

Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit měst Zlín a Trenčín

Bc. Vojtěch Havel

Diplomová práce
2013



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
akademický rok: 2012/2013

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Vojtěch Havel**
Osobní číslo: **M110124**
Studijní program: **N6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury
a sportovních aktivit měst Zlín a Trenčín**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Představte teoretické přístupy k řízení, správě a rozvoji sportovní infrastruktury a sportovních aktivit.
- Podejte přehled strategií EU k řízení, správě a rozvoji sportovní infrastruktury.
- Popište způsoby podpory rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit v ČR a SR.

II. Praktická část

- Zhodnoťte současný stav řízení, správy a rozvoje sportovní infrastruktury a sportovních aktivit měst Zlína a Trenčína.
- Komparujte řízení, správu a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit mezi městy Zlín a Trenčín.
- Vypracujte projekt na vzájemnou spolupráci měst Zlín a Trenčín v oblasti sportovních aktivit.

Závěr

Rozsah diplomové práce: **cca 70**
Rozsah příloh:
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

ČASLAVOVÁ, Eva. Management a marketing sportu. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009, 240 s. ISBN 978-80-7376-150-9.

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. Základy ekonomie sportu. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006, 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

SEKOT, Aleš. Sociologické problémy sportu. 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 223 s. ISBN 978-80-247-2562-8.

Vedoucí diplomové práce: **RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
Datum zadání diplomové práce: **17. června 2013**
Termín odevzdání diplomové práce: **12. srpna 2013**

Ve Zlíně dne 17. června 2013

prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková
děkanka



doc. RNDr. Oldřich Hájek, Ph.D.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA

BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- odevzdáním bakalářské/diplomové práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby¹;
- bakalářská/diplomová práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému,
- na mou bakalářskou/diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3²;
- podle § 60³ odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

¹ zákon č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, § 47b Zveřejňování závěrečných prací:

- (1) Vysoká škola nevydělečně zveřejňuje disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce, u kterých proběhla obhajoba, včetně posudků oponentů a výsledku obhajoby prostřednictvím databáze kvalifikačních prací, kterou spravuje. Způsob zveřejnění stanoví vnitřní předpis vysoké školy.
- (2) Disertační, diplomové, bakalářské a rigorózní práce odevzdané uchazečem k obhajobě musí být též nejméně pět pracovních dnů před konáním obhajoby zveřejněny k nahlížení veřejnosti v místě určeném vnitřním předpisem vysoké školy nebo není-li tak určeno, v místě pracoviště vysoké školy, kde se má konat obhajoba práce. Každý si může ze zveřejněné práce pořizovat na své náklady výpisy, opisy nebo rozmnoženiny.
- (3) Platí, že odevzdáním práce autor souhlasí se zveřejněním své práce podle tohoto zákona, bez ohledu na výsledek obhajoby.

² zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 35 odst. 3:

- (3) Do práva autorského také nezasahuje škola nebo školské či vzdělávací zařízení, užije-li nikoli za účelem přímého nebo nepřímého hospodářského nebo obchodního prospěchu k výuce nebo k vlastní potřebě dílo vytvořené žákem nebo studentem ke splnění školních nebo studijních povinností vyplývajících z jeho právního vztahu ke škole nebo školskému či vzdělávacímu zařízení (školní dílo).

³ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:


- (1) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení mají za obvyklých podmínek právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla (§ 35 odst. 3). Odpírá-li autor takového díla udělit svolení bez vážného důvodu, mohou se tyto osoby domáhat nahrazení chybějícího projevu jeho vůle u soudu. Ustanovení § 35 odst. 3 zůstává nedotčeno.

- podle § 60⁴ odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou/diplomovou práci - nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské/diplomové práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské/diplomové práce využít ke komerčním účelům.

Prohlašuji, že:

- jsem bakalářskou/diplomovou práci zpracoval/a samostatně a použité informační zdroje jsem citoval/a;
- odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 12.8.2013


.....

⁴ zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, § 60 Školní dílo:

- (2) Není-li sjednáno jinak, může autor školního díla své dílo užít či poskytnout jinému licenci, není-li to v rozporu s oprávněnými zájmy školy nebo školského či vzdělávacího zařízení.
- (3) Škola nebo školské či vzdělávací zařízení jsou oprávněny požadovat, aby jim autor školního díla z výdělku jím dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence podle odstavce 2 přiměřeně přispěl na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložily, a to podle okolností až do jejich skutečné výše; přitom se přihlédne k výši výdělku dosaženého školou nebo školským či vzdělávacím zařízením z užití školního díla podle odstavce 1.

ABSTRAKT

Diplomová práce je zaměřená na řízení a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit měst Zlín a Trenčín. Za cíl práce jsem se rozhodl charakterizovat řízení, správu a rozvoj sportovní infrastruktury a zjistit jednotlivé formy podpory sportu. Práce je členěna do dvou částí. Část teoretickou a část praktickou. Na začátku teoretické části jsem definoval pojmy, potom jsem popsal jednotlivé formy podpory sportu v dokumentech Evropské unie a v legislativě České republiky. V této části také popisuji ekonomickou stránkou sportu. V praktické části v úvodu jsem stručně charakterizoval obě města, na což jsem navázal rozbohem současného stavu sportovní infrastruktury. Na závěr práce je umístěna návrhová část, ve které je navržen projekt na spolupráci mezi městy Zlín a Trenčín v oblasti konání sportovní akce pro mládež.

Klíčová slova: sportovní infrastruktura, sport pro všechny, tělesná kultura, sport, sportovní centrum

ABSTRACT

The thesis is focused on the management and development of sports infrastructure and activities of the city Zlin and Trencin. For the purpose of work I decided to characterize the management, administration and development of sports infrastructure and identify the individual forms of support for the sport. The work is divided into two parts. Theoretical part and a practical part. At the beginning of theoretical part I define some terms, then I describe the individual forms of support of sport in EU documents and Czech legislation. In this part I describe the economic aspect of sport as well. In the practical part in the introduction, I briefly describe the both cities, to which I made an analysis of the current state of sports infrastructure. In conclusion is located design part, where is designed project to cooperating between cities Zlin and Trencin in the case of sporting events for youth.

Keywords: sports infrastructure, sport for everybody, physical culture, sport, sports centre

Rád bych poděkoval RNDr. Pavlu Bednářovi, Ph.D. za odborné vedení při tvorbě diplomové práce a za jeho cenné rady při konzultaci problémů, kterými se tato práce zabývá. Dále bych chtěl poděkovat zaměstnancům městského úřadu ve Zlíně a Trenčíně při získávání informací.

Prohlašuji, že odevzdaná verze diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	11
I TEORETICKÁ ČÁST	13
1 PŘEDSTAVENÍ TEORETICKÝCH PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ, SPRÁVĚ A ROZVOJI SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT	14
1.1 SPORT.....	14
1.1.1 Začlenění tělesné kultury v národním hospodářství.....	16
1.1.2 Subjekty působící v tělesné kultuře	17
1.2 PROČ PODPOROVAT NEBO NEPODPOROVAT SPORT.....	17
1.3 SPORT A VEŘEJNÝ SEKTOR EKONOMIKY	18
1.4 SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ, ÚDRŽBA A PROVOZ	19
1.5 VLIV SPORTU NA KVALITU ŽIVOTA A ZDRAVÍ JEDINCE.....	19
1.5.1 Zdraví a vrcholový sport.....	20
1.5.2 Sport pro všechny	20
2 SPORT V EKONOMICE	22
2.1 VLIV SPORTU NA NÁRODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ A NA ZAMĚSTNANOST	22
2.2 CESTOVNÍ RUCH A SPORT.....	23
2.3 SPORTOVNÍ EVENTY	24
2.3.1 Členění eventů.....	24
2.3.2 Pojem a typologie sportovní akce.....	26
2.3.3 Velké sportovní akce a jejich vliv na zaměstnanost a národní hospodářství	28
2.3.4 Dopady na infrastrukturu	29
2.4 REGIONÁLNÍ DOPADY ASPEKTŮ SPORTU	30
3 LEGISLATIVA A PRÁVNÍ RÁMEC SPORTU	31
3.1 ORGANIZAČNÍ ČLENĚNÍ SPORTU	31
3.2 PODPORA SPORTU V DOKUMENTECH EU	35
3.2.1 Bílá kniha sportu.....	35
3.3 LEGISLATIVNÍ PRÁVNÍ RÁMEC SPORTU	36
3.4 SPORTOVNÍ LEGISLATIVA V ČESKÉ REPUBLICE	37
3.5 ZÁKON O PODPOŘE SPORTU.....	37
3.5.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	38
3.5.2 Úkoly ostatních orgánů státní správy	38
3.5.3 Úkoly krajů.....	39
3.5.4 Úkoly obcí.....	39
3.5.5 Další správní orgány	39
3.5.6 Národní program sportu pro všechny	40
3.6 SPORTOVNÍ LEGISLATIVA NA SLOVENSKU	40
3.6.1 Orgány státní správy	41
3.7 INSTITUCIONÁLNÍ RÁMEC SPORTU	41
3.8 HARMONIZACE SYSTÉMU ORGANIZACE SPORTU EU A ČR.....	42
4 FINANCOVÁNÍ SPORTU	44

4.1	FINANCOVÁNÍ SPORTU	44
4.2	DĚLENÍ PENĚZ Z VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ PRO SPORTOVNÍ ORGANIZACE:	45
4.3	FINANČNÍ PROSTŘEDKY Z VEŘEJNÝCH ROZPOČTŮ ČR	45
4.3.1	Státní rozpočet	46
4.3.2	Rozpočet kraje	47
4.3.3	Rozpočet města a obce	47
4.4	DALŠÍ ZDROJE FINANCOVÁNÍ	47
4.4.1	Dotace	47
4.4.2	Příspěvek	47
4.4.3	Příspěvek od zastřešující sportovní organizace	48
4.4.4	Vstupné na sportovní akce	48
4.4.5	Startovné	48
4.5	DARY VS. SPONZORING	48
4.6	DOTACE V OBLASTI SPORTU V ČR	49
4.6.1	Dotace do sportu z krajských rozpočtů	50
4.6.2	Dotace do sportu z obecních rozpočtů	50
4.7	FONDY EU	50
4.7.1	Programová období Evropské unie	51
4.8	ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE	52
II PRAKTICKÁ ČÁST		55
5	ZÁKLADNÍ SOCIOEKONOMICKÁ CHARAKTERISTIKA MĚST ZLÍN A TRENČÍN	56
5.1	ZLÍN	56
5.2	DOPRAVNÍ DOSTUPNOST ZLÍNA	56
5.2.1	Doprava na Slovensko	57
5.2.2	Průmysl	57
5.2.3	Podpora a financování sportu ve Zlíně	57
5.2.4	Podrobnější analýza financování ze Zlínského kraje	58
5.2.5	Podrobnější analýza financování z rozpočtu města	59
5.3	TRENČÍN	60
5.3.1	Základní socioekonomická charakteristika města Trenčín	60
5.3.2	Demografie	61
5.3.3	Doprava	61
5.3.4	Podpora a financování sportu a v Trenčíně	62
6	ÚROVEŇ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT VE MĚSTECH ZLÍN A TRENČÍN	64
6.1	SPORT VE ZLÍNĚ	64
6.1.1	Sportoviště ve Zlíně	64
6.1.2	Detailní rozbor vybraných sportovišť města Zlín	66
6.1.3	Sportovní centra a kluby	68
6.1.4	Rozmístění sportovišť ve Zlíně	69
6.1.5	Volnočasové pohybové aktivity pro všechny	70
6.1.6	Významné sportovní události ve Zlíně	70
6.2	SPORT V TRENČÍNĚ	71
6.2.1	Sportoviště v Trenčíně	71

6.2.2	Sportoviště města Trenčín při základních školách:	72
6.2.3	Rozmístění sportovišť v Trenčíně	73
6.2.4	Vybrané sportovní kluby v Trenčíně	74
6.2.5	Sportovní události v Trenčíně	74
6.3	SWOT ANALÝZY	75
7	DISKUZE K SOUČASNÉMU STAVU SPORTOVIŠŤ VE ZLÍNĚ A TRENČÍNĚ	77
7.1	ZLÍN	77
7.2	TRENČÍN	78
8	VLASTNÍ PROJEKTOVÁ ČÁST.....	79
8.1	O PROJEKTU:	79
8.2	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ ZÁJMU O ÚČAST KLUBŮ NA TURNAJI	80
8.3	CÍLOVÁ SKUPINA:.....	81
8.4	ORGANIZAČNÍ TÝM PROJEKTU:	82
8.5	FINANCOVÁNÍ PROJEKTU	82
8.6	SWOT ANALÝZA SATELITNÍHO TURNAJE MLÁDEŽE.....	85
8.6.1	Silné stránky Satelitního turnaje mládeže	85
8.6.2	Příležitosti Satelitního turnaje mládeže	86
8.6.3	Hrozby Satelitního turnaje mládeže	86
8.6.4	Slabé stránky Satelitního turnaje mládeže	86
8.7	PROPAGACE PROJEKTU:	87
8.8	PŘÍNOS PROJEKTU:	87
8.9	STRAVOVÁNÍ ZLÍN A TRENČÍN	88
8.10	PLÁN AKTIVIT:	88
	ZÁVĚR	90
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	91
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	95
	Ministerstvo školstva, vedy, výzkumu a športu Slovenskej republiky	95
	SEZNAM OBRÁZKŮ	96
	SEZNAM TABULEK	97
	SEZNAM PŘÍLOH	98

ÚVOD

Sportovní události hrály v historii lidstva významnou roli. Často byly úzce zapleteny do politických událostí dvou či více nepřátelených zemí, diskutovány na ekonomických fórech nebo jako prostředek pozitivního zviditelnění země. Neoddiskutovatelná je také role sportu ve zdravém životním stylu.

Sport je dnes nedílnou součástí běžného života. Někdo se sportem zabývá aktivně. Věnuje se konkrétnímu sportu na určité výkonnostní úrovni. Jiný ve volném čase rád tráví čas na sportovištích jako divák. Sportovní prostředí je mnohem širší pojem, než si mnozí z nás dokážou připustit a doslova nás obklopuje v našem všedním dennodenním životě.

Patří sem také tělesná výchova ve školách a celá řada dalších odvětví, která na sport více či méně navazují. Například při cestách za svými sportovními aktivitami využíváme dopravní prostředky. Doma využíváme služeb placených sportovních kanálů.

Téma řízení, správa a rozvoj sportovní infrastruktury a sportovních aktivit měst Zlín a Trenčín jsem si vybral z několika důvodů. Prvním z nich je můj osobní zájem zjistit, jaká je sportovní nabídka v obou městech. Zajímalo mě, jaké sportovní kluby působí v obou městech, a především jaké jsou možnosti sportu pro všechny. Dalším důvodem je můj kladný vztah ke sportu, kdy jsem osobně navštívil všechna sportoviště ve Zlíně a některá v Trenčíně, o kterých píšu svou práci. A posledním důvodem byla snaha zjistit, jakým způsobem jsou jednotlivé sportovní subjekty financovány.

Ve své praktické části jsem nejdříve představil obě města. Poté jsem provedl analýzu současného stavu sportovišť a popsal stručně vybrané sportovní kluby. Celkový stav sportovní infrastruktury jsem podrobil SWOT analýze. Na závěr praktické části jsem se pokusil vyvolat diskuzi na téma současného stavu sportovišť v obou městech. Do diskuze jsem zapojil dotazníkové šetření v obou místech.

Ve své návrhové části jsem se zaměřil na stolní tenis, který mi je nejbližší, a navrhl jsem volné pokračování turnaje, kterého jsem se mnohokrát zúčastnil v pozici mladého hráče. Turnaj by se konal za spolupráce Zlína a Trenčína.

Hlavním cílem práce je seznámit čtenáře se sportovním děním v obou městech. Popsat možnosti sportu pro všechny a v neposlední řadě navrhnout projekt ke společné spolupráci mezi oběma partnerskými městy. Vedlejším cílem pak bylo provést dílčí analýzu sportovního vyžití ve Zlíně a Trenčíně.

V práci jsem použil metodu deskripce, literární rešerše a sběru informací z odborné literatury. V praktické části jsem použil analýzu a syntézu. Potřebné informace jsem získával jednotlivými rozhovory s kompetentními osobami na úřadech, anketou mezi občany a dotazníkovým šetřením mezi potencionálními účastníky turnaje.

Jednotlivé výstupy této práce, zejména analýza současného stavu sportovišť a navržený projekt pro sportovní spolupráci mezi městy, by měly sloužit příslušným orgánům Magistrátu měst Zlín a Trenčín jako podkladový informační materiál, a jako inspirace ke zlepšení celé problematiky. Sport nepochybně slouží jako jeden z efektivních nástrojů pro místní a regionální rozvoj i obnovu obcí.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 PŘEDSTAVENÍ TEORETICKÝCH PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ, SPRÁVĚ A ROZVOJI SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT

1.1 Sport

Sport je úzce propojen s kulturou společnosti. Jde o jakýsi fenomén, který se mění v souladu s dynamikou společenských změn na pozadí různých skupin a osobních zájmů či idejí. Sport pak můžeme chápat jako institucionalizovanou pohybovou aktivitu motivovanou zvýšením celkové kondice, osobním prožitkem či cíleným výsledkem nebo výkonem. Jde o vymezení pojmu, které se sice v sociologii používá běžně, ale v jiných odvětvích je takovéto vymezení pojmu sport zjednodušené a zavádějící. (Sekot 2004, str. 21-22)

Sport se díky své popularitě v dnešní době stal doslova fenoménem. Alespoň částečně jsou ovlivněny sportem téměř tři čtvrtiny populace v ČR. Ve světě se situace výrazně neliší.

Dnes je o sport velký mediální a komerční zájem, kdy jednotliví sportovci jsou v dnešním světě uctívání a obdivování. Sport se tak stává jedním z nejdynamičtěji rozvíjejících odvětví ekonomiky. Z toho důvodu se sportu věnuje stále větší pozornost.

Základem sportu je tělesná kultura vycházející z kultury obecné. Jde o souhrn a tvorbu norem a hodnot v pohybové oblasti lidského těla, pohybového zdokonalování a hodnot v oblasti pohybové činnosti lidského těla. Jednotlivými složkami tělesné kultury jsou sport, tělesná výchova a tělocvičná rekreace. (Durdová 2004, str. 1)

Říci přesnou definici co je to sport není nikterak snadné. Sport je důležitým společenským jevem, pro který jsou typické jednak jeho specifické vlastnosti, jeho postavení a funkce ve vztahu k ostatním oblastem společenského života. Sport má významný přínos při tvorbě HDP. Na sport jsou navázány další vědní obory a disciplíny, které se odrážejí i v politice státu. Má významný vliv na výchovu, vzdělání nebo umění. Ovlivňuje také psychický stav a rozvoj jedince. (Durdová 2012, str. 13)

V roce 1992 přijali zástupci evropských zemí odpovědných za tělovýchovu a sport tzv. Evropskou chartu sportu. V této chartě se pak hovoří o postavení sportu ve společnosti a zaobírá se taktéž vymezením povinností společnosti či státu v péči o sport.

Definice sportu pak dle této charty zní: „*Sportem se rozumí všechny formy tělesné činnosti, které ať již prostřednictvím organizované účasti či nikoliv si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné a psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.*“ (Slepičková 2005, str. 28)

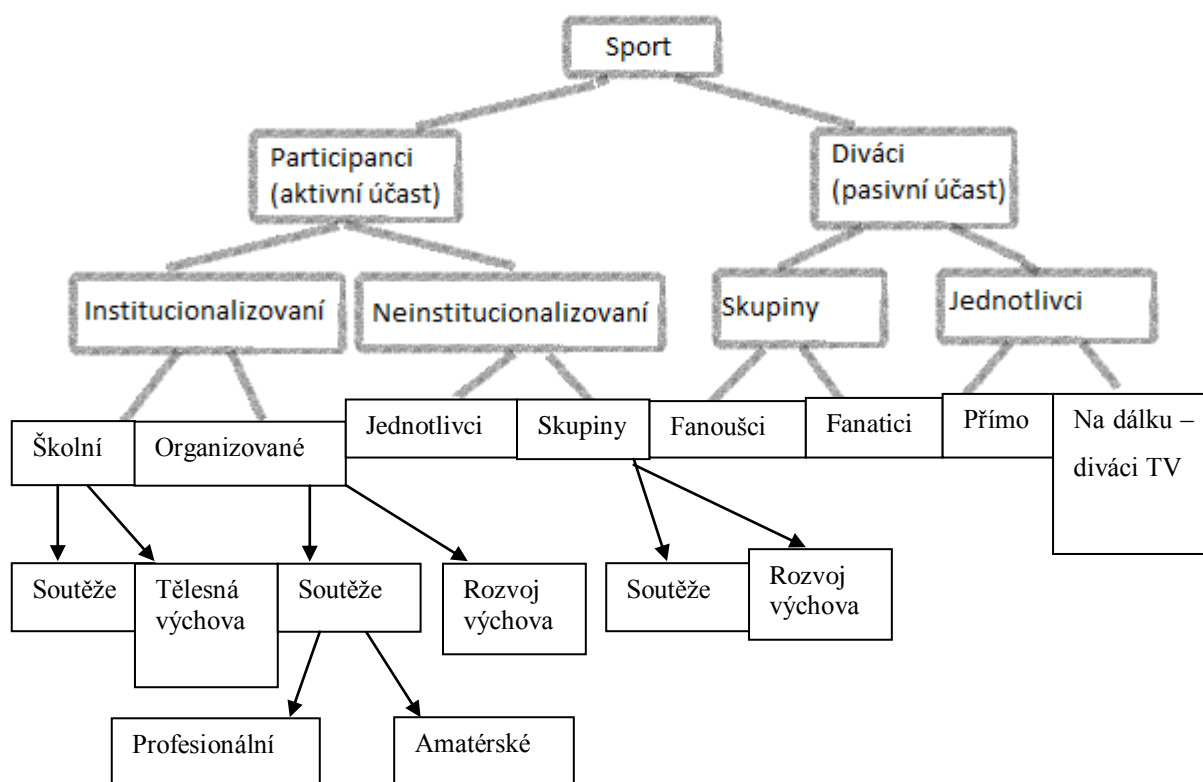
Tělesná kultura – pochází z obecného výrazu kultura. Jde o soubor a tvorbu norem a jednotlivých hodnot v oblasti pohybové činnosti lidského těla, upevňování zdraví a zlepšuje celkovou pohybovou schopnost. Složkami tělesné kultury je sport, tělesná výchova a tělocvičná rekreace. (Durdová 2012, str. 16)

Sport se specializuje na docílení co nejvyšší výkonnosti v jednotlivých sportovních odvětvích a následné prosazení v soutěžích. Sport se dále dělí na rekreační, výkonnostní a vrcholový. (Durdová 2012, str. 16)

Tělesná výchova je součástí vzdělání ve školách. Zaměřuje se na všestranný rozvoj osobnosti a pohybových dovedností jedince. Využívá metodu tělesných cvičení. Za úkol si klade docílit tělocvičného vzdělání a vytvoření trvalého zájmu o tělesnou kulturu. (Durdová 2012, str. 16)

Tělocvičná rekreace vychází z kombinace sportu a rekreace. Specializuje se na obnovu a rozvoj tělesných sil, na udržení tělesné i duševní kondice. Dále bývá provozována pro zábavu, osvěžení. Jedná se o aktivní odpočinek při využití zájmové pohybové činnosti. (Durdová 2012, str. 16)

Sport se v dnešní době rozvinul do velmi diferencované podoby, jak uvádí následující schéma. (Novotný 2011, str. 21)



Obr. Klasifikační schéma sportu (Novotný 2011, str. 21)

Institucionalizovaný sport – je jako subsystém, který lze považovat za jednu ze součástí veřejné ekonomiky.

