

Logistika Armády ČR při řešení mimořádné události (krizové situace)

Jakub Dupák

Bakalářská práce 2019



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta logistiky a krizového řízení

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta logistiky a krizového řízení

Ústav ochrany obyvatelstva

akademický rok: 2018/2019

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jakub Dupák**

Osobní číslo: **L16436**

Studijní program: **B2825 Ochrana obyvatelstva**

Studijní obor: **Ochrana obyvatelstva**

Forma studia: **kombinovaná**

Téma práce: **Logistika Armády ČR při řešení mimořádné události (krizové situace)**

Zásady pro vypracování:

1. **Soustředte informační zdroje a vypracujte jejich rešerši.**
2. **Zpracujte teoretickou část zabývající se problematikou tématu bakalářské práce.**
3. **Popište podíl logistiky Armády ČR při řešení povodní v roce 2013.**
4. **Zhodnoťte podíl logistiky na řešení povodní v roce 2013 a určete typy problémů.**
5. **Navrhňte opatření ke snížení zjištěných problémů.**

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

[1] HAJNA, Petr. Logistika v ozbrojených silách ČR a SR ve 21. století. Brno: Univerzita obrany, 2007. ISBN 978-80-7231-287-0.

[2] LOŠEK, Václav. Integrovaný záchranný systém. Uherské Hradiště: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2013. ISBN 978-80-7454-287-9.

[3] ZLATNÍK, Daniel. Odborný pokyn: Základní koncepce logistiky po provedených transformačních změnách v roce 2013. Praha: Sekce podpory MO, 2014. Čj. 128-4/2014-3416.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Miroslav Musil, Ph.D.
Ústav ochrany obyvatelstva

Datum zadání bakalářské práce:

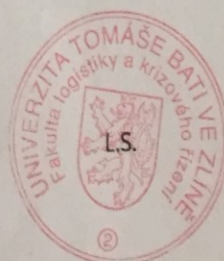
30. listopadu 2018

Termín odevzdání bakalářské práce:

15. května 2019

V Uherském Hradišti dne 30. listopadu 2018

doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka



prof. Ing. Dušan Vičar, CSc.
ředitel ústavu

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a dostupná k nahlédnutí;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne: 15. 5. 2019

Jméno a příjmení studenta: Jakub Dupák

.....
podpis studenta

ABSTRAKT

Bakalářská práce se zabývá logistikou Armády České republiky při mimořádné události. Teoretická část vysvětluje pojmy logistika a vojenská logistika, mimořádná událost a krizové stavy. Dále jsou rozebrány základní a ostatní složky Integrovaného záchranného systému. V poslední kapitole teoretické části je charakterizováno nasazení sil a prostředků Armády České republiky k plnění úkolů Integrovaného záchranného systému. Praktická část práce se zaměřuje na nasazení Armády České republiky při povodních v roce 2013 na území Čech. Následně jsou zhodnoceny síly a prostředky, které Armáda České republiky nasadila při této mimořádné události k plnění úkolů Integrovaného záchranného systému. Vytvořením SWOT analýzy byla zjištěna aktuální situace, ve které se logistika Armády České republiky nachází.

Klíčová slova: logistika, Armáda České republiky, Integrovaný záchranný systém,
povodně, mimořádná událost

ABSTRACT

Bachelor thesis deals with logistics of czech army during emergency. Theoretical part explains terms logistics and military logistics. Furthermore we analyze basic and other components of the Integrated rescue system. Practical part of this thesis is focused on utilizing of czech army during floods in 2013 in Czech republic. Further forces and instrumens are rated which were used by Czech army during this emergency for fulfillment of tasks of integrated rescue system. Actual situation of czech army was determinated by using SWOT analysis.

Keywords: logistics, The Army of Czech republic, the Integrated Rescue System, floods, extraordinary event

Poděkování:

Rád bych poděkoval za pomoc, cenné rady, informace a čas vedoucímu mé bakalářské práce panu Ing. Bc. Miroslavu Musilovi, Ph.D.

Čestné prohlášení:

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
I TEORETICKÁ ČÁST	10
1 LOGISTIKA	11
1.1 PŮVOD A VÝVOJ LOGISTIKY.....	11
1.2 SOUČASNÁ LOGISTIKA.....	12
2 VOJENSKÁ LOGISTIKA	13
2.1 HISTORIE A VÝVOJ LOGISTIKY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY.....	13
2.2 ÚROVNĚ VOJENSKÉ LOGISTIKY.....	14
2.2.1 Sekce podpory Ministerstva obrany.....	14
2.2.2 Agentura logistiky.....	15
2.2.3 Brigáda, letecká základna, pluk a další.....	16
2.2.4 Jednotka, prapor.....	16
2.3 LOGISTICKÁ PODPORA.....	17
2.4 LOGISTICKÉ ZABEZPEČENÍ.....	18
3 MIMOŘÁDNÁ UDÁLOST	19
3.1 PŘÍRODNÍ MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI.....	19
3.1.1 Povodně.....	19
3.1.2 Zemětřesení.....	20
3.1.3 Sopečné výbuchy.....	20
3.1.4 Požáry.....	20
3.2 ANTROPOGENNÍ MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI.....	21
3.2.1 Radiační havárie.....	21
3.2.2 Migrace.....	21
3.2.3 Havárie s únikem nebezpečných látek.....	22
3.3 VYHLAŠOVÁNÍ KRIZOVÝCH STAVŮ.....	22
3.3.1 Stav nebezpečí.....	22
3.3.2 Nouzový stav.....	23
3.3.3 Stav ohrožení státu.....	23
4 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM	24
4.1 ZÁKLADNÍ SLOŽKY INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU.....	24
4.1.1 Hasičský záchranný sbor České republiky.....	24
4.1.2 Jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany.....	24
4.1.3 Poskytovatelé zdravotnické záchranné služby.....	25
4.1.4 Policie České republiky.....	25
4.2 OSTATNÍ SLOŽKY INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU.....	25
4.2.1 Armáda České republiky.....	25
4.2.2 Horská služba.....	26
4.2.3 Obecní policie.....	26
4.2.4 Český červený kříž.....	26
4.2.5 Vězeňská služba České republiky.....	26

5	NASAZOVÁNÍ SIL A PROSTŘEDKŮ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY K PLNĚNÍ ÚKOLŮ IZS.....	27
5.1	NASAZENÍ AČR PŘI MIMOŘÁDNÝCH UDÁLOSTECH NEVOJENSKÉHO CHARAKTERU	27
5.2	NASAZENÍ SIL A PROSTŘEDKŮ AČR K POTŘEBÁM IZS A PČR.....	28
5.2.1	Nasazení sil a prostředků AČR k záchranným pracím.....	28
5.2.2	Nasazení sil a prostředků AČR k likvidačním pracím	29
5.2.3	Vyčlenění sil a prostředků AČR k odstranění hrozícího nebezpečí při použití vojenské techniky	29
5.3	ÚKOLY VOJENSKÉ POLICIE PŘI ŘEŠENÍ KRIZOVÝCH SITUACÍ	29
6	CÍL BAKALÁŘSKÉ PRÁCE A METODY ZPRACOVÁNÍ.....	31
II	PRAKTICKÁ ČÁST	32
7	POVODNĚ V ROCE 2013.....	33
7.1	ZASAŽENÁ OBLAST.....	33
7.2	AČR PŘI POVODNÍCH	34
7.3	NASAZENÉ VOJENSKÉ ÚTVARY	36
8	NASAZENÉ SÍLY A PROSTŘEDKY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY.....	38
8.1	STRAVOVÁNÍ.....	38
8.2	UBYTOVÁNÍ	39
8.3	ZABEZPEČENÍ POHONNÝCH HMOT	39
8.4	VYUŽITÁ SPECIÁLNÍ VOJENSKÁ TECHNIKA	40
8.4.1	Vrtulník W-3A Sokol.....	40
8.4.2	Automobil mostní AM-50.....	40
8.4.3	Kolový nakladač KN-251	41
8.4.4	Zásahové vozidlo Tatra 815 8x8 VVN	42
9	ZHODNOCENÍ LOGISTIKY AČR PŘI POVODNÍCH.....	43
9.1	SWOT ANALÝZA	43
9.2	NÁVRHY OPATŘENÍ	46
9.3	PŘÍNOS NAVRŽENÝCH OPATŘENÍ	47
	ZÁVĚR	48
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	49
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	52
	SEZNAM OBRÁZKŮ	53
	SEZNAM TABULEK.....	54

ÚVOD

Pojem logistika se dnes nachází téměř v každém odvětví a společnostech. Jde o oblasti hospodaření a ekonomiky, což je možné považovat za jeden ze základních kamenů veškerého fungování. Ne jinak tomu je i v případě vojenské logistiky, která by však bez spolupráce s civilním sektorem nemohla dostatečně fungovat. Nedostatky v zásobování materiálem nebo stravou se mohou negativně projevit na bojeschopnosti jednotky.

V současné době je stále čtenější výskyt antropogenních a naturogenních událostí, proto je velmi důležité mít bojeschopnou armádu, kterou lze použít pro záchranné a likvidační práce těchto mimořádných událostí. Přestože Armáda České republiky je zařazena mezi ostatní složky Integrovaného záchranného systému, její nasazování při mimořádných událostech je obrovskou pomocí, kterou pozitivně vítá i široká veřejnost.

V teoretické části jsou definovány druhy mimořádných událostí a vyhlášení krizových stavů. Dále pak rozdělení Integrovaného záchranného systému na základní a ostatní složky a vyčleňování sil a prostředků Armády České republiky k těmto složkám. V praktické části jsou rozebrány povodně, které v roce 2013 postihly velké území Čech, ke kterým byla Armáda České republiky nasazena pro plnění úkolů v rámci Integrovaného záchranného systému. Především pak logistickou podporou, kterou armáda byla nápomocná při odstraňování následků povodní.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 LOGISTIKA

Logistika je lidstvu známá již tisíce let a to tím, jak si lidé vyměňovali věci, rozšiřovali obchodní styky či přesunovali svá vojska. Je nepostradatelnou součástí v mnoha oblastech.

