

Posouzení hospodaření obce Poteč

Magdalena Machalová

Bakalářská práce
2016



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementů a ekonomiky
Vyšší odborná škola ekonomická
akademický rok: 2015/2016

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Magdalena Machalová**
Osobní číslo: **M130093**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Finanční řízení podniku**
Forma studia: **prezenční**

Téma práce: **Posouzení hospodaření obce Poteč**

Zásady pro vypracování:

Úvod

I. Teoretická část

- Prostudujte odbornou literaturu týkající se finanční analýzy a účetní závěrky.
- Zpracujte poznatky týkající se účetních výkazů.

II. Praktická část

- Charakterizujte organizaci.
- Proveďte analýzu hospodaření obce Poteč.
- Navrhněte doporučení ke zlepšení hospodaření obce Poteč.

Závěr

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**

Seznam odborné literatury:

ODEHNAL, Petr. Poteč: kapitoly z historie obce. Vyd. 1. Poteč: Obecní úřad Poteč, 2003. ISBN 80-239-2254-8.

PETERSON DRAKE, Pamela a Frank FABOZZI. Analysis of financial statements. Third edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley&Sons, Inc, 2012. ISBN 978-11-183319-10.

RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 4. aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3916-8.

SEDLÁČEK, Jaroslav. Finanční analýza podniku. Vyd. 1. Brno: ComputerPress, 2007. ISBN 978-80-251-1830-6.

STROUHAL, Jiří. Účetní závěrka. 2., aktualiz. vyd. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. Téma (Wolters Kluwer ČR). ISBN 978-80-7357-692-9.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jaroslav Naňák**

Datum zadání bakalářské práce: **15. června 2016**

Termín odevzdání bakalářské práce: **19. srpna 2016**

Ve Zlíně dne 20. června 2016



Mgr. Pavel Hýl

zast. děkan



Ing. Bc. Šárka Vránová, Ph.D.

zast. ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval, v případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor;
2. že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

.....

ABSTRAKT

Cílem bakalářské práce je posouzení hospodaření územně samosprávného celku Poteč v letech 2013–2015 na základě analýzy účetních výkazů. Práce je rozdělena na dvě části – teoretickou a praktickou.

Teoretická část v první řadě představuje seznámení s charakteristikou obce jako celku, finanční analýzou a účetní závěrkou. V praktické části je charakterizovaný územně samosprávný celek Poteč, přehled příjmů a výdajů sektoru, posouzení hospodaření pomocí finanční analýzy a v poslední části návrh ke zlepšení hospodaření.

Klíčová slova: obec, účetní výkazy, rozvaha, výkaz zisku a ztráty, příloha, aktiva, pasiva, finanční analýza.

ABSTRACT

The goal of the bachelor thesis is assess the economy of self-governing unit Potec in the years 2013–2015 based on the analysis of financial statements. The thesis is divided into two parts – theoretical and practical.

The theoretical part is the introduction to the characteristics of the village, financial analysis and financial statements. The practical part is introducing the self-governing unit Potec, overview of incomes and expenses, the assesment of economic situation using financial analysis and last part is proposal to improve the economy.

Key words: village, accounting statement, balance sheet, statement of income and lose, appendix, assets, liabilities, financial analysis

Ráda bych poděkovala vedoucímu mé bakalářské práce panu Ing. Jaroslavu Naňákovi, který mi pomohl s vypracováním mé bakalářské práce. Zároveň děkuji mé konzultantce, paní Ing. Heczkové, Ph.D., za obětovaný čas a její ochotu při poskytnutí odborných rad.

Dále patří mé poděkování rodině, která při mně stála a podporovala mě po celou dobu mého studia.

OBSAH

ÚVOD	8
I TEORETICKÁ ČÁST	9
1 SPECIFIKACE OBCÍ	10
1.1 ORGÁNY OBCE.....	10
1.2 PŘÍJMY A VÝDAJE OBCE	12
2 FINANČNÍ ANALÝZA	13
2.1 METODY FINANČNÍ ANALÝZY	13
2.2 FINANČNÍ ANALYTIK	15
2.3 ANALÝZA ABSOLUTNÍCH (STAVOVÝCH) UKAZATELŮ	15
2.3.1 Horizontální analýza.....	15
2.3.2 Vertikální analýza.....	16
2.4 ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI	16
2.4.1 Ukazatel likvidity	16
2.4.2 Ukazatele zadluženosti	17
3 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	18
3.1 DRUHY ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	18
3.2 OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY AUDITOREM.....	19
4 ÚČETNÍ VÝKAZY	20
4.1 ROZVAHA	20
4.1.1 Aktiva	21
4.1.2 Pasiva.....	23
4.2 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	24
II PRAKTICKÁ ČÁST	25
5 OBEC POTEČ	26
5.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE	26
5.2 HISTORIE OBCE	27
5.3 ZNAK OBCE.....	27
5.4 STRUKTURA OBCE POTEČ	28
5.5 ZAJÍMAVOSTI OBCE	28
5.6 OBECNÍ ZASTUPITELSTVO	30
6 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE	31
6.1 PŘÍJMY ROZPOČTU OBCE POTEČ	31
6.2 VÝDAJE ROZPOČTU OBCE POTEČ	36
6.3 VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ.....	41
7 HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA	42
7.1 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV	42
7.2 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV	44
7.3 VERTIKÁLNÍ ANALÝZA AKTIV A PASIV	46
8 ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI	48
8.1 UKAZATEL LIKVIDITY	48

8.2	UKAZATEL ZADLUŽENOSTI	49
9	DOPORUČENÍ KE ZLEPŠENÍ	51
	ZÁVĚR	54
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	55
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	57
	SEZNAM OBRÁZKŮ	58
	SEZNAM TABULEK	59
	SEZNAM PŘÍLOH	61

ÚVOD

Ústava České republiky udává, že základním územním samosprávným celkem České republiky je obec. Každá obec je samostatně spravována zastupitelstvem, které je voleno obyvateli obce. Daná organizace může mít vlastní majetek a hospodaří dle vlastního rozpočtu. Důvodem výběru dané obce je, že jsem zde absolvovala svou závěrečnou praxi a rovněž je to má rodná vesnice.

Cílem této bakalářské práce je zhodnotit hospodaření dané neziskové organizace v letech 2013–2015 a navrhnout změny, podle kterých se může toto hospodaření zlepšit, což by mohlo vést ke zlepšení jak efektivnosti, vzhledu obce, tak i pocitu uspokojení potřeb svých občanů. Práce je rozdělena do dvou částí, na teoretickou a praktickou část, každá z částí je dále členěna na kapitoly.

V teoretické části jsou sepsány poznatky z odborné literatury, všechny použité zdroje jsou uvedeny v seznamu literatury. První kapitola se zabývá členěním obcí a seznamuje nás s rozdělením orgánů v obci. Popisuje jednotlivé funkce a dále se v kapitole dozvíme o příjmech a výdajích obcí a jejich rozdělení.

Druhá kapitola se věnuje finanční analýze z hlediska finančního, jejich rozdělení a popis metod analýzy, ke kterým nesmí chybět i vzorce pro výpočet analýzy. S danými výpočty se práce bude zabývat v praktické části.

Ve třetí a čtvrté kapitole je rozebrána účetní závěrka, jsou zde představeny jednotlivé body náležitostí, které nesmí na závěrce chybět. V dalším bodu jsou druhy účetních závěrek a jejich popis. Na závěr jsou uvedeny a rozebrány druhy účetních výkazů.

Na teoretickou část navazuje praktická část, která je analytická. Zde bude v první řadě popsána charakteristika a základní informace o obci Poteč. Jsou zde rozebrány dané příjmy a výdaje. Dále je zde použita horizontální a vertikální analýza a jednotlivé ekonomické ukazatele jako je likvidita či zadluženost.

V závěru bakalářské práce je shrnutí hospodaření obce v letech 2013–2015 a navržení ke zlepšení pro danou obec.

Při zpracování bakalářské práce bylo vycházeno z údajů získaných na internetových stránkách obce Poteč, které zde po schválení rady obce a zastupitelstva zveřejňuje účetní jednotka.

I TEORETICKÁ ČÁST

1 SPECIFIKACE OBCÍ

Územní samosprávné celky neboli obce jsou definovány v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích ve znění pozdějších předpisů. Mezi územně samosprávné celky patří i kraje, ale v dané práci je rozebrána pouze charakteristika obcí. (Příbylová, 2008, s. 11)

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích § 1, charakterizuje obec jako společenství občanů, tvořící územní celek, který je vymezen hranicemi obce. (Kopecký, 2015, s. 52)

Členění obce podle uděleného statutu:

- **Obec** – právnická osoba, která je základní jednotkou veřejné správy.
- **Městys** – statut udělovaný územně správním celkům, které nelze zařadit ani mezi obce, ani mezi města. O jeho udělení rozhoduje předseda Poslanecké sněmovny na základě návrhu podaného danou obcí.
- **Město** – v historii se daný statut přiděloval obcím, které byly něčím významné.
- **Statutární město** – má možnost své území členit na městské obvody. Hlavním důvodem rozdělení je přenesení odpovědnosti. V ČR např. Zlín, Praha, Ostrava, Opava či Hradec Králové.
- **Krajské město** – je sídlem daného kraje, ale dané město nemusí ležet na území kraje. Ve Zlínském kraji je krajským městem Zlín.
- **Hlavní město** – každá republika má své hlavní město. V České republice je Praha, v Rakousku Vídeň. (Provazníková, 2009, s. 35)

Podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích § 16 **občanem** obce je fyzická osoba, která má státní občanství České republiky a v obci má nahlášeno trvalé bydliště. Občan, který dosáhl věku 18 let, má právo volit, být členem zastupitelstva, vyjadřovat se na zasedání zastupitelstva obce, nahlížet do rozpočtu obce, podávat orgánům obce návrhy, připomínky a podněty. (Kopecký, 2015, s. 38)

1.1 Orgány obce

- a) **Zastupitelstvo** – může mít 5, až 55 členů viz tabulka č. 1,
- b) **Rada obce** – pokud je v zastupitelstvu více než 15 členů,
- c) **Starosta** → místostarosta → tajemník, zaměstnanci (účetní).

Počet obyvatel	Počet členů v zastupitelstvu
500 a míň	5 až 15
Od 500 do 3 000	7 až 15
Od 3 000 do 10 000	11 až 25
Od 10 000 do 50 000	15 až 35
Od 50 000 do 150 000	22 až 45
Od 150 000	35 až 55

Zdroj: Kopecký, 2015, s. 40

Tab. 1: Počet členů v zastupitelstvu

Zastupitelstvo obce se schází dle potřeby, nejméně jednou za 3 měsíce. Ze zasedání se pořizuje zápis, který podepisuje starosta nebo místostarosta a určení ověřovatelé. V zápise se uvádí počet přítomných členů, schválený program jednání, průběh a výsledek hlasování. (Kopecký, 2015, s. 142)

Zastupitelstvo obce má zákonem vyhrazeny pravomoci:

- vydávání obecně závazných vyhlášek,
- schvalování základních dokumentů – program rozvoje obce, regulační plán obce,
- volí z řad členů zastupitelstva obce starostu a místostarostu a další členy rady, stanovuje jejich počet a má právo je odvolat z funkce. (Hrabalová, 2004, s. 10)

Rada obce je výkonný orgán, který za své činnosti odpovídá zastupitelstvu obce. Radu obce tvoří starosta, místostarosta a další členové rady volení pomocí členů zastupitelstva. Počet členů rady musí být lichý, nejméně 5 a nejvýše 11 členů, ale nesmí přesahovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Rada se nevolí v obcích, kde má zastupitelstvo obce méně než 15 členů.

Rada má na starost stanovovat pravidla pro přijímání a vyřizování petic, stížností, schvalovat účetní závěrku obcí zřízené příspěvkové organizace, stanovovat celkový počet zaměstnanců obce, aj. (Kopecký, 2015, s. 172)

Starosta zastupuje obec. Starosta a místostarosta jsou voleni do funkcí zastupitelstvem obce a musí být občany České republiky. Za své výkony odpovídají zastupitelstvu obce. Starosta svolává a řídí zasedání zastupitelstva a rady obce, mimo jiné podepisuje

s místostarostou právní předpisy. **Místostarosta** je zástupcem starosty, zastupuje starostu v době jeho nepřítomnosti. (Kopecký, 2015, s. 180)

1.2 Příjmy a výdaje obce

Příjmy neboli přijaté platby se dělí na daňové, nedaňové, kapitálové příjmy, přijaté dotace, půjčky a úvěry. Můžeme je dále rozdělit na návratné a nenávratné příjmy. Nenávratné příjmy jsou transfery, dotace, daňové a nedaňové příjmy – obec je zpět nevrací. Do návratných příjmů patří úvěry a půjčky – obec je musí za určitých podmínek splatit. (Provazníková, 2009, s. 79)

Do **daňových příjmů** obce patří majetkové daně a daň z příjmů. Majetkové daně jsou příjmy získané ze zdanění majetku, který se nachází na území dané obci. Majetek může být ve vlastnictví domácností nebo podnikatelského subjektu. Do daně z příjmů patří daň ze zisku firem a daň z příjmů občanů a fyzických osob. (Peková, 2004, s. 261)

Do **nepřímých příjmů** obce patří nenávratné peněžní transfery, dotace, příjmy z vlastního podnikání, poplatky, dary a výnosy z veřejných sbírek aj.

Výdaje neboli vynaložené peněžní prostředky. Výdaje obce se člení z různých hledisek. Například výdaje z hlediska rozpočtového plánování, výdaje návratní či nenávratní, členění z hledisek ekonomického – běžné a kapitálové výdaje, běžné výdaje financují běžné potřeby v daném roce. Kapitálové výdaje financují dlouhodobé potřeby obce.

