

# **Modernizace výrobních technologií ve firmě Jaroslav Zimčík KERA**

Adéla Vlčková

---

Bakalářská práce  
2013



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Vyšší odborná škola ekonomická  
akademický rok: 2012/2013

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Adéla VLČKOVÁ**  
Osobní číslo: **M100411**  
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Finanční řízení podniku**  
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Modernizace výrobních technologií ve firmě Jaroslav Zimčík KERA**

Zásady pro vypracování:

Úvod

### I. Teoretická část

- Prostudujte odbornou literaturu vztahující se k danému tématu.

### II. Praktická část

- Charakterizujte firmu.
- Srovnajte výkonnost výrobních linek a posuďte zjištěné rozdíly.
- Interpretujte výsledky.
- Navrhněte doporučení k dalšímu zlepšení výkonnosti technologií ve firmě.

Závěr

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

[1] PRUDKÝ, Pavel a Milan LOŠŤÁK. Hmotný a nehmotný majetek v praxi 2011. Olomouc: ANAG, 2011. ISBN 978-80-7263-660-0.

[2] RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza. Praha: GRADA Publishing, 2010. ISBN 978-80-247-3308-1.

[3] SKÁLOVÁ, Jana. Podvojný účetnictví 2013. Praha: GRADA Publishing, 2013. ISBN 978-80-247-4633-3.

[4] STROUHAL, Jiří. Účetnictví 2011. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-3389-7.

[5] VYCHOPEŇ, Jiří. Finanční leasing z účetního a daňového pohledu -- 105 otázek a odpovědí z praxe. Praha: Wolters Kluwer, 2010. ISBN 978-80-7357-590-8.

Vedoucí bakalářské práce:

**Ing. Eva Heczková, Ph.D.**

Vyšší odborná škola ekonomická

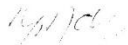
Datum zadání bakalářské práce:

**15. března 2013**


Termín odevzdání bakalářské práce:

**26. dubna 2013**

Ve Zlíně dne 12. dubna 2013

  
PaedDr. Josef Rydlo  
\* z.ř.š. děkanka

L.S.

  
Bc. Ing. Šárka Vránová  
\* z.ř.š. ředitel ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORABAKALÁŘSKÉPRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby<sup>1</sup>;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému;
- na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3<sup>2</sup>;
- podle § 60<sup>3</sup> odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

<sup>1</sup>zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

<sup>2</sup>zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

<sup>3</sup>zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpirá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60<sup>4</sup> odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

*26.4.2013*

*Plíšková*

<sup>4</sup>zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Nemá-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jim dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlídí k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

## **ABSTRAKT**

V bakalářské práci je zkoumána problematika modernizace a výkonnosti výrobních linek ve firmě Jaroslav Zimčík – KERA. Cílem je navržení doporučení k dalšímu zlepšení výkonnosti výrobních technologií ve firmě.

V teoretické části jsou definovány pojmy jako finanční analýza, dlouhodobý hmotný majetek, kalkulace, investice, leasing a úvěr.

V praktické části se pojednává o současném stavu firmy Jaroslav Zimčík – KERA, je provedeno srovnání starých výrobních linek a nových, data jsou vyhodnocena, interpretovány výsledky a navržena doporučení.

Klíčová slova: Finanční analýza, dlouhodobý hmotný majetek, kalkulace, investice, leasing, úvěr.

## **ABSTRACT**

This thesis examines issues of modernization and efficiency of production lines in the company Jaroslav Zimčík – KERA. The aim is to propose recommendations to further improve the performance of manufacturing technology in the company.

There are defined terms such as financial analysis, tangible fixed assets, costing, investment, leasing and credit in the theoretical part.

The practical part deals with the current state of the company Jaroslav Zimčík – KERA, also there is made a comparison of old and new production lines, then obtained data are evaluated, interpreted results and designed recommendations.

Keywords:

Financial analysis, tangible fixed assets, costing, investment, leasing, credit.

Chci upřímně poděkovat panu Jaroslavu Zimčikovi, že mi umožnil vykonávat odbornou praxi v jeho firmě a také za jeho cenné rady a informace potřebné k vypracování této bakalářské práce.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>10</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
<b>1 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>12</b>
1.1    DEFINICE FINANČNÍ ANALÝZY .....	12
1.2    METODY FINANČNÍ ANALÝZY .....	12
1.3    ANALÝZA POMĚROVÝCH UKAZATELŮ .....	13
1.3.1    Ukazatele zadluženosti .....	13
1.3.2    Ukazatele likvidity .....	14
1.3.3    Ukazatele rentability.....	15
1.3.4    Ukazatele aktivity.....	16
<b>2 DLOUHODOBÝ MAJETEK</b> .....	<b>17</b>
2.1    DLOUHODOBÝ HMO TNÝ MAJETEK .....	17
2.1.1    Členění dlouhodobého hmotného majetku.....	17
2.1.2    Pořízení dlouhodobého hmotného majetku.....	18
2.1.3    Odpisování dlouhodobého hmotného majetku.....	19
2.1.4    Vyřazení dlouhodobého hmotného majetku.....	20
<b>3 INVESTIČNÍ ČINNOST PODNIKU</b> .....	<b>21</b>
<b>4 KALKULACE</b> .....	<b>22</b>
4.1    PŘEDMĚT KALKULACE.....	22
4.2    DRUHY KALKULACÍ .....	23
4.3    KALKULAČNÍ VZORCE .....	23
<b>5 LEASING</b> .....	<b>25</b>
5.1    POJEM LEASING, PRONAJÍMATEL, NÁJEMCE .....	25
5.2    DRUHY LEASINGU.....	25
<b>6 ÚVĚR</b> .....	<b>26</b>
6.1    POJEM A DRUHY ÚVĚRU .....	26
6.2    ÚČELOVÝ ÚVĚR .....	26
6.3    ROZHODOVÁNÍ MEZI LEASINGEM A ÚVĚREM .....	27
<b>II PRAKTICKÁ ČÁST</b> .....	<b>28</b>
<b>7 CHARAKTERISTIKA FIRMY</b> .....	<b>29</b>
7.1    OBCHODNÍ PARTNEŘI.....	31
7.2    KONKURENCE.....	31
7.3    PROPAGACE.....	32
7.4    DISTRIBUCE.....	32
<b>8 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>33</b>
<b>9 ANALÝZA VÝROBNÍCH TECHNOLOGIÍ FIRMY</b> .....	<b>41</b>
9.1    POPIS TECHNOLOGICKÉHO PROCESU VÝROBY.....	41
9.2    SROVNÁNÍ STARÝCH A NOVÝCH VÝROBNÍCH LINEK .....	41
9.3    FORMA POŘÍZENÍ NOVÝCH VÝROBNÍCH TECHNOLOGIÍ .....	44
9.4    ODPISY .....	45
9.5    KALKULACE .....	46



<b>10</b>	<b>MODERNIZACE VÝROBNÍCH TECHNOLOGIÍ.....</b>	<b>55</b>
<b>11</b>	<b>SHRnutí A DOPORUČENÍ.....</b>	<b>63</b>
	<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>65</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>66</b>
	<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....</b>	<b>67</b>
	<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>68</b>
	<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>69</b>
	<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>71</b>

## ÚVOD

Finanční analýza vychází z finančních výkazů dané firmy. Jedná se především o rozvahu, výkaz zisku a ztráty či přehled o cash flow. Finanční analýza není pouze aplikování určitých teoretických postupů, ale spíše etapa, ve které se mohou objevit další a další významné souvislosti. Díky těmto souvislostem je pak možno pohlížet na podnik jinak a lze přehodnotit některé předchozí kroky.

Dlouhodobý hmotný majetek je pro výrobní firmu velice důležitou složkou, a proto je třeba mu věnovat co největší pozornost. Firma, která vyrábí určité výrobky, by měla mít co nejkvalitnější potřebné výrobní linky, musí je tedy neustále modernizovat a zlepšovat, protože konkurence na trhu je obrovská.

Investiční rozhodování v podniku představuje velmi významnou část. Jelikož podnik musí své výrobní technologie neustále zlepšovat a modernizovat, potřebuje k tomu i určité množství finančních prostředků. Velmi proto záleží na tom, aby se správně rozhodl kdy, jak a do čeho investovat.

Kalkulace je důležitá pro stanovení ceny výrobku. Zahrnuje veškeré náklady a umožňuje nám zjistit zisk i prodejní cenu.

Potřebuje-li podnik pro svou podnikatelskou činnost koupit dlouhodobý hmotný majetek, často je pořízení tohoto předmětu za hotové peníze nebo na úvěr nevýhodné či nereálné. Musí zvážit všechny výhody a nevýhody, a měl by dospět k závěru jaká je pro něj nejlepší varianta.

Cílem bakalářské práce je navržení dalšího zlepšení výkonnosti výrobních technologií ve firmě Jaroslav Zimčík - KERA. K dosažení tohoto cíle byly použity zejména ukazatele finanční analýzy a výpočty pomocí typových kalkulačních vzorců.

První část bakalářské práce je zaměřena na teoretický výklad pojmů finanční analýza, poměrové ukazatele, dlouhodobý hmotný majetek, investiční rozhodování, kalkulace, leasing a úvěr.

V další části je charakterizována firma Jaroslav Zimčík KERA, její výrobní program, spolupráce s dodavateli a odběrateli a výrobní technologie. Pak je provedeno srovnání starých výrobních linek a nových. Pomocí poměrových ukazatelů finanční analýzy a typových kalkulačních vzorců jsou provedeny výpočty, které poslouží k dalšímu vyvození závěrů a doporučení.

# **I TEORETICKÁ ČÁST**

# 1 FINANČNÍ ANALÝZA

## 1.1 Definice finanční analýzy

Finanční analýza podniku je definována jako metoda hodnocení finančního hospodaření podniku. Tato metoda získaná data setřídí, agreguje, poměří mezi sebou navzájem, měří se vztahy mezi nimi a zkoumá se jejich další vývoj.

Finanční analýza se zabývá rozlišováním problémů, silných a slabých stránek obzvláště hodnotových procesů podniku. Získaná data prostřednictvím finanční analýzy umožňují dospět k závěrům o celkovém hospodaření a finanční situaci podniku. Slouží jako podklad pro rozhodování jeho managementu. (Sedláček, 2007, s. 3)

Hlavní smysl finanční analýzy spočívá v připravení podkladů pro kvalitní rozhodování o fungování podniku. Velmi úzce je finanční analýza spjata s účetnictvím a rozhodováním o podniku. (Růčková, 2011, s. 9)

## 1.2 Metody finanční analýzy

Ve finančním hodnocení podniků se setkáváme s metodami finanční analýzy jako s nástrojem finančního managementu (interní užití) nebo jiných uživatelů (externích analytiků). Klasická finanční analýza zahrnuje tyto dvě části:

- a) kvalitativní, tzv. **fundamentální analýzu**, která je založena na širokých znalostech vzájemných souvislostí mezi ekonomickými a mimoekonomickými jevy, také na zkušenostech odborníků, na jejich odhadech i na citu pro situace a jejich trendy. Výsledkem fundamentální analýzy podniku je nejčastěji identifikace prostředí, ve kterém se daný podnik nachází. Jedná se především o analýzu vlivu:
  - vnitřního i vnějšího ekonomického prostředí podniku,
  - charakteru podnikových cílů,
  - právě probíhající fáze života podniku.

Metodou analýzy je vlastně komparativní analýza založená zejména na verbálním hodnocení. Např. zde je možno zařadit SWOT analýzu.

- b) kvantitativní, tzv. **technickou analýzu**, která využívá statistických, matematických a dalších algoritmizovaných metod ke kvantitativnímu zpracování ekonomických dat s následným ekonomickým posouzením výsledků. Postup této analýzy zahrnuje především následující etapy:

- popis prostředí a zdrojů dat,
- volba metody a základní zpracování dat,
- další zpracování dat,
- návrhy na dosažení cílového stavu. (Sedláček, 2007, s. 7–10)

### 1.3 Analýza poměrových ukazatelů

Finanční poměrové ukazatele specifikují vzájemný vztah mezi dvěma či více absolutními ukazateli prostřednictvím jejich podílu. Obvykle vychází z účetních sestav jako je rozvaha a výkaz zisku a ztráty. Data zjištěná z rozvahy mají charakter stavových ekonomických veličin, protože zaznamenávají veličiny k určitému datu, jejich okamžitý stav. Kdežto údaje zjištěné z výkazu zisku a ztráty popisují výsledky činnosti za určité období.

Důvod, proč jsou tyto poměrové ukazatele tak široce používány, je prostý. Umožňují provádět analýzu časového vývoje finanční situace určité firmy, jsou schopni porovnat více podobných firem navzájem a také mohou být využívány jako vstupní údaje matematických modelů, které umožní popsat závislost mezi jevy, zhodnotit stavy a rizika, také předpovídat budoucí vývoj. (Sedláček, 2007, s. 55)

Mezi hlavní poměrové ukazatele řadíme:

- ukazatele zadluženosti,
- ukazatele likvidity,
- ukazatele rentability,
- ukazatele aktivity.

#### 1.3.1 Ukazatele zadluženosti

Ukazatele zadluženosti popisují vztah mezi cizími a vlastními zdroji financování daného podniku a měří rozsah, v jakém podnik používá k financování dluhy. Pokud je zadluženost i trochu vyšší, nemusí to být ještě pro firmu negativní. „V dobře fungující firmě může naopak vysoká finanční páka pozitivně přispívat k rentabilitě vlastního kapitálu.“ (Kislingerová a Hnilica, 2005, s. 34)

#### **Celková zadluženost**

Ukazatel zadluženosti charakterizuje finanční situaci firmy a ukazuje míru krytí firemního majetku cizími zdroji. Platí, že čím vyšší bude hodnota tohoto ukazatele, tím větší bude riziko věřitelů. Ti ale samozřejmě upřednostňují nižší zadluženost firmy, protože to

představuje menší riziko, že přijdou o své peníze. Naopak firmy preferují vyšší zadluženost, protože cizí kapitál je levnější.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí zdroje}}{\text{celková aktiva}} * 100 (\%)$$

### **Dlouhodobá zadluženost**

Ukazatel informuje o tom, jaká část aktiv podniku je financována dlouhodobými dluhy. Pomocí něj lze nalézt optimální poměr dlouhodobých a krátkodobých cizích zdrojů.

$$\text{Dlouhodobá zadluženost} = \frac{\text{dlouhodobý cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} * 100 (\%)$$

### **Úrokové krytí**

Tento poměrový ukazatel vyjadřuje, kolikrát zisk převyšuje placené úroky. Odborné prameny uvádí jako dostačující, pokud jsou úroky pokryty ziskem 3x až 6x.

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{\text{zisk před zdaněním a úroky}}{\text{úroky}}$$

### **1.3.2 Ukazatele likvidity**

Ukazatele likvidity popisují schopnost podniku dostát svým závazkům. Likvidita je definována jako souhrn všech likvidních prostředků, která má daný podnik k dispozici na úhradu svých splatných závazků. Tito ukazatelé poměřují to, čím je možno platit, tím, co je nutno zaplatit.

