

# **Analýza a řízení finančních rizik ve vybraném podniku**

Jan Zapletal

---

Bakalářská práce  
2020



**Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**  
Fakulta logistiky a krizového řízení

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta logistiky a krizového řízení  
Ústav krizového řízení

Akademický rok: 2019/2020

**ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Jan Zapletal**  
Osobní číslo: **L17378**  
Studijní program: **B3909 Procesní inženýrství**  
Studijní obor: **Ovládání rizik**  
Forma studia: **Kombinovaná**  
Téma práce: **Analýza a řízení finančních rizik ve vybraném podniku**

**Zásady pro vypracování**

1. Zpracujte teoretické pojednání k problematice analýzy a řízení finančních rizik podniku.
2. Analyzujte finanční rizika a jejich řízení ve vybraném podniku.
3. Vymezte problematiku oblasti a navrhněte opatření na zlepšení stavu podniku.
4. Zhodnotte navržená opatření a naplnění cíle bakalářské práce.

Rozsah bakalářské práce:

Rozsah příloh:

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. HNILICA, Jiří a Jiří FOTR. Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2014. 299 s. Expert. ISBN 978-80-247-5104-7.
2. SMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013, 483 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4644-9.
3. ČIŽINSKÁ, Romana. Základy finančního řízení podniku. První vydání. Praha: Grada Publishing, 2018. 240 stran. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0194-8.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce:

**Ing. et Ing. Jiří Konečný, Ph.D.**  
Ústav krizového řízení

Datum zadání bakalářské práce: **1. listopadu 2019**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **15. května 2020**

L.S.

---

**doc. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.**  
děkanka

---

**Ing. et Ing. Jiří Konečný, Ph.D.**  
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 2. prosince 2019

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že:

- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a dostupná k nahlédnutí;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

- že jsem na bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
- že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne: 15. 5. 2020

Jméno a příjmení studenta: Jan Zapletal

.....  
podpis studenta

## **ABSTRAKT**

Předmětem bakalářské práce je analýza a řízení finančních rizik v podniku KRAJAN CZECH s.r.o., kde jsou v teoretické části práce definovány základní pojmy, metody analýzy rizika a finanční analýzy. V praktické části je podnik představen a následně analyzován za pomoci SWOT analýzy, horizontální a vertikální analýzy a analýzy poměrovými ukazateli. Na základě těchto výsledků jsou navržena opatření.

Klíčová slova: finanční rizika, riziko, analýza rizika, řízení rizik

## **ABSTRACT**

The subject of the bachelor's thesis is the analysis and management of financial risks in the company KRAJAN CZECH s.r.o., where the theoretical part of the thesis defines the basic terms, methods of risk analysis and financial analysis. In the practical part, the company is introduced and subsequently analyzed using SWOT analysis, horizontal and vertical analysis and ratio indicator analysis. Based on these results, measures are proposed.

Keywords: financial risks, risk, risk analysis, risk management

**Poděkování:**

Rád bych tímto poděkoval Ing. et Ing. Jiřímu Konečnému, Ph.D., vedoucímu mé bakalářské práce, za jeho rady, ochotu a trpělivost, které mi při psaní práce věnoval. Poděkování za nemalou podporu také patří mé partnerce a rodině.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

# OBSAH

<b>ÚVOD</b> .....	<b>9</b>
<b>I TEORETICKÁ ČÁST</b> .....	<b>10</b>
<b>1 RIZIKO</b> .....	<b>11</b>
1.1    DEFINICE RIZIKA .....	11
1.2    KLASIFIKACE RIZIK .....	11
1.2.1    Podnikatelské a čisté riziko .....	11
1.2.2    Systematické a nesystematické .....	12
1.2.3    Vnitřní a vnější .....	12
1.2.4    Ovlivnitelné a neovlivnitelné .....	12
1.3    FINANČNÍ RIZIKA .....	13
1.3.1    Tržní riziko .....	13
1.3.2    Kreditní riziko .....	13
1.3.3    Likvidní riziko .....	13
<b>2 ANALÝZA RIZIKA</b> .....	<b>15</b>
2.1    ZÁKLADNÍ POJMY .....	15
2.1.1    Aktivum.....	15
2.1.2    Hrozba .....	15
2.1.3    Riziko .....	16
2.1.4    Zranitelnost .....	17
2.1.5    Protiopatření .....	17
2.2    METODY ANALÝZY RIZIK .....	18
2.2.1    Kvalitativní metody .....	18
2.2.2    Kvantitativní metody .....	18
2.2.3    Kombinované metody .....	18
<b>3 FINANČNÍ ANALÝZA</b> .....	<b>19</b>
3.1    UŽIVATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....	19
3.2    VSTUPY FINANČNÍ ANALÝZY .....	20
3.2.1    Rozvaha .....	20
3.2.2    Výkaz zisku a ztráty .....	21
3.2.3    Výkaz cash-flow .....	22
<b>4 METODY FINANČNÍ ANALÝZY</b> .....	<b>24</b>
4.1    ANALÝZA STAVOVÝCH UKAZATELŮ .....	24
4.1.1    Horizontální analýza .....	24
4.1.2    Vertikální analýza .....	25
4.2    ANALÝZA ROZDÍLOVÝCH A TOKOVÝCH UKAZATELŮ .....	25
4.3    ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI .....	25
4.3.1    Ukazatele rentability .....	25
4.3.2    Ukazatele likvidity .....	26
4.3.3    Ukazatele zadluženosti .....	26
4.3.4    Ukazatele aktivity .....	27
4.3.5    Ukazatele kapitálového trhu .....	28

