vlastních zdrojů, cizí zdroje jsou využívány jen v malém měřítku. V nich jsou obsaženy pouze krátkodobé závazky a přechodné účty

pasivní, většinou k státním institucím nebo v důsledku vystavení faktur za zboží či služby v následujícím roce, ale vztahující se k roku minulému. Likvidita u municipálních firem bývá vždy velmi vysoká, což se i zde potvrdilo. Obě školy mají dostatek finančních prostředků na případné krytí svých krátkodobých závazků. Oblast rentability je věnována doplňkové činnosti, kterou může vedení školy více ovlivnit, než činnost hlavní. Tato činnost je u ZŠ, po zvýšení cen pronájmu prostor na hodinu, velice efektivní a vykázala v roce 2011 nejlepší hospodářský výsledek. Školy hospodařily v analyzovaných letech s kladným hospodářským výsledkem a mají dostatečný pracovní kapitál, který je obsažen především na běžném účtu. Základní škola má dále zřízen tzv. spořicí účet s větším úročením, kde jsou uloženy finanční prostředky fondů a další „volné“ finance. Mateřská škola nemá účet tohoto typu založen.

Logistické zabezpečení obou škol se dělá způsobem obdobným. Jsou zde pouze sklady potravin a čistících prostředků. V ostatních případech jde také o „sklady“, ale nejsou účtovány na účet zásob, ale ihned do spotřeby. Sklady potravin i čistících prostředků školních jídelen jsou vedeny velmi dobře, nenakupuje se zbytečně do zásoby, což z hygienického hlediska nelze. Sklad čistících prostředků provozu školy, tvoří zbytečně velké zásoby ve kterých jsou vázány finanční prostředky, jež by mohly být využity jinak. Sklad učebnic je evidován softwarem a je ihned účtován do spotřeby. Učebnice se nakupují podle počtu žáků v daném ročníku a nenakupují se do zásoby. Jsou ve většině případů již značně opotřebované, jelikož se nedostává finančních prostředků na nákup nových. Stav skladu pracovních sešitů je zachycen ve čtvrtletní dokladové inventuře a k 30. 6. každého roku je provedena fyzická kontrola skladu. V předchozích letech se nakupovalo pracovních sešitů více než bylo žáků, ty pak zůstávaly na skladě a následně byly přeúčtovány do nákladů. Nyní se nakupují pracovní sešity přesně na počet žáků, čímž nedochází ke zbytečnému přeúčtování nebo vázání finančních prostředků. Tělovýchovné náradí je evidováno vedoucím učitelem tělesné výchovy pouze inventarizací, takže nejde o klasicky vedený sklad. Zde nevznikají žádné přebytky náradí, spíše je tomu naopak. Tato skutečnost je dána také nedostatkem finančních prostředků. U mateřské školy je veden sklad prádla, který se vedl do roku 2012 pouze na skladových kartách, což nebylo vhodné řešení, ale z personálního hlediska lze toto chápat. Nyní je tento sklad veden v účetnictví na podrozvaze, oddělen analytickým členěním, takže jsou zde přehledně vidět úbytky, přírůstky i stavy.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] HAMERNÍKOVÁ, Bojka. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*. Praha: Eurolex Bohemia, 2000, 213 s. ISBN 80-902-7523-0.
- [2] KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy: základy ekonomiky, teorie a řízení*. Vyd. 1. Praha: C. H. Beck, 2002, xii, 206 s. ISBN 80-717-9778-2.
- [3] REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. aktualiz. vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2007, 187 s. ISBN 978-80-86929-25-5.
- [4] *Zákony pro lidi: Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů*. [online]. [cit. 2013-03-04]. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>
- [5] VALENTA, Jiří. *Školské zákony a prováděcí předpisy s komentářem*. Vyd. 2. Olomouc: ANAG, spol. s r. o., 2006, 583 s. ISBN 80-7263-323-6.
- [6] BusinessInfo: *Techniky a metody finanční analýzy*. [online]. [cit. 2013-03-03]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cs/clanky/techniky-a-metody-financni-analyzy-3384.html>
- [7] SVOBODOVÁ, Jaroslava. *Abeceda účetnictví 2008: pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace, státní fondy a organizační složky státu*. Vyd. 2. Olomouc: ANAG, 2008-, sv. ISBN 978-80-7263-457-6.
- [8] Wikipedie: *Logistika*. [online]. [cit. 2013-03-15]. Dostupné z: <http://cs.wikipedia.org/wiki/Logistika>
- [9] DRAHOTSKÝ, Ivo. *Logistika, procesy a jejich řízení*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2003, 334 s. ISBN 80-722-6521-0.
- [10] SIXTA, Josef. *Logistika: teorie a praxe*. Vyd. 1. Brno: CP Books, 2005, 315 s. ISBN 80-251-0573-3.
- [11] PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století: (supply chain management)*. Vyd. 1. Praha: Radix, 2005, s. 1096-1698. ISBN 80-860-3159-4.
- [12] VIESTOVÁ, Kristína. *Lexikón logistiky: (supply chain management)*. 2., preprac. a dopl. vyd. Bratislava: Iura Edition, 2007, 204 s. Ekonómia (Iura Edition). ISBN 978-808-0781-606.
- [13] PRAŽSKÁ, Lenka. *Obchodní podnikání: Retail management*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 1997, 880 s. Ekonómia (Iura Edition). ISBN 80-859-4348-4.
- [14] GROS, Ivan. *Logistika: Retail management*. 1. vyd. Praha: VŠCHT, 1996, 228 s. Ekonómia (Iura Edition). ISBN 80-708-0262-6.

- [15] LAMBERT, Douglas M. *Logistika: [příkladové studie, řízení zásob, přeprava a skladování, balení zboží]*. Vyd. 2. Brno: CP Books, 2005, xviii, 589 s. Ekonómia (Iura Edition). ISBN 80-251-0504-0.
- [16] LANDA, Martin. *Ekonomické řízení podniku*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2008, xiv, 198 s. ISBN 978-80-251-1996-9.
- [17] *Řízení školy: odborný měsíčník pro ředitele škol*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2004-. ISSN 1214-8679.
- [18] účetní výkazy ZŠ
- [19] účetní výkazy MŠ
- [21] BLAHA, Zdenek Sid. *Jak posoudit finanční zdraví firmy*. 3. rozš. vyd. Praha: Management Press, 2006, 194 s. ISBN 80-726-1145-3.
- [22] DOUCHA, Rudolf. *Finanční analýza podniku: praktické aplikace*. 3. rozš. vyd. Praha: VOX, 1996, 224 s. ISBN 80-902-1112-7.
- [23] DOUCHA, Rudolf. *Bilanční analýza: praktické aplikace*. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, 1995, 83 s. ISBN 80-856-2389-7.
- [24] PAULAT, Vladislav. *Finanční analýza v rukou manažera, podnikatele a investora: praktické aplikace*. 1.vyd. Praha: Profess Consulting, 1999, 120 s. ISBN 80-725-9006-5.

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

ČR	Česká republika
ÚSC	Územně samosprávné celky
Sb.	Sbírkyně
EU	Evropská unie
ŠZ	Školský zákon
CBA	Nákladová analýza
ONIV	Ostatní neinvestiční výdaje
FA	Finanční analýza
N	Náklady
V	Výnosy
MŠ	Mateřská škola
ZŠ	Základní škola
ES	Evropské společenství
JmK	Jihomoravský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
VZZ	Výkaz zisku a ztráty
HV	Hospodářský výsledek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
OA	Oběžná aktiva
KZ	Krátkodobé závazky
FKSP	Fond kulturních a sociálních potřeb
DDHM	Drobný dlouhodobý majetek
DDNM	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
SP	Sociální pojištění
ZP	Zdravotní pojištění

**SEZNAM GRAFŮ**

<i>Graf 1 Rozklad vázanosti majetku k pasivům ZŠ [18]</i> .....	50
<i>Graf 2 Rozklad vázanosti majetku k pasivům MŠ [19]</i> .....	51
<i>Graf 3 Rozklad běžné likvidity u ZŠ rok 2011[18]</i> .....	51
<i>Graf 4 Rozklad běžné likvidity u MŠ 2011[19]</i> .....	52
<i>Graf 5 Rozklad nákladovosti výnosů za rok 2011 ZŠ[18]</i> .....	52
<i>Graf 6 Rozklad nákladovosti výnosů za rok 2011 MŠ [19]</i> .....	53



**SEZNAM OBRÁZKŮ**

<i>Obr. 1</i> Struktura vázanosti majetku k pasivům [2] .....	26
<i>Obr. 2</i> Struktura nákladovosti výnosů [2] .....	27
<i>Obr. 3</i> Logistický řetězec [11] .....	30

**SEZNAM TABULEK**

<i>Tab. 1 Srovnání celkových financí dle počtu dětí [18, 19] .....</i>	15
<i>Tab. 2 Skladba logistických nákladů [15] .....</i>	33
<i>Tab. 3 SWOT analýza .....</i>	40
<i>Tab. 4 Vývoj hospodářského výsledku [18, 19] .....</i>	42
<i>Tab. 5 Vývoj cash flow [18, 19] .....</i>	42
<i>Tab. 6 Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů [18, 19] .....</i>	43
<i>Tab. 7 Celková autarkie na bázi příjmů a výdajů [18, 19] .....</i>	43
<i>Tab. 8 Rentabilita nákladů doplňkové činnosti [18] .....</i>	44
<i>Tab. 9 Rentabilita provozních příjmů doplňkové činnosti [18] .....</i>	45
<i>Tab. 10 Haléřový ukazatel nákladovosti výnosů doplňkové činnosti ve vztahu k <math>\Psi</math> [18] ....</i>	45
<i>Tab. 11 Variátor celkových nákladů [18, 19] .....</i>	45
<i>Tab. 12 Okamžitá likvidita [18, 19] .....</i>	46
<i>Tab. 13 Pohotová likvidita [18, 19] .....</i>	46
<i>Tab. 14 Čistý pracovní kapitál [18, 19] .....</i>	47
<i>Tab. 15 Obrat kapitálu [18, 19] .....</i>	48
<i>Tab. 16 Míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech [18, 19] .....</i>	48
<i>Tab. 17 Míra finanční nezávislosti (stability) [18, 19] .....</i>	49
<i>Tab. 18 Míra věřitelského rizika [18, 19] .....</i>	49
<i>Tab. 19 Stav finanční páky [18, 19] .....</i>	50
<i>Tab. 20 Almanův Z – SCORE [18, 19] .....</i>	53
<i>Tab. 21 Vývoj zůstatku skladu potravin v Kč [18, 19] .....</i>	56
<i>Tab. 22 Rychlost obratu zásob [18, 19] .....</i>	57
<i>Tab. 23 Vývoj zůstatků skladu čisticích prostředků v Kč [18, 19] .....</i>	57
<i>Tab. 24 Vývoj stavu skladu pracovních sešitů [18] .....</i>	58

**SEZNAM PŘÍLOH**

<b>PŘÍLOHA P I ROZVAHA ZŠ 2007 - 2011 .....</b>	<b>72</b>
<b>PŘÍLOHA P II ROZVAHA MŠ 2007 - 2011.....</b>	<b>74</b>
<b>PŘÍLOHA P III VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZŠ HČ 2007 – 2011.....</b>	<b>76</b>
<b>PŘÍLOHA P IV VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY MŠ 2007 – 2011.....</b>	<b>78</b>
<b>PŘÍLOHA P V HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV .....</b>	<b>79</b>
<b>PŘÍLOHA P VI HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV .....</b>	<b>80</b>
<b>PŘÍLOHA P VII VERTIKÁLNÍ ANALÝZA AKTIV (v tis. Kč) .....</b>	<b>81</b>
<b>PŘÍLOHA P VIII VERTIKÁLNÍ ANALÝZA PASIV (v tis. Kč).....</b>	<b>82</b>
<b>PŘÍLOHA P IX HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VYBRANÝCH POLOŽEK VZZ ...</b>	<b>83</b>
<b>PŘÍLOHA P X VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VZZ.....</b>	<b>85</b>
<b>PŘÍLOHA P XI ROZKLAD BĚŽNÉ LIKVIDITY ZA ROK 2010.....</b>	<b>87</b>
<b>PŘÍLOHA P XII ZÁVĚRKA ŠKOLNÍCH JÍDELEN.....</b>	<b>88</b>
<b>PŘÍLOHA P XIII ZÁVĚRKA SKLADŮ ČISTÍCÍCH PROSTŘEDKŮ .....</b>	<b>108</b>
<b>PŘÍLOHA P XIV SKLAD UČEBNIC A PRACOVNÍCH SEŠITŮ .....</b>	<b>112</b>
<b>PŘÍLOHA P XV SKLAD TĚLOVÝCHOVNÉHO NÁŘADÍ .....</b>	<b>115</b>
<b>PŘÍLOHA P XVI SKLAD PRÁDLA MATEŘSKÉ ŠKOLY.....</b>	<b>117</b>

## PŘÍLOHA P I ROZVAHA ZŠ 2007 - 2011

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>42 519 835</b>	<b>44 579 626</b>	<b>47 396 972</b>	<b>47 491 412</b>	<b>47 142 532</b>
Software	72 465	72 465	72 465	24 465	24 465
DDNM	480 235	454 623	435 700	445 366	445 366
<b>DNM celkem</b>	<b>552 700</b>	<b>527 088</b>	<b>508 165</b>	<b>469 831</b>	<b>469 831</b>
Oprávky k softwaru	72 465	72 465	72 465	24 465	24 465
Oprávky k DDNM	480 235	454 623	435 700	445 366	445 366
<b>Oprávky k DDNM celkem</b>	<b>552 700</b>	<b>527 088</b>	<b>508 165</b>	<b>469 831</b>	<b>469 831</b>
Pozemky	964 200	964 200	964 200	1 453 919	1 453 919
Stavby	49 291 268	51 770 430	51 770 430	54 478 105	54 478 105
Samostatné movité věci a soubory	2 783 351	2 761 051	2 653 133	3 289 421	2 711 380
DDHM	5 315 089	5 523 246	5 744 355	5 832 511	6 233 781
Nedokončený DHM	119 700	119 700	3 373 067	58 800	58 800
<b>DHM celkem</b>	<b>58 473 607</b>	<b>61 138 626</b>	<b>64 505 184</b>	<b>65 112 756</b>	<b>64 935 985</b>
Oprávky ke stavbám	8 064 887	8 393 546	8 738 856	9 102 224	9 465 593
Oprávky s sam. movitý věcem a souborem	2 573 796	2 642 207	2 625 001	2 686 609	2 094 079
Oprávky k DDHM	5 315 089	5 523 246	5 744 355	5 832 511	6 233 781
<b>Oprávky k DDHM celkem</b>	<b>15 953 772</b>	<b>16 559 000</b>	<b>17 108 211</b>	<b>17 621 344</b>	<b>17 793 453</b>
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>3 152 270</b>	<b>2 400 119</b>	<b>3 493 739</b>	<b>2 570 146</b>	<b>2 832 690</b>
Materiál na skladě	114 523	91 770	120 277	174 155	193 472
<b>Zásoby celkem</b>	<b>114 523</b>	<b>91 770</b>	<b>120 277</b>	<b>174 155</b>	<b>193 472</b>
Odběratelé	13 519	4 160	7 421	12 812	18 983
Poskytnuté provozní zálohy	0	15 523	229 692	278 694	106 600
Ostatní pohledávky	0	0	41 617	45 023	45 661
Pohledávky za zaměstnanci	223 033	163 425	124 500	114 835	98 000
Jiné pohledávky	352 366	150 314	31 382	194 561	32 527
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>588 918</b>	<b>333 422</b>	<b>434 612</b>	<b>645 925</b>	<b>301 771</b>
Pokladny	0	0	103 225	37 954	93 878
Ceniny	847	986	1 052	947	378
Běžný účet	2 261 315	1 664 327	2 530 873	1 513 426	2 005 813
Běžný účet FKSP	128 627	201 840	156 573	162 010	207 293
<b>Finanční majetek celkem</b>	<b>2 390 789</b>	<b>1 867 153</b>	<b>2 791 722</b>	<b>1 714 337</b>	<b>2 307 362</b>
Náklady příštích období	58 039	107 610	131 576	35 728	30 086
Příjmy příštích období	0	164	0	0	0
Dohadné účty aktivní	0	0	15 551	0	554 854
<b>Přechodné účty aktivní celkem</b>	<b>58 039</b>	<b>107 774</b>	<b>147 127</b>	<b>35 728</b>	<b>30 086</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>45 672 105</b>	<b>46 979 745</b>	<b>50 890 711</b>	<b>50 061 557</b>	<b>49 975 223</b>