Výdaje z hlediska rozpočtového plánování:

- a) plánované – dané výdaje se předvídaly,
- b) neplánované – výdaje se pouze předpokládaly, jsou nahodilé,
- c) mandatorní – výdaje, které musí obec dle zákona ze svého rozpočtu vynaložit,
- d) nemandatorní – vynaložení těchto výdajů závisí na politické vůli členů zastupitelstva. (Hrabalová, 2004, s. 48)

Členění výdajů na návratné a nenávratné

- a) návratné – obec vynaloží své peněžní prostředky, ale v budoucnosti se dané prostředky vrátí,
- b) nenávratné – většina výdajů, dané peněžní prostředky se v budoucnosti nevrátí. (Provazníková, 2009, s. 213)

2 FINANČNÍ ANALÝZA

Pro účely této bakalářské práce bude finanční analýza obce chápána jako rozbor dat související s hospodařením obce, sloužící pro rozebrání a zhodnocení dané finanční situace za účelem prověření finančního zdraví.

Finanční analýza je zaměřena na zjištění problémů, silných a slabých stránek. Pomocí informací získaných z finanční analýzy umožňuje dospět k určitým závěrům o celkovém hospodaření a finanční situaci podniku. Je důležitým nástrojem pro řízení. Čím kratší dobu za kterou budeme posuzovat firmu a čím méně budeme mít informací, tím více nepřesností se může při konečném výpočtu výsledků objevit. (Růčková, 2011, s. 41)

Cílem finanční analýzy podniku je:

- posuzování vnitřního i vnějšího vlivu prostředí,
- analýza dosavadního vývoje,
- analýza vztahů mezi ukazateli,
- poskytnutí informací pro řízení organizace do budoucna,
- analýza variant budoucího vývoje a výběr nejlepší varianty,

Při provádění finanční analýzy je nutné brát v potaz podmínku aplikovatelnosti (používání adekvátní metody praktickým možnostem a podmínkám firmy), efektivnosti (náklady, které vynaložíme, by neměly přesáhnout očekávané výnosy) a účelnosti (realizována k předem stanovenému cíli). (Sedláček, 2007, s. 4)

Finanční analýza získává informace z účetnictví, které dávají přehled o hospodaření podniku, a poskytuje účetní výkazy, pomocí kterých se finanční analýza řeší. Mezi další významné zdroje, z kterých finanční analýza může čerpat je vnitropodnikové účetnictví, závěrečné účty a například výroční zpráva. (Sedláček, 2007, s. 4)

2.1 Metody finanční analýzy

Volba metody analýzy musí být učiněna s ohledem:

- Účelnost – musí odpovídat předem stanovenému cíli. Ne pro každou organizaci se hodí stejná soustava ukazatelů či jedna konkrétní metoda.
- Nákladnost – analýza potřebuje kvalifikovanou práci a čas, s tím se pojí řada nákladů.

- Spolehlivost – čím spolehlivější budou informace, z kterých budeme vycházet, tím spolehlivější budou výsledky, které z dané analýzy vyplynou. (Růčková, 2011, s. 40)

Elementárních metod analýzy existuje celá řada, proto v dané práci jsou rozebrány jen některé.

- **Poměrové ukazatele** jsou definovány jako podíl dvou položek, nejčastěji ze základních účetních výkazů. Patří sem ukazatele likvidity, rentability, zadluženosti, aktivity a například ukazatel tržní hodnoty.
- **Extenzivní ukazatele** informují ukazatele o rozsahu, jsou uváděny v přirozených jednotkách. V případě analýzy základních účetních výkazů jde o kvantitu v peněžních jednotkách. Patří sem stavové, rozdílové, tokové a nefinanční ukazatele.
 - a) Stavové veličiny zachycují stav majetku a zdroje jeho krytí k určitému časovému období – horizontální a vertikální analýza,
 - b) Rozdílové ukazatele jsou definovány jako rozdíl určitých skupin aktiv či pasiv – čistý pracovní kapitál – rozdíl mezi celkovými oběžnými aktivy a celkovými krátkodobými závazky,
 - c) Tokové ukazatele informují o změně vnějších ukazatelů, ke kterým došlo za dané období – zisk – typický tokový ukazatel, představuje rozdíl mezi výnosy a náklady,
 - d) Nefinanční ukazatele vychází z údajů získaných z vnitropodnikového účetnictví a evidence. Patří sem počet zaměstnanců, množství výrobků aj.
- **Intenzivní ukazatele** informují o tom, v jaké míře jsou extenzivní ukazatele podnikem využívány a jak rychle se mění. Rozlišujeme stejnorodé intenzivní ukazatele (poměr extenzivních ukazatelů, které jsou ve stejných jednotkách) a nestejnorodé intenzivní ukazatele (poměr dvou ukazatelů vyjádřený v různých jednotkách).
- **Analýza soustav ukazatelů**, nejznámější je Du Pontův rozklad ukazatele rentability, který je založen na rozkladu odvozování ziskové marže a obratu celkových aktiv, dále se zde nachází pyramidový rozklad, který zobrazuje postupné rozšiřování počtu dílčích nákladů v podrobnějších rozkladech. (Růčková, 2011, s. 43)

2.2 Finanční analytik

Finanční analytik se musí rozhodnout, které informace má analyzovat (např. finanční zprávy, tržové informace, ekonomické informace) a v jakém velkém časovém horizontě (např. 5, 10 roků). Analytik musí přetřídit širokou škálu informací a vybrat informace, které jsou nejdůležitější pro posouzení firemního současného a budoucího výkonu a stavu. Část těchto analýz vyžaduje od analytika posoudit kvalitu informací. (Peterson Drake, Fabozzi, 2012, s. 62) ¹

2.3 Analýza absolutních (stavových) ukazatelů

Při analýze absolutních ukazatelů se vychází přímo z účetních výkazů. Daná data se porovnávají se současným rokem a rokem za minulé období. Sledujeme zde jak absolutní změny, tak i změny procentní neboli relativní. Analýza absolutních ukazatelů zahrnuje horizontální a vertikální analýzu. (Růčková, 2011, s. 47)

2.3.1 Horizontální analýza

Při výpočtu **horizontální analýzy** zjišťujeme, jak se určitá položka zjištěná z účetních výkazů změnila oproti předchozímu roku. Porovnání položek mezi jednotlivými roky se provádí po řádcích. Při absolutním vyjádření se postupuje:

$$\text{Absolutní změna} = \text{Hodnota v běžném období} - \text{hodnota v předchozím období}$$

Budeme-li chtít vyjádřit změnu v procentech, bude se postupovat:

$$\text{Procentuální změna} = \frac{\text{Běžné období} - \text{předchozí období}}{\text{Předchozí období}} * 100$$

¹ The financial analyst must determine what information to analyse (e.g. financial reports, market information, economic information) and how much information (5 years 10 years) to review. The analyst must sift through the vast amount of information, selecting the information that is most important in assessing the company's current and future performance and condition. A part of this analysis requires the analyst to assess the quality of the information. (Peterson Drake, Fabozzi, 2012, s. 62)

2.3.2 Vertikální analýza

Vertikální analýza na jednotlivé položky finančních výkazů nahlíží v relaci k nějaké veličině. Cílem vertikální analýzy je zjistit, jak velký podíl mají na celku určité položky. Daná analýza se počítá: (Růčková, 2011, s. 109)

$$\text{Variabilní analýza} = \frac{M}{\sum M}$$

Kde: M výše dané položky (DM, Zásoby)

$\sum M$ výše celkových aktiv či pasiv

2.4 Analýza poměrovými ukazateli

2.4.1 Ukazatel likvidity

Vychází ze schopnosti organizace hradit své krátkodobé závazky jinak řečeno z likvidity. Majetek je členěn v rozvaze dle likvidnosti. Krátkodobý finanční majetek je nejlíkvidnější, to znamená, že se nejrychleji přemění na peníze. Likvidita se člení na běžnou, okamžitou a pohotovou. (Růčková, 2011, s. 48)

Běžná likvidita neboli likvidita třetího stupně udává, jak jsou krátkodobé dluhy kryty oběžnými aktivy. Ukazuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Optimální hodnota je 1,5 – 2,5.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Pohotová likvidita neboli likvidita druhého stupně. Není zde vliv zásob. Pokud je hodnota mírně nad 1, znamená to, že podnik je schopen uhradit své závazky bez prodeje svých zásob.

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek} + \text{krátkodobé pohledávky}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Okamžitá likvidita neboli likvidita prvního stupně. Měří schopnost účetní jednotky nakolik je schopna hradit své závazky svými nejlíkvidnějšími aktivy, to je krátkodobým finančním majetkem. (Růčková, 2011, s. 49)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Krátkodobý finanční majetek}}{\text{Krátkodobé cizí zdroje}}$$

2.4.2 Ukazatele zadluženosti

Při analýza zadluženosti se analyzují pasiva dané organizace. Pojem zadluženost vyjadřuje, že organizace používá k financování svých aktiv cizí zdroje, za které pak platí úroky. Účetní jednotka používá financování cizím kapitálem tehdy, pokud daná alternativa přinese vyšší výnosy. (Růčková, 2011, s. 57)

Podnik musí zvážit všechny klady a zápory s financováním cizím kapitálem. Není možné, aby kryl veškerá svá aktiva pouze cizím kapitálem. Ukazatel zadluženosti se skládá z mnoha ukazatelů. Vyšší zadluženost může být pozitivní, pokud každou další korunu dokáže organizace zhodnotit více, než je úroková sazba daného dluhu. (Máče, 2006, s. 37)

Celková zadluženost udává, z kolika jsou aktiva kryta cizím kapitálem. Čím větší je hodnota tohoto ukazatele, tím vyšší je zadluženost organizace. Daná zadluženost se zkoumá, pokud si organizace chce půjčit například od banky. Čím větší celková zadluženost, tím větší riziko pro banku. (Máče, 2006, s. 37)

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Celková aktiva}} * 100$$

Koeficient samofinancování udává do jaké míry je firma hradit své nákupy z interních zdrojů. Je opakem celkové zadluženosti.

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní jmění}}{\text{Celková aktiva}}$$

3 ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

V okamžiku uzavření veškerých účetních případů, které souvisejí s daným účetním obdobím, musí účetní jednotka přejít z účetní uzávěrky k dalšímu kroku, jímž je účetní závěrka. Podstatou účetní závěrky je vykázat k poslednímu dni účetního období stavy jednotlivých druhů účtů, např. nákladů, výnosů,...

Rozsah účetní závěrky je rozepsán v § 18 Zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví. Účetní závěrka musí obsahovat:

- jméno a příjmení, obchodní firmu nebo název účetní jednotky, dále obsahuje sídlo účetní jednotky a místo podnikání,
- má-li účetní jednotka identifikační číslo, pak toto číslo musí být součástí účetní závěrky,
- právní formu účetní jednotky,
- předmět podnikání,
- okamžik sestavení závěrky,
- rozvahový den,
- podpis statutárního orgánu. (Strouhal, 2011, s. 13)

Účetní závěrka musí poskytovat uživatelům pravdivé informace o hospodaření podniku v minulém účetním období, uživatelé jsou např. finanční úřady, banky. Pomocí daného výkazu můžeme zjistit finanční situaci podniku, likviditu, hodnotu podniku apod.

Rozvahový den je den, ke kterému se sestavuje účetní závěrka, a uzavírají se účetní knihy.

3.1 Druhy účetní závěrky

Účetní závěrka se dělí podle okamžiku a situace sestavení na:

1. **Řádná** – účetní závěrka se sestavuje k poslednímu dni účetního období, tj. k rozvahovému dni. Účetní období trvá zpravidla 12 po sobě jdoucích měsíců. Pouze v mimořádných případech může být dané období kratší např. při zániku firmy. Účetní období se dělí na:
 - kalendářní rok – znamená, že účetní období je shodné s kalendářním rokem (od 1. 1. do 31. 12.),
 - hospodářský rok – znamená, že účetní období začíná prvním dnem jiného měsíce než je leden (např. od 1. 2. do 31. 1.).

2. **Mimořádná** – účetní závěrka se sestavuje v mimořádných situacích, např. ke dni zániku účetní jednotky a ke dni zrušení bez likvidace.
3. **Mezitímní** – účetní závěrka se sestavuje v průběhu účetního období, to znamená, k jinému rozvahovému dni. Dané účty se neuzavírají, provádí se pouze inventarizace, např. při sjednocování dvou či více firem.

3.2 Ověření účetní závěrky auditorem

Účetní jednotka může sestavit své účetní výkazy dvojím způsobem:

- Výkaz v plném rozsahu – to znamená, se všemi povinnými náležitostmi, musejí ho sestavovat všechny akciové společnosti a účetní jednotky, které mají zákonem stanovenou povinnost auditu. Pokud má účetní jednotka povinnost auditu, znamená to, že jejich účetnictví a účetní závěrku ověřuje auditor.
- Výkaz ve zjednodušeném rozsahu sestavují všechny ostatní účetní jednotky, pokud se sami nerozhodnou pro sestavení účetní závěrky v plném rozsahu.

Ověřovací povinnost auditorem:

- a) akciová společnost – která za dané účetní období, ze kterého se účetní závěrka skládá, dosáhla nebo překročila alespoň jedno z tří níže uvedených kritérií,
- b) ostatní obchodní společnosti a družstva, které za dané účetní období překročily nebo již dosáhly alespoň dvou ze tří kritérií,
- c) účetní jednotky, kterým tuto povinnost stanovují zvláštní předpisy.

Kritéria:

- aktiva celkem překročila 40 000 000 Kč, aktiva celkem se pro dané účely rozumí úhrn zjištěný z rozvahy v ocenění neupraveném o položky podle § 26 odst. 3 Zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví,
 - roční čistý obrat více než 80 000 000 Kč, ročním čistým obratem se rozumí výše výnosů snížená o prodejní slevy a dělená počtem započatých měsíců daného účetního období a vynásobením dvanácti,
 - průměrný přepočtený stav zaměstnanců v průběhu účetního období více než 50.
- (Louška, 2011, s. 66)

4 ÚČETNÍ VÝKAZY

Účetní jednotky sestavují na základě uzavřených účetních knih dané výkazy. Účetní závěrka se sestavuje pomocí Zákona o Účetnictví. Její nedílnou součástí jsou následující výkazy, do kterých se dané skutečnosti zaznamenávají:

- rozvaha,
- výkaz zisku a ztráty,
- příloha, která dává doplňující informace.

