

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Pavel Nehyba** Oponent DP: **Ing. Pavel Ondra** Ak. rok: **2006/2007**

Téma DP: **Reengineering procesů nákladní dopravy ve firmě ČAD Blansko a.s.**

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X						
2	Splnění cílů práce	X						
3	Teoretické části práce	X						
4	Praktické části práce (analytická část)		X					
5	Praktické části práce (řešící část)	X						
6	Formální úrovně práce		X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce

Diplomová práce autora se zabývá reengineeringem procesů ve firmě. Tato problematika je obzvláště náročným úkolem, který mnohokrát nezvládnou ani specialisté. S pomocí jasně stanovených zásad bylo splněno zadání diplomové práce, její úkoly a cíle.

Teoretické poznatky jsou cílevědomě aplikovány do praxe. Teoretickou část autor zanalyzoval z několika pohledů a účelně kopíruje její použití v praktické části.

V analytické části zpracovatel rozebírá aktuální stav dle příručky managementu jakosti i ze zkušeností spolupracovníků či vlastních. Důraz je kladen na procesy, které jsou v současné době nevyhovující, a na procesy, které jsou ve firmě redundantní. Co ovšem zřejmě autor opomenul je celkové zhodnocení všech procesů, jako základ pro návrh nového řešení. Vyzdvihovány jsou tedy nedostačující procesy firmy.

Pro praktickou část využil metody identifikace podnikových procesů a metody hodnocení procesů s objektivními veličinami procesů. Byly určeny procesy v novém, navrhovaném řešení s upravenými činnostmi, vykonavateli a vlastníky procesů.

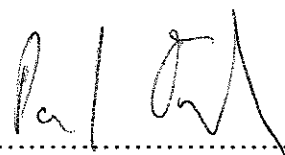
Z formálního hlediska je práce velmi dobře zvládnuta a ani zde nebyly nalezeny žádné zbytečné chyby. Pozitivně hodnotím zvolené téma práce. K diplomové práci nemám žádné zásadní výhrady a konstatuji, že uvedené cíle práce splnil, doporučuji k obhajobě. Z důvodu neúplného zhodnocení současného stavu procesů hodnotím práci známkou **velmi dobře**.

Otázky k obhajobě:

1. Jakým způsobem jste spolupracoval s pracovníkem pro správu příručky a dokumentace managementu jakosti?
2. Bude nasazeno navrhované řešení ve skutečnosti v podmínkách firmy ČAD, a.s.? Jaké předpoklady musí být splněny, aby se toto řešení uskutečnilo?

Návrh na klasifikaci diplomové práce: **velmi dobře**

Ve Brně dne 16. května 2007


.....
podpis oponenta DP