<b>II PRAKTICKÁ ČÁST .....</b>	<b>29</b>
<b>5 POPIS VYBRANÉHO PODNIKU .....</b>	<b>30</b>
5.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE .....	30
5.2 POPIS SPOLEČNOSTI.....	30
5.3 EKONOMICKÉ ÚDAJE POSLEDNÍCH LET .....	31
<b>6 SWOT ANALÝZA .....</b>	<b>32</b>
6.1 SILNÉ STRÁNKY (STRENGTHS).....	32
6.2 SLABÉ STRÁNKY (WEAKNESSES) .....	32
6.3 PŘÍLEŽITOSTI (OPPORTUNITIES) .....	33
6.4 HROZBY (THREATS) .....	33
6.5 VYHODNOCENÍ.....	34
<b>7 HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA.....</b>	<b>36</b>
7.1 VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV .....	36
7.2 VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV .....	37
7.3 VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ .....	38
7.4 VERTIKÁLNÍ A HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA NÁKLADŮ .....	39
7.5 HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU .....	40
<b>8 ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI .....</b>	<b>42</b>
8.1 UKAZATELE RENTABILITY .....	42
8.2 UKAZATELE LIKVIDITY .....	42
8.3 UKAZATELE ZADLUŽENOSTI.....	43
8.4 UKAZATELE AKTIVITY.....	44
<b>9 STANOVENÍ RIZIK A OPATŘENÍ .....</b>	<b>45</b>
9.1 R1 - RIZIKO NEZAPLACENÝCH POHLEDÁVEK.....	46
9.2 R2 - VYSOKÉ ÚVĚROVÉ ZATÍŽENÍ.....	47
9.3 R3 - MĚNOVÉ RIZIKO .....	50
<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>51</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....</b>	<b>52</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....</b>	<b>54</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>55</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>56</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>57</b>



## ÚVOD

Riziko se nachází všude kolem nás, je naší nevyhnutelnou součástí. Veškeré činnosti, včetně podnikání, jsou nějakým způsobem s rizikem spojené.

Cílem všech podnikajících subjektů je dosažení zisku. Aby subjekt zisku dosáhl, řeší mnoho situací spojených s riziky. Podnikající subjekt musí tedy vždy s rizikem počítat a pokud chce i uspět, musí se rizika naučit rozeznávat a řídit.

Velká část rizik je odhalena a řešena až po vypuknutí daného problému. Z pohledu podnikajícího subjektu je tedy příhodnější, riziko včas předem odhalit a snažit se mu poté zamezit. Tento proces může značně přispět právě k dosažení tolik žádaného zisku, ale také k dlouhodobé a stabilní finanční situaci.

Tato bakalářská práce, je rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části práce jsou definovány základní pojmy, metody analýzy rizika a finanční analýzy. V praktické části dochází k představení podniku, sestavení SWOT analýzy, vertikální a horizontální analýzy stavových ukazatelů a také analýzy poměrovými ukazateli jako jsou například ukazatele zadluženosti nebo ukazatele rentability.

Obecnou snahou vybraného podniku je vlastní zlepšení celkového finančního řízení, včetně ovládání rizik, proto je tato práce pro podnik příhodná.

Cílem práce je tedy správný výběr ukazatelů a metod, které dokáží odhalit reálná finanční rizika. Tato rizika budou následně vyhodnocena a budou navržena daná opatření pro podnik.

## I. TEORETICKÁ ČÁST

# 1 RIZIKO

## 1.1 Definice rizika

Historickým výrazem *risico*, pocházejícím z italského 17. století, se označovalo úskalí v lodní dopravě, kterému se mořeplavci snažili vyhnout na moři. V pozdějších literaturách nalezneme také vyjádření jako vystavení nepříznivým okolnostem, odvaha, nebezpečí nebo odvážit se něčeho.

Dnešním obecným výkladem slova riziko se rozumí například podnikatelský nezdar, poškození, vznik škody, ztráta nebo zničení. [2] Výstižnou definici uvedl ve své publikaci z roku 2006 Jan Vlachý:

*„Riziko je pravděpodobnost neočekávaného důsledku určitého rozhodnutí, akce nebo události.“* [5]

Mezi další konkrétnější definice rizika také patří:

- *„možnost (pravděpodobnost) vzniku ztráty,*
- *možnost výskytu událostí, které zabrání či ohrozí dosažení cílů jednotlivce či organizace,*
- *nebezpečí (pravděpodobnost) negativních odchylek od stanovených úrovní cílů jednotlivce či organizace,*
- *variability možných výsledků určitých procesů či aktivit,*
- *možnosti odchylek (negativních i pozitivních) od výsledků očekávaných či plánovaných,*
- *pravděpodobnosti odlišných hodnot od očekávaných či plánovaných výsledků.“* [1]

V ekonomii se riziko pojí k nejednoznačným průběhům ekonomických procesů a k nejasným výsledkům těchto procesů. [2]

## 1.2 Klasifikace rizik

### 1.2.1 Podnikatelské a čisté riziko

Čisté riziko má pouze negativní stránku, zatímco podnikatelské obsahuje stránku pozitivní i negativní. Podnikatelské riziko zahrnuje variabilitu možného výsledku, pravděpodobnost

odlišné hodnoty a možnost odchylky od očekávaného nebo plánovaného výsledku. Pod čisté riziko obvykle spadá ztráta na životě nebo škoda na majetku. [1]