Tyto výkazy účetní jednotky sestavují buď v plném, nebo ve zjednodušeném rozsahu. Účetní jednotky nevyplněné řádky neproškrťávají, dané položky jsou uvedeny v tisících Kč a výkazy musí být podepsány odpovědnou osobou. Obce musí sestavovat účetní výkazy za účelem statistik, pro kontrolu plnění daňových povinností, pro monitorování vlády aj. (Kovanicová, 2004, s. 9)

4.1 Rozvaha

Rozvaha je základní účetní výkaz, který poskytuje přehled o celkové struktuře majetku a zdrojích financování. Dává informace o finanční situaci, které jsou důležité pro řízení dané účetní jednotky. Sestavuje se k rozvahovému dni.

Může být sestavena v T-formě nebo ve vertikální formě. T-forma má podobu dvou sloupců vedle sebe, v prvním sloupci jsou uvedena aktiva a v druhém sloupci pasiva, viz tabulka č. 2. Ve vertikální formě jsou položky uspořádány do jednoho sloupce, kde se nejprve uvádí aktiva a poté pasiva.

Rozvaha dává přehled o stavu majetku ze dvou pohledů:

- jaké jsou druhy (složení) majetku – strana aktiv, jsou uspořádána podle stupně likvidity od nejméně likvidních k nejvíce likvidním,
- jaké jsou zdroje financování majetku – strana pasiv, jde o závazky vůči věřitelům, vklady vlastníků do společnosti, zisky aj.

Při sestavení musí platit bilanční rovnice, to znamená, že aktiva se musí rovnat pasivům.

Bilanční rovnice vypadá:

$$\sum \text{Aktiva} = \sum \text{Pasiva}$$

V příloze č. 1 je připojen vzor rozvahy, kterou obec Poteč vypracovala za rok 2015.

Rozvaha	
Aktiva	Pasiva
A. Stálá aktiva A. I. Dlouhodobý nehmotný majetek A. II. Dlouhodobý hmotný majetek A. III. Dlouhodobý finanční majetek A. IV. Dlouhodobé pohledávky	B. Vlastní kapitál B. I. Jmění ÚJ a upravující položky B. II. Fondy ÚJ B. III. Výsledek hospodaření
B. Oběžná aktiva B. I. Zásoby B. II. Krátkodobé pohledávky B. III. Krátkodobý finanční majetek	C. Cizí zdroje C. I. Rezervy C. II. Dlouhodobé závazky C. III. Krátkodobé závazky

Zdroj: Vlastní zpracování

Tab. 2: Základní struktura rozvahy – T-forma

4.1.1 Aktiva

Aktiva jsou vložené peněžní prostředky, které jsou výsledkem minulých událostí. Očekává se u nich, že přinesou pro danou organizaci budoucí ekonomický užitek.

Jsou uspořádány podle skupin majetkových složek, údaje se uvádí v tisících Kč za běžné a minulé období. Za běžné období se uvádí v prvním sloupci brutto hodnota, ve druhém sloupci korekce a ve třetím sloupci netto hodnota, za minulé období pouze netto hodnota, viz tabulka č. 3.

- Brutto – majetek, který je bez oprávek a opravných položek,
- Korekce – oprávky a opravné položky,
- Netto – rozdíl mezi hodnotou brutto a hodnotou korekce.

A. Stálá aktiva

Majetek, který se používá v organizaci déle než jeden rok, nespotřebovává se jednorázově, pouze se opotřebovává. Dané opotřebení se dostává do nákladů přes odpisy, náklady se pomocí odpisů zvýší, což vede ke snížení základu pro výpočet daně.

Název položky	Běžné účetní období			Minulé období
	Brutto	Korekce	Netto	
A. Stálá aktiva				

Zdroj: vlastní zpracování

Tab. 3: Názorná struktura aktiv

A. I. Dlouhodobý nehmotný majetek – jedná se o majetek, který nelze uchopit, není fyzické podstaty. Jeho doba užívání je delší než stanovený limit. Daný limit si stanoví účetní jednotka ve své vnitřní směrnici, nejčastější limit pro DNM je 60 000 Kč. Patří sem například nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, software. Majetek s cenou nižší, než je stanovený limit, se účtuje do ostatních služeb.

A. II. Dlouhodobý hmotný majetek – jedná se o majetek fyzický, kterého se můžeme dotýkat nebo ho vidět. Má dobu použitelnosti delší než jeden rok a s oceněním vyšším, než je stanovený limit. Nejčastější limit pro DHM je 40 000 Kč. Patří sem budovy a například movité věci. Pokud je majetek nižší, než je stanovená cena účtuje se do spotřeby.

A. III. Dlouhodobý finanční majetek – uložení volných peněžních prostředků s cílem zhodnotit je. Doba držení je delší než jeden rok a limit pro ocenění bývá 40 000 Kč. Patří sem cenné papíry, dlouhodobé půjčky a ostatní dlouhodobý finanční majetek.

A. IV. Dlouhodobé pohledávky – doba splacení dlouhodobých pohledávek je delší než jeden rok. Dané pohledávky obsahují pohledávky z obchodních vztahů, dlouhodobě poskytnuté zálohy, dohadné účty aktivní a jiné pohledávky. (Máče, 2012, s. 309)

B. Oběžná aktiva

Pro oběžný majetek je charakteristické, že neustále mění svou podobu. Na rozdíl od dlouhodobých aktiv jsou určena k okamžité spotřebě nebo pro krátkodobé skladování. Součástí oběžných aktiv jsou i pohledávky.

B. I. Zásoby – jsou získávány nákupem nebo vlastní výrobou, jsou určeny k jednorázové spotřebě. Zahrnují materiál, nedokončenou výrobu, polotovary, výrobky, zvířata, zboží a poskytnuté zálohy na zásoby.

B. II. Krátkodobé pohledávky – jsou to pohledávky, které mají splatnost kratší než jeden rok. Představují pohledávky daňové za státem, krátkodobě poskytnuté zálohy, dohadné účty aktivní a jiné pohledávky.

B. III. Krátkodobý finanční majetek – patří sem peníze v pokladně, ceniny, peníze na bankovních účtech a krátkodobý finanční majetek.

V pokladně se sleduje stav a pohyb peněz v hotovosti, pro příjem peněžních prostředků se používá příjmový a pro výdej výdajový pokladní doklad.

Ceniny jsou majetek, který má svoji jmenovitou hodnotu, tzn., že daná hodnota je napsaná přímo na majetku, jde například o poštovní známky, stravenky nebo telefonní karty.

Na bankovním účtu sleduje ÚJ stav a pohyb peněžních prostředků, které jsou uloženy na účtu v bance. Pokud má daná ÚJ více účtů používá analytickou evidenci. Účetním dokladem pro sledování přírůstků a úbytků je výpis z bankovního účtu. Zůstatek na bankovních účtech bývá aktivní. Výjimkou je kontokorentní účet, u kterého banka danému klientovi umožňuje čerpat do „mínusu“.

4.1.2 Pasiva

Pasiva představují zdroje, kterými jsou kryta aktiva, informuje o tom, odkud byl majetek podniku pořízen. Uvádí se v tisících Kč stejně jako aktiva, ale pouze za běžné období neboli jen v netto ocenění.

Název položky	Běžné účetní období	Minulé účetní období
C. Vlastní kapitál		

Zdroj: Vlastní zpracování

Tab. 4: Názorná struktura pasiv

C. Vlastní kapitál

Vlastní kapitál vyplývá z rozdílu mezi aktivy a cizím kapitálem. Na konci účetního období se zjišťuje, k jakým významným změnám došlo, kolik celkového zisku či ztráty daná organizace vydělala. (Landa, 2008, s. 32)

C. I. Jmění účetní jednotky a upravující položky – jde o vlastní zdroje financování např. financování ze zisku, dotace na pořízení DM, které představují zvýšení jmění ÚJ vkladem dotujícího subjektu, např. státem, EU.

C. II. Fondy účetní jednotky – fond odměn, fond sociálních a kulturních potřeb, fond reprodukce majetku, rezervní fond.

C. III. Výsledek hospodaření – neboli rozdíl mezi výnosy a náklady. Pokud jsou výnosy větší než náklady, daná organizace dosáhla zisku, ale v případě, že jsou náklady vyšší než výnosy organizace, dosáhla ztráty.

D. Cizí zdroje

Neboli závazky, které představují povinnost zaplatit věřiteli, jejich splacení přinese snížení peněžních prostředků. Stejně jako u aktiv se závazky člení podle lhůty splatnosti na dlouhodobé a krátkodobé.

D. I. Rezervy – organizace zřizuje rezervy za předpokladu budoucích nákladů. Patří sem rezervy, např. na opravu nebo výstavbu dlouhodobého majetku.

D. II. Dlouhodobé závazky – závazky, které mají dobu splatnosti delší než jeden rok. Patří sem, např. bankovní úvěry.

D. III. Krátkodobé závazky – závazky, které mají dobu splatnosti kratší než jeden rok. Patří sem, např. závazky za zaměstnance a závazky za odběratele.

4.2 Výkaz zisku a ztráty

Dalším významným zdrojem informací je Výkaz zisku a ztráty. Základní prvky výkazu zisku a ztráty jsou náklady a výnosy, které se prolínají na základě zjištění výsledku hospodaření. Jeho úkolem je informovat ÚJ o struktuře a způsobu tvorby zisku, popřípadě ztráty, vztahuje se k určitému účetnímu období. (Slovník účetních pojmů, 2006, s. 280)

Hospodářský výsledek = náklady – výnosy

Výnosy představují výkon ÚJ vyjádřený v peněžních prostředcích. Výkon je např. prodej zboží, služeb. **Náklady** představují spotřebu hospodářských prostředků vyjádřených v penězích. Hospodářský prostředek je např. materiál, služby, mzdové náklady.

ROZDÍL MEZI NÁKLADY A VÝNOSY:

Výnos

- přírůstek peněžních prostředků,
- přírůstek nepeněžního aktiva.

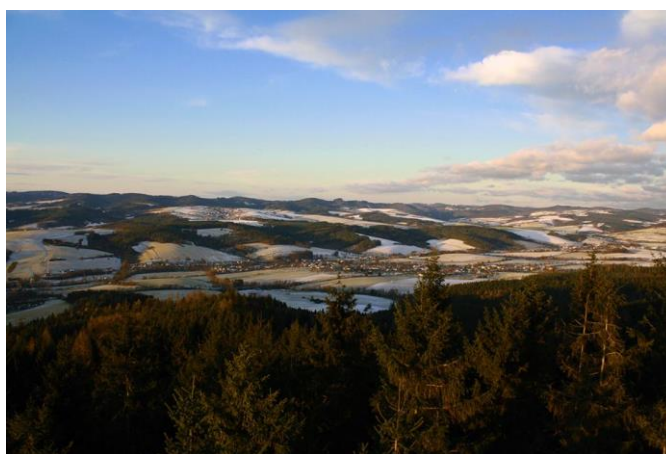
Náklad

- úbytek peněžních prostředků a zvýšení závazků,
- úbytek nepeněžního aktiva. (Prokúpková, 2012, s. 35)

II PRAKTICKÁ ČÁST

5 OBEC POTEČ

Obec Poteč se nachází 3 km od Valašských Klobouk, které jsou známé svou historií a asi 43 km od krajského města Zlín. Poteč leží ve Zlínském kraji na moravsko-slovenském pomezí v nadmořské výšce 430 m v krásné krajině Bílých Karpat. Nejvyšším položeným místem v daném katastru jsou Ploštiny s nadmořskou výškou 739 m, odkud lze vidět přehledně celou Poteč. Přes obec protéká řeka Klobučka a nacházejí se zde i dva rybníky. Sousedí s městem Valašské Klobouky a vesnicemi Lačnov a Valašské Příkazy. Obec Poteč je zřizovatelem jen jedné příspěvkové organizace a tou je Mateřská škola Poteč.



Zdroj: Vlastní zdroj

Obr. 1: Obec Poteč pohled z Ploštin

5.1 Základní informace

Adresa:	Poteč 12, 766 01 Valašské Klobouky
Starosta:	Josef Mana
Místo-starosta:	Jiří Tvarůžek
Účetní obce:	Helena Cigánková
IČ:	00568694
DIČ:	CZ00568694
Telefon:	577 321 709
Web:	http://www.potec.cz
Počet obyvatel k 31. 12. 2015	792

Čísel popisných

250

5.2 Historie obce

Obec byla založena v roce 1341 klobouckým farářem Ješkem. Kamenné industrie byly objeveny z pozdní doby kamenné. Mezi rokem 1662 a 1729 byla Poteč součástí brumovského panství, v té době patřící rodu Selbů. Občané se živili zejména zemědělstvím a v dřívějších dobách i domácky - výrobou šindele. V obci bylo běžné pěstování a sušení ovoce, později zde byla populární pálenice.

V roce 1758 bylo v Poteči 68 domů, 30 celých gruntů, 7 podsedků, 23 podruhů, 1 mlýn, hospoda, jatka a kovárna. Za poddanských dob byl v obci zřízen obilní fond (sýpka), který byl zrušen teprve roku 1897. V pozdější době byla přeměněna sýpka na hospodu. Obci patřil také mlýn. Poteč byla přifařena i přiškolená do Valašských Klobouk, ale v roce 1857 se začalo vyučovat již v místní dvojtřídní škole. Na znamení vlastní obecní správy měla obec svou pečeť s potokem se třemi lípami a opis P. DENINI. POTECZE. Většina z přibližně 760 stálých obyvatel Poteče dojíždí za prací mimo obec, hlavně do Valašských Klobouk.