#### **Likvidita I. stupně (okamžitá likvidita)**

Tento ukazatel vychází ze schopnosti firmy splatit své krátkodobé dluhy v co nejkratším časovém horizontu pomocí hotovosti, peněz na bankovních účtech, šeků či krátkodobými cennými papíry.

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{kr. finanční majetek}}{\text{kr. závazky} + \text{kr. úvěry}}$$

Doporučená hodnota ukazatele okamžité likvidity by měla být v rozmezí 0,2-0,5. Pokud jsou hodnoty vysoké, využití finančních prostředků je neefektivní. (Knápková a Pavelková, 2010, s. 91)

**Likvidita II. stupně (pohotová likvidita)**

Ukazatel pohotové likvidity říká, kolika korunami firemních pohledávek a hotovosti je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků.

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{kr. finanční majetek} + \text{kr. pohledávky}}{\text{kr. závazky} + \text{kr. úvěry}}$$

**Likvidita III. stupně (běžná likvidita)**

Informuje podnik o tom, kolikrát oběžná aktiva pokrývají krátkodobé závazky. Citlivost projevuje ve struktuře zásob a v jejich správném oceňování vzhledem k jejich prodejnosti a také ve struktuře pohledávek vzhledem k jejich neplacení ve lhůtě či nedobytnosti. U zásob může totiž dlouho trvat, než se přemění na peníze. Nejdříve musí být spotřebovány, přeměněny na výrobky, prodány, a poté se často čeká několik týdnů i měsíců na úhradu od odběratele.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{oběžný majetek}}{\text{kr. závazky} + \text{kr. úvěry}}$$

**1.3.3 Ukazatele rentability**

Rentabilita neboli ziskovost měří schopnost firmy dosáhnout zisku při použití investovaného kapitálu. Ukazatele rentability tedy poměří zisk, kterého daný podnik dosáhl, s výší zdrojů podniku, které byly použity k jeho dosažení.

**Rentabilita vloženého kapitálu**

Ukazuje, jak efektivně firma zhodnocuje prostředky, které do podnikání vložila.

$$\text{Rentabilita vloženého kapitálu} = \frac{\text{zisk}}{\text{vložený kapitál}} * 100 (\%)$$

Lze říci, že čím je hodnota tohoto ukazatele vyšší, tím je to pro podnik lepší. Je dobré jeho sledování v časové řadě, kdy pozitivně se hodnotí jejich růst. (Vránová, 2008, s. 33–45)

**Rentabilita tržeb**

Tento ukazatel charakterizuje vztah zisku vztažený k celkovým tržbám. Tržby ve jmenovateli znamenají tržní ohodnocení výkonu dané firmy za určité časové období.

$$\text{Rentabilita tržeb} = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}} * 100 (\%)$$

### Rentabilita nákladů

Tento ukazatel informuje o efektivnosti hospodářské činnosti podniku. Vyjadřuje, kolik % zisku ve firmě připadne na 1 Kč vynaložených nákladů.

$$\text{Rentabilita nákladů} = \frac{\text{zisk}}{\text{celkové náklady}} * 100 (\%)$$

### 1.3.4 Ukazatele aktivity

Popisují, jak podnik efektivně hospodaří se svými aktivy. Pokud jich je v podniku více, než je účelné, vznikají tak zbytečné náklady a tím i nižší zisk. Jestliže jich má nedostatek, pak se musí vzdát mnoha výhodných podnikatelských příležitostí a přichází tím o výnosy, které by mohl získat.

#### Obrat celkových aktiv

Pomocí tohoto ukazatele lze zjistit počet obrátek, tzn. kolikrát se aktiva obrátí za určitý časový interval. V případě, že je intenzita využívání aktiv v podniku nižší než počet obrátek celkových aktiv, měly by být zvýšeny tržby nebo prodána některá aktiva.

$$\text{Obrat celkových aktiv} = \frac{\text{roční tržby}}{\text{celková aktiva}}$$

#### Obrat zásob

Udává, kolikrát je každá položka zásob v průběhu roku prodána a znovu uskladněna. Nevýhodou tohoto ukazatele je, že tržby odrážejí tržní hodnotu, zatímco zásoby jsou uváděny v pořizovacích cenách. Z tohoto důvodu ukazatel často nadhodnocuje skutečnou obrátku.

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{roční tržby}}{\text{zásoby}}$$

(Sedláček, 2007, s. 56–67)



## 2 DLOUHODOBÝ MAJETEK

Dlouhodobý majetek je majetek, který se v podniku používá dlouhodobě (tzn. déle než 1 rok), nespotřebovává se jednorázově, ale postupně se opotřebovává, neztrácí svoji původní formu a tvoří podstatu majetkové struktury podniku. (Synek a Kislingerová, 2010, s. 131)

Dlouhodobý majetek se člení na 3 části:

- dlouhodobý nehmotný majetek,
- dlouhodobý hmotný majetek,
- dlouhodobý finanční majetek. (Skálová, 2012, s. 37)

Pro potřeby této bakalářské práce má význam pouze dlouhodobý hmotný majetek.

### 2.1 Dlouhodobý hmotný majetek

Za dlouhodobý hmotný majetek se považuje majetek fyzické povahy. Zákon o DPŘ vymezuje hranici znatelnosti dlouhodobého hmotného majetku na 40 000 Kč, ale záleží plně na účetní jednotce, jakou hranici si sama stanoví.

#### 2.1.1 Členění dlouhodobého hmotného majetku

Dlouhodobý hmotný majetek lze členit na následující kategorie:

- dlouhodobý hmotný majetek, který se odpisuje:
  - **nemovitosti**, zde se řadí zejména:
    - stavby včetně budov,
    - byty a nebytové prostory vymezené jako jednotky podle zvláštních právních předpisů,
    - důlní díla a důlní stavby pod povrchem,
    - vodní díla,
    - otvírky nových lomů, pískoven a hlinišť,
  - **movité věci**, to jsou zejména:
    - stroje,
    - přístroje,
    - zařízení,
    - dopravní prostředky,
    - inventář,

- předměty z drahých kovů,
- **pěstitelské celky trvalých porostů**, jsou to:
  - ovocné stromy nebo ovocné keře vysázené na souvislém pozemku o výměře nad 0,25 ha v hustotě nejméně 90 stromů nebo 1 000 keřů na 1 ha,
- **dospělá zvířata a jejich skupiny**, jsou to zejména:
  - plemenná zvířata – skot, koně, prasata, ovce,
  - hospodářsky využívané chovy – mufloni, daňci, jeleni,
  - ostatní – osli, muly, mezci.
- dlouhodobý hmotný majetek, který se neodpisuje:
  - pozemky – všechny pozemky bez ohledu na výši ocenění,
  - umělecká díla a sbírky. (Strouhal, Židlická, Knapová a Cardová, 2011, s. 75–76)

### 2.1.2 Pořízení dlouhodobého hmotného majetku

Dlouhodobý hmotný majetek můžeme pořídit několika způsoby:

- vlastní výrobou,
- nákupem,
- vkladem,
- darováním,
- finančním leasingem.

Dnem pořízení dlouhodobého majetku se rozumí den dodání, kdy přechází většina práv a rizik na kupující firmu. V případě, že se dlouhodobý majetek **nakupuje**, pak je oceněn pořizovací cenou. Pořizovací cena je cena, za kterou je majetek nakoupen a vedlejší náklady spojené s pořízením tohoto dlouhodobého majetku. Jedná se především o tyto náklady:

- příprava a zabezpečení pořizovaného majetku,
- clo,
- doprava,
- montáž,
- úroky z úvěru.

Jestliže účetní jednotka nabyla dlouhodobého majetku **vkladem** nebo **darováním**, pak je majetek oceněn reprodukční pořizovací cenou. To je cena, za kterou by byl majetek oceněn v době, kdy se o něm účtuje. Majetek se musí nechat ocenit znalcem. Kdežto vkladatel (dárce) o vkladu (daru) účtuje v účetní (zůstatkové) ceně vloženého (darovaného) majetku. (Strouhal, Židlická, Knapová a Cardová, 2011, s. 76–78)

### 2.1.3 Odpisování dlouhodobého hmotného majetku

Odpisy představují částky vyjádřené jako náklad, které co nejlépe vyjadřují rozložení výnosů, které toto aktivum účetní jednotce přináší. Tvorbou odpisů dochází ke korekci ocenění majetku ve vazbě na jeho využívání a rozvaha tak přesněji vyjadřuje finanční situaci účetní jednotky.

Souhrn odpisů za celou dobu užívání dlouhodobého majetku se nazývá oprávek k dlouhodobému majetku. Pokud je od vstupní ceny odečtena hodnota oprávek, je získána zůstatková cena daného majetku.

**Odpisy** mohou být účetní a daňové.

**Účetní odpisy** si účetní jednotka stanoví sama. Nejznámější tři způsoby odpisování jsou:

- rovnoměrné neboli lineární odpisy,
- degresivní neboli zrychlené odpisy,
- výkonové odpisy,
- komponentní odpisy.

Odpisy zaokrouhluje na celé koruny směrem nahoru.

**Daňové odpisy** vypočítá vlastník hmotného majetku vždy v právním slova smyslu. Zákon o DPŘ uvádí dvě základní metody odpisování dlouhodobého majetku:

- lineární (rovnoměrný) odpis – základem je odpisová sazba v %,
- zrychlený odpis – základem je koeficient.

Zákon o DPŘ považuje za hmotný majetek pouze majetek, u kterého vstupní cena překročila částku 40 000 Kč. Pokud má majetek nižší pořizovací cenu, neodepisuje se a lze ho rovnou zahrnout do nákladů.

Hmotný majetek se dělí do šesti odpisových skupin, pro které je definována minimální doba odpisování majetku. (Strouhal, Židlická, Knapová a Cardová, 2011, s. 87–97)

#### 2.1.4 Vyřazení dlouhodobého hmotného majetku

Dlouhodobý hmotný majetek lze vyřadit následujícími způsoby:

- fyzickou likvidací,
- prodejem,
- bezúplatným převodem (darováním),
- převodem na základě právních předpisů,
- vkladem do jiné obchodní společnosti či družstva,
- v důsledku škody nebo manka,
- převodem z podnikání do osobního užívání,
- ztráta ekonomické využitelnosti majetku, který již je plně odepsán.

Aby mohl být majetek vyřazen, musí být oprávky rovny vstupní ceně. Zůstatková cena je zúčtována nejčastěji do nákladů. Až 100% odepsaný majetek účetní jednotka vyřadí ze své evidence. (Strouhal, Židlická, Knapová a Cardová, 2011, s. 116)

### 3 INVESTIČNÍ ČINNOST PODNIKU

Rozhodování o investicích lze zařadit k nejdůležitějšímu rozhodování v podniku, protože investice slouží řadu let a jsou zdrojem zisku. Znamená to kolik, do čeho, kde, kdy a jak je investován kapitál. Investiční činností se určuje velikost a struktura dlouhodobého majetku a zdrojů jejich krytí. Tím se na delší dobu určuje zaměření činnosti podniku.

Investiční rozhodování je určování výše a druhu dlouhodobého majetku, tj. dlouhodobé rozhodování. Nejdůležitějšími faktory, které značně ovlivňují efektivnost investic, je čas a riziko změn po dobu přípravy a realizace projektu.

**Investice** znamená vynaložení zdrojů za účelem získání užitků, které lze očekávat v delším budoucím období. Jedná se vlastně o odložení dnešní spotřeby za účelem získání budoucích výhod.

Investice jsou členěny do tří základních skupin:

- kapitálové investice – jedná se o investice do dlouhodobého hmotného majetku,
- nehmotné investice – investice do dlouhodobého nehmotného majetku,
- finanční investice – sem řadíme např. nákup cenných papírů, akcií, obligací apod.

Základem **hodnocení investic** je porovnání kapitálových výdajů s kapitálovými příjmy, které daná investice přinese. Jedná se vlastně o rozpočtování jednorázových nákladů na investici (kapitálové výdaje) a ročních příjmů, které investice přinese (kapitálové příjmy), a to za období celé životnosti investice.

Výsledkem rozpočtování má být to, že je rozhodnuto, jestli bude investice uskutečněna. Jedná-li se o více investičních variant, tak která varianta bude vybrána a zrealizována.

Postup při hodnocení investic je obvykle následující:

1. Jsou určeny jednorázové náklady na investici.
2. Jsou odhadnuty budoucí příjmy, které nám daná investice přinese.
3. Jsou určeny náklady na kapitál.
4. Je vypočtena současná hodnota očekávaných příjmů. (Vránová, 2012)

## 4 KALKULACE

Kalkulace je výpočet veškerých nákladů nebo ceny na jednotku výkonu – výrobek, službu, jednotku práce apod. Kalkulace slouží k zobrazení vzájemného vztahu věcné a hodnotové stránky podnikání. Zobrazuje vlastně vztah mezi naturálně vyjádřeným výkonem a jeho finančním ohodnocením.

Je to tedy činnost, která směřuje ke zjištění nákladů na konkrétní výkon podniku. Tento výkon je přesně vymezen druhem, množstvím a jakostí – toto se nazývá kalkulační jednice. (Čechová, 2006, s. 80)

### 4.1 Předmět kalkulace

Za předmět kalkulace jsou považovány veškeré výkony konečné nebo i dílčí, které jsou v podniku vykonávány. V praxi se kalkulace využívají pouze tam, kde je výroba nebo poskytování služeb natolik rozšířené a objemné, že bez kalkulací nelze stanovit ceny výkonů. Nebo jsou kalkulovány pouze některé výkony, které jsou pro podnik nejdůležitější.

Předmět kalkulace definován kalkulační jednicí a kalkulovaným množstvím.

Kalkulační jednice je určitý výkon, který je vymezen měrnou jednotkou, na kterou jsou stanovovány náklady.

Kalkulační jednicí je:

- druh, jehož měrnou jednotkou je kus,
- druh, jehož měrnou jednotkou je jednotka vyrobené energie,
- druh, jehož měrnou jednotkou je hodina provozu či ujetý kilometr.

Kalkulované množství je tvořeno určitým počtem kalkulačních jednic, pro které se stanovují celkové náklady:

- počet vyrobených sekaček na trávu,
- náklady na výrobu energie v množství, které povoluje kapacita energetického zařízení,
- předpokládaný počet ujetých km na určitou zakázku u kalkulace nákladů provozu kamionu. (Čechová, 2009, s. 80–81)

## 4.2 Druhy kalkulací

Kalkulace se sestavují jako předběžné a výsledné.

**Předběžné kalkulace** se sestavují před zahájením výkonu a stanoví předpokládané náklady na kalkulační jednici. Vycházejí z THN přímých nákladů a z rozpočtů režijních nákladů. Jsou významné pro stanovení dosažitelné prodejní ceny a také pro oceňování výkonů.

Předběžné kalkulace se člení na:

- a) operativní kalkulace – stanovují se na kratší období a vychází z operativních THN, které platí v období realizace výkonu,
- b) propočtové kalkulace – pro tyto kalkulace nejsou dosud stanoveny normy, např. zakázková výroba,
- c) plánové kalkulace – vychází z plánovaných norem, které mají platnost zpravidla 1 rok a využívají se při plánování nákladů podniku.