Neinstitutionalizovaný sport – je neorganizovaný, dobrovolný a neformálně organizovaný. Z pohledu ekonomiky je součástí ekonomiky domácností. Jde zejména o výdaje z rodinných rozpočtů. (Novotný 2011, str. 21)

1.1.1 Začlenění tělesné kultury v národním hospodářství

Pro bližší zkoumání tělesné kultury je vhodné nejprve rozdělit národní hospodářství dle kritéria vlastnictví případně na systém financování. Dle kritéria vlastnictví jej rozdělíme na soukromý sektor a sektor veřejný, který musíme dále dělit na státní sektor a samosprávný sektor. V dělení případně financování jej dělíme na sektor ziskový a neziskový. V případě sektoru veřejného toto členění musíme rozšířit ještě o třetí subjekt domácnosti. (Hobza, Rejtořík 2006, str. 15-16)

1.1.2 Subjekty působící v tělesné kultuře

Na základě členění z předchozí kapitoly lze přesněji specifikovat subjekty nabízející služby a produkty tělesné kultury. Konečným spotřebitelem je vždy individuální spotřebitel, ovšem nakupovat tyto statky může i stát, či samosprávný celek.

Tělesná kultura pak bývá podporována dvěma nebo spíše třemi hlavními způsoby.

- a) Institucionálně (prostřednictvím subjektů)
- b) Finančně přímo (dotace, granty)
- c) Finančně nepřímo (daňová politika)

Školy všech typů jsou hlavním podporovatelem tělesné kultury ve státním, či samosprávném sektoru.

Pohybová rekreace bývá podporována zejména obcemi, městy, příspěvkovými organizacemi měst a obcí a ziskově orientovanými obchodními společnostmi. Nejčastějším vlastníkem těchto s.r.o. nebo a.s. bývá obec.

Vrcholový sport pak bývá podporován z veřejného sektoru prostřednictvím financování specializovaných zařízení „středisek“ vrcholového sportu. Tyto zařízení slouží pro přípravu reprezentace. (Hobza, Rektořík 2006, str. 15-16, 21-22)

1.2 Proč podporovat nebo nepodporovat sport

Všeobecně se tvrdí, že sport produkuje převážně pozitivní externality. Je proto ve větší či menší míře v každém regionu, městě i obci podporován. Otázkou pak pouze zůstává, v jak velké míře má veřejný sektor sport podporovat. Na jedné straně jsou odpůrci financí do sportu, na straně druhé velcí přívrženci, fanoušci. Je proto důležité nalézt optimální hranici podpory. (Hobza, Rektořík 2006, str. 118-127)

Pozitivní externality ve sportu jsou především v podání přidružených statků, služeb, sociálního hlediska a negativního projevu na zdraví jedince. Pozitivní externality z hlediska veřejného sektoru znamenají, že lidé dojedou do místa konání akce, tam se ubytují, navštíví místní občerstvení, ve volném čase navštíví místní pamětihodnosti, a co je do budoucna pro město důležité, že se dostane do povědomí potenciálních turistů. Zvýšený zájem turistů pak přivede z vnějšku do rozpočtu nové peníze. Negativní externality pak mohou být

v podání zvýšeného hluku v době konání akce, dopravní zácpy, chování některých „fanoušků“ a na sportující jednotlivce zvýšené riziko úrazu. (můj názor)

Z těchto bodů taktéž vychází, že při zvýšení podpory sportu v regionu vzroste taktéž hospodářský rozvoj, potažmo zaměstnanost v daném regionu. Podpora v oblasti sportu vede neoddiskutovatelně taktéž k úsporám v oblasti zdravotnictví. Ne nadarmo se říká heslo „ve zdravém těle, zdravý duch“. V případě negativního řádění „fanoušků“ je však zapotřebí placené ochranky a policie k zabezpečení pořádku. To však zvyšuje náklady na celkový provoz akce. Problémy v rámci bezpečnosti a agresivní chování fanoušků řeší i Evropský parlament. (Hobza, Rektořík 2006, str. 118-127)

1.3 Sport a veřejný sektor ekonomiky

Sport má nehmotný charakter, který aby mohl být provozován, potřebuje jisté zázemí. V praxi tedy tato nehmotná činnost potřebuje některé hmotné statky jako například tělocvičnu, stadion nebo sportovní náčiní. Sport tedy nutně potřebuje pro svůj rozvoj statky ať již soukromého, nebo veřejného charakteru. Veřejný sektor má tedy za úlohu je podporovat, protože si klade za cíl předcházet a řešit důsledky selhávání trhu v ekonomickém a sociálním růstu a rozvoji. Pro splnění svého poslání musí plnit funkci ekonomickou, sociální, politickou a etickou. Sport a sportovní aktivity naplňují velkou část těchto funkcí. Při rozvoji sportu se ve veřejném sektoru podílí ziskový sektor i neziskový sektor. Oba sektory se vzájemně prolínají a doplňují. Otázkou však je do jaké míry se mají oba sektory podílet na financování sportu. (Novotný 2011, str. 31-33).

Sport a tělesná výchova jsou v ČR významným způsobem podporovány veřejným sektorem. Dle členění autorů Strecková, Malý (1998) je veřejný sektor rozdělen do šesti bloků, z nichž sportem se zabývá zejména blok rozvoje člověka.

- Společenské potřeby - veřejná správa, policie, armáda a justice.
- Rozvoj člověka - v podobě tělesné výchovy ve škole, tělesná kultura, zdravotnictví a sociální služby.
- Poznání a informace – věda a výzkum, informační technologie, masmedia.
- Existenční jistoty – zaměstnanost, sociální zabezpečení.
- Privátní statky – bydlení
- Technická infrastruktura – doprava, spoje, voda, energetika

Kvůli zařazení do tohoto bloku je pak tělovýchova a sport zahrnuta ve státním rozpočtu v rozpočtovém určení MŠMT. (Novotný 2011, str. 33-34)

1.4 Sportovní zařízení, údržba a provoz

V tělovýchovné rekreaci i v systému tělesné výchovy je velmi významný faktor materiálně-technické základny nebo sportovní infrastruktury. Sportovní infrastruktura se rozvíjí několik generací. Souběžně vedle sebe jsou rozvíjena sportoviště při školách, městech, která mají posloužit co nejširší veřejnosti. Je nezbytné zohlednit celkovou velikost obce, počet obyvatel a předpokládaný počet zájemců o sportovní činnost. (Novotný 2011, str. 383-388)

Jedním z hlavních faktorů ovlivňujících kvalitu sportování je dostupnost, vybavení a rozsah sportovních zařízení. To se pak odvíjí od finančních možností vlastníků, či jednotlivých provozovatelů sportovních zařízení. Pro mnohé je tak nezbytná pro modernizaci a údržbu sportovišť státní podpora. I tak je aktuální stav velkého množství sportovišť zastaralý a vybaven zařízením, která mají vysoké náklady k provozu. V ČR chybí systematický celostátní přehled o celkovém počtu a kvalitě sportovišť. Velká část je ve vlastnictví škol a soukromých podnikatelských subjektů. Nová zařízení vznikají bez jakékoliv koordinace a investice a bývají často investovány bez jakékoliv konzultace a průzkumu skutečných potřeb. (Kudláček, Vašíčková, Neuls, 2012, str. 18-20)

1.5 Vliv sportu na kvalitu života a zdraví jedince

Dobrý a kvalitní život chce mít každý. Kritérium pro posuzování, zda život je kvalitní či nikoliv, je individuální. Pro mnohé je však kritérium sport. Pro některé je právě sport oním hodnotícím kritériem. Právě sportem mnoho lidí získává nové zážitky a pomáhá jim začlenit se do sociologické skupiny lidí. Neoddiskutovatelný je pak vliv sportu na rozvoj osobnosti a zdraví jedince. (Slepičková 2005, str. 38-43)

Sport je nedílnou součástí zdravého životního stylu a osobního rozvoje. V dnešní době ve většině ekonomicky vyspělých zemí trpí obyvatelé nedostatkem pohybu. Následkem toho pak ve velké míře trpí nadváhou. Dle oficiálních dokumentů právě v těchto bohatých zemích více než 60% populace nedosahuje ani minimální doporučené denní hladiny pohybové aktivity. Dokumenty dále uvádějí, že více než třetina Američanů vede „kompletně seda-

vý způsob života“. Společně se špatnými stravovacími návyky vede pak ve zvýšené míře k tzv. civilizačním chorobám. Naše dnešní generace žije zcela odlišným způsobem jako generace našich rodičů, nebo dokonce generace dřívější. Při troše zobecnění lze říci, že generace od generace má pohodlnější život, který je spojen s menším pohybem. Důsledkem vedle zhoršené pohybové schopnosti je například srážlivost krve, srdeční činnost, zvýšené riziko infarktu, množství podkožního tuku nebo na kapacitu plic. (Sekot 2008, str. 93)

Při odhlédnutí od sociálních, kulturních a ekonomických aspektů životního stylu moderního člověka je zásadním biologickým problémem vyvážení energetického výdaje s energetickým příjmem v podmínkách každodenního života.

Pravidelná tělesná aktivita přenáší na člověka celou řadu pozitivních změn. Tyto změny mají pak pozitivní vliv na již zmiňované pohybové ústrojí, kardiovaskulární systém a týkají se také celé řady metabolických dějů jako srážlivost krve, výkonnost inzulínu, hladinu adrenalinu v krvi nebo krevní tuky.

Dle odhadů přibližně 30 % českých občanů pak trpí obezitou a 40 % nadváhou, čímž se řadíme mezi nejtlustější národy v EU. Jedním z důsledků je nedostatek cenově či dopravně dostupných sportovišť. Následujícími důvody jsou pohodlnost a přátelé, kteří rovněž nechtějí vyvíjet tělesnou aktivitu. (Hobza, Rektořík 2006, str. 103 - 104)

1.5.1 Zdraví a vrcholový sport

Zatímco u sportu pro všechny má sportování pozitivní účinky, v případě vrcholového sportu již to tak jednoznačně říci nelze. V dnešní době vrcholoví sportovci přijímají obrovské tréninkové dávky, se kterými má lidské tělo problém je strávit. Mnohem častěji pak trpí úrazy než běžně sportující populace. Důvodem opět je přetížení organismu a v době vrcholné fáze sezony přehlížení a zanedbávání menších zranění. (Libor Vitek, 2012 – sport vital)

1.5.2 Sport pro všechny

Jedná se o formu tělocvičné rekreace, kdy se sportem zabývá široká masa lidí. Předpokladem je, že svou sportovní činnost vyvíjí ve svém volném času. Hlavními kritérii jsou

osobní projev, prožitek, zdravotní stav a porozumění se spoluhráči nebo dokonce i protihráči. Dále dobrý pocit z posilování a lepší výkonnosti. Důležitým prvkem pak bývá, že soupeři nejsou nepřátelé, ale jacísi testovací kolegové.

Sport na této úrovni pak kladně ovlivňuje zdravotní stav, projevuje se pozitivně do tvorby HDP a eliminuje kriminalitu či nežádoucí chování mládeže. Právě pro sport jako volnočasovou aktivitu je zřejmě nejdůležitější dostupnost sportovišť. (Sekot 2003, str. 62-63)

2 SPORT V EKONOMICE

2.1 Vliv sportu na národní hospodářství a na zaměstnanost

Lisabonská strategie sleduje zejména dva nejdůležitější cíle. Je to zaměstnanost a ekonomický růst. Sport je v těchto dvou cílech mírně podceňován evropskými vládami. Ovšem v posledních letech se vše začíná obracet a sportu se věnuje v oblasti národního hospodářství stále větší pozornost. Stanovit přesný vliv na HDP nebo určit přesnou zaměstnanost je značně obtížné. Důvodem je nejednotná formulace, a co vše je ještě sportovní činnost a co již není. (Hobza, Dohnal, 2008, str. 23-38)

Dlouhodobý zájem o sport společně se skutečností, že neustále vznikají nové druhy sportů a ty původní se stále rozvíjí, má za následek vznik nového odvětví hospodářství, tzv. sportovní průmysl. V tomto odvětví pak pracuje velké množství lidí při výrobě sportovního náčiní, v technologickém vývoji sportovního náčiní, nebo v oblasti přepravy za účelem sportování. (Dvořáková 2004, str. 114-115)

Sport se přímo podílí na spotřebě obyvatel. Bez výdajů na sportovní sázení, které se do průzkumu nezapočítalo, se spotřeba obyvatel EU do sportu pohybuje v rozmezí 1,1 až 3,6 %. Dle posledních zpracovaných údajů v rámci EU zveřejněných v roce 2006, tak v roce 2004 sport vytvořil přidanou hodnotu ve výši 407 mld. EUR, což činilo 3,7 % HDP EU a zaměstnal celkově 15 milionů lidí, což bylo 5,4 % pracujících občanů EU. Podobná čísla jsou také uvedena v bílé knize sportu. Tato kniha uvádí, že v oblasti sportu pracuje přibližně 5,4 % pracovní síly v EU. Dle německých a rakouských studií je sport iniciátorem až pro 7,5 % HDP. Na první pohled se to jeví jako přehnaně velké číslo. Ovšem na druhou stranu jsou to právě velké sportovní akce, díky kterým se přebudovává celá silniční infrastruktura, staví nové hotely, posilují dopravní spojení a v neposlední řadě rozvíjí cestovní ruch jako celek. (Novotný 2011, str. 97-101)

To, že jsou sportovní odvětví na vzestupu, nebo minimálně mají svůj potenciál, dokládá studie Vocasportu z roku 2004. Tato studie dokládá, že od roku 1990 do roku 2004 se několikanásobně zvýšil počet registrovaných profesionálních sportovců v rámci EU na současných 50 000. Na tyto pracovní místa navazují však mnohé další profese a celkově tak v EU pracuje v oblasti sportu kolem 1 mil. Obyvatel. (Vocasport 2004, s. 3-5)

V České republice se dá těžko odhadnout kolik pracovních míst a jaký vliv na národní hospodářství má na svědomí sportovní odvětví. Poslední přesnější sčítání občanů pracujících v oblasti sportu v ČR proběhlo v roce 1990, kdy bylo zjištěno 22 750 lidí přímo zaměstnaných ve sportovních hnutích a dalších přibližně 50 000 míst zprostředkovaně vyvolal sport. V dnešní době se jistě jedná o vyšší číslo. Jednak je dnes po masovém sportu větší zájem a poptávka než dříve. Tak také obzvláště v posledních letech se v hojné míře rozrostly služby ve sportu. Jde zejména o pozice ve fitness centrech, lyžařských školách nebo služby osobních trenérů. Zprostředkované pracovní pozice se zřejmě zvýšily mírněji, neboť při výrobě sportovního náčiní jen s velkými problémy dokážeme odolávat silné zahraniční konkurenci. Úspěšněji však čelíme konkurenci při výrobě sportovního oblečení. V případě vlivu na HDP je zřejmě podobný dopad jako v jiných zemích v EU. (Novotný 2011, str. 97-101)

2.2 Cestovní ruch a sport

Dle mnohých je oblast sportovního cestovního ruchu jednou z nejperspektivnějších, rychle se rozvíjejících ekonomik současnosti. Je to dáno jednak životním stylem, jednak i snahou regionů se zviditelnit vlastní sportovní akcí, jak nalákat do regionu nové zájemce. Tyto eventy má pak často zájem zastřešit firma s lokální působností, která se tím lépe dostane do povědomí občanů.

Skutečnost, že sportovní akce přitahují turisty je známá. Sport a cestovní ruch jsou tak ve velké míře provázány. Může se jednat o ligové soutěže, kdy týmy hrají každý týden v jiném městě a musí oni i jejich fanoušci cestovat, tak také o jednorázové sportovní akce. Některé sportovní akce se pak stanou téměř synonymem pro danou lokalitu. Například Wimbledon, Velká pardubická nebo Vasuv běh. Tyto akce pak produkují různé skupiny turistů. Nejznámějšími jsou pochopitelně sportovci, fanoušci, diváci a novináři. Ale s nimi cestují také další členové týmu, představitelé mezinárodních organizací, tlumočníci nebo inspektoři sportovišť. Tito lidé pak do regionu svou osobní spotřebou přinášejí další peníze a zlepšuje se povědomí o regionu celkově.

Sport má na dopravu taktéž významný vliv na akce regionálního charakteru nebo i na sport pro všechny. Lidé musí dojíždět do posilovny, na trénink na druhou stranu města a týmy sehrávají své utkání rovněž v jiném městě. (Schwartzhoffová 2009 str. 160- 163)

Sportovní cestovní ruch má vliv i na celou zemi. Například Rakousko patří k jedné z turisticky nejnavštěvovanějších zemí v EU. Celkem zde 47 % hostů jako svůj motiv návštěvy udává zimní, nebo letní sport.

Dle výzkumů Felderera je 25% všech dopadů cestovního ruchu v rámci Evropy tvořeno sportem. Tato studie uvádí, že sportem lze v Evropě vytvořit až 1,75 milionů pracovních míst a díky nepřímých efektů doplnění sportovních služeb by se celkový počet pracovních míst vyšplhal až na 4 miliony. (Felderer 2006, str. 72-74)

Česká republika je na sportovní turismus zaměřená celkem úspěšně. Na území ČR se dá provozovat naprostá většina sportů během všech čtyř sportovních období. Díky horám v zimě lyžování, v létě turistika. Díky řekám sjíždění řek, horolezci mají možnost využít některé z českých skal. Cyklistické stezky jsou u nás rozvinuté a napojené na zahraničí. Atraktivní pak jsou vinné stezky pro cyklisty. Sportovní cestovní ruch je v ČR diplomaticky podporován, neboť se na našem území konají větší mezinárodní sportovní akce. (Schwartzhoffová 2009, str. 157-158)

2.3 Sportovní eventy

Jednotlivé sportovní akce na sebe poutají pozornost jednak sportovců, tak také diváků, fanoušků. Díky zájmu těchto skupin účastníků, mají o jednotlivé eventy zájem také média v podobě televize, tisku, rádia nebo internetu. A jsou to právě média, která jsou hlavním klíčem k úspěchu k získávání sponzorských příspěvků na realizaci eventů. Dohromady tak vzniká propojený řetězec.

Sportovní eventy jsou velmi rozmanitého charakteru. Neliší se pouze různými sportovními odvětvími, ale také svou velikostí, lokálním či nadnárodním významem, zaměřením na vrcholový sport nebo pro sport pro všechny a spoustu dalších kritérií.

(Kotíková, Schwartzhoffová 2008, str. 7-10)

2.3.1 Členění eventů

Dle Borwina hlavním kritériem členění je počet účastníků a návštěvníků. Dělíme je tak na:

- mega eventy – nad 500 000 návštěvníků (Olympijské hry, MS světa ve fotbale),
- velké eventy – 100 000–500 000 návštěvníků (MS v hokeji),
- střední eventy – 10 000–100 000 návštěvníků (Závod světového poháru v alpském lyžování),
- malé eventy – méně než 10 000 návštěvníků (Domácí ligový pohár, Mistrovství České republiky).

Pro celkový dopad sportovní události je nutné ještě zohlednit počet místních obyvatel. Jiný dopad bude mít 50ti tisícová návštěva pro Prahu a jiný dopad pro menší město. (Borwin G. 2001, str. 1-24)

Z hlediska lokálního dopadu pak tentýž autor akce rozděluje taktéž do 4 hlavních skupin.

- eventy mezinárodní („Mega events“) – logicky jde o největší sportovní akce s mezinárodním významem. Účastní se jich velké množství mnohdy zahraničních návštěvníků. Dodají pořadající zemi celosvětový věhlas a mají velký ekonomický dopad pro celou pořadající zemi. Do této kategorie se z dnešního pohledu řadí Olympijské hry, MS ve fotbale a světová výstava EXPO.
- eventy „značkové“ („Hallmarks events“) – často mají již zavedenou tradici a jsou úzce propojené s pořadajícím místem, se kterým společně vytvářejí image akce. Pro lokalitu, kde se konají, přinášejí značnou konkurenční výhodu. Mnohdy mají nadnárodní význam. Jde například o Pražský maraton nebo o tenisový turnaj v Queen's Club, což je po Wimbledonu nejslavnější turnaj hraný na trávě s návštěvností okolo 50 000 fanoušků.
- eventy regionální (někdy také „Major events“) – mají značný mediální regionální význam. Mezi návštěvníky jsou převážně lidé z místního regionu. Do této kategorie by se dala zařadit například Zlínská Barum rally.
- eventy místní („local events“) – pro místní obyvatele dané lokality tvoří významnou nabídku. Ale mediálním a ekonomickým rozsahem jsou malé. V ČR do této kategorie lze zařadit většinu Mistrovství republiky nebo Olympiádu dětí a mládeže, která proběhla v roce 2013 ve Zlínském kraji.

Pro zjištění skutečného významu sportovních akcí je dobré účastníky nejprve rozdělit dle původu na místní a dojíždějící. Místní obyvatelstvo totiž ekonomiku svou účastí na sportovním eventu ovlivní ekonomiku výrazně méně nežli účastníci dojíždějící z velké vzdálenosti. (Kotíková, Schartzhoffová 2008 str. 11–14)

2.3.2 Pojem a typologie sportovní akce

Pro pojem sportovní akce není žádná přesná definice. Tímto pojmem tak označujeme jednorázovou sportovní událost trvající hodiny až několik dní. Účastní se jí jednotlivci či týmy v jedné nebo i více sportovních disciplínách a obvykle až na některé výjimky bývá na jednom místě. Sportovní akce se konají z celé řady důvodů a žánrově je nelze zařadit pouze do jedné kategorie.

Dělíme je tak tedy z hlediska:

- Působnosti
- Otevřenosti
- Formálnosti
- Participace
- Multioborovosti
- Cíle
- Prostředí

(Novotný 2011, str. 456)

- a) Z hlediska působnosti je dělíme na mezinárodní úroveň a národní úroveň.
- Mezinárodní sportovní události pořádá mezinárodní sportovní organizace a Mezinárodní olympijský výbor. Do této kategorie patří akce jako mistrovství světa, světový pohár, nebo Olympijské hry. Pro mládež zde patří například Olympiáda nadějí.
 - Národní úroveň je pořádána národními sportovními svazy a regionálními sportovními svazy. Patří sem akce typu mistrovství republiky, krajské přebory nebo pohárové soutěže.

- b) Z hlediska otevřenosti rozdělujeme na volně přístupné, přístupné jen pro kvalifikované a pouze pro pozvané.
- Na akce volně přístupné se může dostavit každý, kdo se přihlásí. Bývá pro masové akce. Často bývá podmínka zaplacení startovného nebo někdy registrační průkaz členství ve sportovním klubu.
 - Na akce pouze pro kvalifikované je nezbytné prokázat nějakou výkonnost. Někdy v podobě předchozího výsledku na turnaji či v soutěži, jindy na základě žebříčku. Nejčastěji se tohoto typu využívá při mistrovství republiky či při menších mezinárodních turnajích.
 - Soutěžní akce pouze pro pozvané jsou nejčastěji v podobě exhibic nebo zvaných bývalých vrcholových hráčů. Bývají pořádány zejména pro široké divácké publikum.
- c) Z hlediska oborovosti na jednooborové a víceoborové.
- U akcí jednooborových se soutěží pouze v rámci jedné sportovní disciplíny. Např. turnaj ve stolním tenise a může být současně dvouhra i čtyřhra.
 - U víceoborových akcí se sportovní událost koná ve více sportovních disciplínách. Např. Olympijské hry.
- d) Dle hlediska cíle na komerční a nekomerční.
- Většina sportovních akcí v ČR i na SR je nekomerčního typu. Cílem většiny akcí není vytvořit zisk nad rámec řádných mezd pořadatelů. Případný přebytek z pořádání akce tak investují do sportovního klubu, který událost zaštilil nebo do svazu v následujícím období.
 - Komerční akce jsou pořádány za účelem zisku. Jde o akce s velkým počtem pasivních diváků, pro které je připravena velká show mnohdy až v podobě jakéhosi sportovního cirkusu.
- e) Z hlediska prostředí na zastřešené nebo outdoorové.
- Akce zastřešené jsou pro pořádání jednodušší. Nehrozí výkyvy počasí. Jsou tak jednodušší na plánování. Nevýhodou však je menší kapacita diváků.