### 1.2.2 Systematické a nesystematické

Systematické riziko postihuje všechny hospodářské subjekty rozdílně, ačkoliv je vyvoláno společnými faktory. Toto riziko je také označováno jako tržní, protože je závislé na celkovém tržním vývoji, nelze jej diverzifikovat. Naopak nesystematické riziko je pro dané subjekty unikátní, jako například výrobní havárie nebo konkurenční expanze. Systematická rizika jsou zpravidla makroekonomického charakteru, nesystematická zase charakteru mikroekonomického. [1]

### 1.2.3 Vnitřní a vnější

Vnitřní riziko spadá pod vlivy vevnitř daného subjektu (selhání konkrétního pracovníka nebo porucha výrobní linky). Vnější riziko vychází z okolí subjektu a jeho faktory můžeme rozdělit na mikroekonomické a makroekonomické. [1]

### 1.2.4 Ovlivnitelné a neovlivnitelné

Faktory ovlivnitelného rizika můžeme eliminovat, snížit a jinak změnit (zvýšení technologické vyspělosti nebo kvalifikace zaměstnanců). Faktory neovlivnitelného rizika nemůžeme žádným způsobem ovlivňovat (měnový kurz nebo záplavy), můžeme pouze přijmout opatření, která mohou snížit dopady. [1]

Další rozšířením je dělení rizik dle věcné náplně:

- Technicko-technologické
- Výrobní
- Ekonomické
- Legislativní
- Politické
- Enviromentální
- Spojené s lidským činitelem
- Informační
- Finanční

## 1.3 Finanční rizika

### 1.3.1 Tržní riziko

Tržní riziko vychází z několika vstupních faktorů, jenž mají určité hodnoty a vyplývají z tržních cen. Toto riziko podstupujeme kdykoli, když spoléháme na budoucí pevnou hodnotu pohledávky nebo závazku. Patří tedy pevně mezi základní činnosti finančního plánování. [5]

*„Tržní riziko je pravděpodobnost změny hodnoty podniku, způsobené změnou tržní hodnoty rizikového faktoru.“ [5]*

Na základě rizikového faktoru, rozlišujeme tyto základní kategorie tržního rizika:

- úrokové riziko
- měnové riziko
- akciové riziko
- komoditní riziko

### 1.3.2 Kreditní riziko

*„Kreditní riziko je pravděpodobnost změny hodnoty podniku, způsobené tím, že protistrana nesplní svůj závazek.“ [5]*

Při každém uzavírání smlouvy se zpravidla setkáváme s určitou formou tohoto rizika. V sektoru podnikání je všudypřítomné. Důležitým ukazatelem je bonita, neboli schopnost plnit závazky. Sledujeme ji tedy například u našeho obchodního partnera nebo jej sleduje u nás naše banka. Kreditní riziko dělíme na tyto tři formy:

- úvěrové riziko – nejvýznamnější forma kreditního rizika, využívá se nejvíce u finančních produktů jako půjčky, úvěry nebo leasingy,
- riziko ztráty obchodu – riziko vzniká již při uzavření obchodu,
- riziko vypořádání – vzniká zpravidla při obchodování s komoditami nebo cennými papíry, existuje v prodlevě od plnění jedné strany po plnění strany druhé. [5]

### 1.3.3 Likvidní riziko

Likvidní riziko přímo souvisí ostatními finančními a provozními riziky. Projevuje se jako hrozba vlastní likvidity nebo likvidity trhu.

*„Likvidní riziko je pravděpodobnost změny hodnoty podniku, způsobené nemožností uskutečnit očekávanou transakci v daném čase.“ [5]*

**Riziko likvidity trhu** – Likvidita trhu je možnost na daném trhu provést transakci za normálních podmínek trhu. Rozhodující je tedy, zda existuje v tuto chvíli na stejném trhu protistrana, která je ochotná obchodovat. Pokud nalezneme pouze protistranu, která je ochotná obchodovat za horších tržních podmínek, jedná se o relativní nelikviditu, která je na trzích celkem běžná. Naopak při absolutní nelikviditě nelze transakci vůbec uskutečnit, vzniká z nedokonalosti nebo poruchy trhu a může mít vážné následky z pohledu vlastní likvidity daného podniku. [5]

**Riziko financování** je nemožnost podniku provést plnění pro aktuální nedostatek peněžních prostředků. Jev lze také označit jako platební neschopnost nebo insolvenční.

Špatnou likviditu si podnik může způsobit například neúspěšnou obchodní činností, záporným cash-flow nebo neobnovením bankovních úvěrů. Mimo vlastní zapříčinění mají na likviditu vliv také vnější faktory jako platební neschopnost protistrany nebo nelikvidita trhu, kde podnik působí. Tomuto jevu se říká druhotná platební neschopnost.

Naopak dostatečnou likviditu lze podpořit získáním bankovních úvěrů nebo záruk, odprodáním pohledávek (faktoring) a hlavně dostatkem hotovosti nebo peněz na viděnou. [5]

## 2 ANALÝZA RIZIKA

### 2.1 Základní pojmy

#### 2.1.1 Aktivum

Do souboru aktiv spadá vše, co má hodnotu pro zvolený subjekt. Tato hodnota může být poté ovlivněna nebo zmenšena působící hrozbou. Aktiva rozdělujeme na hmotná aktiva a nehmotná aktiva. [2]

Mezi hmotná aktiva nejčastěji patří nemovitý majetek, stroje a technologie, hotovost ve formě peněz nebo cenné papíry. Příkladem nehmotných aktiv jsou patenty nebo vlastnická práva, informace, know-how nebo třeba morální vnímání podniku na trhu. Mezi aktiva řadíme i samotný podnik, jelikož hrozby mohou mít přímý vliv na jeho existenci na trhu. [2]

