

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Veronika Solařová*

Vedoucí DP: *Ing. Daniel Remeš, Ph.D.*

Ak. rok: *2017/2018*

Téma DP: *Projekt zavedení moderního způsobu odměňování s využitím konceptu EVA ve vybrané společnosti*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
<b>1. Náročnost tématu práce:</b>	<b>4</b>
a) řešená problematika je složitá	ano
b) získávání dat je náročné	ano
c) zpracování dat je náročné	ano
<b>2. Cíle a metody práce:</b>	<b>5</b>
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
<b>3. Teoretická část práce:</b>	<b>3</b>
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	částečně
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
<b>4. Praktická část práce – analýza:</b>	<b>4</b>
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

<b>5. Praktická část práce – projekt:</b>	<b>4</b>
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	ano
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
<b>6. Formální úroveň práce:</b>	<b>5</b>
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ</b>	<b>25</b>

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Diplomová práce se zabývá tématem odměňování založeném na moderním ukazateli EVA. Teoretická část začíná odměňovacím systémem a přechází na měření výkonnosti podniku včetně ukazatele EVA. Zahraničních zdrojů není mnoho. Analýza zahrnuje provedení popisu společnosti, strategické analýzy včetně PEST analýzy, Porterův model 5 konkurenčních sil, SWOT analýzy, finanční analýzy. Poznání současného stavu doplňuje analýza měření výkonnosti a odměňování zvoleného podniku. Zde jsou zdůrazněny nedostatky, které jsou řešeny v projektové části, která je postavena na zavedení moderního ukazatele EVA a navázání odměňování na jeho výsledky. Součástí projektu je také modelování budoucího vývoje EVA a výše bonusu ve třech variantách. Je řešena také otázka rozdělení bonusu v rámci organizace. V závěru projektu jsou vyhodnoceny přínosy, náklady a rizika projektu.*

*Práce naplnila zadání. Oceňuji zahrnutí detailů z praxe vybraného podniku.*

*Otázky:*

*Jaký očekáváte dopad nového bonusového modelu na výkonnost podniku?*

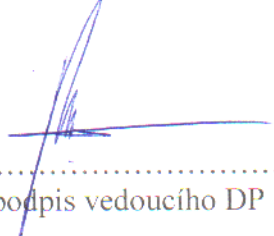
*Jaký je pohled vlastníka na navržený bonusový model a jaké očekáváte reakce na daný model od manažerů?*

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP<sup>1</sup>.

Ve Zlíně dne 6.5.2018

<sup>1</sup> Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.



.....  
podpis vedoucího DP