Původ názvu Poteč – jazykovědci se přiklání k tomu, že jméno vesnice pochází od slovesa „téci“, jelikož byla vesnice založena kolonizátory v údolí a v povodí dvou řek, které měly poskytovat dostatek vody pro obec. Symbol potoka je i na nejstarší pečetě obce, která pochází ze zachovalého dokumentu z roku 1749. (Odehnal, 2003, s. 13)

5.3 Znak obce

Od roku 1996 má obec vytvořený svůj vlastní znak a prapor od pana PhDr. Milana Uhde. Na znaku je znázorněna zakořeněná lípa na podkladu, který se skládá z modro-šedé barvy. Horní polovina je pouze modrá a v druhé polovině se daná barva střídá se stříbrnou, jak je možno vidět na obrázku. Prapor tvoří sedm vodorovných pruhů, střídavě modrých a bílých, ve středu se nachází žlutá vykořeněná lípa.

Nový znak nahradil symboly nejstarší dochované pečetě z roku 1749. Ve dne 27. září 1996 byl obecní prapor při slavnostní mši svaté posvěcen Janem Graubnerem - olomouckým arcibiskupem.



Zdroj: Odehnal, 2003, s. 225

Obr. 2: Znak obce

5.4 Struktura obce Poteč

Obecní úřad je tvořen starostou, místostarostou, účetní, zastupitelstvem obce a dalšími pracovníky starajícími se o chod obce.

Zastupitelstvo obce má 15 členů, z toho je 13 neuvolněných.

5.5 Zajímavosti obce

V obci se nachází obecní úřad, který je zároveň budovou pro více účelů. Mimo obecního úřadu je zde mateřská škola, knihovna a malý sál, který slouží jako zasedací místnost a dále je tato místnost pronajímána, např. pro rodinné oslavy. Kousek od obecního úřadu stojí budova hasičská zbrojnice, ve které je i kadeřnictví.

Další významnou budovou obce je kaple sv. Václava, která byla postavena v roce 1937. Na katastru obce, poblíž Valašských Klobouk stojí i větší kaple sv. Cyrila a Metoděje, připomínající spíše malý kostelík. Kolem ní je vysázena řada lip, pod nimiž se, dle pověstí, zastavil Cyril a Metoděj, aby si odpočinuli a posvačili. Vypráví se také, že zde dokonce zapomněli nůž a kdo jej najde, bude mít velké štěstí. V kapli se nachází vzácné obrazy malíře Bohumíra Lindauera.

Přírodní rezervace Ploščiny, lesní komplex pastvin v Bílých Karpatech na hřbetu Královce, byla vyhlášena v roce 1982. Poblíž ní se nachází poutní místo Dělanovec se studánkou, původní dřevěnou kaplí zasvěcenou Panně Marii, které se podle pověsti zjevila zde na tomto místě. V současnosti stojí vedle ní, přímo nad studánkou, nová moderní kaple vysvěcená v roce 1999.

Dobrovolné spolky obce – v obci se nachází několik spolků:

- Sbor dobrovolných hasičů
- TJ družstevník Poteč – sdružení fotbalistů
- Myslivecké sdružení
- Sdružení žen

Tyto svazky pořádají mnoho společenských akcí. Mezi tradiční v Poteči patří masopustní procházky a na Mikuláše obcházka obce s čertovskou družinou, každou neděli se v obecní kapliče koná mše svatá.

V průběhu celého roku se v obci konají významné akce, které obec finančně podporuje, proto je důležité znát rozpis daných akcí.

- Leden – Tříkrálová sbírka, kde se každoročně vybere cca 30 000 Kč. Dále se v měsíci lednu koná hasičská zabíjačka, hraje zde lidová hudba, prodává se valašská slivovice a dobroty ze zabíjačky.
- Únor – masopustní procházky, při kterých obchází sbor dobrovolných hasičů celou obec převlečených do různých masek. Motorkářský ples pro občany v místní restauraci.
- Březen – každoroční zájezdy do Městského divadla Zlín. V roce 2015 se jelo na „MY FAIR LADY“. Slaví se jméno Josef, při kterém dechovka obce obchází každého jmenovce v Poteči a na počest jeho jména mu před domem zahrají písničku, v Poteči žije 50 Josefů. V měsíci březnu se koná tradiční křížová cesta na Dělanovec, při které se zúčastnění modlí.
- Duben – hasičská pouť na Sv. Hostýně, kde tradičně jezdí z Poteče autobus. Na konci dubna nebo na začátku května se koná slavnostní mše svatá, protože nová kaple byla vysvěcena 1. května 2009.
- Květen – nohejbalový turnaj o pohár místostarosty, každoroční stavění a kácení máje. Májové kapličky pro děti a májová mše na Dělanovci.
- Červen – dětský den.
- Červenec – tradiční memoriál Martina Tvarůžky v kopané o putovní pohár, a koná se noční hasičská soutěž.
- Srpen – táborák seniorů, fotbal mezi obyvateli obce. Myslivecké hody, které pořádá myslivecké sdružení, prodávají se zde lahůdky z divočiny a občerstvení.

- Září – každoroční zájezd pro seniory. V roce 2015 se jelo do Hustopečí nad Bečvou a do Valašského Meziříčí. Konají se zde i závody na kolech s názvem Potečtour.
- Říjen – Tradiční drakiáda, kde se sejdou obyvatelé obce se svými dětmi a pouští draky.
- Listopad – V dušičkovém týdnu se koná mše svatá, světelný průvod k pomníku padlých před obecním úřadem. Také se koná myslivecký hon.
- Prosinec – malování perníků, mikulášské občůzky, mikulášská mše svatá.

5.6 Obecní zastupitelstvo

V obecním zastupitelstvu se nachází patnáct členů, z toho dvě ženy a třináct mužů. Podle údajů získaných z internetových stránek obce se zde nachází pouze čtyři členové, kteří mají vysokoškolský titul – tři členové inženýrský a jedna členka zastupitelstva magisterský titul.

Obecní rada:

- Josef Mana,
- Jiří Tvarůžek,
- Josef Mana,
- Radim Jurčaga,
- Josef Juřica.

Obecní zastupitelstvo: členové obecní rady, Jindřich Juřík, Josef Psota, Ing. David Masař, Ing. Pavel Petrů, Marián Psota, Pavel Rösner, Ludmila Slánská, Ing. Martin Sendler, Marek Slovák a Mgr. Ludmila Jakůbková.

Výdaje na obecní zastupitelstvo:

Výdej	2013	2014	2015
Odměny členům	875 499	961 292	941 170
Povinné pojištění	272 387	301 111	295 833
Pohoštění a dary	22 194	19 193	18 312
Celkem	1 170 080	1 281 596	1 255 315

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 5: Výdaje na obecní zastupitelstvo

6 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE

Tahle část bakalářské práce zahrnuje zkoumání hospodaření obce. Při analýze hospodaření obce Poteč je vycházeno z údajů získaných z internetového webu obce – www.potec.cz. Dané údaje jsou zanalyzovány v období 2013–2015. Veškeré údaje jsou zobrazeny v českých korunách a jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

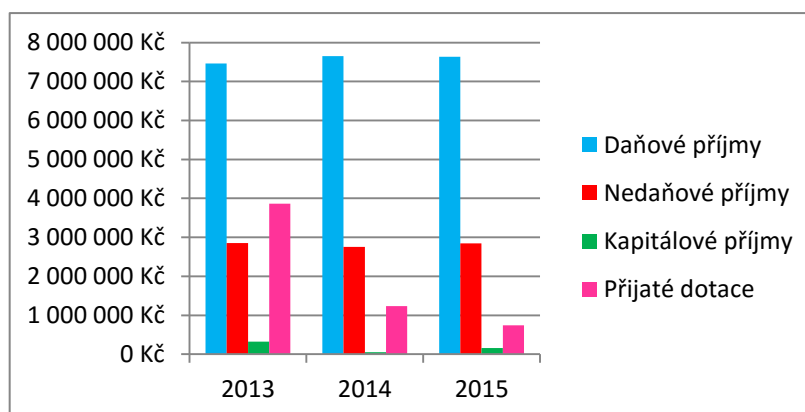
6.1 Příjmy rozpočtu obce Poteč

Jelikož má obec mnoho příjmů, je analýza zaměřena na celkové příjmy. Údaje jsou čerpány z rozboru hospodaření obce. Tabulka č. 6 udává informace o veškerých příjmech v letech 2013–2015, které jsou rozděleny do čtyř skupin příjmů – daňové, nedaňové, kapitálové příjmy a přijaté dotace. Příjmy jsou taktéž zobrazeny na grafu č. 1.

Příjem	2013	2014	2015
Daňové příjmy	7 460 749	7 652 602	7 634 088
Nedaňové příjmy	2 852 523	2 750 422	2 848 173
Kapitálové příjmy	322 060	53 408	162 605
Přijaté dotace	3 864 660	1 233 688	742 614
Příjmy celkem	14 499 992	11 690 120	11 381 430

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 6: Rozpočet obce Poteč



Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 1: Příjmy obce Poteč v letech 2013–2015

Tabulka č. 6 ukazuje strukturu příjmů v letech 2013 – 2015. Nejnižší příjmy za sledované období byly v roce 2015, a to v částce 11 381 430 Kč a nejvyšší příjmy byly v roce 2013 v částce 14 499 992 Kč. V roce 2013 obec dostala dotaci na vybudování kanalizace. Příjmy kromě přijatých dotací byly v každém roce vyrovnané.

Z grafu č. 1 lze vyčíst, že největší příjmy jsou daňové, které nejdou ovlivnit. Daňové příjmy byly za sledované období vyrovnané, tvořily větší polovinu celkových příjmů a to je v průměru za dané období 7 582 480 Kč. Druhou nejvyšší položkou příjmů byly nedaňové příjmy, které tvořily 22 % celkových příjmů, za sledované období odpovídá průměrná částka 2 817 039 Kč. Celkové příjmy za rok 2015 byly nižší než v roce 2014 o 308 690 Kč.

Mezi příjmy, které jdou ovlivnit, patří například poplatky a příjmy z poskytnutých služeb. U těchto příjmů si obec stanovuje výši ceny sama.

Daňové příjmy

Daňové příjmy tvoří velkou část celkových příjmů obce. Do daných příjmů patří:

- daň z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti,
- daň z příjmu fyzických osob ze samostatně výdělečné činnosti,
- daň z příjmu fyzických osob z kapitálových výnosů,
- daň z příjmu právnických osob,
- daň z přidané hodnoty,
- daň z nemovitosti,
- místní poplatky – poplatek za psa, za provozovaný výherní automat, poplatek za zhodnocení stavebního pozemku.

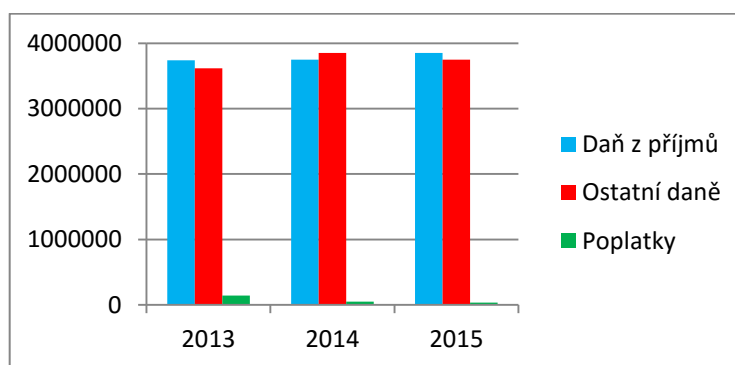
Tabulka č. 7 rozebírá podrobně daně z příjmů, které jsou znázorněny v grafu pod tabulkou. Je zde vidět, že největší položkou jsou daně z příjmů FO a PO a ostatní daně, kde patří DPH a daň z nemovitostí.

Daňové příjmy	2013	2014	2015
Daň z příjmů	3 738 168	3 749 833	3 851 556
Ostatní daně	3 618 392	3 852 169	3 748 880
Poplatky	140 189	50 600	33 652
Daňové příjmy celkem	7 460 749	7 652 602	7 634 088

Zdroj: Interní dokumenty obce, 2013 – 2016, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 7: Rozebrání daní z příjmu obce

Daň z přidané hodnoty byla v letech 2013 – 2015 vždy nad 3 000 000 Kč, nejednalo se zde o žádné výrazné změny. V průměru daň z přidané hodnoty představuje 50 % daňových příjmů. Dále se zde nejvíce podílela daň z příjmů právnických a fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků, kde patří daň z příjmu fyzických osob ze samostatně výdělečné činnosti a daň z příjmu fyzických osob z kapitálových výnosů. Poplatky jsou ve srovnání s daněmi jen malým příjmem pro obec, ale i takový příjem je kladný. Mezi poplatky obce patří poplatek za psa a poplatky za odvozy v oblasti životního prostředí. Na grafu č. 2 lze vidět, že nedošlo k velkým změnám mezi danými příjmy.



Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 2: Znárodnění daňových příjmů

Nedaňové příjmy

Jak již bylo výše zmiňováno, obec má mnoho nedaňových příjmů. Tato položka tvoří však jen 22 % všech příjmů obce. Patří zde:

- příjmy z poskytnutých služeb – tisk na obecním úřadě, tisk v knihovně, roční poplatky v knihovně, vyhlášení rozhlasem,

- příjmy z prodeje zboží – prodej knihy Poteč, pohledy obce Poteč, prodej vstupenek do divadla,
- příjmy za sběr a svoz komunálního odpadu – známky na popelnice (v obci se prodávají známky, které stojí 20 Kč na popelnici), PET pytle,
- lesnické činnosti – příjmy z prodeje dřeva.