**Výsledné kalkulace** se sestavují až po uskutečnění daného výkonu a vycházejí z údajů nákladového účetnictví. Měly by prokázat, jak byly dodrženy náklady, které byly stanoveny v předběžné kalkulaci.

## 4.3 Kalkulační vzorce

V kalkulaci lze členit náklady na přímé a nepřímé (režijní). Literatura uvádí tyto kalkulační vzorce:

- a) typový kalkulační vzorec,
- b) retrográdní kalkulační vzorec,
- c) kalkulační vzorec s oddělenými FN a VN,
- d) kalkulační vzorec relevantních nákladů.

Pro potřeby bakalářské práce je nutný pouze typový kalkulační vzorec, který obsahuje přímé a nepřímé náklady nejčastěji v tomto členění:

1. Přímý materiál
2. Přímé mzdy
3. Ostatní přímé náklady
4. Výrobní režie  
Vlastní náklady výroby

5. Správní režie

Vlastní náklady výkonu

6. Odbytové náklady

Úplné náklady výkonu

7. Zisk

Prodejní cena

(Popesko, Jirčíková a Škodáková, 2010, s. 56)



## 5 LEASING

### 5.1 Pojem leasing, pronajímatel, nájemce

Leasing pochází z anglického slova „lease“ znamenajícího pronájem majetku za sjednané nájemné. Leasing znamená tedy pronájem (nájem) hmotných či nehmotných věcí a práv, kdy pronajímatel poskytuje za úplatu či jiné nepeněžní plnění nájemci právo určitou věc v průběhu doby pronájmu používat.

Po celou dobu pronájmu zůstává majetek ve vlastnictví pronajímatele. Nájemce má pouze právo daný majetek používat (Valouch, 2009, s. 9).

#### **Leasing z právního hlediska:**

„Třístranný právní vztah mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem, při kterém pronajímatel kupuje od dodavatele majetek a poskytuje ho za úplatu do užívání nájemce.“ (Vránová, 2012)

**Pronajímatel** je specializovaná leasingová firma nebo dodavatel, který majetek pronajímá.

**Nájemce** je osoba, která za úplatu získává možnost majetek používat (Valouch, 2009, s. 9).

### 5.2 Druhy leasingu

Leasing lze členit na finanční a operativní.

**Finanční leasing** je pronájem, u kterého dochází po skončení doby pronájmu ke koupi najaté věci nájemcem. České daňové zákony uvádějí pojem **finanční pronájem s následnou koupí najaté věci**. Při tomto druhu pronájmu jde o majetek, který je v podniku potřebný po celou dobu životnosti a doba pronájmu je stejná jako doba životnosti majetku. Smlouvu obvykle vypovědět nelze, jinak hrozí velké sankce. Rizika, opravy, servis a pojištění zajišťuje v případě tohoto druhu leasingu nájemce.

O **operativním leasingu** je možno se zmínit jen pro úplnost, jelikož pro potřeby bakalářské práce je důležitý zejména leasing finanční.

Operativní leasing je pronájem, u kterého po skončení doby pronájmu dochází k vrácení pronajatého majetku pronajímateli (vlastníkovi). Tento typ leasingu je obvykle krátkodobější než leasing finanční a též doba pronájmu je častěji kratší než doba ekonomické životnosti pronajatého majetku.

## 6 ÚVĚR

### 6.1 Pojem a druhy úvěru

Úvěr je získání peněz od věřitele (tj. zpravidla banka) s tím, že dlužník (osoba či instituce, která si peníze půjčila) zaplatí úvěr později většinou s určitou procentní provizí (úrok).

Úvěry lze rozdělit do široké škály kategorií podle různých hledisek:

- podle účelovosti
  - a) účelové úvěry – jsou přímo poskytnuty na konkrétní předem stanovený účel,
  - b) bezúčelové úvěry – v tomto případě klient nemusí sdělit účel, záleží pouze na něm, na co poskytnutý úvěr použije,
- podle typu výplaty
  - a) bezhotovostní úvěry – finanční prostředky jsou klientovi poslány na určitý bankovní účet,
  - b) hotovostní úvěry – peníze jsou klientovi vyplaceny v hotovosti,
- podle zajištění
  - a) zajištěné úvěry – banka požaduje zajištění věcí movitou či nemovitou,
  - b) nezajištěné úvěry – nevyžadují zajištění, ale instituce takový druh úvěru poskytuje pouze svým nejlepším klientům,
- podle doby splatnosti
  - a) dlouhodobé úvěry,
  - b) střednědobé úvěry,
  - c) krátkodobé úvěry.

### 6.2 Účelový úvěr

Účelový úvěr představuje zapůjčení finanční částky na pořízení konkrétního předmětu financování. Splácení tohoto úvěru je zpravidla 6 až 72 měsíců. Mezi výhody účelového úvěru patří především:

- předmět financování se ihned stává majetkem klienta,
- minimální doba splacení není limitována zákonem na rozdíl od finančního leasingu,
- není zatíženo DPH z finanční služby,
- je možné kdykoliv předčasně doplatit,
- pojistné je hrazeno společně se splátkami.

Obvykle je účelová smlouva zajištěna převodem vlastnického práva předmětu financování na věřitele. Někdy může být požadováno i další dozajištění. Mezi ně patří zejména nástroje související s ekonomikou:

- směnka,
- ručení třetí osobou,
- zástava věci movité,
- zástava nemovitosti. (credium.cz, 2013)

Při použití úvěru vznikne firmě daňový efekt, protože úroky z úvěru jsou daňově uznatelným nákladem a snižují daňový základ. Aby daňový efekt působil, musí samozřejmě firma vykazovat kladný výsledek hospodaření. (Veber a Srpová, 2008, s. 109)

### 6.3 Rozhodování mezi leasingem a úvěrem

Obě varianty znamenají závazek fixních splátek a zvyšují zadluženost firmy a také její finanční riziko.

V případě leasingu se platí:

- splátky pořizovací ceny,
- leasingová marže.

U úvěru se platí:

- jistina,
- úrok,
- poplatky (např. za vedení úvěrového účtu či za žádost o úvěr).

Hlavní rozdíl mezi leasingem a úvěrem spočívá v tom, že v případě úvěru daný majetek přechází ihned do vlastnictví firmy a ta ho odepisuje. Jestliže je ale majetek pořízen na leasing, po celou dobu splácení je ve vlastnictví pronajímatele a ten ho odepisuje. (Vránová, 2012)

Při rozhodování o způsobu pořízení majetku formou leasingu či ne úvěr jsou důležité tři oblasti:

1. daňové dopady,
2. administrativní náročnost a právo disponovat s majetkem,
3. finanční náročnost pořízení. (Valouch, 2009, s. 19)

## **II PRAKTICKÁ ČÁST**

## 7 CHARAKTERISTIKA FIRMY

Podnikatel Jaroslav Zimčik zahájil své podnikání v roce 1990 a svou činnost provozuje jako fyzická osoba podnikající dle živnostenského zákona nezapsaná v obchodním rejstříku. Pro svou činnost užívá obchodní jméno **Jaroslav Zimčik - KERA**.

Firma Jaroslava Zimčika, zpočátku se svými 5 zaměstnanci, realizovala pouze obchodní činnost a balení keramzitu v pronajatých prostorách ve městě Hulín.

V průběhu let 1996–1998 docházelo k postupné výrobně-ekonomické stabilizaci firmy, která vyústila v r. 1998 odkupem přílehlých nemovitostí v obci Skaštice u Kroměříže pro výrobu zahradnických substrátů. Změna sídla byla nutná z důvodu malých kapacitních prostor a její rozvoj byl z tohoto důvodu nereálný. V současné době tato firma nabízí velké portfolio výrobků ve vysoké kvalitě a je financována bez účasti zahraničního kapitálu.

V současnosti je firma stabilizována na trhu a svou výrobní činnost provozuje s 21 zaměstnancem v již zmíněné obci Skaštice. Pro svou administrativní a účetní činnost využívá svých dalších, nevýrobních prostor, které se nachází ve 4 kilometry vzdáleném Hulíně.

Základní kapitál firmy činí necelých 14 000 000 Kč. Jediným majitelem je Jaroslav Zimčik a firma se řadí jako třetí největší svého druhu v České republice.



*Obr. 1. Logo firmy*

**Výrobní portfolio** firmy Jaroslav Zimčik – KERA tvoří zahradní substráty s doplňkovým sortimentem rašeliny, keramzitu a kůrovým mulčem. Tyto výrobky jsou konečným zákazníkem využívány v zahradnictví ke hnojení, mulčování (pokrytí povrchu půdy kůrou), výživě půdy apod. Vynikající fyzikální vlastnosti substrátů zajišťují kvalitní komponenty používané při výrobním procesu, které jsou tvořeny organickými látkami zejména jílem, kůrou, trávou, hnojivou, vápencem apod.

Výrobní portfolio firmy Jaroslav Zimčík – KERA tvoří především tyto výrobky:

- A – Substrát pro pelargonie a balkonové rostliny.
- B – Substrát pro pokojové rostliny.
- C – Substrát pro výsevy a předpěstování sadby.
- U – Substrát pro široké použití.
- Rašelina.
- Kůra.
- Keramzit.
- Prášková a kapalná hnojiva balená manuálně.

Díky novým technologiím došlo k rozšíření sortimentu výroby o nové druhy substrátů. Zákazníci mají možnost zaměřit se na segment trhu, který tvoří drobní, specializovaní zahrádkáři. Tyto substráty musí být baleny do malých 5-20 litrových pytlů a na tzv. půlpalety. Staré technologie toto neumožňovaly a pytle byly baleny a skládány na palety pouze manuálně. Půlpalety umožňují prodej v menších dávkách, což je flexibilnější pro drobné zahrádkáře. Jsou však nabízeny i velkoodběratelům, kteří doposud tuto možnost od žádného dodavatele neměli. Nový sortiment výrobků nese název NATURE GARDEN. Jedná se o kvalitnější substráty pro náročnější zákazníky.

Mezi výrobky NatureGarden patří:

- Substrát pro konifery a okrasné dřeviny.
- Substrát pro trávníky.
- Substrát pro citrusy.
- Substrát pro palmy.
- Substrát pro petunie.
- Substrát pro orchideje.
- Substrát pro kaktusy a sukulenty.
- Substrát pro rododendrony.
- Substrát pro pelargonie.
- Substrát pro pokojové rostliny.
- Univerzální substrát.

**Cena** prodávaných výrobků je orientována nákladově i konkurenčně. Firma kalkuluje vždy s nejnižší cenou oproti konkurenci a zároveň cena pokrývá veškeré náklady.

## 7.1 Obchodní partneri

Firma KERA již dlouhodobě spolupracuje s několika stálými dodavateli a odběrateli. Jejich obchodní jednání je na kvalitní úrovni a díky tomu i jejich obchodní vztahy jsou velice dobré.

**Dodavatele** firmy Jaroslav Zimčík – KERA lze rozdělit podle pěti dodávaných surovin.

Dodavatelé	Produkt
DOMOFLOR, Litva VitebskOblgaz, Bělorusko	Rašelina
Pila Javořice, a.s. Ptení MareschRetz, Rakousko Kronospan, s.r.o. Jihlava	Kůra
INVOS, s.r.o. Svárov Rolfol, s.r.o. Frenštát pod Radhoštěm Erapack, s.r.o. Chrudim	Fólie
MJM Litovel	Hnojiva, vápenec
Ing. Filip Hlavinka, Polkovice	Zelený kompost

Zdroj: vlastní

*Tab. 1. Dodavatelé*

Firma Jaroslav Zimčík – KERA má po dobu své existence mnoho stálých **odběratelů**. Mezi hlavní patří rakouská firma Empfinger, která zásobuje obchodní řetězce Baumax a Bauhaus po celé střední Evropě, dále společnost Kaufland, Lidl, Penny, velkoobchod Agrona Žilina, AgroBio Opava a také zde patří drobní zahradní odběratelé.

## 7.2 Konkurence

Firma Jaroslav Zimčík – KERA se snaží konkurovat především nízkou cenou výrobků a jejich kvalitou. Odbyt svých výrobků má jak na českém trhu, což činí přibližně 70 %, tak i na zahraničním trhu (přibližně 30 %). Konkrétně se jedná o země jako je Rakousko a Slovensko.

Konkurence je tvořena především firmami:

- AGRO CS, a.s. – Česká Skalice.
- Rašelina, a.s. – Soběslav.
- BB Com, s.r.o.

### 7.3 Propagace

Propagace představuje důležitou složku ve firmě. Je to vlastně cílené oslovení kupujícího, ke kterému je směřované určité sdělení. Ve zkoumané firmě probíhá propagace následujícími způsoby:

1. prostřednictvím webové prezentace [www.kera.cz](http://www.kera.cz),
2. propagace v hypermarketech a supermarketech odběratelů formou letáků,
3. propagace na samotných produktech firmy,
4. propagace prostřednictvím inzertních regionálních novin.

### 7.4 Distribuce

Distribuce je zajišťována buď externími dopravci, nebo si distribuci zajišťují sami odběratelé. Tato forma distribuce je zvolena jako nejlepší možná zejména z důvodu portfolia velkoobdobatelů. Dosavadní distribuční kanály jsou využívány i nadále, přičemž je distribuce zajišťována nově:

1. Vzhledem k umístění výroby do středu výrobního areálu, došlo k usnadnění distribuce produktů pro kamióny odběratelů, kdy kamióny přijíždějí z opačné strany areálu než dopsud.
2. Nově je distribuce produktů prováděna prostřednictvím odběru nového sortimentu výroby (NATURE GARDEN) samotnými odběrateli v novém prodejním skladě, který vznikl z původního manipulačního skladu.

Vzhledem k výraznému předpokládanému nárůstu velkoobjemových zakázek, se předpokládá rozšíření využití externích dopravců.



## 8 FINANČNÍ ANALÝZA

Finanční analýza čerpá zejména z účetních výkazů firmy, mezi které patří rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz cash-flow. Dále to ale mohou být i výroční zprávy, údaje z manažerského účetnictví nebo přílohy k účetním závěrkám.

Pro potřeby bakalářské práce je **analýza poměrových ukazatelů** zaměřena na čtyři hlavní poměrové ukazatele. Jedná se o ukazatele zadluženosti, likvidity, rentability a aktivity.

### Ukazatel celkové zadluženosti

Tento ukazatel informuje daný podnik o jeho úvěrovém zatížení. Určitá finanční zátěž je žádoucí v každé firmě, avšak nesmí se jednat o příliš vysoké finanční náklady.

$$\text{Rok 2008: } \frac{30\,123}{48\,591} * 100 = 61,99 \%$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{29\,086}{44\,796} * 100 = 64,93 \%$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{27\,666}{44\,402} * 100 = 62,31 \%$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{25\,537}{40\,841} * 100 = 62,53 \%$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011	Doporučená hodnota
Celková zadluženost	61,99 %	64,93 %	62,31 %	62,53 %	30 – 60 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 2. Celková zadluženost*

Lze říci, že celková zadluženost u firmy Jaroslav Zimčík - KERA je poměrně vysoká. Znamená to, že firma využívá více cizích zdrojů, patří tedy k více zadluženým firmám. V jednotlivých letech zadluženost narůstá pouze mírně, kromě roku 2009, kdy se jednalo o celosvětovou finanční krizi.