*Pokračování přílohy PI Rozvaha ZŠ 2007- 2011*

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>43 432 338</b>	<b>45 568 759</b>	<b>48 666 070</b>	<b>48 107 584</b>	<b>48 680 334</b>
Fond dlouhodobého majetku	42 519 834	44 579 626	47 396 972	47 582 480	47 175 380
Fond oběžných aktiv	91 068	91 068	91 068	0	0
Transfery na pořízení dlouhodobého maj.	0	0	0	0	50 000
<b>Majetkové fondy celkem</b>	<b>42 610 903</b>	<b>44 670 694</b>	<b>47 488 041</b>	<b>47 582 480</b>	<b>47 225 380</b>
Fond odměn	499	10 499	40 499	499	12 499
FKSP	342 875	358 108	342 726	351 723	325 929
Fond rezervní	332 055	451 947	500 886	152 546	157 891
Rezervní fond z ostatních titulů	0	0	0	0	1 882
Fond reprodukce majetku	114	322	282 976	2 708	408 208
<b>Finanční a peněžní fondy celkem</b>	<b>675 542</b>	<b>820 877</b>	<b>1 167 088</b>	<b>507 476</b>	<b>906 409</b>
Výsledek hospodaření	145 893	77 188	10 942	17 345	548 545
Výsledek hospodaření ve schval. období	0	0	0	282	0
<b>Výsledek hospodaření celkem</b>	<b>145 893</b>	<b>77 188</b>	<b>10 942</b>	<b>17 627</b>	<b>548 545</b>
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>2 239 768</b>	<b>1 410 986</b>	<b>2 224 641</b>	<b>1 953 973</b>	<b>1 849 743</b>
Dodavatelé	771 062	57 599	435 880	178 232	289 615
Přijaté zálohy	127 150	31 500	133 280	144 391	145 527
Ostatní závazky	45 809	58 858	0	0	0
Zaměstnanci	98 431	68 076	78 088	75 351	71 040
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	636 879	654 551	655 869	646 314	682 860
Závazky ze SP a ZP	402 170	403 005	513 097	387 916	417 762
Ostatní přímé daně	82 267	67 397	65 930	66 071	89 364
Závazky k rozpočtům ÚSC	0	0	0	25 000	0
Jiné závazky	0	0	101 497	164 543	83 700
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>2 163 768</b>	<b>1 340 986</b>	<b>1 983 641</b>	<b>1 687 817</b>	<b>1 779 868</b>
Dohadné účty pasivní	76 000	70 000	241 000	266 156	69 875
<b>Přechodné účty pasivní celkem</b>	<b>76 000</b>	<b>70 000</b>	<b>241 000</b>	<b>266 156</b>	<b>69 875</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>45 672 105</b>	<b>46 979 745</b>	<b>50 890 711</b>	<b>50 061 557</b>	<b>50 530 077</b>

## PŘÍLOHA P II ROZVAHA MŠ 2007 - 2011

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Stálá aktiva</b>	<b>5 651 870</b>	<b>5 581 300</b>	<b>5 685 107</b>	<b>5 581 871</b>	<b>5 764 403</b>
DNM	51 257	51 257	51 257	51 257	51 257
<b>DNM celkem</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>
Oprávky k DNM	51 257	51 257	51 257	51 257	51 257
<b>Oprávky k DNM celkem</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>	<b>51 257</b>
Pozemky	257 672	257 672	257 672	257 672	257 672
Umělecká díla a předměty	78 018	78 018	78 018	78 018	78 018
Stavby	6 380 260	6 380 260	6 380 260	6 380 260	6 380 260
Samostatné movité věci a soubory	624 886	578 389	771 259	760 289	750 089
DDHM	1 129 829	1 286 222	1 512 446	1 688 403	1 923 249
Nedokončený DNM	0	0	0	0	285 768
<b>DHM celkem</b>	<b>8 470 665</b>	<b>8 580 561</b>	<b>8 999 655</b>	<b>9 164 643</b>	<b>9 675 057</b>
Oprávky ke stavbám	1 374 264	1 418 369	1 462 481	1 506 593	1 550 705
Oprávky k sam. mov. věcem a souborům	314 702	294 670	339 621	387 775	436 699
Oprávky k DDHM	1 129 829	1 286 222	1 512 446	1 688 403	1 923 249
<b>Oprávky k DHM celkem</b>	<b>2 818 795</b>	<b>2 999 261</b>	<b>3 314 548</b>	<b>3 582 771</b>	<b>3 910 653</b>
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>714 009</b>	<b>623 922</b>	<b>1 125 014</b>	<b>878 667</b>	<b>954 332</b>
Materiál na skladě	27 461	24 750	31 318	28 975	42 978
<b>Zásoby celkem</b>	<b>27 461</b>	<b>24 750</b>	<b>31 318</b>	<b>28 975</b>	<b>42 978</b>
Poskytnuté provozní zálohy	194 660	8 550	307 472	238 359	201 582
Ostatní pohledávky	50 326	105 093	67 552	2 192	0
Ostatní krátkodobé pohledávky	0	0	0	63 263	67 743
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>244 986</b>	<b>113 643</b>	<b>375 024</b>	<b>303 814</b>	<b>269 325</b>
Pokladna	3 933	4 294	3 778	4 098	4 512
Běžný účet	421 006	431 313	668 748	510 130	612 492
Běžný účet FKSP	12 718	23 738	38 618	31 650	25 025
<b>Finanční majetek celkem</b>	<b>437 657</b>	<b>459 346</b>	<b>711 143</b>	<b>545 877</b>	<b>642 029</b>
Náklady příštích období	3 906	6 184	7 530	0	0
Příjmy příštích období	0	20 000	0	0	0
<b>Přechodné účty aktivní celkem</b>	<b>3 906</b>	<b>26 184</b>	<b>7 530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>6 365 879</b>	<b>6 205 222</b>	<b>6 810 122</b>	<b>6 460 538</b>	<b>6 718 735</b>

*Pokračování přílohy II Rozvaha MŠ 2007- 2011*

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Vlastní zdroje krytí</b>	<b>5 805 496</b>	<b>5 745 135</b>	<b>6 097 295</b>	<b>5 936 946</b>	<b>6 196 226</b>
Fond dlouhodobého majetku	5 651 870	5 581 300	5 685 107	5 394 136	5 747 483
Dotace na pořízení dlouhodobého maj.	0	0	0	187 735	0
<b>Majetkové a zvláštní fondy celkem</b>	<b>5 651 870</b>	<b>5 581 300</b>	<b>5 685 107</b>	<b>5 581 871</b>	<b>5 747 483</b>
Fond odměn	7 000	7 000	24 000	19 000	4 000
FKSP	18 066	27 000	41 022	37 588	22 226
Fond rezervní	38 746	33 582	103 929	94 196	97 282
Fond reprodukce majetku	32 978	8 906	97 969	201 205	285 593
<b>Finanční a peněžní fondy celkem</b>	<b>96 790</b>	<b>76 488</b>	<b>266 920</b>	<b>351 990</b>	<b>409 101</b>
Výsledek hospodaření	56 836	87 347	145 268	3 085	39 642
<b>Výsledek hospodaření celkem</b>	<b>56 836</b>	<b>87 347</b>	<b>145 268</b>	<b>3 085</b>	<b>39 642</b>
<b>Cizí zdroje</b>	<b>380 383</b>	<b>424 087</b>	<b>458 953</b>	<b>413 591</b>	<b>433 509</b>
Dodavatelé	21 811	28 739	113 302	17 008	40 121
Ostatní závazky (ostatní KZ)	3 500	0	0	3 762	0
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	210 898	238 495	221 623	244 567	242 376
Závazky ze SP a ZP	124 596	139 123	109 423	131 261	130 181
Ostatní přímé daně	19 578	17 730	14 605	16 813	17 096
Závazky ke státnímu rozpočtu	0	0	0	180	3 735
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>380 383</b>	<b>424 087</b>	<b>458 953</b>	<b>413 591</b>	<b>433 509</b>
Výnosy příštích období	0	0	2 374	0	0
Dohadné účty pasivní	180 000	36 000	251 500	110 000	89 000
<b>Přechodné účty pasivní celkem</b>	<b>180 000</b>	<b>36 000</b>	<b>253 874</b>	<b>110 000</b>	<b>89 000</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>6 365 879</b>	<b>6 205 222</b>	<b>6 810 122</b>	<b>6 460 538</b>	<b>6 718 735</b>

## PŘÍLOHA P III VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZŠ HČ 2007 – 2011

	2007	2008	2009	2010	2011
Spotřeba materiálu	2 607 359	2 466 689	2 376 371	2 618 329	2 780 107
Spotřeba energie	1 601 316	1 767 888	1 686 166	1 970 583	1 612 475
Spotřeba ostatních nesklad. dodávek	85 645	111 423	61 980	119 731	83 485
Opravy a udržování	652 297	1 930 646	1 991 369	1 447 182	425 449
Cestovné	34 946	30 723	21 828	21 027	45 504
Náklady na reprezentaci	2 167	2 929	2 912	1 322	9 312
Ostatní služby	610 406	875 314	867 301	865 690	1 574 614
Mzdové náklady	11 167 000	10 819 913	10 690 059	10 237 000	10 811 758
Zákonné sociální pojištění	3 821 686	3 739 807	3 607 097	3 446 620	3 610 562
Ostatní sociální pojištění	44 749	44 170	44 598	44 264	43 544
Zákonné sociální náklady	214 500	212 857	214 493	203 941	143 607
Ostatní sociální náklady	0	0	18 505	19 869	25 676
Odpis pohledávky	0	200	472	0	0
Ostatní pokuty a penále	0	0	328	0	0
Jiné ostatní náklady	116 446	123 483	117 780	89 257	75 067
Ostatní finanční náklady	0	0	0	18 998	19 927
Odpisy	397 369	418 095	407 712	423 139	431 398
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>21 355 884</b>	<b>22 544 136</b>	<b>22 108 971</b>	<b>21 526 952</b>	<b>21 692 484</b>
Tržby z prodeje služeb	1 440 100	1 555 650	1 495 659	1 660 934	1 763 261
Úroky	856	760	36 290	19 386	7 340
Zúčtování fondů	72 000	438 000	0	1 077 041	302
Jiné ostatní výnosy	13 736	7 629	30 682	120 298	16 209
Ostatní finanční výnosy	0	0	0	13 065	2 973
Příspěvky a dotace na provoz	19 927 000	20 544 000	20 557 000	18 648 000	20 381 183
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>21 453 692</b>	<b>22 546 039</b>	<b>22 119 631</b>	<b>21 538 724</b>	<b>22 171 268</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>97 808</b>	<b>1 903</b>	<b>10 660</b>	<b>11 772</b>	<b>478 784</b>



*Pokračování přílohy III Výkaz zisku a ztráty ZŠ DČ 2007 – 2011*

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Spotřeba energie	22 049	21 876	5 732	125 882	91 463
Spotřeba ostatních nesklad. dodávek	65 360	75 497	125 401	5 012	4 678
Opravy a udržování	2 992	7 289	14 733	10 032	8 411
Ostatní služby	4 383	4 542	12 785	11 965	10 589
Mzdové náklady	112 499	127 688	146 508	169 198	187 846
Zákonné sociální pojištění	39 383	44 699	49 868	57 529	63 871
Ostatní sociální pojištění	470	536	568	711	789
Zákonné sociální náklady	2 251	2 553	2 931	3 383	1 881
Jiné ostatní náklady	1 660	1 457	7 963	5 578	5 869
Odpisy	1 998	5 526	28 309	30 941	23 735
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>253 045</b>	<b>291 664</b>	<b>394 799</b>	<b>420 230</b>	<b>399 133</b>
Tržby z prodeje služeb	301 130	366 949	395 081	239 160	271 253
Výnosy z pronájmu	0	0	0	186 643	197 641
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>301 130</b>	<b>366 949</b>	<b>395 081</b>	<b>425 803</b>	<b>468 894</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>48 085</b>	<b>75 285</b>	<b>282</b>	<b>5 572</b>	<b>69 760</b>

## PŘÍLOHA P IV VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY MŠ 2007 – 2011

	2007	2008	2009	2010	2011
Spotřeba materiálu	702 142	956 355	1 098 367	1 012 016	1 033 984
Spotřeba energie	418 021	354 417	340 919	417 339	467 735
Spotřeba ostatních neskladovatelných	23 741	23 839	32 281	19 404	21 699
Oprava a udržování	728 677	562 354	1 305 600	174 279	87 781
Cestovné	15 022	5 123	9 198	11 660	965
Náklady na reprezentaci	0	0	0	0	1 972
Ostatní služby	203 598	205 823	230 897	309 630	204 020
Mzdové náklady	2 955 000	3 053 248	3 344 956	3 413 693	3 330 789
Zákonné sociální pojištění	1 034 262	1 069 359	1 033 157	1 153 370	1 129 931
Ostatní sociální pojištění	12 414	0	0	18 573	13 964
Zákonné sociální náklady	59 100	61 065	66 898	68 274	45 165
Ostatní sociální náklady	0	0	29 389	7 825	26 440
Manka a škody	0	0	603	180	0
Jiné ostatní náklady	28 941	43 670	57 265	33 329	28 729
Odpisy	64 491	83 928	89 063	103 236	103 236
Ostatní finanční náklady	0	0	0	17 170	16 612
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>6 245 408</b>	<b>6 419 180</b>	<b>7 638 594</b>	<b>6 759 977</b>	<b>6 513 023</b>
Tržby z prodeje služeb	688 914	809 510	836 157	862 071	896 801
Úroky	186	176	279	168	182
Zúčtování fondů	138 000	170 000	0	160 000	19 000
Jiné ostatní výnosy	14 145	20 840	26 483	8 823	32 182
Příspěvky a dotace na provoz	5 461 000	5 506 000	6 920 943	5 732 000	5 604 500
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>6 302 244</b>	<b>6 506 526</b>	<b>7 783 861</b>	<b>6 763 062</b>	<b>6 552 665</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>56 836</b>	<b>87 347</b>	<b>145 268</b>	<b>3 085</b>	<b>39 642</b>

## PŘÍLOHA P V HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV

### *Horizontální analýza aktiv ZŠ [18]*

Položky rozvahy	Změna 2008 - 2007		Změna 2009-2008		Změna 2010-2009		Změna 2011-2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>AKTIVA</b>	-2 726	-6,41	4 974	10,59	122	2,20	812	0,94
<b>Stálá aktiva</b>	2 738	4,85	3 880	6,32	1 045	0,20	-5	-1
DNM	-266	-4,63	-18	-3,59	-38	-7,54	0	0
Oprávky k DNM	-266	-4,63	-18	-3,59	-38	-9,51	0	0
DHM	2 665	4,56	3 367	5,51	608	0,94	-177	0,27
Oprávky k DHM	605	3,79	549	3,32	513	3,00	172	0,98
<b>Oběžná aktiva</b>	-5 464	-23,86	1 094	45,58	-923	-26,45	817	32
Zásoby	-23	-19,87	29	31,06	54	44,79	19	11,09
Pohledávky	-255	-43,39	101	30,35	247	56,84	-350	-51,32
Finanční majetek	-5 236	-21,9	925	49,52	-1 077	-38,59	593	34,59
Účty rozp. hosp.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Přechodné účty	50	85,69	39	36,51	-147	100,00	555	100

### *Horizontální analýza aktiv MŠ [19]*

Položky rozvahy	Změna 2008 - 2007		Změna 2009-2008		Změna 2010-2009		Změna 2011-2010	
	v tis. Kč	V %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>AKTIVA</b>	200	-2,52	1 235	9,75	187	-5,13	914	50,43
<b>Stálá aktiva</b>	290	-1,25	734	1,86	433	1,82	838	3,27
DNM	0	0	0	0	0	0	0	0
Oprávky k DNM	0	0	0	0	0	0	0	0
DHM	110	1,3	419	4,88	165	1,83	510	5,57
Oprávky k DHM	180	6,4	315	10,51	268	8,09	328	9,15
<b>Oběžná aktiva</b>	-90	-12,62	501	80,31	-246	-21,90	76	8,61
Zásoby	-3	-9,87	7	26,54	-2	-7,48	14	48,33
Pohledávky	-131	-53,61	261	230,00	-71	-18,99	-34	-11,35
Finanční majetek	22	4,96	252	54,82	-165	-23,24	96	17,61
Účty rozp. hosp.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Přechodné účty	22	570	-19	-71,24	-8	-100,00	0	0

## PŘÍLOHA P VI HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV

### *Horizontální analýza pasiv ZŠ [18]*

Položky rozvahy	Změna 2008-2007		Změna 2009-2008		Změna 2010-2009		Změna 2011-2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>PASIVA</b>	1 388	2,86	3 977	8,33	-837	-1,10	-246	-0,94
<b>Vlastní zdroje</b>	2 205	4,92	3 163	6,80	-566	104,75	42	3 089,74
Majetkové fondy	2 060	4,83	2 817	6,31	94	0,20	-357	-0,75
Peněžní fondy	145	21,51	346	42,18	-660	-56,55	399	78,61
HV	-69	-47,09	-66	-85,82	7	161,10	531	3 011,88
<b>Cizí zdroje</b>	-817	-37	814	57,69	-271	-4,47	-288	-79,20
Krátkodobé záv.	-823	-38,03	643	47,92	-296	-14,91	-92	-5,45
Přechodné účty	6	7,89	171	344,29	25	10,44	-196	-73,75