Aktivum charakterizuje jeho hodnota a zranitelnost. Parametr hodnota je však relativní, jelikož závisí na úhlu pohledu samotného hodnocení. Hodnota aktiva je dána obecně vnímanou cenou nebo oceněním důležitosti pro daný podnik, případně kombinací těchto dvou parametrů. [2]

Nejpoužívanější parametry k hodnocení aktiv jsou:

- náklady na pořízení aktiva,
- kritičnost aktiva pro daný subjekt z pohledu existence,
- náklady vzniklé při řešení škod na aktivech,
- schopnost nebo rychlost řešení škod na aktivech. [2]

#### 2.1.2 Hrozba

Hrozba představuje jakýkoliv nežádoucí vliv na dané aktivum. Může se jednat o soubor činností, událostí, aktivit nebo může jít i například o osoby, které mohou poškodit podnik jako celek nebo mohou způsobit parciální škodu. Příklady druhů hrozeb jsou:

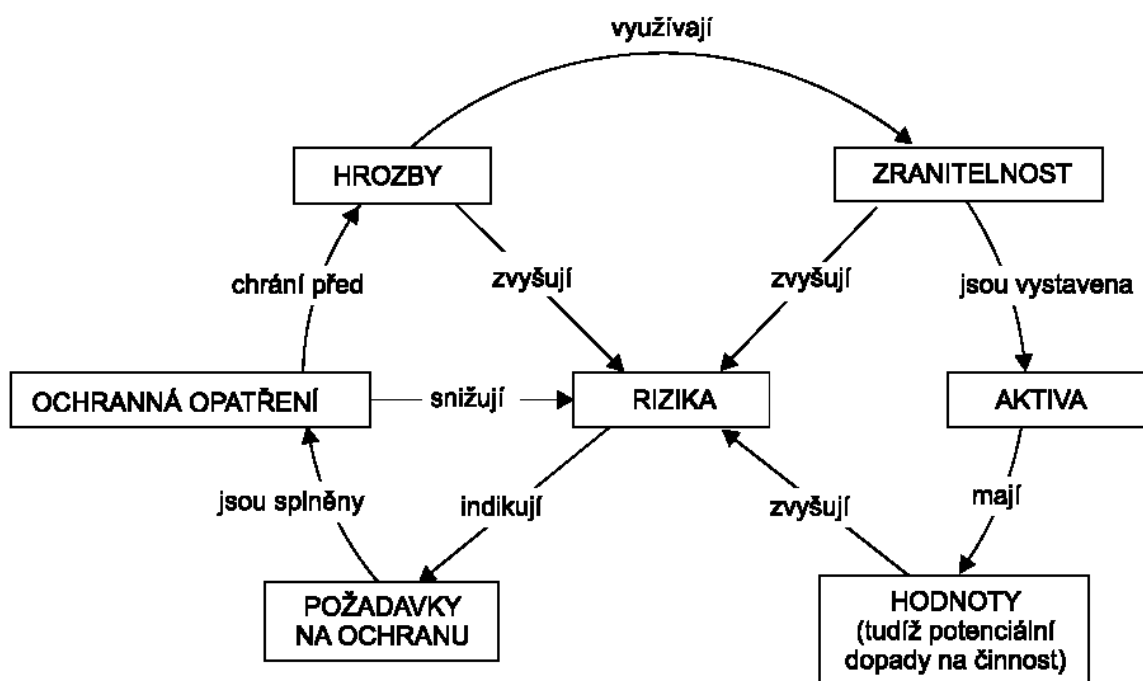
- přírodní nebo lidského původu,
- náhodné nebo úmyslné,
- vnitřní a vnější. [2]

Dopad hrozby může vycházet z absolutní hodnoty způsobených souhrnných ztrát danému aktivu. Dopad je tedy škoda, způsobená hrozbou na dané aktivum za jedno působení. Samotná hrozba může však poškodit nejedno aktivum. Musí tedy primárně dojít k posouzení z pohledu celého podniku a celkového vlivu na něj, včetně posouzení všech zasažených aktiv. [2]

Samotnou hrozbu charakterizuje její úroveň. Nejvíce používanými parametry k hodnocení úrovně hrozby jsou nebezpečnost (vyjadřuje schopnost působit škodu), přístup (pravděpodobnost přístupu hrozby k aktivu) a motivace (motiv a zájem lidí, skupin, organizací nebo jiných subjektů z pohledu iniciace hrozby). Motivace může být často ovlivněna politickými záměry útočníků jak na úrovni lokálního trhu, tak i na úrovni trhu celosvětového. [2]

### 2.1.3 Riziko

Interakcí mezi hrozbou a aktivem vzniká riziko. Do analýzy rizik nejsou zahrnuta aktiva, na která nepůsobí žádná hrozba. Hodnotu daného aktiva určuje úroveň rizika. Parametry úrovně hrozby, hodnota aktiva a zranitelnost zvyšují úroveň rizika, naopak protiopatření úroveň rizika snižují. [2]



Obrázek 1 – Vztahy při řízení rizik [2]



*„Při návrhu protiopatření se používá pravidlo, které stanovuje, že náklady vynaložené na snížení rizika musí být přiměřené hodnotě chráněných aktiv. S tímto pravidlem souvisí stanovení referenční úrovně rizika, pod kterou se riziko prohlásí za zbytkové a nepodnikají se žádná protiopatření.“ [2]*

Referenční úroveň musí odrážet velikost dopadu hrozby, proto by její stanovení mělo být takové, aby byl dopad hrozby zanedbatelný. [2]