### Ukazatel dlouhodobé zadluženosti

Informuje podnik o tom, jaká část aktiv je financována dlouhodobými zdroji. Do dlouhodobých cizích zdrojů jsou zahrnuty dlouhodobé obchodní závazky, rezervy a úvěry.

$$\text{Rok 2008: } \frac{15\,154}{48\,591} * 100 = 31,19 \%$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{13\,267}{44\,796} * 100 = 29,62 \%$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{12\,881}{44\,402} * 100 = 29,01 \%$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{11\,876}{40\,841} * 100 = 29,08 \%$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Dlouhodobá zadluženost	31,19 %	29,62 %	29,01 %	29,08 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 3. Dlouhodobá zadluženost*

Ze zjištěných výsledků lze konstatovat, že dlouhodobá zadluženost ve zkoumaném podniku přesahuje optimální hodnotu. Za tu se považuje vývoj nižší než 25 %. Je to způsobeno především velkým úvěrovým zatížením.

### Úrokové krytí

Tento poměrový ukazatel vypovídá o tom, kolikrát jsou úroky z poskytnutých úvěrů kryty výsledkem hospodaření firmy za dané účetní období.

$$\text{Rok 2008: } \frac{6\,505}{1\,455} = 4,47\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{4\,393}{1\,276} = 3,44\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{9\,624}{1\,038} = 9,27\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{6\,583}{951} = 6,92\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Úrokové krytí	4,47x	3,44x	9,27x	6,92x

Zdroj: vlastní

*Tab. 4. Úrokové krytí*

Literatura uvádí, že je dostačující, jsou-li úroky pokryty ziskem 3x až 6x. V tomto případě je tento požadavek splněn, proto lze říci, že z tohoto hlediska je situace ve firmě pozitivní. V roce 2010 převyšuje zisk placené úroky dokonce 9,27x.

**Ukazatel okamžité likvidity**

Tento ukazatel avizuje, jak je na tom daná firma ve vztahu ke svým krátkodobým závazkům. Je to schopnost firmy přeměnit své prostředky na peníze. Ukazatel okamžité likvidity je považován za nejpřísnějšího likvidního ukazatele, protože udává schopnost zaplatit okamžitě.

$$\text{Rok 2008: } \frac{5\,959}{11\,469} = 0,52\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{5\,372}{11\,872} = 0,45\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{4\,177}{10\,785} = 0,39\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{837}{10\,661} = 0,08\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011	Doporučená hodnota
Okamžitá likvidita	0,52x	0,45x	0,39x	0,08x	0,2 - 0,5

Zdroj: vlastní

*Tab. 5. Okamžitá likvidita*

Dle doporučených hodnot se hodnoty okamžité likvidity pohybují v souladu s ideálním stavem. Pouze v roce 2011 měla firma málo krátkodobého finančního majetku, proto je hodnota ukazatele tak nízká. Situace ve firmě se tedy podle tohoto zkoumání zdá být příznivá.

**Ukazatel pohotové likvidity**

Tento ukazatel udává kolika korunami pohledávek a hotovosti je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků.

$$\text{Rok 2008: } \frac{12\,993}{11\,469} = 1,13\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{11\,118}{11\,872} = 0,93\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{8\,141}{10\,785} = 0,75\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{4\,432}{10\,661} = 0,42\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011	Doporučená hodnota
Pohotová likvidita	1,13x	0,93x	0,75x	0,42x	0,7 – 1,2

Zdroj: vlastní

*Tab. 6. Pohotová likvidita*

V letech 2008 –2010 se zjištěné hodnoty pohybují v rozmezí doporučených hodnot. Avšak v roce 2011 měla firma málo krátkodobých pohledávek, proto se hodnota ukazatele snížila až na 0,42.

### Ukazatel běžné likvidity

Uvádí kolika korunami celkových oběžných aktiv je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků. Tzn. kolikrát je daný podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby v určitý moment přeměnil tyto oběžná aktiva na hotovost.

$$\text{Rok 2008: } \frac{27\,619}{11\,469} = 2,41\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{26\,588}{11\,872} = 2,24\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{26\,626}{10\,785} = 2,47\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{23\,782}{10\,661} = 2,23\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011	Doporučená hodnota
Běžná likvidita	2,41x	2,24x	2,47x	2,23x	1,5 – 2,5

Zdroj: vlastní

*Tab. 7. Běžná likvidita*

I v tomto případě se vypočítané výsledky pohybují v souladu s ideálním stavem. Z pohledu tohoto ukazatele lze tedy zhodnotit, že firma vlastní dostatečný počet peněžních prostředků vzhledem ke svým krátkodobým závazkům.

**Ukazatel rentability vloženého kapitálu**

Tento ukazatel říká, jak firma zhodnotila svůj vložený kapitál. Poskytuje základní obraz o efektivitě našeho podnikání.

$$\text{Rok 2008: } \frac{3\,515}{18\,387} * 100 = 19,12 \%$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{1\,809}{15\,689} * 100 = 11,53 \%$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{6\,546}{16\,613} * 100 = 39,40 \%$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{4\,115}{15\,201} * 100 = 27,07 \%$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Rentabilita vloženého kapitálu	19,12 %	11,53 %	39,40 %	27,07 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 8. Rentabilita vloženého kapitálu*

Zjištěné hodnoty rentability vloženého kapitálu jsou poměrně nestabilní. V roce 2009 se hodnota rentability kapitálu oproti roku 2008 snížila, ale naopak v roce 2010 výrazně vzrostla. Ze zjištěných výsledků lze konstatovat, že zkoumaná firma svůj vlastní kapitál vložený do podnikání zhodnotila úspěšně.

**Ukazatel rentability tržeb**

Poskytuje informaci o tom, jak velké výnosy musí být ve firmě vytvořeny, aby bylo dosaženo 1 Kč zisku.

$$\text{Rok 2008: } \frac{3\,515}{42\,654} * 100 = 8,24 \%$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{1\,809}{49\,429} * 100 = 3,66 \%$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{6\,546}{48\,988} * 100 = 13,36 \%$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{4\,115}{47\,233} * 100 = 8,71 \%$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Rentabilita tržeb	8,24 %	3,66 %	13,36 %	8,71 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 9. Rentabilita tržeb*

Zde lze říci, že firma nemá příliš vysoké zisky a tržby, ale rok 2010 se opět projevuje nejvyšší hodnotou, a to 13,36 %. V roce 2009 je tak nízká hodnota ukazatele z důvodu velmi nízkého zisku.

### Ukazatel rentability nákladů

Naopak vyjadřuje, kolik % zisku připadá na 1 Kč vynaložených nákladů. Podnik se musí snažit co nejvíce náklady snižovat.

$$\text{Rok 2008: } \frac{3\,515}{42\,405} * 100 = 8,29 \%$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{1\,809}{45\,296} * 100 = 3,99 \%$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{6\,546}{43\,984} * 100 = 14,88 \%$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{4\,115}{46\,005} * 100 = 8,94 \%$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Rentabilita nákladů	8,29 %	3,99 %	14,88 %	8,94 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 10. Rentabilita nákladů*

Ukazatel rentability nákladů se v roce 2009 oproti roku 2008 rapidně snížil, protože došlo k navyšování nákladů. Rostla cena za materiál, energii apod. Avšak v roce 2010 došlo k jeho razantnímu nárůstu, kdy se ve firmě zvýšil výsledek hospodaření na 6 546 tis. Kč z původního 1 809 tis. Kč.

**Ukazatel obratu celkových aktiv**

Tento ukazatel informuje danou firmu o tom, jak efektivně hospodaří se svými aktivy. Mezi aktiva lze zařadit majetek, pohledávky, zásoby apod. Tzn. jak dlouho v těchto aktivech má vázány své finanční prostředky.

$$\text{Rok 2008: } \frac{45\,291}{48\,591} = 0,93\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{48\,675}{44\,796} = 1,09\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{49\,915}{44\,402} = 1,12\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{49\,854}{40\,841} = 1,22\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Obrat celkových aktiv	0,93x	1,09x	1,12x	1,22x

Zdroj: vlastní

*Tab. 11. Obrat celkových aktiv*

Výsledky obratu celkových aktiv ve firmě Jaroslav Zimčík – KERA vypadají příznivě, protože se pohybují kolem doporučené hodnoty ukazatele. Znamená to tedy, že firma svůj majetek využívá efektivně. A jak lze vidět, od roku 2009 se hodnota stále zvyšuje, což je pro daný podnik velmi pozitivní.

**Obrat zásob**

Tento ukazatel sděluje, kolikrát je během roku každá položka zásob prodána a znovu uskladněna. Poskytuje přehled o úrovni likvidity těchto zásob.

$$\text{Rok 2008: } \frac{45\,291}{14\,626} = 3,10\text{krát}$$

$$\text{Rok 2009: } \frac{48\,675}{15\,470} = 3,15\text{krát}$$

$$\text{Rok 2010: } \frac{49\,915}{18\,485} = 2,70\text{krát}$$

$$\text{Rok 2011: } \frac{49\,854}{19\,350} = 2,58\text{krát}$$

Ukazatel	2008	2009	2010	2011
Obrat zásob	3,10x	3,15x	2,70x	2,58x

Zdroj: vlastní

*Tab. 12. Obrat zásob*

Z tabulky je patrné, že hodnoty obratu zásob se během zkoumaných let postupně snižují, což je pro firmu negativní. Příčinou je navyšování zásob v podniku.



## 9 ANALÝZA VÝROBNÍCH TECHNOLOGIÍ FIRMY

### 9.1 Popis technologického procesu výroby

Pro lepší představu je popsán výrobní proces technologií, ve kterém tyto stroje pracují. Velkoobjemové komponenty (rašelina, kůrový kompost, zelený kompost) jsou z velkoobjemových dopravníků svedeny na jeden dopravní pás a do nich jsou nadávkovány aditiva (hnojiva a vápenec) z automatického dávkovače aditiv do substrátů. Dále je směs předrcena v drtiči a přetříděna na hvězdicové síti. Odtud substrát pokračuje na páse na hromadu. Takto hotové zahradní substráty jsou navrženy do velkokapacitního dávkovacího dopravníku a dopravovány dalšími dopravníky do balicího stroje.

Balicí stroj naplní a uzavře polyetylenový pytel zvoleného objemu a ten z něj odjíždí po pásových dopravnících k paletizačnímu stroji, kde se pytle naskládají podle programu na paletu. Po nastohování příslušného počtu vrstev je plná paleta přesunuta po válečkovém dopravníku do automatického ovinovacího stroje (tzv. stretch automatu). Po zafixování fólií, která chrání zboží proti negativním přírodním podmínkám, odjede paleta přes akumulární válečkové dopravníky do místa pro odebrání plných palet. V okamžiku vyjetí plné palety zajíždí do pracovního prostoru paleta uvolněná ze zásobníku palet.

Hotové a obalené palety jsou odebrány vysokozdvížnými vozíky a skladovány ven před halou či do uzavřeného skladu nebo přímo expedovány.

### 9.2 Srovnání starých a nových výrobních linek

Původní stroje a zařízení, které byly používány od roku 2000, byly vyrobené českou firmou Mašek balicí a zpracovatelské stroje (Vlašim). Jednalo se o dvě výrobní linky, které byly v té době pro uspokojení poptávky dostačující. Díky postupnému nárůstu odbytu a vyšším požadavkům zákazníků bylo nutné pořídit kvalitnější a především výkonnější stroje, které v kratším časovém horizontu zvládnou vyrobit větší počet výrobků.

#### Hlavní důvody pořízení nových technologií:

- staré stroje jsou zastaralé a konstrukčně nedokonalé – tzn., že se vyznačují nízkým výkonem, mají nepřesné dávkování substrátů, vysokou poruchovost a nízkou produktivitu,
- nízký objem produkce – z toho plyne, že firma je nucena odmítat velkoobjemové zakázky, které by pro ni byly jinak velmi lukrativní,

- nemožnost výroby nízkonákladové produkce – jedná se o balení především do nízkoobjemových pytlů 5 litrů na tzv. půlpalety, které právě tímto menším objemem vyhovují menším zahradním centrům, maloobchodům a drobným koncovým zákazníkům,
- nemožnost vyrábět produkci v 50-75 litrových pytlech na obou linkách současně – vzhledem k tomu, že jedna ze stávajících linek je na tom technicky hůře, nemůže firma zahájit výrobu na obou linkách současně, co se týče pytlů o objemu 50 litrů, ale pouze na lince jedné.

Nové technologie vyrábí maximálně efektivně, dvojnásobně rychleji než stroje staré a s minimální spotřebou materiálu, odpadu a s bezemisním provozem. To je nejsilnější nástroj pro boj s konkurencí, neboť firma žadatele je schopna vyrábět dvojnásobně větší množství výrobků za stejnou jednotku času, při nižších nákladech na provoz, díky čemuž získává velkoobjemové zakázky u významných velkoodběratelů.

Jedná se o dva nové výrobní stroje pořízené od italské firmy PKT, která navrhuje a vyrábí balicí stroje a kompletní výrobní linky. Jejich obchodní filozofie je vždy založena na inovaci a hledání jednoduchých inovativních výrobků. Tyto stroje a linky jsou používány pro širší sortiment výrobků. Pro firmu Jaroslav Zimčík KERA tato firma však vyrobila dva prototypy balicích strojů. Součástí je i paletizace, která není prototypem, ale jedná se již o dlouhodobě sestavený výrobek této firmy, se kterým mají dobré zkušenosti.

Pořízením nových strojů v balicích technologiích vznikla potřeba dvou čelních nakladačů namísto dřívějšího jednoho, protože se zvýšil přísun materiálu pro potřeby těchto balicích linek. Dříve byla potřeba asi 40 m<sup>3</sup> produktu za hodinu, nyní se potřeba materiálu zvýšila na cca 80-85 m<sup>3</sup> za hodinu. Čímž vznikly **větší provozní náklady**.

Mezi hlavní předpokládané přínosy pro firmu lze zařadit:

- Navýšení objemu výroby.
- Zavedení nového výrobku do výroby.
- Získání nových segmentů trhu.
- Získání velkoobjemových zakázek.
- Zvýšení konkurenceschopnosti a upevnění pozice na trhu.
- Konkurenceschopné ceny produkce.
- Snížení provozních nákladů na jednotku produkce.
- Navýšení obrátu firmy minimálně o 40 %.

- Zefektivnění mobility v rámci výrobního areálu firmy.

Následující tabulky uvádí spotřebu energie staré výrobní linky a nové výrobní technologie. Vychází se ze spotřeby vzduchu a ta je přepočtena na kWh.

Stará výrobní linka	Příkon (kWh)	Spotřeba vzduchu			Celková spotřeba 1ks stroje v kWh
		Tlak	l/min	Přepočet na kWh	
	17,85	6-7	2000	15	32,85

Zdroj: vlastní

*Tab. 13. Spotřeba energie staré výrobní linky*

Objem pytle 20 l vyrobí původní technologie 16 ks/1 min při spotřebě energie 32,85 kWh, což je 2,05 kWh na 1 ks.