- U akcí outdoorových se musí počítat s rizikovým faktorem počasí. Výhodou bývá větší divácká kapacita.
- f) Z hlediska formálnosti akce dělíme na akce formální a neformální.
- Formální - jde o akce určené pro veřejnost, která se jich může účastnit jako diváci i jako účastníci. Existují propozice, odpovědná osoba a harmonogram.
 - Neformální – pořádá skupina přátel.
- g) Dle hlediska participace dělíme na akce divácky orientované, orientované na aktivní účast nebo aktivní i diváckou účast.
- Divácky orientované mají jen malý počet účastníků a většinou lákají velké množství diváků na několik hvězd.
 - Akce orientované na aktivní účast jsou orientované pro co největší masu sportovců různých výkonností.
 - Akce zaměřené na aktivní i diváckou účast se většinou vyvíjí z akcí, které dříve byly orientované na aktivní účast, získali tradici a ohlas. Mívají významné ekonomické dopady na region.

(Novotný 2011, str. 455-458)

2.3.3 Velké sportovní akce a jejich vliv na zaměstnanost a národní hospodářství

Kvůli velkému množství ať již pozitivních tak již negativních externalit je obtížné hodnocení ekonomických efektů sportovní akce. Při výzkumu Felderera se dopady na celkovou zaměstnanost počítají porovnáním produktivity práce a celkové přidané hodnoty a impulzem pro zaměstnanost v návazných oborech činností. (Felderer 2006)

Konání velkých sportovních akcí má pro jednotlivé regiony pozitiva i negativa. K hlavním pozitivům jistě patří propagace regionu, prestiž země, přímý ekonomický efekt, podpora zaměstnanosti v době přípravy a konání akce, zlepšení infrastruktury atd. Mezi negativní stránky patří zvýšení cenové hladiny, po skončení akce přebytek sportovišť, rychlý růst a pokles zaměstnanosti. Celkově však ustálení zaměstnanosti a HDP je téměř vždy po skon-

čení akce na vyšší úrovni než před akcí, což je vedle prestiže hlavním motivátorem k pořádání akce. (Hobza, Dohnal 2008, str. 23-38)

2.3.4 Dopady na infrastrukturu

Velké sportovní eventy zajistí do pořadatelských měst zvýšené množství turistů, zvýšený zájem médií a sportovců. Toto zvýšení návštěvníků vyžaduje pak zkvalitnění infrastruktury v oblasti. Tyto požadavky na zkvalitnění infrastruktury lze pak rozdělit zejména do 3 základních skupin.

- Ubytovací kapacity: Na sportovních eventech nové či zrekonstruované ubytovací kapacity jsou poskytovány zejména sportovcům a organizátorům. Obvykle jde o místa nejbližší ke sportovištím. Při Olympijských hrách se jedná o olympijskou vesnici nebo při MS v lyžování, které proběhlo v Liberci v roce 2009 šlo o zrekonstruované koleje vysoké školy, které po skončení akce se opět vrátily k původnímu studentskému využití.
- Dopravní infrastruktura: Do této skupiny je třeba investovat opět zejména při Mega eventech. Obvykle totiž tyto největší akce kapacitně nemohou být na jednom místě a je proto nezbytné přejíždět z místa na místo. Pro tyto přesuny je nezbytné mít kvalitní komunikace a kvalitní hromadnou dopravu.
- Sportovní infrastruktura: Platí, že čím je větší sportovní akce, tím rostou nároky na modernější infrastrukturu sportovišť. Při velkých akcích se proto téměř pravidelně musí budovat nové sportovní areály s větším pohodlím pro hráče i fanoušky. V poslední době po špatných zkušenostech s některými luxusními sportovišti se bere více než dříve ohled na využitelnost sportovišť po ukončení akce, než dříve. (Štěpánková, 2009, str. 177-186)

2.4 Regionální dopady aspektů sportu

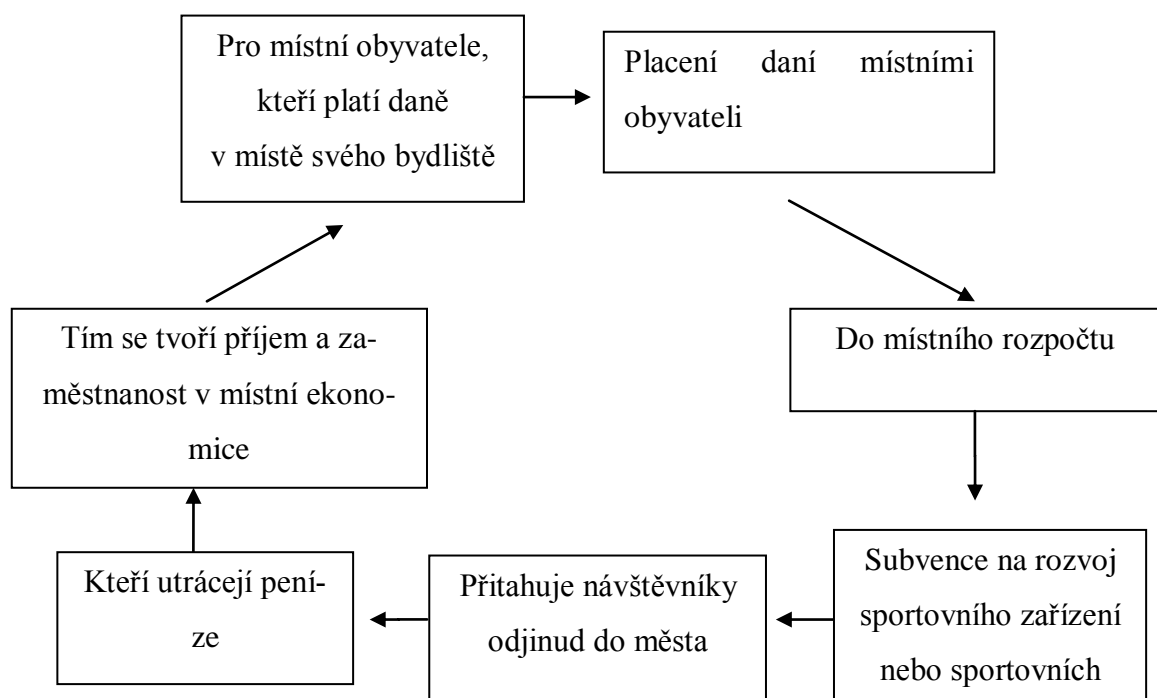
Při tvorbě regionální politiky a tvorbě koncepcí jednotlivých regionů, mikroregionů či obcí se musí kalkulovat s významem infrastruktury. Obzvláště pak s jednotlivými zařízeními umožňujícími realizaci jednotlivých činností tělesné kultury. Je potřeba zohlednit kapacitní možnosti sportovišť, dopravní dostupnost i parkovací plochy u areálů.

Téměř každý region či mikroregion má dnes již zpracován strategický plán rozvoje. Pro účely tělesné kultury je nejdůležitější část analýzy, kde jsou údaje o demografické situaci, prognóze, vztazích s přilehlými regiony, majetková a rozpočtová situace a podnikatelské aktivity. (Hobza, Rektořík 2006, str. 135)

Obr. 1 – Vliv sportu na regionální ekonomiku

Příliv zdrojů

Odliv zdrojů



Zdroj: Howard, Crompton: Financing Sport, 2nd Edition, Fitness Information Technology, Inc, Morgantown, 2004, str. 105

3 LEGISLATIVA A PRÁVNÍ RÁMEC SPORTU

3.1 Organizační členění sportu

Sportovní prostředí v České republice vytváří složitou strukturu, kterou dle Čáslavové členíme do tří hlavních sektorů.

1. Sektor tvoří státní správa pro tělesnou výchovu a sport

V této oblasti státní správy je garantem pro tělesnou výchovu a sport Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR. K hlavním úkolům ministerstva tak patří:

- a) Vypracování návrhu koncepce státní politiky ve sportu, kterou schvaluje vláda ČR.
- b) Koordinování koncepce, kterou schválila vláda.
- c) Zabezpečuje finanční podporu ze státního rozpočtu pro sport
- d) Vytváří vhodné podmínky pro:
 - státní reprezentaci
 - přípravu sportovních talentů
 - rozvoj sportu pro všechny
 - rozvoj zdravotně postižených občanů
- e) Vede antidopingový program

Dalšími články jsou koordinace činností Ministerstva obrany, Ministerstva vnitra, schvalování akreditace vzdělávacích zařízení v oblasti sportu a krajské úřady a jednotlivé obce. (Čáslavová 2009, str. 67-71)

2. Sektor je spolková tělesná výchova a sport

K dnešnímu dni soustavou sportovní činnost vyvíjí více než 20 000 lokálně působících sportovních klubů a tělovýchovných jednot. Svou činnost také vykazuje více než 150 sportovních svazů s celostátní působností. Společně jsou pak tyto kluby sdruženy pod zastřešujícími sportovními organizacemi. Jednoznačně nejčastější jsou neziskové organizace. V následující tabulce jsou zastřešující organizace, které

se zabývají sportem pro všechny, výkonnostním sportem i vrcholovým sportem. Mají své krajské i regionální výbory nebo orgány.

(Čáslavová 2009, str. 67-71)

Tab. 1 - Strukturní organizace sportu v ČR

Občanské sdružení	Členská základna	Udávaná hodnota majetku v tis. Kč	Počet sdružených svazů, jednot, klubů...
Český svaz tělesné výchovy	1 533 279	42 000 000	72 svazů
Sdružení sportovních svazů ČR	272 384	1 816 170	16 svazů
Česká asociace sportu pro všechny	261 107	116 967	6 svazů
Asociace školních a sportovních klubů	238 500	16 191	2 800 klubů
Autoklub české republiky	85 100	2 949 258	-
Unie tělovýchovných organizací Police ČR	32 248	652 030	121 klubů
Česká obec sokolská	180 817	9 100 500	-
Klub českých turistů	37 728	39 639	-
Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů	23 509	235 322	-
Český střelecký svaz	18 900	111 190	-
OREL – Křesťanská tělovýchovná organizace	17 567	1 437 030	250 jednot
Český paralympijský výbor	15 582	69 000	6 svazů
Asociace víceúčelových základních organizací technických sportů a činností ČR	13 261	13 445	-
Letecká amatérka asociace ČR	6 939	2 264	4 svazy
Svaz dělnických tělovýchovných jednot ČR	2 035	93 000	30 jednot
Česká motocyklová federace	1 138	1 405	-
Celkem	2 740 094	58 653 411	

Zdroj: (Koncepte státní podpory sportu v České republice 2011)

3. Sektor je sektor podnikatelský

V posledních letech je na velkém vzestupu, protože do něj patří zařízení jako fitness, wellness centra, solária, střelnice nebo plavecké či lyžařské školy, které za úplatu nabízejí sportovní služby veřejnosti. Další částí tohoto sektoru jsou marketingové a reklamní agentury pro sport. Samostatnou kapitolu pak tvoří tzv. profesionální kluby v podobě obchodních společností, které v našich podmínkách vznikají téměř výhradně ve fotbale a v hokeji. Jejich hlavním cílem je docílení zisku ze sportovní činnosti. Rozmach tohoto posledního sektoru je dán současnou popularitou sportu, kdy se sport stal téměř módní záležitostí. (Čáslavová 2009, str. 67-71)

Obr. 2. Organizace tělesné výchovy a sportu v ČR

<p>Státní zastupitelská a výkonná sféra Vláda ČR Parlament</p> <p>Ministerstvo školství Mládeže a tělovýchovy</p> <p>Sněmovní výbor pro vědu, vzdělání, mládež a tělovýchovu</p> <p>Ministerstvo obrany Ministerstvo vnitra Ministerstvo zemědělství Ministerstvo zdravotnictví Ministerstvo zahraničních věcí Ministerstvo obchodu Ministerstvo financí Ministerstvo kultury aj. resorty</p> <p>Podvýbor pro TV</p>	<p>Státní správa pro Tělesnou výchovu a sport</p> <p>Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy</p> <p>Skupina 5 – Skupina mládeže, tělovýchovy a evropské integrace</p> <p>Odbor tělovýchovy a sportu</p> <p>Rada pro tělovýchovu a sport</p> <p>Oddělení koncepčně programové</p> <p>Oddělení realizace a monitoringu</p>	<p>Spolková tělesná výchova a sport</p> <p>Vše sportovní kolegium</p> <ul style="list-style-type: none"> • Český olympijský výbor • Český paralympijský výbor • Český svaz tělesné výchovy a sportu • Sdružení sportovních svazů • Autoklub ČR • Orel • Klub českých turistů • Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů • Česká asociace sportu pro všechny • Asociace školních sportovních klubů 	<p>Podnikatelská sféra</p> <p>Obchodní společnosti, družstva a podnikatelé živnostníci.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Výroba a prodej sportovního zboží • Poskytování placených služeb ve sportu • Výstavba a provoz speciálních sportovních zařízení • Sportovní kluby na bázi obchodních společností • Sazka, a.s.
<p>Kraje Vyšší územně-samosprávné celky (zastupitelstva a rady krajů, krajské úřady). Zabezpečuje rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů včetně zdravotně postižených občanů. Zajišťuje výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení, zabezpečuje finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.</p>		<p>Pražská tělovýchovná unie Krajské sdružení ČSTV Sokolské župy Členské svaz Sdružení sportovních svazů Župy orla Krajská asociace ČASPV aj.</p>	
<p>Obce (Zastupitelstva a rady měst a obcí, magistrátní a obecní úřady) Plní obdobné úkoly jako kraje, poskytuje svoje sportovní zařízení pro sportovní činnost občanů a kontroluje jejich účelné využívání.</p> <p>Svaz měst a obcí</p>		<p>Tělovýchovné jednoty, kluby, oddíly, odbory Tělovýchovná jednota Sokol Tělovýchovná jednota Orel Další základní a místní organizace sdružení a spolky TVS</p>	

Zdroj: Čáslavová (2009, str. 71)

3.2 Podpora sportu v dokumentech EU

Všeobecně v oblasti Evropské unie býval sport zmiňován pouze zřídka. V posledních dvaceti letech však zaujal důležité místo v mnoha oblastech, které jednotlivé dokumenty EU upravují.

Obecně je lze rozdělit do dvou skupin a to na dokumenty oficiální a rozsudky Evropského soudního dvora (ESD).

Ve smlouvě o založení Evropského společenství zmínky o sportu explicitně nejsou. V praxi ovšem na sport stejně jako na jiné ekonomické odvětví právě tato smlouva zaručuje svobodu pohybu zboží, služeb, osob i kapitálu ve sportu. Např. sportovci se mohou volně pohybovat a v rámci přestupových pravidel přestupovat z jednoho týmu do druhého. Větší zmínka je však ve zprávě komise o Evropském společenství a sportu z roku 1991, která zdůraznila roli sportu v širších společenských vztazích a určila potřebu zařadit je mezi oficiální politiky EU. Amsterdamská smlouva (1997) zdůrazňuje sociální úlohu sportu a vliv sportu při tvorbě identity a sociální kohezi.

Již více se problematikou sportu zabývala smlouva z Nice (2000), která rozvíjela Helsinskou smlouvu. Smlouvy opět se zabývají sociologií sportu a to především tzv. sportem pro všechny. Považuje ho tak za jeden z nástrojů integrace. Významným přelomovým rokem byl pak rok 2007, kdy Evropská komise vydala tzv. Bílou knihu. (Novotný 2011, 232-240)

3.2.1 Bílá kniha sportu

V Bruselu dne 11. 7. 2007

Již dle Bílé knihy sportu jsou evropští občané ve značné míře ovlivněni sportem. Většina populace jej pak aktivně provozuje. Při sportu vznikají nové důležité vazby, vztahy, týmový duch, solidarita či smysl pro fair play. Na straně druhé dnešní nezpochybnitelně velká popularita sportu přináší i negativní důsledky, jako jsou například doping, komerční tlaky, téměř kuplířství s mladými hráči, korupce, nebo „praní špinavých peněz“.

Dokument dále uvádí, že sport je v poslední době silně se rozvíjející odvětví. Bývá však trochu podceňován. Sport je katalyzátorem cestovního ruchu. Díky velkým sportovním událostem se často modernizuje celková infrastruktura a vznikají pracovní pozice v oblasti řízení sportovišť. Přestože o hospodářském významu sportu neexistuje dostatek spolehli-

vých a srovnatelných údajů, jeho význam je vidět na první pohled. Kniha zdůrazňuje celkový význam v oblasti vzdělávání v oblasti sportu, klade důraz na společenské a občanské integrace, veřejně vyzývá v boji proti dopingu a přes sport propaguje dílčí kulturní hodnoty. U vrcholových sportovců vyvíjí snahu o pomoc při jejich zabezpečení po skončení jejich kariéry. Hlavní část pomoci jim nabízí opět přes vzdělání, které by nemělo být během sportovní kariéry zcela potlačeno do ústraní. Vedle charakteristik sportu nezapomíná na hospodářské a ekonomické aspekty sportu. Zdůrazňuje význam místních sportů a s nimi spojené podpory u široké veřejnosti. Zabývá se taktéž organizací sportu a jednotlivých dialogům s nezávislými řídicími asociacemi.

Ze studie vydané během rakouského předsednictví EU v roce 2006 vyšlo, že sport v širším smyslu vytvořil přidanou hodnotu ve výši 407 mld. EUR, což je cca 3,7 % HDP EU a pracovní místa pro téměř 15 milionů lidí, což je 5,4 % pracovníků. Proto je nezbytné zavést politická opatření a spolupráci v oblasti sportu v EU.

Kniha se dále zabývá volným pohybem hráčů po Evropské unii podpořenou smlouvou o založení ES.

Bílá kniha vychází ze strategického plánu zakladatele novodobých olympijských her Pierra de Coubertina.

Jedním z nejnovějších dokumentů obsahuje Deklarace Evropské rady v rámci shrnutí předsednictví z prosince 2008 (17271/08). Zmiňují se zde rysy sportu, kde se přesahují jeho ekonomické hranice a nabádání k dialogu v rámci Evropského sportovního fóra a se světovými sportovními organizacemi v čele s Mezinárodním olympijským výborem. Důraz je brán na skloubení sportovního tréninku a vzdělání.

(MVČR, 2010)

3.3 Legislativní právní rámec sportu

Aktuální právní předpisy, které upravují sport ČR, vycházejí z usnesení vlády ČR na podporu sportu a zdravého životního stylu vydaných v letech 1999, 2000 a 2003. Tyto předpisy ukládají povinnost krajům a obcím vyčlenit na podporu sportu finanční prostředky. Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů je hlavním právním předpisem. Sportem se okrajově zabývají pak i další zákony správního práva, finanční správy, nebo předpisy upravující vznik jednotlivých organizovaných skupin sportovců

(např. obchodní zákoník, živnostenský zákon a zákon o sdružování občanů). Vedle zákonů ČR vliv na sport mají taktéž právní předpisy EU. Mají závazný nebo doporučující charakter. (MŠMT, 2011, koncepce sportu str. 6)

3.4 Sportovní legislativa v České republice

Pro současné právní předpisy, které upravují sport v ČR, jsou klíčová usnesení vlád České republiky na podporu sportu a zdravého životního stylu z let 1999, 2000 a 2003. Tato vládní usnesení přikazují krajům a obcím svými veřejnými prostředky podporovat sport. Základním právním předpisem je pak zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu ve znění pozdějších předpisů. Mimo předpisy, které se přímo zabývají otázkami sportu a sportovišť se sportem zabývají okrajově také předpisy z úseku finanční správy, správního práva, obchodní zákoník, živnostenský zákon nebo zákon o sdružování občanů.

Na právní rámec sportu mají vliv některé předpisy EU. Ty mají buď závazný nebo pouze doporučující charakter. (Králík 2001, str. 169-190)

Rozvoj sportovní infrastruktury v České republice se v současnosti řídí zejména následujícími dokumenty.

- Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu
- Národní program sportu pro všechny
- Koncepce státní politiky v tělovýchově a sportu v ČR
- Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace včetně systému výchovy sportovních talentů
- Rozhodnutí o poskytnutí dotací pro aktuální rok

(Novotný 2011, 161 - 180)

3.5 Zákon o podpoře sportu

Dle 115/2001 Sb. Zákona o podpoře sportu ze dne 28 .února 2001 na základě usnesení parlamentu ČR zákon vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné

činnosti a stanovuje dílčí úkoly jednotlivých ministerstev, správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.

Zákon o podpoře sportu v ČR stanovuje dílčí povinnosti a úkoly ministerstev, krajů, obcí a jiných správních úřadů. (MŠMT, 2001)

3.5.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

- Úkolem ministerstva je vypracovat návrh koncepce státní politiky ve sportu a předložit jej vládě ke schválení
- Koordinovat naplňování vládou schválené koncepce sportu
- Finančně zabezpečovat a podporovat sport ze státního rozpočtu
- Zaobírat se dopingem vydáním antidopingového programu a dohlížet na jeho naplňování
- Vytvářet vhodné podmínky pro sportovní reprezentaci státu, pro individuální přípravu mladých talentů, podporovat sport zdravotně postižených a rozvíjet sport pro všechny
- Rozhodovat o akreditaci sportovních zařízení
- Zakládat sportovní centra a starat se i dále o jejich činnost
- Dohlížet a korigovat činnost sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra
- Je organizační složkou státu

(MŠMT, 2001)

3.5.2 Úkoly ostatních orgánů státní správy

Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra mají součástí své působnosti také vytvářet podmínky pro rozvoj sportu. Zřizují rezortní centra pro státní sportovní reprezentaci a přípravu

sportovních talentů. Zabezpečují dále činnost svých rezortních center.

Ministerstvo zdravotnictví se ve své působnosti zabývá zdravotní péčí o sportovní reprezentanty ČR a mladé sportovní talenty. Vytváří tak organizační předpoklad k přístupu ke klinické péči, zřizuje laboratoř dopingové kontroly a zabezpečuje její odborný provoz dle rozsahu stanoveném Mezinárodním olympijským výborem. Laboratoř dopingové kontroly je organizační složkou České republiky. (MŠMT, 2001)

3.5.3 Úkoly krajů

Kraje vytvářejí vhodné podmínky pro sport. Zejména pak zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu mladých sportovních talentů. Zabývají se také podporou sportu zdravotně postižených občanů. Zajišťují rozvoj, údržbu a provoz své sportovní infrastruktury. Finančně podporují sport ze svého rozpočtu. (MŠMT, 2001)

3.5.4 Úkoly obcí

Obce, podobně jako kraje, mají vytvářet vhodné podmínky pro sport. Zejména pak usilovat o rozvoj sportu pro všechny. Připravovat sportovní talenty a to včetně zdravotně handicapovaných občanů. Zajišťovat rozvoj, údržbu a provoz své sportovní infrastruktury a poskytovat ji pro sportování svých občanů. Finančně podporují sport ze svého rozpočtu.

3.5.5 Další správní orgány

Ve sportovním mimovládním sektoru v české republice existuje spousta dalších organizací. Tyto organizace jsou závislé na dotacích z veřejných financí, protože ekonomické prostředí společně s právní legislativou České republiky nevytvářejí podmínky k tomu, aby se organizace zcela osamostatnily.

Český sportovní mimovládní sektor je charakteristický vysokým množstvím organizací. Mimovládní sportovní organizace jsou závislé na dotacích z veřejných financí, protože nízká ekonomická síla a legislativní prostředí České republiky zatím nevytvářejí dostatečné podmínky k tomu, aby se tyto organizace osamostatnily.

V ČR v oblasti sportu působí následující právnické osoby:

a) Český olympijský výbor – zabezpečuje účast reprezentantů na olympijských hrách a jejich kvalitní přípravu na sportovní vrchol.

b) Český paralympijský výbor – zabezpečuje účast reprezentace handicapovaných sportovců na paralympijských hrách a jejich přípravu.

c) národní sportovní svazy – jde o samostatné a dobrovolné zájmové sdružení fyzických nebo i právnických osob dle Zákona č.83/1990 Sb. Svazy řídí a organizují činnost v konkrétních sportech na území ČR. Zabezpečují reprezentaci a hájí zájmy jednotlivých sportů. Svou činnost řídí danými stanovami.

d) sportovní kluby – jsou právnické osoby sdružující sportovce za účelem vykonávání sportu a na účastnění v soutěžích pořádaných sportovními svazy. Sportovní klub má většinou podobu občanského sdružení. Může však mít i další právní formy.