„Logistika je ta část řízení dodavatelského řetězce, která plánuje, realizuje a efektivně a účinně řídí dopředné i zpětné toky výrobků, služeb a příslušných informací od místa původu do místa spotřeby a skladování zboží tak, aby byly splněny požadavky konečného zákazníka. K typickým řízeným aktivitám patří doprava, správa vozového parku, skladování, manipulace s materiály, plnění objednávek, návrh logistické sítě, řízení zásob, plánování nabídky a poptávky a řízení poskytovatelů logistických služeb. V různé míře logistické funkce zahrnují také vyhledávání zdrojů a nákup, plánování a rozvrhování výroby, balení a kompletace a služby zákazníkům. Je zapojena do všech úrovní plánování a realizace – strategické, operativní a taktické. Řízení logistiky je integrující funkcí, která koordinuje a optimalizuje všechny logistické činnosti, stejně jako se podílí na propojení logistických činností s dalšími funkcemi, včetně marketingu, výroby, prodeje, financí a informačních technologií.“[1, str.25]

1.1 Původ a vývoj logistiky

Pojem slova logistika má základy v řeckém „logos“ (slovo, rozum), starofrancouzském „loger“ (zaopatřit) a anglickém „to lodge“ (zachytit se). Tyto slova definují základy, na kterých logistika stojí.

Výstavby egyptských pyramid jsou některými vědci považovány za zárodek logistiky jako vědy. Ve středověku byly pojem logistika úzce spjat s výstavbami vojenských opevnění. V roce 1885 se otevřel první kurz logistiky v anglické námořní škole. S koncem 2. světové války se logistika využívá v hospodářské sféře a podnicích.

Tato evoluce má 4 etapy:

- **V prvním období od roku 1950** byla velmi stabilní ekonomika, která umožňovala plánování průmyslové výroby a bankovních finančních zdrojů. K zjišťování efektivnosti procesů se začalo využívat výpočtů celkových nákladů.

- **Ve druhém období od roku 1970** se výrazně rozvíjela logistika v západní Evropě. Dochází k nárůstu mezinárodní konkurence a hospodářské depresi. Do této doby byla logistika izolována v jednotlivých funkcích, což umožňovalo jen dílčí úspěchy. Řešením větší efektivity se stal synergický efekt, který sladil celé procesy.
- **Ve třetím období v 90. letech** se s integrováním logistiky v jeden systém zvyšuje produktivita a konkurenční schopnost podniků. Růst logistických služeb se stal mocným nástrojem konkurenčního boje. Obchod, distribuce a dodavatelé se sjednotili v logistické řetězce a v praxi tak vzniká koncept „The Total Supply Chain“ (řízení dodavatelského řetězce).
- **Ve čtvrtém období** zasahující do současné doby se vyznačuje moderními komunikačními a informačními technologiemi a vytváří se síť logistických partnerů. Synergické efekty jsou aplikovány v praxi.[2][3]

1.2 Současná logistika

Neustálá modernizace a vyšší nároky zákazníků se projevují na vývoji logistiky. Aktuálními trendy jsou zpřesňování doručení, sledování pohybu zásilky, automatizace skladovacích procesů a zrychlování přeprav.

Fenoménem nejen v logistice, ale napříč různými odvětvími lidské činnosti se stává „outsourcing“, kdy dochází ke svěřením práce třetí straně. Společnosti tak nemusí zřizovat nové logistické oddělení, platit mzdy zaměstnancům a to vede ke snížení finančních nákladů.

Logistika nese značný podíl na znečišťování životního prostředí, vlády tak nutí podniky k co nejohleduplnějšímu chování vůči přírodě. Tento stav regulující negativní faktory se nazývá „zelená logistika“.[1][4]

Shrnutí:

V první části je popsána historie a vývoj logistiky až k současným trendům a problémům logistického odvětví.

2 VOJENSKÁ LOGISTIKA

Logistika má nepostradatelné postavení v rámci rezortu Ministerstva obrany. Logistický systém AČR je nedílnou součástí ozbrojených sil, jež se neustále přizpůsobuje činností a prostředím. Jedná se zejména o strategie využití ozbrojených sil a také nepředvídatelností současného bezpečnostního prostředí. Efektivnost, hospodárnost a účelnost jsou hlavními kritérii, jež rozhodují o budoucí podobě ozbrojených sil.

Uměním logistiky by mělo být podporovat, udržovat a integrovat strategické, operační a taktické činnosti. Lze to tedy chápat jako schopnost země dodávat vojenské síly, materiální a technické prostředky na základě požadavků po celou dobu vojenských operací.

2.1 Historie a vývoj logistiky Armády České republiky

Formování logistiky AČR jako takové je spjato s rokem 1993. Dochází k zániku samostatně existujícího hlavního týlu, hlavní správy vyzbrojování a technického zabezpečení, hlavní ubytovací a stavební správy a zdravotnické správy. Armáda získala díky logistice důvěru, což vyústilo k vytvoření logistické podpory v míru i za války, jak na poli národním, tak i mezinárodním. Díky své náročnosti bylo období restrukturalizace rozděleno do tří etap:

- **1. etapa v letech 1992 – 1993**

Federální ministerstvo obrany vytvořilo základní předpoklad pro výstavbu logistiky v armádě.

- **2. etapa v letech 1994 – 1996**

Došlo k přerozdělení používaného materiálu v AČR do 11 materiálových tříd.

- **3. Etapa v letech 1997 – 2000**

Nastala reorganizace na všech stupních zabezpečovacích prvků do celku logistické podpory.

Cílem vytvoření logistiky v rámci AČR bylo zvýšení výkonnosti jako celku a snížení finančních prostředků. S přechodem vojenské doktríny na obranný systém došlo

k možnostem využívání vlastních zdrojů. Prvotním úsilím mělo dojít ke zkvalitnění, zrychlení a vzpružení systému.

Na základě koncepce tedy vzniklo dnem 1. září 1993 Velitelství logistiky (Vlog), které bylo v roce 1997 začleněno pod Generální štáb (GŠ) AČR. Se vstupem České republiky do svazku NATO, bylo nezbytné koordinovat logistické úkoly s ostatními členskými zeměmi.[5][6]

2.2 Úrovně vojenské logistiky

Aktuálně má vojenská logistika čtyři základní úrovně:

- 1) Sekce podpory Ministerstva obrany;
- 2) Agentura logistiky;
- 3) Brigáda, letecká základna, pluk a další;
- 4) Jednotka, prapor.

2.2.1 Sekce podpory Ministerstva obrany

Je organizační útvar ministerstva s odpovědností kontrolní a řídicí činnosti nejen v logistice, ale také v oblastech komunikačních a informačních systémů a vojenského zdravotnictví. Základními úkoly sekce podpory MO jsou:

- vydávání odborných pokynů pro hospodaření a nakládání s majetkem;
- zajišťování věcných zdrojů nezbytných pro činnost ozbrojených sil České republiky za krizových stavů v míru, za stavu ohrožení státu nebo válečného stavu;
- řízení materiálního zabezpečení mobilizace ozbrojených sil;
- řízení realizace systému hospodářských opatření pro krizové stavy v resortu Ministerstva obrany;
- stanovení normy životnosti a spotřeby majetku, normy rezerv pro účely běžných potřeb;
- posuzování, zadávání a vyhodnocování veřejných zakázek;
- kontrolování hospodaření s majetkem, řízení souhrnu o jejich výsledcích a odstraňování nedostatků;
- vymezení metodických kroků pro kontroly hospodaření;

- zajišťování součinnosti s náčelníky služeb a náčelníky druhů vojsk při tvorbě plánů potřeb a akvizičních plánů;
- řízení plánování trvalých a finančních prostředků;
- odpovídání za vývoj a určuje normy přípravy a důsledky bojového použití techniky;
- pořádání školení uživatelů;
- realizování informačního systému NATO do systému logistiky AČR;
- zastupování Ministerstva obrany v odborné pracovní skupině ústředního krizového štábu;
- vytyčování systému logistiky jednotek AČR, které jsou vyčleňovány pro plnění úkolů v rámci NATO a EU;
- zabezpečování výkonu státní správy v oblasti ochrany veřejného zdraví, veterinární péče, nakládání s léčivy a návykovými látkami;
- udržování a výstavba dopravní infrastruktury v oblasti vojenské dopravy a přepravy;
- spravování podřízených agentur.[7]

2.2.2 Agentura logistiky

Je odborný orgán spadající do přímé podřízenosti řediteli sekce podpory Ministerstva obrany pro řízení přípravy, organizaci a podpory rezortu obrany ČR na území ČR i mimo ni.

Zabezpečuje řízení, plánování a koordinaci vojenských přeprav a přesunů na území i mimo území ČR a přeprav ozbrojených sil jiných států na našem území. Ve vztahu k NATO vystupuje jako národní centrum koordinace přeprav. Vydává závazná stanoviska a vyjádření resortu obrany v jednotlivých oblastech logistické podpory.[8]

Úkoly Agentury logistiky jsou:

- řízení materiálního zabezpečení, zásobování a skladování movitého majetku jednotlivých organizačních celků rezortu;
- zpracování a posuzování návrhů vnitřních předpisů a odborných pokynů;
- stanovování rozsahu provozní dokumentace majetku předávaného do používání v rezortu a schvaluje ji;

- prostřednictvím jednotlivých podřízených center vytváří a skladuje rezervy majetku a dle zásobovacího systému provádí jejich výdej uživatelům;
- provádění analytické činnosti zaměřené na zefektivnění logistických procesů;
- realizování opatření v rámci materiálního zabezpečení mobilizace resortu MO;
- komplexní zabezpečování řízení požární prevence, speciálních služeb požární ochrany a řízení požární represe, odborně řídí činnost vojenských hasičských jednotek v resortu obrany, v celé šíři odpovídá za organizaci ochrany životního prostředí v resortu MO;
- zabezpečování komplexní činnosti pracoviště Krizového řízení věcných zdrojů.[7]

2.2.3 Brigáda, letecká základna, pluk a další

Je vyšším organizačním stupněm k zajištění všech činností logistiky v čteně podřízených útvarů, jednotek. Zejména:

- vede komplementární a operativní evidenci majetku;
- uplatňuje požadavky a vyhodnocuje potřeby podřízených jednotek;
- nabývá majetek a disponuje s ním;
- organizuje údržby a opravy majetku, jejich vyřazení a likvidaci;
- vyhodnocuje majetkové potřeby a požadavky podřízených, nebo zabezpečovaných jednotek, útvarů a to z hlediska naplňování stanovených cílů;
- zpracovává prvotní specifikace požadavků na zabezpečení plnění stanovených úkolů;
- přímo komunikuje s Agenturou logistiky v otázkách logistiky, kromě bilancování potřeb v rámci střednědobého plánování a tvorby tabulek počtů, kdy požadavky řeší cestou nadřízeného manažera cíle (komponentního velitelství).[7]

2.2.4 Jednotka, prapor

Základní organizační stupeň, jenž majetek užívá a dává požadavky na doplnění či odsun.