Nová výrobní linka	Příkon (kWh)	Spotřeba vzduchu			Celková spotřeba 1ks stroje v kWh
		Tlak	l/min	Přepočet na kWh	
	15	6-8	1800	13,5	28,5

Zdroj: vlastní

*Tab. 14. Spotřeba energie nové výrobní linky*

Objem pytle 20 l vyrobí nová technologie 28 ks/1 min při spotřebě energie 28,5 kWh, což je 1,02 kWh na 1 ks.

Z toho vyplývá, že spotřeba energie u nových výrobních technologií je až **2x nižší** na jednotku produkce, než tomu bylo u starých výrobních linek. Měsíční náklady na energii u starých výrobních linek činily 90 000 Kč, u nových strojů činí 50 000 Kč. Došlo tedy k úspoře finančních prostředků ve výši **40 000 Kč**.

Objem pytle	Stará technologie	Nová technologie	Navýšení rychlosti
	Počet ks/min		
5 litrů	15 (skládáno manuálně)	32	113 %
10 litrů	18	25	39 %
20 litrů	16	28	75 %
40 litrů	11	24	118 %
50 litrů	12	18	50 %
75 litrů	10	20	100 %

Zdroj: vlastní

*Tab. 15. Srovnání rychlosti balení*

Z tabulky lze vyčíst, že navýšení rychlosti balení rašeliny a substrátů na nových linkách je značné oproti starým technologiím. Největší navýšení rychlosti můžeme vidět u pytlů o objemu 40 litrů, kde rychlost balení vzrostla o 118 %.

### **9.3 Forma pořízení nových výrobních technologií**

Nové výrobní linky jsou pořízeny na účelový úvěr u společnosti Oberbank Leasing, s.r.o. Jedná se o univerzální leasingovou společnost, která poskytuje širokou nabídku finančních produktů včetně doplňkových služeb. Oberbank Leasing s.r.o. se opírá o tým zkušených poradců a také o stabilní zázemí rakouské bankovní skupiny Oberbank AG.

Důvod, proč se zkoumaná firma rozhodla pořídit nové technologie právě na účelový úvěr, je prostý. V minulém roce si zažádala o dotaci na tyto stroje a v případě, že by si je pořizovala na leasing, tak by to bylo nereálné. U dotací je totiž podmínkou, že žadatel musí být majitelem dané technologie.

## 9.4 Odpisy

Firma Jaroslav Zimčík – KERA používá ve své podnikatelské činnosti pro odepisování dlouhodobého hmotného majetku odpisy rovnoměrné časové. Tato metoda je postavena na předpokladu snižování hodnoty majetku a vychází z doby použitelnosti majetku.

Nové výrobní stroje jsou zařazeny do 2. odpisové skupiny, což znamená, že jejich předpokládaná doba odepisování je stanovena na 5 let. Pořizovací cena je 4 364 304 Kč.

Jak již bylo zmíněno, tato firma vyrábí několik druhů výrobků o několika různých objemech pytlů. Jejich produkce je v jednotlivých měsících tedy individuální. Ve sledovaném období se vyráběly dva druhy výrobků. Jednalo se o substrát pro balkonové květiny o objemu 20 litrů a mulčovací kůru o objemu 50 litrů. Právě u těchto dvou výrobků firma zaznamenává v období od března do května největší poptávku a tak i největší odbytu.

Výrobky	Produkce ve sledovaném období
Substrát 20 l	168 000 ks
Mulčovací kůra 50 l	100 800 ks

Zdroj: vlastní

Tab. 16. Produkce výrobků

Pro potřeby dalšího počítání je nutné si stanovit roční a měsíční odpis daného stroje.

$$\text{Roční odpis} = \frac{4\,364\,304}{5} = 872\,861 \text{ Kč}$$

Rok	Odpis	Oprávky	ZC
1.	872 861	872 861	3 491 443
2.	872 861	1 745 722	2 618 582
3.	872 861	2 618 583	1 745 721
4.	872 861	3 491 444	872 860
5.	872 861	4 364 304	0

Zdroj: vlastní

Tab. 17. Odpisy

Z tabulky lze vyčíst, že při použití časových odpisů:

- roční odpis stroje činí 872 861 Kč,
- měsíční odpis je tedy **72 739 Kč**.

## 9.5 Kalkulace

Pokud podnik vyrábí několik nákladově různorodých výrobků, nepřímé náklady na jednici se vypočítávají pomocí rozvrhové základny. Jedná se o kalkulaci přírážkovou.

Za rozvrhovou základnu je potřeba zvolit takovou veličinu, u níž jsou nepřímé náklady přímo úměrné. V tomto případě byly zvoleny za rozvrhovou základnu přímé mzdy. U peněžní rozvrhové základny se nepřímé náklady na kalkulační jednici stanovují pomocí režijní přírážky v procentech.

Tato částka pak bude zahrnuta do položky výrobní režie jako odpis.

### Prodejní cena výrobku

Na základě svých dlouholetých dodavatelsko-odběratelských vztahů má firma Jaroslav Zimčík – KERA individuální ceny výrobků. Jelikož již opravdu dlouhodobě spolupracuje se společností Kaufland, má obzvláště pro tuto společnost speciální ceny. Pro potřeby následujících výpočtů se musí tedy udělat průměr těchto cen. V případě 20 l substrátu pro balkonové květiny jsou ceny uvedeny v následující tabulce.

Odběratelé	Stará prodej. cena (Kč)	Nová prodej. cena (Kč)
Kaufland	18,44	20,95
Ostatní velkoobchody	31,50	33,40

Zdroj: vlastní

*Tab. 18. Prodejní ceny substrátu*

Z tabulky lze vyčíst, že rozdíl mezi prodejní cenou pro Kaufland a pro ostatní velkoobchody je docela značný. Průměr z těchto dvou veličin u starých technologií byl 24,97 Kč a průměr u nových technologií je 27,18 Kč. Tyto ceny budou použity v dalších výpočtech, konkrétně v typových kalkulačních vzorcích.

V případě 50 l mulčovací kůry jsou prodejní ceny uvedeny v následující tabulce.

Odběratelé	Stará prodejní cena (Kč)	Nová prodejní cena (Kč)
Kaufland	34,12	36,95
Ostatní velkoobchody	50,20	60,60

Zdroj: vlastní

*Tab. 19. Prodejní ceny mulčovací kůry*

V tomto případě byl průměr u starých výrobních linek 42,16 Kč a u nových linek je to 48,78 Kč.

### Kalkulace 1

V následujících dvou kalkulacích jsou uvedeny náklady na 1 kus 20 l substrátu a náklady na 1 kus 50 l kůry u starých výrobních linek. Tyto stroje byly pořízeny formou úvěru a podíl odpisu na 1 kus výrobku je tedy zahrnut v hodnotě výrobní režie.

Substrát pro balkonové květiny – 20 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,72
3. Ostatní přímé náklady	0,60
4. Výrobní režie	0,60
Vlastní náklady výroby	12,84
5. Správní režie	0,71
Vlastní náklady výkonu	13,55
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	16,08
<b>7. Zisk</b>	<b>8,89</b>
Prodejní cena	24,97

Zdroj: vlastní

*Tab. 20. Kalkulace substrátu - původní*

Z kalkulace u výrobku pro balkonové květiny lze vyčíst, že úplné vlastní náklady výkonu jsou 16,08 Kč a zisk tedy dosahuje částky 8,89 Kč.

<b>Mulčovací kůra – 50 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	1,42
3. Ostatní přímé náklady	1,18
4. Výrobní režie	1,18
Vlastní náklady výroby	26,87
5. Správní režie	1,40
Vlastní náklady výkonu	28,27
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	33,25
<b>7. Zisk</b>	<b>8,91</b>
Prodejní cena	42,16

Zdroj: vlastní

*Tab. 21. Kalkulace mulčovací kůry - původní*

Kalkulace mulčovací kůry vykazuje, že úplné vlastní náklady výkonu činí 33,25 Kč a zisk je 8,91 Kč na 1 kus.

### **Kalkulace 2**

V tomto případě se jedná o nové výrobní linky, které jsou pořízeny na účelový úvěr a do kalkulací tedy vstupují ve formě odpisů, které jsou zahrnuty do výrobní režie.

Metodou přírážkové kalkulace se vypočítá rozvrhová základna, která poslouží pro další výpočty.

*Rozvrhová základna = počet výrobků \* přímé mzdy*

*Rozvrhová základna (20 l) = 168 000 \* 0,42 (70 560 Kč)*

*Rozvrhová základna (50 l) = 100800 \* 0,59 (59 472 Kč)*



Rozvrhová základna celkem = 70 560 + 59 472 (130 032 Kč)

$$\text{výpočet \%} = \frac{\text{měsíční odpis}}{\text{rozvrhová základna}} * 100$$

$$\frac{72\,739}{130\,032} * 100 = \mathbf{55,94 \%}$$

Podíl odpisu na 20 l substrát: 55,94 % z 0,42 = **0,2349 Kč**

Podíl odpisu na 50 l kůry: 55,94 % z 0,59 = **0,3300 Kč**

Substrát pro balkonové květiny – 20 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,2349
Vlastní náklady výroby	12,1549
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,6049
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	15,1349
<b>7. Zisk</b>	<b>12,0451</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

Tab. 22. Kalkulace substrátu – účelový úvěr

V této tabulce lze vidět, že zisk činí 12,0451 Kč, což představuje navýšení zisku o 3,1551 Kč oproti zisku tohoto substrátu u starých výrobních linek. Hlavním důvodem je snížení úplných vlastních nákladů výkonu o 0,9451 Kč a zvýšení prodejní ceny o 2,21 Kč. Co se týče jednotlivých nákladových položek, tak přímý materiál zůstal stejný, přímé mzdy se snížily, protože je ušetřena jedna pracovní síla. Tím se snížila i položka pojistného na sociální a zdravotní pojištění v ostatních přímých nákladech. Výrobní režie se snížily z důvodu poklesu spotřeby energie, oprav výrobního zařízení a snížení poruchovosti.

Mulčovací kůra – 50 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,3300
Vlastní náklady výroby	24,82
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,44
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,42
<b>7. Zisk</b>	<b>18,36</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

*Tab. 23. Kalkulace mulčovací kůry – účelový úvěr*

U mulčovací kůry bylo zjištěno, že zisk na 1 kus je 18,36 Kč. Oproti starým technologiím došlo k navýšení zisku o 9,78 Kč. Největším důvodem je zřejmě zvýšení prodejní ceny o 6,62 Kč a snížení úplných vlastních nákladů výkonu o 2,83 Kč.

### **Kalkulace 3**

Pro případ, že by se podnik rozhodl pro financování nového stroje formou leasingu, je tato možnost v následujících krocích prozkoumána a vyhodnocena v případě leasingových splátek. U této formy financování je velkou nevýhodou akontace, tj. první navýšená splátka, která se udává procentuálním podílem z pořizovací ceny. Její výše se obvykle pohybuje v rozmezí 10 až 70 %. Čím vyšší je akontace, tím nižší bude základ pro výpočet dalších splátek. V případě leasingu nájemce není vlastníkem věci a nemůže si tedy majetek odepisovat. Do kalkulace vstupuje pouze leasingová splátka.

Firma Jaroslav Zimčík – KERA má dobré obchodní zkušenosti s již zmíněnou společností OberBank Leasing, proto je uvažováno, že by si tento leasing zařídila právě u této banky. Předpokládaná akontace je 30 %, počet leasingových splátek 60 a efektivní úrok je 8 %.

Akontace: 1 309 291 Kč

Měsíční splátka: 61 945 Kč

$61\,945 \cdot 60 = 3\,716\,700$  Kč

$3\,716\,700 + 1\,309\,291 = 5\,025\,991$  Kč

$5\,025\,991 : 60 = 83\,766$  Kč

$\frac{83\,766}{130\,032} \cdot 100 = \mathbf{64,42\%}$

Podíl splátky na 20 l substrátu: 64,42 % z 0,42 = **0,271 Kč**

Podíl splátky na 50 l kůry: 64,42 % z 0,59 = **0,38 Kč**

<b>Substrát pro balkonové květiny – 20l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,271
Vlastní náklady výroby	12,191
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,641
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	15,171
<b>7. Zisk</b>	<b>12,009</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

*Tab. 24. Kalkulace substrátu - leasing*

Z tabulky vyplývá, že úplné vlastní náklady výkonu jsou 15,171 Kč a zisk tedy činí 12,009 Kč.

Mulčovací kůra – 50 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,38
Vlastní náklady výroby	24,87
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,49
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,47
<b>7. Zisk</b>	<b>18,31</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

Tab. 25. Kalkulace mulčovací kůry - leasing

V případě pořízení stroje na leasing by úplné vlastní náklady výkonu činily 30,47 Kč a zisk 18,31 Kč.

#### Kalkulace 4

Ve čtvrtém případě je uvažováno o změnách v kalkulacích, pokud by firma dostala dotaci 40 %. Ovlivnilo by to tedy pořizovací cenu, proto je proveden následující přepoččet. Dojde ke snížení pořizovací ceny.

$$40 \% \text{ z } 4\,364\,304\text{Kč} = 1\,745\,722 \text{ Kč}$$

$$4\,364\,304 - 1\,745\,722 = 2\,618\,582 \text{ Kč}$$

$$\frac{2\,618\,582}{60} = 43\,643 \text{ Kč}$$

$$\frac{43\,643}{130\,032} * 100 = \mathbf{33,56 \%}$$

Podíl odpisu na 20 l substrát:  $33,56 \% \text{ z } 0,42 = 0,1410 \text{ Kč}$

Podíl odpisu na 50 l kůry:  $33,56 \% \text{ z } 0,59 = 0,1980 \text{ Kč}$

<b>Substrát pro balkonové květiny – 20 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,1410
Vlastní náklady výroby	12,061
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,511
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	15,041
<b>7. Zisk</b>	<b>12,139</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

*Tab. 26. Kalkulace substrátu - dotace*

Při použití dotace se zisk oproti kalkulaci s leasingem zvýšil sice jen nepatrně o 0,0591 Kč, ale i to může představovat pro firmu velké pozitivum ve srovnání k celkové vyráběné produkci.

<b>Mulčovací kůra – 50 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,1980
Vlastní náklady výroby	24,688
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,308
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,288
<b>7. Zisk</b>	<b>18,492</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

*Tab. 27. Kalkulace mulčovací kůry - dotace*

V tomto případě se zisk zvýšil o 0,0831 Kč ve srovnání s kalkulací při pořízení majetku na leasing.

## 10 MODERNIZACE VÝROBNÍCH TECHNOLOGIÍ

V každém podniku lze vždy něco vylepšovat či modernizovat, a ani v tomto případě tomu není jinak. Každá firma se snaží být co nejlepší na trhu a také být co nejlepší ve srovnání s konkurencí.

Technologický proces výroby byl již popsán v kapitole 9. Návrh na modernizaci výrobních technologií spočívá v **automatizaci venkovní výrobní linky**. Substráty z drtiče a hvězdicového síta by již nešly na hromadu a odtud čelním nakladačem do velkoobjemových van, ale zavedením pásových dopravníků by jely rovnou do těchto van a odtud po dopravnících do dávkovačů balících linek.

Automatizace venkovní výrobní linky by byla provedena instalací 5 pásových dopravníků sypkých hmot, včetně řízení v automatickém režimu podle potřeby balících linek.