### *Horizontální analýza pasiv MŠ [19]*

Položky rozvahy	Změna 2008 - 2007		Změna 2009-2008		Změna 2010-2009		Změna 2011-2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>PASIVA</b>	-282	-2,52	547	9,75	-207	-5,13	222	4,00
<b>Vlastní zdroje</b>	-182	-1,04	294	6,13	-18	-2,63	223	4,37
Majetkové fondy	-162	-1,25	104	1,86	-103	-1,82	166	2,97
Peněžní fondy	-20	-20,97	190	248,97	85	31,87	57	16,23
HV	31	53,68	58	66,31	-142	-97,88	37	1 184,81
<b>Cizí zdroje</b>	-100	-17,9	253	54,93	-189	-26,55	-1	0,21
Krátkodobé záv.	44	11,49	35	7,28	-45	-9,88	20	4,82
Přechodné účty	-144	-80,00	218	605,20	-144	-56,67	-21	-19,09

## PŘÍLOHA P VII VERTIKÁLNÍ ANALÝZA AKTIV (v tis. Kč)

### *Vertikální analýza aktiv ZŠ [18]*

Položka rozvahy	2007	2008	2009	2010	2011
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Stálá aktiva</b>	93,1	94,89	93,13	94,87	93,30
DNM	1,14	1,12	1,00	0,94	0,93
Oprávky k DNM	-1,14	-1,12	-1,00	-0,94	-0,93
DHM	128,03	130,14	126,75	130,07	128,51
Oprávky k DHM	-34,93	-35,25	-33,62	-35,20	-35,21
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Oběžná aktiva</b>	6,9	5,11	6,87	5,13	6,70
Zásoby	0,25	0,20	0,24	0,35	0,38
Pohledávky	1,29	0,71	0,85	1,36	0,67
Finanční majetek	5,23	3,97	5,49	3,42	4,57
Účty rozpočtového hospodářství	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Přechodné účty aktivní	0,13	0,23	0,29	0,00	1,10

### *Vertikální analýza aktiv MŠ [19]*

Položka rozvahy	2007	2008	2009	2010	2011
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Stálá aktiva</b>	88,78	89,95	83,48	86,40	85,80
DNM	0,81	0,83	0,75	0,79	0,76
Oprávky k DNM	-0,81	-0,83	-0,75	-0,79	-0,76
DHM	133,06	138,28	132,15	141,86	144,00
Oprávky k DHM	-44,28	-48,33	-48,67	-55,46	-58,2
DFM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Oběžná aktiva</b>	11,22	10,05	16,52	13,6	14,20
Zásoby	0,43	0,45	0,46	0,45	0,64
Pohledávky	3,85	1,83	5,51	4,70	4,00
Finanční majetek	6,88	7,40	10,44	8,45	9,56
Účty rozpočtového hospodářství	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Přechodné účty aktivní	0,06	0,42	0,11	0,00	0,00

## PŘÍLOHA P VIII VERTIKÁLNÍ ANALÝZA PASIV (v tis. Kč)

### *Vertikální analýza pasiv ZŠ [18]*

Položka rozvahy	2007	2008	2009	2010	2011
<b>PASIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Vlastní zdroje krytí</b>	95,10	97,00	95,63	96,10	96,34
Majetkové fondy	93,3	95,09	93,31	95,05	93,46
Peněžní fondy	1,48	1,75	2,29	1,01	1,79
HV	0,32	0,16	0,03	0,04	1,09
<b>Cizí zdroje</b>	4,90	3,00	4,37	3,90	3,66
Krátkodobé závazky	4,74	2,85	3,90	3,37	3,52
Přechodné účty pasivní	0,17	0,15	0,47	0,53	0,14

### *Vertikální analýza pasiv MŠ [19]*

Položka rozvahy	2007	2008	2009	2010	2011
<b>PASIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Vlastní zdroje krytí</b>	91,19	92,59	89,53	91,90	92,22
Majetkové fondy	88,78	89,95	83,48	86,40	85,54
Peněžní fondy	1,52	1,23	3,92	5,45	6,09
HV	0,89	1,41	2,13	0,05	0,59
<b>Cizí zdroje</b>	8,81	7,41	10,47	8,10	7,78
Krátkodobé závazky	5,98	6,83	6,74	6,40	6,46
Přechodné účty pasivní	2,83	0,58	3,73	1,70	1,32

## PŘÍLOHA P IX HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VYBRANÝCH POLOŽEK VZZ

### *Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty ZŠ HČ [18]*

Položky VZZ	Změna 2008 – 2007		Změna 2009 - 2008		Změna 2010 - 2009		Změna 2011 -2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>Σ N</b>	<b>1 188</b>	<b>5,56</b>	<b>-435</b>	<b>-1,93</b>	<b>-582</b>	<b>-2,63</b>	<b>166</b>	<b>0,77</b>
Sp. mat.	-141	-4,13	-90	-3,66	242	10,18	162	6,18
Σ energie	192	11,40	-131	-6,98	342	19,57	-394	-18,87
Opravy	1 278	198,98	61	3,15	-544	-27,33	-1 022	-70,60
Služby	265	43,40	-8	-0,92	-2	-0,19	709	81,89
Mzdy	-347	-3,11	-130	-1,2	-453	-4,24	575	5,61
Odpisy	21	5,22	-10	-2,48	15	3,78	8	1,95
<b>Σ V</b>	<b>1 092</b>	<b>5,09</b>	<b>-426</b>	<b>-1,89</b>	<b>-581</b>	<b>-2,63</b>	<b>633</b>	<b>2,94</b>
Tržby	16	8,02	-60	-3,86	165	11,05	102	6,16
Dotace	617	3,10	13	0,06	-1 909	-9,29	1 733	9,29
<b>HV</b>	<b>-96</b>	<b>-98,05</b>	<b>9</b>	<b>460,17</b>	<b>1</b>	<b>10,43</b>	<b>467</b>	<b>3 967,14</b>

### *Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty ZŠ DČ [18]*

Položky VZZ	Změna 2008 – 2007		Změna 2009 – 2008		Změna 2010 – 2009		Změna 2011 -2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>Σ N</b>	<b>39</b>	<b>15,26</b>	<b>103</b>	<b>35,36</b>	<b>25</b>	<b>6,44</b>	<b>-21</b>	<b>-5,02</b>
Σ energie	10	11,40	34	34,67	0	-0,18	-35	-26,55
Opravy	4	143,62	7	102,13	-5	-21,53	-2	-16,16
Služby	0	3,63	8	181,48	-1	-6,41	-1	-11,50
Mzdy	15	13,50	19	14,74	23	15,49	19	11,02
Odpisy	4	176,58	23	412,29	3	9,30	-7	-23,29
<b>Σ V</b>	<b>66</b>	<b>21,86</b>	<b>28</b>	<b>35,36</b>	<b>31</b>	<b>6,44</b>	<b>-21</b>	<b>-5,02</b>
Tržby	66	21,86	28	7,67	-156	-39,47	32	13,42
Výnosy	0	0	0	0	187	0	11	5,89
<b>HV</b>	<b>27</b>	<b>56,57</b>	<b>-75</b>	<b>-99,63</b>	<b>5</b>	<b>1 875,89</b>	<b>64</b>	<b>1 151,97</b>

*Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty MŠ HČ [19]*

Položky VZZ	Změna 2008 – 2007		Změna 2009 - 2008		Změna 2010 – 2009		Změna 2011 -2010	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>Σ N</b>	<b>174</b>	<b>2,78</b>	<b>1219</b>	<b>19,00</b>	<b>-879</b>	<b>-11,50</b>	<b>-247</b>	<b>-3,65</b>
Sp. mat.	254	36,20	142	14,85	-86	-7,86	22	2,17
Σ energie	-64	-14,38	-5	-1,34	64	17,03	53	12,06
Opravy	-166	-22,83	743	132,17	-1131	-86,65	-86	-49,63
Služby	2	1,09	25	12,18	79	34,10	-106	-34,11
Mzdy	98	3,32	292	9,55	69	2,05	-83	-2,43
Odpisy	19	30,14	5	6,12	14	15,91	0	0
<b>Σ V</b>	<b>204</b>	<b>3,24</b>	<b>1277</b>	<b>19,63</b>	<b>-1021</b>	<b>-13,11</b>	<b>-210</b>	<b>-3,11</b>
Tržby	121	17,51	27	3,29	26	3,10	35	4,03
Dotace	45	0,82	1415	25,70	-1189	-17,18	-128	2,22
<b>HV</b>	<b>31</b>	<b>53,68</b>	<b>58</b>	<b>66,31</b>	<b>-142</b>	<b>-97,88</b>	<b>37</b>	<b>1185,00</b>



## PŘÍLOHA P X VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VZZ

### *Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty ZŠ HČ v % [18]*

Položka VZZ	2007	2008	2009	2010	2011
$\Sigma$ N	100	100	100	100	100
Spotřeba mat.	12,21	10,94	10,75	12,16	12,82
$\Sigma$ energie	7,90	8,34	7,91	9,71	7,82
Opravy	3,05	8,56	9,00	6,72	1,96
Cestovné	0,16	0,14	0,10	0,10	0,21
Reprezentace	0,01	0,01	0,01	0,00	0,04
Ostatní služby	2,86	3,89	3,92	4,02	7,26
$\Sigma$ mzdové N	71,40	65,72	65,92	64,81	67,47
Ostatní N	0,55	0,55	0,54	0,50	0,44
Odpisy	1,86	1,85	1,85	1,98	1,98
$\Sigma$ V	100	100	100	100	100
Tržby	6,72	6,91	6,76	7,71	7,95
Úroky	0,00	0,00	0,16	0,09	0,03
Fondy	0,34	1,94	0,00	5,00	0,00
Ostatní výnosy	0,06	0,03	0,14	0,62	0,09
Dotace	92,88	91,12	92,94	86,58	91,93

### *Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty ZŠ DČ v % [18]*

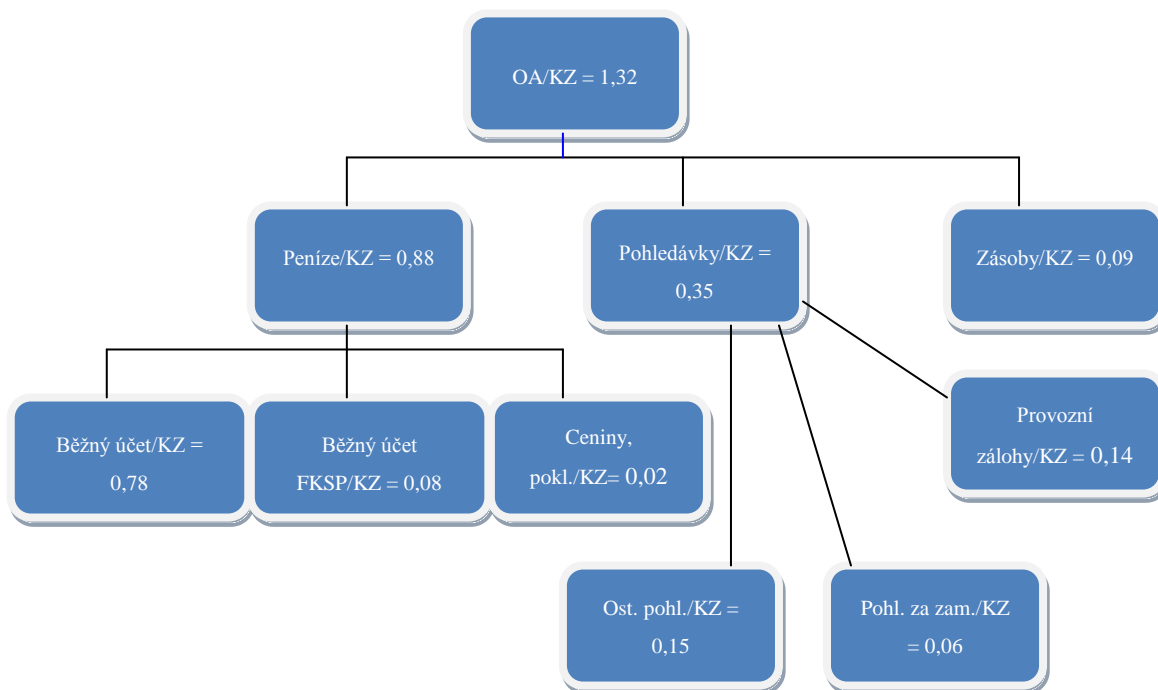
Položka VZZ	2007	2008	2009	2010	2011
$\Sigma$ N	100	100	100	100	100
Spotřeba mat.	8,71	7,50	1,45	29,96	22,92
$\Sigma$ energie	25,83	25,89	31,76	1,19	1,17
Opravy	1,18	2,50	3,73	2,39	2,11
Ostatní služby	1,73	1,56	3,24	2,85	2,65
$\Sigma$ mzdové N	61,10	60,16	50,62	54,92	63,73
Ostatní N	0,66	0,50	2,02	1,33	1,47
Odpisy	0,79	1,89	7,18	7,36	5,95
$\Sigma$ V	100	100	100	100	100
Tržby	100,00	100,00	100,00	56,17	57,85
Ostatní výnosy	0,00	0,00	0,00	43,83	42,15

*Vertikální analýza zisku a ztráty MŠ HC v % [19]*

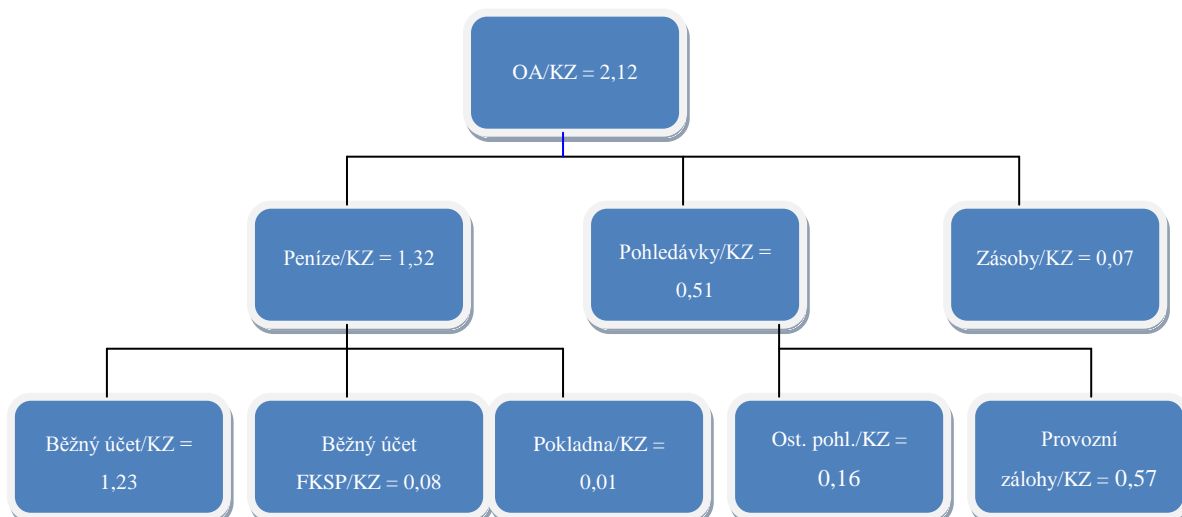
	2007	2008	2009	2010	2011
$\Sigma N$	100	100	100	100	100
Spotřeba mat.	11,25	14,90	14,38	14,97	15,88
$\Sigma$ energie	7,07	5,89	4,89	6,46	7,51
Opravy	11,67	8,76	17,09	2,58	1,35
Cestovné	0,24	0,08	0,12	0,17	0,01
Reprezentace	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03
Ostatní služby	3,26	3,21	3,02	4,58	3,13
$\Sigma$ mzdové N	65,02	65,17	58,58	68,96	69,8
Ostatní N	0,46	0,68	0,76	0,75	0,70
Odpisy	1,03	1,31	1,16	1,53	1,59
$\Sigma V$	100	100	100	100	100
Tržby	10,93	12,44	10,74	12,75	13,69
Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy	2,19	2,61	0,00	2,37	0,29
Ostatní výnosy	0,23	0,32	0,34	0,13	0,49
Dotace	86,65	84,63	88,92	84,75	85,53

## PŘÍLOHA P XI ROZKLAD BĚŽNÉ LIKVIDITY ZA ROK 2010

### Rozklad běžné likvidity ZŠ [18]



### Rozklad běžné likvidity MŠ [19]



# PŘÍLOHA P XII ZÁVĚRKA ŠKOLNÍCH JÍDELEN

## Závěrka školní jídelny základní školy

6. Vyúčtování. Předpis potravin obědy: děti	95 381,-
Dospělí	31 560,-
svačinky:	10 842,-
Akce	
Celkem:	137 783,- - 43 234 = 94 549,-

Režie: Obědy:	mzdové náklady:	15,-	x	765 =	11 475,-
	věcné náklady:	7,-	x	765 =	5 355,-

Svačinky:	mzdové náklady:	2,-	x	1 684 =	3 368,-
	věcné náklady:	1,-	x	1 684 =	1 684,-

Poplatek:	spořitelna	120,-
	banka	312,-

-----  
Celkem : 432,-

Zbylé porce: 960,-

=====  
Celkem: 161 057,-

Konečná zásoba:	219 520,10
Příjem:	114 461,30
Výdej:	177 328,62
Konečná zásoba potravin	156 652,78

Ve Vyškově dne 5.1.2012  
Helena Jelínková

*H. Jelínková*

Účetní pohyb zboží ve skladu č.01 - Sklad potravin  
Období 12/11

Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, Vyškov

	Celkem :	Faktura:	Hotovost:	Obaly:
<i>Počáteční stav skladu :</i>	219520,10			
<i>Příjem do skladu :</i>	114461,30	114461,30	0,00	0,00
<i>Výdej ze skladu :</i>	177328,62			
<i>Zůstatek skladu :</i>	156652,78			

Zpracoval : *D. Jelišková*

Kontroloval .....