- vede doplňkovou a operativní evidenci majetku;
- zpracovává plány užívání a údržby majetku;

- zjišťuje stav prostředků (majetku);
- majetek skladuje, opatruje a manipuluje s ním;
- vytváří plány pro vyřazení majetku z užívání;
- zhotovuje inventáře majetku.[7]

2.3 Logistická podpora

Jedná se o podpůrnou složku taktického, operačního a strategického systému, která je nedílnou součástí rezortu obrany. Velitelské, organizační, materiální, technické, dopravní, zdravotnické, veterinární, environmentální a servisní opatření tvoří soubor, jehož cílem je včasné a komplexní zabezpečení potřeb ozbrojených sil. Výsledky logistické podpory závisí na součinnosti plánování, řízení a provádění činností a služeb spjatých s opatřením, zásobováním a skladováním. Dalšími činnostmi jsou evakuace, zabezpečení personálu a infrastruktury, ochrana životního prostředí a požární ochrana.[9]

Systém logistické podpory:

Velkou roli zde představuje efektivnost a výkonnost. Základními prostředky systému jsou:

- síly a prostředky taktické a operační úrovně, které jsou součástí strategické úrovně a hospodářství České republiky;
- orgány velení a řízení.

Síly a prostředky:

Nasazují se pro řešení krizových situací na území ČR na základě rámcové smlouvy mezi MO a MV. Jedná se o Dohodu o plánované pomoci na vyžádání.

Dělení sil a prostředků:

- síly a prostředky vzdušných sil – záchranné práce;
- síly a prostředky pozemních sil – odřady pro nouzové ubytování, evakuaci a humanitární pomoc, průzkum a detekci látek CBRN.

Použití SaP AČR se dělí na tři úrovně:

- 1) vojensko-strategická úroveň – vyčlenění k obraně národních a aliančních zájmů;
- 2) operační úroveň – uskutečnění operací v daném prostoru odpovědnosti a čase ke splnění vojensko-strategických cílů;
- 3) taktická úroveň – dochází k bojové, případně nebojové činnosti k dosažení taktických cílů, díky nimž se naplní operační nebo i strategické cíle.[10]

2.4 Logistické zabezpečení

Nezbytnou povinností logistiky je zajistit vojákům nasazených při mimořádné události stravování a ubytování. Vynaložené finanční prostředky jsou hrazeny z rozpočtu MO.



Obrázek 1: Úrovně vojenských operací. Zdroj [10]

Shrnutí:

V druhé kapitole je popsána historie a vývoj vojenské logistiky a její úrovně, logistická podpora a zabezpečení při nasazování sil a prostředků AČR. V praktické části bude vojenská logistika aplikována na mimořádnou událost – povodně.

3 MIMOŘÁDNÁ UDÁLOST

„Mimořádnou událostí se rozumí škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy, a také havárie, které ohrožují životy, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací.“[11]

MU lze tedy chápat jako náhlou změnu běžného stavu, která způsobuje narušení rovnováhy populace, životního prostředí a kritické infrastruktury. Problematiku mimořádných událostí řeší zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů.[12]

Mimořádné události se dělí:

- přírodní – povodně, zemětřesení, lesní požáry, orkány, tornáda, sesuvy půdy, sopečné výbuchy, sucho;
- antropogenní – ropné a radiační havárie, výbuchy, teroristické útoky.

3.1 Přírodní mimořádné události

Jedná se o většinou neočekávaný přírodní proces mimořádných rozměrů, který způsobují síly uvnitř i vně Země. Dochází zde také k dominovému efektu, kde jedna mimořádná událost může vyvolat další. Postihují pevninu, vodstvo i atmosféru.

3.1.1 Povodně

Dle zákona č. 254/2001 Sb., o vodách a o změně některých zákonů, se jedná o přechodné zvýšení vodních toků nebo jiných povrchových vod, při kterém voda zaplavuje území mimo koryto vodního toku a může způsobit škody.[13]

Povodně jsou pro Českou republiku z hlediska přírodních katastrof největším nebezpečím.

Typy povodní:

- přirozené – způsobené dešťovými srážkami, táním sněhu, chodem ledů;
- zvláštní – způsobené havárií, poruchou vodního díla nebo řešením krizové situace na vodním díle.

Pro označení míry ohrožení obyvatelstva a jeho majetku povodněmi jsou ve vodním zákoně definovány tři stupně povodňové aktivity.

- 1. stupeň – stav bdělosti, je aktivována hlásná a hlídková služba;
- 2. stupeň – stav pohotovosti, jedná se o přípravu na ohrožení v případě, přerůstá-li nebezpečí v povodeň;
- 3. stupeň – stav ohrožení, vyhláší její povodňový orgán při ohrožení života, zdraví a majetku a jsou realizována záchranná opatření.[38]

3.1.2 Zemětřesení

Jedná se o nejhorší formu živelní pohromy, podle obtížnosti ochrany, počtu obětí, škod a velikosti zasaženého území. Je vyvoláno náhlým pohybem litosférických desek. Podle hloubky se dělí na mělká (poruchy v zemské kůře), střední a hlubinná (podsouvání jedné litosférické desky pod druhou).

Druhy zemětřesení:

- říťivá – zřícení stropů podzemních dutin v krasových nebo důlních oblastech;
- vulkanická – spojená se sopečnou činností;
- tektonická – uvolnění energie při pohybu a tření litosférických desek;
- vyvolaná lidskou činností – zkoušky jaderných zbraní.

3.1.3 Sopečné výbuchy

Zdrojem jsou výbuchy pod zemským povrchem. Magma, které je chrleno ze sopky na zemský povrch se nazývá lávou. Jedná se o taveninu vytvořenou z křemičitanů, jež trhá okolní horninu a následně je vymrštěna do atmosféry.

3.1.4 Požáry

Nežádoucí a zpravidla neovladatelný jev, který v našich podmínkách patří k nejničivějším živlům. Ve většině případů jde o druhotný účinek jiných katastrof. Vzniká v důsledku technické chyby, živelní pohromy nebo úmyslným zapálením.[14]

3.2 Antropogenní mimořádné události

Tento druh mimořádných událostí je spojen s činností člověka, který je vytváří úmyslně nebo neúmyslně.

Dělí se:

- technogenní – radiační a ropné havárie, důlní havárie, narušení hrází vodohospodářský děl, havárie v dopravě;
- sociogenní – narušení dodávek ropy, elektrické energie, pitné vody, potravin, migrační vlny, zhroucení ekonomiky státu;
- agrogenní – eroze a degradace půdy, monokulturní zemědělská výroba, vysychání.

3.2.1 Radiační havárie

„Radiační nehoda je událost, při níž došlo k ozáření osob dávkami, které jsou větší než hodnoty normální či povolené anebo k uvolnění radioaktivních látek v množství, které přesahuje stanovená omezení.“[15]

Lze tedy říci, že radiační havárie má katastrofální důsledky na lidstvo i postižené území.

3.2.2 Migrace

Migrace lidstva probíhá v celé historii a má vliv na rozvoj společenství a kultury jednotlivých zemí. Ke stěhování a přemísťování osob dochází jak ve vnitrostátním, tak i mezinárodním rozsahu.

Důvody migrace:

- dobrovolná – vlastní rozhodnutí opustit obývané území;
- nucená – z důvodu přírodních katastrof, válečné konflikty, politická nestabilita.

Dle časového horizontu se rozlišuje migrace krátkodobá (do jednoho roku) a dlouhodobá (delší než jeden rok).[16]

3.2.3 Havárie s únikem nebezpečných látek

Události ohrožující životy a zdraví, životní prostředí a majetek jsou částečně nebo zcela neovladatelné. Bezprostřední hrozbou jsou objekty nebo zařízení, kde dochází k výrobě, zpracování, používání nebo skladování těchto nebezpečných látek.

Kategorie nebezpečných látek:

- hořlaviny;
- výbušniny;
- toxické látky;
- žraviny;
- dráždivé látky.

Jedná se o události vznikající převážně v chemickém průmyslu, ale také při dopravních nehodách. Následky jsou výbuch nebo únik nebezpečných látek do půdy, vody a ovzduší.[17]

3.3 Vyhlášení krizových stavů

V České republice lze v případě hrozby nebo vzniku krizové situace mezi nevojenskými (civilními) krizovými stavy vyhlásit stav nebezpečí, nouzový stav a stav ohrožení státu. Problematiku řeší zákon č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů - krizový zákon.[18]

3.3.1 Stav nebezpečí

Vyhlašuje jej hejtman (primátor) a představuje okamžitá opatření pro vzniklou KS. Svým charakterem je nejnižším stupněm stavů. Vyhlášení, zveřejnění, trvání a zrušení má svá pravidla. Ohrožení, jenž si žádá vyhlásit stav nebezpečí, který není možné odvrátit běžnou činností správních úřadů, orgánů obcí a krajů, složkami IZS nebo subjekty kritické infrastruktury. Jedná se tedy o stav, kdy MU nabyla velikosti krizového stavu, avšak neohrožuje životy, zdraví, majetek a životní prostředí ve velké míře.