#### **2.1.4 Zranitelnost**

Současný stav, slabina nebo nedostatek zkoumaného aktiva se označuje jako zranitelnost. Hrozba může využít k aplikaci nežádoucího vlivu právě zranitelnost. Zranitelnost je tedy vlastností daného aktiva vyjadřující citlivost na danou hrozbu. [2]

Pokud neexistuje hrozba k dané zranitelnosti, nepřijímá se obvykle žádné opatření, mělo by však dojít k monitoringu změn, zda se daná hrozba nemění. Samotnou zranitelností se může ovšem také stát chybné nebo chybně užívané opatření. Na základě prostředí, ve kterém je opatření aplikováno, dochází nakonec k funkčnosti, případně nefunkčnosti samotného opatření. [2]

Každým vzájemným působením aktiva a hrozby se vytváří určitá zranitelnost a úroveň je její základní charakteristikou. Parametry pro úroveň zranitelnosti aktiva jsou citlivost a kritičnost. [2]

#### **2.1.5 Protiopatření**

Jako protiopatření může být použit soubor procesů, technických úprav, směrnic či příkaz, který byl vytvořen za účelem snížení zranitelnosti a účinků nebo dopadů dané hrozby. Cílem každého protiopatření je prevence škody, případně překlenutí vzniklého následku. Základní charakteristikou protiopatření je nákladovost a efektivita. Tyto dva parametry mají vliv na výběr správného protiopatření a každý podnik by je měl zohledňovat. Jako správné protiopatření se tedy využívá kombinace efektivního protiopatření za nízké náklady. [2]

## 2.2 Metody analýzy rizik

### 2.2.1 Kvalitativní metody

Pravděpodobnost vzniku události a závažnost potenciačního dopadu jsou dva základní pilíře kvalitativních metod. Rizika jsou zapsána v intervalech nebo spíše v určitém rozsahu takto:

slovní zápis <malé, průměrné, velké>,

zápis pravděpodobnosti <0,1>,

bodové ohodnocení <1 až 10>.

Zápis je zpravidla vytvořen kvalifikovaným odhadem. Tyto metody jsou subjektivnější než metody kvantitativní, jsou ale současně rychlejší a jednodušší na sestavení. Není přesně vytvořeno finanční vyjádření, což znesnadňuje samotnou kontrolu efektivnosti nákladů. Hlavní využití kvalitativních metod je při nemožnosti získání přesných a kvalitních číselných vyjádření u metod kvantitativních a také při zpřesnění postupů u detailní analýzy. [2]

### 2.2.2 Kvantitativní metody

Tyto metody vychází z rizika, jenž je matematicky vypočteno, které udává výskyt dané hrozby a její následný dopad. Číselné vyjádření (např. tisíce Kč) je použito při ocenění dopadu události a také při ohodnocení pravděpodobnosti vzniku incidentu. [2]

Roční předpokládaná ztráta, jako finanční částka, je hodně využívaný ukazatel sloužící k vyjádření rizika. Kvantitativní metody nám dokáží dát relativně přesné vyjádření rizika, navíc ve formě finanční, vyžadují však mnohem více úsilí a času než metody kvalitativní. Kromě těchto nevýhod je také důležité zmínit, že může dojít k určitému zahlcení při zpracovávání velkého množství dat, které vyžaduje vysoce formalizovaný postup. „*Kvůli stromům není vidět les.*“ [2]

### 2.2.3 Kombinované metody

Metody jsou založené na číselných údajích, cíl se však více přibližuje realitě právě na základě využití kvalitativního hodnocení. Měřítka stupnice, které může být použito, nemusí však vždy dostatečně přesně odrážet pravděpodobnost vzniku incidentu nebo jeho dopad. [2]

### 3 FINANČNÍ ANALÝZA

#### 3.1 Uživatelé finanční analýzy

Analýza jako dokument slouží hned několika různým subjektům, které můžeme jednoduše rozdělit na interní a externí uživatele. Mezi interní uživatele patří:

- Manažeři – dokument odráží aktuální finanční situaci podniku, na jehož základě dochází k důležitým rozhodnutím, které určí budoucnost podniku, konkrétně například získávání zdrojů, alokace prostředků nebo zadluženost.
- Zaměstnanci – hledají zaměstnání, na které se mohou spolehnout z pohledu mzdové a sociální perspektivy. Proto často také sledují, jak se podniku daří, jelikož pouze zdravý a silný podnik jim může tyto jistoty nabídnout. [6]

Do skupiny externích uživatelů patří tyto subjekty:

- Banky a jiní věřitelé – analýza zde slouží jako základní údaj pro rozhodnutí, zda vůbec poskytnout podniku financování. Následně obvykle také slouží jako kontrolní dokument, zda podnik plní daná očekávání.
- Stát – orgány státu kontrolují zveřejňovaná data podniku za účelem daňových povinností, kontroly poskytnutých finančních výpomocí nebo také pro vedení statistik.
- Dodavatelé – Pro dodavatele je důležitá odpověď na otázku, zda bude odběratel schopný hradit své závazky.
- Investoři – Mezi investory patří společníci nebo akcionáři, kteří takto kontrolují své investice do daného podniku nebo se rozhodují nad další budoucí investicí. Zajímají se, zda je podnik stabilní, zda generuje zisk (případně ztrátu) a také o jeho likviditu.
- Zákazníci – U zákazníků jde především o jistotu, zda podnik splní své závazky jako dodavatel. [6]

