

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
Fakulta managementu a ekonomiky

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Gabriela Fusková*

Vedoucí DP: *Ing. Michaela Blahová, Ph.D.* Ak. rok: *2015/2016*

Téma DP: *Projekt implementace konceptu Balanced Scorecard ve společnosti KLEMPPOS - STŘECHY, s.r.o.*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ

Počet bodů

1. Náročnost tématu práce:

5

a) řešená problematika je složitá

ano

b) získávání dat je náročné

ano

c) zpracování dat je náročné

ano

2. Cíle a metody práce:

4

a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány

ano

b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány

ano

c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce

ano

d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce

ano

3. Teoretická část práce:

4

a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši

ano

b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů
(s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)

ano

c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem

ano

4. Praktická část práce – analýza:

4

a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie

ano

b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány

ano

c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán

ano

d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu

ano

e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy

ano

5. Praktická část práce – projekt:	5
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	4
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	26

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se zabývá implementací moderního konceptu pro měření a řízení výkonnosti podniku - a to Balanced Scorecard (BSC) - ve společnosti KLEMPPOS - STŘECHY, s.r.o. V teoretické části se diplomantka věnuje literární rešerši, která je velmi dobře zpracována za použití široké škály literárních zdrojů. Velmi oceňuji, že diplomantka v rámci teoretické části využila aktuálních studií a průzkumů významných zahraničních autorů zaměřujících se na reálnou praxi využívání a implementaci vybraných ukazatelů/konceptů pro měření a řízení výkonnosti podniku (mimo jiné i BSC) ve světě. V rámci praktické části je představen vybraný podnik včetně provedení analýz jeho vnějšího a vnitřního prostředí. V této části je rovněž charakterizováno odvětví, do kterého podnik spadá. Následně je zhodnocena jeho výkonnost s využitím klasických i vybraných moderních měřítek. Oceňuji, že v rámci těchto analýz se diplomantka věnovala složitějšímu výpočtu ekonomické přidané hodnoty (EVA) tzv. ekonomickým modelem (namísto účetního modelu). Na základě provedených analýz je vypracován návrh implementace konceptu BSC, včetně uvedení přínosů a rizik vyplývajících z implementace projektu. Práci hodnotím jako velmi zdařilou a cíle práce pokládám za splněny.

1. V rámci zákaznické perspektivy BSC (str. 115) uvádíte jako jeden ze strategických cílů růst spokojenosti zákazníků, který chcete zabezpečit mimo jiné i pomocí provádění dotazníkových šetření. Bude firma vyžadovat od zákazníků povinné vyplňování dotazníků tak, aby byla zabezpečena co nejvyšší návratnost?

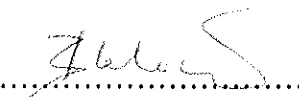
DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG¹. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP².

Ve Zlíně dne 20. dubna 2016

¹ Vyplňuje pouze vedoucí práce, oponent práce nevyplňuje.

² Práce nesplňuje kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.


.....
podpis vedoucího DP