3.3.2 Nouzový stav

Jestliže v případě následků živelních pohrom, průmyslových nebo jiných haváriích je potřeba speciální bezpečnostní opatření, je v kompetenci vlády vyhlásit nouzový stav, který může mít dopad na základní práva a svobodu.

Vláda jej může vyhlásit pro určité nebo celé území státu a to po dobu 30 dnů. Prodloužení této doby musí schválit Poslanecká sněmovna.

3.3.3 Stav ohrožení státu

Při hrozícím vnitřním nebezpečí se jedná o nejvyšší civilní (nevojenský) stav pro krizové situace, který není spjat s obranou státu. Podmínkou pro vyhlášení je schopnost ohrozit svrchovanost státu, územní celistvost státu nebo demokratické základy. Na návrh vlády jej vyhlašuje parlament pro omezené nebo celé území a na neomezenou dobu.[19]

Shrnutí:

Ve třetí kapitole jsou popsány a rozděleny druhy mimořádných událostí a kritéria vyhlášení jednotlivých civilních krizových stavů. Praktická část bakalářské práce se zabývá povodněmi v roce 2013 na území Čech, pro které byl vyhlášen nouzový stav.

4 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM

IZS vznikl na základě spolupráce mezi hasiči, zdravotníky, policií a dalších složek pro řešení MU. Zákon č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému, jej definuje jako:

„Efektivní systém vazeb, pravidel spolupráce a koordinace záchranných a bezpečnostních složek, orgánů státní správy a samosprávy, fyzických a právnických osob při společném provádění záchranných a likvidačních prací a přípravě na mimořádné události, tak aby nebyl opomenut nikdo, kdo pomoci může, a vzájemně si nikdo nepřekážel.“[12]

4.1 Základní složky integrovaného záchranného systému

Tyto složky jsou rozmístěny po celém území ČR a jejich cílem je neustálá pohotovost pro zásah při mimořádných událostí.

4.1.1 Hasičský záchranný sbor České republiky

Úkolem HZS ČR je poskytovat pomoc a chránit životy a zdraví obyvatel a majetek při požárech a mimořádných událostech. Při řešení úkolů spolupracuje se složkami IZS, správními úřady, orgány samosprávy, právnickými a fyzickými osobami a neziskovými organizacemi. Složka je zřízena dle zákona č. 320/2015 Sb., o Hasičském záchranném sboru a o změně některých zákonů.

HZS disponuje širokou škálou logistického zabezpečení a věcných zdrojů. Posiluje zasahující jednotky technikou, materiálem, zásobami a odbornými pracovníky. Při mimořádných událostech většího rozsahu je schopen svým vybavením poskytovat pomoc v postižených oblastech, ale i zasahujícím jednotkám. [20][21]

4.1.2 Jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany

Požární poplachové plány rady kraje nařizují podmínky působnosti, způsobu a rozsahu nasazení jednotek požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje. Těmito jednotkami se rozumí: jednotka hasičského záchranného sboru kraje a podniku, jednotka sboru dobrovolných hasičů obce a podniku.[19]

4.1.3 Poskytovatelé zdravotnické záchranné služby

Spadají do působnosti krajů a hlavního města Prahy. Právním a povinností je nepřetržité poskytování zdravotnické a záchranné pomoci při mimořádných událostech a neodkladné pomoci osobám, jež jsou v ohrožení života.[22]

4.1.4 Policie České republiky

Plní úkoly na zabezpečení udržení vnitřního pořádku, bezpečnosti osob a majetku, předcházení trestné činnosti a vedení boje proti terorismu. Tato ozbrojená složka je řízena zákonem č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky.[23]

4.2 Ostatní složky integrovaného záchranného systému

Jedná se o síly a prostředky ozbrojených sil, ostatních ozbrojených bezpečnostních sborů, orgánů ochrany veřejného zdraví, zařízení civilní ochrany a neziskových organizací při záchranných a likvidačních pracích pro plánovanou pomoc na vyžádání.

4.2.1 Armáda České republiky

Hlavním posláním Armády České republiky je chránit ČR proti vnějšímu napadení a plnit úkoly vyplývající z mezinárodních smluv. Na základě členství České republiky v NATO a EU je primární přípravou AČR k Společné bezpečnostní a obranné politice EU.

Dle směrnic náčelníka generálního štábu (NGŠ) lze síly a prostředky AČR nasazovat k potřebám IZS. Jde převážně o záchranné a likvidační práce při pohromách nebo jiných závažných situacích.

Mimo jiné se vojáci účastní zahraničních operací, pomáhají střežit hranice při migrační krizi, a v minulosti byli nasazeni ke střežení objektu při výbuchu muničního skladu ve Vrbětících.

Armáda České republiky je v oblasti logistického zabezpečení nejlépe vybavenou složkou IZS. Je logisticky nezávislá a svými prostředky je schopna zajistit podporu sama sobě i ostatním složkám systému. Poskytování humanitárních úkolů civilní ochrany při pohromách nebo při jiných závažných situacích spadá do kompetence především 15. ženijního pluku v Bechyni. Ten je tvořen dvěma ženijními

prapory, které jsou dislokovány v Bechyni a Olomouci a záchranným praporem v Hlučíně.[19][24]

4.2.2 Horská služba

Vykonává záchranné a pátrací akce v horských oblastech, poskytuje první pomoc a zajišťuje transport zraněných. Pro bezpečnost návštěvníků hor vydává aktuální informace o povětrnostních a sněhových podmínkách.[25]

4.2.3 Obecní policie

Obecní (městská) policie je orgánem obce. Zabezpečuje pořádek, klid a ochranu osob a majetku v rámci působnosti obce. [26]

4.2.4 Český červený kříž

Je národní společností působící v oblastech humanitárních, sociálních, zdravotních a zdravotně-výchovných. V případě vzniku katastrof nebo mimořádných událostí poskytuje ochranu obyvatelstva, zdravotnickou a humanitární péči, jakožto pomocná složka vojenské zdravotnické služby.[27]

4.2.5 Vězeňská služba České republiky

Ozbrojený bezpečnostní sbor zajišťující výkon vazby, trestu odnětí svobody, bezpečnost a pořádek v soudních budovách. Za krizových situací mohou být povoláni k plnění úkolů PČR na dobu nezbytně nutnou.[28]

Shrnutí:

Ve čtvrté kapitole je popsán IZS a jsou definovány jeho základní a ostatní složky. Bakalářská práce je zaměřena na AČR, proto je této složce věnováno více prostoru.

5 NASAZOVÁNÍ SIL A PROSTŘEDKŮ ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY K PLNĚNÍ ÚKOLŮ IZS

Dle Směrnic náčelníka Generálního štábu Armády České republiky je AČR nasazována k potřebám v rámci integrovaného záchranného systému a plnění úkolů Policie České republiky. Směrnice, jakožto základní dokument obsahuje přílohy, ve kterých jsou seznamy, jednotlivé odřady, dislokace, počty osob a techniky, které AČR může vyčlenit pro IZS.

5.1 Nasazení AČR při mimořádných událostech nevojenského charakteru

V souladu se zákonem č. 219/1999 Sb., o ozbrojených silách lze AČR použít:

- k zajištění vnitřního pořádku, jestliže SaP PČR jsou nedostačující;
- k záchranným a likvidačním pracím při pohromách nebo situacích ohrožující životy, zdraví, majetek nebo životní prostředí;
- k leteckému monitoringu pohromy nebo radiační a chemické situace;
- k humanitárním úkolům;
- k pátracím, záchranným a zdravotnickým službám;
- odstranění nebezpečí použitím vojenské techniky.

Dále pak v souladu se zákonem č. 239/2000 Sb., o integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů lze AČR použít pro:

- plánovanou pomoc k záchranným a likvidačním pracím. SaP AČR jsou nasazovány dle souladu s Dohodou (§ 21 zákona č. 239/2000 Sb.) na žádost operačního a informačního střediska Generálního ředitelství HZS;
- ostatní pomoc složkám IZS při záchranných a likvidačních pracích. Na žádost HZS kraje, krajského úřadu nebo MV.

K těmto úkolům jsou vyčleněni vojáci z povolání, vojáci v záloze, vojáci aktivních záloh a občanští zaměstnanci vojenské správy. Tito zaměstnanci mají činnost popsanou v pracovní smlouvě a musí být náležitě vybaveni a vyzbrojeni speciálními ochrannými prostředky, materiálem a technikou.

Velkou výhodou AČR je její možnost nasazení po celé republice. Ve Směrnici NGŠ je uvedeno nařízení, dle kterého nasazené síly a prostředky mohou v případě potřeby působit neomezenou dobu. [24]

5.2 Nasazení sil a prostředků AČR k potřebám IZS a PČR

AČR je k těmto úkolům nasazována v případech, kdy správní úřady, orgány územní samosprávy a požární ochrany nemají dostatečné vlastní síly k odstranění pohromy. Toto nasazení je dočasné pod velením náčelníka nebo oprávněného velitel.

5.2.1 Nasazení sil a prostředků AČR k záchranným pracím

Žádosti mohou podávat:

- hejtmani krajů, starostové obcí u NGŠ AČR;
- hejtmani krajů, starostové obcí, velitelé zásahu nebo jednotky požární ochrany, hrozí-li nebezpečí z prodlení u velitele nebo náčelníka nejbližšího vojenského útvaru;
- Ministerstvo vnitra přes operační a informační středisko HZS ČR;
- hejtmani a starostové ORP přes OPIS IZS kraje;
- velitel na místě zásahu přes vedoucí IZS;
- HZS kraje, krajský úřad nebo MV.