## 3.2 Vstupy finanční analýzy

### 3.2.1 Rozvaha

Jedná se o základní účetní výkaz, jenž zobrazuje majetek podniku a také financování tohoto majetku. Rozvaha je vždy sestavena ke konkrétnímu datu (např. konec kalendářního nebo hospodářského roku). Platí zde důležitá rovnice: aktiva se rovnají pasivům. [4]

označ		řád	Běžné účetní období			Minulé úč. období
a	AKTIVA b		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 37 + 74)</b>	001	0	0	0	0
A.	<b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	002	0	0	0	0
B.	<b>Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 14 + 28)</b>	003	0	0	0	0
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 + 06 + 09 až 11)</b>	004	0	0	0	0
B. I. 1	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	0
2	Ocenitelná práva (ř. 07 + 08)	006	0	0	0	0
2.1	Software	007	0	0	0	0
2.2	Ostatní ocenitelná práva	008	0	0	0	0
3	Goodwill	009	0	0	0	0
4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 12 + 13)	011	0	0	0	0
5.1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	0
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 15 + 18 až 20 +24)</b>	014	0	0	0	0
B. II. 1	Pozemky a stavby (ř. 16 + 17)	015	0	0	0	0

Obrázek 2 – Ukázka formuláře rozvahy [4]

Mezi aktiva spadají pohledávky za upsaný základní kapitál, dlouhodobý majetek, oběžná aktiva a časové rozlišení aktiv. Pasiva se rozlišují na vlastní kapitál, cizí zdroje a časové rozlišení. Každá kategorie z pasiv i aktiv se dělí na podkategorie, které odpovídají jednotlivým řádkům. [4]

### 3.2.2 Výkaz zisku a ztráty

Zisk nebo ztráta vychází z hodnoty, jenž se označuje jako výsledek hospodaření. Tento výsledek vyjadřuje rozdíl mezi výnosy a náklady podniku. Výnosem se rozumí veškeré peněžní částky ze své činnosti za dané období, aniž by muselo dojít k fyzické úhradě, inkasu. Stejně tak náklady zobrazují veškeré vynaložené peněžní částky za stejné období u své činnosti, opět bez nutnosti fyzické úhrady. [4]

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b>				
Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů		<b>ke dni 31. prosince 2016</b>		Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
		(v celých tisících Kč)		
		<b>DRUHOVÉ ČLENĚNÍ</b>		Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky
		IČ		
Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
a	b	c	běžném 1	minulém 2
I.	<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb</b>	01	0	0
II.	<b>Tržby za prodej zboží</b>	02	0	0
A.	<b>Výkonová spotřeba (ř. 04 + 05 + 06)</b>	03	0	0
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	0	0
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	0	0
3.	Služby	06	0	0
B.	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	07	0	0
C.	<b>Aktivace (-)</b>	08	0	0
D.	<b>Osobní náklady (ř. 10 + 11)</b>	09	0	0
1.	Mzdové náklady	10	0	0
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12 + 13)	11	0	0
2. 1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	0	0
2. 2	Ostatní náklady	13	0	0

Obrázek 3 – Ukázka formuláře výkazu zisku a ztráty [4]

Výsledek hospodaření je ovlivněn několika dalšími operacemi. Tyto operace zahrnují zdanění, platbu nákladových úroků a odpisy (přesněji amortizaci). Jednotlivé operace, slouží nejen k detailnější analýze finančního řízení podniku, ale také k přesnějšímu mezinárodnímu porovnání. Zde nás zajímají ukazatelé jako EBITDA (zisk před zdaněním, úroky a odpisy) nebo EBIT (čistý zisk podniku před odečtením úroků a daní). EBT ukazuje, jaké části provozního zisku podnik dosáhl před zdaněním. ETA pak jednoduše odráží čistý zisk. V praxi se ukazatele většinou používají k určení finančního zdraví podniku z hlediska provozu,

kdežto odvozené ukazatele, jako návratnost aktiv, používáme spíše k určení celkového finančního zdraví podniku a k jeho tržní valuaci. [9]

Tabulka 1 – Výsledek hospodaření [4]

EBITDA - zisk před zdaněním, úroky a odpisy		
EBIT - zisk před zdaněním a úroky		odpisy
EBT - zisk před zdaněním		úroky
EAT - čistý zisk	daně	

Rozvaha i výkaz zisku a ztráty poskytují relevantní údaje za zpravidla delší období (kvartál nebo rok), které již proběhlo. Ne vždy je také daný podnik schopný vyhotovit výkaz zisku a ztráty ihned po ukončení sledovaného období.

### 3.2.3 Výkaz cash-flow

Výkaz cash-flow by měl zachycovat aktuální peněžní toky, tak aby na jejich základě mohlo také například dojít k určitému řízení budoucích toků, bez nichž by se podnik mohl ocitnout bez finančních prostředků i když v danou chvíli generuje zisk.

Výkaz se sestavuje buď přímou nebo nepřímou metodou. Přímá metoda vychází ze sestavení reálných plateb. Platby nejsou sledovány tak detailně jako při nepřímé metodě. Výhodou této metody je zobrazení hlavních kategorií peněžních toků. Nepřímá metoda naopak umožňuje detailnější sledování, výsledek cash-flow vychází z výsledku hospodaření podniku, který vyplývá z podvojného účetnictví. [3], [4]

P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		0
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	0
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	0
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	0
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	0
A. 1 3	Zisk z prodeje stálých aktiv	0
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku	0
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	0
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0
A. *	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	0
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	0
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	0
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	0
A. 2 3	Změna stavu zásob	0
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0
A. **	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	0
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	0
A. 4	Přijaté úroky	0
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	0
A. 6	Přijaté podíly na zisku	0
A. ***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	0

Obrázek 4 – Ukázka formuláře přehled o peněžních tocích [4]