(MŠMT, 2001)

3.5.6 Národní program sportu pro všechny

Dokument schválený českou vládou v roce 2000. Poslední jeho úprava proběhla v září roku 2007. Dokument uvádí, že vláda chce sport podporovat kvůli jeho pozitivním účinkům na zdraví a délku lidského života. Dle sociologických studií je současný stav zapojení občanů do pohybových aktivit neuspokojivý. Přibývá chronických onemocnění způsobených sedavým způsobem života. Proto je cílem programu postupem času měnit společenské i materiální podmínky ve prospěch celoživotního aktivního využívání jednotlivých forem sportovního vyžití pro co nejvíce občanů.

(MŠMT, 2000)

3.6 Sportovní legislativa na Slovensku

Dle internetových stránek Sportslovakia je v současnosti sport na Slovensku charakteristický spoluprací vládních a nevládních organizací na státní, regionální a místní úrovni. Převádí tak jednotlivé kompetence na samosprávné orgány. Základem této spolupráce je zákon Národní rady SR č. 198/1990 Sb. o tělesné kultuře. (Sport Slovakia, 2009)

Dle zákona 288 z 3. října 1997 o tělesné kultuře a o změně a doplnění zákona č. 455/1991 Sb. o živnostenském podnikání (živnostenský zákon) ve znění z pozdějších předpisů Národní rady Slovenské republiky.

Předmětem zákona je péče o tělesnou kulturu a úlohu orgánů státní správy, obcí, občanských sdružení v oblasti tělesné kultury a jiných právnických i fyzických osob při jejich zabezpečování.

Dílejší úlohy zabezpečení tělesné kultury plní jednotlivé orgány státní správy.

3.6.1 Orgány státní správy

- Ministerstvo školství Slovenské republiky – ústřední orgán péče o tělesnou kulturu SR mající z hlediska sportu obdobné funkce jako český protějšek Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.
- Ministerstvo obrany Slovenské republiky – zabezpečuje výkonnostní a vrcholový sport a stará se o reprezentaci Slovenské republiky
- Ministerstvo vnitra Slovenské republiky – taktéž zabezpečuje výkonnostní a vrcholový sport a stará se o reprezentaci Slovenské republiky
- Ministerstvo zdravotnictví Slovenské republiky – zabývá se preventivní léčbou sportovců a provádí antidopingové kontroly
- Ministerstvo hospodářství Slovenské republiky – utváří vhodné podmínky pro rozvoj tělesné kultury.
- Samosprávný kraj v rozsahu přenesené působnosti státní správy
- Obce v rozsahu přenesené působnosti státní správy
- Občanské sdružení
- Další právnické nebo fyzické osoby
(Sbírka zákonů SR, 1997/288)

Jak je patrné, legislativa sportu se v České republice a na Slovensku liší pouze v drobnostech.

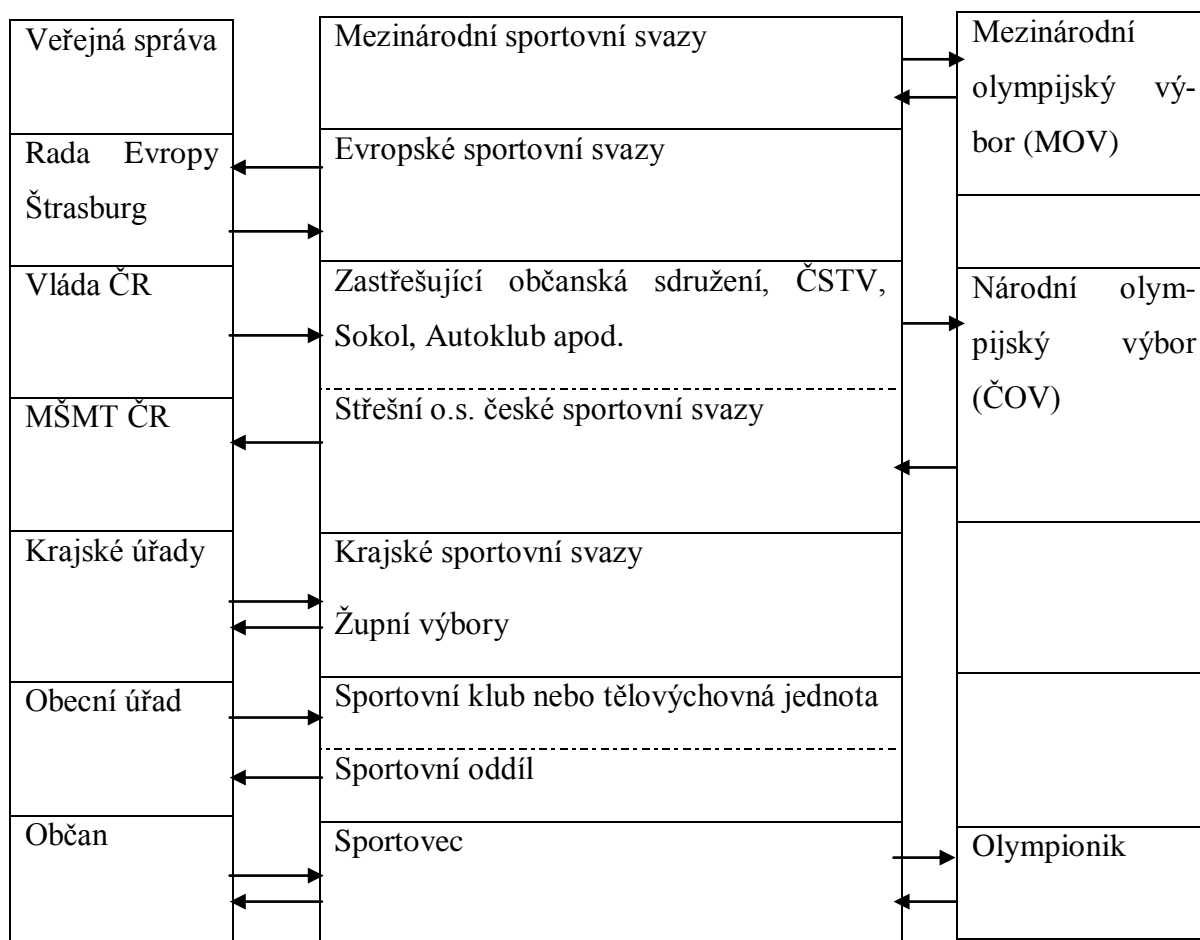
3.7 Institucionální rámec sportu

Jde o velmi složité členění, které se mnohde prolíná. Pro zjednodušení však lze sport rozdělit do tří základních institucionálních rámců.

- Vládní sektor, státní správa a samospráva
- Sport organizovaný v rámci sportovních federací
- Sport organizovaný v rámci olympijského hnutí

O sport pro občany se stará obecní, krajský úřad či vláda ČR. Hlavním úkolem státu je vytvořit legislativní podmínky pro rozvoj sportu a zajištění podmínek pro povinnou tělesnou výchovu a sport ve školách, armádě a policii. Stát by se měl snažit dodržovat doporučení Rady Evropy týkající se sportu. (Novotný 2011, str. 22)

Obr. 3 - Institucionální rámec sportu na příkladu ČR



(Novotný 2011, str. 23)

3.8 Harmonizace systému organizace sportu EU a ČR

Organizace sportu v jednotlivých zemích vychází z jednotlivých tradic, historie sportu v dané zemi a konkrétních podmínek. Ty jsou však poměrně rozdílné a nelze je jednoznač-

ně kategorizovat. Nelze proto jeden model organizace sportu uplatnit na všechny země. Jednotné mívají cíle, ale výrazně se liší jednotlivé podmínky. Jednotlivé země jsou tak autonomní v řízení vlastní sportovní organizace.

Česká republika má uspořádání sportu stejné jako většina jiných členských zemí EU. Sport je však u nás odlišný ve dvou směrech. Velká část sportovní infrastruktury je u nás v majetku sportovních klubů a tělovýchovných jednot. A druhou odlišností je rozdílné financování z vlastních nestátních zdrojů. Zde jde o sponzorské dary, členské příspěvky a financování ze společnosti SAZKA a.s. (MŠMT, 2011 str. 10)

4 FINANCOVÁNÍ SPORTU

4.1 Financování sportu

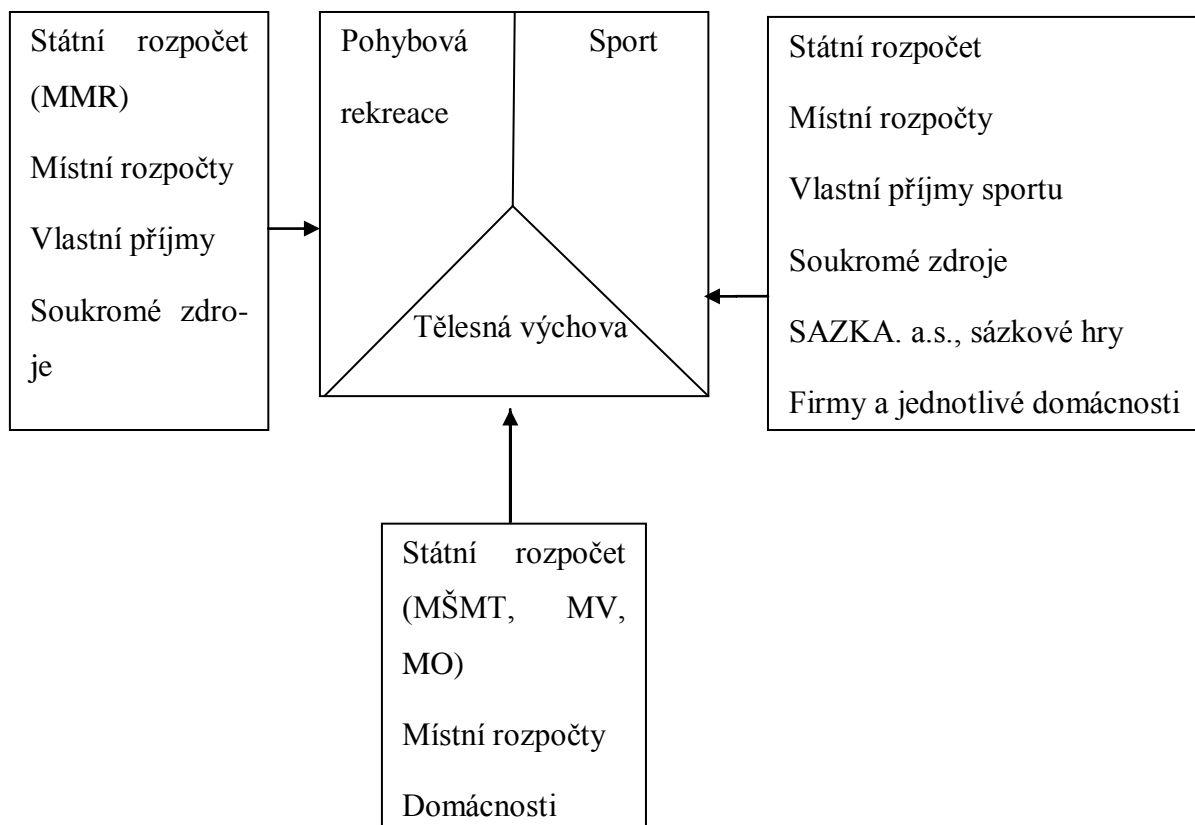
Jedním z hlavních, ne-li nejdůležitějším problémem současného sportu je získávání finančních prostředků. Tímto úkolem se hlouběji zabývá obor sportovní management. V praxi máme několik možností, jak finanční prostředky získat. Pro rozdělení možností financování je nutné nejprve vymezit pojmy nezisková organizace a obchodní společnost.

Pojem nezisková organizace je běžně užíván, ale v právním systému ČR není vymezen. Obecně jsou však neziskové organizace založené za účelem veřejně prospěšné činnosti, jejichž hlavním úkolem není dosahování zisku. Z hlediska sportu jde o většinu sportovních organizací.

Obchodní společnost je právnická osoba založená za účelem podnikání. Jejím hlavním úkolem je dosahování ekonomického zisku. Ve sportu jde o velké sportovní kluby, které mají často podobu akciových společností. (Durdová 2012, str. 29-31)

Financování sportu pramení ze dvou základních zdrojů. Zdroj soukromý a zdroj veřejný. Mnohdy se jedná o kombinaci obou těchto možností. Oba dva možné způsoby financování jsou totiž hodně závislé na možnosti dotací ze státního rozpočtu. Vzhledem k masové rozšířenosti sportu pro všechny jsou největším zdrojem rozpočty domácností, kdy jednotliví občané vynakládají nemalé peníze za sportovní aktivity. Významnou složkou tělesné kultury pak jsou finance vedené ze státního rozpočtu a zdroje z místních rozpočtů. (Hobza, Rektořík 2006, str. 52)

Obr. 4 - Vícezdrojové financování tělesné kultury



(Hobza, Rektořík 2006, str. 52)

4.2 Dělení peněz z veřejných rozpočtů pro sportovní organizace:

- Finanční zajištění reprezentace ČR,
- Peníze směřující do veřejně prospěšných programů ve sportu,
- Peníze směřující do inovace sportovních zařízení,
- Chod sportovních center mládeže,

Pomoc při organizaci sportovních a tělovýchovných akcí různého typu. (Hobza, Rektořík 2006, str. 52-54)

4.3 Finanční prostředky z veřejných rozpočtů ČR

V úvodu stojí za zmínku, proč by měl stát do sportu investovat. Investice do sportu se vyplácí z několika důvodů. Jednak z ekonomického hlediska je dokázané, že každá investice vykazuje určitý ekonomický efekt, neboť počáteční impulz bývá vždy následován

dalším až ke konečné spotřebě domácností. Tím se sport přímo podílí na tvorbě HDP. (Novotný 2009, str. 50–55)

Dalším důvodem proč se vyplatí do sportu investovat peníze, jsou tzv. pozitivní externality. Jedná se o zdravý životní styl a propagaci regionu, země ve veřejnosti. Při zdravém životním stylu se snižuje počet pracovních neschopností. Tím stát ušetří nemalé peníze z rozpočtu. Souvisí to s dalšími úsporami v podobě čerpání nemocenského pojištění. Snížením počtu pracovních neschopností dojde k úsporám v čerpání nemocenského pojištění. Tyto prostředky lze využít např. ke zkvalitnění zdravotní péče, či na zdravotní prevenci obyvatelstva. Podniky pak mají k dispozici více pracujících zaměstnanců, tudíž vyprodukují větší počet statků. (Novotný 2009, str. 50–55)

Zdroje financí ze státního rozpočtu a prostředků územních celků do tělesné kultury zahrnují následující oblasti:

- a) Dotace ze státního rozpočtu
- b) Dotace z místních rozpočtů (krajské, městské a obecní rozpočty)
- c) Financování školní tělesné výchovy

4.3.1 Státní rozpočet

Jedná se o největší rozpočet v rámci republiky a bývá schvalován vždy na 1 rok parlamentem. Řídí se podle něj hospodaření státu v kalendářním roce. (Durdová 2004, str. 34-35)

Z oblasti sportu má státní rozpočet tyto příjmy:

- Daňové povinnosti sportovních organizací,
- Příjmy z plateb dřívějších půjček,
- Platby z využívání státního majetku,
- Další splátky vyplývající ze zákona (Durdová 2004, str. 35).

Výdaje státního rozpočtu v oblasti sportu:

- Dotace určené občanským sdružením (Durdová 2004, str. 35)

4.3.2 Rozpočet kraje

V jednotlivých krajích rozhodují o dotacích zastupitelstva, výbory pro výchovu a vzdělání, která mají v kompetenci poskytování dotací v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu (Durdová 2004, str. 35).

4.3.3 Rozpočet města a obce

Jedná se o nejmenší veřejný rozpočet. Je nejpodobnější rozpočtu sportovních klubů.

Tyto jsou řízeny příslušným zastupitelstvem. Rozpočet obce se často stává velmi významným, mnohdy nepostradatelným finančním zdrojem klubu. Svůj vliv hraje velikost města, tradice sportu a geografická poloha. Zcela jistě jde o nejběžnější financování z veřejných rozpočtů.

(Durdová 2004, str. 35)

4.4 Další zdroje financování

4.4.1 Dotace

Jedná se o finanční prostředky ze státního rozpočtu i ze soukromé sféry poskytnuté jak fyzickým, tak právnickým osobám. Dotace má vždy pevně stanovený účel. Po využití dotace, je povinností organizace doložit přehled o čerpání dotace a nevyužitou částku vrátit. (Durdová 2004, str. 36-38)

4.4.2 Příspěvek

Bývá účelově vymezen a může být použit pouze pro fyzické osoby. Příjemce nemusí dokládat způsob jeho využití, protože bývá veřejně znám. (Durdová 2004, str. 36-38)

4.4.3 Příspěvek od zastřešující sportovní organizace

V České republice na rozdíl od jiných evropských států jsou zastřešující organizace jako ČSTV, Sokol, Orel atd. a jsou přímými akcionáři loterijní společnosti SAZKA a.s. Tím dosud měli částečnou finanční nezávislost na jiných subjektech. (Novotný 2009, str. 62)

Bohužel zdroj financování ze SAZKY v roce 2011 skončil, neboť se společnost dostala do insolventního řízení. V dnešní době se společnost SAZKA stala oficiálním partnerem Českého olympijského výboru a dává tak částečně zapomenout na insolvenční minulost firmy. (Česká televize, duben 2013)

4.4.4 Vstupné na sportovní akce

Jedná se o tradiční zdroj. V ČR má největší význam v hokeji a fotbalu. O něco méně pak v házené, basketbalu a volejbalu. Výše ceny bývá závislá na úrovni soutěže a druhu sportu. Protože vstupné podléhá zdanění, je pro menší kluby a akce vhodnější využívat dobrovolného vstupného, čímž se vstupné dostává do kategorie darů a nabízí se možnost daňového osvobození. (Novotný 2009, str. 62)

4.4.5 Startovné

Bývá využíváno především v individuálních sportech a na několikadenních turnajích. Pořadatelé peníze vybrané na startovním slouží k pokrytí nákladů spojených s pořádáním sportovní akce. (Novotný 2009, str. 62)

Dalšími možnostmi financování sportu jsou příjmy z výchovného hráčů, z přestupů hráčů, z vybraných členských příspěvků, z prodeje suvenýrů, a dalších aktivit. (Durdová 2004, str. 36-38)

4.5 Dary vs. Sponzoring

Jako sponzoring označujeme investování finančních prostředků do aktivit, které hodláme dále využít ke vlastní propagaci. V praxi se setkáme s velkým množstvím definic, co to sponzoring je.

Autoři Mikeš a Vysekalová definují sponzoring jako: „*Komunikační techniku umožňující koupit či finančně podpořit určitou událost, pořad, publikaci a různá díla tak, že organizace získá příležitost prezentovat svou obchodní značku, název, či reklamní sdělení. Sponzor dává k dispozici finanční částku nebo věcné prostředky a za to dostává protislužbu, která mu pomáhá k dosažení marketingových cílů.*“ (Mikeš, J., Vysekalová, J., 2008 str. 16)

Autorky Boučková, Horáková a kol. udávají, že hlavním rysem sponzoringu je obchod, který je mezi dvěma subjekty. Sponzor dává sponzorovanému finanční prostředky, nebo služby a ten se mu na oplátku zavazuje poskytnutím domluvené protislužby. Sponzoring bývá primárně dlouhodobého a pravidelného charakteru. Pokud nesplňuje kritérium protislužby při komerčním využití, nejde o sponzoring, ale jde o dárcovství. Tyto dva pojmy se často zaměňují.

Dalším rozdílem mezi sponzoringem a darem je v oblasti účetnictví. Dle 1. odstavce 3 zákona č. 40/1995 Sb. o regulaci reklamy se náklady na reklamu a propagaci považují za náklady daňově uznatelnými a sponzor si je v plné výši zahrnuje do svého daňového základu. Jsou tak výhodnější než odčitatelná položka dary, která je o něco méně výhodná. (Boučková a kol. 2003, str. 18)

4.6 Dotace v oblasti sportu v ČR

Finanční prostředky ze státní pokladny jsou pro oblast sportu vedeny ve dvou hlavních směrech. V roce 2013 jsou označeny jako:

- a) výdajový okruh: „Sportovní reprezentace“
- b) výdajový okruh: „Všeobecná sportovní činnost“

Při vyhlášení jednotlivých dotačních programů se pro žadatele o dotace v oblasti sportu z řad nestátních neziskových organizací předkládají konkrétní podmínky, za kterých se smí o dotaci ucházet. Podání žádosti je prvním krokem procesu dotační politiky. Nevzniká jím však právní nárok na obdržení dotace.

Hlavním hlediskem při přidělování dotací u obdržených žádostí na MŠMT je celkový finanční objem, který je určen pro jednotlivou oblast sportu každý rok dle schváleného státního rozpočtu.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, krajské úřady a městské či obecní úřady se pak mohou ucházet i o neinvestiční dotace v oblasti sportu. Tyto instituce jsou však povinny o vyhlášených programech podat veřejnosti příslušné informace a to včetně časových harmonogramů. O dotacích místních rozhoduje příslušný obecní či městský úřad. U dotací, které vyhláší krajský úřad se je třeba obrátit na příslušné referáty krajských úřadů. U celorepublikových grantů je nutné se obrátit na zastřešující občanská sdružení nebo sportovní svazy. (MŠMT, 2012)

4.6.1 Dotace do sportu z krajských rozpočtů

Právnícké a fyzické osoby jsou hlavní cílovou skupinou, kterou kraje podporují v rámci dotačních programů a podílí se na rozvoji a propagaci sportu na území kraje a obce, která vlastní objekty k provozování sportovních aktivit. Tyto dotace mají za účel zajistit spolufinancování projektů v oblasti sportu, které by bez této podpory nebylo možné finančně zajistit. Rozdělují se na investiční a neinvestiční. (Novotný 2011, str. 54-59)

4.6.2 Dotace do sportu z obecních rozpočtů

Dotace z obecních rozpočtů jsou dalším z možných zdrojů, o které se mohou žadatelé o dotace ucházet. Byť v ČR neexistuje žádná legislativa, která by obcím dávala povinnost podporovat finančně sport, přesto jde o nejvýznamnější poskytovatele finanční podpory. Mnoho sportovních organizací, především s obecní působností, jsou ze 100% závislé na finančních prostředcích právě z místních rozpočtů. (Novotný 2011, str. 54-59)

4.7 Fondy EU

Ve sportu zatím není žádný fond či rozpočet, který by byl přímo zaměřen na dotační programy ve sportu. Výjimkou tak jsou účelové projekty v rámci Evropského roku vzdělávání prostřednictvím sportu z roku 2004. Sport však bývá hojně využíván jako nástroj k realizaci evropských programů v oblasti cestovního ruchu, vzdělávání, sociální integrace a výchovy mládeže. Okrajově se sportem zabývá velká část fondů. Např. Regionální rozvojové programy nebo obnova infrastruktury či podpora rozvoje venkova. Ovšem sportovní organizace většinou nemají finanční prostředky na požadované spolufinancování při

čerpaní peněz z dotačních programů. Problémem bývá nedostatečný administrativní potenciál na zpracování projektu. (MŠMT, 2011)

4.7.1 Programová období Evropské unie

Programové období 2007 - 2013 se sportem téměř nezabývá. Drobné zmínky jsou o sportu pouze v jednotlivých regionálních operačních programech.

V květnu 2011 na usnesení Rady EU se zástupci vlád jednotlivých členských zemí při zasedání Rady EU o pracovním plánu EU pro sport pro roky 2011-2014 účastníci rozhodli, že členské státy by se měly po čas tohoto období zaměřit na tři oblasti sportu.