Na základě delegované pravomoci může síly a prostředky vyčlenit i ZNGŠ, který informuje NGŠ, při:

- plánované pomoci na vyžádání – k záchranným a výjimečně i likvidačním pracím;
- ostatní pomoci – s využitím vojenské techniky eliminovat jiné hrozby;
- k plnění úkolů PČR dle Vlády ČR.

Nasazení SaP může být zamítnuto, pokud by došlo k narušení plnění základního úkolu ozbrojených sil.

5.2.2 Nasazení sil a prostředků AČR k likvidačním pracím

O toto nasazení mohou žádat:

- Ministerstvo vnitra prostřednictvím OPIS GŘ HZS;
- hejtmani a starostové ORP před OPIS IZS kraje;
- velitel na místě zásahu přes vedoucí IZS;
- HZS kraje, krajský úřad nebo MV.

5.2.3 Vyčlenění sil a prostředků AČR k odstranění hrozícího nebezpečí při použití vojenské techniky

U NGŠ mohou požadovat o vyčlenění vojenské techniky s nutnou obsluhou vedoucí správních úřadů, orgánů požární ochrany a územní samosprávy. NGŠ neprodleně informuje ministra a vládu, o použití vojenské techniky pro odstranění hrozícího nebezpečí.[24]

5.3 Úkoly vojenské policie při řešení krizových situací

Vyčleněné množství sil VP bude připraveno plnit úkoly ve prospěch nasazených SaP AČR při řešení krizové situace. Hlavními úkoly jsou:

- zabezpečení doprovodu dekontaminačních a úkolových uskupení z míst stálé dislokace do míst plnění úkolu;
- v součinnosti s PČR zabezpečit policejní ochranu osob, vojenské techniky a materiálu a dohlížet na dodržování pořádku a kázně v prostorech činnosti nasazených SaP AČR;
- dle kapacitních možností a charakteru vzniklé situace zajišťovat doprovody kolon vojenské techniky přepravující osoby vyčleněné k plnění úkolů PČR při haváriích na jaderných elektrárnách;
- na vyžádání, s ohledem na závažnost situace, plnit další úkoly policejní ochrany dle schopností a technických a kapacitních možností.

Část VP bude nasazena k posílení jednotlivých velitelství VP při plnění úkolů policejní ochrany, na základě vzniklé konkrétní situace. Veškerou činnost Vojenské policie řídí náčelník VP prostřednictvím Operačního střediska VP.

Shrnutí:

V páté kapitole jsou popsány podmínky nasazení sil a prostředků AČR k IZS. V praktické části budou rozebrány SaP, které byly nasazeny pro mimořádnou událost povodní v roce 2013.

6 CÍL BAKALÁŘSKÉ PRÁCE A METODY ZPRACOVÁNÍ

Cílem bakalářské práce je na základě posouzení podílu logistiky Armády České republiky, která byla nasazena pro záchranné a likvidační práce při rozsáhlých povodních v roce 2013, vytvoření návrhu opatření ke zlepšení problematických oblastí logistiky AČR.

Metody:

Literární rešerše – je uvedena v teoretické části, jejímiž hlavními zdroji je odborná literatura z knihovny Univerzity Tomáše Bati v Uherském Hradišti, Moravské zemské knihovny v Brně a internetové zdroje.

Popis – tato metoda je použita v praktické části k popsání povodní a nasazené vojenské techniky.

Analýza – v 9. kapitole je vytvořena SWOT analýza logistiky AČR, která poukazuje mimo jiné i na slabé stránky, na jejichž základě je následně vytvořen návrh opatření ke zlepšení logistiky.

Zhodnocení – zhodnocení logistiky AČR v kapitole deváté.

Dedukce – návrh pro zlepšení zjištěných problémů logistiky při řešené mimořádné události.

Syntéza – použita v závěru, k formulování problematiky bakalářské práce.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

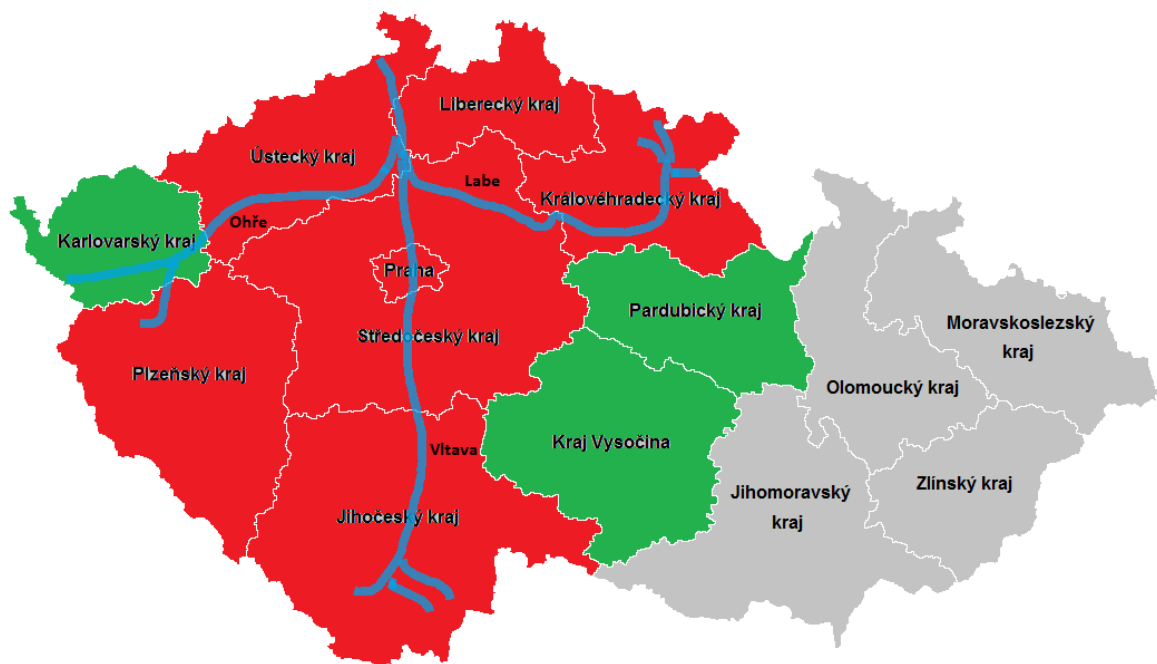
7 POVODNĚ V ROCE 2013

První vlna povodní nejvýrazněji zasáhla území Čech a to v období od 29. května do 3. června 2013 (v oblastech vodních toků Vltavy, Labe, Sázavy, Lužnice, Berounky). Podstatně menší srážky se objevovaly i na Moravě a ve Slezsku. Druhá vlna, která zasáhla oblast Čech, byla ve dnech 8. června až 15. Června a vyznačovala se výraznými bouřkami a lokálními srážkami (Plzeň, Mariánské Lázně, Rokycany). Poslední období vydatných dešťů nastalo 23. června až 26. června. Na téměř padesáti místech České republiky byl překročen třetí povodňový stupeň a s tím i vyhlášen stav ohrožení. Tyto povodně si vyžádaly 16 lidských životů, 12 osob utonulo a 4 osoby zemřely následkem této události.

K pomoci na této události, která postihla téměř celé Čechy, byl nasazen Integrovaný záchranný systém včetně sil a prostředků Armády České republiky. Zásahu se zúčastnilo více než 28 tisíc profesionálních a dobrovolných hasičů, 21 tisíc příslušníků Policie ČR a armáda poskytla více jak deset tisíc vojáků a dva tisíce kusů techniky. Přes 26 tisíc obyvatel postižených touto události muselo být evakuováno.

7.1 Zasažená oblast

Povodně zasáhly 1400 obcí především v oblasti Čech. Mezi nejvíce postižené kraje patřily Jihočeský, Středočeský, Plzeňský, Ústecký a Praha, které čítají více než 4 miliony obyvatel. Hlavními vodními toky v těchto krajích jsou Vltava, Labe a Ohře. Celková výše škod se vyšplhala přes 15 miliard korun, kde zhruba jedna třetina škod byla v dopravní infrastruktuře. Poškozeno nebo zdevastováno bylo více jak 4,5 tisíce komunikací a 720 mostů.



Obrázek 2: Mapa krajů postižených povodněmi. Zdroj [30, upraveno autorem]

Na obrázku jsou červeně znázorněny kraje, ve kterých byl vyhlášen 3. stupeň povodňové aktivity. Zeleně jsou pak označeny kraje s 1. stupněm povodňové aktivity.

7.2 AČR při povodních

Tyto povodně probíhaly v třech navazujících vlnách vydatných dešťů v oblastech Středočeské pahorkatiny, na severozápadě a severovýchodě Čech. Nejintenzivnější období nastalo 29. května až 5. června, kdy hladina mnoha řek dosáhla na úroveň 20leté až 50leté povodně.

Dne 2. 6. 2013 byla vyčleněna Skupina rozvinutého Společného operačního centra Ministerstva obrany a na rozhodnutí předsedy vlády bylo na území města Prahy pro úkoly IZS nasazeno 300 vojáků ze 4. brigády rychlého nasazení, jejichž úkolem byla zejména výstavba protipovodňových zátarasů. Velení armády vyhlásilo všem útvarům v rámci AČR pohotovost a vydalo operační úkol. Jednotky v součinnosti s IZS prováděly poskytování pomoci obyvatelstvu v postižených oblastech a následně odstraňovaly škody způsobené povodněmi. Tohoto dne se podílel vojenský vrtulník W-3A Sokol na záchraně osoby v Lahovicích.

Na základě nařízení ZNGŠ byla vytvořena Úkolová uskupení JIH (jižní Čechy – 500 vojáků), SEVER (severní Čechy – 500 vojáků), PRAHA (hlavní město Praha – 300 vojáků) a Úkolové uskupení ženíjního zabezpečení a vzdušné evakuace, které byla vymezeny pro celé území republiky.

4. 6. I nadále zasahovali vojáci především na území Prahy, kde přes noc stavěli zátarasy a plnili pytle pískem. Pro evakuované obyvatele obce Mlékojedy byla poskytnuta vojenská ubytovna v Litoměřicích. Ze 151. ženíjního praporu v Bechyni bylo nasazeno 20 vojáků.

