

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Michal Hrdlička*

Vedoucí DP: *Ing. Pavel Ondra*

Ak. rok: *2020/2021*

Téma DP: *Racionalizace vybraného výrobního procesu s využitím metod a nástrojů průmyslového inženýrství ve vybrané společnosti*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

KRITÉRIA HODNOCENÍ	Počet bodů
<b>1. Náročnost tématu práce:</b>	<b>3</b>
a) řešená problematika je složitá	částečně
b) získávání dat je náročné	částečně
c) zpracování dat je náročné	částečně
<b>2. Cíle a metody práce:</b>	<b>3</b>
a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány	ano
b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány	částečně
c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce	ano
d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce	ano
<b>3. Teoretická část práce:</b>	<b>3</b>
a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši	částečně
b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací)	částečně
c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem	ano
<b>4. Praktická část práce – analýza:</b>	<b>4</b>
a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie	ano
b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány	ano
c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán	ano
d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu	ne

e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy	ano
<b>5. Praktická část práce – projekt:</b>	<b>4</b>
a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky	ano
b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz	ano
c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení	ano
d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty	ano
e) práce obsahuje dopady předložených návrhů	částečně
f) práce naplnila stanovené cíle	ano
<b>6. Formální úroveň práce:</b>	<b>3</b>
a) text je logicky provázán	ano
b) v práci je použita správná terminologie	ano
c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy	ano
d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci	ano
<b>CELKOVÝ POČET BODŮ</b>	<b>20</b>

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:  
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

*Diplomová práce se zabývá problematikou racionalizace výrobního procesu s využitím vizualizace a metody 5S v malé společnosti, kde nejsou položeny zcela žádné základy průmyslového inženýrství. V kontextu tohoto zaměření autor srozumitelně zpracoval teoretické poznatky z racionalizace výrobních procesů a plýtvání a na ně vhodně navázal prakticky aplikovanými a adekvátně zvolenými metodami. Metody a postup práce jsou zvoleny vhodně, ale zdůvodnění volby metod mohlo být důkladnější. Teoretická část tvoří dostatečný základ pro praktickou část; měla by však být více založena na relevantních odborných zdrojích místo zdrojů z internetu, kterých je v tomto případě polovina z celkového počtu zdrojů; na stranu druhou tyto internetové zdroje jsou novější než většina použitých knižních zdrojů. V praktické části autor adekvátně analyzoval stav procesu výroby domácích vodáren. Za účelem racionalizace a naplnění cílů autor aplikoval principy metody 5S a vizualizace v rámci daného procesu a pracoviště. Oceňuji především zpracování vícero standardů pro dané pracoviště, jeho uspořádání a úklid. Autor uchopil problematiku adekvátně svým znalostem a možnostem vybrané společnosti a prokázal schopnost aplikovat metody PI v praxi malé výrobní společnosti. Diplomová práce má logickou strukturu a odpovídající návaznosti.*

Otázky k obhajobě:

- 1) V rámci SWOT analýzy uvádíte jako hrozbu "Odmítání změn ve výrobě". V současné době nedochází k odmítání změn v dané výrobě (obecně jakýchkoli)? Jak byste odmítání změn v dané společnosti řešil?
- 2) Uvádíte, že byli zaměstnanci společnosti s metodou 5S seznámeni v rámci prezentace s ukázkami. Podíleli se i sami aktivně na zavedení metody 5S, diskutovali jste s nimi postup, různé možnosti implementace?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP<sup>1</sup>.

Ve Zlíně dne 9. 6. 2021

.....  
podpis vedoucího DP

<sup>1</sup> Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.