### Náklady na:

- pásové dopravníky –  $5 * 100\,000\text{ Kč} = 500\,000\text{ Kč}$
- automatické řízení –  $100\,000\text{ Kč}$

Celkové náklady na tuto modernizaci představují tedy  $600\,000\text{ Kč}$ .

Automatizací výrobní linky by byla zrušena potřeba jednoho nakladače, což by vedlo k tomu, že by byly ušetřeny mzdové náklady a náklady provozní.

Nakladač je při 8 hodinové pracovní době celou dobu v provozu. Jeho pohonnou hmotou je nafta.

### Úspora nafty – provozních nákladů

Naftový nakladač spotřebuje za 8 hodinovou pracovní dobu zhruba  $80\text{ l}$  nafty. Náklady na  $1\text{ l}$  nafty činí  $35\text{ Kč}$ , takže celková cena nafty za směnu je  $2\,800\text{ Kč}$ . Je nutné sem zahrnout i vedlejší náklady. Do těchto nákladů patří opotřebování pneumatik a spotřeba oleje, což se odhaduje asi na  $300\text{ Kč}/8\text{ hodin}$ . Celková úspora provozních nákladů na 1 nakladač tedy činí  $3\,100\text{ Kč}/8\text{ hodin}$ .

### Úspora obsluhy nakladače – mzdových nákladů

Mzdové náklady na obsluhu nakladače činí za 8 hodinovou pracovní dobu  $1\,200\text{ Kč}$ .

Celková 8 hodinová úspora čelního nakladače:  $3\,100 + 1\,200 = 4\,300\text{ Kč}$

Z toho vyplývá, že měsíční úspora by byla  $86\,000\text{ Kč}$  a za rok  **$1\,032\,000\text{ Kč}$** .

Realizace automatizace venkovní výrobní linky se doporučuje provést v období útlumu výroby, což znamená mimo sezónu, tedy období mezi červnem až srpnem.

Pro firmu by to tedy znamenalo další investici, proto je v dalších krocích uvažováno, zda by pro ni bylo nejideálnějším řešením úvěr, použití dotace či leasing. Předpokládá se výroba stejných druhů výrobků a stejný počet produkce, tedy rozvrhová základna zůstává stejná.

### **Kalkulace 1**

V této kalkulaci je uvažováno pořízení 5 pásových dopravníků na úvěr. Hodnota v tomto případě vstupuje do výrobní režie formou odpisu. Úroky jsou již opět zahrnuty ve správní režii.

$$\text{výpočet \%} = \frac{\text{měsíční odpis}}{\text{rozvrhová základna}} * 100$$

$$\frac{10\ 000}{130\ 032} * 100 = 7,69 \%$$

Podíl odpisu na 20 l substrát: 7,69 % z 0,42 = **0,0323 Kč**

Podíl odpisu na 50 l kůry: 7,69 % z 0,59 = **0,0470 Kč**



Substrát pro balkonové květiny – 20 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,0323
Vlastní náklady výroby	11,9523
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,4023
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	14,9323
<b>7. Zisk</b>	<b>12,2477</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

*Tab. 28. Kalkulace substrátu – na úvěr*

Z tabulky lze vyčíst, že úplné vlastní náklady výkonu jsou 14,9323 Kč a zisk je 12,2477 Kč.

Mulčovací kůra – 50 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,0470
Vlastní náklady výroby	24,537
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,157
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,137
<b>7. Zisk</b>	<b>18,643</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

Tab. 29. Kalkulace mulčovací kůry – na úvěr

Z tabulky vyplývá, že úplné vlastní náklady výkonu na 1 kus mulčovací kůry činí 30,137 Kč a zisk je 18,643 Kč.

### Kalkulace 2

V tomto případě je kalkulace uvažovaná s použitím dotace. Předpokládaná dotace by činila 40 %. Tím by došlo ke snížení pořizovací ceny.

$$40 \% \text{ z } 600\,000 \text{ Kč} = 240\,000 \text{ Kč}$$

$$600\,000 - 240\,000 = 360\,000 \text{ Kč}$$

$$\frac{360\,000}{60} = 6\,000 \text{ Kč}$$

$$\frac{6\,000}{130\,032} * 100 = 4,61 \%$$

Podíl odpisu na 20 l substrát:  $4,61 \% \text{ z } 0,42 = 0,0194 \text{ Kč}$

Podíl odpisu na 50 l kůry:  $4,61 \% \text{ z } 0,59 = 0,0272 \text{ Kč}$

<b>Substrát pro balkonové květiny – 20 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,0194
Vlastní náklady výroby	11,9394
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,3894
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	14,9194
<b>7. Zisk</b>	<b>12,2606</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

*Tab. 30. Kalkulace substrátu - dotace*

Z tabulky vyplývá, že úplné vlastní náklady na 1 kus 20 l substrátu pro balkonové květiny činí 14,9194 Kč. Prodejní cena je 27,18 Kč, zisk je tedy 12,2606 Kč. V porovnání s předchozím případem, kdy bylo uvažováno o pořízení na úvěr lze konstatovat, že v tomto případě je zisk větší, jelikož náklady jsou nižší.

Mulčovací kůra – 50 l	Náklady v Kč/1ks
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,0272
Vlastní náklady výroby	24,5172
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,1372
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,1172
<b>7. Zisk</b>	<b>18,6628</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

*Tab. 31. Kalkulace mulčovací kůry - dotace*

Z tabulky je zřejmé, že úplné vlastní náklady výkonu činí 30,1172 Kč na 1 kus 50 l mulčovací kůry. Prodejní cena tohoto výrobku je 48,78 Kč a zisk je tedy 18,6628 Kč. V porovnání s pořízením na úvěr, opět vychází tato varianta lépe.

### **Kalkulace 3**

Třetí variantou je pořízení dopravníků formou leasingu. Je uvažováno za stejných podmínek, tedy při akontaci 30 %, počet splátek 60 a efektivní úrok ve výši 8 %.

Akontace: 180 000 Kč

Měsíční splátka: 8 516 Kč

$8\,516 \cdot 60 = 510\,960 \text{ Kč}$

$510\,960 + 180\,000 = 690\,960 \text{ Kč}$

$690\,960 : 60 = 11\,516 \text{ Kč}$

$\frac{11\,516}{130\,032} \cdot 100 = \mathbf{8,86 \%}$

Podíl splátky na 20 l substrátu:  $8,86 \% \text{ z } 0,42 = \mathbf{0,037 \text{ Kč}}$

Podíl splátky na 50 l kůry:  $8,86 \% \text{ z } 0,59 = \mathbf{0,052 \text{ Kč}}$

<b>Substrát pro balkonové květiny – 20 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	10,92
2. Přímé mzdy	0,42
3. Ostatní přímé náklady	0,24
4. Výrobní režie	0,34 + 0,037
Vlastní náklady výroby	11,957
5. Správní režie	0,45
Vlastní náklady výkonu	12,407
6. Odbytové náklady	2,53
Úplné vlastní náklady výkonu	14,937
<b>7. Zisk</b>	<b>12,243</b>
Prodejní cena	27,18

Zdroj: vlastní

*Tab. 32. Kalkulace substrátu – na leasing*

Z tabulky lze vyčíst, že úplné vlastní náklady výkonu jsou 14,937 Kč. Prodejní cena činí 27,18 Kč, zisk je tedy 12,243 Kč.

<b>Mulčovací kůra – 50 l</b>	<b>Náklady v Kč/1ks</b>
1. Přímý materiál	23,09
2. Přímé mzdy	0,59
3. Ostatní přímé náklady	0,34
4. Výrobní režie	0,47 + 0,052
Vlastní náklady výroby	24,542
5. Správní režie	0,62
Vlastní náklady výkonu	25,162
6. Odbytové náklady	4,98
Úplné vlastní náklady výkonu	30,142
<b>7. Zisk</b>	<b>18,638</b>
Prodejní cena	48,78

Zdroj: vlastní

*Tab. 33. Kalkulace mulčovací kůry – na leasing*

Z tabulky lze konstatovat, že úplné vlastní náklady výkonu jsou 30,142 Kč a prodejní cena činí 48,78 Kč. Zisk je tedy 18,638 Kč.

## 11 SHRNU TÍ A DOPORU ČENÍ

V bakalářské práci byla provedena finanční analýza firmy, aby mohla být zhodnocena její finanční situace v období let 2008-2011. Rok 2012 nebyl brán v potaz, protože firma má zatím pouze předběžnou rozvahu a předběžný výkaz zisku a ztráty. Některé hodnoty by tedy mohly být zkreslené. Ukazatel celkové zadluženosti mírně přesahuje doporučenou hodnotu. Je to způsobeno především tím, že firma využívá více cizích zdrojů, zejména ve formě úvěrů. Dlouhodobá zadluženost je též značná, ale ve zkoumaném období klesá, což je pro firmu pozitivní. Příčina je opět ve velkém úvěrovém zatížení. Ukazatel úrokového krytí se nachází v doporučeném rozmezí a v roce 2010 dokonce značně převyšuje. Co se týče likvidity firmy, má dostačující likvidní majetek. Jestliže bude muset rychle splatit nějaké své závazky, neměla by mít problém své věřitele uspokojit. Pohotová likvidita je ale výrazněji nižší než běžná likvidita, což je způsobeno tím, že firma má velké množství zásob na skladě. V těchto zásobách váže své nemalé finanční prostředky, proto je nutné, aby si lépe plánovala nákup materiálu dle zadaných zakázek a objednávek. Zjištěné výsledky u rentability vloženého kapitálu ve sledovaném období poměrně kolísají. Opět vychází nejlépe rok 2010, kdy firma prosperovala vysokým ziskem. V oblasti tržeb lze doporučit jejich další navyšování prostřednictvím prodeje se slevou těch výrobků, které leží již delší dobu na skladě. Zvětšil by se tak prostor ve skladě pro jiné výrobky a firma by tyto peněžní prostředky mohla využít na jiné investice. To, že má firma velké zásoby na skladě, dokazují i zjištěné hodnoty u ukazatele obratu zásob. Tyto hodnoty se ve sledovaném období postupně snižují, což je pro firmu negativní poznatek. U rentability nákladů lze konstatovat, že opět byl na tom nejhůře rok 2009, kdy vzrostly náklady především za materiál a energie. V dalším roce však nastal razantní pokles nákladů a díky vysokému výsledku hospodaření, hodnota tohoto ukazatele velmi stoupla.

Firma Jaroslav Zimčík – KERA nemá obzvlášť velké problémy dle výsledků poměrových ukazatelů. Kapitál má rozložený ve vlastních a cizích zdrojích téměř půl na půl. Mírně převyšuje využívání cizích zdrojů díky čerpání úvěrů, ale pro firmu to neznamena žádné velké zatížení a oslabení.

Nově pořízené výrobní technologie byly základem pro vytvoření zcela nového a moderního technologického zázemí ve firmě Jaroslav Zimčík – KERA. Nové stroje s vyššími užitnými a technickými parametry nahradily stroje stávající, což mělo za následek rychlé naplnění dlouhodobých strategických cílů firmy, zejména se posílila její

konkurenceschopnost. V současnosti totiž žádná konkurenční firma nevlastní stroje s tak vysokým výkonem. Pomocí typových kalkulačních vzorců byly provedeny jednotlivé výpočty zisku u dvou druhů výrobků. Nejprve byl spočítán zisk těchto výrobků při používání starých technologií. Tyto technologie byly pořízeny na úvěr, takže do výrobní režie hodnota vstoupila ve formě podílu odpisů. Nové výrobní stroje jsou také pořízeny na účelový úvěr, proto i v tomto případě byly připočítány do výrobní režie odpisy. Zisk na 1 kus substrátu pro balkonové květiny se zvýšil o zhruba 3,15 Kč a zisk na 1 kus mulčovací kůry je vyšší o 9,45 Kč. To je způsobeno především vyšší prodejní cenou a snížením všech nákladových položek, kromě přímého materiálu. Zkoumaná firma má od loňského roku zažádáno o 40 % dotace na tyto stroje. Proto byla v dalším kroku zkoumána kalkulace přepočítána s použitím této dotace. Díky tomu se výrazně snížila pořizovací cena výrobních technologií, proto i zisk u této varianty je největší. A jako poslední bylo uvažováno o financování pořizovaných strojů formou leasingu. Tady vyšel zisk u obou druhů výrobků o něco nižší než při použití dotace, ale vyšší než při financování formou úvěru. Ze zjištěných výsledků tedy lze konstatovat, že lepším řešením by byl pro zkoumanou firmu leasing, avšak z důvodu žádosti o dotaci firma neměla jinou možnost.

V dalším kroku byla doporučena investice do pásových dopravníků, které zmodernizují a zlepší výkonnost výrobních linek. Z předpokládaných interpretací lze shrnout, že úspora provozních a mzdových nákladů při realizaci této investice by ročně činila až 1 032 000 Kč, což by firmě určitě pomohlo a mohla by tyto finanční prostředky využít na jiné účely. I u této investice byly použity typové kalkulační vzorce k propočítání zisku u dvou výrobků. Nejlépe opět vyšla varianta s použitím dotace a jako další financování formou leasingu.

Dále by si mohla firma v souvislosti s modernizací výrobních technologií a úsporou nákladů pořídit elektrickou linku na drcení kůry. V současnosti má firma ve svém vlastnictví drtič kůry, který je však naftový a vyznačuje se velkou spotřebou nafty. Firma vydává až 570 000 Kč za rok za naftu. A také jsou s tím spojené negativní vlivy na životní prostředí. Jakmile se firma dostane do určité finanční stabilizace, tzn. až výrazněji eliminuje úvěrové zatížení, měla by si do svého vlastnictví pořídit elektrickou linku na drcení kůry, která by nahradila stávající drtič. Odhadem by to mohla zrealizovat v roce 2015. Náklady na tento nový drtič by se odhadem pohybovaly kolem částky 380 000 Kč, což by vedlo k úspoře nákladů až o 190 000 Kč ročně.



## ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo navrhnout další zlepšení výkonnosti výrobních technologií ve firmě Jaroslav Zimčík – KERA. K dosažení tohoto cíle bylo použito zejména poměrových ukazatelů finanční analýzy a typových kalkulačních vzorců.

V teoretické části byly definovány použité pojmy a výrazy jako finanční analýza, poměrové ukazatele, dlouhodobý hmotný majetek, kalkulace, investiční rozhodování, leasing a úvěr.

V praktické části byla popsána charakteristika firmy, její výrobní program, dodavatelsko-odběratelské vztahy, které jsou na velmi kvalitní úrovni, a také jsou popsány výrobní technologie. Pomocí poměrových ukazatelů finanční analýzy byly provedeny výpočty jejich hodnot a prostřednictvím typových kalkulačních vzorců byly vypočteny zisky ve třech možnostech. Jedná se o srovnání pořízení strojů na úvěr, s použitím dotace a pořízení formou leasingu.

Podle shrnutí a doporučení je zřejmé, že zkoumaná firma se nenachází ve větších finančních obtížích. Na základě výsledků poměrových ukazatelů je znepokojujícím zjištění pouze to, že firma drží poměrně velké množství zásob na skladě a tak přichází o finanční prostředky, které by mohla využít jinak. Firma je schopna vytvářet zisk, takže z pohledu rentability je situace pozitivní. Ze zjištěných hodnot lze také konstatovat, že nejvíce se podniku dařilo v roce 2010, kdy dosáhl největšího zisku a naopak nejhorším rokem byl rok 2009, kde se výrazně projevila celosvětová krize a zvýšení nákladů za materiál a energii.

