

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta: *Mgr. Miluška Putírková*

Oponent DP: *Ing. Petra Kozubíková*

Ak. rok: *2018/19*

Téma DP: *Návrh projektu na posílení firemní kultury ve vybrané organizaci*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ

Počet bodů

1. Náročnost tématu práce:	3
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	částečně
c) zpracování dat je náročné	částečně
2. Cíle a metody práce:	4
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	ano
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
3. Teoretická část práce:	4
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	ano
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	ano
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
4. Praktická část práce – analýza:	4
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ano
e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano

5. Praktická část práce – projekt:	3
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
6. Formální úroveň práce:	5
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
CELKOVÝ POČET BODŮ	23

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se zabývá tématem z oblasti zdravotnického managementu. Je zaměřena na firemní kulturu a její změnu v konkrétní organizaci na základě provedených analýz.

Diplomantka v práci seznamuje s determinanty a vlivy působícími na firemní kulturu, a to jak z vnějšího tak z vnitřního prostředí firmy.

Analytická část představuje současnou organizační strukturu a strategii zvoleného zdravotnického zařízení. V závěru kapitoly 7.3 je vytvořena maticová SWOT analýza, která neobsahuje dostatečně podrobný komentář obsahu a diskusi vyhodnocení. Dále je v této části zpracováno dotazníkové šetření zaměřené na diagnostiku firemní kultury ve zdravotnickém zařízení.

Projektová část práce vycházející z analytické, obsahuje návrh na vypracování nové organizační struktury organizace, nové strategie, vize, cíle a motta organizace, návrh nové směrnice a pravidel pro řešení problémů a způsob proškolení zaměstnanců a jejich seznámení s novou firemní kulturou. Projekt je podroben Paretově analýze shrnuté do tabulky a grafu. I v této části chybí slovní vyhodnocení této analýzy. Dále je vypracována časová analýza projektu zahrnující časový diagram, výpočet kritické cesty projektu a síťový graf. Projektová část je uzavřena nákladovou a rizikovou analýzou s návrhem prevence rizik projektu.

Závěr:

Řešené téma je zpracováno přehledně, komplexně, s logickou provázaností kapitol. Teoretická část práce se jeví jako pouhé propojení jednotlivých samostatných citací bez vlastního náhledu spojeného s tématem práce. Analytická a projektová část práce odpovídá zadání a je dostatečně a srozumitelně zpracována. Po formální stránce je práce zpracována přehledně jen s mírnými nedostatky (rozdělení tabulek na konci stránek, svázání nadpisu s následující tabulkou). Body osnovy práce jsou naplněny a práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolskou kvalifikační práci.

Dotazy k obhajobě:

Konzultovala jste svou práci ve zvoleném zdravotnickém zařízení?

Budou výstupy Vašeho projektu využity a aplikovány?

V práci uvádíte jako osoby zodpovědné za návrhy a vyhodnocení jednotlivých oblastí projektu ředitele zdravotnického zařízení a manažera kvality, přičemž v nákladové analýze je ocenění zahrnuto do mzdových nákladů. Jaká bude, podle Vás, jejich motivace k realizaci Vašeho projektu?

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 3.5.2019

.....
podpis oponenta DP

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.