5. 6. Povolána rota Aktivní zálohy ze 111. strážního praporu, která s hasiči prošla cvičením na výstavbu protipovodňových stěn. Jak je znázorněno na obrázku 2.



Obrázek 3: Budování protipovodňových zábran. Zdroj [31]

7. 6. Vojáci ze záchranné roty 15. ženíjní brigády z Rakovníka s technikou odčerpávali vodu a vyklízeli zatopené domy a prostory v obci Vojkovice u Kralup nad Vltavou. Přes 120 vojáků z 25. protiletadlové brigády ze Strakonice a Hradní stráže bylo vyčleněno k plnění úkolů Policie ČR. Generální ředitelství HZS vyžádalo přepravu humanitární pomoci a provedení rekognoskace na jimi určených místech, aby mohly být vyčleněny prostředky a technika k likvidaci následků.

8. 6. Dle požadavků jsou navýšeny počty na více než 340 zasahujících vojáků. Jednalo se o vojáky ze 4. brn. V Záhořanech na Litoměřicku budovalo 24 vojáků z Olomoucké záchranné roty humanitární základnu pro 150 osob, tvořenou 15ti stany pro ubytovací, sociální a stravovací potřeby.

9. 6. Po rekognoskaci oblasti u Štěchovic bylo vyčleněno 23 vojáků se speciální technikou na likvidaci následků povodní. Do prací byli zapojeni vojáci z 31. brigády radiační, chemické a biologické ochrany z Liberce a celkový počet vzrostl na 389. Dalších zhruba 300 vojáků bylo připraveno dle situace poklesu vody zasáhnout v Ústeckém kraji.

11. 6. Nasazeno bylo již více jak 700 vojáků včetně 100 kusů techniky. 152. ženijní prapor s pomocí těžké techniky pracoval na zahrazení kanálu na Císařském ostrově v Praze.

13. 6. Na rozhodnutí vlády ČR byli nasazeni vojáci roty aktivních záloh Krajského vojenského velitelství Ústí nad Labem, a dále pak vojáci ze 7. mechanizované brigády. Celkem již pomáhalo s následky povodní přes 800 vojáků se 134 kusy techniky.

18. 6. Byly ukončeny práce a činnost v obcích Štětí, Počeplicích, Litoměřicích a humanitární základny v Záhořanech.

Činnost vojáků pokračovala i nadále. Prvotně se s nasazením počítalo do konce června, ale následně bylo prodlouženo o další měsíc.[39]

7.3 Nasazené vojenské útvary

Celkový počet nasazených vojáků k záchranným a likvidačním pracím se vyšplhal nad 10 tisíc a 2000 kusů techniky. Podílejícími útvary byly:

- 4. brigáda rychlého nasazení Žatec;
- 7. mechanizovaná brigáda Hranice;
- 15. ženijní brigáda Rakovník;
- 25. protiletadlový raketový pluk Strakonice;
- 13. dělostřelecký pluk Jince;
- 31. pluk radiační, chemické a biologické ochrany Liberec;
- 24. základna dopravního letectva Praha – Kbely;
- 14. pluk logistické podpory Pardubice;

- Hradní stráž;
- rota Aktivní zálohy.

V tabulce níže je uvedený počet vojáků a techniky, kteří se podíleli na záchranných a likvidačních pracích. Podrobněji jsou rozepsány první dva týdny nasazení, dále jsou pak zobrazeny součty za jednotlivé týdny. Nejvíce nasazených SaP bylo v 2. a 3. týdnu.

Tabulka 1: Počty nasazených osob a techniky při povodních v roce 2013 [39]

Datum	Nasazených osob	Nasazená technika
2. 6. 2013	300	20
3. 6. 2013	320	8
4. 6. 2013	300	10
5. 6. 2013	76	6
6. 6. 2013	15	2
7. 6. 2013	149	9
8. 6. 2013	346	17
9. 6. 2013	389	44
10. 6. 2013	622	79
11. 6. 2013	759	125
12. 6. 2013	783	132
13. 6. 2013	811	140
14. 6. 2013	679	122
15. 6. 2013	611	97
3. týden	2905	667
4. týden	337	148
5. týden	248	125
6. týden	729	352
7. týden	389	238
8. týden	77	38
celkem	10944	2379

8 NASAZENÉ SÍLY A PROSTŘEDKY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY

Jakékoliv nasazení Armády České republiky s sebou nese i zodpovědnost zabezpečit ji po logistické a finanční stránce. Veškeré výdaje jsou hrazeny z rezortního rozpočtu Ministerstva obrany, avšak pro případy mimořádných událostí má Česká republika ve svém rozpočtu Všeobecnou pokladní správu, která slouží k úhradě výdajů spojených s těmito událostmi.

8.1 Stravování

Dle § 90 zákona č. 221/1999 Sb., o vojácích z povolání, ve znění pozdějších předpisů, má voják při nepřetržité službě, která trvá alespoň 24 hodin nebo při výkonu zvláštních profesí a činností nárok na poskytnutí bezplatného stravování.

Při nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci plnění úkolů Integrovaného záchranného systému je stravování zabezpečeno dle Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky takto:

- u vojenského stravovacího zařízení;
- smluvně u jiné organizace státní správy (např. škola);
- smluvně v restauračním zařízení;
- studenou stravou;
- cestovním příkazem;
- kombinací výše uvedených způsobů.

Při této mimořádné události bylo stravování vojáků řešeno převážně studenou stravou a stravou připravovanou v polních podmínkách. [24]

8.2 Ubytování

Záchranné roty a vojáci ženijních jednotek vybudovali humanitární základny, které sloužily nejen pro evakuované osoby z postižených oblastí, ale i jako dočasné polní ubytování pro pracovníky záchranného systému, kteří se podíleli na záchranných a likvidačních pracích.[24]



Obrázek 4: Výstavba humanitární základny. Zdroj [32]

8.3 Zabezpečení pohonných hmot

Odběr PHM je řešen v závislosti na podmínkách a prostoru nasazení. Primárně jej řeší výdejny PHM nejbližších útvarů a zařízení nebo mateřské útvary. Lze využít i odběrových karet SSHR a v krajních případech civilní distribuční sítě.[24]

8.4 Využitá speciální vojenská technika

Armáda nasadila svou techniku, která díky svému vybavení byla schopna společně s kvalifikovanými osobami přispět k záchranným a likvidačním pracím.

8.4.1 Vrtulník W-3A Sokol

Byl nasazen pro evakuaci osob z postižených oblastí, které nebylo možné již jiným způsobem evakuovat. Vrtulník má moderní vybavení, které mu umožňuje vzlétnout za jakýchkoliv povětrnostních podmínek ve dne i v noci. Jeho kapacita je 12 osob a dosahuje maximální rychlosti 270 km/h. Jeho nasazení se osvědčilo již při povodních na Moravě v roce 1997.



Obrázek 5: Vojenský záchranný vrtulník W-3A Sokol. Zdroj [33]

8.4.2 Automobil mostní AM-50

Jedná se o kolové vozidlo vybavené podpěrou, pokládacím a buldozerovým zařízením. Je určený pro snadné a rychlé přemostění překážek dosahující délky až 12,5 metrů a šířky 4 metry. Maximální nosnost mostního pole je 50 tun.

Při povodních byl využit v oblastech, kde voda poničila mosty a odřízla tak přístupové cesty pro záchranné jednotky.



Obrázek 6: Automobil mostní AM-50. Zdroj [34]

8.4.3 Kolový nakladač KN-251

Speciální dvounápravové vozidlo k provádění různých ženíjních prací. Především k budování postavení jednotek v obraně, velitelsko-pozorovacích stanovišť a k nejrůznějším terénním úpravám. Jeho hlavním úkolem při povodni bylo odstranění sesunuté a naplavené zeminy v obydlených oblastech a na komunikacích.



Obrázek 7: Kolový nakladač KN-251. Zdroj [35]

8.4.4 Zásahové vozidlo Tatra 815 8x8 VVN

Určeno je především pro odstraňování následků ekologických katastrof, provozních havárií průmyslových zařízení a také živelních pohrom. Je vybaveno speciálními prostředky, které umožňují také záchranu lidských životů a majetku. Díky jeho univerzálnosti a komplexnosti jsou zásahy velice efektivní. Hlavní výbavou jsou dýchací přístroje, ochranné masky a obleky, přístroje radiační a chemické detekce, vrtací soupravy, pily, norné stěny a základní ženišní nářadí, jako lopaty, rýče, kladiva, hasičské sekery. Toto vozidlo se velmi osvědčilo již při záplavách na Moravě v roce 1997.



