

## Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:  
Bc. Jitka Sehnalová

Oponent DP:  
Ing. Adriana Knápková, Ph.D.

Ak. rok:  
2012/13

Téma DP:

Projekt implementace BSC s využitím EVA ve společnosti LAPP KABEL s. r. o.

Kritéria hodnocení:		Počet bodů (0 – 10)
1	Náročnost tématu práce	8
2	Splnění cílů práce	8
3	Teoretická část práce	7
4	Praktická část práce (analytická část)	8
5	Projektová část (řešící část)	9
6	Formální úroveň práce	8
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ (0 – 60)</b>		<b>48</b>

### Hodnocení jednotlivých kritérií:

ROZSAH BODŮ	SLOVNÍ VYJÁDŘENÍ
0 bodů	<b>nesplněno</b> (odpovídá stupni „F“ podle ECTS)
1 – 2 body	<b>splněno pouze na úrovni základních požadavků</b> (odpovídá stupni „E“ podle ECTS)
3 – 4 body	<b>splněno s výraznějšími, ale ne kritickými nedostatky</b> (odpovídá stupni „D“ podle ECTS)
5 – 6 bodů	<b>splněno, nedostatky neovlivňují podstatně celou práci, zejména výsledky</b> (odpovídá stupni „C“ podle ECTS)
7 – 8 bodů	<b>splněno zcela bez výhrad</b> (odpovídá stupni „B“ podle ECTS)
9 – 10 bodů	<b>splněno nadstandardně</b> (odpovídá stupni „A“ podle ECTS)

### **Připomínky k práci:**

Studentka se ve své diplomové práci zabývá náročným tématem implementace BSC s využitím EVA do společnosti LAPP KABEL. V teoretické části se diplomantka věnuje literární rešerži, která je zpracována standardně s využitím klasických literárních zdrojů k dané problematice. Analytická část se zaměřuje na vnitřní analýzu, poměrně velký prostor je věnován vnější analýze. Finanční analýza a analýza EVA je zpracována standardně bez vážnějších připomínek. Implementace BSC je připravena kvalitně, diskutabilní jsou rozhodně jednotlivé strategické cíle a nastavená měřítka (např. pro zajištění konkurenceschpných nákladů, zajištění růstu obratu atd.). Pozitivně hodnotím definování strategických akcí pro podporu strategických cílů. Celkově je diplomová práce zpracována kvalitně a může být dobrým pomocníkem pro reálnou implementaci.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Vysvětlíte, jakým způsobem byly definovány strategické cíle a určena měřítka ve finanční perspektivě.
2. Jaký nástroje pro měření a řízení finanční výkonnosti jsou ve společnosti LAPP KABEL v současnosti využívány?
3. Jak se vedení firmy LAPP KABEL staví k implementaci konceptu BSC?

Práce splňuje kritéria pro obhajobu DP.



Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu DP (minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body).



Ve Zlíně dne: 31. 8. 2013

*Knápková*

-----  
podpis oponenta DP