

prof.Ing. Felicita Chromjaková, PhD.  
Ústav průmyslového inženýrství a informačních systémů  
Fakulta managementu a ekonomiky  
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

## OPONENTNÍ POSUDEK

disertační práce

Doktorand: Ing. Jaroslav Dlabáč  
Téma: Metodika optimalizace montážních pracovišť v českých podnicích  
Studijní program: Ekonomika a management

a) Aktuálnost tématu disertační práce

Stěžejním problémem mnohých dnešních průmyslových firem je nalezení optimálního systémového nástroje, který by byl použitelný pro efektivní plánování a rozvrhování produktivity a výkonnosti vybraných montážních pracovišť v prostředí flexibilní výrobní organizace. Z uvedeného pohledu lze spatřovat v předložené disertační práci významný přínos pro oblast praktickou i vědecko-výzkumnou, pro které dizertační práce přináší řadu dobrých inspirací i do budoucnosti. Výstupem dizertační práce je ucelená metodika pro optimalizaci výrobních procesů, která je okamžitě využitelná v praktických podmínkách a rovněž je zajímavým příspěvkem pro další vědecko-výzkumné aktivity v oblasti využívání sofistikovaných metod a nástrojů v uvedené oblasti.

b) Splnění cílů stanovených v disertační práci

Jak správně uvádí dizertant ve své práci na str. 43 „Není však k dispozici žádná ucelená, obecně platná metodika, která by byla dostatečným vodítkem při optimalizaci především montážních pracovišť.“ Na základě uvedené konstatace zformuloval následně v kapitole 2 cíle a hypotézy, s formulací kterých lze v principu souhlasit. Realizovaný kvalitativní i kvantitativní výzkum dizertanta prokázali jednak potřebu vytvoření systémové metodiky, zároveň přinesli i klíčové závěry pro samotné naplnění hlavního cíle práce. Na základě výsledků, prokázaných v disertační práci, ověření metodiky v praxi a následné verifikaci hypotéz lze konstatovat, že dizertantem stanovené cíle byly naplněny v plném rozsahu, některé vstupné analýzy šli i nad rámec stanoveného rozsahu výzkumu.

c) Postup řešení problému a výsledky disertační práce s uvedením konkrétního přínosu studenta

Zvolené metody zpracování ve vazbě na naplnění hlavního cíle disertační práce – tvorbu metodiky – lze považovat za adekvátní. Analytická část je přehledná, obsahuje logicky navazující témata a závěry, přehledné komentáře. Rovněž na velice dobré úrovni je zpracován další postup – příprava, obsahová část

metodiky ve vazbě na analytické procesy, podstata optimalizace a zlepšování procesů.

d) Význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Za klíčové přínosy dizertační práce pro praxi považují vytvoření komplexního a systémového nástroje pro optimalizaci montážních procesů ve výrobní společnosti, který je okamžitě použitelný a je schopen stát se efektivním nástrojem v oblasti zlepšování a inovací výrobních procesů.

Z hlediska přínosů pro rozvoj vědního oboru lze vyzvednout rozšíření stávající úrovně znalostí problematiky optimalizace výrobních procesů o nové výsledky z hlediska realizované výzkumné části, které ozřejmili některé důležité souvislosti v oblasti zvyšování výkonnosti a produktivity výrobních procesů.

e) Formální úprava disertační práce a její jazyková úroveň

Disertační práce má velice dobrou formální úpravu, textová i obrázková část je zpracovaná čitelně, přehledně. Jazyková úroveň je dobrá.

f) Publikační činnost studenta

Charakter publikační činnosti je kompatibilní s řešenou problematikou, i když na první pohled jde o zcela odlišné oblasti zájmu, lze ale najít společné milníky.

OTÁZKY K DISKUZI:

1. Co považuje dizertant za největší rizikové faktory z hlediska dosažení optimální průběžné doby v oblasti montážních procesů – jakými metrikami by popsal „optimalitu“ montážního procesu?
2. Lze využít dizertantem navrženou metodiku optimalizace montážních procesů efektivně i v prostředí zákazkové výroby?

Vzhledem k tomu, že doktorand Ing. Jaroslav Dlabáč naplnil cíle dizertační práce, **doporučuji** jeho další postup na obhajobu a po úspěšné obhajobě **udělení** titulu Ph.D.

Ve Zlíně, 25.10.2013