Seznam výdejků,  
Období : 12/11  
01 - Sklad potravin

List č.: 1  
Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, Vyškov

Číslo	Datum	Poznámka	Celk částka
0556	1.12.2011	dospělí	1529,23
0557	1.12.2011	svačina	593,92
0558	1.12.2011	žáci	5183,05
0559	2.12.2011	dospělí	3050,85
0560	2.12.2011	svačina	660,59
0561	2.12.2011	žáci	8488,22
0562	5.12.2011	dospělí	2614,1
0563	5.12.2011	svačina	526,94
0564	5.12.2011	žáci	8777,73
0565	6.12.2011	dospělí	3967,47
0566	6.12.2011	svačina	1149,27
0567	6.12.2011	žáci	12150,93
0568	7.12.2011	dospělí	2145,95
0569	7.12.2011	svačina	1006,59
0570	7.12.2011	žáci	5978,01
0571	8.12.2011	dospělí	1392,49
0572	8.12.2011	žáci	2628,58
0573	9.12.2011	dospělí	1213,54
0574	9.12.2011	svačina	463,98
0575	9.12.2011	žáci	3901,64
0576	12.12.2011	dospělí	2023,78
0577	12.12.2011	svačina	960,73
0578	12.12.2011	žáci	5680,76
0579	13.12.2011	dospělí	1747,2
0580	13.12.2011	svačina	490,9
0581	13.12.2011	žáci	5275,01
0582	14.12.2011	dospělí	1510,38
0583	14.12.2011	svačina	666,26
0584	14.12.2011	žáci	4828,86
0585	15.12.2011	dospělí	2642,63
0586	15.12.2011	svačina	554,49
0587	15.12.2011	žáci	9673,21
0588	16.12.2011	dospělí	1859,43
0589	16.12.2011	svačina	492,08
0590	16.12.2011	žáci	8638,27
0591	19.12.2011	dospělí	2888,42
0592	19.12.2011	svačina	1361,02
0593	19.12.2011	žáci	8657,6
0594	20.12.2011	dospělí	2138,47
0595	20.12.2011	svačina	3281,21
0596	20.12.2011	žáci	7592,14
0597	21.12.2011	dospělí	1425,38
0598	21.12.2011	svačina	2403,09
0599	21.12.2011	žáci	5866,24
0600	22.12.2011	dospělí	2297,61
0601	22.12.2011	svačina	649,86
0602	22.12.2011	žáci	24300,51
CELKEM			177328,62

Kontroloval .....

Zpracoval

*H. Jiráková*

*Děti: 0 24. 620, 46  
S 15. 260, 93  
Dosp 0 34. 446, 93  
Celkem 144. 328, 62*

Uzávěrka skladu :  
Období : 12/11  
01 - Sklad potravin

List č.: 1  
Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, Vyškov

	Převod	Příjem	Výdej	Zůstatek
	hodn.	hodn.	hodn.	hodn.
CELKEM	219520,10	114461,30	177328,62	156652,78

Převody  
Rozdíl:

Zpracoval : *H. Jelínková*

Kontroloval : .....

Seznam příjemek :  
Období : 12/11

List č.: 1  
Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, Vyškov

01 - Sklad potravin

Číslo	Datum	Dodavatel	Poznámka	Faktura	Celk.částka
0528	02.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177384	7417,00
0529	01.12.2011	Zelenina - Hledík		20110951	2163,70
0530	01.12.2011	Rašnerova pekárna		2011030658	151,80
0531	02.12.2011	Rašnerova pekárna		2011030658	336,60
0532	05.12.2011	Mlékárna Valšské Meziříčí spol. s r. o.		1101014688	2886,00
0533	05.12.2011	Zelenina - Hledík		20110953	5462,60
0534	05.12.2011	Rašnerova pekárna		2011030658	393,80
0535	08.12.2011	Agros-vejce		634903	1901,00
0536	05.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177402	3825,00
0537	05.12.2011	BIKOS CZ s.r.o.		11122393	1053,00
0538	06.12.2011	Rašnerova pekárna		2011030658	212,85
0539	06.12.2011	Fast Food - Knorr, Nestle, Varnea		114680	3795,00
0540	07.12.2011	Zelenina - Hledík		20110961	2537,70
0541	07.12.2011	SODKO, a.s.		1116041254	4021,00
0542	08.12.2011	Agros-vejce		634847	1,00
0543	12.12.2011	Mlékárna Valšské Meziříčí spol. s r. o.		1101015154	1329,00
0544	12.12.2011	Zelenina - Hledík		20110971	3415,90
0545	09.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177547	3169,00
0546	12.12.2011	Nowaco mrazáky a.s.		715345086	15185,10
0547	12.12.2011	Mlýn Herold		11101043	1749,00
0548	09.12.2011	Rašnerova pekárna		2011030658	151,95
0549	14.12.2011	POEX		2011-P20707	7512,00
0550	12.12.2011	Rašnerova pekárna		2011031725	364,65
0551	13.12.2011	Rašnerova pekárna		2011031725	151,80
0552	12.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177575	4418,00
0553	14.12.2011	Rašnerova pekárna		2011031725	718,85
0554	14.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177647	5491,00
0555	15.12.2011	Zelenina - Hledík		20110982	265,70
0556	16.12.2011	Rašnerova pekárna		2011031725	101,20
0557	16.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177721	3168,00
0558	19.12.2011	Rašnerova pekárna		2011031725	587,50
0559	19.12.2011	Zelenina - Hledík		20110994	4492,80
0560	19.12.2011	Mlékárna Valšské Meziříčí spol. s r. o.		1101015154	1871,00
0561	20.12.2011	Agrodružstvo Morkovice		1165628	4595,00
0562	20.12.2011	Jatka - Masná výroba Lešany		21177754	5644,00
0563	21.12.2011	Rašnerova pekárna		2011032693	126,50
0564	22.12.2011	Rašnerova pekárna		2011032693	126,50
0565	15.12.2011	BIKOS CZ s.r.o.		11123561	3096,00
0566	23.12.2011	Zelenina - Hledík		20111010	10572,80
Celkem					114461,30

Kontroloval .....

Zpracoval

*J. Gelníková*



**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

List č.: 1  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Banány	0256	0,00	0,00	74,00	1864,06	74,00	1864,06	0,00	0,00
Bevorský krém 900g	0683	3,00	948,75	0,00	0,00	3,00	948,75	0,00	0,00
Bluma	0519	0,00	0,00	25,00	1234,75	25,00	1234,75	0,00	0,00
Bobkový list	0139	0,47	40,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	40,83
Bramborová kaše	0002	1,50	1185,66	0,00	0,00	0,50	395,22	1,00	790,44
Bramborové těsto	0003	80,00	7199,13	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00	7199,13
Bramborové těsto ze syrových b	0004	11,00	4035,35	0,00	0,00	10,00	3668,50	1,00	366,85
Brambory	0001	918,10	5554,50	200,00	1210,00	753,00	4555,65	365,10	2208,85
Bram. těsto - halušky	0281	8,00	3336,96	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	3336,96
Bram. těsto - Halušky vel bal	0556	24,00	2635,60	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	2635,60
Bujon drůbeží	0434	0,35	124,74	0,00	0,00	0,11	39,20	0,24	85,54
Bujon dvojitý vývar- Consome N	0205	2,73	1367,26	0,00	0,00	1,33	666,09	1,40	701,17
Bujon - s vřní uzeného masa	0465	0,70	216,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	216,98
Burizony	0391	40,00	616,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	616,00
Caro- bílá káva	0006	2,75	482,49	0,00	0,00	0,00	0,00	2,75	482,49
Celer ster. nudličky	0111	8,00	672,65	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	672,65
Ce é rozdílý	0000	0,00	-1191,52	0,00	1,76	0,00	0,00	0,00	-1189,76
Cereál	0228	4,00	37,40	73,00	682,55	77,00	719,95	0,00	0,00
Cibule	0150	27,10	205,69	45,00	318,45	72,10	524,14	0,00	0,00
Cibule restovaná Cronions Vita	0620	2,00	907,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	907,50
Cibule restovaná malé bal. 400	0650	4,00	312,40	0,00	0,00	3,00	234,30	1,00	78,10
Citmonka 1 l	0008	11,25	252,54	0,00	0,00	6,50	145,90	4,75	106,64
Cizma	0264	11,00	587,95	0,00	0,00	3,00	160,35	8,00	427,60
Cizmová mouka	0666	8,00	338,80	0,00	0,00	1,00	42,35	7,00	296,45
Cukr krystal	0010	105,00	2944,74	50,00	1375,00	45,20	1265,95	109,80	3053,79
Cukr moučka	0011	63,10	1867,94	0,00	0,00	6,90	204,25	56,20	1663,69
Cukr vanilkový	0012	60,00	117,07	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	117,07
Čaj Saga citrusy a máta	0265	5,00	96,80	0,00	0,00	5,00	96,80	0,00	0,00
Čaj Saga Malina	0207	12,00	232,32	0,00	0,00	12,00	232,32	0,00	0,00
Čaj viatex víceř divoká	0398	32,00	691,57	0,00	0,00	6,00	129,67	26,00	561,90
Čaj - viatex jablko+skořice	0399	20,00	435,05	0,00	0,00	1,00	21,75	19,00	413,30
Čaj - viatex lesní směs	0106	9,00	192,55	0,00	0,00	7,00	149,76	2,00	42,79
Červená řepa vel. ster.	0007	5,00	378,32	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	378,32
Česnek	0151	1,50	321,75	0,00	0,00	1,50	321,75	0,00	0,00
Česnek granul. sušený doza	0480	2,00	211,20	0,00	0,00	0,15	15,84	1,85	195,36
Čr ěk mražený	0383	4,00	250,80	0,00	0,00	2,40	150,48	1,60	100,32
Čočka	0141	60,00	2884,58	0,00	0,00	6,00	288,45	54,00	2596,13
Čočka červená Turecko	0419	6,00	177,87	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	177,87
Čočka steril.	0287	8,00	237,16	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	237,16
Čokolád. figurka mikuláš	0332	400,00	1408,00	0,00	0,00	400,00	1408,00	0,00	0,00
Dresink tisíc ostrovu 1 l	0547	4,00	523,60	0,00	0,00	4,00	523,60	0,00	0,00
Droždí	0131	4,10	148,83	2,00	79,20	3,10	115,25	3,00	112,78
Drožděová rýže 1,5 kg	0616	3,00	1488,30	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	1488,30
Duhovky / lentilky	0711	0,00	0,00	408,00	2019,60	310,00	1534,50	98,00	485,10
Džem jahodový	0195	24,00	877,80	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	877,80
Džem jahodový mal.4 kg	0411	21,50	1826,96	0,00	0,00	0,00	0,00	21,50	1826,96

**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

List č.: 2  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Džem meruňkový	0200	12,00	592,90	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	592,90
Džem šípková 1,25 kg	0570	3,00	630,30	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	630,30
Fazole	0015	37,00	1636,11	0,00	0,00	2,00	88,44	35,00	1547,67
Fazole mal. steril	0355	8,00	105,16	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	105,16
Hera	0094	5,00	394,90	0,00	0,00	1,00	78,98	4,00	315,92
Hořčice - dijonnaise	0414	3,00	65,84	0,00	0,00	1,30	28,52	1,70	37,32
Hořčice plnot. vel. bal 900 g	0624	2,70	62,50	0,00	0,00	2,70	62,50	0,00	0,00
Houbový bujon	0016	0,80	346,07	0,00	0,00	0,25	108,15	0,55	237,92
Hovězí přední bez kostí	0145	0,00	0,00	16,00	2270,40	16,00	2270,40	0,00	0,00
Hovězí roštěná	0283	0,00	0,00	31,90	7193,45	31,90	7193,45	0,00	0,00
Hovězí zadní b.k. - kýta býk	0167	30,48	5364,48	59,40	10454,20	89,88	15818,68	0,00	0,00
Hrách	0018	47,50	1264,54	0,00	0,00	24,50	652,24	23,00	612,30
Hrášek ster. mal.	0019	14,00	303,60	0,00	0,00	2,00	43,37	12,00	260,23
Hruška Nashi	0676	0,00	0,00	400,00	3916,00	400,00	3916,00	0,00	0,00
Chléb	0162	1,00	25,30	58,00	1467,40	59,00	1492,70	0,00	0,00
Chléb kukuřičný plátek/zelenin	0182	46,00	327,87	0,00	0,00	1,00	7,13	45,00	320,74
Čr žvýkatny/sýrové/	0110	3,00	1405,80	0,00	0,00	3,00	1405,80	0,00	0,00
Jáhly	0092	3,00	57,75	0,00	0,00	3,00	57,75	0,00	0,00
Jogurt	0292	0,00	0,00	320,00	1478,40	320,00	1478,40	0,00	0,00
Jogurtový krém - ke šlehání	0460	3,00	907,50	0,00	0,00	3,00	907,50	0,00	0,00
Kakao Nesquik	0197	3,00	326,63	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	326,63
Kakao - holandské	0444	9,00	216,63	0,00	0,00	2,00	48,14	7,00	168,49
Kaki - ovoce	0713	0,00	0,00	406,00	8708,70	406,00	8708,70	0,00	0,00
Karamelovník Vitana 5 kg/krab	0699	1,50	490,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	490,05
Kaše kukuřičná, pohanková diet	0709	0,00	0,00	10,00	180,40	0,00	0,00	10,00	180,40
Kečup mal.	0023	14,00	415,61	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	415,61
Kečup vel S/4 l	0435	15,00	1197,90	0,00	0,00	2,00	159,72	13,00	1038,18
Kedlubny	0405	5,00	42,90	0,00	0,00	5,00	42,90	0,00	0,00
Kmín celý	0103	0,58	87,24	0,00	0,00	0,30	45,12	0,28	42,12
Kmín celý mal. bal.	0691	7,00	42,00	0,00	0,00	1,00	6,00	6,00	36,00
Koktejl - Jahoda 500g	0448	5,00	1723,70	0,00	0,00	2,00	689,48	3,00	1034,22
Koktejl - Banán 500 g	0024	4,00	1386,00	0,00	0,00	3,00	1039,50	1,00	346,50
Kom. ananas	0301	8,00	851,40	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	851,40
Kom. broskve vel.	0025	13,00	1027,41	0,00	0,00	2,00	158,07	11,00	869,34
Kom. hrušky	0535	12,00	1161,60	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	1161,60
Kr íablečné řezy	0146	12,00	871,20	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	871,20
Kom. jahody vel	0149	6,00	640,04	0,00	0,00	5,00	533,37	1,00	106,67
Kom. mandarinka	0026	6,00	847,00	0,00	0,00	5,00	705,83	1,00	141,17
Kom. ovocný koktejl	0329	12,00	1122,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	1122,00
Kom. švestky	0136	22,00	2395,80	0,00	0,00	22,00	2395,80	0,00	0,00
Kopr mražený	0514	6,00	355,75	0,00	0,00	4,00	237,17	2,00	118,58
Koření Rozmarýn doza 109g	0706	0,50	42,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	42,63
Krabí maso vel bal.	0462	10,00	658,90	0,00	0,00	8,00	527,12	2,00	131,78
Králík - hřbet	0308	35,00	4506,15	0,00	0,00	35,00	4506,15	0,00	0,00
Kroupy ječné č. 10	0125	3,00	52,64	3,00	55,94	0,00	0,00	6,00	108,58
Krupice	0133	4,00	65,78	5,00	71,23	0,00	0,00	9,00	137,01