Nedaňové příjmy	2013	2014	2015
Lesnické činnosti	2 575 599	2 440 171	2 574 451
Za poskytnuté služby	22 987	39 930	8 105
Za prodej zboží	1 250	28 390	500
Svoz komunálního odpadu	78 515	79 795	75 325
Knihovnické příjmy	1 827	0	1 551
Příspěvky	35 854	59 267	53 383
Činnost místní správy	19 470	13 390	17 882
Ostatní příjmy	117 021	74 428	98 847
Nedaňové příjmy celkem	2 852 523	2 750 422	2 848 173

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 8: Nedaňové příjmy

Z tabulky č. 8 je zřejmé, že největší nedaňové příjmy jsou příjmy z lesnické činnosti. Všechny tři roky se pohybovaly okolo 2 500 000 Kč, z největší části tvořené prodejem dřeva a poskytováním lesnických služeb. V roce 2013 byl výrazný schod v ostatních příjmech, jelikož zde byly velké příjmy z prodeje lístku na tombolu plesu obecního úřadu. V roce 2014 byl velký schod z prodeje zboží, kde se jednalo o cca 27 000 Kč, více než v letech 2013 a 2015, a to z důvodu prodeje vstupenek do divadla v Praze.

Kapitálové příjmy

Do kapitálových příjmů obce jsou zahrnuty veškeré příjmy z majetku obce, daná část příjmů netvoří velkou část, představují 1,5 % veškerých příjmů. Patří sem:

- příjmy z pronájmu pozemků – pronájem hřiště,
- příjmy z pronájmu movitých věcí – kulturní místnost, místnost pro kadeřnici, obchod,

- příjmy z prodeje pozemků.

Kapitálové příjmy	2013	2014	2015
Pronájem movitých věcí	270 397	12 100	100 495
Pronájem nemovitostí	41 827	20 705	42 960
Prodej pozemků	9 836	20 600	19 150
Kapitálové příjmy celkem	349 497	75 468	180 734

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 9: Kapitálové příjmy obce

Největší schodek v kapitálových příjmech byl v roce 2013 za pronájem movitých věcí, a to z důvodu poskytnutí výstavby a údržby místních inženýrských sítí pro nově vystavěné domy. Příjmy za poskytnutí služeb byly pro obec vyčísleny na částku 263 347 Kč.

Přijaté transfery

Patří zde veškeré přijaté peněžní prostředky od státu nebo územně samosprávného celku. Za sledované období se jedná o 15 % celkových příjmů a to celkovou částkou 5 840 962 Kč. Zahrnují:

- neinvestiční přijaté dotace - na volby, lesy, ...
- dotace ze státního rozpočtu,
- investiční transfery ze státního rozpočtu – v roce 2013 na kanalizaci a chodník, v roce 2014 dotace na hřiště a v roce 2015 dotace na dětské hřiště naproti OÚ.

Přijaté dotace	2013	2014	2015
Neinvestiční dotace od státu	187 104	197 800	143 500
Neinvestiční dotace od krajů	48 730	81 144	48 414
Ze státního rozpočtu	589 467	669 812	330 700
Investiční transfery	3 039 139	284 932	220 000
Přijaté dotace celkem	3 864 660	1 233 688	742 614

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 10: Přijaté dotace

Z tabulky č. 10 je jednoznačné, že největší příjmy z přijatých dotací byly transfery v roce 2013, v daném roce se budovala kanalizace, na kterou byla použita většina těchto příjmů. Obec získala na vybudování kanalizace dotaci ve výši 3 039 139 Kč. Celková výstavba vyšla na 10 781 145 Kč. Schodek mezi výdaji a příjmy musela obec vyrovnat dlouhodobým bankovním úvěrem. Obec zřídila úvěr k 31. 5. 2013 u Českomoravské záruční a rozvojové banky ve výši 6 000 000 Kč. První splátka byla k 31. 7. 2013, další splátky jsou uskutečňovány vždy k poslednímu dni daného měsíce. Poslední splátka by se měla uskutečnit 30. 6. 2017.

6.2 Výdaje rozpočtu obce Poteč

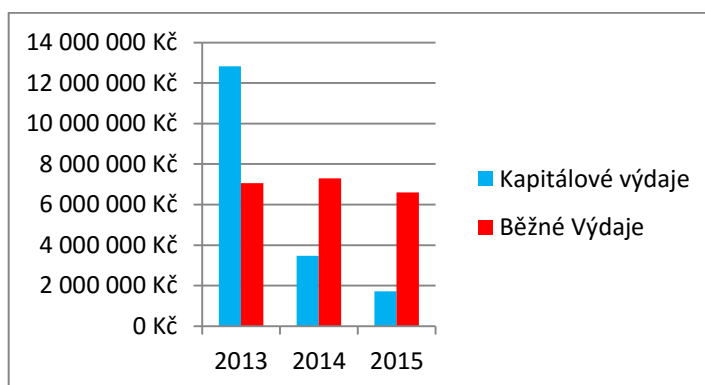
V dané části jsou analyzovány výdaje obce Poteč v období 2013–2015. Veškeré údaje jsou čerpány z interních zdrojů obce, které jsou k nalezení na internetových stránkách obce www.potec.cz. Údaje jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

V práci je rozebráno hledisko ekonomické, to znamená členění výnosů na běžné a kapitálové výdaje. Kapitálové výdaje financují dlouhodobé potřeby a běžné výdaje jsou pro financování normálního chodu.

	2013	2014	2015
Běžné výdaje	7 064 077	7 296 354	6 589 248
Kapitálové výdaje	12 825 687	3 472 296	1 721 227
Výdaje celkem	19 889 764	10 768 650	8 010 705

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 11: Běžné a kapitálové výdaje



Zdroj: Vlastní zpracování

Graf 3: Běžné a kapitálové výdaje

Tabulka č. 11 je zaměřena na celkový přehled běžných a kapitálových výdajů obce Poteč v letech 2013 – 2015. Nejvyšší výdaje byly dosaženy v roce 2013 s částkou 19 889 764 Kč. Za sledované období byly nejnižší výdaje v roce 2015 a to s částkou 8 010 705 Kč. Výdaje byly v roce 2015 o 59,7 % nižší než v roce 2013. Bylo to z důvodu, že v roce 2013 se budovala v obci kanalizace.

Graf č. 3 dává přehled o běžných a kapitálových výdajích. Běžné výdaje představují položku, která nezaznamenala za sledované období velký skok, zatímco kapitálové výdaje, jak je zřejmé z grafu v roce 2013 prudce vzrostly, jak už bylo zmíněno z důvodu budování kanalizace.

V letech 2013 – 2014 byl mezi běžnými výdaji rozdíl 3,3 %, v roce 2014 běžné výdaje vzrostly o částku 232 277 Kč. Mezi roky 2014 – 2015 byl zde rozdíl 9,7 %, v roce 2015 dané výdaje klesly o částku 707 106 Kč.

Běžné výdaje v roce 2013 představovaly 35,5 % celkových výdajů, to je 7 064 077 Kč. V roce 2014 se za sledované období běžné výdaje podílely s částkou 7 296 354 Kč, dané výdaje byly největší položkou a to s 67,8 %. V minulém roce se podílely s částkou 6 589 248, což činí 82,2 %, procento je zkreslené jelikož celkové výdaje klesly o 2 757 945 Kč, v roce 2015 se podílely s nejnižší částkou.

U kapitálových výdajů mezi roky 2013 – 2014 byl rozdíl 72,9 %, v roce 2014 kapitálové výdaje klesly o částku 9 353 391 Kč. V období 2014 – 2015 byl rozdíl o mnoho menší než v předchozím období a to 50,4 %, což bylo s částkou 1 373 931 Kč. Při srovnání roku 2013 a 2015 bylo zjištěno, že u kapitálových výdajů byl rozdíl 84,1 %.

Kapitálové výdaje se podílely v roce 2013 s částkou 12 825 687 Kč, což odpovídá 64,5 %. V roce 2014 došlo ke snížení výdajů na 32,2 %. V minulém roce byly kapitálové výdaje nejnižší, podílely se s částkou 1 721 227 Kč, což v přepočtu dává 21,5 %. Dané výdaje mezi sledovaným obdobím představovaly klesající trend, docházelo k jejich snížení.

Běžné výdaje

Běžnými výdaji se rozumí výdaje na:

- lesní hospodářství – nákup materiálu, nákup pohonných hmot, těžba dřeva, práce v lese, plat hajnému,
- silnice – nákup materiálu (např. kamenný posyp), nákup pohonných hmot, nákup služeb (UNC cesty, práce při úklidu sněhu), opravy a udržování,

- pozemní komunikace – pohonné hmoty, pojištění dopravních prostředků, opravy a udržování, dopravní značení,
- kulturní záležitosti – dary obyvatelstvu (jubilanti, narozené děti), pořádání plesu obce, nákup lístků do divadla, zájezdy pro důchodce, koncerty, pohoštění, výdaje na knihovnu (nákup knih, táborák pro důchodce, akce knihovny), pořádání dětského dne, výdaje na údržbu dětských hřišť,
- veřejné osvětlení – elektrická energie, opravy a udržování,
- nákup služeb – voda pro Koloniál (budova obce, kde je obchod), sběr a svoz komunálního a nebezpečného odpadu, čištění odpadních vod,
- požární ochranu – plyn zbrojnice, pohonné hmoty a maziva, opravy a udržování,
- péče o vzhled obcí – platy zaměstnanců, pohoštění, školení,
- zastupitelstvo obce – odměn členům zastupitelstva, pohoštění, dary,
- činnost místní správy – nákup materiálu (kancelářské prostředky, tonery, čisticí prostředky), voda, plyn, elektrická energie, pohonné hmoty, služby pošt, cestovné, opravy a udržování (auta, plynový kotel), pohoštění,
- příspěvky a ostatní výdaje – mateřské škole, příspěvek základní škole, transfery na charitu a faru Valašské Klobouky, výdaje na každoroční vydání časopisu Naše obec, příspěvek nemocnici Slavičín, volby do parlamentu ČR.

Druh výdajů	2013	2014	2015
Lesní hospodářství	1 597 354	1 421 554	1 519 289
Silnice, pozemní komunikace	552 805	684 007	358 566
Nákup služeb	406 557	227 203	167 174
Příspěvky	185 000	223 759	181 000
Kulturní záležitosti	201 271	302 222	318 279
Dotace zájmovým činnostem	116 000	133 000	147 000
Svoz odpadu	242 980	259 733	272 009
Péče o obec	771 628	1 075 811	533 371
Požární ochrana	221 203	218 136	126 632
Zastupitelstvo	1 170 080	1 281 596	1 255 315
Ostatní výdaje	560 294	480 171	575 192
Činnost místní správy	1 038 905	989 162	1 135 390
Celkem	7 064 077	7 296 354	6 589 248

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 12: Běžné výdaje

Celkové běžné výdaje za poslední tři roky byly 20 949 679 Kč. Největší položky běžných výdajů v daném období bylo lesní hospodářství, výdaje na zastupitelstvo a činnost místní správy. Nejnižší položkou byly dotace zájmovým činnostem, do které patří dotace myslivcům, spolku žen, TJ Družstevníku Poteč, dotace hasičům aj. Největší část dotací putuje na TJ Družstevník Poteč, kde každým rokem obec odvádí okolo 90 000 Kč.

Mezi menší položky patří příspěvky, do kterých patří příspěvky na mateřskou školu, faru ve Valašských Kloboukách, nemocnici Slavičín i charitě Valašské Klobouky. Každým rokem obec dá nejvíce pro Mateřskou školu Poteč ve výši 120 000 Kč a pro faru ve Valašských Kloboukách ve výši 50 000 Kč.

Kapitálový výdaje – mezi kapitálové výdaje patří:

- nákup majetku – nákup dlouhodobého majetku,
- opravy a údržby majetku,

- budování kanalizace a výstavba místních inženýrských sítí.

Celkové investice za poslední tři roky dosáhly částky 18 019 210 Kč. Patří sem všechny dlouhodobé výdaje, obec zde řadí i nákup budov. Za dané období koupila dvě budovy. Jednu naproti obecního úřadu, vedle které vybudovala nové hřiště a druhou vedle hlavní silnice, kde se nachází park.

Obecní park se budoval v roce 2014, nachází se u hlavní silnice při křižovatce u samoobsluhy. Na daném místě v minulosti stála starší budova, kterou obec odkoupila, následně nechala zbourat a na doporučení od architekta vybudovala park. Park je menší, nachází se zde pouze dvě lavičky a malé jezírko, které si získalo oblibu u občanů obce.

Druh výdajů	2013	2014	2015
Silnice	332 648	1 666 921	0
Pozemní komunikace	437 901	376 528	206 288
Čištění odpadních vod	10 781 145	518 131	567 000
Volný čas	423 881	99 277	895 654
Činnost místní správy	850 112	811 439	52 285

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 13: Kapitálové výdaje

Z tabulky je zřejmé, že největší výdaje byly v roce 2013 na položku čištění odpadních vod, obec v daném roce budovala kanalizaci, na kterou získala investiční dotaci, ale také si musela vzít bankovní úvěr na přímé proplacení faktur.

Další významný výdaj byl roku 2014 na položku silnice. V daném roce obec budovala výstavbu nového chodníku a účastnila se nákupu projektu na cyklostezku, která má v budoucnosti propojovat Slovenskou a Českou republiku. Dále zde byla velká část na opravu silnice, která vede přes obec.

V roce 2013 a 2015 se budovaly dětská hřiště. V roce 2013 se vybudovalo dětské hřiště naproti obecního úřadu se skluzavkou, oplocením a houpačkami. V roce 2015 se vybudovalo víceúčelové hřiště pro volný čas, kde se dají hrát volejbalové, tenisové i nohejbalové zápasy. Naleznete ho vedle hřiště TJ Družstevník Poteč.

6.3 Výsledek hospodaření

Po analýze příjmů a výdaje obce Poteč je zpracován rozbor výsledku hospodaření neboli rozdíl příjmů a nákladů obce v jednotlivých letech. V tabulce č. 13 jsou uvedeny skutečné příjmy a výdaje.

