

Oponentní posudek na disertační práci

Téma práce: Využití vybraných nástrojů nákladového controllingu s vazbou k finančnímu controllingu ve veřejném sektoru se zaměřením na veřejné vysoké školy

Autorka práce: Ing. Lenka Výstupová

Oponent: doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.

Rozsah práce: 158 stran

a) Aktuálnost tématu disertační práce

Má-li probíhat efektivně finanční řízení organizace veřejného sektoru a zejména pak veřejné vysoké školy, je nevyhnutelné věnovat pozornost metodám řízení nákladů a kalkulačním metodám. Na českých veřejných vysokých školách stále zůstává otevřenou výzvou využití vybraných nástrojů nákladového controllingu ve vazbě k finančnímu controllingu se zohledněním vícezdrojového financování. Disertační práce přispívá svými teoretickými poznatky ke snaze zajistit finanční stabilitu veřejných vysokých škol při rostoucí mezinárodní konkurenci a obohacuje poznání v oblasti podpory překonávání překážek, které stále přetrvávají a brání aplikaci nových metod řízení nákladů.

Disertační práce se zabývá problematikou, jejíž aktuálnost, důležitost a praktický dopad je nesporný a dokazuje, že autorka má znalosti a přehled.

b) Splnění cílů stanovených v disertační práci

Autorka v návaznosti na vyhodnocení využívání vybraných nástrojů nákladového controllingu identifikovala efektivní přístup k vybraným nástrojům nákladového controllingu s vazbou k finančnímu controllingu při zohlednění vícezdrojového financování veřejných vysokých škol a tím naplnila hlavní cíl disertační práce. Pro dosažení tohoto cíle postupně ve své práci naplnila i vytyčené tři dílčí cíle, kterými jsou: Zjištění, jakým způsobem a na jaké úrovni nákladů jsou náklady přiřazovány na jednotlivé aktivity na zahraničních a tuzemských vysokých školách a jak toto přiřazování ovlivňuje podmínky čerpání jednotlivých zdrojů. Dále zjistit, jak a na jaké úrovni nákladů jsou náklady přiřazovány na jednotlivé aktivity ve veřejném sektoru obecně, a to v komparaci se soukromým sektorem. Třetím dílčím cílem bylo identifikovat překážky, které brání aplikaci efektivního přístupu k řízení nákladů a tím i finančnímu řízení.

c) Vyjádření k postupu řešení problému a k výsledkům disertační práce

Disertační práce jako celek je vedena transparentně. V analýze současného stavu autorka shrnula poznatky jednotlivých autorů, například Mitchell (2009), Hammer (2011), Lutilsky (2012) včetně výzkumu Evropské asociace univerzit (2020). Zdrojem sekundárních informací byly převážně odborné knihy, vědecké práce a případové studie. Následoval primární výzkum, který byl založen na výběrovém šetření. Výzkum zaměřený na analýzu nákladů a výnosů všech 26 českých veřejných vysokých škol byl proveden na základě veřejně dostupných informací z výročních zpráv veřejných vysokých škol za rok 2008 a následně o deset let později, tedy ze zpráv z roku 2018 resp. 2017. V disertační práci je využito standardních statistických metod vhodných pro tento typ výzkumu. Jsou použity metody regresní a korelační analýzy pro hledání, zkoumání a hodnocení souvislostí mezi dvěma a více statistickými znaky z hlediska příčinných závislostí. Konkrétně autorka využila pro matematicko-statistické vyhodnocení Pearsonova Chi-kvadrát testu za účelem ověření, zda jsou výsledky zjištění statisticky významné na hladině významnosti 5 % a pak provedla ověření závislosti dat pomocí logistické regrese s hladinou významnosti 95 %. Takto zvolená posloupnost je smysluplná a vymezuje práci obsahově a zároveň je tím omezena šíře zkoumané problematiky.

d) Význam pro praxi a pro rozvoj vědního oboru

Předloženou disertační práci lze svým zpracováním považovat za přínosnou pro teoretickou i praktickou oblast. Přínos práce lze spatřit v rozšíření teoretických poznatků týkajících se problematiky efektivního řízení nákladů pomocí nástrojů nákladového controllingu s vazbou k finančnímu controllingu v organizacích veřejné sféry, se zaměřením na veřejné vysoké školy. Dále přínos lze i spatřovat ve zmapování přístupu řízení nákladů a výnosů na zahraničních vysokých školách formou vypracovaných případových studií. Uplatněním některých poznatků a doporučení, vyplývajících z disertační práce, mohou získat konkurenční výhodu nejenom veřejné vysoké školy. Získané poznatky i vyvozené závěry mohou posloužit pro další zkoumání v této oblasti.

e) Formální úprava a jazyková úroveň

Disertační práce je po formální úrovni zpracována pečlivě a text je uspořádán přehledně. Jazyková úroveň a odborný styl práce jsou na velice dobré úrovni a odpovídající vědecké stati. V textu uvedené tabulky a grafy jsou pochopitelné a vzhledem k obsahu díla relevantní.

f) Publikační činnost doktorandky

Paní Ing. Lenka Výstupová vykazuje ve své disertační práci, že je spoluautorkou 6 publikací, z toho 2 článků ve Web of Science a 2 článků v časopise Jsc (Q2, Q3). Všechny publikace potvrzují koncentrované úsilí doktorandky podrobně se zaměřit na témata související s náplní disertační práce.

Závěrem mohu konstatovat, že disertační práce paní Ing. Lenky Výstupové splňuje požadavky kladené na disertační práce, a proto ji **doporučuji** k obhajobě.

Otázka:

1. Můžete prosím říci, jak byste postupovala při přiřazování nákladů a v procesu kalkulace u nově vytvářeného studijního programu.
2. Jaký by byl nejvhodnější propočet pro rozpis finančních prostředků dle dosažených výsledků ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích, dle Vašeho názoru?
3. Jaký je Váš názor při výpočtu rozdělení finančních prostředků za pedagogickou činnost u přímé výuky a to pomocí studentohodin či studentokreditů?

Po úspěšné obhajobě a zodpovězení položených otázek doporučuji udělit paní Ing. Lence Výstupové **titul Ph.D.**

V Brně dne 18. června 2020



doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.

Ústav financí

Fakulta podnikatelská

Vysoké učení technické v Brně