- Čestnost ve sportu – boj proti dopingů a ovlivňování sportovních zápasů.
- Společenské hodnoty sportu – zdravotní stránka sportu, sociální začlenění, vzdělávání ve sportu a činnost dobrovolníků
- Hospodářské aspekty sportu – minimálně udržitelné financování sportu pro všechny.

(MINEDU, 2011)

Pro období 2014 – 2020 Evropská komise veřejně oznámila záměr, že v novém programovacím období navrhne, aby se v rámci programu „Education Europe“ objevil podprogram výhradně zaměřen pro oblast sportu.

Návrhové opatření:

- Využít možný potenciál podprogramu a také využít ostatních operačních programů (vzdělávání, regionální rozvoj...) v oblasti sportu efektivněji než tomu bylo doposud a zajistit, aby oblast sportu byla zahrnuta jako národní priorita co nejkomplexněji.
- Zavést systém a dílčí kritéria, díky kterým budou přerozdělovány finanční prostředky pro jednotlivé sporty z rozpočtů.

(MŠMT, 2012)

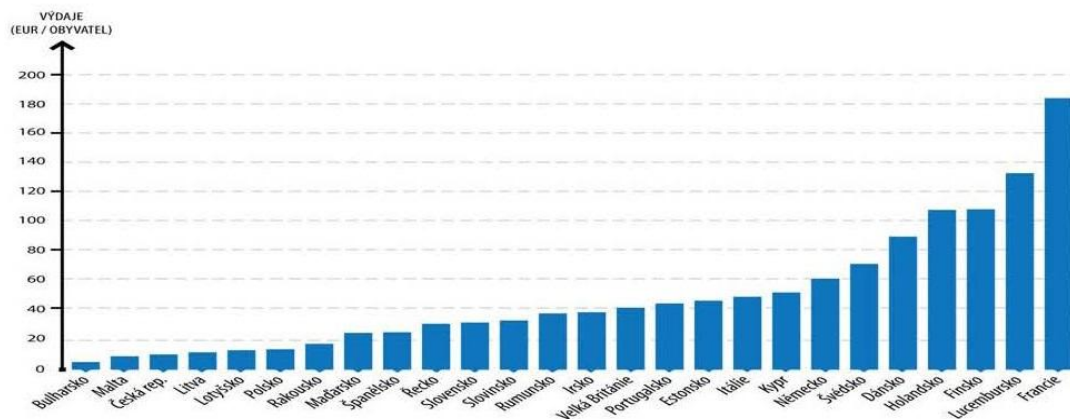
4.8 Analýza financování sportu v České republice

Sport již nelze chápat pouze jako souhrn různých pohybových aktivit. Jak již bylo v práci několikrát nastíněno, na současný sport je třeba pohlížet také jako na samostatný ekonomický sektor s významným přínosem pro národní hospodářství. Vláda by měla vyhodnotit význam sportu pro jedince a pro celkovou společnost v dané zemi a podle toho jej finančně podporovat. (Durdová 2012, str. 37)

Dle analýzy financování sportu v ČR, kterou provedlo MŠMT v dubnu 2009, vychází najevo, že stát podporuje sport v ČR ve stále menší míře. Studie se zabývala celkovým významem sportu ve společnosti a porovnáním státních výdajů ve sportu v letech 1989 až 2008. Ukazatele pak studie porovnávala s ostatními zeměmi v rámci Evropské unie a vyhodnotila celkový dopad na státní rozpočet. Původních 0,65 % výdajů státního rozpočtu v roce 1989 do sportu bylo v roce 2008 sníženo na 0,24 % státního rozpočtu, což nás v rámci EU řadí mezi země s vůbec nejnižší státní podporou. (MŠMT – 2009, str. 10)

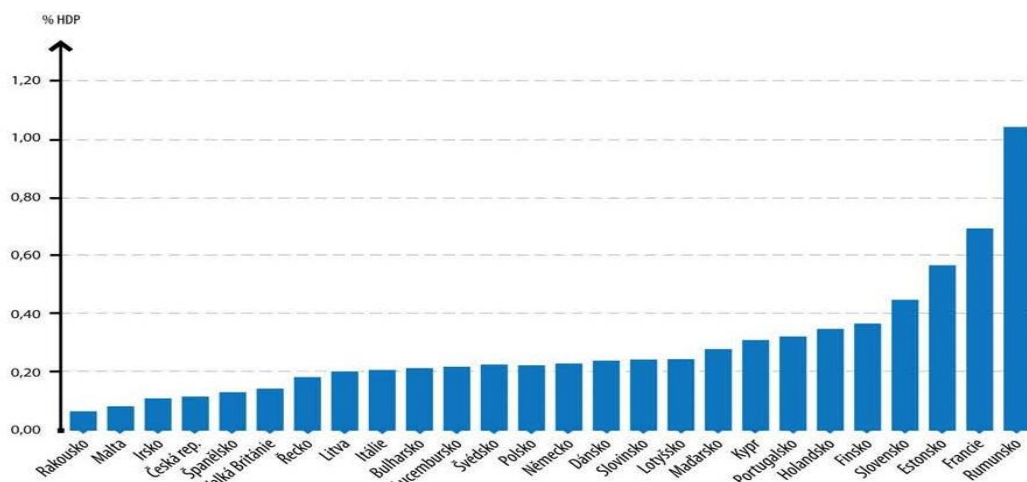
Francouzská studie provedená během francouzského předsednictví EU v roce 2008 počítala výdaje jednotlivých zemí EU v přepočtu na obyvatele. Autoři studie zjistili, že průměrná výše podpory na obyvatele EU je 117 EUR. Česká republika se umístila z 26 sledovaných zemí na třetím místě od konce s průměrnou výší podpory přesahující 10 EUR na obyvatele. Horší umístění zaznamenalo pouze Bulharsko a Malta. Naopak nejúspěšnější zemí byla Francie. Pokud by se studie přepočítala na výši HDP tak bychom se posunuli na čtvrté místo od konce. (Durdová 2012, str. 38-40)

Obr. 5 - Porovnání veřejných výdajů na sport v zemích EU na 1 obyvatele



Zdroj: MŠMT – Analýza financování sportu v ČR (2009, str. 13)

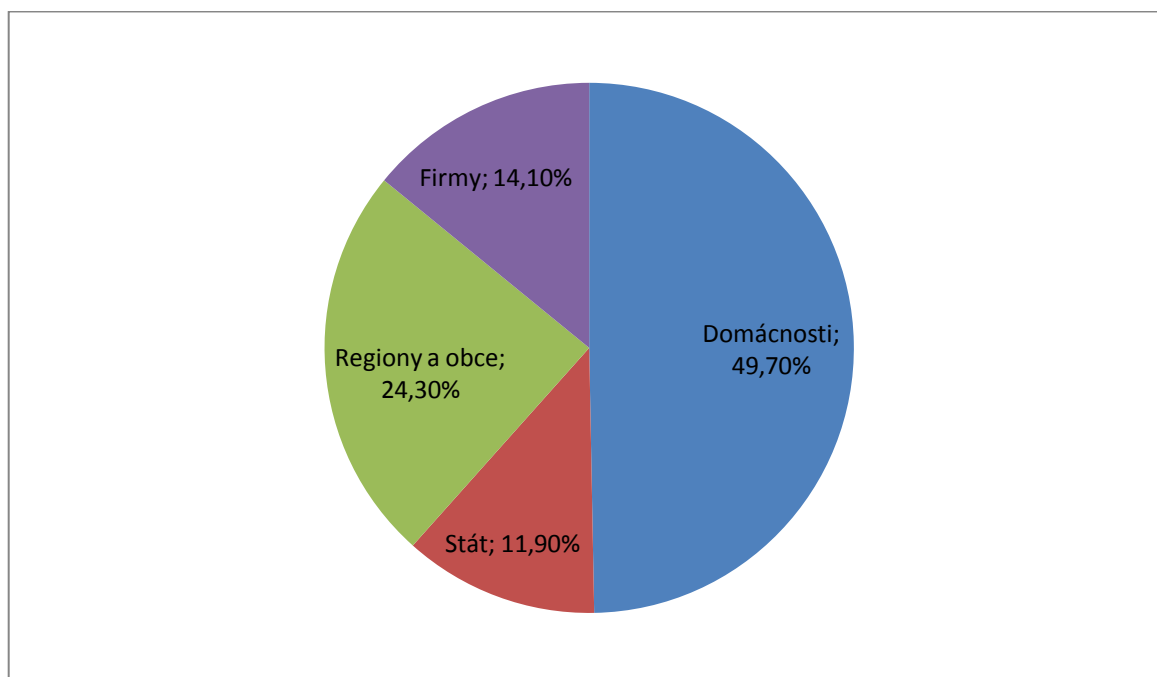
Obr. 6 – Porovnání veřejných výdajů na sport v zemích EU vůči HDP



Zdroj: MŠMT – Analýza financování sportu v ČR (2009, str. 14)

Z Francouzské studie také vyplývá struktura financování sportu. V rámci EU domácnosti financují sport ze 49,7 % sami, z 11,9 % stát, z 24,3 % jednotlivé regiony a obce a z 14,1 % sport financují firmy. V České republice se podobný průzkum neuskutečnil, ale lze předpokládat srovnatelné hodnoty. (Durdová 2012, str. 45-47)

Obr. 7 - Struktura financování sportu dle francouzské studie



Zdroj: MŠMT – analýza financování sportu v ČR (2009, str. 17)

Příjem ze sportu do státního rozpočtu je obtížné stanovit. Dle výpočtů za pomoci údajů z Bílé knihy sportu jsou odhadované příjmy přibližně 12,6 mld. Kč. K číslu se dospělo pomocí výpočtu, při němž studie počítala HDP ČR ve výši 3 biliony Kč, část HDP generovaná sportem ve výši 2 % (Bílá kniha vygenerovala hodnotu 0,5 % - 3,7 %, jde tedy o průměrnou hodnotu, se kterou se pracovalo také při ekonomickém fóru v Davosu v roce 2007). Tyto 2 % HDP pak znamenají 60 miliard Kč. Při sazbě daně z přidané hodnoty 21 % znamená příjem 12,6 mld Kč. Jde spíše o konzervativní výpočet, neboť se buď používaly střední hodnoty, nebo v některých případech i hodnoty nižší než průměrné. Vůbec se také nepočítá s přímými daněmi, které by příjem nutně zvýšily.

Při shrnutí výsledků šetření lze konstatovat, že veřejné výdaje do sportu jsou menší než příjmy plynoucí ze sportovní činnosti. Sport v ČR patří v porovnání s dalšími zeměmi EU k nejméně podporovaným. Přitom sport v ČR ovlivňuje velkou část populace. Je součástí zdravého životního stylu a má významný vliv při výchově dětí. (Durdová 2012, str. 45-47)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

5 ZÁKLADNÍ SOCIOEKONOMICKÁ CHARAKTERISTIKA MĚST ZLÍN A TRENČÍN

5.1 Zlín

Zlín je statutárním krajským městem ležícím na východní Moravě. Městem protéká řeka Dřevnice. První zmínka o Zlínu je z roku 1322. Největšího rozmachu Zlín zaznamenal ve 20 až 30. letech 20. století za éry Tomáše Bati. Za doby komunismu Zlín nesl název Gottwaldov. Od roku 1990 je zpět název Zlín a získává označení statutární město. Od roku 2001 je nově krajským městem nově vzniklého kraje. Město mělo k 1. 1. 2012 cca 75 650 obyvatel a potýkalo se s mírným úbytkem obyvatelstva, které bylo částečně způsobeno odpojením některých městských částí od Zlína, ale také se stárnutím populace. Katastrální výměra města Zlín je dnes 102,83 km². Celkově Zlínská aglomerace má přes 100 000 obyvatel.

Obdobně jako v jiných městech republiky je ve Zlíně demografické stárnutí obyvatelstva. V roce 2001 byl podíl skupiny lidí nad 65 let 15,5 %. V roce 2011 dle sčítání lidu již 18,5 %. Podobný trend je zaznamenán i u mládeže do 15 ti let, kdy podíl od roku 2001 do roku 2011 poklesl z původních 14,2 % na současných 13,4 %, což řadí Zlín mezi města s nadprůměrně starým obyvatelstvem.

5.2 Dopravní dostupnost Zlína

Zlínem prochází silnice I. třídy číslo 49, na kterou navazuje velké množství silnic 2. a 3. třídy. Pro Zlín je klíčovým silničním uzlem napojení silnice I/49 na rychlostní silnici R55 v Otrokovicích a následně na D1 u města Hulína. Právě tato dálnice dělá ze Zlína dobře dopravně dostupné město spojené dálnicí s dalšími krajskými městy (Brno, Olomouc, Ostrava).

Železniční spojení není ve Zlíně příliš rozšířené. Je zastoupena tratí 330 spojující Otrokovice – Zlín - Vizovice, která tvoří přípojku na hlavní trasu mezi Břeclaví a Přerovem a potažmo na mezinárodní železnici. Trať 330 je jednokolejná, neelektrifikovaná, která vede souběžně vedle silnice číslo I/49.

Vedle již zmiňovaných dvou typů železniční dopravy je na území Zlína ještě zavedena městská hromadná doprava, která je zabezpečena autobusy a trolejbusy společností Dopravní společnost Zlín - Otrokovice s.r.o..

5.2.1 Doprava na Slovensko

Ze slovenských velkých měst je Zlínu nejbližší Trenčín. Nejlepší spojení vede přes Vizovice a Valašské Klobouky po silnicích I/49 a I/57. Možnou alternativou je pak po silnici I/49 dojet až do Púchova, a zde se napojit na dálnici E50 a odsud pohodlně dojet až do Trenčína. Časová vzdálenost je přibližně hodinu a půl.

5.2.2 Průmysl

Město Zlín je již od doby podnikatele Tomáše Bati vnímáno jako silná ekonomická oblast s velkou koncentrací průmyslových podniků. Právě s Tomášem Baťou je úzce spojen rozvoj celého Zlína a klíčových odvětví jako obuvnictví, gumárenství, strojírenství a leteckého průmyslu. Od poloviny 90. nastal útlum do té doby prosperujících odvětví a začala částečná restrukturalizace výroby.

Dle sčítání lidu z roku 2011 je ve Zlíně 38163 ekonomicky aktivních obyvatel. Tito obyvatelé pak nejčastěji nalézají uplatnění ve firmách Barum Continental spol. s r.o., Mitas a.s., Tajmac-ZPS, a.s. či v Krajská nemocnice T. Bati, a.s.. Ve Zlíně jsou tak dominantní odvětví výroba pryžových a plastových výrobků.

5.2.3 Podpora a financování sportu ve Zlíně

Sport je ve Zlíně podporován obdobně jako v jiných srovnatelně velkých městech. Vedle financí ze státního rozpočtu, sport získává finance také z rozpočtu zlínského kraje a z rozpočtu města Zlín. Podpora je jak finanční tak legislativní.

Podpora poskytovaná samosprávou Zlínského kraje

Zlínský kraj přispěl v jednotlivých letech 2007 - 2010 na sport částkou přesahující 30 mil. Kč, což jej v porovnání s dalšími kraji řadí na přední příčky. Celková výše podpory sportovních organizací ve všech samosprávných krajích ČR v letech 2007 – 2010 byla

v rozmezí 280 až 430 mil. Kč ročně. Výše podpory Zlínského kraje se ještě zlepší, zohledníme-li počet obyvatel kraje. Při přepočtu na 100 tisíc obyvatel se Zlínský kraj umísťuje na 2. až 4. mezi jednotlivými kraji. Celková výše podpory se pohybuje kolem 0,2 % rozpočtu kraje, což jej opět řadí mezi kraje největší finanční podporou pro sport. (Koncepte rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji, duben 2012)

5.2.4 Podrobnější analýza financování ze Zlínského kraje

Podrobnější analýza finančních prostředků vynaložených Zlínským krajem v letech 2007 – 2011 vycházela z údajů Odboru školství, mládeže a sportu Krajského úřadu Zlínského kraje. Celková výše podpory v roce 2007 činila 27,2 mil. Kč, v roce 2008 rekordních 40,4 mil. Kč, a následně klesala v roce 2009 na 38,3 mil. Kč a v 2010 na 31,8 mil. Kč. V roce 2011 pak 27,9 mil. Kč.

Největší položku ve výdajích tvoří dotační program s názvem Podpora mládežnického sportu. Jde o 13 – 16 mil. Kč. Tyto finanční prostředky jsou zaměřeny zejména na sportovní činnost mládeže. Jsou poskytovány formou dotací jednotlivým organizacím, které sídlí ve Zlínském kraji a dlouhodobě dobře reprezentují kraj v rámci republiky nebo na mezinárodní úrovni. Druhým největším výdajem jsou pak investiční dotace do oblasti sportu ve výši 4 – 12 mil. Kč ročně. Tato položka se zaměřuje na spolufinancování výstavby a rekonstrukcí sportovišť. Třetí položku výdajů tvoří Fond mládeže a sportu Zlínského kraje ve výši 3 - 6 mil. Kč. Tato položka je zaměřena na poskytnutí dotací na realizaci projektů a aktivit v oblasti mládeže a tělovýchovy. Poslední položku tvoří ostatní výdaje ve výši 2 – 9 mil. Kč, kam patří zejména zajištění a organizování olympiád dětí a mládeže, organizování ankety sportovec kraje a podporování zaštiťovaných sportovních akcí. (Koncepte rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji, duben 2012)

Tab. 2 - Charakteristika finanční podpory poskytované Zlínským krajem prostřednictvím Fondu mládeže a sportu Zlínského kraje; 2008 - 2011

	2008	2009	2010	2011
Počet žádostí o podporu	412	595	652	408
Počet podpořených žádostí	335	450	303	279
Podíl podpořených projektů	81,3 %	75,6 %	46,5 %	68,4 %
Celková výše požadovaných fin. prostředků	11,7 mil. Kč	22,4 mil. Kč	22,2 mil. Kč	12,2 mil. Kč
Celková výše poskytnutých fin. prostředků	3,6 mil. Kč	6,6 mil. Kč	4,6 mil. Kč	3,4 mil. Kč
Průměrná výše poskytnutého příspěvku na projekt	10 872 Kč	14 663 Kč	15 248 Kč	12 011 Kč

Zdroj: (Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji, duben 2012)

5.2.5 Podrobnější analýza financování z rozpočtu města

Obdobně jak samosprávné kraje finančně podporují sport, tak sport je podporován i z městských a obecních rozpočtů. Nejinak tomu je v případě města Zlín.

Výdaje města Zlín na sport se pohybovaly v letech 2007 – 2009 ve výši 60 – 70 mil. Kč. V roce 2010 však tyto výdaje překročily 200 mil. Kč. Hlavním důvodem nárůstu těchto výdajů byla stavba koupaliště na Jižních Svazích. Zlín má pro účely sportu vyhrazené 2 dotační programy. Konkrétně Fond pro mezinárodní styky, který se zaměřuje na vztahy mezi partnerskými městy a pak především Fond mládeže a tělovýchovy.

Fond mládeže a tělovýchovy

Fond je zřízen pro činnost dětí a mládeže. Prostředky musí být vynaloženy účelově na konkrétní činnost. Celková výše finančních prostředků se odvíjí od schváleného rozpočtu statutárního města Zlína pro kalendářní rok. Fond může mít i další zdroje v podobě darů fyzických a právnických osob.

Z fondu jsou poskytovány dotace mládežnickým a tělovýchovným organizacím, které jsou registrovány u MVČR. Ve výjimečných případech se může fond využít i při podnikatelské činnosti. Fond se dělí na 3 specializace:

- Fond tělovýchovy
- Fond prevence
- Fond dětí a mládeže

Mimořádné dotace

Jsou určeny pro činnost a chod organizací i jednotlivců. Lze je získat i v rámci podpory významných akcí, které se konají na území města. Žádost o dotaci bývá předložena za pomoci oddělení prevence kriminality a sportovišť Správní radě fondu tělovýchovy, která doporučí radě Zlína dotaci ke schválení nebo zamítnutí. Organizace, která dotaci získá, ji musí řádně vyúčtovat v rámci čerpání peněžních prostředků. Vychází se ze smlouvy žadatele s poskytovatelem dané dotace.

Fond pro mezinárodní styky

Tento fond je zřízen usnesením Zastupitelstva města Zlín. Prostředky fondu musí být účelně vynaloženy. Fond je zřízen pro účely mezinárodní spolupráce, při čemž se má upřednostnit spolupráce mezi partnerskými městy. Určen je jak pro fyzické, tak pro právnické osoby. Výše finanční podpory fondu je dána schváleným ročním rozpočtem města.

Při přidělování fondu se komise řídí několika kritérii. Např. zda partner má sídlo v partnerském městě Zlína, jak dlouho partneři již spolupracují a do jaké míry jsou do projektu zapojeny vlastní peníze žadatele.

5.3 Trenčín

5.3.1 Základní socioekonomická charakteristika města Trenčín

Město Trenčín je okresním a krajským městem, které se nachází na Slovensku ve středním Pováží. Nachází se 124 km od Bratislavy, což je přibližně 80 minut jízdy po dálnici. Vzdálenost do Zlína je necelých 90 km a při jízdě autem je časová vzdálenost opět kolem 80 ti minut. Trenčínský kraj je sousedním krajem Zlínského kraje. Ve městě žije 56000 obyvatel na rozloze téměř 82 km². Společně s přílehlou aglomerací tvořící městy Nemšová, Dubnica nad Váhom a Ilava tvoří téměř 120000 obyvatel. Díky své výhodné strategické poloze je Trenčín centrem obchodu a hospodářství. Lze ho také označovat za město plné kultury a sportu. Ve městě se konají pravidelné veletrhy, které přináší městu označení jako město

módy. V současnosti se v Trenčíně každoročně koná jeden z největších slovenských hudebních festivalů „Pohoda“.

Trenčín patří k nejstarším městům na Slovensku. Dominantou města je velký kamenný hrad, který vznikl v 11. století na místě starších pravěkých a středověkých osídlení. Zmínky o Trenčínu sahají již do doby římské říše.

V dnešní době ve městě je průmysl orientován zejména na strojírenskou výrobu. Dříve byla pro město charakteristická textilní výroba, která však v průběhu 90. let 20. století ustoupila do ústraní. Mezi nejvýznamnější strojírenské společnosti patří TRENS, a.s., Letecké opravovny Trenčín, Konstruktra – Industrial a.s., Konstrukta – Defence a.s. a výroba obráběcích strojů. Dále je rozšířena výroba gumárenského průmyslu a výroba zbraní.

5.3.2 Demografie

Demografický vývoj obyvatelstva je v posledních letech v Trenčíně poměrně konstantní, i když obdobně jako v jiných částech je zaznamenáváno stárnutí obyvatelstva.

Tab. 3 - Věková struktura obyvatelstva k 31. 12. 2012

Věková struktura	Počet obyvatel
0-3 roky	1 594
3-6 roků	1 511
6-15 roků	3 911
15-18 roků	1 420
18-60 roků	34 358
60 a více roků	12 719

Zdroj: (Oficiální stránky města Trenčín, 2013)

5.3.3 Doprava

Již od starověku, kdy přes Trenčín vedla jedna z větví jantarové cesty, je město díky své strategické poloze na křižovatce obchodních cest. Dnes patří Trenčín mezi významné do-

pravní uzly s rozvinutou dopravní infrastrukturou. Mezi nejvýznamnější dopravní spojení patří:

- Dálnice D1 (Bratislava – Žilina).
- Silnice E50 Trenčín – Brno (spojení s Českou republikou)
- Průtahy státních cest I/61 a II/507

Městskou hromadnou dopravu zabezpečuje 28 autobusových linek, které přepravují obyvatelstvo přes den do všech částí města. Zastávky autobusů jsou v blízkosti všech sportovišť ve městě.

Železniční trať je v Trenčíně rozvinutá. Hlavní koridor Bratislava – Košice je součástí mezinárodního PAN-evropského koridoru Balt – Jadran. Druhou železniční tratí nacházející se v Trenčíně je trasa Trenčín – Chynorany.