	2013	2014	2015
Příjmy	14 499 992	11 690 120	11 381 430
Výdaje	19 889 764	10 768 650	8 010 705
VH = Příjmy – Výdaje	- 5 389 772	921 470	3 370 725

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 14: Výsledek hospodaření

Obec Poteč za sledované období hospodaří s kladným výsledkem hospodaření, výjimkou je však rok 2013, jelikož tento rok byl záporný z důvodu výstavby kanalizace. V letech 2014 – 2015 obec hospodaří s kladným výsledkem hospodaření, neboli s přebytkem což vede k výsledku efektivního řízení peněžních prostředků. Nejvyšší částky bylo dosaženo minulý rok, kdy byl přebytek 3 370 725 Kč.

Obec zřídila úvěr 31. 5. 2013 ke krytí schodku u Českomoravské záruční a rozvojové banky ve výši 6 000 000 Kč. První splátka byla k 31. 7. 2013, další splátky jsou uskutečňovány vždy k poslednímu dni daného měsíce. Poslední splátka by se měla uskutečnit 30. 6. 2017.

7 HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Daná kapitola je věnovaná horizontální a vertikální analýze obce Poteč. Podklady pro provedení analýzy jsou čerpány z internetových stránek obce (www.potec.cz), kde je účetní jednotka umístěna, jelikož jsou plně přístupné veřejnosti. Analýza je provedena za období 2013–2015. Pro lepší orientaci je nejprve zpracována rozvaha, dále horizontální analýza aktiv i pasiv a vertikální analýza aktiv i pasiv. Výsledky provedené analýzy slouží k závěrečnému doporučení a ke zlepšení hospodaření obce. Všechny údaje jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

7.1 Horizontální analýza aktiv

Horizontální analýza se zaměřuje na vývoj ukazatelů v čase, neboli sleduje jednu položku v různých letech, například v roce 2013 a 2014 nebo 2014 a 2015.

Analýza je provedena z údajů získaných z rozvah obce Poteč za dané období. Pro lepší orientaci je vždy před danou analýzou tabulka, ve které jsou rozebrány rozvahy v letech 2013 – 2015. Výsledky jsou vyjádřeny relativními i absolutními hodnotami. Veškeré údaje jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

Název položky	2013	2014	2015
AKTIVA CELKEM	155 102 727	151 790 390	151 432 653
A Stálá aktiva	150 668 959	148 861 849	147 186 062
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	71 366	212 453	194 244
II. Dlouhodobý hmotný majetek	149 514 593	147 566 396	145 908 818
III. Dlouhodobý finanční majetek	1 083 000	1 083 000	1 083 000
B Oběžná aktiva	4 433 768	2 928 542	4 246 591
I. Zásoby	153 520	153 972	151 022
II. Kr. pohledávky	537 392	202 749	181 598
III. Kr. finanční majetek	3 742 856	2 571 821	3 913 971

Zdroj: Rozvahy obce 2013 – 2015, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 15. Rozvahy v letech 2013-2015

Jelikož obec nevede dlouhodobé pohledávky, tak pro výpočty nejsou brány v potaz.

Horizontální analýza aktiv v roce 2013 – 2015

Ukazatele	2013/2014		2014/2015	
	Relativní	Absolutní	Relativní	Absolutní
A celkem	- 3 312 337	-2,1 %	- 357 737	-0,2 %
DM	- 1 807 110	-1,2 %	- 1 675 787	-1,1 %
DNM	141 087	66,4 %	- 18 209	-9,4 %
DHM	- 1 948 197	-1,3 %	- 1 657 578	-1,1
DFM	0	0 %	0	0 %
OA	- 1 505 226	-33,9 %	1 318 049	45
Zásoby	452	0,3 %	- 2 950	-1,9
Kr. P	- 534 643	-62,3 %	- 21 151	-1
KFM	-1 171 035	-31,3 %	1 342 150	52,2

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 16: Horizontální analýza aktiv

Z provedené horizontální analýzy aktiv vyplývá, že největší představující položkou jsou stálá aktiva. Aktiva během sledovaného období zaznamenala klesající vývoj. Za sledované období klesla o 3 670 074 Kč. Aktiva nejvíce klesal v roce 2014 o 3 312 337 Kč, což v relativních hodnotách znamená pokles o 2,1 %. Aktiva nejméně klesla v roce 2015 a to o 357 737 Kč což v relativní hodnotě znamená pokles o 0,2 %.

Největší položkou stálých aktiv je dlouhodobý hmotný majetek. Dlouhodobý hmotný majetek za sledované období představoval klesající trend. V roce 2014 klesl o 1 948 197 Kč, což v relativní hodnotě představuje 1,3 %. V roce 2015 majetek klesl o 1 657 578 Kč, tj. pokles o 1,1 %. Největší položkou dlouhodobého hmotného majetku představují stavby a pozemky, stavby byly v roce 2015 vyčísleny částkou 84 744 785 Kč a pozemky 62 468 610 Kč. Pokles byl zapříčiněn ročními odpisy a prodejem stavebního pozemku na Podlání. K 31. 12. 2015 odpisy obce činily 2 781 941 Kč – odpisy byly zaznamenány na účtech 021 Budovy, haly, stavby a 022 – Samostatné movité věci (stroje).

Nejmenší položkou stálých aktiv byl dlouhodobý nehmotný majetek, který za sledované období dosahoval rostoucího i klesajícího trendu. V roce 2014 daný majetek vzrostl

o 141 087 Kč, tj. o 66,4 %. V roce 2015 dosahoval klesajícího trendu, klesl o 18 209 Kč, což v relativní hodnotě představuje pokles o 9,4 %.

Další položkou je dlouhodobý finanční majetek, který se za sledované období nezměnil, jedná se o částku 1 083 000 Kč. Jedná se o akcie, která obec vlastní. Vlastní 700 ks akcií, které má nakoupené u České spořitelny a 1013 ks akcií, které má nakoupené u Vak Zlín (vodovody a kanalizace). Akcie má vedeny v nominální hodnotě, každým rokem za ně dostává určité procento ze zisku.

Oběžná aktiva za sledované období zaznamenala rostoucí i klesající vývoj. V roce 2014 celková aktiva klesla o 1 505 226 Kč, tj. 33,9 %. V roce 2015 vzrostla o 1 318 049, tj. 45 %. U zásob i krátkodobého finančního majetku za sledované období byl klesající a rostoucí vývoj. V roce 2014 zásoby rostly o 452 Kč, tj. 0,3 % a krátkodobý finanční majetek klesl o 1 171 035 Kč, což bylo v relativní hodnotě 31,3 %. V roce 2015 zásoby klesly o 2 950 Kč, což bylo 1,9 %, krátkodobý finanční majetek vzrostl o 1 342 150 Kč, tj. 52,2 %. Krátkodobé pohledávky za sledované období dosahovaly pouze klesajícího trendu.

7.2 Horizontální analýza pasiv

V této části je rozebrána horizontální analýza pasiv. Rezervy nejsou brány v úvahu, jelikož za sledované období se nejednalo o žádné peněžní prostředky vložené do rezerv. Veškeré údaje jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

Název položky	2013	2014	2015
PASIVA CELKEM	155 102 727	151 790 390	151 432 653
VK	149 255 986	146 381 101	148 225 164
Jmění ÚJ	139 230 462	139 020 699	138 548 479
Fondy ÚJ	52 030	63 799	76 971
VH	9 973 494	7 296 602	9 599 714
Cizí zdroje	5 846 741	5 409 290	3 207 489
Dl. Z	5 270 560	3 794 290	2 294 523
Kr. Z	576 181	1 615 000	912 966

Zdroj: Vlastní zdroj zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 17: Rozvahy pasiv v letech 2013-2015

Horizontální analýza pasiv v roce 2013-2015

Ukazatele	2013/2014		2014/2015	
	Relativní	Absolutní	Relativní	Absolutní
P celkem	-3 312 337	-2,1	- 357 737	-0,2
VK	- 2 874 885	-1,9	1 844 063	1,3
Jmění ÚJ	- 209 763	-0,2	- 472 220	-0,3
Fondy ÚJ	11 769	22,6	13 172	20,6
VH	- 2 676 892	-26,8	2 303 112	31,6
Cizí zdroje	- 437 451	-7,3	- 2 201 801	-40,7
Dl. Z	- 1 476 270	-28,9	- 1 499 767	-39,5
Kr. Z	1 038 819	180,3	- 702 034	-43,5

Zdroj: vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 18: Horizontální analýza pasiv

Z provedené analýzy vyplývá, že pasiva dosahovala rostoucího, ale převážně klesavého trendu. Za sledované období celková pasiva klesla o 3 670 074 Kč. Největší část pasiv představuje vlastní kapitál, který zaznamenal v roce 2014 pokles o 2 874 885 Kč, což v relativní hodnotě dává 1,9 %. V roce 2015 zaznamenal naopak rostoucí trend a vzrostl o 1 844 063 Kč, tj. 1,3 %. Největší položku vlastního kapitálu představuje jmění účetní jednotky.

Další položkou pasiv jsou cizí zdroje, které za sledované období dosáhly poklesu 2 639 252 Kč. Největší část představují dlouhodobé závazky, do kterých patří dlouhodobý úvěr. Jak lze z tabulky vyčíst, úvěr se splácí, a proto klesá. Za sledované období klesl o 2 976 037 Kč. Do krátkodobých závazků patří například zaměstnanci, sociální a zdravotní pojištění aj. V roce 2014 krátkodobé závazky vzrostly o 180,3 %, tj. 1 038 819 Kč. Bylo to z důvodu, že obec měla na účtu Závazky k vybraným ústředním vládním institucím 945 000 Kč, které musela vrátit. V roce 2015 zaznamenaly klesavý trend, což bylo 702 034 Kč, tj. v relativní hodnotě 43,5 %.

7.3 Vertikální analýza aktiv a pasiv

Cílem vertikální analýzy je zjistit, jak se jednotlivé položky podílely na aktiva a pasiva. Údaje pro analýzu jsou veřejně dostupné na internetových stránkách obce Poteč. Číselné údaje jsou zaokrouhleny matematicky na koruny.

Ukazatele	2013		2014		2015	
A celkem	155 102 727	100 %	151 790 390	100 %	151 432 653	100 %
DM	150 668 959	97,1 %	148 861 849	98,1 %	147 186 062	97,2 %
DNM	71 366	0 %	212 453	0,1 %	194 244	0,1 %
DHM	149 514 593	96,4 %	147 566 396	97,2 %	145 908 818	96,4 %
DFM	1 083 000	0,7 %	1 083 000	0,8 %	1 083 000	0,7 %
OA	4 433 768	2,9 %	2 928 542	1,9 %	4 246 591	2,8 %
Zásoby	153 520	0,1 %	153 972	0,1 %	151 022	0,1 %
Kr. P	537 392	0,4 %	202 749	0,1 %	181 598	0,1 %
KFM	3 742 856	2,4 %	2 571 821	1,7 %	3 913 971	2,6 %
P celkem	155 102 727	100 %	151 790 390	100 %	151 432 653	100 %
VK	149 255 986	96,2 %	146 381 101	96,4 %	148 225 164	97,9 %
Jmění ÚJ	139 230 462	87,8 %	139 020 699	91,5 %	138 548 479	91,5 %
Fondy ÚJ	52 030	0 %	63 799	0,1 %	76 971	0,1 %
VH	9 973 494	6,4 %	7 296 602	4,8 %	9 599 714	6,3 %
Cizí zdroje	5 846 741	3,8 %	5 409 290	3,6 %	3 207 489	2,1 %
Dl. Z	5 270 560	3,4 %	3 794 290	2,5 %	2 294 523	1,5 %
Kr. Z	576 181	0,4 %	1 615 000	1,1 %	912 966	0,6 %

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 19: Vertikální analýza aktiv a pasiv

Z vertikální analýzy je zřejmé, že aktiva jsou tvořena z velké části dlouhodobým majetkem. Podíl dlouhodobého majetku byl za sledované období okolo 97 % a výrazně se neměnil. Největší podíl zde měl dlouhodobý hmotný majetek, který za sledované období

odpovídal 96,4 %, v roce 2014 DHM vzrostl o 0,8 % na 97,2 % a v roce 2015 klesl o 0,8 % zpátky na 96,4 %. Velkou část DHM tvoří stavby a budovy. Dlouhodobý finanční majetek se za sledované období nezměnil, byl zde podíl 0,7 %. Nejmenší část stálých aktiv tvoří dlouhodobý nehmotný majetek, který za sledované období tvořil 0,1 %.

Oběžná aktiva se podílela za sledované období od 1,9 % do 2,9 % na celkových aktivech. Největší podíl byl v roce 2013, v roce 2014 klesl o 1 % a v roce 2015 vzrostl o 0,9 % na 2,8 %. Největší položkou u oběžných aktiv byl krátkodobý finanční majetek, který se podílel od 1,7 % do 2,6 %. Zásoby a krátkodobé pohledávky tvořily jen malou většinu oběžných aktiv, podílely se 0,1 % na celkových aktivech. V roce 2014 vzrostly krátkodobé pohledávky o 0,3 % na 0,4 %.

Pasiva byla z největší části tvořena vlastním kapitálem, který byl v poměru s cizími zdroji za sledované období 96:4. Největší položkou vlastního kapitálu bylo jmění účetní jednotky, které se pohybovalo v rozmezí od 87,8 % do 91,5 %. V roce 2013 daná položka byla nejmenší a to s 87,8 %, v roce 2014 vzrostla na 91,5 % a v roce 2015 zůstala nezměněná. Nejmenší část tvořily fondy účetní jednotky, které se pohybovaly okolo 0,1 %. Výsledek hospodaření byl za sledované období v rozmezí od 4,8 % do 6,4 %. V roce 2013 byl daný výsledek největší a to s 6,4 %.