**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

**List č.: 3**  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Křen pikant	0285	4,00	175,78	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	175,78
Křeník	0331	1,00	16,45	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	16,45
Kukuřičné cereálie/ Dandák Š	0708	0,00	0,00	12,00	262,68	0,00	0,00	12,00	262,68
Kuřecí čtvrtky/stehna/	0271	15,00	854,03	0,00	0,00	5,00	284,67	10,00	569,36
Kuřecí řízky - prsa	0169	3,50	404,00	36,32	4594,48	36,32	4559,14	3,50	439,34
Kuřecí steak bez kůže	0231	36,00	3164,04	36,00	3164,04	56,00	4921,84	16,00	1406,24
Kuskus 5 kg Vitana	0575	1,00	427,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	427,90
Květák	0588	0,00	0,00	5,00	158,95	5,00	158,95	0,00	0,00
Květák mražený	0230	0,00	0,00	8,00	280,72	8,00	280,72	0,00	0,00
Květák mraž. obal. - řízečky	0320	6,00	395,34	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	395,34
Losos - nugety obalované	0418	0,00	0,00	60,00	10553,40	50,00	8794,50	10,00	1758,90
Majoránka bal.	0097	2,00	7,15	10,00	43,45	2,00	7,15	10,00	43,45
Mlék	0127	5,00	444,27	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	444,27
Makovec	0108	5,00	1781,86	0,00	0,00	2,00	712,74	3,00	1069,12
Mandarinky	0291	5,00	121,55	45,00	1282,05	50,00	1403,60	0,00	0,00
Máslo čerstvé	0225	4,75	600,82	0,00	0,00	4,75	600,82	0,00	0,00
Mr	0031	8,25	308,17	0,00	0,00	1,25	46,69	7,00	261,48
Meizena - škrob kukuřičný	0128	11,90	307,62	6,00	155,10	0,58	15,00	17,32	447,72
Mléko	0172	4,00	45,88	204,00	2339,93	208,00	2385,81	0,00	0,00
Mléko sušené	0129	10,00	682,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	682,00
Mléko trvanlivé	0351	83,00	1049,95	0,00	0,00	76,00	961,40	7,00	88,55
Moderna. nápoj- pom. citr. gre	0032	8,00	1593,68	0,00	0,00	6,00	1195,26	2,00	398,42
Mouka bezlepková	0239	1,08	65,88	0,00	0,00	0,68	41,48	0,40	24,40
Mouka hladká	0033	94,95	863,20	100,00	869,00	62,95	561,21	132,00	1170,99
Mouka hrubá	0035	0,00	0,00	50,00	440,00	0,00	0,00	50,00	440,00
Mouka polohrubá	0034	3,50	30,83	50,00	440,00	25,20	221,77	28,30	249,06
Mříkev	0036	0,50	3,79	40,00	303,65	38,50	292,26	2,00	15,18
Mříkev mraž.	0472	2,50	82,22	0,00	0,00	0,00	0,00	2,50	82,22
Muffins 3,03kg	0491	4,00	1540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	1540,00
Multi line Citron	0038	2,00	517,00	0,00	0,00	1,00	258,50	1,00	258,50
Multi line Višeň	0040	2,00	517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	517,00
Multi line - Meruňka	0361	2,00	517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	517,00
Multi line - Grep	0441	2,00	517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	517,00
Mussli tyčinky jogurtové ovocn	0044	384,00	1697,28	384,00	1697,28	671,00	2965,82	97,00	428,74
Mussli tyčinky,Bersi Simpl	0246	415,00	2699,11	0,00	0,00	393,00	2556,02	22,00	143,09
Nápoj drink Hruška 1 l	0463	1,00	209,33	0,00	0,00	1,00	209,33	0,00	0,00
Nápoj drink pomeranč	0697	2,00	396,28	0,00	0,00	2,00	396,28	0,00	0,00
Nápoj Vitality grep/brusinka	0544	6,00	2145,00	0,00	0,00	3,00	1072,50	3,00	1072,50
Nápoj Vitality malina/meloun	0464	6,00	2145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	2145,00
Nápoj Vitality mango/ananas	0210	6,00	2145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	2145,00
Nápoj Vitality - pomeranč/jab	0487	6,00	2145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	2145,00
Nápoj Baladrink hruška/jablko	0471	2,00	415,80	0,00	0,00	2,00	415,80	0,00	0,00
Nápoj Baladrink sirup - Mandar	0364	1,00	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	220,00
Nápoj ICEline - Pomeranč 0,5 l	0484	5,00	1347,50	0,00	0,00	1,00	269,50	4,00	1078,00
Nápoj ICEline - Růžový grep 0,	0495	5,00	1347,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	1347,50
Nápoj ICEline - Višeň 0,5 l	0485	4,00	1078,00	0,00	0,00	2,00	539,00	2,00	539,00

**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

List č.: 4  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Nápoj ICEline- Černý rybíz 0,5	0486	3,00	808,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	808,50
Nápoj Inst.Pomeranč 1 kg	0334	5,00	753,50	5,00	753,50	5,00	753,50	5,00	753,50
Nápoj Inst.Višeň, Malina 1 k	0289	6,00	904,20	4,00	602,80	1,50	226,05	8,50	1280,95
Nové koření vol.	0048	0,33	71,87	0,00	0,00	0,20	43,56	0,13	28,31
Nudle fridátové	0272	3,00	821,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	821,70
Obal. směs sezamová	0413	1,00	585,20	0,00	0,00	1,00	585,20	0,00	0,00
Ocet	0049	35,50	378,58	0,00	0,00	6,00	64,02	29,50	314,56
Okurky ster. vel.	0050	41,00	3111,25	0,00	0,00	9,00	682,95	32,00	2428,30
Okurky zel.	0051	0,00	0,00	55,00	1397,55	55,00	1397,55	0,00	0,00
Olaj olivový	0054	3,52	214,50	0,00	0,00	0,52	31,69	3,00	182,81
Olaj stolní - řepkový	0052	134,70	4847,28	0,00	0,00	34,40	1237,91	100,30	3609,37
Omáčka Beschamel 1 kg	0554	2,00	657,80	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	657,80
Omáčka citróno.-máslová-holand	0217	3,00	1062,13	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	1062,13
Omáčka sýrová ze čtyř sýrů-Car	0542	3,00	1382,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	1382,70
Oplatek Brigit	0661	96,00	580,80	0,00	0,00	96,00	580,80	0,00	0,00
Oplatek - sušenka máčená vanil	0672	113,00	247,35	0,00	0,00	113,00	247,35	0,00	0,00
Ovoce vložky 0,5 kg	0124	5,00	65,73	5,00	65,73	3,00	39,44	7,00	92,02
Ovocné želé medvídek	0712	0,00	0,00	324,00	3029,40	285,00	2664,75	39,00	364,65
Paprika	0055	0,00	0,00	5,00	175,45	5,00	175,45	0,00	0,00
Paprika sladká 0,5 kg	0566	0,00	0,00	1,00	92,40	0,00	0,00	1,00	92,40
Paprika sladká mletá	0056	1,53	371,25	0,00	0,00	0,73	177,14	0,80	194,11
Paprika sladká ml. mal. bal	0667	3,00	38,70	0,00	0,00	1,00	12,90	2,00	25,80
Paprika steril mal.	0057	8,00	182,38	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	182,38
Párky debrecínské	0642	4,80	506,88	5,50	580,80	10,30	1087,68	0,00	0,00
Paštika hov. ve vl. štávkě	0252	8,00	351,12	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	351,12
Paštika krůtí vel.400g	0119	8,00	242,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8,00	242,00
Paštika mandlová	0387	24,00	382,80	0,00	0,00	12,00	191,40	12,00	191,40
Paštika vepřové maso ve vl. št	0120	16,00	567,38	0,00	0,00	8,00	283,69	8,00	283,69
Pažitka mražená	0384	4,00	256,52	0,00	0,00	2,50	160,32	1,50	96,20
Petrželová nat mražená	0385	1,50	58,76	0,00	0,00	0,65	25,46	0,85	33,30
Piškotová roláda	0100	4,00	2609,20	0,00	0,00	4,00	2609,20	0,00	0,00
Pohanka	0126	1,00	36,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	36,30
Pol. bramborová s hříbkami	0468	1,00	569,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	569,25
Pol. brokolicev krém 0,9	0307	3,00	887,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	887,70
Pol. dršťková	0061	2,00	848,10	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	848,10
Pol. francouzská	0193	3,00	1664,91	0,00	0,00	3,00	1664,91	0,00	0,00
Pol. gulášová	0574	3,00	1457,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	1457,50
Pol. houbová - hříbkový krém	0196	2,00	704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	704,00
Pol. písmenková	0206	0,00	0,00	3,00	1098,90	0,00	0,00	3,00	1098,90
Pol. sýrová	0318	2,00	930,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	930,60
Pol. šampionový krém	0099	2,00	999,46	0,00	0,00	2,00	999,46	0,00	0,00
Pomeranč	0185	0,00	0,00	236,00	5421,24	236,00	5421,24	0,00	0,00
Pórek	0156	3,90	76,95	2,20	40,90	3,70	71,88	2,40	45,97
Pórek mražený	0404	5,00	164,45	0,00	0,00	5,00	164,45	0,00	0,00
Posyp. - náplň vlaš. ořechy	0609	6,00	511,50	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	511,50
Povidla vel.	0062	48,00	2131,22	0,00	0,00	10,00	444,00	38,00	1687,22

**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

List č.: 5  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Prášek do pečiva	0371	4,00	4,62	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,62
Pudink malinový	0063	5,00	231,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	231,00
Pudink kakaový	0064	5,00	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	220,00
Pudink vanilkový 1 kg	0130	6,00	356,40	0,00	0,00	3,00	178,20	3,00	178,20
Rajčata	0155	0,00	0,00	75,00	2384,25	75,00	2384,25	0,00	0,00
Rajčatové pyré 4,5 kg	0594	6,00	2772,00	0,00	0,00	1,00	462,00	5,00	2310,00
Rajčatový protlak mal.	0114	4,00	96,80	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	96,80
Rajčatový protlak vel.	0067	12,00	1113,51	0,00	0,00	2,00	185,58	10,00	927,93
Rama Cremefine Freiche-kys. s	0350	5,00	378,95	0,00	0,00	1,00	75,79	4,00	303,16
Rama Combi Profi - na smaže	0341	3,20	1615,68	0,00	0,00	1,20	605,88	2,00	1009,80
Rama Culinesse profi- na maště	0415	14,00	1678,60	0,00	0,00	9,00	1079,10	5,00	599,50
Rama Profi ke šlehání	0416	19,00	1460,91	0,00	0,00	10,00	768,90	9,00	692,01
Rama - rostlinný tuk	0095	20,50	1706,85	12,00	990,00	17,00	1414,16	15,50	1282,69
Rozinky mal bal. 100g	0541	10,00	98,45	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	98,45
Rozinky v mléčné čokoládě	0710	0,00	0,00	408,00	2019,60	0,00	0,00	408,00	2019,60
Ryby sardinky	0121	7,00	99,72	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	99,72
Ryby - makrela Giana	0639	6,00	227,70	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	227,70
Ryby - Pangasius	0558	1,70	168,11	0,00	0,00	0,40	39,56	1,30	128,55
Ryby - Treska obal. s bylin. o	0456	5,00	764,50	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	764,50
Ryby - tuňák mal.	0068	9,00	229,52	0,00	0,00	0,00	0,00	9,00	229,52
Ryby - tuňák vel.	0117	3,00	689,70	0,00	0,00	1,00	229,90	2,00	459,80
Rýže	0069	138,50	4356,65	0,00	0,00	83,00	2610,84	55,50	1745,81
Sádlo	0244	1,00	52,80	0,00	0,00	1,00	52,80	0,00	0,00
Salám Šunkový	0243	0,00	0,00	9,00	1009,80	9,00	1009,80	0,00	0,00
Salát ledový	0660	12,00	232,33	0,00	0,00	12,00	232,33	0,00	0,00
Sirup citron	0631	11,00	604,39	0,00	0,00	0,00	0,00	11,00	604,39
Sirup lesní směs	0703	14,00	769,24	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	769,24
Skořice ml.	0123	1,00	8,74	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	8,74
Slanina	0168	1,38	106,26	5,50	423,50	6,88	529,76	0,00	0,00
Smažené hrášek 1 kg	0592	1,00	254,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	254,10
Smažený hrášek 2 kg	0214	3,00	1217,46	0,00	0,00	2,10	852,22	0,90	365,24
Směs koření Harmonie chuti	0369	0,55	198,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,55	198,32
Směs koření na kuře	0072	0,75	139,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	139,43
Směs koření na ryby	0096	0,29	85,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,29	85,81
Směs koření na steak	0109	1,00	286,00	0,00	0,00	0,20	57,20	0,80	228,80
Směs koření na vepř. maso 700	0599	0,90	266,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,90	266,31
Soja boby	0093	5,00	148,50	0,00	0,00	2,00	59,40	3,00	89,10
Soja steril.	0312	10,00	208,45	0,00	0,00	4,00	83,38	6,00	125,07
Sojová tyčinka - Dobřůtka	0657	0,00	0,00	384,00	2323,20	300,00	1815,00	84,00	508,20
Strouhanka	0161	1,00	24,20	20,00	484,00	8,00	193,60	13,00	314,60
Strouhanka - bezlepková kukuř	0561	1,45	26,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1,45	26,10
Sůl	0073	120,00	726,00	0,00	0,00	36,00	217,80	84,00	508,20
Sýr tavený krémový 27% 100g	0236	35,00	342,34	30,00	286,77	35,00	339,93	30,00	289,18
Sýr Balkán	0511	0,00	0,00	2,00	227,90	1,00	113,95	1,00	113,95
Sýr Eidam	0173	11,19	1139,98	6,02	589,36	11,19	1134,49	6,02	594,85
Štáva k vepř. pečení	0204	0,75	411,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	411,68

**Uzávěrka skladu :**  
**Období : 12/11**  
**01 - Sklad potravin**

List č.: 6  
 Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Těstoviny Farfalle	0505	21,00	1763,30	0,00	0,00	0,00	0,00	21,00	1763,30
Těst bezlepkové - více druhů	0178	3,92	180,93	0,00	0,00	0,98	45,23	2,94	135,70
Těst drobení- tarhoňa	0357	8,50	446,92	0,00	0,00	1,50	78,87	7,00	368,05
Těst fleky	0076	27,00	1791,90	0,00	0,00	0,00	0,00	27,00	1791,90
Těst kolínka	0221	62,00	3819,79	0,00	0,00	21,00	1293,80	41,00	2525,99
Těst makaróny - PENNE	0077	45,00	2964,50	0,00	0,00	19,00	1251,68	26,00	1712,82
Těst mušličky do polévky	0075	5,00	185,90	0,00	0,00	2,00	74,36	3,00	111,54
Těst rýže	0262	10,00	402,05	0,00	0,00	3,00	120,61	7,00	281,44
Těst široké	0220	55,00	3372,60	0,00	0,00	0,00	0,00	55,00	3372,60
Těst špagety	0078	48,00	2811,84	21,00	1339,80	20,00	1171,60	49,00	2980,04
Těst turbánky	0199	10,00	664,40	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	664,40
Těst vlašové	0079	12,00	864,14	0,00	0,00	2,00	144,02	10,00	720,12
Těst vřetená	0080	62,00	3899,53	0,00	0,00	0,00	0,00	62,00	3899,53
Tomatový základ - tomatu pront	0188	6,00	1358,28	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	1358,28
Treska a la Losos	0453	0,00	0,00	24,00	897,60	0,00	0,00	24,00	897,60
Tveroh	0227	0,00	0,00	20,00	1164,00	20,00	1164,00	0,00	0,00
Vřetka	0187	0,00	0,00	15,00	364,65	15,00	364,65	0,00	0,00
Vejce	0163	149,00	386,98	720,00	1901,00	767,00	2019,29	102,00	268,69
Veka	0160	0,00	0,00	30,00	425,70	30,00	425,70	0,00	0,00
Vepřová kýta bez kostí	0144	0,00	0,00	95,30	9434,70	95,30	9434,70	0,00	0,00
Vepřová plec b.k.	0305	25,29	1891,67	23,60	1765,28	48,89	3656,95	0,00	0,00
Videňský dort	0082	4,00	1313,40	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	1313,40
Yofres - jogurtová zálivka Hel	0310	10,00	877,80	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	877,80
Základ na Kung pao	0218	1,00	823,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	823,90
Základ na mleté maso	0203	2,00	1180,74	0,00	0,00	0,50	295,19	1,50	885,55
Základ na zvěřinu a hov. pečen	0247	0,50	494,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	494,45
Zálivka bylinková	0298	0,84	645,88	0,00	0,00	0,25	192,23	0,59	453,65
Zelenina mraž. - francouzská	0148	17,50	579,33	10,00	328,90	5,00	165,32	22,50	742,91
Zelenina mraž. - jamí, polévka	0378	10,00	313,92	10,00	273,90	10,00	293,90	10,00	293,92
Zeleninové lečo str.	0086	11,00	888,80	0,00	0,00	0,00	0,00	11,00	888,80
Zeleninový bujon - vývar	0190	2,30	609,47	0,00	0,00	0,45	119,25	1,85	490,22
Zeleninový salát - Kunovjanka	0286	4,00	655,60	0,00	0,00	4,00	655,60	0,00	0,00
Zelenin. směs bylinky máslo	0222	0,35	139,37	0,00	0,00	0,10	39,82	0,25	99,55
Zelenin. směs slanina - cibule	0557	1,00	421,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	421,30
Zelenin. s. Suno Peperoni	0085	9,00	4388,86	0,00	0,00	1,00	487,65	8,00	3901,21
Zel. bílé ster.	0088	59,00	2999,14	0,00	0,00	0,00	0,00	59,00	2999,14
Zel. červené ster.	0087	17,00	899,80	15,00	907,50	21,00	1198,53	11,00	608,77
Zelí hlávkové	0184	32,00	172,48	40,00	171,60	72,00	344,08	0,00	0,00
Žampiony čerstvé	0158	0,00	0,00	6,00	323,40	6,00	323,40	0,00	0,00
Žampiony ster.	0084	12,00	527,34	0,00	0,00	0,00	0,00	12,00	527,34
<b>CELKEM</b>			<b>219520,10</b>		<b>114461,30</b>		<b>177328,62</b>		<b>156652,78</b>

Převody

Rozdíl:

Zpracoval : *J. Jelínková*

Kontroloval : .....

