

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Student: Mlejnková Lucie

Oponent: Ing. Markéta Macháčková

Studijní program: Inženýrská informatika

Studijní obor: Bezpečnostní technologie, systémy a management

Akademický rok: 2013/2014

Téma diplomové práce: Projektový plán pro implementaci nákupního modulu ERP systému

Hodnocení práce:

Předložená diplomová práce se zabývá projektovým plánem pro implementaci ERP systému pro nákupní oddělení. Autorka práce navrhla projektový plán s ohledem na uvedenou oblast.

Teoretická část obsahuje veškerá hlavní témata a pojmy, které se pojí k projektovému plánování. Je uveden také oddíl, který se věnuje případným rizikům v projektu a organizační struktuře. V závěru teoretické části jsou vhodně popsány role a kompetence projektového manažera. Autorka využívá adekvátní množství zdrojů pro zpracování teoretické části práce.

V praktické části autorka navrhuje projektový plán. Plán je sestaven přímo pro konkrétní výrobní společnost. V prvním oddílu praktické části autorka vytvořila a popsala model současného stavu sledovaného oddělení. Popis stavu oddělení je sepsán podrobně a je srozumitelný i pro osoby, které nejsou do projektu zahrnuty. V další části je vytvořen projektový plán. Plán je sestaven v logickém pořadí. V plánu je navržen nový proces nákupního oddělení v ERP systému. Tento proces je znázorněn ve schématu, který je srozumitelně popsán. V práci nejsou opomenuta konkrétní rizika, které mohou během projektování nastat. Autorka vytvořila pro celý plán časovou a finanční analýzu. Líbí se mi, že autorka vytvořila časovou analýzu v softwarovém nástroji MS Project s konkrétními termíny. Kompletní časová analýza je přiložena v příloze včetně Gantova diagramu. Finanční analýza je logicky zpracována a zahrnuta rovněž v softwarovém nástroji, ze kterého je vytvořeno grafické znázornění pro rozložení nákladů. Jednotlivé výdaje jsou pečlivě a jasně vysvětleny.

Struktura diplomové práce je srozumitelná a jednotlivé kapitoly práce na sebe navazují. Práce je na výborné úrovni. Z formálního hlediska je rovněž zpracovaná na velmi dobré úrovni. Autorka splnila zadaný cíl. Postup sestavování projektového plánu, který autorka zvolila, byl správný a logický.

K obhajobě mám následující otázky:

1. Jak se změní časový harmonogram v případě nějaké změny data?
2. Je reálné do budoucna uvažovat o rozšíření implementace na oddělení "výroby"?

Celkové hodnocení práce:

Známku uvede oponent dle svého uvážení dle klasifikační stupnice ECTS:

A – výborně, B – velmi dobře, C – dobře, D – uspokojivě, E – dostatečně, F – nedostatečně.

Stupeň F znamená též „nedoporučuji práci k obhajobě“.

Předloženou diplomovou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení

A - výborně.

V případě hodnocení stupněm „F – nedostatečně“ uveďte do připomínek a slovního vyjádření hlavní nedostatky práce a důvody tohoto hodnocení.

Datum 27. 5. 2014

Podpis oponenta diplomové práce