Cizí zdroje jsou tvořeny dlouhodobými a krátkodobými závazky. Celkově tvoří malou část pasiv, za sledované období každým rokem klesaly. V roce 2013 byly 3,8 % a v roce 2015 klesly o 1,7 %. Největší část tvoří dlouhodobé závazky, které byly v roce 2013 3,4 %, v roce 2014 klesly o 0,9 % na 2,5 % a v roce 2015 byly 1,5 %. Krátkodobé závazky tvoří jen malou většinu celkových pasiv. Za sledované období byly od 0,4 % do 1,1 %. Největší část a to 1,1 % bylo v roce 2014.

8 ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI

Daná část se zabývá výpočtem poměrových ukazatelů. V první části je výpočet všech likvidit, tj. I., II. a III. stupně, v poslední části je výpočet zadluženosti obce. Údaje jsou čerpány z internetových zdrojů obce Poteč a jsou počítány za období 2013–2015. Dané výsledky jsou podkladem pro hodnocení a doporučení.

8.1 Ukazatel likvidity

V dané části jsou vypočítány všechny tři stupně likvidity, které slouží ke zhodnocení, jak dokáže obec Poteč platit své závazky. Zhodnocení vychází z doporučených hodnot, které jsou vysvětleny v kapitole č. 2,4 a jsou použity údaje z rozvahy.

I. Běžná likvidita

Běžná likvidita je počítána jako poměr oběžných aktiv a krátkodobých cizích zdrojů. Doporučená hodnota pro běžnou likviditu je 1,5 – 2,5.

	2013	2014	2015
Oběžná aktiva	4 433 768	2 928 542	4 246 591
Kr. cizí zdroje	576 181	1 615 000	912 966
Běžná likvidita	7,7	1,8	6,7

Zdroj: Vlastní zdroj, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 20: Běžná likvidita

Z výpočtu vyplývá, že doporučených hodnot obec dosáhla v roce 2014, kde vyšla běžná likvidita na 1,8. V roce 2013 byla likvidita 7,7 a 6,7 což znamená, že obec dokáže zaplatit šestkrát své cizí zdroje.

II. Pohotová likvidita

Pohotová likvidita je počítána jako součet krátkodobého finančního majetku a krátkodobých pohledávek k poměru krátkodobým cizím zdrojům. Doporučené hodnoty pro likviditu druhého stupně jsou od 1 – 1,5.

	2013	2014	2015
Kr. pohledávky	537 392	202 749	181 598
Kr. finanční majetek	3 742 856	2 571 821	3 913 971
Kr. cizí zdroje	576 181	1 615 000	912 966
Pohotová likvidita	7,4	1,7	4,5

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 21: Pohotová likvidita

Z výpočtu vyplývá, že ani jeden rok se obec Poteč nevlezla do doporučených hodnot, za sledované období se pouze se v roce 2014 přiblížila k 1,5.

III. Okamžitá likvidita

Okamžitá likvidita je počítána jako poměr krátkodobého finančního majetku a krátkodobých cizích zdrojů. Doporučené hodnoty pro likviditu třetího stupně jsou v rozmezí 0,2 – 0,5.

	2013	2014	2015
Kr. finanční majetek	3 742 856	2 571 821	3 913 971
Kr. cizí zdroje	576 181	1 615 000	912 966
Okamžitá likvidita	6,5	1,6	4,3

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 22: Okamžitá likvidita

Obec Poteč má za sledované období okamžitou likviditu v rozmezí od 1,6 – 6,5. Z čehož je zřejmé, že ani jeden rok se do doporučené hodnoty nevlezla. Tyto rozdíly jsou zapříčiněny malou částkou krátkodobých cizích zdrojů.

8.2 Ukazatel zadluženosti

Daný ukazatel udává, jak obec využívá cizí zdroje k financování svých potřeb. V první části je vypočítán ukazatel věřitelského rizika a v další části je vypočten koeficient samofinancování.

Obec musí zvážit všechny klady a zápory spojené s financováním cizím kapitálem. Není možné, aby kryl veškerá svá aktiva pouze cizím kapitálem. Vyšší zadluženost může být pozitivní, pokud každou další korunu dokáže organizace zhodnotit více, než je úroková sazba daného dluhu.

Celková zadluženost udává, z kolika procent jsou aktiva kryta cizím kapitálem. Je vypočítána jako poměr cizích zdrojů a celkových aktiv.

	2013	2014	2015
Cizí zdroje	576 181	1 615 000	912 966
Aktiva	155 102 727	151 790 390	151 432 653
Celková zadluženost	0,3 %	1,1 %	0,6 %

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 23: Celková zadluženost

Z analýzy vyplývá, že nejmenší zadluženost obec měla v roce 2013. Nejvyšších hodnot je dosaženo v roce 2014, kde se zvýšila zadluženost o 0,8 %. Je to z důvodu, že obec si vzala úvěr od banky na krytí svých výdajů. Aktiva jsou především financována z vlastních zdrojů, jelikož se obec snaží financovat z prostředků, které vlastní či získá z dotací.

Koeficient samofinancování je počítán jako poměr vlastního kapitálu a celkových aktiv.

	2013	2014	2015
Vlastní kapitál	149 255 986	146 381 101	148 225 164
Aktiva	155 102 727	151 790 390	151 432 653
Koeficient samofinancování	96,2 %	96,4 %	97,9 %

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 24: Koeficient samofinancování

Z dané analýzy vyplývá, že výše koeficientu se pohybuje od 96 % a více. Z tabulky vyplývá, že daný koeficient má rostoucí tendenci. Za analyzované období byl nejmenší v roce 2013 a nejvyšší v roce 2015. Za dané období koeficient vzrostl o 1,7 %. Z koeficientu vyplývá, že obec pteč je schopna z 96 % platit své vlastní potřeby, což je pozitivní pro obec.

9 DOPORUČENÍ KE ZLEPŠENÍ

Obec hospodaří s peněžními prostředky za účelem uspokojení potřeb obyvatel nacházející se na území obce. Obec Poteč, jak je znázorněno v tabulce č. 14, hospodaří s přebytkem, bez žádných velkých výkyvů.

Celkové příjmy ve sledovaném období klesaly. V roce 2013 došlo k velkému nárůstu příjmu, protože obec získala investiční dotaci na vybudování kanalizace, při které obec přijala do svého rozpočtu 3 039 139 Kč.

Po přezkoumání příjmů a výdajů dané obce bude navrženo několik doporučení ke zlepšení hospodaření:

Svoz odpadu: v dané části jsou rozebrány příjmy za svoz odpadu od občanů a výdaje, které musí vynaložit obec.

Jak už bylo zmíněno v předchozí části, obec se nezabývá tím, kolik žije v daném domě obyvatel. V obci je svážen odpad každé pondělí, vyváží se všechny popelnice, které jsou označeny známkou. Počet známek, které si občané mohou koupit je neomezený, jedna známka stojí 20 Kč za kus. Dále do svozu odpadu obec počítá příjmy z prodeje PET pytlů, které stojí 5 Kč za kus.

Příjmy z prodeje známek a pytlů se pohybovaly každým rokem kolem 75 000 Kč. Celkové příjmy za sledované roky byly 233 635 Kč. Výdaje za svoz komunálního odpadu se každým rokem pohybovali kolem 230 000 Kč. Celkové výdaje za sledované roky byly 744 722 Kč. Obec musela investovat o 511 087 Kč více, než jaké byly její příjmy.

Při zkoumání a navržení daného výsledku byl brán potaz i na to, že obec poskytuje sběr a svoz nebezpečného odpadu zcela zdarma pro občany obce, ale i to jsou výdaje, které se každým rokem zvyšují. Za sledované období obec vynaložila na svoz nebezpečného odpadu 74 685 Kč.

Navržení – vzhledem k tomu, že se jedná o prodej známek a PET pytlů by bylo vhodné zvýšit ceny. Znamka v ceně 20 Kč by se mohla zvýšit na 30 Kč a PET pytel na 10 Kč. Pro občany obce by to znamenalo vynaložení více peněžních prostředků za svoz odpadu. Je možné, že daný závěr povede k rozruchu v obci mezi občany, ale při zamyšlení, zvýšení ceny povede k tomu, že každý občan se bude snažit třídít více své odpadky. Kontejnery na třídění odpadu (plast, sklo i papír) se nachází na třech místech v obci.

Zastupitelstvo: mezi největší položky výdajů patří výdaje na zastupitelstvo, kde patří výdaje na pohoštění a dary, povinné pojištění a odměny členům, a to z důvodu že jsou ochotni scházet se za určité období a hlasovat za občany obce.

Výdaje na zastupitelstvo se každým rokem pohybovali kolem 1 100 000 Kč. Celkové výdaje za sledované období byly 3 706 991 Kč – což je velká částka.

V tabulce č. 1 je uvedeno počet obyvatel obce a vzhledem k počtu obyvatel v druhém sloupci je uvedeno, kolik musí mít obec počet členů v zastupitelstvu. Vzhledem k tomu, že obec Poteč má 792 obyvatel, patří do kategorie nad 500 do 3 000 obyvatel, proto si může vybrat, jestli bude mít 7 až 15 členů v zastupitelstvu. Obec si zvolila nejvyšší hranici a to je 15 členů v obecním zastupitelstvu.

Obec by mohla snížit hranici na 7 členů v zastupitelstvu, snížení hranice by vedlo i ke snížení výdajů. V dané úvaze budu rozebírat přímou úměrou náklady na zastupitele. V roce 2013 vyšlo, že na jednoho člena v zastupitelstvu odpovídá cca 78 000 Kč za rok. V roce 2014 – 85 000 Kč, a v roce 2015 – 84 000 Kč.

Pokud vezmeme v úvahu, že obec bude mít pouze 7 členů v zastupitelstvu:

Počet členů	2013	2015	2015
7 členů	546 000	595 000	588 000
15 členů	1 170 080	1 281 596	1 255 315
Rozdíl	624 080	686 596	667 315

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 25: 7 členů v zastupitelstvu vs. 15 členů

Vzhledem k tomu, že by byl počet členů v zastupitelstvu nižší a to tedy na konkrétních 7 členů vedlo by ke snížení výdajů až o 600 000 Kč ročně. Dané výdaje by se mohli vynaložit na zlepšení vzhledu obce ať už pro vybudování nového dětského hřiště v horní části obce nebo pro výměnu žárovek, které se nachází na veřejném osvětlení.

Volné peněžní prostředky

Obec Poteč má své peněžní prostředky vloženy na účtu v Komerční bance. Podle výpočtu pohotovostní likvidity, lze říct, že se na běžném účtu hromadí velké množství peněžních prostředků, které by mohly být investovány.

	2013	2014	2015
Zůstatek na BÚ	3 690 827	2 508 022	3 837 000
Doporučený zůstatek	1 107 248	752 407	1 151 100
Rozdíl	2 553 579	1 755 615	2 685 900

Zdroj: Vlastní zpracování, údaje jsou uvedeny v Kč

Tab. 26: Volné peněžní prostředky

Z provedené analýzy bych doporučila ponechat na běžném účtu vždy 30 % z celkové částky na pokrytí neplánovaných výdajů. 30 % je z důvodu, že daná obec ve sledovaném období neměla neplánované výdaje. Pokud by potřebovala víc peněžních prostředků, je tady stále možnost bankovního úvěru, jelikož obec má zřízený pouze jeden.

Každý rok by obec mohla investovat více než milion a půl např. do termínovaných vkladů. Pro znázornění jsem vybrala rok 2015. Z tabulky č. 26 je zřejmé že by mohla investovat 2 685 900 Kč, s tou částkou se bude nadále vycházet. V následující tabulce jsou vypočítány úrokové výnosy v případě, že vložíme částku, která byla zmíněna na jeden rok do následujících bank.

Banka	Úroková sazba v % p. a.	Výše úroků v Kč	Vyplacená částka v Kč
ANO Spořitelní družstvo	2,55	58 217	2 744 117
Poštová banka, pobočka ČR	1,2	27 396	2 713 296
Fio banka	0,50	11 418	2 697 318
mBank	0,35	7 991	2 693 891
GE Money Bank	0,15	4 029	2 689 929

Zdroj: Vlastní zpracování

Tab. 27: Úrokové sazby k 31. 6. 2016

Tyto výpočty dokazují, že obec Poteč přišla 58 217 Kč. Proto bych navrhla termínovaný účet založit u ANO Spořitelní družstvo, daný produkt se ukázal jako nejvýhodnější ze všech zkoumaných produktů.

ZÁVĚR

V dané bakalářské práci bylo cílem posoudit hospodaření obce Poteč v letech 2013 – 2015 a díky analýze navrhnout doporučení ke zlepšení hospodaření dané obce v následujících letech.

Teoretická část se zabývá v první řadě specifikace obcí, kde jsou rozebrány orgány obce, příjmy a výdaje. Dále finanční analýzou, kde jsou rozebrány metody finanční analýzy. V poslední řadě byla rozebrána účetní závěrka.

V praktické části bakalářské práce byla prioritně představena charakteristika obce Poteč, kde byly rozebrány základní informace o její historii a kultuře. Také byly zmíněny spolky, které se v obci nachází a jejich přispívání do chodu obce například tvorbou společenských akcí pro obyvatele obce. Dále zde byly rozebrány příjmy a výdaje, které byly zanalyzovány.

Na základě analýzy bylo provedeno zhodnocení hospodaření obce Poteč v letech 2013 – 2015 a bylo doporučeno opatření ke zlepšení hospodaření. Hlavní návrhy na zlepšení hospodaření obce byly:

- svoz odpadu - u tohoto návrhu bylo doporučeno zvýšit cenu za známky a pytle, které by mělo vézt ke zlepšení třídění odpadu v obci,
- zastupitelstvo - tímto bodem bylo navrženo snížení počtu členů v zastupitelstvu, díky kterému by obec měla více financí ke zlepšení vzhledu nebo chodu obce,
- založení termínovaného účtu – přebytečné finanční prostředky by bylo ideální vložit na termínovaný účet s platností jeden rok.