Obrázek 8: Zásahové vozidlo Tatra 815 8x8 VVN. Zdroj [36]

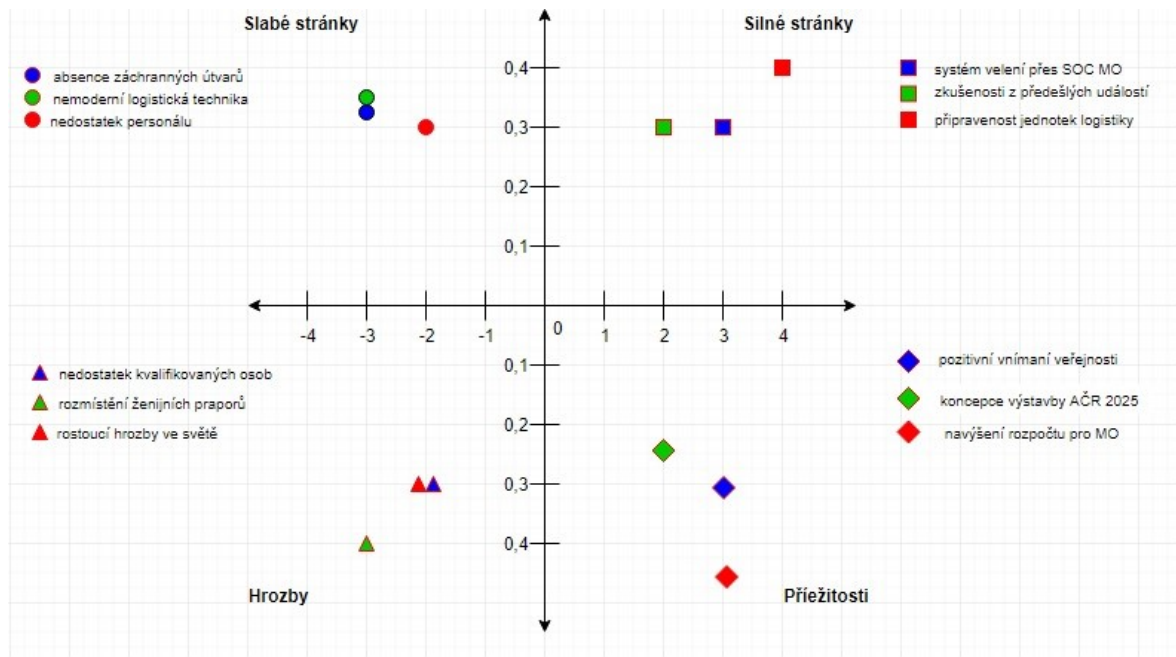
9 ZHODNOCENÍ LOGISTIKY AČR PŘI POVODNÍCH

Povodně v roce 2013 byly prozatím posledními, které výrazně prověřily připravenost Armády ČR a celého Integrovaného záchranného systému. Velmi pozitivních ohlasů se dostalo od široké veřejnosti, zejména pak od osob, které byly touto událostí zasaženy. Pro tyto mimořádné události byly rozmístěny po celém území České republiky samostatné roty Civilní ochrany. Ty však s reorganizací AČR byly zrušeny a prakticky veškerá odpovědnost k poskytování ženijních a záchranných prací při krizových situacích připadla 15. ženijnímu pluku, který je složen z praporů v Bechyni a Olomouci.

Záchranné prapory byly předurčeny k podpoře základních složek IZS při mimořádných událostech ohrožující životy, majetek nebo životní prostředí. Zrušení útvarů civilní ochrany s sebou nese možné komplikace. Jedná se především o pozdní nasazení jednotek, ale také to, že prioritním úkolem ženijního pluku je zabezpečení bojové a všeobecné podpory jednotkám AČR, nikoliv pomoc při odstraňování následků povodní. Reorganizací v roce 2013, byla armáda limitována počtem vojáků, které mohla k potřebám IZS vyčlenit. Naopak se velmi osvědčil systém velení přes Stálé operační centrum MO, který má být využíván i při dalších vzniklých krizových situacích.

9.1 SWOT analýza

Za účelem zjištění silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb byla vytvořena SWOT analýza na funkci logistiky AČR – viz tabulka 2. Z výsledků analýzy je zřejmé, že se armáda stále potýká s nedostatkem kvalifikovaných osob a zastaralou technikou, která neodpovídá dnešním potřebám. Naopak mezi silnou stránku se dá považovat připravenost jednotek pomáhat při těchto událostech na základě pravidelných cvičení se složkami IZS.



Obrázek 9: Graficky znázorněná SWOT analýza [zdroj vlastní]

V tabulce 4 je uveden dle Konceptu výstavby AČR stav personální naplněnosti v letech minulých a plány pro následující roky.

Tabulka 4: Plánovaný nárůst personálu [37]

Kategorie/rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2022	2025
VzP	18 058	19 100	20 200	21 258	22 258	23 258	24 162	24 162
AZ	1 300	1 600	1 900	2 100	2 400	2 700	3 500	5 000

V současné době je řešena i modernizace techniky, která je v mnoha případech i více než 40 let stará. V tabulce 5 jsou uvedeny data zavedení vybrané speciální techniky, kterou AČR disponuje a byla nasazena při řešení mimořádné události.

Tabulka 5: Stáří techniky AČR [40]

Technika	Rok zavedení
Automobil mostní AM-50	1972
Kolový nakladač KN-251	1978
Vrtulník W-3A Sokol	1992
UAZ 469B	1973
Mostní tank MT-55A	1975
Tatra 815 VVN 8x8	1980

9.2 Návrhy opatření

Po každé vzniklé mimořádné události je velmi důležité, aby velitelé jednotlivých složek IZS a odborníci pojednali o problémech, které během celého nasazení nastaly. Z těchto nedostatků se musí vyvodit závěr, který přispěje ke zlepšení pro další takové situace. Ačkoliv byly velmi kladné ohlasy na nasazení sil a prostředků AČR při povodních v roce 2013, tak se poukázalo i na nedostatky, které armáda má. Nešťastným krokem bylo při reorganizaci zrušení záchranných útvarů. Hlavním úkolem byla příprava pro záchranné a likvidační práce při MU. Jejich rozmístění, kdy v každém kraji byla jedna tato jednotka, vedlo k velmi rychlému a účinnému zásahu. Aktuálně spadají tyto úkoly do kompetence 15. ženijního pluku. Prapory sídlící v Bechyni a Olomouci se neustále střídají v pohotovostech, čímž spousta území přišla o rychlou dosažitelnost v případě potřeby.

1) Vojenská technika

Technika, kterou česká armáda disponuje je zastaralá a nemoderní. Modernizace armády je stěžejním úkolem do následujících let. V Konceptu armády do roku 2025 se s obměnou techniky počítá, avšak vše je závislé na finančních zdrojích.

2) Personál

Dalším významným problémem se kterým se armáda potýká, je nedostatek kvalifikovaného personálu. Stávající stav je okolo 85% naplněnosti. Zvýšení atraktivity, konkurenceschopnosti nebo zlepšení životních podmínek profesionálních vojáků jsou faktory, které mohou tento cíl personálního nedostatku zlepšit.

3) Záchranné útvary

Obnovení těchto útvarů, by prospělo zejména 15. ženijnímu pluku, který se má prioritně zabývat ženijními úkoly spojené s bojovou a všeobecnou podporou činností a operací AČR.

4) Cvičení

Pravidelnější společná cvičení IZS a útvarů AČR mohou přispět ke zlepšení koordinace práce při vzniklých MU.

9.3 Přínos navržených opatření

Navržená opatření by měla být návodem ke zlepšení aktuální situace, se kterou se armáda potýká. Především její přezbrojení a vybavení novou technikou. Neustálý vývoj technologických inovací světa si žádá moderní a bojeschopnou techniku, na kterou se bude armáda moci spolehnout. I přes své stáří se však pro některou speciální techniku jen těžko hledá adekvátní náhrada.

Neustálým nedostatkem je pole personální. Každoročně armáda nabírá okolo 2000 nových rekrutů. Zvyšující se věk stávajících zaměstnanců, kteří odcházejí do civilu, a aktuální velmi nízká nezaměstnanost však nepřispívá personální koncepci, se kterou armáda počítá. Výše zmíněné aspekty způsobily snížení nároků na fyzické a psychické zdatnosti, které jsou pro vstup do armády potřebné.

Ačkoliv jsou si všichni vědomi, že zrušení záchranných útvarů byl krok zpět, tak se pro následující roky jejich obnova neplánuje. Tím je tedy kladen mnohem větší důraz, aby bylo více společných cvičení stávajících útvarů se složkami IZS. I když se na žádnou MU nelze stoprocentně připravit, tak tyto praktická cvičení předejdou nedostatkům, které se mohou následně vyskytnout.

ZÁVĚR

Bakalářská práce se zabývá popisem logistiky Armády České republiky, která se účastnila jako ostatní složka Integrovaného záchranného systému při mimořádné události povodní v roce 2013. Na zjištěné nedostatky v oblasti zastaralé techniky, nedostatku personálu a absenci záchranných útvarů byla navržena opatření na jejich snížení či odstranění.

V teoretické části je nejprve vysvětlena logistika obecně a následně zaměřena na vývoj a úroveň vojenské logistiky. Dále jsou popsány základní a ostatní složky Integrovaného záchranného systému a nasazení AČR k plnění úkolů IZS.

Ve druhé kapitole je rozebrána mimořádná událost – Povodně 2013, která postihla většinu území Čech. Na tuto událost byla Armáda nasazena a velkým podílem se zapsala u záchranných a likvidačních prací. Silnou stránkou AČR byla její pohotovost a rozsah nasazení.