## Závěrka školní jídelny mateřská škola

FINANČNÍ PŘEHLED SKLADU ( v Kč ) za měsíc : PROSINEC 2011

MŠ Palánek Vyškov

----- SKLAD : 1 -----  
Potraviny  
Nákup v tomto měsíci : 45035.16 Z toho náklad na stravu : 46980.43  
Zásoby z minulého měsíce : 37879.88  
Spotřeba v tomto měsíci : 46980.43 CELKOVÝ FINANČNÍ STAV ZA SKLAD : 35934.61  
-----

===== SUMÁRNÍ PŘEHLED FINANCÍ VŠECH SKLADŮ =====  
Nákup v tomto měsíci : 45035.16 Z toho náklad na stravu : 46980.43  
Zásoby z minulého měsíce : 37879.88  
Spotřeba v tomto měsíci : 46980.43 CELKOVÝ FINANČNÍ STAV ZA SKLADY : 35934.61  
=====

\*\*\*\*\*  
HOSPODAŘENÍ S FINANČNÍ NORMOU ( v Kč ) za měsíc : PROSINEC 2011

Plánovaná finanční norma v měsíci : 43084.00 + Zůstatek normy z minulého měsíce : 3095.98  
- Suma nákladů na stravu za měsíc : 46980.43  
= HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNÝ MĚSÍC : -3896.43 ZŮSTATEK NORMY OD ZAČÁTKU ROKU : -800.45

\*\*\*\*\*  
(c) BARDA SW, HW, s.r.o. tisk program JÍDELNA v.6.379 22.12.2011 08:42:40  
\*\*\*\*\* KONEC TISKU \*\*\*\*\*

Organizace (razítko)

MŠ Palánek Vyškov

INVENTURNÍ SOUPIS ZÁSOB KE DNI 22.12.2011

Složení inventarizační komise	Druh inventury	Přímo odpovědný pracovník	Sklad 1-Potraviny Účet	Strana 5 Cel.str. 5		
		Zjišťování stavu zásob započato dne: . . . skončeno dne: . . .	Počet příloh	Přílohy		
		Srovnání s účetními údaji nebo operativní evidenci provedeno dne: . . .				
Čís.karty	Název karty	Množství	TJ	Cena za TJ	Celkem Kč	
279	kuřecí rolka	7.00	kg	126.390	884.73	
283	biskvit	109.00	ks	6.556	714.63	
284	milky shake	24.00	ks	112.200	2692.80	
285	kunovjanka	1.00	ks	141.900	141.90	
288	králík	1.50	kg	153.960	230.94	
290	těstoviny trubky pag	11.50	kg	31.432	361.47	
294	múslí tyčinka	118.00	ks	4.319	509.66	
295	sardinky v oleji	12.00	ks	17.178	206.14	
304	bersí simply nut	92.00	ks	6.666	613.28	
305	brigit tyčinka	122.00	ks	6.050	738.10	
Součet za stranu 5					498.00	7093.65
Součet za účet					1572.21	35934.60
Vyhotovil:	Členové inventarizační komise	Prohlašuji, že inventura zásob byla provedena za mé účasti a že jsem žádné zásoby nezatajil				
Datum, podpis	Datum, podpis	Datum, podpis odpovědného pracovníka				

(C) SW BARDA

vytisknuto programem JÍDELNA v. 6.379

22.12.2011 08:29:59

\*\*\*\*\* KONEC TISKU \*\*\*\*\*



Organizace (razítko)

MŠ Palánek Vyškov

INVENTURNÍ SOUPIS ZÁSOB KE DNI 22.12.2011

Složení inventarizační komise	Druh inventury	Přímo odpovědný pracovník	Sklad 1-Potravin. Účet	Strana 4 Cel.str. 5	
		Zjišťování stavu zásob započato dne: . . skončeno dne: . .	Počet příloh  Přílohy		
		Srovnání s účetními údaji nebo operativní evidencí provedeno dne: . .			
Čís.karty	Název karty	Množství	TJ	Cena za TJ	Celkem Kč
157	poleva	6.00	ks	12.348	74.09
167	maizena	15.00	ks	25.881	388.22
168	tuňák	8.00	ks	26.611	212.89
177	nutella	2.00	ks	43.450	86.90
180	maková posypka	2.00	kg	154.000	308.00
181	koření na kuře	12.00	ks	14.760	177.12
182	koření na ryby	3.00	ks	9.713	29.14
189	zeleninová směs	21.00	ks	79.255	1664.35
190	hřebíček	2.00	ks	13.145	26.29
191	tresčí játra	14.00	ks	27.487	384.82
193	synthova	1.80	kg	187.000	336.60
209	mašličky těstoviny	8.50	kg	37.414	318.02
211	perníkové koření	4.00	ks	19.150	76.60
212	citronová kůra	8.00	ks	21.900	175.20
214	soda	2.00	ks	1.510	3.02
217	kuřecí ořez karosa	3.00	kg	21.890	65.67
221	halali	6.00	ks	28.912	173.47
230	cereálie	4.00	ks	71.500	286.00
247	dobřůtka	46.00	ks	6.050	278.30
255	paprika mletá	0.60	kg	141.900	85.14
260	sojový suk	46.00	ks	5.148	236.81
266	cizrna steril	2.00	kg	79.200	158.40
270	těstoviny vřetena	10.00	kg	34.836	348.36
271	džem borůvka	10.00	kg	26.400	264.00
272	ovocná přesnídávka	20.00	ks	29.150	583.00
277	džem jahoda	7.00	ksk	28.544	199.81
Součet za stranu 4		263.90			6940.22
Součet za účet		1074.21			28840.95
Vyhotovil:	Členové inventarizační komise	Prohlašuji, že inventura zásob byla provedena za mé účasti a že jsem žádné zásoby nezatajil			
Datum, podpis	Datum, podpis	Datum, podpis odpovědného pracovníka			

Organizace (razítko)

MŠ Palánek Vyškov

INVENTURNÍ SOUPIS ZÁSOB KE DNI 22.12.2011

Složení inventarizační komise	Druh inventury	Přímo odpovědný pracovník	Sklad 1-Potraviny Účet	Strana 3 Cel.str. 5	
		Zjišťování stavu zásob započato dne: . . . skončeno dne: . . .	Počet příloh  Přílohy		
		Srovnání s účetními údaji nebo operativní evidencí provedeno dne: . . .			
Čís. karty	Název karty	Množství	TJ	Cena za TJ	Celkem Kč
103	Lečo steril	10.00	ks	23.531	235.31
104	Kečup	8.00	ks	53.350	426.80
105	Okurky steril Malé	10.00	ks	21.858	218.58
106	sojové boby steril	4.00	ks	19.515	78.06
112	Rajský protlak steri	10.00	ks	23.966	239.66
115	Okurky steril Velké	2.00	ks	71.775	143.55
116	Instanšní čaj	4.45	l	101.910	453.50
117	Vitamínový nápoj	20.00	ks	105.069	2101.38
120	Hřib mražený	1.00	kg	306.900	306.90
123	Rozinky	5.00	l	9.840	49.20
124	Oříšková posypka	2.00	kg	110.990	221.98
126	Hořčice	5.00	ks	12.044	60.22
127	Ocet	4.00	ks	11.503	46.01
128	Sůl	15.00	kg	6.045	90.68
129	Med	2.00	ks	97.120	194.24
131	Sardinky V TOMATĚ	15.00	ks	13.419	201.29
133	Paštika	23.00	ks	13.342	306.86
136	Olivový olej	0.75	l	499.720	374.79
138	Losos mražený	1.10	kg	187.300	206.03
139	Surimi tyčinky	1.00	ks	17.490	17.49
140	Olej na smažení	7.00	kg	52.860	370.02
146	nať mražená	21.00	ks	52.597	1104.54
148	bobkový list	25.00	ks	5.444	136.11
149	tymián	6.00	ks	6.080	36.48
150	mražená zelenina	5.70	kg	37.925	216.17
156	ořechy	0.60	kg	307.650	184.59
Součet za stranu 3		208.60			8020.44
Součet za účet		810.31			21900.73
Vyhotovil:	Členové inventarizační komise	Prohlašuji, že inventura zásob byla provedena za mé účasti a že jsem žádné zásoby nezatajil			
Datum, podpis	Datum, podpis	Datum, podpis odpovědného pracovníka			

Organizace (razítko)

MŠ Palánek Vyškov

INVENTURNÍ SOUPIS ZÁSOB KE DNI 22.12.2011

Složení inventarizační komise	Druh inventury	Přímo odpovědný pracovník	Sklad 1-Potraviny účet	Strana Cel.str.	
		Zjišťování stavu zásob započato dne: . . . skončeno dne: . . .	Počet příloh Přílohy	2 5	
		Srovnání s účetními údaji nebo operativní evidenci provedeno dne: . . .			
Čís. karty	Název karty	Množství	TJ	Cena za TJ	Celkem Kč
37	Kakao	10.00	ks	22.946	229.46
38	Vanilkový cukr	64.00	ks	1.921	122.94
40	Nové koření	16.00	ks	9.844	157.51
41	Muškatový ořech	3.00	ks	22.027	66.08
42	Kypřicí prášek	18.00	ks	2.049	36.89
43	Majoránka	15.00	ks	4.095	61.42
44	Skořice	4.00	ks	9.665	38.66
46	Kmin	25.00	ks	13.196	329.90
48	Chléb Knuspi	35.00	ks	7.215	252.54
49	Piškoty	5.00	ks	9.846	49.23
56	Mléko Tetrapak	17.00	l	13.045	221.76
57	Sýr cihla	0.46	kg	98.239	45.19
58	Sýr smetanový	18.00	ks	19.278	347.01
62	Smetana 12	1.00	ks	65.680	65.68
65	Citrony	2.00	kg	22.550	45.10
70	Džem	3.00	ks	24.857	74.57
72	Kompot ananas	3.00	ks	112.567	337.70
77	Kompot meruňky	3.00	ks	152.900	458.70
78	Kompot hrušky	1.00	ks	92.400	92.40
80	Veje	10.00	ks	2.837	28.37
81	Česneková pasta	2.00	ks	32.945	65.89
88	Červená řepa malá	4.00	ks	20.843	83.37
92	Bramborové těsto	7.00	kg	67.650	473.55
93	Fazol.lusky steril	16.00	ks	24.200	387.20
99	Špenát mražený	6.00	ks	9.808	58.85
101	sušená zelenina	23.00	ks	39.052	898.20
Součet za stranu 2		311.46			5028.17
Součet za účet		601.71			13880.29
Vyhotovil:	Členové inventarizační komise	Prohlašuji, že inventura zásob byla provedena za mé účasti a že jsem žádné zásoby nezatajil			
Datum, podpis	Datum, podpis	Datum, podpis odpovědného pracovníka			

Organizace (razítko)

MŠ Palánek Vyškov

INVENTURNÍ SOUPIS ZÁSOB KE DNI 22.12.2011

Složení inventarizační komise	Druh inventury	Přímo odpovědný pracovník	Sklad 1-Potraviny Účet	Strana 1 Cel.str. 5	
		Zjišťování stavu zásob započato dne: . . . skončeno dne: . . .	Počet příloh Přílohy		
		Srovnání s účetními údaji nebo operativní evidencí provedeno dne: . . .			
Čís.karty	Název karty	Množství	TJ	Cena za TJ	Celkem Kč
5	Drůbež	13.00	kg	54.872	713.34
6	Kuřecí prsa	7.00	kg	107.866	755.06
10	Vnitřnosti	2.00	kg	35.825	71.65
12	Olej apetol na vař	12.60	l	41.290	520.25
13	Flora	1.75	kg	120.074	210.13
15	Pomazánkové máslo	3.00	ks	20.117	60.35
16	Slanina	0.70	kg	52.814	36.97
17	Sádlo	0.50	kg	41.800	20.90
18	Mouka hladká	29.00	kg	11.142	323.12
19	Mouka polohrubá	13.00	kg	11.549	150.14
20	Mouka hrubá	13.00	kg	11.375	147.88
21	Kolínka	5.00	kg	36.190	180.95
23	Rýže	25.50	kg	38.580	983.80
24	Ovesné vločky	4.00	ks	13.145	52.58
25	Krupice	2.00	ks	16.445	32.89
26	Jáhly	2.00	ks	21.020	42.04
28	Polévkové těstoviny	4.50	ks	20.073	90.33
29	Špagety	18.00	ks	20.128	362.31
30	Fazole	4.00	kg	35.965	143.86
31	Hrách	9.50	kg	25.455	241.82
32	Čočka	6.50	kg	38.500	250.25
33	Cukr krystal	18.00	kg	28.599	514.78
34	Cukr moučka	15.50	kg	29.645	459.49
35	Pudink	2.20	kg	83.546	183.80
36	Čaj	78.00	ks	29.531	2303.43
Součet za stranu 1		290.25			8852.12
Součet za účet		290.25			8852.12
Vyhotovil:	Členové inventarizační komise	Prohlašuji, že inventura zásob byla provedena za mé účasti a že jsem žádné zásoby nezatajil			
Datum, podpis	Datum, podpis	Datum, podpis odpovědného pracovníka			