Mimo zmíněný výkaz cash-flow využívají zpravidla velké podniky a korporace jiné metody při zpracování informací ohledně finančních toků. Sledují jimi různé cíle, které se vztahují především k jejich činnostem. Pomocí těchto metod také sledují cíle např. u svých klientů nebo obchodních partnerů. Metody jsou obecně vykonávány za pomoci softwarových nástrojů. [3], [4]

V cizojazyčné literatuře se pro označení metoda spíše využívá názvosloví model. jedná se například o model růstu (growth model) nebo variabilní model (variability model). Modely mohou být konkrétně využity jako jeden z ukazatelů pro zjištění, zda se podnik nachází nebo může v brzké době nacházet ve finanční tísní předcházející bankrotu nebo pro zkoumání vlivu spokojenosti zákazníků na hodnotu podniku samotného. [3], [4]

## 4 METODY FINANČNÍ ANALÝZY

Rozvoj matematiky a statistiky v dnešní době umožňuje aplikaci velkého počtu metod k vyhodnocení finančního zdraví podniku. Volba metod však musí být přiměřená, je zapotřebí brát zřetel především na:

- Účelnost – osoba tvořící finanční analýzu musí brát na vědomí k čemu bude analýza sloužit, měl by být předem stanovený cíl, který bude dodržen. Pro každý podnik je vhodná jiná metoda nebo sledování rozdílných ukazatelů.
- Spolehlivost – vyšší spolehlivosti dosáhneme pouze vyšším počtem kvalitních dat, nelze například spoléhat pouze na porovnávání jednotlivých podniků.
- Nákladnost – správné ohodnocení rizik s sebou přináší náklady v podobě nutné kvalifikace osob a také stráveného času. [7]

Metoda provedení finanční analýzy by měla jasně vycházet z předem stanovených cílů. Mezi posuzované parametry také patří časová i finanční nákladnost samotné analýzy. Obecně dělíme metody do těchto skupin:

- Vyšší metody – dělí se na matematicko-statistické a nestatistické metody, metody se však zpravidla využívají za pomoci specializovaných softwarových řešení, používají je většinou specializované firmy.
- Elementární metody – využívají většinou jednotlivé položky účetních výkazů nebo hodnoty z nich odvozené, důležité jsou stavové veličiny (vztahují se k určitému časovému okamžiku) a tokové veličiny (vztahují se k časovému intervalu). Mezi jednotlivé elementární metody patří:
  - a. analýza stavových (absolutních) ukazatelů
  - b. analýza rozdílových a tokových ukazatelů
  - c. analýza poměrových ukazatelů. [6], [7]

### 4.1 Analýza stavových ukazatelů

#### 4.1.1 Horizontální analýza

Označována také jako analýza trendů porovnává absolutní ukazatele napříč časem. Měří se tedy jejich vývoj (dynamika). Samotná analýza porovnává např. stejný řádek v účetním výkaze podniku za posledních 5 let. Sledují se tyto dvě změny:



- Absolutní změna v daných jednotkách  
 $absolutní\ změna = hodnota(t) - hodnota(t - 1)$
- Procentní změna

$$procentní\ změna = \frac{absolutní\ změna}{hodnota(t - 1)} * 100$$

[6]

#### 4.1.2 Vertikální analýza

Analýza se také někdy označuje jako strukturální analýza nebo procentní rozbor. Analýza vypočítá procentuální zastoupení vybraných položek, poté jsou tyto položky porovnávány vertikálně v jednotlivých letech. Nedochozí tedy k porovnání jednotlivých položek nezávisle na jiných ukazatelích, jako u horizontální analýzy. Předností vertikální analýzy je nezávislost na inflaci, můžeme tedy výsledky porovnávat mezi jednotlivými roky, ale i mezi rozdílnými firmami nebo odvětvími. Nedostatkem analýzy je, že zobrazené pozitivní i negativní změny nevysvětluje. [6]

### 4.2 Analýza rozdílových a tokových ukazatelů

Analyzuje účetní výkazy, obsahující tokové položky, hlavně tedy výkaz zisku a ztráty a výkaz cash-flow. Výsledek analýzy nám pak ideálně ukáže, kde leží hlavní tepny podniku, které bychom měli chránit před riziky. [4]

### 4.3 Analýza poměrovými ukazateli

#### 4.3.1 Ukazatele rentability

Tyto ukazatele porovnávají zisky se zdroji, které byly využity právě k dosažení těchto zisků. Ukazatele rentability jsou mezi ostatními ukazateli nejvíce využívány, jelikož podávají informaci o zhodnocení kapitálu. Kategorie, do které spadají tyto ukazatele se nazývá mezi-výkazové poměrové ukazatele. Sledují zisk a tržby z výkazu zisku a ztráty a velikost kapitálu z rozvahy. Vyjádříme je následujícím obecným vzorcem:

$$rentabilita = \frac{zisk}{vložený\ kapitál}$$

níže jsou uvedeny konkrétní ukazatele a jejich výpočty. Za položku zisk lze dosadit dle požadavků zisk v požadované formě (EAT, EBT, EBIT nebo EBITDA):

- $ROA = \frac{\text{zisk}}{\text{aktiva}}$  rentabilita aktiv (zlomová hodnota 0,05)
- $ROE = \frac{\text{zisk}}{\text{vlastní kapitál}}$  rentabilita vlastního kapitálu
- $ROI = \frac{\text{zisk}}{\text{celkové vložená investice}}$  rentabilita celkové vložené investice
- $ROS = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}}$  rentabilita tržeb
- $ROCE = \frac{\text{zisk}}{\text{úplatný kapitál}}$  rentabilita úplatného kapitálu
- $ROC = \frac{\text{zisk}}{\text{celkové náklady}}$  rentabilita nákladů (zlomová hodnota 0,02)