Zjištěné výsledky prostřednictvím typových kalkulačních vzorců a jejich následné srovnávání vyvodily závěr, že pro zkoumanou firmu by bylo lepší financování strojů formou leasingu. Nevýhodou je první navýšená splátka, ale poté se už platí jen leasingové splátky. Kdežto u úvěru jsou po celou dobu splácení placeny i úroky. Výhoda ale spočívá v tom, že majetek je ve vlastnictví firmy a ta si ho může zahrnovat do odpisů. V tomto případě, ale firma zvolila dobře financování formou úvěru, protože jinak by si nemohla zažádat o dotaci.

Díky novým výkonnějším technologiím došlo i ke značným úsporám na mzdách, neboť již není nutný dvousměnný provoz v hlavní sezóně jako doposud. Vznikl tak prostor pro práci s cenou a uplatnění cenové konkurence při individuálních kalkulacích u jednotlivých odběratelů. Při modernizaci bude záležet na firmě, kterou cestou financování se vydá.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

1. ČECHOVÁ, Alena, 2006. *Manažerské účetnictví*. Brno: Computer Press. ISBN 80-251-1124-5.
2. KISLINGEROVÁ, Eva a Jiří HNILICA, 2005. *Finanční analýza: krok za krokem*. Praha: C. H. Beck. ISBN 80-7179-321-3.
3. KNÁPKOVÁ, Adriana a Drahomíra PAVELKOVÁ, 2010. *Finanční analýza*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-3349-4.
4. Leasingová a úvěrová poradna, 2013. *Credium* [online]. [cit. 2013-04-23]. Dostupné z WWW: <http://credium.cz/uvery-leasing-pojisteni/firmy-leasing-uver/leasingova-a-uverova-poradna>.
5. POPESKO, Boris, Eva JIRČÍKOVÁ a Petra ŠKODÁKOVÁ, 2010. *Manažerské účetnictví*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. ISBN 978-80-7318-702-6.
6. RŮČKOVÁ, Petra, 2011. *Finanční analýza: metody, ukazatelé, využití v praxi*. 4. rozšířené vydání. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-3916-8.
7. SEDLÁČEK, Jaroslav, 2007. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-1830-6.
8. SKÁLOVÁ, Jana, 2012. *Podvojně účetnictví 2012*. Praha 7: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-4256-4.
9. STROUHAL, Jiří, Renata ŽIDLICKÁ, Bohuslava KNAPOVÁ a Zdenka CARDOVÁ, 2011. *Účetnictví 2011: Velká kniha příkladů*. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-3389-7.
10. SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ A KOL, 2010. *Podniková ekonomika*. 5. přepracované a doplněné vydání. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-336-3.
11. VALOUCH, Petr, 2009. *Leasing v praxi: praktický průvodce*. 4. aktualizované vydání. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-2923-7.
12. VEBER, Jaromír a Jitka SRPOVÁ, 2008. *Podnikání malé a střední firmy*. Praha: GRADA Publishing. ISBN 978-80-247-2409-6.
13. VRÁNOVÁ, Šárka, 2008. *Finanční analýza*. Zlín: Obchodní akademie Tomáše Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín.
14. VRÁNOVÁ, Š., 2012. *Investiční činnost podniku (přednáška)*. Zlín: Obchodní akademie Tomáše Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín.
15. VRÁNOVÁ, Š., 2012. *Leasing (přednáška)*. Zlín: Obchodní akademie Tomáše Bati a Vyšší odborná škola ekonomická Zlín.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

DPŘ Daň z příjmů

THN Technicko-hospodářské normy

FN Fixní náklady

VN Variabilní náklady

kWh Kilowatthodina

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1. Logo firmy.....	29
-------------------------	----

**SEZNAM TABULEK**

Tab. 1. Dodavatelé .....	31
Tab. 2. Celková zadluženost .....	33
Tab. 3. Dlouhodobá zadluženost.....	34
Tab. 4. Úrokové krytí.....	34
Tab. 5. Okamžitá likvidita .....	35
Tab. 6. Pohotová likvidita.....	36
Tab. 7. Běžná likvidita .....	36
Tab. 8. Rentabilita vloženého kapitálu .....	37
Tab. 9. Rentabilita tržeb.....	38
Tab. 10. Rentabilita nákladů .....	38
Tab. 11. Obrat celkových aktiv.....	39
Tab. 12. Obrat zásob .....	40
Tab. 13. Spotřeba energie staré výrobní linky .....	43
Tab. 14. Spotřeba energie nové výrobní linky.....	43
Tab. 15. Srovnání rychlosti balení .....	44
Tab. 16. Produkce výrobků.....	45
Tab. 17. Odpisy.....	45
Tab. 18. Prodejní ceny substrátu.....	46
Tab. 19. Prodejní ceny mulčovací kůry .....	47
Tab. 20. Kalkulace substrátu - původní .....	47
Tab. 21. Kalkulace mulčovací kůry - původní.....	48
Tab. 22. Kalkulace substrátu – účelový úvěr .....	49
Tab. 23. Kalkulace mulčovací kůry – účelový úvěr .....	50
Tab. 24. Kalkulace substrátu - leasing .....	51
Tab. 25. Kalkulace mulčovací kůry - leasing .....	52
Tab. 26. Kalkulace substrátu - dotace.....	53
Tab. 27. Kalkulace mulčovací kůry - dotace .....	54
Tab. 28. Kalkulace substrátu – na úvěr.....	57
Tab. 29. Kalkulace mulčovací kůry – na úvěr .....	58
Tab. 30. Kalkulace substrátu - dotace.....	59
Tab. 31. Kalkulace mulčovací kůry - dotace .....	60
Tab. 32. Kalkulace substrátu – na leasing .....	61

---

Tab. 33. Kalkulace mulčovací kůry – na leasing ..... 62

**SEZNAM PŘÍLOH**

- P I      Rozvaha 2008
- P II     Výkaz zisku a ztráty 2008
- P III    Rozvaha 2009
- P IV    Výkaz zisku a ztráty 2009
- P V     Rozvaha 2010
- P VI    Výkaz zisku a ztráty 2010
- P VII   Rozvaha 2011
- P VIII Výkaz zisku a ztráty 2011

# PŘÍLOHA P I: ROZVAHA 2008

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 31.12.2008 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Jaroslav Zimčík - KERA

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Rok	Měsíc	IČO
2008	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Skaštice 150  
767 01 Kroměříž

Finanční úřad v Kroměříži

Přijímá se: 30 -06- 2009

Podpis: \_\_\_\_\_

1 x příslušnému finančnímu úřadu


Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>56 377</b>	<b>-7 786</b>	<b>48 591</b>	<b>29 517</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	<b>28 232</b>	<b>-7 786</b>	<b>20 446</b>	<b>9 005</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3.	Software				
4.	Ocenitelná práva				
5.	Goodwill				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	<b>28 232</b>	<b>-7 786</b>	<b>20 446</b>	<b>9 005</b>
B. II. 1.	Pozemky	3 427		3 427	925
2.	Stavby	16 777	-2 893	13 884	3 780
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	8 028	-4 893	3 135	4 248
4.	Přístřeškové celky trvalých porostů				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				52
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
4.	Půjčky a úvěry-ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
6.	Pofizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				



Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
c.	Oběžná aktiva	<b>27 619</b>		<b>27 619</b>	<b>19 735</b>
c. I.	Zásoby	<b>14 626</b>		<b>14 626</b>	<b>11 745</b>
c. I. 1.	Materiál	9 221		9 221	8 680
2.	Nedokončená výroba a polotovary	1 692		1 692	
3.	Výrobky	3 432		3 432	3 021
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Zboží	281		281	44
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
c. II.	Dlouhodobé pohledávky				
c. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
6.	Dohadné účty aktivní				
7.	Jiné pohledávky				
8.	Odložená daňová pohledávka				
c. III.	Krátkodobé pohledávky	<b>7 034</b>		<b>7 034</b>	<b>6 289</b>
c. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	7 034		7 034	5 532
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6.	Stát - daňové pohledávky				635
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy				
8.	Dohadné účty aktivní				
9.	Jiné pohledávky				122
c. IV.	Krátkodobý finanční majetek	<b>5 959</b>		<b>5 959</b>	<b>1 701</b>
c. IV. 1.	Peníze	5 862		5 862	1 701
2.	Účty v bankách	97		97	
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek				
D. I.	Časové rozlišení	<b>526</b>		<b>526</b>	<b>777</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	526		526	777
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				
	Kontrolní číslo	<b>224 982</b>	<b>-31 144</b>	<b>193 838</b>	<b>117 291</b>

Označ.	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>48 591</b>	<b>29 517</b>
A.	Vlastní kapitál	18 387	14 058
A. I.	Základní kapitál	14 872	11 351
A. I. 1.	Základní kapitál	14 872	11 351
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly		
	3. Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy		
A. II. 1.	Emisní ažio		
	2. Ostatní kapitálové fondy		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy, nedělit. fond a ost. fondy ze zisku		
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		
	3. Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let		-1 530
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		
	2. Neuhrazená ztráta minulých let		-1 530
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 515	4 237
B.	Cizí zdroje	30 123	15 459
B. I.	Rezervy		500
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů		
	4. Ostatní rezervy		500
B. II.	Dlouhodobé závazky		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
	8. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky		
	10. Odložený daňový závazek		

Označ.	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
B. III.	Krátkodobé závazky	<b>3 512</b>	<b>3 560</b>
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 650	1 320
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba		
3.	Závazky - podstatný vliv		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5.	Závazky k zaměstnancům	219	190
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravot. pojištění	101	
7.	Stát - daňové závazky a dotace	488	1 942
8.	Krátkodobě přijaté zálohy	10	
9.	Vydané dluhopisy		
10.	Dohadné účty pasivní		
11.	Jiné závazky	44	108
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	<b>26 611</b>	<b>11 399</b>
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	14 654	4 541
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	7 957	6 858
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	4 000	
c. I.	Časové rozlišení	<b>81</b>	
c. I. 1.	Výdaje příštích období	81	
2.	Výnosy příštích období		
	Kontrolní číslo	<b>190 768</b>	<b>113 831</b>

Okamžik sestavení:  25.06.2009	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P II: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2008

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 31.12.2008 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Jaroslav Zimčák - KERA**

Rok	Měsíc	IČO
2008	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

**Skačtice 150  
767 01 Kroměříž**

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

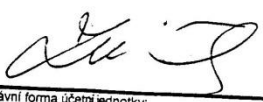
Finanční úřad v Kroměříži

Přijela(d) dne: **30-06-2009**

Podpis: \_\_\_\_\_

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	567	626
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	143	284
+	Obchodní marže	424	342
II.	Výkony	44 190	38 456
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	42 087	37 073
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	2 103	1 383
3.	Aktivace		
B.	Výkonová spotřeba	30 635	25 748
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	21 612	19 252
2.	Služby	9 023	6 496
+	Přidaná hodnota	13 979	13 050
C.	Osobní náklady	5 614	4 761
C. 1.	Mzdové náklady	3 717	3 272
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 310	1 365
4.	Sociální náklady	587	124
D.	Daně a poplatky	296	203
E.	Odpisy dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	2 049	1 353
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	534	300
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	530	
2.	Tržby z prodeje materiálu	4	300
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
2.	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-500	2
IV.	Ostatní provozní výnosy		10
H.	Ostatní provozní náklady	549	21
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	6 505	7 020

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky		
N.	Nákladové úroky	1	38
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 455	687
O.	Ostatní finanční náklady	128	350
XII.	Převod finančních výnosů	800	556
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření		
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	-2 126	-855
Q. 1.	- splatná	864	1 928
2.	- odložená	864	1 928
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost		
XIII.	Mimořádné výnosy	3 515	4 237
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S. 1.	- splatná		
2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)		
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	3 515	4 237
	Kontrolní číslo	4 379	6 165
		199 353	180 712

Okamžik sestavení:  25.06.2009	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  
Předmět podnikání:  výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky:  OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P III: ROZVAHA 2009

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni **31. 12. 2009**  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Jaroslav Zimčík - KERA

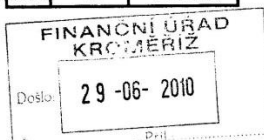
Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Rok	Měsíc	IČO
2009	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Skačtice 150  
767 01 Kroměříž

1 x příslušnému finančnímu úřadu




Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>55 411</b>	<b>-10 615</b>	<b>44 796</b>	<b>48 591</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	26 093	-8 538	17 555	20 446
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje				
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
	3. Software				
	4. Ocenitelná práva				
	5. Goodwill				
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	26 093	-8 538	17 555	20 446
B. II. 1.	Pozemky	3 427		3 427	3 427
	2. Stavby	16 777	-3 567	13 210	13 884
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	5 842	-4 971	871	3 135
	4. Pěstičské celky trvalých porostů				
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny				
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	47		47	
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek				
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
	4. Půjčky a úvěry-ovládající a fiduci osoba, podstatný vliv				
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	<b>28 665</b>	<b>-2 077</b>	<b>26 588</b>	<b>27 619</b>
C. I.	Zásoby	<b>15 470</b>		<b>15 470</b>	<b>14 626</b>
C. I. 1.	Materiál	12 188		12 188	9 221
2.	Nedokončená výroba a polotovary				1 692
3.	Výrobky	3 074		3 074	3 432
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Zboží	208		208	281
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
6.	Dohadné účty aktivní				
7.	Jiné pohledávky				
8.	Odložená daňová pohledávka				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	<b>7 823</b>	<b>-2 077</b>	<b>5 746</b>	<b>7 034</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	7 334	-2 077	5 257	7 034
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
6.	Stát - daňové pohledávky	3		3	
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	486		486	
8.	Dohadné účty aktivní				
9.	Jiné pohledávky				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	<b>5 372</b>		<b>5 372</b>	<b>5 959</b>
C. IV. 1.	Peníze	5 372		5 372	5 862
2.	Účty v bankách				97
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly				
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D. I.	Časové rozlišení	<b>653</b>		<b>653</b>	<b>526</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	653		653	526
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období				
	Kontrolní číslo	<b>220 991</b>	<b>-42 460</b>	<b>178 531</b>	<b>193 838</b>

Označ. a	PASIVA b	Stav v běžném období 6	Stav v minulém účetním období 7
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>44 796</b>	<b>48 591</b>
A.	Vlastní kapitál	15 689	18 387
A. I.	Základní kapitál	13 880	14 872
A. I. 1.	Základní kapitál	13 880	14 872
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly		
	3. Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy		
A. II. 1.	Emisní ažio		
	2. Ostatní kapitálové fondy		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy, nedělit. fond a ost. fondy ze zisku		
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		
	3. Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		
	2. Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	1 809	3 515
B.	Cizí zdroje	29 086	30 123
B. I.	Rezervy		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů		
	4. Ostatní rezervy		
B. II.	Dlouhodobé závazky		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
	8. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky		
	10. Odložený daňový závazek		