Ve městě se nachází také místní vojenské letiště. Pro mezinárodní účely se však musí využít buď letiště v Bratislavě vzdálené asi 70 minut, nebo letiště ve Schwechatu u Vídně necelé 2 hodiny jízdy autem.

5.3.4 Podpora a financování sportu a v Trenčíně

V Trenčíně má sport podobnou podporu jako jiná podobně velká města. Zdrojem financí jsou finanční prostředky ze státního rozpočtu, krajského rozpočtu a městského rozpočtu. Právě zdroje ze státního rozpočtu veřejně opakovaně kritizuje primátor Trenčína Richard Rybníček. Ten tvrdí, že státní podpora sportu je pro Trenčínskou samosprávu zcela nedostačující a město pak nestačí sport finančně podporovat ze svých zdrojů. Stát dle něj investuje do sportu v přepočtu 841,5 milionů Kč (přepočteno kurzem, kdy 1 EUR = 25,50 Kč). Územní samosprávy pak investují dalších v přepočtu přibližně 3,1 miliardy Kč, což je dle jeho slov nepoměrně velký rozdíl.

Dle primátora tyto částky nejsou dostačující a v případě Trenčína ohrožuje účast hokejového klubu v nejvyšší soutěži. Vůbec prvním sportem, který odnesl špatnou finanční situaci, je klub házené žen, který byl v roce 2011 nucen soutěž z finančních důvodů opustit.

Město může udělovat dotace oprávněným subjektům, které vyvíjí činnost v oblasti školství, výchovy a vzdělávání. Přidělena bude na základě návrhu Komise školství a sportu městského zastupitelstva v Trenčíně a je zaměřena celkově na 10 hlavních oblastí. Žádná

z nich není přímo zaměřená na sport, ale většina z nich na sportovní činnost aplikovat lze. Obecně nejvhodnějším okruhem jsou volnočasové a mimoškolní aktivity dětí a mládeže.

Žádat o tyto dotace mohou fyzické i právnické osoby, které mají trvalé bydliště nebo sídlo na území města Trenčín, či blízkého okolí.

Pro získání dotace je nezbytné podat žádost, vypracovat projekt, podat výpis z příslušného registru, předložit občanský průkaz, zřizovací listinu, stanovy společnosti a doklad o přidělení IČO. Dále zhodnocení uskutečněného projektu a dokument o zúčtování dotace poskytnuté městem.

6 ÚROVEŇ SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURY A SPORTOVNÍCH AKTIVIT VE MĚSTECH ZLÍN A TRENČÍN

Hlavním cílem této kapitoly je poskytnout přehled a dílčí hodnocení jednotlivých sportovních zařízení na území měst Zlín a Trenčín. Tato zařízení slouží občanům ke sportovnímu vyžití na vrcholové úrovni, výkonnostní, nebo také v rámci rekreačního sportu v rámci volnočasových aktivit. Obzvláště jde o sportovní zařízení, která jsou v majetku města či občanských sdružení.

6.1 Sport ve Zlíně

Sport jako volnočasová aktivita je ve Zlíně nabízen všem věkovým skupinám. Nejpopulárnějším sportem ve Zlíně z hlediska členské základny registrovaných sportovců je fotbal, který aktivně hraje přes 4000 hráčů v 19 ti sportovních klubech. Následován je pak hokejem, tenisem, volejbalem a házenou. Celkově je ve Zlíně registrovaných téměř 18000 sportovců, z nichž 7500 patří do mládežnické kategorie.

6.1.1 Sportoviště ve Zlíně

Na území statutárního města Zlín se nachází, jak dokládá následující tabulka, poměrně velké množství sportovišť. Často o něco horší je jejich současný stav z důvodu nedostatku finančních prostředků na údržbu, provoz nebo rozvoj. K vypsáním sportovištím, je nutné doplnit, že většina základních a středních škol má vlastní sportovní zařízení. Výuka tělesné výchovy, či provoz zájmových kroužků je tak realizován většinou ve sportovních komplexech škol. Ve Zlíně je dále zhruba 300 veřejně přístupných dětských hřišť.

Ve Zlíně jsou vhodné podmínky také pro sportovní činnost handicapovaných sportovců. Na území města je registrováno celkem 279 zdravotně postižených občanů ve 20 ti sportovních odvětvích. Celkem 8 % je mladších 18 let. Své zastoupení mají sporty zaměřené pro mentálně, sluchově, tělesně i zrakově postižené.

Tab. 4 – Sportovní areály města Zlín

Zaměření sportoviště	Název sportovního zařízení
Multisportovní areály, sportovní haly	Sportovní hala Euronics, Sportovní areál a sportovní hala Zelené, Orlovna, Sokolovna
Plavání a koupání	Lázně Zlín, Koupaliště Panorama, Koupaliště Zelené, Koupaliště u Hotelu Lázně Kostelec, Koupaliště Zlín Louky
Fotbal	Stadion Letná, Fotbalový stadion Vršava, další fotbalová hřiště v okrajových částech Zlína
Hokej, bruslení	PSG Arena, Zimní stadion Ludka Čajky
Tenis, badminton, squash	Tenisový areál Mladcová, Tenis-Badminton Růmy, Tenisový areál Vršava, Tenisový areál Zálešná, Squash Zlín, Squash club ZPS – Tennis Zlín
Volejbal, beachvolejbal	Volejbalový areál Štefánikova, Kurty na beachvolejbal Lešetín, Kurty na beachvolejbal – koupaliště Zelené
Atletika	Atletický stadion
Lyžování	Svah Zlín
Jezdectví	Jezdecké sportovní středisko Zlín, JK Nížina Zlín
Ostatní	Spinningové centrum Schwinn Maty, Motokárová dráha, Sendwicz Paintball, Lanové centrum CVAK, Sportcentrum K2, Lezecké centrum VERTIKON, fitness Hany bany a další menší zařízení

Zdroj: Vlastní zpracování, (Strategie rozvoje města Zlín 2020)

Mezi další důležité charakteristiky a otázky sportu a tělovýchovy na území statutárního města Zlína náleží:

- Tělovýchova ve školách souvisí s vybaveností škol sportovní infrastrukturou a jejími provozními nároky
- Město Zlín je přirozeným centrem pro výchovu talentů, ve kterém se soustředí podstatná část sportovních středisek a center mládeže. Nachází se zde taktéž jediná střední škola s rozšířeným sportovním vzděláním. Konkrétně se jedná o Gymnázium a Jazykovou školu s právem státní jazykové zkoušky Zlín.
- Město Zlín přispívá na sport ze svého rozpočtu. Často prostřednictvím účelového Fondu mládeže a tělovýchovy. Je třeba zohlednit hospodářský rozměr sportu, kdy sport a činnosti spojené se sportem mají v některých případech poměrně významné ekonomické dopady.

6.1.2 Detailní rozbor vybraných sportovišť města Zlín

Zimní stadion Lud'ka Čajky – kapacita 7000 diváků (z toho 4525 sedících diváků). Majitelem je občanské sdružení hokejového klubu. Stadion slouží pro zápasy hokejového týmu. V areálu stadionu se nachází fanshop a broušení bruslí.

PSG Aréna Zlín – s kapacitou 529 diváků (z toho 429 sedících diváků). Slouží zejména pro hokejovou mládež a k některým hokejovým tréninkům. Taktéž je v této aréně bruslení pro veřejnost a možnost pronájmu ledové plochy. Své sídlo zde má také oddíl krasobruslení Zlín. V budově PSG Arény se nachází zábavní centrum na laser game.

Stadion Letná Zlín - nachází se na Tyršově nábřeží a kapacita stadionu je 6375 diváků. Vlastníkem stadionu je SK Zlín.

Sportovní hala Eruonics Zlín – jde o víceúčelovou sportovní halu, která poskytuje občanům Zlína celý komplex sportovních služeb a trávení volnočasových aktivit. Leží v centru města vedle hokejového stadionu. Prostory jsou využívány pro sport, koncerty a veletrhy.

V hale se nachází fitness centrum, masáže, sauna, rehabilitace a restaurace. V hale našli své působiště oddíly volejbalu a házené. Přilehlé jsou 2 venkovní hřiště na míčové sporty a tenisový kurt.

Sportovní hala Růmy – moderní sportovní hala na tenis a badminton, v níž jsou 3 tenisové a 4 badmintonové kurty. K hale patří ještě jeden venkovní tenisový kurt.

Rugbyové hřiště

Sportovní areál Mladcová – sídlí zde SK Zlín Mladcová. Cílem oddílu je umožnit tenisový rozvoj registrovaným hráčům i široké veřejnosti. Nachází se zde 10 tenisových kurtů, z nichž 4 jsou kryté a 6 venkovních. Hracím povrchem je odpružený povrch Durflex nebo antuka. V budově se nachází k rehabilitaci sauna a whirlpool.

Squash Malenovice – v areálu jsou 4 squashové kurty. Svě zápasy 1. ligy zde hraje Vysoškolský sportovní klub Univerzity Tomáše Bati.

Svah Zlín – areál J. Šperky – svah leží na Náměstí T. G. M. hned za Domem umění. Je dlouhý 220 metrů a dosahuje převýšení 46 metrů. Na vleku je vlečné zařízení poma s kapacitou 510 osob za hodinu. Na svahu je umělé zasněžování. Pro malé děti jsou na svahu k dispozici 2 dopravníkové pásy dlouhé 52 a 102 metrů. V areálu se také nachází nový snowpark s kvalitním zázemím.

Městské lázně – krytý bazén pro veřejnost. V komplexu se nachází 2 plavecké bazény. Jeden dlouhý 25 metrů, druhý 50 metrů. Dále dětský bazén a venkovní bazén lázní Zlín. U 50 ti metrového bazénu se nachází kabinka s párou a sauna. Zde se nachází také masážní centrum. V komplexu působí také výuka plavání a kurzy potápění. Mimo vodních aktivit se zde nachází také fitness centrum a spinning.

Koupaliště Zelené – bazén 25 metrů dlouhý. Atrakcí je tobogán a skluzavka. V areálu je také malý relaxační bazén.

Koupaliště Panorama – jde o koupaliště vybudované v roce 2010 na Jižních Svazích. Má bazén s vyhřívanou vodou, který je 25 metrů dlouhý. Hlavním lákadlem je tobogán a velká skluzavka. Dále zde je relaxační bazén s masážními lavicemi, trysky a vodními chrlíči.

Sportovní komplex Zelené – v tomto komplexu se nachází moderní sportovní hala, kde působí místní basketbalový klub. Vedle sportovní haly se nachází malá tělocvična. K objektu přiléhá 200 metrová atletická tartanová dráha a hřiště na míčové sporty s umělým povrchem. V budově se dále nachází sauna, masáže a ubytovací zařízení. Celý komplex se nachází hned vedle koupaliště Zelené.

Cyklostezky – síť cyklostezek je na území Zlína značně omezena a jednotlivé trasy na sebe jen zřídka navazují. V roce 2011 se však Zlín připojil k tzv. Uherskohradištské chartě, čímž se zavázal podporovat všestranný rozvoj cyklistické dopravy.

6.1.3 Sportovní centra a kluby

HC PSG Zlín – jde o největší a pravděpodobně v posledních letech nejúspěšnější sportovní klub na území města. Mužský hokejový tým hraje nejvyšší českou soutěž extraligu, ve které se umístili v poslední sezoně na druhém místě. Oddíl se hojně věnuje práci s mládeží. Pro své zápasy a tréninky mají k dispozici 2 stadiony.

FC Fastav Zlín – v současnosti druholigový fotbalový klub. Dříve hrající 1. ligu. Působí na stadionu Letná. Mládež své zápasy hraje na hřišti SCM Vršava. V klubu působí 12 mládežnických oddílů.

VSC Fatra Zlín – volejbalový mužský extraligový tým hrající soutěž ve sportovní hale Euronics u zimního stadionu.

SKB Proton Zlín – basketbalový tým hrající 1. ligu mužů ve sportovní hale Zelené.

HC Zlín – oddíl házené je reprezentován zejména týmem žen hrajícím interligu házené. Oddíl své zápasy hraje ve sportovní hale Euronics. Vzorná je pak práce s mládeží.

RC Zlín – zlínský ragbyový klub, hrající své zápasy na ulici Hradská nedaleko atletického stadionu.

KST Zlín – oddíl stolního tenisu, který dlouhodobě hraje 1. ligu mužů. Věnuje se zejména práci s mládeží, se kterou dosahují velkých úspěchů. Mládež pak dostává v hojné míře příležitosti v soutěži dospělých. Klub působí v malé tělocvičně na ulici Zálešná V. Pro veřejnost je zde možnost pronajmutí sportoviště.

PK Zlín – úspěšný plavecký klub působící v městském plaveckém bazénu. V současné době mezi členy klubu jsou 2 reprezentanti ČR.

AK Zlín – atletický klub působící na městském atletickém stadionu. Ženy působí v extralize České republiky a muži v 1. Národní lize.

SHK LAPP Zlín – v české republice patří k nejúspěšnějším mladým hokejovým týmům. Jde pravděpodobně o nejvýznamnější sport pro handicapované ve Zlíně. Své zápasy hraje v PSG aréně.

6.1.4 Rozmístění sportovišť ve Zlíně

Sportoviště jsou po Zlíně rozmístěny poměrně rovnoměrně. Jakési sportovní jádro města je situované kolem zimního stadionu Luďka Čajky, vedle kterého se nachází PSG aréna a sportovní hala Euronics. Druhým místem ve Zlíně, kde je zvýšená koncentrace sportovišť je osa městské lázně, rugbyové hřiště, atletický stadion, sportovní hala Růmy a svah Zlín.

Nejedná se o jeden sportovní komplex, ale spíše o náhodné uspořádání sportovišť vedle sebe.

Další sportoviště jsou osamocené v rozdílných částech města, díky čemuž jsou dobře dopravně dostupné všem obyvatelům Zlína. U všech sportovišť se nachází parkoviště, které v dostatečné kapacitě pokrývá potřebu sportovišť. Zastávky MHD jsou taktéž v blízkosti všech sportovišť města.

6.1.5 Volnočasové pohybové aktivity pro všechny

Volnočasové pohybové aktivity pro širokou veřejnost jsou ve Zlíně široce zastoupeny. Veřejnost může využít jedno z mnoha sportovních center na squash, fitness nebo využít místní cyklostezky. Většina tělocvičen je možných i ke krátkodobému pronájmu a pro širokou masu lidí jsou k dispozici cyklostezky.

Pro pohybové aktivity nejmenších slouží dětská hřiště. Na území statutárního města Zlín je v současnosti celkem 380 dětských hřišť. Z nich je však celkem 78 určeno k postupnému zlikvidování a u 168 dětských hřišť je nutné provést výraznou rekonstrukci a modernizaci.

Dle radního města Zlín, Jiřího Viktorína, na řadě dětských hřišť se nachází kovové, korozi prolezlé hrací náčiní z poloviny minulého století, což může být pro děti nebezpečné. Rekonstrukce a modernizace všech těchto hřišť by si podle něj vyžádala 150 -170 mil. Kč. Město však v roce 2011 uvolnilo na tyto účely pouze 3 miliony Kč.

Dle ankety, kterou jsem provedl mezi obyvatel města Zlín, jsou místní obyvatelé se sportovní nabídkou spokojeni. Výsledky ankety jsou dále rozebírány v diskuzi.

6.1.6 Významné sportovní události ve Zlíně

Barum rally - Jedna z nejvýznamnějších akcí konaných ve Zlíně. Pravidelně ji navštíví přes deset tisíc diváků, což z eventu dělá neregionální událost. Jedná se o mezinárodní mistrovství české republiky v rallye. Je součástí Mistrovství Evropy a Intercontinental Rally Challenge. Jedná se o jednu z nejvýznamnějších a největších motoristických soutěží na našem území. Pravidelně na území Zlína bývá start a cíl závodu. Hlavním sponzorem je firma Barum, která tak vhodně propůjčuje své jméno fabriky na výrobu pneumatik pro motoristický sport. Akce se dále koná za podpory Zlínského kraje i samotného města Zlín.

Hry VI. letní olympiády mládeže - Jednorázová akce, která se konala od 23. do 28. června 2013 ve Zlínském kraji. Akce se účastnilo přes 3000 mladých sportovců z celé České republiky ve věkové kategorii do 18 let. Tento sportovní event pořádal Český olympijský výbor společně se Zlínským krajem. Město Zlín se pak zařadilo mezi oficiální partnery akce. Soutěže probíhali na většině sportovištích ve Zlíně, ale i v jiných částech kraje.

6.2 Sport v Trenčíně

V Trenčíně je lidem k dispozici široká škála sportu pro všechny věkové skupiny a různé výkonnosti. Nejpopulárnějším sportem v Trenčíně u mužů je zřejmě fotbal následovaný hokejem. Nejpopulárnějším sportem žen je házená. Veřejnost má k dispozici na území města sportoviště téměř pro všechny druhy sportů.

6.2.1 Sportoviště v Trenčíně

Krytá plovárna Trenčín – má plavecký bazén dlouhý 25 metrů a dětský bazén. Působí zde plavecký klub Trenčín

Letní koupaliště Trenčín – v komplexu je plavecký bazén o délce 50 metrů, relaxační bazén s atrakcemi a dětský bazén s atrakcemi. Pro sportovní vyžití na koupališti jsou k dispozici volejbalové hřiště, vodní fotbalové hřiště, dětské hřiště a možnost zahrát si stolní tenis. Na tyto sporty je taktéž možno si zapůjčit zde sportovní náčiní.

Sportovní areál na Ostrově M – sport – jde o moderní multifunkční sportovní centrum, který byl původně stavěn jako profesionální sportovní centrum. Dnes v něm našlo sídlo několik sportů. Sportovní komplex slouží pro badminton, squash, stolní tenis, florbal, bowling a indoor golf. Objekt byl financován výhradně ze soukromých zdrojů.

Městská sportovní hala – opět víceúčelová sportovní hala

Sportovní hala AŠK Dukla

Areál Sokola Trenčín

Fotbalový stadion na Sihoti – své zápasy zde hraje fotbalový klub FK AS Trenčín. Má kapacitu 16 000 diváků. V roce 2000 stadion hostil ME hráčů do 21 let.

Zimní stadion Dukla Trenčín - Zimní stadion, kde působí hokejová Dukla Trenčín má kapacitu 6 150 diváků. Stadion je ve výhradním vlastnictví města, které jej pronajímá hokejovému klubu. Poměrně často stadion slouží k tréninkové přípravě hokejové reprezentace Slovenska.

Zimní stadion Mariána Gáboríka – jde o zimní stadion, který slouží k tréninkům mužů a k zápasům mládežnických kategorií. Je zde také veřejné bruslení a možnost pronájmu stadionu organizovaným skupinám. Byl postaven za finanční podpory slavného slovenského hokejisty Mariana Gáboríka ve výši po přepočtu přibližně 36,5 milionů Kč.

Hoss sport center – tento víceúčelový sportovní areál, který je však zaměřen především na tenis, nese své jméno po dalším slavném hokejistovi Mariánu Hossovi. V areálu jsou 3 špičkové venkovní tenisové kurty s umělou trávou. V přilehlé sportovní hale je moderní tenisový kurt, s povrchem stejným jako na US open. V hale je dále vybavení na další sporty (mantinely, basketbalové koše nebo sítě.) Třetí část komplexu tvoří golfové odpaliště.

Tenisové kurty Trenčín – leží na ostrově a vedle antukových tenisových kurtů leží mini-golfové hřiště

Fitness P+D Jarábek – nejmodernější fitness centrum v Trenčíně

Paintball Trenčín – jde o první paintballový areál i klub v okolí

Gymnastická hala Pavlo

Cvičná horolezecká stěna Trenčín

Cyklostezky - v Trenčíně a jeho okolí se nachází několik cyklostezek a velké množství cyklotras, které jsou hojně využívány. Zcela unikátním je pak navrhovaný projekt v rámci Operačního programu Příhraniční spolupráce mezi ČR a SR. Tento projekt navrhoval propojení cyklostezkou, s pracovním názvem Bečva – Váh a propojoval by města a vesnice právě v povodí těchto řek.

6.2.2 Sportoviště města Trenčín při základních školách:

Sportovní areál při ZŠ, ulice Novomeského – zde se nachází komplex hřišť na dvou místech. Jsou to hřiště určená na fotbal, házenou, basketbal, tenis a volejbal. Hracím povrchem je tartan. Kolem hřišť vede tartanová dráha. U areálu se nachází také dětské hřiště.

Sportovní areál při ZŠ, ulice Hodžova – škola disponuje fotbalovým hřištěm s umělým trávnikem, dvěma tartanovými multifunkčními hřišti určenými na basketbal, volejbal nebo nohejbal. Dále víceúčelovým hřištěm s umělou trávou pro tenis a basketbal. Kolem hřiště vede atletická tartanová dráha o délce 250 metrů. Vedle areálu se nachází také dětské hřiště.

Sportovní areál při ZŠ, ulice Velkomoravská – školní hřiště je určené pro házenou, basketbal, volejbal a tenis. Kolem hřiště vede tartanová atletická dráha.

Sportovní areál při ZŠ, ulice Bezručova – v areálu jsou 2 multifunkční hřiště na basketbal a volejbal, jedno na házenou, fotbal nebo tenis a celkový sportovní komplex dotváří pískoviště pro skok do dálky, malá lezecká stěna a dětské hřiště určené pro žáky I. stupně základní školy.

6.2.3 Rozmístění sportovišť v Trenčíně

Velká významná sportoviště jsou situována poměrně pohromadě poblíž centra města. Výsostné postavení má ulice Mládežnická, na které se nachází hned několik významných sportovišť. Konkrétně městský fotbalový stadion, krytá plovárna, venkovní koupaliště, městská sportovní hala a sokolovna. Vedle této ulice se také nachází moderní multifunkční komplex Sportovní centrum M-sport. Relativně nedaleko tohoto velkého sportovního areálu se nachází také zimní hokejový stadion Dukly Trenčín a tenisové kurty. Moderní sportovní komplex Hoss-Sport se pak nachází na samotném okraji města Trenčín. Na druhé straně Trenčína se nachází paintballové hřiště.

Sportoviště jsou tedy spíše situovány k sobě a vytváří tak sportovní zóny. V okrajových částech města jsou spíše situovány menší sportoviště. Občané díky těmto sportovištím v okrajových částech města mají dostupná sportoviště bez větších komplikací. Pro náročnější klienty pak plně poslouží právě sportoviště situovaná do větších sportovních komplexů.

6.2.4 Vybrané sportovní kluby v Trenčíně

Sport je v Trenčíně dlouhodobě velmi populárním a místní kluby patří z historického hlediska k nejúspěšnějším na Slovensku. Dnes je v popředí zájmu několik sportů v čele s fotbalem, hokejem a házenou.

AS Trenčín – hraje nejvyšší slovenskou fotbalovou ligu, ve které se v uplynulé sezoně umístil na 3. místě, čímž se kvalifikoval do předkola evropského poháru. Působí na stadioně na Sihoti. Tým se ve velké míře specializuje na práci s mládeží.

Dukla Trenčín – hraje slovenskou hokejovou extraligu, kde patří dlouhodobě mezi elitu. V uplynulé sezoně se však především kvůli horší finanční situaci umístil až na 6 místě. Své zápasy odehrává na zimním stadionu Pavla Demitry.

TTS Trenčín – vrcholový klub rychlostní kanoistky.

HK Štart Trenčín - nejoblíbenější sport žen v Trenčíně. Jde o vrcholový sportovní klub házené, který však má výrazné finanční problémy, které vyvrcholili vynecháním jednoho ročníku nejvyšší soutěže.

ŠK 1. FBC Trenčín - klub založený v roce 2005. Během své existence získali již 2 extraligové tituly ve florbalu. Působí v městské sportovní hale na Sihoti.

6.2.5 Sportovní události v Trenčíně

Trenčianská regata – každoroční soutěž v rychlostní kanoistice, které se účastní slovenská špička rychlostní kanoistiky. Letos proběhne již 57. ročník.