Téma této bakalářské práce, bylo pro mě velmi zajímavé. Zjistila jsem spoustu nových informací o mé obci, které jsem doposud vůbec neznala. Informace v této práci mi pomohly se dobře zorientovat v chodu obce a jejím složením. Práce pro mě byla velkým přínosem a věřím, že si po přečtení mé práce, každý udělá aspoň malý obrázek, jak to u nás vlastně funguje.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1.] HRABALOVÁ, Simona, 2004. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. Vydání první. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta. ISBN 80-210-3356-8.
- [2.] KOPECKÝ, Martin, 2015. *Zákon o obcích*. Vydání první. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7478-758-4.
- [3.] KOVANICOVÁ, Dana, 2004. *Jak porozumět světovým, evropským, českým účetním výkazům*. Vydání první. Praha: Polygon. ISBN 80-7273-095-9.
- [4.] KRAFTOVÁ, Ivana, 2002. *Finanční analýza municipální firmy*. Vydání první. Praha: C. H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-778-2.
- [5.] LANDA, Martin, 2008. *Jak číst finanční výkazy: analýza účetních výkazů, hodnocení finanční výkonnosti, měření efektivnosti investic*. Vydání první. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-1994-5.
- [6.] MÁČE, Miroslav, 2012. *Účetnictví pro územní samosprávné celky, příspěvkové organizace a organizační složky státu: aplikace v příkladech*. Vydání první. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3637-2.
- [7.] ODEHNAL, Petr, 2003. *Poteč: kapitoly z historie obce*. Vydání první. Poteč: Obecní úřad. ISBN 80-239-2254-8.
- [8.] PEKOVÁ, Jitka, 2004. *Hospodaření a finance územní samosprávy*. Vydání první. Praha: Management Press. ISBN 80-7261-086-4.
- [9.] PETERSON DRAKE, Pamela, FABOZZI, Frank, 2012. *Analysis of financial statements*. Third edition. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc. ISBN 97-811-1833-191-0.
- [10.] PROVAZNÍKOVÁ, Romana, 2009. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. Vydání druhé. Praha: Grada. Finance. ISBN 978-80-247-2789-9.
- [11.] PŘIBYLOVÁ, Zdeňka, 2008. *Účetní souvztažnosti a výkazy obcí, měst, dobrovolných svazků obcí a krajů*. Vydání druhé. Rožďalovice: Revos-l. ISBN 978-80-903160-6-5.
- [12.] RŮČKOVÁ, Petra, 2011. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. Vydání čtvrté. Praha: Grada, finance. ISBN 978-80-247-3916-8.
- [13.] SEDLÁČEK, Jaroslav, 2007. *Finanční analýza podniku*. Vydání první. Brno: Computer Press. ISBN 978-80-251-1830-6.
- [14.] STROUHAL, Jiří, 2011. *Účetní závěrka*. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7357-692-9.

- [15.] ŠOLJAKOVÁ, Libuše, 2006. *Slovník účetních pojmů: překlad z ČJ do AJ a NJ, výklad českých pojmů, slovní spojení používaná v praxi*. Vydání první. Praha: ASPI. ISBN 80-7357-197-8
- [16.] PROKŮPKOVÁ, Danuše, 2012. *Deník veřejné správy* [online]. Praha, [cit. 2016-03-09]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6528139>
- [17.] LOUŠA, František, 2011. *Zákon o účetnictví v praxi*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3848-2

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

A	Aktiva
DFM	Dlouhodobý finanční majetek
DHM	Dlouhodobý hmotný majetek
DM	Dlouhodobý majetek
DNM	Dlouhodobý nehmotný majetek
KFM	Krátkodobý finanční majetek
OA	Oběžné aktiva
OÚ	Obecní úřad
P	Pohledávky
DL	Dlouhodobý/é
Kr.	Krátkodobý/é
P	Pohledávky
VK	Vlastní kapitál
ÚJ	Účetní jednotka
VH	Výsledek hospodaření
Z	Závazky

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Obec Poteč pohled z Ploštin.....	26
Obrázek 2: Znak obce	28

SEZNAM TABULEK

Tab. 1: Počet členů v zastupitelstvu.....	11
Tab. 2: Základní struktura rozvahy – T-forma	21
Tab. 3: Názorná struktura aktiv	22
Tab. 4: Názorná struktura pasiv	23
Tab. 5: Výdeje na obecní zastupitelstvo	30
Tab. 6: Rozpočet obce Poteč.....	31
Tab. 7: Rozebrání daní z příjmu obce.....	33
Tab. 8: Nedaňové příjmy	34
Tab. 9: Kapitálové příjmy obce	35
Tab. 10: Přijaté dotace	35
Tab. 11: Běžné a kapitálové výdaje	36
Tab. 12: Běžné výdaje	39
Tab. 13: Kapitálové výdaje.....	40
Tab. 14: Výsledek hospodaření	41
Tab. 15: Rozvahy v letech 2013-2015	42
Tab. 16: Horizontální analýza aktiv.....	43
Tab. 17: Rozvahy pasiv v letech 2013-2015.....	44
Tab. 18: Horizontální analýza pasiv	45
Tab. 19: Vertikální analýza aktiv a pasiv	46
Tab. 20: Běžná likvidita.....	48
Tab. 21: Pohotová likvidita.....	49
Tab. 22: Okamžitá likvidita	49
Tab. 23: Celková zadluženost.....	50
Tab. 24: Koeficient samofinancování	50
Tab. 25: 7 členů v zastupitelstvu vs. 15 členů	52
Tab. 26: Volné peněžní prostředky.....	53
Tab. 27: Úrokové sazby k 31. 6. 2016.....	53

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1: Příjmy obce Poteč v letech 2013–2015	31
Graf 2: Znázornění daňových příjmů.....	33
Graf 3: Běžné a kapitálové výdaje	36

SEZNAM PŘÍLOH

P I Rozvaha obce Poteč za rok 2015

ROZVAHA - BALANCE

územní samosprávné celky, svazky obcí, regionální rady regionu soudržnosti
(v Kč, s přesností na dvě desetinná místa)

Období: **13 / 2015**IČO: **00568694**Název: **Obecní úrad Potec 5 pu RO**

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	Období		Minulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto	Netto	
AKTIVA CELKEM			163 273 039,05	151 432 653,49	151 790 390,44
A.	Stálá aktiva		159 020 443,07	147 186 062,01	148 861 848,71
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		245 935,00	51 691,00	212 453,00
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012			
2.	Software	013			
3.	Ocenitelná práva	014			
4.	Povolenky na emise a preferenční limity	015			
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018			
6.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	88 107,00	51 691,00	54 625,00
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	157 828,00	157 828,00	157 828,00
8.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku	044			
9.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051			
10.	Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji	035			
II.	Dlouhodobý hmotný majetek		157 691 508,07	11 782 690,06	145 908 818,01
1.	Pozemky	031	62 468 610,30		62 317 821,00
2.	Kulturní předměty	032	25 000,00		25 000,00
3.	Stavby	021	84 844 785,42	8 785 197,00	77 488 843,92
4.	Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí	022	4 021 936,81	1 720 054,44	2 301 882,37
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů	025			
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	1 277 438,62	1 277 438,62	
7.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	56 630,00		56 630,00
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	4 997 106,92		4 997 106,92
9.	Uspořádací účet technického zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku	045			
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052			
11.	Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji	036			
III.	Dlouhodobý finanční majetek		1 083 000,00	1 083 000,00	1 083 000,00

Číslo položky	Název položky	Symetický účet	Období		Minulé
			Běžné	Korekce	
			Brutto		
1.	Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem	061			
2.	Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem	062			
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063			
4.	Dlouhodobé půjčky	067			
5.	Terminované vklady dlouhodobé	068			
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	1 083 000,00	1 083 000,00	1 083 000,00
7.	Porizovaný dlouhodobý finanční majetek	043			
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	053			
IV. Dlouhodobé pohledávky					
1.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	462			
2.	Dlouhodobé pohledávky z postoupných úvěrů	464			
3.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	465			
4.	Dlouhodobé pohledávky z ručení	466			
5.	Ostatní dlouhodobé pohledávky	469			
6.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery	471			
7.	Zprostředkování dlouhodobých tranferů	475			
B. Oběžná aktiva					
			4 252 595,98	6 004,50	4 246 591,48
I. Zásoby			151 022,00		153 972,00
1.	Pořízení materiálu	111			
2.	Materiál na skladě	112	10 272,00	10 272,00	11 722,00
3.	Materiál na cestě	119			
4.	Nedokončená výroba	121			
5.	Polotovary vlastní výroby	122			
6.	Výrobky	123			
7.	Pořízení zboží	131			
8.	Zboží na skladě	132	140 750,00	140 750,00	142 250,00
9.	Zboží na cestě	138			
10.	Ostatní zásoby	139			
II. Krátkodobé pohledávky			187 602,88	6 004,50	202 748,88
1.	Odběratelé	311	82 894,00	82 894,00	73 934,00
2.	Směnky k inkasu	312			
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry	313			
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	314	84 693,88	84 693,88	128 614,88
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	315			200,00
6.	Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé	316			
7.	Krátkodobé pohledávky z postoupných úvěrů	317			

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období			Minulé
			Běžné	Korekce	Netto	
			Brutto			
8.	Pohledávky z přerozdělených daní	319				
9.	Pohledávky za zaměstnanci	335				
10.	Sociální zabezpečení	336				
11.	Zdravotní pojištění	337				
12.	Důchodové spoření	338				
13.	Daň z příjmů	341				
14.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžita plnění	342				
15.	Daň z přidané hodnoty	343				
16.	Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce	344				
17.	Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	346				
18.	Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi	348				
23.	Krátkodobé pohledávky z ručení	361				
24.	Pevné termínové operace a opce	363				
25.	Pohledávky z finančního zajištění	365				
26.	Pohledávky z vydaných dluhopisů	367				
27.	Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery	373				
28.	Zprostředkování krátkodobých transferů	375				
29.	Náklady příštích období	381				
30.	Příjmy příštích období	385				
31.	Dohadné účty aktivní	388				
32.	Ostatní krátkodobé pohledávky	377	20 015,00	6 004,50	14 010,50	
III. Krátkodobý finanční majetek			3 913 971,10		3 913 971,10	2 571 820,85
1.	Majetkové cenné papíry k obchodování	251				
2.	Dluhové cenné papíry k obchodování	253				
3.	Jiné cenné papíry	256				
4.	Termínované vklady krátkodobé	244				
5.	Jiné běžné účty	245				
9.	Běžný účet	241				
11.	Základní běžný účet územních samosprávných celků	231	3 836 999,85		3 836 999,85	2 508 021,90
12.	Běžné účty fondů územních samosprávných celků	236	76 971,25		76 971,25	63 796,95
15.	Peniny	262				
16.	Peníze na cestě	263				
17.	Pokladna	261				

Číslo položky	Název položky	Symetrický účet	Období	
			Bežné	Minulé
PASIVA CELKEM			151 432 653,49	151 790 390,44
C. Vlastní kapitál			146 225 164,19	146 381 100,51
I. Jmění účetní jednotky a upravitelné položky			138 548 478,65	139 020 699,31
1.	Jmění účetní jednotky	401	112 761 757,19	112 756 288,89
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	403	28 027 630,08	28 505 319,04
4.	Kurzové rozdíly	405		
5.	Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	406	2 403 107,62-	2 403 107,62-
6.	Jiné oceňovací rozdíly	407	162 199,00	162 199,00
7.	Opravy předcházejících účetních období	408		
II. Fondy účetní jednotky			76 971,25	63 798,95
6.	Ostatní fondy	419	76 971,25	63 798,95
III. Výsledek hospodaření			9 599 714,29	7 296 602,25
1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		2 303 112,04	2 676 891,54-
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	431		
3.	Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	432	7 296 602,25	9 973 493,79
D. Cizí zdroje			3 207 489,30	5 409 289,93
I. Rezervy				
1.	Rezervy	441		
II. Dlouhodobé závazky			2 294 523,00	3 794 290,00
1.	Dlouhodobé úvěry	451	2 294 523,00	3 794 290,00
2.	Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé	452		
3.	Dlouhodobé závazky z vydaných dluhopisů	453		
4.	Dlouhodobé přijaté zálohy	455		
5.	Dlouhodobé závazky z ručení	456		
6.	Dlouhodobé směnky k úhradě	457		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky	459		
8.	Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	472		
9.	Zprostředkování dlouhodobých transferů	475		
III. Krátkodobé závazky			912 966,30	1 614 999,93
1.	Krátkodobé úvěry	281		
2.	Eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	282		
3.	Krátkodobé závazky z vydaných dluhopisů	283		
4.	Jiné krátkodobé půjčky	289		
5.	Dodavatelé	321	39 065,42	
6.	Směnky k úhradě	322		

Číslo položky	Název položky	Syntetický účet	Období	
			Běžné	Minulé
7.	Krátkodobé přijaté zálohy	324		
8.	Závazky z dělení správy	325		
9.	Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé	326		
10.	Zaměstnanci	331	72 410,00	60 416,00
11.	Jiné závazky vůči zaměstnancům	333		
12.	Sociální zabezpečení	336	44 052,00	54 147,00
13.	Zdravotní pojištění	337	19 938,00	
14.	Důchodové spoření	338		
15.	Daň z příjmů	341		
16.	Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	342	10 361,00	9 640,00
17.	Daň z přidané hodnoty	343	87 537,00	96 697,05
18.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce	345		945 000,00
19.	Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	347		
20.	Závazky k vybraným místním vládním institucím	349		
27.	Krátkodobé závazky z ručení	362		
28.	Pevné termínové operace a opce	363		
30.	Závazky z finančního zajištění	366		
31.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	368		
32.	Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	374		9 673,00
33.	Zprostředkování krátkodobých tranferů	375		
34.	Výdaje příštích období	383		
35.	Výnosy příštích období	384	501 867,00	262 254,00
36.	Dohadné účty pasivní	389	84 693,88	128 614,88
37.	Ostatní krátkodobé závazky	378	53 042,00	48 558,00

* Konec sestavy *