Označ.	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
B. III.	Krátkodobé závazky	<b>3 071</b>	<b>3 512</b>
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 676	2 650
2	Závazky - ovládající a řídící osoba		
3	Závazky - podstatný vliv		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5	Závazky k zaměstnancům	234	219
6	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdrav. pojištění	117	101
7	Stát - daňové závazky a dotace	-35	488
8	Krátkodobé přijaté zálohy	10	10
9	Vydané dluhopisy		
10	Dohadné účty pasivní		
11	Jiné závazky	69	44
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	<b>26 015</b>	<b>26 611</b>
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	13 267	14 654
2	Krátkodobé bankovní úvěry	8 801	7 957
3	Krátkodobé finanční výpomoci	3 947	4 000
C. I.	Časové rozlišení	<b>21</b>	<b>81</b>
C. I. 1.	Výdaje příštích období	21	81
2	Výnosy příštích období		
	Kontrolní číslo	<b>177 354</b>	<b>190 768</b>

Okamžik sestavení: 24.6.2010	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou: 
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P IV: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2009

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2009 (v celých tisících Kč)

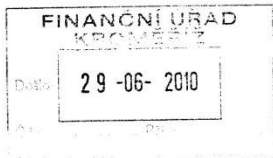
Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Jaroslav Zimčík - KERA**

Rok	Měsíc	IČO
2009	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů




**Skaštice 150  
767 01 Kroměříž**

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	160	567
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	144	143
+	Obchodní marže	16	424
II.	Výkony	47 219	44 190
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	49 269	42 087
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-2 050	2 103
3.	Aktivace		
B.	Výkonová spotřeba	33 892	30 635
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	26 546	21 612
2.	Služby	7 346	9 023
+	Přidaná hodnota	13 343	13 979
C.	Osobní náklady	5 539	5 614
C. 1.	Mzdové náklady	3 642	3 717
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 201	1 310
4.	Sociální náklady	696	587
D.	Daně a poplatky	329	296
E.	Odpisy dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	1 030	2 049
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 296	534
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		530
2.	Tržby z prodeje materiálu	1 296	4
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
2.	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	2 077	-500
IV.	Ostatní provozní výnosy	278	
H.	Ostatní provozní náklady	1 549	549
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	4 393	6 505

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	1	1
N.	Nákladové úroky	1 276	1 455
XI.	Ostatní finanční výnosy	228	128
O.	Ostatní finanční náklady	896	800
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-1 943	-2 126
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	641	864
Q. 1.	- splatná	641	864
2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	1 809	3 515
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S. 1.	- splatná		
2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	1 809	3 515
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	2 450	4 379
	Kontrolní číslo	207 019	199 353

Okamžik sestavení:  24.6.2010	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  
Předmět podnikání:  výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky:  OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P V: ROZVAHA 2010

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2010 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Jaroslav Zimčík - KERA

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Rok	Měsíc	IČO
2010	12	11513543

Stádo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání I81-I se od bydliště

Skaštice 150

767 01 Kroměříž

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>56 008</b>	<b>-11 606</b>	<b>44 402</b>	<b>44 796</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	<b>26 222</b>	<b>-9 522</b>	<b>16 700</b>	<b>17 555</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje				
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
	3. Software				
	4. Ocenitelná práva				
	5. Goodwill				
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	<b>26 222</b>	<b>-9 522</b>	<b>16 700</b>	<b>17 555</b>
B. II. 1.	Pozemky	<b>3 663</b>		<b>3 663</b>	<b>3 427</b>
	2. Stavby	<b>16 540</b>	<b>-4 229</b>	<b>12 311</b>	<b>13 210</b>
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	<b>6 019</b>	<b>-5 293</b>	<b>726</b>	<b>871</b>
	4. Pěstičské celky trvalých porostů				
	5. Dospělá zvířata a jejich skupiny				
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				<b>47</b>
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek				
	9. Ocenovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
	4. Půjčky a úvěry-ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek				
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	<b>28 710</b>	<b>-2 084</b>	<b>26 626</b>	<b>26 588</b>
C. I.	Zásoby	<b>18 485</b>		<b>18 485</b>	<b>15 470</b>
C. I. 1.	Materiál	14 276		14 276	12 188
	2. Nedokončená výroba a polotovary				
	3. Výrobky	4 001		4 001	3 074
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
	5. Zboží	208		208	208
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
	6. Dohadné účty aktivní				
	7. Jiné pohledávky				
	8. Odložená daňová pohledávka				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	<b>6 048</b>	<b>-2 084</b>	<b>3 964</b>	<b>5 746</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	5 647	-2 084	3 563	5 257
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
	6. Stát - daňové pohledávky				3
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	401		401	486
	8. Dohadné účty aktivní				
	9. Jiné pohledávky				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	<b>4 177</b>		<b>4 177</b>	<b>5 372</b>
C. IV. 1.	Peníze	3 892		3 892	5 372
	2. Účty v bankách	285		285	
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly				
	4. Pořízený krátkodobý finanční majetek				
D. I.	Časové rozlišení	<b>1 076</b>		<b>1 076</b>	<b>653</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	1 076		1 076	653
	2. Komplexní náklady příštích období				
	3. Příjmy příštích období				
	Kontrolní číslo	<b>222 956</b>	<b>-46 424</b>	<b>176 532</b>	<b>178 531</b>

Označ.	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>44 402</b>	<b>44 796</b>
A.	Vlastní kapitál	16 613	15 689
A. I.	Základní kapitál	10 067	13 880
A. I. 1.	Základní kapitál	10 067	13 880
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly		
	3. Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy		
A. II. 1.	Emisní ažio		
	2. Ostatní kapitálové fondy		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy, nedělit. fond a ost. fondy ze zisku		
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		
	3. Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		
	2. Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 546	1 809
B.	Cizí zdroje	27 666	29 086
B. I.	Rezervy		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů		
	4. Ostatní rezervy		
B. II.	Dlouhodobé závazky		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
	3. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky		
	10. Odložené daňový závazek		

Označ.	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
B. III.	Krátkodobé závazky	<b>3 262</b>	<b>3 071</b>
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 384	2 676
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba		
3.	Závazky - podstatný vliv		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
5.	Závazky k zaměstnancům	293	234
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdrav. pojištění	125	117
7.	Stát - daňové závazky a dotace	325	-35
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	10	10
9.	Vydané dluhopisy		
10.	Dohadné účty pasivní	28	
11.	Jiné závazky	97	69
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	<b>24 404</b>	<b>26 015</b>
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	12 881	13 267
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	7 523	8 801
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	4 000	3 947
C. 1.	Časové rozlišení	<b>123</b>	<b>21</b>
C. 1. 1.	Výdaje příštích období	101	21
2.	Výnosy příštích období	22	
	Kontrolní číslo	<b>170 939</b>	<b>177 354</b>

Okamžik sestavení:  23.5.2011	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P VI: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2010

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2010 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**Jaroslav Zimčík - KERA**

Rok	Měsíc	IČO
2010	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání IŠ-I se od bydliště

**Skaštice 150  
767 01 Kroměříž**

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

1 x příslušnému finančnímu úřadu

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	39	160
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	8	144
+	Obchodní marže	31	16
II.	Výkony	49 876	47 219
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	48 949	49 269
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	927	-2 050
3.	Aktivace		
B.	Výkonová spotřeba	31 904	33 892
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	24 316	26 546
2.	Služby	7 588	7 346
+	Přidaná hodnota	18 003	13 343
C.	Osobní náklady	5 824	5 539
C. 1.	Mzdové náklady	3 827	3 642
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 331	1 201
4.	Sociální náklady	666	696
D.	Dané a poplatky	486	329
E.	Odpisy dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	985	1 030
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu		1 296
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		
2.	Tržby z prodeje materiálu		1 296
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu		
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		
2.	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	7	2 077
IV.	Ostatní provozní výnosy	401	278
H.	Ostatní provozní náklady	1 478	1 549
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	9 624	4 393



Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	1	1
N.	Nákladové úroky	1 038	1 276
XI.	Ostatní finanční výnosy	220	228
O.	Ostatní finanční náklady	933	896
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-1 750	-1 943
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 328	641
Q. 1.	- splatná	1 328	641
2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	6 546	1 809
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S. 1.	- splatná		
2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	6 546	1 809
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	7 874	2 450
	Kontrolní číslo	230 334	207 019

Okamžik sestavení:  23.5.2011	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P VII: ROZVAHA 2011

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2011 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Jaroslav Zimčík - KERA

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

Rok	Měsíc	IČO
2011	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Skačovice 150  
767 01 Kroměříž

1 x příslušnému finančnímu úřadu

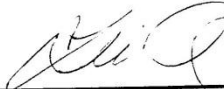


Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>53 073</b>	<b>-12 232</b>	<b>40 841</b>	<b>44 402</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál				
B.	Dlouhodobý majetek	26 120	-10 148	15 972	16 700
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek				
B. I. 1.	Zřizovací výdaje				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
3.	Software				
4.	Ocenitelná práva				
5.	Goodwill				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	26 120	-10 148	15 972	16 700
B. II. 1.	Pozemky	3 663		3 663	3 663
2.	Stavby	16 540	-4 877	11 663	12 311
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	5 917	-5 271	646	726
4.	Pěstelské celky trvalých porostů				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek				
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly				
4.	Půjčky a úvěry-ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	25 866	-2 084	23 782	26 626
C. I.	Zásoby	19 350		19 350	18 485
C. I. 1.	Materiál	13 091		13 091	14 276
	2. Nedokončená výroba a polotovary				
	3. Výrobky	6 171		6 171	4 001
	4. Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
	5. Zboží	88		88	208
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
	6. Dohadné účty aktivní				
	7. Jiné pohledávky				
	8. Odložená daňová pohledávka				
C. III.	Krátkodobé pohledávky	5 679	-2 084	3 595	3 964
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	5 637	-2 084	3 553	3 563
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba				
	3. Pohledávky - podstatný vliv				
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
	6. Stát - daňové pohledávky				
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	42		42	401
	8. Dohadné účty aktivní				
	9. Jiné pohledávky				
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	837		837	4 177
C. IV. 1.	Peníze	514		514	3 892
	2. Účty v bankách	323		323	285
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly				
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek				
D. I.	Časové rozlišení	1 087		1 087	1 076
D. I. 1.	Náklady příštích období	1 087		1 087	1 076
	2. Komplexní náklady příštích období				
	3. Příjmy příštích období				
	Kontrolní číslo	211 205	-48 928	162 277	176 532

Označ	PASIVA	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
a	b	6	7
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>40 841</b>	<b>44 402</b>
A.	Vlastní kapitál	15 201	16 613
A. I.	Základní kapitál	11 086	10 067
A. I. 1.	Základní kapitál	11 086	10 067
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly		
	3. Změny základního kapitálu		
A. II.	Kapitálové fondy		
A. II. 1.	Emisní ážio		
	2. Ostatní kapitálové fondy		
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách		
A. III.	Rezervní fondy, nedělit. fond a ost. fondy ze zisku		
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		
	3. Statutární a ostatní fondy		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let		
	2. Neuhrazená ztráta minulých let		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	4 115	6 546
B.	Cizí zdroje	25 537	27 666
B. I.	Rezervy		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky		
	3. Rezerva na daň z příjmů		
	4. Ostatní rezervy		
B. II.	Dlouhodobé závazky		
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů		
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Dlouhodobě přijaté zálohy		
	6. Vydané dluhopisy		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě		
	8. Dohadné účty pasivní		
	9. Jiné závazky		
	10. Odložený daňový závazek		

Označ. a	PASIVA b	Stav v běžném období	Stav v minulém účetním období
		6	7
B. III.	Krátkodobé závazky	3 384	3 262
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 471	2 384
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba		
	3. Závazky - podstatný vliv		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		
	5. Závazky k zaměstnancům	250	293
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdrav. pojištění	246	125
	7. Stát - daňové závazky a dotace	312	325
	8. Krátkodobě přijaté zálohy	10	10
	9. Vydané dluhopisy		
	10. Dohadné účty pasivní		28
	11. Jiné závazky	95	97
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	22 153	24 404
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	11 876	12 881
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	7 277	7 523
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	3 000	4 000
C. I.	Časové rozlišení	103	123
C. I. 1.	Výdaje příštích období	103	101
	2. Výnosy příštích období		22
	Kontrolní číslo	159 146	170 939

Okamžik sestavení:  28.6.2012	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR

# PŘÍLOHA P VIII: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2011

Minimální závazný výčet informací  
uvedený ve Vyhlášce č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 31. 12. 2011 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Jaroslav Zimčík - KERA

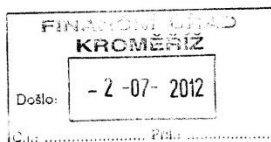
Rok	Měsíc	ÍČO
2011	12	11513543

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Účetní jednotka doručí  
účetní závěrku současně  
a doručením daňového přiznání  
za daň z příjmů

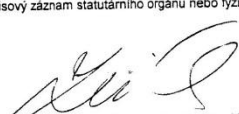
Skaštice 150  
767 01 Kroměříž

1 x příslušnému finančnímu úřadu



Označení a	b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží		39
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží		8
+	Obchodní marže		31
II.	Výkony	49 404	49 876
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	47 233	48 949
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	2 171	927
3.	Aktivace		
B.	Výkonová spotřeba	34 071	31 904
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	27 233	24 316
2.	Služby	6 838	7 588
+	Přidaná hodnota	15 333	18 003
C.	Osobní náklady	6 700	5 824
C. 1.	Mzdové náklady	4 273	3 827
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 326	1 331
4.	Sociální náklady	1 101	666
D.	Daně a poplatky	159	486
E.	Odpisy dlouhodob. nehmotného a hmotného majetku	884	985
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	450	
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	125	
2.	Tržby z prodeje materiálu	325	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	82	
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	82	
2.	Prodaný materiál		
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období		7
IV.	Ostatní provozní výnosy	80	401
H.	Ostatní provozní náklady	1 455	1 478
V.	Převod provozních výnosů		
I.	Převod provozních nákladů		
*	Provozní výsledek hospodaření	6 583	9 624

Označení a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů		
J.	Prodané cenné papíry a podíly		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku		
K.	Náklady z finančního majetku		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti		
X.	Výnosové úroky	1	1
N.	Nákladové úroky	951	1 038
XI.	Ostatní finanční výnosy	267	220
O.	Ostatní finanční náklady	776	933
XII.	Převod finančních výnosů		
P.	Převod finančních nákladů		
*	Finanční výsledek hospodaření	-1 459	-1 750
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	1 009	1 328
Q. 1.	- splatná	1 009	1 328
2.	- odložená		
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	4 115	6 546
XIII.	Mimořádné výnosy		
R.	Mimořádné náklady		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti		
S. 1.	- splatná		
2.	- odložená		
*	Mimořádný výsledek hospodaření		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	4 115	6 546
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	5 124	7 874
	Kontrolní číslo	221 816	230 334

Okamžik sestavení:  28.6.2012	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou:  
Předmět podnikání: výroba substrátů a hnojiv	Právní forma účetní jednotky: OSVČ fyzická osoba nezapsaná v OR