Přehled příjemek - kniha faktur došlých  
od 01.12.2011 do 22.12.2011  
MŠ Palánek Vyškov

str.: 1

Číslo	Vystavení	D A T U M		Částka	Dodavatel	Číslo faktury	Variabilní symbol	Konst. symb.	Bank. pFik.	Zapsáno
		Splatnosti	Zaplacení							
00618/11	01.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	72.27	PENAM	DL		0008		Z
00619/11	01.12.2011	15.12.2011	05.12.2011	1405.80	NOWACO	715335511	715335511	0008		Z
00620/11	02.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	72.27	PENAM	dl		0008		Z
00621/11	05.12.2011	02.01.2011	19.12.2011	1661.31	roman	dl		0008		Z
00622/11	05.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	804.54	PENAM	dl		0008		Z
00623/11	05.12.2011	24.12.2011	16.12.2011	665.70	Rostěnice	d139782	39782	0008		Z
00624/11	05.12.2011	20.12.2011	14.12.2011	2887.83	mlékárna	dl		0008		Z
00625/11	06.12.2011	24.12.2011	16.12.2011	568.30	Rostěnice	dl		0008		Z
00626/11	06.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	171.38	PENAM	dl		0008		Z
00627/11	06.12.2011	21.12.2011	07.12.2011	259.00	BIKOS CZ,	d11170590	1170590	0008		Z
00628/11	06.12.2011	02.01.2011	19.12.2011	596.75	roman	dl		0008		Z
00629/11	07.12.2011	20.12.2011	14.12.2011	466.88	mlékárna	dl		0008		Z
00630/11	07.12.2011	21.12.2011	07.12.2011	2065.80	NOWACO	715340638	715340638	0008		Z
00631/11	07.12.2011	21.12.2011	07.12.2011	2910.00	Linie,	010525	10525	0008		Z
00632/11	07.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	244.86	PENAM	dl		0008		Z
00633/11	07.12.2011	21.12.2011	07.12.2011	2783.00	SODKO,	1116041253	1116041253	0008		Z
00634/11	07.12.2011	21.12.2011	07.12.2011	3218.00	BIKOS CZ,	11122527	11122527	0008		Z
00635/11	08.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	48.18	PENAM	dl		0008		Z
00636/11	08.12.2011	24.12.2011	16.12.2011	478.50	Rostěnice	d139831	39831	0008		Z
00637/11	08.12.2011	15.12.2011	08.12.2011	650.00	EISBERG,s	40013301	40013301	0008		Z
00638/11	09.12.2011	26.12.2011	14.12.2011	48.18	PENAM	dl		0008		Z
000	Z									
00639/11	12.12.2011	.	.	232.98	PENAM	dl		0008		Z
00640/11	12.12.2011	.	.	906.03	mlékárna	dl		0008		Z
00641/11	12.12.2011	02.01.2011	19.12.2011	1778.01	roman	dl		0008		Z
00642/11	13.12.2011	13.12.2011	13.12.2011	139.00	potraviny za hotové			0008		Z
00643/11	13.12.2011	.	.	861.60	Rostěnice	d139873	39873	0008		Z
00644/11	13.12.2011	.	.	201.63	PENAM	dl		0008		Z
00645/11	14.12.2011	.	.	244.86	PENAM	dl		0008		Z
00646/11	14.12.2011	.	.	666.77	mlékárna	dl		0008		Z
00647/11	14.12.2011	02.01.2011	19.12.2011	328.00	BIKOS CZ,	d111710939	11710939	0008		Z
00648/11	14.12.2011	29.12.2011	14.12.2011	781.00	Biogena	51221/11	5122111	0008		Z
00649/11	14.12.2011	29.12.2011	14.12.2011	951.00	extrudo	11142-228	11142228	0008		Z
00650/11	14.12.2011	.	.	478.10	Rostěnice	d139902	39902	0008		Z
00651/11	15.12.2011	.	.	48.18	PENAM	dl		0008		Z
00652/11	15.12.2011	02.01.2011	19.12.2011	350.22	roman	dl		0008		Z
00653/11	15.12.2011	29.12.2011	15.12.2011	826.30	NOWACO	715349205	715349205	0008		Z
00654/11	15.12.2011	22.12.2011	16.12.2011	1628.00	EISBERG,s	400013637	400013637	0008		Z
00655/11	16.12.2011	.	.	109.78	PENAM	dl		0008		Z
00656/11	16.12.2011	.	.	523.20	Rostěnice	d139919	39919	0008		Z
00657/11	19.12.2011	.	.	1272.16	mlékárna	dl		0008		Z
00658/11	19.12.2011	30.12.2011	19.12.2011	1011.00	Biogena	51236	51236	0008		Z
00659/11	19.12.2011	29.12.2011	19.12.2011	2244.00	AGFOODS	1111110714	1111110714	0008		Z
00660/11	19.12.2011	.	.	232.98	PENAM	dl		0008		Z
00661/11	19.12.2011	02.01.2012	19.12.2011	1607.54	roman	dl		0008		Z
00662/11	19.12.2011	.	.	496.10	Rostěnice	d139932	39932	0008		Z
00663/11	19.12.2011	02.01.2012	19.12.2011	2832.00	BIKOS CZ,	11123389	11123389	0008		Z
00664/11	20.12.2011	20.12.2011	20.12.2011	11.00	potraviny za hotové			0008		Z
00665/11	20.12.2011	.	.	590.30	Rostěnice	d139948	39948	0008		Z
00666/11	20.12.2011	27.12.2011	21.12.2011	1218.00	EISBERG,s	400013788	400013788	0008		Z
00667/11	20.12.2011	.	.	338.69	PENAM	dl		0008		Z
00668/11	21.12.2011	.	.	48.18	PENAM	dl		0008		Z

Přehled příjmem - kniha faktur došlých  
od 01.12.2011 do 22.12.2011  
MŠ Palánek Vyškov

str.: 2

Číslo	Vystavení	D A T U M			Dodavatel	Číslo faktury	Variabilní symbol	Konst. symb.	Bank. přík.	Zapsáno
		Splatnosti	Zaplacení	Částka						
Fakturováno:	45035.16		Z toho zaplacení:		37783.62	Zbyva doplatit:			7251.54	
SUMA celkem:	45035.16									

(C) SW BARDA

vytisknuto programem JÍDELNA dne: 22.12.2011

===== KONEC TISKU =====

Přehled výdejků za období od 01.12.2011 do 22.12.2011 str.: 1

MŠ Palánek Vyškov

Číslo	Datum	Norma	Náklad	Obrat	Zůstatek
Zůstatek z výdejků číslo: 209 ze dne: 30.11.2011					3095.98
210	01.12.2011	2963.00	3299.94	-336.94	2759.04
211	02.12.2011	2574.00	3056.88	-482.88	2276.16
212	05.12.2011	3231.00	3175.46	55.54	2331.70
213	06.12.2011	3074.00	4047.55	-973.55	1358.15
214	07.12.2011	3041.00	2821.36	219.64	1577.79
215	08.12.2011	2800.00	3037.49	-237.49	1340.30
216	09.12.2011	2730.00	2296.53	433.47	1773.77
217	12.12.2011	3028.00	2759.69	268.31	2042.08
218	13.12.2011	3096.00	3803.69	-707.69	1334.39
219	14.12.2011	2922.00	2738.04	183.96	1518.35
220	15.12.2011	2634.00	2516.42	117.58	1635.93
221	16.12.2011	2170.00	2547.06	-377.06	1258.87
222	19.12.2011	2826.00	2313.41	512.59	1771.46
223	20.12.2011	2398.00	1745.35	652.65	2424.11
224	21.12.2011	2018.00	2495.62	-477.62	1946.49
225	22.12.2011	1579.00	4325.94	-2746.94	-800.45
SUMA výdejků :					
		43084.00	46980.43	-3896.43	-800.45

(C) SW BARDA vytisknuto programem JÍDELNA dne:22.12.2011  
\*\*\*\*\* KONEC TISKU \*\*\*\*\*





Uzávěrka skladu za měsíc: Prosinec 2011  
 Sklad: Hlavní ()  
 Strana: 2  
 Sledováno s DPH

Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
 příspěvková organizace  
 Tyršova 4, 682 01 Vyškov  
 IČ: 46271180

Název karty	Číslo	Počátek		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
<b>CELKEM</b>			<b>28545,90</b>		<b>0,00</b>		<b>1394,41</b>		<b>27151,49</b>

	Základ	Daň	S DPH
Bez daně 0%	0	0	0
ZD sníž. 5%	0	0	0
ZD sníž. 10%	0,00	0,00	0,00
ZD zákl. 20%	22626,24	4525,25	27151,49
<b>Celkem</b>	<b>22626,24</b>	<b>4525,25</b>	<b>27151,49</b>

Kontroloval .....  .....

Vytištěno dne: 22.12.2011

Zpracoval .....  .....

## Závěrka skladu čistících prostředků provozu základní školy

Uzávěrka skladu :  
Období : 12/11  
02 - Čistící prostředky

List č.: 1  
Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, Vyškov

Název karty	Čís.kar.	Převod		Příjem		Výdej		Zůstatek	
		množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.	množ.	hodn.
Alobel	0040	1,00	196,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	196,80
Aviváž na prádlo	0017	2,00	132,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	132,00
Balsam Krystal	0076	2,00	59,88	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	59,88
Cenové rozdíly	0000	0,00	0,00	0,00	0,18	0,00	0,00	0,00	0,18
Čistič tekutý Fixinela	0056	1,00	42,00	0,00	0,00	1,00	42,00	0,00	0,00
Destilovaná voda žehlička	0035	1,00	66,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	66,00
Drátěnky	0036	10,00	87,25	0,00	0,00	2,00	17,45	8,00	69,80
Fix Perfekt koup 500	0090	2,00	119,80	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	119,80
Fixinela na nerez a plast	0075	3,00	104,74	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	104,74
Houbičky větší	0020	34,00	132,60	0,00	0,00	8,00	31,20	26,00	101,40
Hydroxit sodný - do odpadu	0064	1,00	83,40	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	83,40
Igelitové pytle vel. bal	0084	18,00	142,20	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	142,20
Kartáč na lahve a nádoby	0047	7,00	206,30	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	206,30
Kartáč na WC	0086	1,00	21,95	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	21,95
Krém na ruce	0022	2,00	87,31	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	87,31
Leštěnka na nerez-Imagin a chr	0041	1,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	150,00
Mycí tekutina Topmatik univer.v	0032	1,00	3358,93	0,00	0,00	1,00	3358,93	0,00	0,00
Na nádobí- Lena,Pur	0001	10,00	382,01	30,00	1076,40	15,00	546,90	25,00	911,51
Na okna IRON	0052	3,00	52,20	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	52,20
Na zem - krystal	0002	25,00	439,44	0,00	0,00	5,00	87,89	20,00	351,55
Oplachová tekutina- Somat vel	0031	1,00	1615,20	0,00	0,00	1,00	1615,20	0,00	0,00
Papír bal.	0092	0,00	0,00	2,00	59,80	2,00	59,80	0,00	0,00
Papírové utěrky	0043	43,00	618,86	0,00	0,00	7,00	100,74	36,00	518,12
Potravinářská folie	0055	2,00	237,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	237,60
Prachovky	0018	4,00	48,61	0,00	0,00	2,00	24,30	2,00	24,31
Prášek na praní - Lanza, Ariel	0038	2,00	1413,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	1413,60
QPower na kuchyně 500ml	0074	4,00	161,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	161,50
Reál jemný	0068	2,00	70,80	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	70,80
Rez a vod. kámen Larin	0009	7,00	393,30	0,00	0,00	0,00	0,00	7,00	393,30
Sáčky do koše a mražáku	0039	6,00	101,14	30,00	507,00	6,00	101,36	30,00	506,78
Savo - s vůní	0005	8,00	278,40	0,00	0,00	4,00	139,20	4,00	139,20
Savo koupelna - vodní kámen	0091	0,00	0,00	4,00	205,92	0,00	0,00	4,00	205,92
Smetáček a lopatka - souprava	0029	2,00	91,20	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	91,20
Soda	0014	6,00	194,04	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	194,04
Sól do konvektometu - Orkán	0034	41,00	708,48	0,00	0,00	16,00	276,48	25,00	432,00
Štětka na WC	0042	1,00	26,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	26,90
Tekuté mýdlo	0024	3,00	95,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	95,70
Toaletní papír	0010	71,00	406,22	0,00	0,00	8,00	45,78	63,00	360,44
Ubrusky papírové	0048	70,00	795,03	0,00	0,00	2,00	22,72	68,00	772,31
Utěrka VIPOR 3 ks v balení	0071	1,00	11,80	0,00	0,00	1,00	11,80	0,00	0,00
WC tablety	0085	1,00	7,23	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	7,23
WC - osvěžovač vzduchu	0060	3,00	149,45	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	149,45
WC gel Bref	0057	1,00	58,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	58,80
WC HARPIC MAX	0080	6,00	460,80	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	460,80
WC - Krystal růžový, modrý, zele	0008	9,00	551,83	0,00	0,00	1,00	61,31	8,00	490,52
<b>CELKEM</b>			<b>14361,30</b>		<b>1849,30</b>		<b>6543,06</b>		<b>9667,54</b>
Převody									
Rozdíl:									
Zpracoval : <i>J. Jiráček</i>				Kontroloval : <i>J. Jiráček</i>					

## Závěrka skladů čisticích prostředků mateřské školy

P.č.	Ev.číslo	Název	Stav 2010	Přírůstek	Úbytek	Stav 2011
1.	1	Osvěžovač vzduchu	119,70	893,40	772,02	241,08
2.	2	Čistič koupelen	98,70	658,00	460,60	296,10
3.	4	Ajax	56,00	2751,99	1908,69	899,30
5.	7	Domestos, Bref	249,50	1229,28	1270,88	207,90
8.	10	Mýdlo	237,00	-	31,60	205,40
9.	11	Toaletní papír	312,00	3257,94	2712,94	857,00
10.	12	Okena	457,30	-	161,40	295,90
12.	16	Aviváž	388,70	1598,20	388,70	1598,20
15.	36	Fixinela	225,75	1152,04	985,99	391,80
16.	43	Savo	361,90	2128,45	1884,99	605,36
17.	46	Skrob	215,20	400,20	375,28	240,12
	50	Namo	-	184,08	36,88	147,20
18.	52	Tekuté mýdlo	422,50	1203,42	1508,15	117,77
19.	56	Prací prášek	1225,00	1384,14	2206,18	402,96
20.	2ŠJ	Savo proti plísní	164,70	-	-	164,70
	3ŠJ	Pulirapid	-	117,74	58,87	58,87
21.	4ŠJ	Real	-	1691,76	1493,04	198,72
23.	5ŠJ	Prachovka	69,50	139,00	125,10	83,40
24.	6ŠJ	Drátěnka	140,20	-	57,40	82,80
25.	7ŠJ	Jar	-	3578,40	2918,52	659,88
26.	8ŠJ	Utěrka "houbová"	419,00	199,00	458,80	159,20
27.	9ŠJ	Cif spray kuchyň	99,90	-	99,90	-
28.	10ŠJ	Cif spray kuchyň	109,00	117,74	109,00	117,74
29.	11ŠJ	Star na sporáky	-	125,14	62,62	62,52
		<b>celkem:</b>	<b>5371,55</b>	<b>22809,92</b>	<b>20087,55</b>	<b>8093,92</b>

Stav čisticích prostředků k 30.11.2011

zpracovala: Jitka Dobešová

*Jitka Dobešová*  
*schválil: A. Alcaz*

# PŘÍLOHA P XIV SKLAD UČEBNIC A PRACOVNÍCH SEŠITŮ

## Inventarizace skladu učebnic základní školy

P.č.	Prir_cist	Název knihy	Autor	Rocn	Ďena_ks_	Pocet
1.	677			0	0.00	0
2.	519	Project 1 učebnice	Hutchinson	0	209.00	27
3.	531	Český jazyk 7	Krausová	7	129.00	24
4.	479	Dějepis 6 roč. - Právěk a starověk	Pečírková+kolektiv	6	137.00	1
5.	571	Dějepis 7 - Dějiny středověku a počátku novověku	Mandelová	7	169.00	2
6.	675	Project 1 3E SB		0	2.31	0
7.	413	Project plus sb		0	238.00	1
8.	2	Angličtina 1	Tandlichová	0	13.00	64
9.	3	Angličtina 2	Tandlichová	0	10.00	161
10.	4	Angličtina 3	Tandlichová	0	13.00	51
11.	360	Atlas České republiky		0	223.00	40
12.	203	Atlas seš. Svět	Štulc	0	49.00	74
13.	5	Atlas sešit Svět	Štulc	0	54.00	96
14.	7	Báje,pohádky,pověsti		0	79.00	35
15.	19	Cyklísta	Votruba	0	16.00	29
16.	240	Č/A - A/Č slovník		0	300.00	5
17.	234	Česká republika	Chalupa	9	129.00	14
18.	241	Český jazyk - přehled učiva ZŠ	Melichar	0	19.50	41
19.	737	Český jazyk - Tajný deník 4/1	Potůčková	4	47.00	2
20.	738	Český jazyk - Tajný deník 4/2	Potůčková	4	47.00	2
21.	702	Český jazyk 2	Mühlhauserová	2	50.00	3
22.	457	Český jazyk 2/1	Konopková	2	79.00	42
23.	510	Český jazyk 2/1	Konopková	2	79.00	1
24.	513	Český jazyk 2/1	Konopková	2	79.00	1
25.	517	Český jazyk 2/1	Konopková	2	79.00	1
26.	551	Český jazyk 2/1	Konopková	2	79.00	1
27.	625	Český jazyk 2/1	Konopková	2	89.00	7
28.	644	Český jazyk 2/1	Potůčková	2	44.00	42
29.	731	Český jazyk 2/1	Potůčková	2	44.00	12
30.	458	Český jazyk 2/2	Konopková	2	79.00	45
31.	514	Český jazyk 2/2	Konopková	2	79.00	1
32.	552	Český jazyk 2/2	Konopková	2	79.00	1
33.	596	Český jazyk 2/2	Konopková	2	89.00	6
34.	626	Český jazyk 2/2	Konopková	2	89.00	3
35.	645	Český jazyk 2/2	Potůčková	2	47.00	46
36.	736	Český jazyk 2/2	Potůčková	2	47.00	8
37.	602	Český jazyk 3	Dvorský	3	115.00	21
38.	703	Český jazyk 3	Mühlhauserová	3	50.00	3
39.	689	Český jazyk 3/1	Potůčková	3	43.00	45

<b>Inventura za období od 1.11.2010 do 31.10.2011</b>		
---	--	--

<b>Počáteční stav ke dni 1.11.2010</b>	1585242.60 Kč	18247 knih
Přírůstky	67460.00 Kč	550 knih
Úbytky:	13240.40 Kč	191 knih
<b>Konečný stav ke dni 31.10.2011</b>	***** ** Kč	18606 knih

## Dokladová inventura skladu pracovních sešitů základní školy

Základní škola Vyškov, Tyršova 4  
příspěvková organizace  
Tyršova 4, 682 01 Vyškov