I když je primární úkolem AČR obrana vlasti proti vnějšímu napadení, tak při povodních prokázala pohotovou připravenost, vyčleněním vojáků a potřebné techniky. S dalším nasazováním sil a prostředků AČR se objevují nové poznatky, se kterými lze danou problematiku i nadále zkoumat. Na základě navržených opatření je cíl práce splněn.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] GROS, Ivan. *Velká kniha logistiky*. Praha: Vysoká škola chemicko-technologická v Praze, 2016. ISBN 978-80-7080-952-5.
- [2] PERNICA, Petr. *Logistika pro 21. století*. Praha: Radix, 2005. ISBN 80-86031-59-4.
- [3] *Kde se vzala logistika aneb historie logistiky | Logistická akademie* [online]. Ostrava-Poruba [cit. 2018-12-04]. Dostupné z: <https://www.logisticaakademie.cz>
- [4] *Trendy současné logistiky | LOGISTIKA.IHNED.CZ* [online]. 2016 [cit. 2018-12-04]. Dostupné z: <https://logistika.ihned.cz/c1-65335390-trendy-soucasne-logistiky>
- [5] HAJNA, Petr. *Logistika v ozbrojených silách ČR a SR ve 21. století*. Brno: Univerzita obrany, 2007. ISBN 978-80-7231-287-0.
- [6] *Vojenské rozhledy: Poslání a úkoly logistiky AČR od jejího vzniku do současnosti* [online]. Brno: Univerzita obrany, Vojenské rozhledy © 1991-2014 [cit. 2018-12-04]. ISSN 2336-2995. Dostupné z: <http://www.vojenskerozhledy.cz>
- [7] ZLATNÍK, Daniel. *ODBORNÝ POKYN: ZÁKLADNÍ KONCEPCE LOGISTIKY po provedených transformačních změnách v roce 2013*. Praha: Sekce podpory MO, 2014. Čj. 128-4/2014-3416.
- [8] *Agentura logistiky | Armáda ČR* [online]. Praha: Ministerstvo obrany, 2018 [cit. 2018-12-04]. Dostupné z: <http://www.acr.army.cz/struktura/generalni-stab/sekce-podpory/agentura-logistiky-86855/>
- [9] Česko. Pub-41-00-02: *Vojenská logistika*. In: *Vojenská publikace*. Vyškov: Institut doktrín VeV – VA, 2010.
- [10] Česko. Pub-41-00-01: *Logistika ve vojenských operacích*. In: *Vojenská publikace*. Vyškov: Správa doktrín ŘeVD, 2007.
- [11] *HZS Moravskoslezského kraje - Pojmy a definice krizového řízení - Hasičský záchranný sbor České republiky* [online]. 2018 [cit. 2018-12-05]. Dostupné z: <https://www.hzscr.cz>
- [12] Česko. *Zákon č. 239/2000 Sb. Ze dne 9. srpna 2000 o integrovaném záchranném systému*. In: . 2000. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-239>
- [13] Česko. *Zákon č. 254/2001 Sb. Ze dne 25. července 2001 o vodách a o změně některých zákonů*. In: . 2001. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2001-254>
- [14] ŘÍHA, Milan. *Živelní pohromy*. 2. vyd. Praha: Armex, 2011. ISBN 978-80-86795-97-3.
- [15] MIKA, Otakar. *Průmyslové havárie*. 1. Vyd. Praha: Triton, 2003. ISBN 80-7254-455-1
- [16] LUPTÁK, Milan, LUPTÁKOVÁ, Marina. *Mezinárodní migrace: pohledy a nadhledy*. Červený Kostelec: Pavel Mervaert, 2013. ISBN 978-80-7465-086-4
- [17] KROUPA, Miroslav, ŘÍHA, Milan. *Průmyslové havárie*. 2. Vyd. Praha: Armex Publishing, 2010. ISBN 978-80-86795-87-4

- [18] Česko. Zákon č. 240/2000 Sb. Ze dne 9. srpna 2000 o krizovém řízení a o změně některých zákonů. In. 2000. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-240>
- [19] VIČAR, Dušan a Radim VIČAR. *Vybrané aspekty práva bezpečnosti a obrany České republiky*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2013. ISBN 978-80-7454-279-4.
- [20] Česko. Zákon č. 320/2015 Sb. Ze dne 7. prosince 2015 o Hasičském záchranném sboru České republiky a o změně některých zákonů. In.: 2015. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2015-320>
- [21] ŠENOVSKÝ, Michail, Vilém ADAMEC a Zdeněk HANUŠKA. *Integrovaný záchranný systém*. 2. vyd. V Ostravě: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2007. Spektrum (Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství). ISBN 978-807-3850-074.
- [22] ŠTĚTINA, Jiří. *Zdravotnictví a integrovaný záchranný systém při hromadných neštěstích a katastrofách*. Praha: Grada, 2014. ISBN 978-80-247-4578-7.
- [23] Česko. Zákon č. 273/2008 Sb. Ze dne 11. srpna 2008 o krizovém řízení a o změně některých zákonů. In. 2000. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2008-273>
- [24] Česko. *Směrnice náčelníka Generálního štábu Armády České republiky k nasazování sil a prostředků Armády České republiky v rámci integrovaného záchranného systému a k plnění úkolů Policie České republiky*. Praha, 2016. Čj. MO 3156/2016-1160
- [25] Poslání a úkoly Horské služby | *Horská služba ČR* [online]. Špindlerův Mlýn, 2013 [cit. 2018-12-06]. Dostupné z: <https://www.horskasluzba.cz/cz/horska-sluzba/poslani-a-ukoly>
- [26] Česko. Zákon č. 553/21991 Sb., Ze dne 30. prosince 1991 o obecní policii, ve znění pozdějších předpisů. In. 1991. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-553>
- [27] ČČK - kdo jsme. *Český červený kříž* [online]. Praha [cit. 2018-12-06]. Dostupné z: <https://www.cervenkykruz.eu>
- [28] Generální ředitelství Vězeňské služby ČR [online]. Praha, 2018 [cit. 2018-12-06]. Dostupné z: <https://www.vscr.cz>
- [29] Česko. Zákon č. 219/1999 Sb. Ze dne 12. Řijna 1999 o ozbrojených silách České republiky. In. 1999. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1999-219>
- [30] *Portál územního plánování Kraje* [online]. [cit. 2019-02-12]. Dostupné z: <https://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/kraje.asp>
- [31] *Protipovodňové zátarasy v Praze pomáhají stavět i vojáci | Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-12]. Dostupné z: <http://www.acr.army.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/protipovodnove-zatarasy-v-praze-pomahaji-stavet-i-vojaci-84808/>
- [32] *Výstavba humanitární základny | Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-21]. Dostupné z: <http://www.acr.army.cz/informacni-servis/zpravodajstvi/fiktivni-povodne-doplnil-vyjezd-k-ekologicke-havarii-a-vystavba-humanitarni-zakladny-126228/>
- [33] *W-3A SOKOL | Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-21]. Dostupné z: <http://www.acr.army.cz/technika-a-vyzbroj/letecka/w-3a-sokol-89945/>

- [34] *Automobil mostní AM-50* | *Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-21]. Dostupné z: http://www.acr.army.cz/technika-a-vyzbroj/ostatni/*kopie-1:-automobil-mostni-am-50-93178/
- [35] *Kolový nakladač KN-251* | *Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-21]. Dostupné z: <http://www.acr.army.cz/technika-a-vyzbroj/ostatni/-kolovy-nakladac-kn-251-93180/>
- [36] *Zásahové vozidlo TATRA 815 8x8 VVN* | *Armáda ČR* [online]. [cit. 2019-02-21]. Dostupné z: http://www.acr.army.cz/technika-a-vyzbroj/ostatni/*kopie-1:-zasahove-vozidlo-tatra-815-8x8-vvn-93176/
- [37] *Koncepce výstavby Armády České republiky 2025*. In: *Acr.army.cz* [online]. Praha: Ministerstvo obrany České republiky, 2015 [cit. 2019-03-18]. Dostupné z: http://www.acr.army.cz/assets/technika-avyzbroj/kva__r_ve__ejn__verze.pdf
- [38] ADAMEC, Vilém. *Ochrana před povodněmi a ochrana obyvatelstva*. V Ostravě: Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, 2012. SPBI Spektrum. Červená řada, 81. ISBN 978-80-7385-118-7.
- [39] *Povodně 2013. A report* [online]. 2013 [cit. 2019-03-30]. ISSN 1211-801X. Dostupné z: http://www.mocr.army.cz/assets/multimedia-a-knihovna/casopisy/a-report/ar_8.pdf
- [40] *Valka.cz* | *Homepage* [online]. [cit. 2019-04-07]. Dostupné z: <https://www.valka.cz/>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AČR	Armáda České republiky
AZ	Aktivní zálohy
BRN	Brigáda rychlého nasazení
CBRN	Chemické, biologické, radioaktivní a nukleární látky
ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
GŘ	Generální ředitelství
GŠ	Generální štáb
HZS	Hasičský záchranný sbor
IZS	Integrovaný záchranný systém
KS	Krizová situace
MO	Ministerstvo obrany
MU	Mimořádná událost
MV	Ministerstvo vnitra
NATO	Severoatlantická aliance
NGŠ	Náčelník Generálního štábu
OPIS	Operační a informační středisko
ORP	Obec s rozšířenou působností
SaP	Síly a prostředky
Vlog	Velitelství logistiky
VP	Vojenská policie
VzP	Voják z povolání
ZNGŠ	Zástupce náčelníka Generálního štábu

SEZNAM OBRÁZKŮ

<i>OBRÁZEK 1: ÚROVNĚ VOJENSKÝCH OPERACÍ. ZDROJ [10]</i>	18
<i>OBRÁZEK 2: MAPA KRAJŮ POSTIŽENÝCH POVODNĚMI. ZDROJ [30, UPRAVENO AUTOREM]</i>	34
<i>OBRÁZEK 3: BUDOVÁNÍ PROTIPOVODŇOVÝCH ZÁBRAN. ZDROJ [31]</i>	35
<i>OBRÁZEK 4: VÝSTAVBA HUMANITÁRNÍ ZÁKLADNY. ZDROJ [32]</i>	39
<i>OBRÁZEK 5: VOJENSKÝ ZÁCHRANNÝ VRTULNÍK W-3A SOKOL. ZDROJ [33]</i>	40
<i>OBRÁZEK 6: AUTOMOBIL MOSTNÍ AM-50. ZDROJ [34]</i>	41
<i>OBRÁZEK 7: KOLOVÝ NAKLADAČ KN-251. ZDROJ [35]</i>	41
<i>OBRÁZEK 8: ZÁSAHOVÉ VOZIDLO TATRA 815 8X8 VVN. ZDROJ [36]</i>	42
<i>OBRÁZEK 9: GRAFICKY ZNÁZORNĚNÁ SWOT ANALÝZA [ZDROJ VLASTNÍ]</i>	45

SEZNAM TABULEK

TABULKA 1: POČTY NAsAZENÝCH OSOB A TECHNIKY PŘI POVODNÍCH V ROCE 2013 [39]	37
TABULKA 2: SWOT ANALÝZA LOGISTIKY AČR [ZDROJ VLASTNÍ].....	44
TABULKA 3: VYHODNOCENÍ SWOT ANALÝZY [ZDROJ VLASTNÍ]	44
TABULKA 4: PLÁNOVANÝ NÁRŮST PERSONÁLU [37].....	45
TABULKA 5: STÁŘÍ TECHNIKY AČR [40]	45