Předkolo Evropské ligy – místní fotbalový klub AS Trenčín hraje v současné době předkola Evropské ligy UEFA. Ve druhém kole přešli přes švédský IFK Göteborg do 3. kola, kde skončili s rumunským Astra Giurgiu. Své zápasy však musejí hrát kvůli náročným kritériím na stadionu v nedaleké Dubnici nad Váhom.

6.3 SWOT analýzy

Na základě zjištěných poznatků o stavu sportovní infrastruktury měst Zlín a Trenčín jsem zpracoval SWOT analýzu na obě města. Informace jsem získal pomocí rozhovorů, dotazníků, ankety, osobní návštěvou a také čtením odborných zpráv.

Tab. 5 – SWOT analýza sportovní infrastruktury města Zlín

Silné stránky <ul style="list-style-type: none">• Dlouholetá sportovní tradice• Úspěšné sportovní kluby• Moderní sportoviště• Počet sportovišť• Zájem místních lidí o sport	Slabé stránky <ul style="list-style-type: none">• Malý počet velkých firem, které by sponzorovaly profesionální kluby• Finanční náklady s provozem sportovišť• Nedostatečná podpora sportu u sociálně znevýhodněných obyvatel• V rámci republiky malý počet sportovních tříd
Příležitosti <ul style="list-style-type: none">• Oslovit větší část populace ke sportu• Vést mládež k aktivnímu životnímu stylu• Rozšíření nabídky velkých sportovních akcí• Přidat do nabídky akcí místní akce s masovou účastí (např. zumba na náměstí nebo zlínská fotbalová liga jednotlivých částí města)• Zkvalitnění sítě cyklostezek	Hrozby <ul style="list-style-type: none">• Nedostatek financí na provoz sportovišť• Snížení zájmu veřejnosti o sport• Ztráta některých sponzorů

Tab. 6 – SWOT analýza sportovní infrastruktury města Trenčín

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zastoupena široká škála sportů • Velký počet sportovišť • Špičková sportoviště při ZŠ • Obliba sportu u veřejného mínění • Dlouholetá tradice sportu v oblasti 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špatná finanční situace • Nákladná údržba sportovišť • Vysoké náklady na sportovní vyžití neumožňují sportovat sociálně znevýhodněným jedincům
<p>Příležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zlepšit finanční situaci za pomoci peněz z fondů Evropské unie • Oslovit soukromé investory • Rozšířit nabídku pořádání velkých sportovních akcí ve městě • Uspořádání většího počtu sportovních akcí pro všechny 	<p>Hrozby</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek financí • Ztráta zájmu soukromých investorů • Ztráta zájmu široké veřejnosti o sport • Přesun licencí vrcholového sportu do jiných měst

7 DISKUZE K SOUČASNÉMU STAVU SPORTOVIŠŤ VE ZLÍNĚ A TRENČÍNĚ

7.1 Zlín

Dle mého názoru občané i návštěvníci města Zlín mají širokou možnost využití sportovní infrastruktury města ať už ve vlastnictví města nebo v soukromém vlastnictví. V nabídce je většina individuálních i kolektivních sportů. Sportovat se ve městě dá na profesionální, výkonnostní i rekreační úrovni v dostatečné nabídce sportů. Na území města působí několik profesionálních klubů, z nichž nejvýznamnější je zřejmě hokejový klub HC PSG Zlín, který se v uplynulé sezoně umístil na druhém místě nejvyšší české soutěže. Pro diváky se ve městě koná několik významných sportovních akcí, z nichž asi největší je Barum rally. Akce se koná každoročně poslední víkend v srpnu za mezinárodní účasti.

Široká škála sportovní nabídky je jednoznačně pozitivní stránka. Negativní pak jsou nucené vysoké náklady na údržbu a provoz těchto sportovišť, což je dnes pro město možná složitější než kdy dříve.

Dle ankety, kterou jsem provedl u celkem 189 respondentů ve Zlíně, si celkem 74 % lidí myslí, že ve Zlíně jsou pro výkonnostní a rekreační sport dobré podmínky. Pouhých 14 % lidí si pak myslí, že nabídka sportovních aktivit ve městě je špatná a 12 % lidí nemá názor. V případě otázky, zda jsou spokojeni s podporou města ve vrcholovém profesionálním sportu, pak téměř 70 % lidí označilo ve své odpovědi, že jsou spokojeni. 11 % respondentů si myslí, že by město mělo podporovat vrcholový sport více a 9 % nemělo vyhraněný názor. Necelých 10 % respondentů si myslí, že se to s podporou profesionálního sportu přehání a město by nemělo v tomto směru vyvíjet žádnou iniciativu.

V případě volnočasové aktivity pro mládež v podobě dětských hřišť a klubů specializujících se na činnost mládež odpovědělo 43 % dotázaných, že jsou spokojeni, 33 % respondentů bylo spokojených s výhradami většinou týkajícími se aktuálním stavem hřišť. 15 % nemělo názor a pouhých 9 % je nespokojeno.

Město Zlín si rozvoj sportu zahrnulo také do své strategie rozvoje města Zlín pro rok 2020. Výstavbu nových velkých sportovišť však v plánu v nadcházejících letech nemá. Dle výsledků průzkumů si myslím, že není potřeba nadále vystavovat nové sportoviště, ale spíše se zaměřit na jejich modernizaci.

7.2 Trenčín

Současný stav sportovišť, je v Trenčíně dle mého názoru složitější na popis než situace ve Zlíně. Ve městě se sice vyskytuje několik profesionálních sportovních klubů, které však mají často existenční finanční problémy. Některé sportoviště jsou ve vlastnictví města, ale významná část sportovišť je v soukromém vlastnictví. Mezi soukromými vlastnictvími vynikají dva sportovní areály slavných hokejistů Mariána Hossy a Mariána Gáboríka.

Ve městě je však nabízená kompletní škála sportů na všech výkonnostních úrovních, tak i pro rekreační vyžití. Nachází se zde velký počet fitness center. Sportoviště u škol patří mezi špičkové a v rámci města k velmi moderním.

Dle ankety, kterou jsem provedl u celkem 127 respondentů v Trenčíně, si celkem 65 % lidí myslí, že ve městě jsou pro výkonnostní a rekreační sport dobré podmínky. Sportovní nabídku za špatnou pak označilo 19 % lidí a 16 % se zdrželo odpovědi. V případě otázky zda jsou spokojeni s podporou města ve vrcholovém profesionálním sportu, pak 37 % lidí označilo ve své odpovědi, že jsou spokojeni. 27 % respondentů si myslí, že by město mělo podporovat vrcholový sport více a 20 % neví. Peníze do vrcholového sportu by naopak snížilo celkových 16 %.

V Trenčíně v případě volnočasové aktivity pro mládež v podobě dětských hřišť a klubů specializující se na činnost mládež odpovědělo 46 % dotázaných, že jsou spokojeni, 31 % respondentů bylo spokojených s výhradami. Na rozdíl od Zlína však častěji odpovídali, že je ve městě nedostatek hřišť pro mladší děti nebo že jsou poměrně daleko. 11 % nemělo názor a pouhých 12 % je nespokojeno.

Primátor města Trenčín dlouhodobě kritizuje stát, za slabou finanční podporu ze státu do regionálního sportu a dle jeho slov se obtížně snaží najít finance v rozpočtu města Trenčín.

Porovnání výsledků

Z výsledků které z ankety vyllynuly, jsou spokojenější se sportovní infrastrukturou obyvatelé Zlína. Zajímavým je zejména ukazatel u spokojenosti s podporou vrcholového sportu, kdy je téměř dvojnásobek lidí oproti Trenčíně spokojených. Je to dáno zřejmě rozdílnou ekonomickou stránkou obyvatelstva a úspěchem hokejistů PSG Zlín. Ostatní ukazatele vyšli poměrně podobně.

8 VLASTNÍ PROJEKTOVÁ ČÁST

V návrhové části diplomové práce, navrhuji projekt na spolupráci mezi městy Zlín a Trenčín v oblasti pořádání mezinárodního turnaje mládeže ve stolním tenise.

Název projektu: Satelitní turnaj mládeže Zlín - Trenčín

8.1 O projektu:

Projekt je zpracováván pro rozvoj tělesné kultury mladých stolních tenistů a pro zlepšení povědomí o městech v okolních zemích. Projekt si dává za cíl přilákat na turnaj minimálně 250 aktivně hrajících účastníků. Tento předpokládaný počet jsem zjistil na základě osobního výzkumu v největších sportovních klubech specializovaných na mládež v přilehlé oblasti. Například největším klubem specializujícím se na mládež v okolí je KST Zlín, ve kterém v první tréninkové skupině trénuje 30 mladých hráčů, jejichž trenér by jim turnaj zahrnul do letní přípravy. Z Trenčína by bylo hráčů o něco méně, neboť stolní tenis se hraje spíše v přilehlých městech Trenčína jako například ve městě Trenčianská Teplá. V minulosti podobný turnaj dlouhodobě prosperoval, ovšem kvůli rodinným problémům hlavního pořadatele se dlouholetá tradice ukončila. Na tradici tohoto turnaje bychom chtěli po několika letech navázat.

Turnaj by se konal na sklonku letních prázdnin, jelikož je to termín, kdy končí vrcholná fáze letní přípravy a jednotlivých soustředění. Dalším důvodem je také skutečnost, že v tomto termínu delší dobu není nikde ve střední Evropě žádný významný turnaj mládeže a mládež svou formu pak musí testovat na turnajích dospělých, nebo na menších turnajích. Pro rok 2014 by se jednalo o termín 20. – 21. 8. 2014 pro Trenčín a 23. - 24. 8. 2014 pro Zlín. Čili v každém městě turnaj dvoudenní a jeden den na přesun mezi městy. Jelikož hráči z větších vzdáleností by ve velké míře dojížděli již den předem, znamenalo by to tedy dohromady 6 dní pobytu. Každý rok by se pravidelně střídalo zahajovací město právě mezi Zlínem a Trenčínem, neboť se dá očekávat, že o víkendu bude o něco větší účast než přes týden.

Turnaj by se dělil na 2 části. Část první by tvořili družstva, která by se hrála vždy první den turnaje a byla by tvořena takto: 1 mladší žák (do 13 let), 1 starší žák (do 15 let) a jeden junior (do 18 let). Druhý den by se pak hráli jednotlivé kategorie mladších žáků, starších žáků a juniorů. Jak dokládá následující anketa ve sportovních klubech, o turnaj by měli

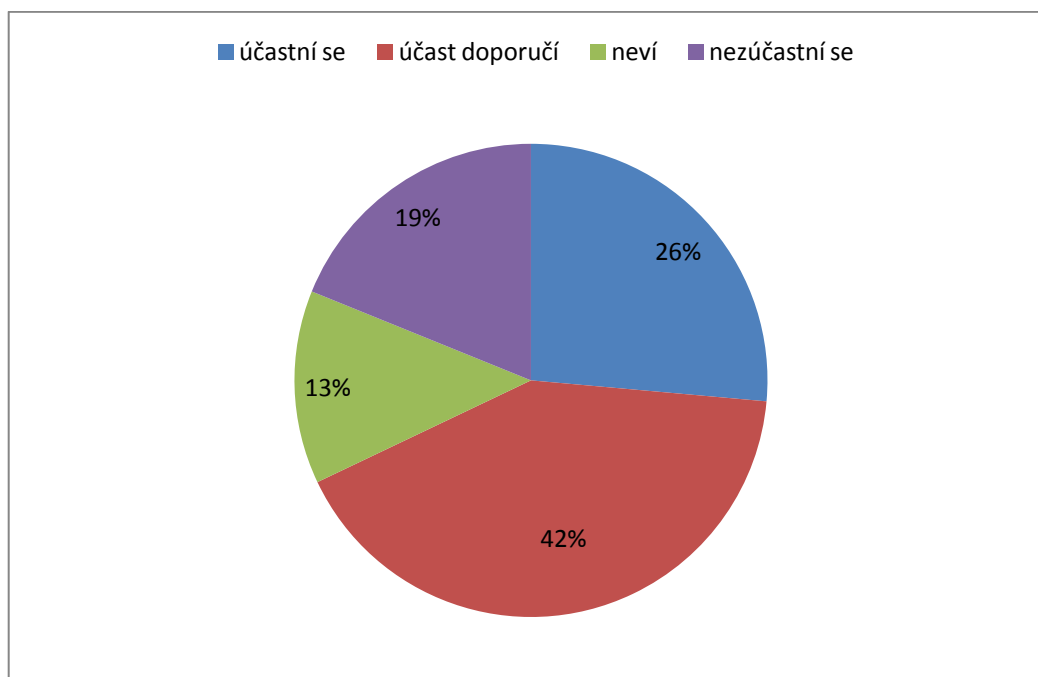
kluby velký zájem. Mladí hráči jsou po soustředěních a bylo by to pro ně příjemné zpestření poměřit své síly před začátkem školního roku se zahraničními soupeři.

8.2 Dotazníkové šetření zájmu o účast klubů na turnaji

Průzkum probíhal formou dotazníkové ankety, kterou jsem rozeslal do sportovních klubů zabývajících se prací s mládeží a také jsem jej dával osobně trenérům sportovních klubů na Mistrovství ČR starších žáků České republiky v Havířově. Druhý dotazník jsem šířil mezi hráči splňujícími věkovou kategorii pro účast zejména pomocí sociálních sítí na internetu. S některými jsem se osobně bavil při již zmiňovaném Mistrovství České republiky starších žáků.

Dle mého průzkumu u trenérů v ČR by byl zájem o účast hráčů poměrně velký. Z 53 oslovených klubů svou účast eventuálně potvrdilo 14 klubů. Dalších 22 klubů by účast hráčům doporučilo, ale organizovaně jako klub by na turnaj nejely. Většinou z důvodu nedostatku financí. Hráči by si účast museli zaplatit sami. O letním programu ještě nemá představu 7 oslovených klubů a 10 klubů svou účast odmítlo.

Obr. 8 - Zájem o účast na turnaji z hlediska klubů a z pohledu trenérů

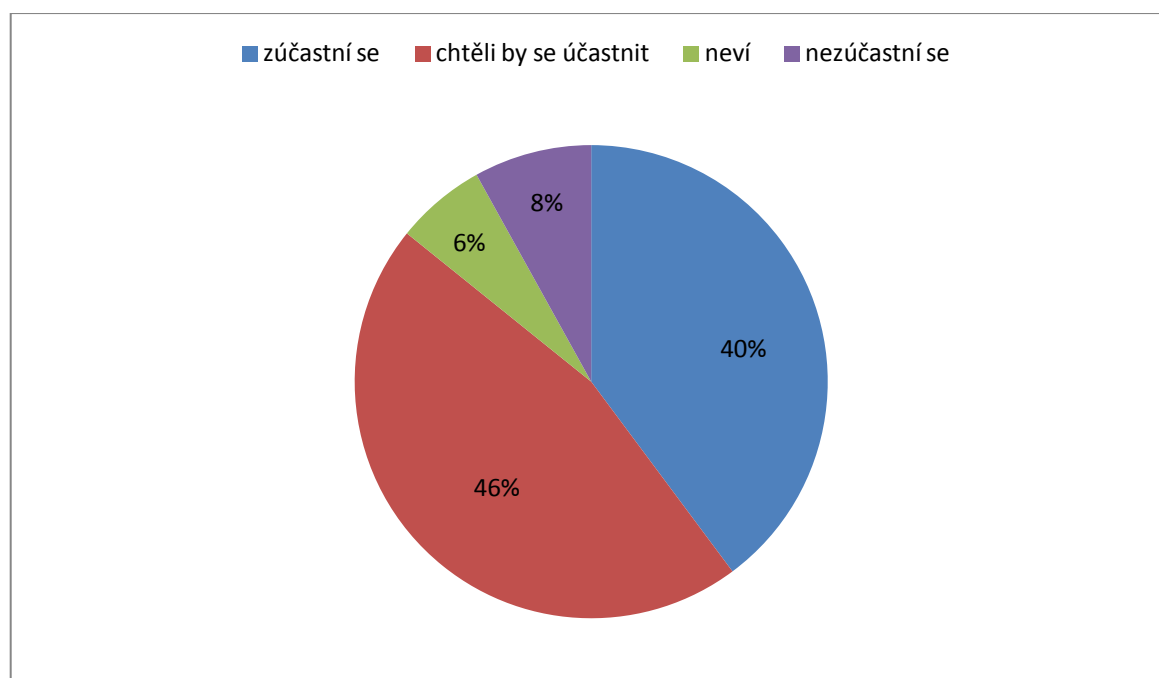


Zdroj: vlastní výzkum

Druhou část výzkumu jsem provedl taktéž mezi českými a slovenskými hráči, které jsem oslovil buď osobně na MČR v Havířově nebo pomocí sociálních sítí. Průzkumu se účastnilo 211 respondentů ze 71 oddílů.

Dle průzkumu se turnaje zúčastní 84 účastníků. Nejčastější odpovědí pak byla tato: turnaje se chci zúčastnit, ale záleží na trenérovi/rodičích, která byla zaznamenaná u 97 respondentů. Odpověď nevím označilo pouze 13 dotázaných a účastnit se nehodlá celkově 17 hráčů. K této statistice je nutné přihlídnout, že zejména nejmladší účastníci nemohou rozhodovat sami o své účasti a jejich odpovědi nejsou tedy plnohodnotné.

Obr. 9 - Zájem o účast na turnaji z hlediska pohledu jednotlivých hráčů



Zdroj: vlastní výzkum

8.3 Cílová skupina:

Hlavní cílovou skupinou jsou samozřejmě mladí stolní tenisté do 18ti let dle svých jednotlivých hráčských kategorií. Počítá se také s účastí jejich rodičů či trenérského doprovodu. Díky své strategicky vhodné lokalitě nedaleko Slovenských či Rakouských hranic, je možné přilákat celé rodiny na návštěvu měst, kde budou jejich děti sportovat.

8.4 Organizační tým projektu:

Na první schůzi byl ustanoven organizační výbor v tomto složení.

Ředitel turnaje – Ing. Pavel Daněk

Manažer turnaje – Karel Bojko

Manažer propagace – Vojtěch Havel

Zástupce KST Zlín – Ing. Václav Pelnář

Zástupce Trečianské Teplé – Jozef Ježo

Již před akcí se počítá s prací dobrovolníků. Dobrovolníky zajistí oba domácí oddíly především z řad svých členů, jak je tomu u běžné i u jiných turnajů. Šlo by zejména o přípravu tělocvičny pro účely akce a po akci následující sklizení stolů.

8.5 Financování projektu

Hlavním zdrojem financování projektu budou peníze ze startovního hráčů. Startovné je stanoveno na 8 EUR jednotlivce a 18 EUR družstvo za hrací den. V případě účasti ve všech 4 hracích dnech a zaplacení startovního najednou by byla poskytnuta sleva ve výši 10 %. Startovné za celý hrací týden tedy činí celkových 25 EUR za hráče. Účastníci pořadajících oddílů mají slevu 10 % automaticky i na jednotlivé hrací dny. Tato sleva se již nedá kombinovat se slevou ze startovního na celý turnaj.

Kalkulace příjmu ze startovního se předem dá stěží předem vypočítat. Počítáme tedy raději se 2 variantami.

a) Optimistická varianta - 250 účastníků

b) Pesimistická varianta – 100 účastníků

a) Optimistická varianta 250 účastníků

Při počtu 250 účastníků by byla akce finančně plně zajištěna výhradně ze zdrojů ze startovního. Dle kalkulace, kdy by všichni využili slevy 10 % při úhradě celého turnaje naráz, by výpočet vypadal takto: 250 účastníků x 25 EUR = 6250 EUR

Příjem ze startovního vybíraného jednorázově se rovnoměrně rozdělí mezi obě pořádající města. Čili každé z pořádajících měst získá 3125 EUR ze startovního. Příjem ze startovního za jeden den zůstává ve městě, kde je vybráno.

V případě Zlína je nutné převést přepočten na Kč, neboť se další položky platí v Kč. Proto je nutné počítat s výkyvy kurzu. Počítáme tedy raději s nižším kurzem 25,5 Kč za 1 EUR. Vychází tedy 79 688 Kč pro Zlín.

- Na straně výdajů je nejvýznamnější položkou nájem haly za 2 hrací dny a jeden den přípravy ve výši 20 000 Kč. V této částce je již zahrnut závěrečný úklid.
- Dalšími významnou položkou je výplata 1 vrchního rozhodčího a 3 vedlejších rozhodčích ve výši 13 000 Kč.
- Na ceny pro vítěze se předem vyhrazuje částka 7 000 Kč pro pořádající město.
- Pořadatelé se snaží využít co nejvíce propagace zdarma. Na tisk plakátů a propozic je pak vyčleněna částka 1 000 Kč.
- Provozní výdaje jako telefon, tisk papírů, propozic nebo výsledkových listin jsou pak odhadovány na výši 2 000 Kč.
- Odhadovaný zisk akce při počtu 250 účastníků je 36 688 Kč.

Tab. 7 - Očekávaná bilance příjmů a výdajů při počtu 250 účastníků v Kč

	Příjmy		Výdaje
Vklady účastníků 250 ti účastníků	79 688	Nájem haly	20 000
		Rozhodčí	13 000
		Věcné ceny	7 000
		Propagace	1 000
		Provozní výdaje	2 000
Celkem	79 688		43 000
Odhadovaný zisk bez dotace činní = 36 688			

Pzn. Počítáno s kurzem kdy 1 EUR = 25,5 Kč.

Zisk se rozděluje mezi organizační výbor a pořádající oddíl stolního tenisu dle vnitřních předpisů. V případě Zlína jde o oddíl KST Zlín v případě Trenčína klub STK PC Trenčianská Teplá.

b) Pesimistická varianta – 100 účastníků

Při počtu 100 účastníků by byla akce bez jakékoliv dotace mírně ztrátová. Výpočet by tedy proběhl takto: $100 \times 25 = 2\,500 \text{ EUR} \times 25,5 \text{ Kč} / 2 = 31\,875 \text{ Kč}$. Na položce výdajů by se v takovém případě co nejvíce minimalizovala ztráta. Byl by odvolán jeden rozhodčí, čímž by se ušetřily 3 000 Kč. Sníženy by byly věcné ceny o 3 000 Kč. S ostatními položkami by se již hýbat nedalo. Turnaj by tak skončil s účetní ztrátou 5 275 Kč.

Rozpočet akce by mohla více či méně ovlivnit ještě dotace od měst Zlín a Trenčín nebo od Zlínského a Trenčinského kraje. Jelikož není známa výše finanční podpory z těchto subjektů, proto s ní raději předem nepočítat.

Ve Zlíně pro účely přeshraniční spolupráce existuje Fond pro mezinárodní styky. Ten se zaměřuje zejména na vztahy s partnerskými městy, což Trenčín je. Určen je pro fyzické i právnické osoby ke spolufinancování neziskových akcí, projektů a činností v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. Proto je vhodný pro podporu Satelitního turnaje mládeže ve městech Zlína a Trenčína.

Druhou možností na grant ve městě Zlín by byl Fond mládeže a tělovýchovy, který je zřízen k podpoře v oblasti činností dětí, mládeže a tělovýchovy. Program podporuje zejména dětská a mládežnická sportovní organizace.

8.6 SWOT analýza Satelitního turnaje mládeže

Tab. 8 - SWOT analýza turnaje

Interní faktory	Externí faktory
Silné stránky <ul style="list-style-type: none">• Personální zajištění akce• Obliba stolního tenisu ve spádové oblasti• Materiální zajištění akce z vlastních zdrojů	Příležitosti <ul style="list-style-type: none">• Granty a dotace• Sponzoring• Rozšíření akce
Slabé stránky <ul style="list-style-type: none">• Rozpočet závislý na počtu účastníků• Dopravní infrastruktura mezi oběma městy• Skutečnost, že se jedná o první ročník	Hrozby <ul style="list-style-type: none">• Malá účast hráčů• Nová konkurence

8.6.1 Silné stránky Satelitního turnaje mládeže

Jednou ze silných stránek akce je bezesporu personální zajištění akce lidmi, kteří se ve stolním tenisu dlouhodobě pohybují a mají osobní vazby na osoby působící v jednotlivých komisích České asociace stolního tenisu. Mimořádně silným článkem organizačního týmu je pak Karel Bojko, který byl dlouhé roky trenérem sportovního centra mládeže Hluk a má dlouholeté zkušenosti s pořádáním mezinárodních turnajů ve stolním tenise v podobě ředitele či manažera akce.