### Inventurní soupis dokladové inventury

Účet 377.0379

Název: Ostatní krátkodobé pohledávky - PS běžný rok

Popis úč.případu	Částka Kč	Doklad vzniku	Poznámka
ČJ 2/1, 2	60,00	4 ks	4x15,--
Vlastivěda - hl. události 5	392,00	8	8x49,--
English Adventrue	160,00	1	1x160,--
ČJ 7. třída	70,00	1 ks	1x70,--
New Project 3	660,00	4 ks	4x165,--
ČJ 6. třída	280,00	4	4x70,--
Project 1 Third	200,00	1	1x200,--
Písanka 3/1	45,00	1 ks	1x45,--
Písanka 3/2	15,00	1 ks	1x45,--
Excelent 1 wb	180,00	1 ks	1x180,--
Matematika 3	40,00	1ks	1x40,--
Vlastivěda 5 Hlavní ud..	2 156,00	44 ks	44x49,--
Český jazyk 7	140,00	2 ks	2x70,--
PROJECT 2 3E WB CZ	5 600,00	28 ks	28x200,--
PROJECT 3 3E WB CZ	7 600,00	38 ks	38x200,--
PROJECT 1 WB	1 494,00	9 ks	9x166,--
PROJECT 2 WB	2 656,00	16 ks	16x166,--
PROJECT 3 WB	5 976,00	36 ks	36x166,--
Ping pong neu 2 PS	3 990,00	19 ks	19x210,--
Vlastivěda 5/1 PS ČR	784,00	14 ks	14x49,--
Počtářské chvilky 8	29,00	1 ks	1x29,--
<b>C e l k e m</b>	<b>32 527,00</b>		

Vypracoval: Kafková Bohdana

Dne: 23.1.2012

Inventarizační komise:

Honelová Květoslava

Mgr. Zahradníček Jan

Mgr. Malinková Šárka

PaedDr. Pitela Zdeněk

27.316,-

# PŘÍLOHA P XV SKLAD TĚLOVÝCHOVNÉHO NÁŘADÍ

Základní škola Vyškov, Tyršova 4, přísl. organizace  
Tyršova 4, Vyškov, 682 01  
Tel.: 517 348 782

IČO: 46271180  
Bankovní spojení: 86-4140520217/0100  
Fax.: 517 333 490

## Kompletní místní inventurní soupis

Umístění: 129 129 *Rek. TV 1 Ro*

Kategorie: DDHM (DHIM), Kniha

P. č.	Inv. číslo	Název	Počet	Cena	Cena celkem
1.	378	Stůl jednostranný A 501	1 ks	1 870,00	1 870,00
2.	1603	Skříň A 123	1 ks	1 400,00	1 400,00
3.	1604	Skříň A 123	1 ks	1 400,00	1 400,00
4.	1605	Skříň A 123	1 ks	1 400,00	1 400,00
5.	1622	Skříň A 100	1 ks	1 270,00	1 270,00
6.	1623	Skříň A 100	1 ks	1 270,00	1 270,00
7.	1624	Skříň A 100	1 ks	1 270,00	1 270,00
8.	6867	Protisměrné kladky	1 ks	9 900,00	9 900,00
9.	6875	Posilovací stroj Tvarovac	1 ks	5 856,00	5 856,00
10.	6891	Ribstol	1 ks	1 887,40	1 887,40
11.	6984	Síť volejbal 20m	1 ks	2 144,00	2 144,00
12.	6994	Rotoped	1 ks	5 890,00	5 890,00
13.	7439	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
14.	7440	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
15.	7441	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
16.	7442	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
17.	7443	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
18.	7444	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
19.	7445	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
20.	7446	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
21.	7447	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
22.	7448	Tretry SR 1200,-	1 ks	0,00	0,00
23.	7543	El. ventilátor ETA	1 ks	1 250,10	1 250,10
24.	7948	Stůl na stolní tenis	1 ks	0,00	0,00
25.	7987	Trampolína	1 ks	0,00	0,00
26.	8303	Kancelářská židle MAREA-C29 + pc	1 ks	0,00	0,00
27.	8312	Branka na Florball velká	1 ks	2 220,40	2 220,40
28.	8313	Branka na Florball velká	1 ks	2 220,40	2 220,40
29.	8314	Síť odbíjená 23,5 m	1 ks	2 553,45	2 553,45
30.	8315	Síť odbíjená 23,5 m	1 ks	2 553,45	2 553,45
31.	8316	Sloupek odbíjená + pojezdy + rychlc	1 ks	7 140,90	7 140,90
32.	8345	Korfbal cvičný souprava	1 ks	0,00	0,00
33.	8382	Kompresor na hustění míčů	1 ks	2 802,00	2 802,00
34.	8390	Radiomagnetofon PANASONIC RX-	1 ks	9 959,00	9 959,00
35.	8494	Lyže AT SL:9+N310 YEL 04/05	1 ks	13 990,00	13 990,00
36.	8550	Betonový stůl na stolní tenis	1 ks	15 000,00	15 000,00
37.	8551	Betonový stůl na stolní tenis	1 ks	15 000,00	15 000,00
38.	8552	Kuželky ruské - sada	1 ks	25 000,00	25 000,00
39.	8619	PC Intel Celeron 331	1 ks	9 518,85	9 518,85
40.	8621	Monitor BENQ 17LCD	1 ks	5 472,85	5 472,85
41.	8835	Notebook ACER aspire AS5738Z v.č	1 ks	14 056,75	14 056,75
<b>Celkem</b>			<b>41 ks</b>		<b>164 295,55</b>

Kategorie: POE (DHM), Kniha

P. č.	Inv. číslo	Název	Počet	Cena	Cena celkem
42.	751	Regál pro knihy	1 ks	502,00	502,00
43.	997	Židle čalouněná světlá	1 ks	405,00	405,00
44.	5006	Vývěska do učebny	1 ks	370,00	370,00
45.	5066	Vývěska do učebny	1 ks	370,00	370,00
46.	5085	Vývěska do učebny	1 ks	370,00	370,00
47.	5999	Police na knihy	1 ks	108,23	108,23
48.	6000	Police na knihy	1 ks	108,23	108,23
49.	6001	Police na knihy	1 ks	108,23	108,23
50.	6002	Police na knihy	1 ks	108,23	108,23
51.	6003	Police na knihy	1 ks	108,23	108,23
52.	6004	Police na knihy	1 ks	109,00	109,00
53.	6162	Záclona	1 ks	171,60	171,60
54.	6163	Záclona	1 ks	171,60	171,60
55.	6268	Kryt na záclony	1 ks	264,00	264,00
56.	6300	Kryt na záclony	1 ks	264,00	264,00
57.	3026	police A 908	1 ks	280,00	280,00
58.	3027	police A 908	1 ks	280,00	280,00
59.	6995	Hole běžecké	1 ks	315,00	315,00
60.	6996	Hole běžecké	1 ks	315,00	315,00
61.	7208	Míč korbál	1 ks	659,00	659,00
62.	7346	Počítadlo stolní tenis	1 ks	850,00	850,00
63.	7493	Lyže	1 ks	900,00	900,00
64.	7494	Lyže	1 ks	900,00	900,00
65.	7495	Lyže	1 ks	900,00	900,00
66.	7496	Lyže	1 ks	900,00	900,00
67.	7497	Lyže	1 ks	900,00	900,00
68.	7498	Lyže	1 ks	900,00	900,00
69.	7645	Hustilka plast s had.+jehlou	1 ks	158,40	158,40
70.	7900	Euroklipy A1	1 ks	390,00	390,00
71.	7901	Euroklipy A1	1 ks	390,00	390,00
72.	7902	Euroklipy A1	1 ks	390,00	390,00
73.	7903	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
74.	7904	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
75.	7905	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
76.	7906	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
77.	7907	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
78.	7908	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
79.	7909	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
80.	7910	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
81.	7911	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
82.	7912	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
83.	7913	Euroklipy A2	1 ks	189,00	189,00
84.	7936	Laťka 4m atletik fiber	1 ks	1 861,00	1 861,00
85.	7937	Lano přet. 10m/25mm	1 ks	400,00	400,00
86.	7938	Lano přet. 10m/25mm	1 ks	400,00	400,00
87.	7939	Lano šplh 6m/35mm	1 ks	460,00	460,00
88.	7940	Lano šplh 6m/35mm	1 ks	460,00	460,00



# PŘÍLOHA P XVI SKLAD PRÁDLA MATEŘSKÉ ŠKOLY

LXSDU001 (01012011)

## TISK PROHLÁŠENÍ STAVŮ ÚČETNICTVÍ



Období: 11 / 2011  
 IČO: 70986932  
 Název: Mateřská škola Palánek, Vyškov, příspěvková organizace

Su	Au	OdPa	Pa	Zj	Uz	GRJ	Org	Publiční stav		Obrát do moudřeho měřice		Aktuální stav		MD-DAL
								MD	DAL	MD	DAL	MD	DAL	
903	0971							388 212,17	0,00	3 424,00	6 832,00	401 636,17	14 422,40	387 213,77
Ostatní majetek, Podrozvahový účet - ostatní majetek - POE 1-----														
903	0972							329 756,93	0,00	3 101,00	3 918,00	332 857,93	3 918,00	328 939,93
Ostatní majetek, Podrozvahový účet - ostatní materiální POE 2-----														
903	0973							208 639,40	0,00	486,00	20 198,80	209 125,40	20 198,80	188 926,60
Ostatní majetek, Ostatní m. jelek - prádlo a textil-----														
<b>CELKEM</b>								936 608,50	0,00	7 011,00	30 946,80	943 619,50	38 639,20	905 080,30

Zadaná maska:

Su	Au	OdPa	Pa	Zj	Uz	Org
903	XXXX	XXXX	XXX	XXXX	XXXX	XXXX
903	XXXX	XXXX	XXX	XXXX	XXXX	XXXX

903 0973 K.S. 188.926,60

Inv.

scipis K.S. 188.440,60

⊖ rozdíl 486,- Kč

*Nimn uvedením seznamem není provedeno všech kolekcí  
 přehledu se výše 486,- Kč.*

POE 1

\* \* \* G O R D I C s o f t w a r e \* \* \*

IČO: 70986932 MŠ Palánek Strana: 1  
Lic: DK0D Skupina: POE1 Období: 11/2011 Čas: 12:11:12 Datum: 28.11.2011

\*\*\*\*\*  
\* Stavy na evidenčních účtech v modulu EMA \*

\*\*\*\*\*EMA50005\*060110\*

Su/Au	Pořiz.cena	Množství
000/0000	387.213,77	1.066,000
Celkem:	<u>387.213,77</u>	1.066,000

POE 2

\*\*\* GORDIC software \*\*\*

IČO: 70986932 MŠ Palánek Strana: 1  
Lic: DKOD Skupina: POE2 Období: 11/2011 Čas: 12:13:13 Datum: 28.11.2011

\*\*\*\*\*  
\* Stavy na evidenčních účtech v modulu EMA \*

\*\*\*\*\*EMA50005\*060110\*

Su/Au	Požiz.cena	Množství
000/0000	328.939,93	582,000
Celkem:	<u>328.939,93</u>	582,000

Razítko		INVENTURNÍ SOUPIS textilu ke dni 30.11.2011		str. 1	
Materská škola Palánek, Vyškov, příspěvková organizace ul. Čtvrtníčková 251, 682 01 Vyškov IČ: 70986932 517 346 048					
Uložiště		sklad textilu			
Rádek číslo	Karta	Název - typ	Cena za ks	Ks	Kč
1	1	Přikrývka	různá	6	467,00
2	4	Trička Mateřinka 2010	různá	6	284,00
3	6	Larisa dětská	68,00	154	10 472,00
4	7	Utěrky	32,00	50	1 600,00
6	11	Ručník froté	49,00	8	392,00
7	5	Froté prostěradlo žluté	129,00	100	12900,00
8	18	Pleny	7,00	7	49,00
12	22	Záclonka-šatna kuchařek	88,00	1	88,00
13	23	Froté prostěradla žlutá-V.,modrá IV.	121,00	50	6 050,00
15	25	Ubrusy sváteční žluté II.	151,25	5	756,25
17	27	Kašpárek-oblek	642,00	1	642,00
18	28	Povlečení na pokrývku a polštářek - kamarádi	230,00	30	6 900,00
19	29	Vlajka černá	102,40	1	102,40
20	30	Dětská prostěradla froté	129,00	40	5 160,00
23	34	Povlečení na lůžkoviny	210,00	27	5 670,00
24	36	Povlaky	různá	35	3 060,00
25	37	Ručníky dospělé-duhové,růžové	180,00	6	1 080,00
26	38	Ubrusy žluté s modr.kytkami	151,25	5	756,25
27	39	Souprava na lehátko	360,00	25	9 000,00
28	40	Povlečení na pokrývku a polštářek - obláčky	230,00	30	6 900,00
29	9	Dětské žluté povlečení	293,80	50	14 690,00
30	43	Sukýnka	33,00	10	330,00
31	44	Kalhoty dederon	32,48	5	162,40
33	45	Povlečení	260,00	25	6 500,00
34	46	Prostěradlo froté	150,00	100	15 000,00
35	47	Ručníky-motiv kočička-V.	35,00	25	875,00
36	48	Ručník froté	82,00	5	410,00
41	14	Tričko	50,00	3	150,00
42	17	Prostěradlo	150,00	10	1 500,00
43	16	Prostírání modré, žluté, zelené	různá	50	824,00
44	35	Šaty Hvězdička	350,00	1	350,00
45	12	Ubrus na katedru III.oddělení	176,00	1	176,00
46					
Odpovědný pracovník Dr. Alena Prouzová		Inventarizační komise		<b>SOUČET</b>	<b>113 296,30</b>
<i>A. Prouzová</i>		<i>Dr. Alena Prouzová</i>			
Datum, podpis : 30.11.2011					

Razítko		Mateřská škola Palánek, Vyškov, příspěvková organizace		INVENTURNÍ SOUPIS textilu			30.11.2011
Uložiště		ul. Čivčinců, 681 01 Vyškov sklad textilu					ke dni
Radek číslo	Inventurní číslo	Název - typ		Cena za ks	Ks	Kč	
2	50	Utěrky		34,00	30	1 020,00	
4	55	Dětský ručník		48,00	50	2 400,00	
6	57	Ručník froté		85,00	9	765,00	
7	60	Trička bílá-Mateřinka		30,00	16	480,00	
8	61	Ručníky dětské-I.odd.,IV.,V.		38,00	56	2 128,00	
9	49	Krepové povlečení-tyrkysové ,Medvídci-I.odd.		349,98	25	8 749,50	
10	62	Sukně-Mateřinka 2005		84,88	9	763,92	
11	63	Trička-Mateřinka 2005		39,24	17	667,08	
12	64	Elastáky-Mateřinka-2005		99,00	5	495,00	
13	65	Krepové povlečení-žluté,Medvídci		260,00	25	6 500,00	
14	53	Ručníky dětské-I.odd.,motýlci		25,00	32	800,00	
15	66	Krepové povlečení-růžovo-žluté,V.odd.		352,96	25	8 824,00	
16	67	Trička -Mateřinka 2006		35,00	12	420,00	
17	68	Povlečení dětské motiv medvídci-IV.		282,80	25	7 070,00	
18	69	Ručník dětský-žlutý pejsek		30,00	25	750,00	
19	70	Ručník dětský-žlutá kočička		30,00	25	750,00	
20	71	Prostěradlo žluté,froté-II.		126,66	25	3 166,50	
21	72	Prostěradlo modré,froté-I.		126,66	25	3 166,50	
22	73	Ubrus katedra-I.,II.,IV.		různá	3	400,00	
23	74	Ubrus katedra-III.,V.		256,00	2	512,00	
24	75	Prostírání -III.,V.		různá	80	1435,00	
25	76	Prostírání - I.,II.,IV.		různá	120	1120,00	
26	77	Polštářky z dutého vlákna - IV. a V.odd.		70,00	45	3 150,00	
27	77	Polštářek z dutého vlákna - IV.		69,80	1	69,80	
28	78	Mikiny Mateřinka -A		90,00	1	90,00	
29	78	Mikiny Mateřinka-B		50,00	8	400,00	
30	79a	Polštáře duté vlákno-I.,II.,III.odd.		75,00	68	5100,00	
31	79b	Polštář duté vlákno-III.		73,00	1	73,00	
32	80	Utěrky drobné káro		5,80	25	145,00	
33	81	Dětský ručník Sluníčka-zelená,žlutá,růžová		33,28	125	4 160,00	
34	82	Povlečení Berušky		298,96	25	7 474,00	
35	83	Prostírání-veká a malá žluto-oranž.kostka		17,50	120	2 100,00	
36							
Odpovědný pracovník Dr. Alena Prouzová		Inventarizační komise		<b>SOUČET</b>		<b>75 144,30</b>	
Datum, podpis : 30.11.2011 <i>A. Prouzová</i>		<i>Dr. Alena Prouzová</i>		<b>CELKEM</b>		<b>188 440,60</b>	