Významnou silnou stránkou je také masová obliba stolního tenisu v přilehlých oblastech Zlína a Trenčína. Oba pořádající oddíly také hrají 1. českou respektive slovenskou ligu a celý projekt je pod jejich záštitou.

Další silnou stránkou je, že oba pořádající oddíly mají ve vlastnictví dostatečný počet stolnětenisových stolů splňujících požadavky mezinárodního turnaje a nemusí se tedy složitě dopravovat z jiných měst, případně ze stolnětenisového svazu.

8.6.2 Příležitosti Satelitního turnaje mládeže

Největší příležitostí v organizaci turnaje je vylepšení rozpočtu akce pomocí grantů a dotací z měst a krajů.

Příležitostí pak je jednání s potenciálními sponzory. Zejména v prvních ročnících by zájem o sponzoring u firem nebyl nějak velký. Ale jelikož se jedná o úzce zaměřený okruh účastníků hrajících stolní tenis, mohla by být akce např. pro specializované prodejny stolního tenisu za předpokladu umístění vlastního prodejního stánku atraktivní.

Příležitostmi do budoucna je rozšiřování akce jednak do masové účasti hráčů, tak také možnost přidání partnerského pořadatelství ještě třetímu městu. O něco komplikovanější je pak možnost specializace se na další sportovní odvětví.

8.6.3 Hrozby Satelitního turnaje mládeže

Jelikož se jedná o novou sportovní akci, tak jednoznačně největším rizikem projektu je malá účast hráčů, následkem čehož by bylo vybráno málo peněz na startovním a turnaj by mohl skončit ve ztrátě. Jelikož turnaj je minimálně z velké části závislý na financích ze startovního, jde jistě o největší hrozbu. Tuto hrozbu organizační tým bude minimalizovat úzkým pravidelným kontaktem s jednotlivými sportovními kluby. Před akcí provedl podrobnou dotazníkovou anketu, ze které jasně vyplynul zájem o účast na turnaji jak u trenérů, tak u jednotlivých mladých hráčů.

Ve stanoveném termínu prozatím není od zrušení předchůdce tohoto turnaje žádná podobná akce poblíž. Nejbližším mezinárodním turnajem mládeže na sklonku letních prázdnin je turnaj v Německém Düsseldorfu, kam Češi a Slováci kvůli vysokým finančním nákladům příliš nejezdí. Větším rizikem by však byl vznik nového turnaje v některém z bližších měst.

8.6.4 Slabé stránky Satelitního turnaje mládeže

Hlavní slabou stránkou je prozatím rozpočet, který je nejvíce závislý na počtu účastníků a jejich financích ze startovního.

Ideální není dopravní infrastruktura mezi oběma pořádajícími městy, protože neexistuje přímá silnice. Cesta se tak protáhne na přibližně hodinu a půl.

8.7 Propagace projektu:

Ředitel turnaje bude mít na starosti vytvoření oficiálních propozic ve 4 jazycích (čeština, slovenština, angličtina a němčina). Manažer turnaje anglickou verzi zašle na Evropskou asociaci stolního tenisu, která turnaj zařadí do oficiálního kalendáře turnajů pro mladé talenty. Česká asociace stolního tenisu a slovenská asociace stolního tenisu by propozice umístila na své webové stránky. Tato forma propagace je vždy v případě stolnětenisové akce pro mládež zdarma. Dalším způsobem propagace by bylo rozeslání těchto propozic elektronickou formou na rakouský, polský, německý a maďarský svaz stolního tenisu a do oddílů specializujících se na práci s mládeží. To bude mít na starosti manažer propagace. Ten také bude komunikovat s jednotlivými kluby a osobně je elektronicky zvát na turnaj.

Ubytování zajišťuje manažer turnaje společně se zástupci spolupořádajících oddílů KST Zlín a Trenčianská Teplá. Předběžně jej hromadně domluvili ve Zlíně na VŠ kolejích Antonínova a Štefánikova. V Trenčíně bude ubytování nabízeno na školském internátě Trenčín a na ubytovně Kika. Ubytování bude domluveno na základě předběžných přihlášek. Veškeré náklady s ubytováním si budou účastníci hradit sami.

Komunikaci s médii budou mít na starosti společně ředitel turnaje s manažerem propagace. Veřejnost bude o konání turnaje informována prostřednictvím regionálních novin. Stolnětenisová veřejnost se o akci dozví ze stránek asociace a jejich dokumentů. S účastí rádia a televize se nepočítá.

Ředitel turnaje bude dále vypracovávat žádost o grant z města Zlín. Žádost bude taktéž podána na Krajský úřad Zlínského kraje i na Krajský úřad Trenčínského kraje. Společně s žádostí o dotaci bude ředitel žádat o umístění propozic akce na veřejných místech úřadů.

8.8 Přínos projektu:

Turnaj by byl pro města jednak ekonomickým přínosem, jednak by se města dostala do jakéhosi povědomí. Jelikož účastníci by většinou byli z větší vzdálenosti, tak by si museli zaplatit ubytování a stravování. V případě turnaje dětí se dá očekávat zájem návštěvy zoo, rodiče pak jistě ocení možnost navštívit vinný sklep, zámek či hrad, nebo nákupní středis-

ka. Svůj přínos pak naleznou i majitelé drobného občerstvení. Ti všichni by pak profitovali na zvýšeném sportovně turistickém ruchu v době konání akce.

Díky účasti na turnaji by se město dostalo do povědomí nových potencionálních turistů, kteří by se sem rádi v budoucnu vraceli.

8.9 Stravování Zlín a Trenčín

Stravování organizovaně nebude organizovaně domlouváno. Z kapacitních důvodů bude pouze vytvořena rezervace v několika přilehlých stravovacích zařízeních, které bude organizační tým účastníkům doporučovat.

8.10 Plán aktivit:

Samotná příprava akce začne v březnu 2014 úvodní členskou schůzí, na které bude stanoven organizační tým. Již předtím však ředitel akce Ing. Pavel Daněk bude komunikovat se sportovními halami, kde se bude akce pořádat. Dále se zástupci měst a se zástupci obou spolupracujících oddílů. Oficiální propozice turnaje pak představí počátkem dubna a organizační tým již započne svou práci. Měsíc před začátkem akce ředitel s manažerem akce zajistí tým rozhodčích a v každém městě jednoho zdravotníka. Týden před začátkem bude telefonicky manažer akce obvolávat ubytovací kapacity a restaurační zařízení.

Den před začátkem sportovní akce manažer turnaje společně se zástupci spolupořádajících oddílů a dobrovolníků připraví sportovní halu pro stolnětenisové účely a ve večerních hodinách zahájí prezentaci účastníků. Ráno před turnajem pak prezentace pokračuje až do zahájení turnaje, kterého se osobně zúčastní celý organizační tým.

Po skončení akce manažer akce zajistí navrácení tělocvičny do původního stavu. Opět se bude počítat s pomocí zástupce klubu společně s prací dobrovolníků.

Manažer propagace poté napíše podrobný výstup o konání akce, který předá jednotlivým úřadům. Napíše stručnou zprávu pro místní noviny. Výstup se také poskytne jednotlivým asociacím.

V případě úspěšného zvládnutí ročníku, by se obnovila tradice turnaje do dalších let. Možnost rozvoje turnaje se nabízí v podobě obdobné spolupráce mezi oběma městy v případě

dalšího sportu. Do budoucna se nevylučuje také varianta přidání dalšího třetího města a protáhnutí tak celý turnaj o další 2 respektive 3 dny.

ZÁVĚR

Tato diplomová práce měla předem několik stanovených cílů. Cílem v teoretické části bylo seznámení s problematikou studia sportovní infrastruktury, popsat legislativu, definovat jednotlivé struktury sportu, seznámit se s přístupy financování a následně je detailněji rozebrat.

Sportovní aktivita je bezesporu pro lidský organismus důležitá. Vede k rozvoji jedince bez ohledu na jeho věk, pohlaví nebo společenské postavení. Právě tato idea se promítla i do Olympijské charty, podle níž je provozování sportu základním lidským právem. Toto právo formuloval již zakladatel novodobých olympijských her Pierre de Coubertin. Sport je zkrátka populárním a potřebným fenoménem a proto by se měl ve velké míře podporovat všemi dostupnými prostředky.

V praktické části jsem se zaměřil především na zmapování aktuální situace na sportovištích ve městech Zlín a Trenčín. Vybral jsem nejvýznamnější kluby v obou městech a stručně je představil. Celkově jsem pak sportovní infrastrukturu v obou městech podrobil podrobné analýze. Zakončil jsem ji SWOT analýzou, která přehledně porovnává stav sportovní infrastruktury v obou městech.

Ve své práci jsem zjistil na základě pozorování, dotazníkových průzkumů a rozhovorů, že obyvatelé jsou spíše spokojeni se stavem sportovišť ve svých městech. O něco lépe je situace vnímána ve Zlíně. Hlavním problémem v obou městech bylo financování sportovní infrastruktury. Obyvatelé poměrně často poukazovali na špatný stav některých veřejných ploch určených k volnočasovým pohybovým aktivitám.

Pro rozšíření a podporu sportu v dané lokalitě jsem navrhl v poslední části diplomové práce projekt s názvem Satelitní turnaj mládeže ve stolním tenisu. Jde o projekt, který je zaměřený na mezinárodní spolupráci mezi partnerskými městy Zlín a Trenčín v oblasti konání sportovní akce pro mladé hráče. Projekt jsem dopodrobna zpracoval. Při tvorbě projektu jsem využil i metodu rozhovorů a dotazníkového šetření. Dle dotazníkového šetření mi vyšlo, že o turnaj by byl poměrně velký zájem a mohl by se stát dlouhodobou tradicí, která by byla přínosem pro obě města.

Tento eventuální zájem mohu potvrdit z vlastní zkušenosti, neboť jsem se podobného turnaje několikrát zúčastnil a stal se pro mne turnajem, kam jsem se vždy rád v dalších sezónách vracel.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Bibliografie

- [1] BOUČKOVÁ, J., HORÁKOVÁ, H., KALIŠOVÁ, L. – AJ., Základy marketingu, Vyd. 1. Praha: Oeconomica 2003, ISBN 80-245-0587-8
- [2] BOWDIN, G., a kol., Events management, Butterworth-Heinemann Ltd., 2001, ISBN 9780750647960
- [3] ČÁSLAVOVÁ, E., Management a marketing sportu. 1. vyd. Praha: Olympia. 2009. ISBN 978-80-7376-150-9.
- [4] DURDOVÁ, I. Ekonomické aspekty sportovního managementu. Vyd. 1. Ostrava: 2012. ISBN 978-80-248-2529-8
- [5] DURDOVÁ, I., Sociálně-ekonomické aspekty sportu. Vyd. 1. Ostrava: Repronis. 2004. ISBN 80-7329-075-8.
- [6] EGER, L., TLUCHOŘ, J., a kol., Management a marketing sportu a cestovního ruchu, In. „SCHWARTZHOFFOVÁ, E., Sportovní event a jeho význam v cestovním ruchu, Vyd. 1. Západočeská univerzita Plzeň: 2009. s. 157. ISBN 978-80-7043-801-5
- [7] EGER, L., TLUCHOŘ, J., a kol., Management a marketing sportu a cestovního ruchu, In. „ŠTĚPÁNKOVÁ, K. , Mistrovství světa v klasickém lyžování Liberec 2009: Co bylo a co nebylo vidět, Vyd. 1. Západočeská univerzita Plzeň: 2009. s. 177 – 186. ISBN 978-80-7043-801-5
- [8] HOBZA, V., REKTOŘÍK, J., a kol. Základy ekonomie sportu. Vyd. 1. Praha: Ekopress, s.r.o., 2006. ISBN 80-86929-04-3
- [9] Howard, D. R., and Crompton, J. L., Financing Sport, 2nd Edition, Fitness Information Technology, Inc, Morgantown, 2004, ISBN 978-1885693389
- [10] KOTÍKOVÁ, H., SCHWARTZHOFFOVÁ, E. NOVÉ TRENDY V POŘÁDÁNÍ AKCÍ A UDÁLOSTÍ (EVENTS) VCESTOVNÍM RUCHU. Vyd. 1. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj, 2008. ISBN 978-80-87147-05-4
- [11] KRÁLÍK, M., Právo ve sportu. Vyd. 1. Praha : C. H. Beck, 2001. ISBN 80-7179-532-1

- [12] MIKEŠ, J., VYSEKALOVÁ, J. Jak dělat reklamu. Vyd. 2. Praha: Graga 2008. ISBN 978-80-247-2001-2
- [13] NOVOTNÝ, J. a kolektiv, Sport v ekonomice. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s., 2011. ISBN 978-80-7357-666-0
- [14] NOVOTNÝ, J., Ekonomika sportu – vybrané kapitoly, Vyd. 2. Praha: Oeconomica 2009. ISBN 978-80-245-1521-2
- [15] SEKOT, A. a kol., Kapitoly ze sportu. In: DVOŘÁKOVÁ, Š., Marketingové aspekty sportu, Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita 2004, ISBN 80-210-3531-5
- [16] SEKOT, A. a kol., Sociální dimenze sportu, Vyd. 1. Brno: Masarykova univerzita, 2004, ISBN 80-210-3581-1
- [17] SEKOT, A., Sociologické problem sportu. Vyd. 1. Praha: Grada Publishing 2008, ISBN 978-80-247-2562-8.
- [18] SEKOT, A., Sport a společnost. Vyd. 1. Brno: Paido, 2003, ISBN 80-7315-047-6
- [19] SLEPIČKOVÁ, I., Sport a volný čas – vybrané kapitoly. Vyd. 2. Praha: Karloium. 2005. ISBN 80-246-1039-6

Internetové zdroje:

- [19] ČESKÁ TELEVIZE – Sazka se stane partnerem Českého olympijského výboru, 2013, [online], [cit. 2013 – 04 - 08]. Dostupné z: <http://www.ceskatelevize.cz/sport/ostatni/221981-sazka-se-stane-partnerem-ceskeho-olympijskeho-vyboru/>
- [20] FELDERER, B., Sport und Ökonomie in Europa - Studie im Auftrag des Bundeskanzleramts, Sektion Sport. Sportsecon Austria [online] 2006. [cit. 2013 březen] Dostupné z: <http://www.sportministerium.at/files/doc/Studien/SportundOekonomieEndbericht.pdf>
- [21] HOBZA, V., a DOHNAL, T., Sport jako perspektivní potenciál rozvoje. Tělesná kultura: sborník kateder tělesné výchovy a tělovýchovného lékařství [online]. Univerzita Palackého Olomouc, 2008. Vol. 31, No. 2, s. 23-38 [cit. 2018-říjen]. ISSN 1211-6521. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/8/8>

- [22] Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji [online], [cit. 2012 - duben]. Dostupné z: <http://www.kr-zlinsky.cz/zakladni-koncepcni-dokumenty-cl-47.html>
- [23] KUDLÁČEK, M., VAŠÍČKOVÁ, J., NEULS, F., Národní politika a mechanismy rozvoje lokálních infrastruktur pro volnočasovou pohybovou aktivitu – projekt Impala, [online]. Univerzita Palackého Olomouc, 2012. [cit. 2012 březen]. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/viewFile/136/169>
- [24] MINEDU, 2011, Pracovní plán EU na roky 2011 – 2014 [online], [Cit. 2011-09-02]. Dostupné z: <https://www.minedu.sk/pracovny-plan-eu-na-roky-2011-2014/>
- [25] MŠMT, 2000, Národní program rozvoje sportu pro všechny, [online], [cit. 2001-11-11]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/narodni-program-rozvoje-sportu-pro-vsechny>
- [26] MŠMT, 2001, Zákon o podpoře sportu, [online], [cit. 2001-06-30]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>
- [27] MŠMT, 2011, Koncepce státní podpory sportu ČR, [online], [cit. 2011-03-09]. Dostupné z: http://www.vzdelavani2020.cz/images_obsah/dokumenty/knihovna-koncepci/podpora-sportu/2_koncepce-sportu_c.-167_2011.pdf
- [28] MŠMT, 2012, Koncepce sportu ČR, [online], [cit. 2011-07-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/16801>
- [29] MŠMT, 2012, Koncepce sportu ČR, [online], [cit. 2012-07-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/25507>
- [30] MVČR, SVOBODA A., Sport a Evropská unie [online]. [cit. 2010]. Dostupné z: <http://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie-unie.aspx>
- [31] Oficiální stránky města Trenčín, 2012, [online], [cit. 2013]. Dostupné z: <http://www.trencin.sk/12351#obyvatelstvo>
- [32] Sbírka zákonů Slovenské republiky, 288/1997, [online], [cit. 1997-10-03]. Dostupné z: <http://www.minedu.sk/data/att/618.pdf>

[33] SPORT SLOVAKIA, Slovensko a šport, [online], [cit. 2009]. Dostupné z: http://www.sportslovakia.sk/web/index.php?option=com_content&view=article&id=48&Itemid=18&lang=sk

[34] Strategie rozvoje statutárního města Zlína do roku 2020 – Zlín 2020, [online], [cit. 2012 - říjen]. Dostupné z: <http://www.zlin.eu/page/95486.dokumenty-ke-stazeni/>

[35] VÍTEK, L., Sportvital – Jaký je smysl vrcholového sportu [online] [cit. 2012-03-23]. Dostupné z: <http://www.sportvital.cz/zdravi/muj-blog/jaky-je-smysl-vrcholoveho-sportu/>

[36] VOCASPORT, 2004, [online], [cit. 2008-08-30] Dostupné z: http://www.ec-oe.eu/fileadmin/Defining_the_Outdoors/Defining_the_Outdoors_en.pdf

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
MINEDU	Ministerstvo školstva, vedy, výzkumu a športu Slovenskej republiky
MŠMT	Ministerstvo školství, tělovýchovu a sportu České republiky
MVČR	Ministerstvo vnitra české republiky

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obr. 1 – Vliv sportu na regionální ekonomiku.....	30
Obr. 2 – Organizace tělesné výchovy a sportu v ČR.....	34
Obr. 3 – Institucionální rámec sportu na příkladu ČR.....	42
Obr. 4 – Vícezdrojové financování tělesné kultury.....	45
Obr. 5 – Porovnání veřejných výdajů na sport v zemích EU na obyvatele.....	52
Obr. 6 – Porovnání veřejných výdajů na sportu v zemích EU vůči HDP.....	53
Obr. 7 – Struktura financování sportu dle francouzské studie.....	54
Obr. 8 – Zájem o účast na turnaji z hlediska klubů a z pohledu trenérů.....	80
Obr. 9 - Zájem o účast na turnaji z hlediska pohledu jednotlivých hráčů.....	81
Obr. 10. – Svazy sdružené v ČSTV – statut řádný člen.....	99

SEZNAM TABULEK

Tab. 1 – Struktura organizace sportu v ČR.....	32
Tab. 2 – Charakteristika finanční podpory poskytované Zlínským krajem prostřednictvím Fondu mládeže a sportu Zlínského kraje v letech 2008 – 2011.....	59
Tab. 3 – Věková struktura obyvatelstva Zlína.....	61
Tab. 4 – Sportovní areály města Zlína.....	65
Tab. 5 – SWOT analýza sportovní infrastruktury města Zlín.....	75
Tab. 6 – SWOT analýza sportovní infrastruktury města Trenčín.....	76
Tab. 7 – Očekávaná bilance příjmů a výdajů při počtu 250 účastníků v Kč.....	83
Tab. 8 – SWOT analýza turnaje.....	85

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Svazy sdružené v ČSTV – statut řádný člen

Příloha 2: Dotazníkové šetření u trenérů

Příloha 3: Dotazníkové šetření u hráčů

Příloha 4: Anketa u obyvatel Trenčína a Zlína

PŘÍLOHA I: SVAZY SDRUŽENÉ V ČSTV

Obr. 10. – Svazy sdružené v ČSTV – statut řádný člen

Český svaz tělesné výchovy		
1. Akrobatický rock and roll	25. Kolečkové brusle	49. Rugby
2. Americký fotbal	26. Korfbal	50. Rychlobruslení
3. Atletika	27. Krasobruslení	51. Saně
4. Badminton	28. Kulturistika	52. Silový trojboj
5. Basketbal	29. Kuše	53. Skiboby
6. Biliard	30. Kuželky	54. Softbal
7. Biliard	31. Lakros	55. Sportovní gymnastika
8. Boby a skeleton	32. Lední hokej	56. Squash
9. Bojová umění	33. Lukostřelba	57. Stolní tenis
10. Box	34. Lyžování	58. Šachy
11. Curling	35. Metaná	59. Šerm
12. Cyklistika	36. Minigolf	60. Taekwon-do ITF
13. Extrémní sporty	37. Moderní gymnastika	61. Tenis
14. Florbal	38. Moderní pětiboj	62. Triatlon
15. Fotbal	39. Muay Thai	63. Univerzitní sport
16. Golf	40. Národní házená	64. Veslování
17. Házená	41. Nohejbal	65. Vodní lyžování
18. Hokejbal	42. Orientační běh	66. Vodní motorismus
19. Horolezectví	43. Petaque	67. Vodní pólo
20. Jachting	44. Plavání	68. Volejbal
21. Jezdectví	45. Pozemní hokej	69. Vzpírání
22. Jóga	46. Psí spřežení	70. Zápas
23. Judo	47. Radiový orientační běh	71. Zdravotně postižení
24. Kanoistika	48. Rekreační sporty	72. Horská služba

Zdroj: (Čáslavová 2009, str. 69)

PŘÍLOHA II: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ U TRENÉRŮ

V případě konání Satelitního turnaje mládeže, účastnil by se váš oddíl tohoto turnaje? Jeli by jste na něj organizovaně celý mládežnický oddíl nebo by účast záležela na rodičích hráčů?

- a) Ano, zúčastníme se
- b) Ano, účast hráčům doporučím
- c) Nevím, nemáme program na léto
- d) Ne, nezúčastníme se

Můžete více konkretizovat svou odpověď?

.....

Děkuji za Váš čas

PŘÍLOHA III: DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ U HRÁČŮ

V případě konání Satelitního turnaje mládeže, chtěli by jste se vy turnaje účastnit?

- a) Ano, zúčastníme se
- b) Ano, chci se zúčastnit, ale záleží na rodičích/trenérovi
- c) Nevím co bude v létě
- d) Ne, nezúčastním se

Můžete více konkretizovat svou odpověď?

.....

Děkuji za Váš čas

PŘÍLOHA IV: ANKETA U OBYVATEL TRENČÍNA A ZLÍNA

1.) Je sportovní nabídka pro výkonnostní a rekreační sport dobrá?

- a) Ano, ve městě jsou dobré podmínky pro sport
- b) Nevím, nemám na to vyhraněný názor
- c) Ne, ve městě jsou nedostačující podmínky pro sportovní aktivity

2.) Myslíte si, že profesionální sport má ve městě dostatečnou podporu?

- a) Ano
- b) Nevím, nemám na to názor
- c) Ne, vrcholový sport by měl být ve městě lépe podporován
- d) Myslím, že profesionální sport by měl dostávat peněz z veřejných rozpočtů méně

3.) Jste spokojen/a se sportovišti určenými pro volnočasovou aktivitou pro mládež (dětské hřiště, prolézačky, pískoviště, sportovní kluby pro mládež)?

- a) Ano, bez výhrad
- b) Spíše ano, ale areály jsou často zastaralé
- c) Nevím
- d) Ne, sportoviště jsou ve špatném stavu a je jich málo

3.) Můžete své odpovědi blíže konkretizovat?

.....