[3], [4], [6], [7], [11], [13]

#### 4.3.2 Ukazatele likvidity

Pokud je podnik schopný generovat peníze, které slouží ke včasné úhradě jeho závazků, můžeme říct, že podnik má dobrou likviditu. Velikost likvidity však musí být vyvážená. Příliš vysoká hodnota bývá negativně vnímána z pohledu vlastníků podniku, kdy dochází ke snižování rentability vlastního kapitálu. Známe tři základní ukazatele likvidity:

- **Okamžitá likvidita** (likvidita I. stupně) – doporučená hodnota 0,2 až 0,5.

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{krátkodobý finanční majetek} + \text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

- **Pohotová likvidita** (likvidita II. stupně) – doporučená hodnota 1 až 1,5.

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

- **Běžná likvidita** (likvidita III. stupně) – doporučená hodnota 1,5 až 2,5.

$$\text{běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

[4], [6], [7], [9], [11], [12]

#### 4.3.3 Ukazatele zadluženosti

Každý podnik využívá k financování svých aktiv vlastní nebo cizí zdroje, v dnešní ekonomice je to však zpravidla kombinace těchto dvou zdrojů. Financování pouze vlastními zdroji je nevýhodné například z důvodu nevyužití efektu daňového štítu, naopak financování pouze

cizími zdroji u nás nepovoluje zákon, navíc dosažení takového stavu by bylo značně obtížné. Každá úvěřující instituce a současně i každý zkušený investor se bude zpravidla takovému poskytnutí kapitálu bránit. Obecně je tedy snaha ze strany podniku vytvořit optimální poměr mezi vlastním a cizím kapitálem. Poměr je podle různých zdrojů vyčíslen do rozmezí 30 – 60%, může ale také záviset na rozdílech mezi jednotlivými odvětvími ekonomiky. Nemusí nutně znamenat, že poměr vlastního a cizího kapitálu mimo toto rozmezí znamená negativní vývoj. Podnik může v těchto situacích využívat pákového efektu, kdy i při vyšším poměru cizího kapitálu může dosáhnout větší rentability vlastního kapitálu (ROE), což se může investorům nebo věřitelům líbit. Nepsaným pravidlem je dlouhodobé převýšení vlastních zdrojů před cizími.

- **Celková zadluženost** (debt ratio) – jde o základní ukazatel, který vyjadřuje poměr mezi cizími zdroji a celkovými aktivy, obecné rozmezí je 30 – 60%. Čím vyšší poměr, tím je zpravidla vyšší riziko pro věřitele.
- **Míra zadluženosti** – zobrazuje nám poměr mezi cizími zdroji a vlastním kapitálem, údaj hojně využívají úvěrové instituce, které zohledňují i časový vývoj ukazatele. Mezní hodnota je 80%.
- **Koeficient samofinancování** (equity ratio) – další poměr, který vyjadřuje vlastní kapitál k celkovým aktivům podniku.
- **Úrokové krytí** – poměr zisku k nákladovým úrokům. Hodnotu zisku lze také nahradit hodnotou cash-flow z provozní činnosti.
- **Podíl dlouhodobých cizích zdrojů na cizích zdrojích** – banky často zkoumají zda jsou zdroje dlouhodobého nebo krátkodobého charakteru, například kvůli výši jejich rizika.
- **Podíl dlouhodobých cizích zdrojů na dlouhodobém kapitálu** – dlouhodobý kapitál je brán jako součet vlastního kapitálu a dlouhodobých cizích zdrojů.

[4], [6], [7], [10], [11]

#### 4.3.4 Ukazatele aktivity

Tyto ukazatele se nám jednoduše snaží říct, zda vložené prostředky využívá podnik efektivně

- **Obrat aktiv**  $= \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}}$
- **Obrat dlouhodobého majetku**  $= \frac{\text{tržby}}{\text{dlouhodobý majetek}}$

- **Doba obratu zásob**  $= \frac{\text{průměrný stav zásob}}{\text{tržby}} * 360$
- **Doba obratu pohledávek**  $= \frac{\text{krátkodobé pohledávky}}{\text{tržby}} * 360$
- **Doba obratu závazků**  $= \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\text{tržby}} * 360$

[4], [7]

#### 4.3.5 Ukazatele kapitálového trhu

Pokud se akcie podniku obchodují na kapitálových trzích využívají se tyto ukazatele:

- **P/E ratio** (price-earnings ratio)  $= \frac{\text{tržní cena akcie}}{\text{zisk na akcii}}$
- **ukazatel P/BV** (price to book value)  $= \frac{\text{tržní cena akcie}}{\text{účetní hodnota vlastního kapitálu na akcii}}$
- **dividendový výnos**  $= \frac{\text{dividenda na akcii}}{\text{tržní kurz akcie}}$
- **podíl dividendy k zisku na 1 akcii**  $= \frac{\text{dividenda na 1 akcii}}{\text{zisk na 1 akcii}}$

[4]

## **II. PRAKTICKÁ ČÁST**

## 5 POPIS VYBRANÉHO PODNIKU

### 5.1 Základní identifikační údaje

Obchodní jméno:	KRAJAN CZECH s.r.o
Právní forma:	Společnost s ručením omezeným
IČ:	26224305
DIČ:	CZ26224305
Spisová značka:	C 37832 vedená u Krajského soudu v Brně
Sídlo společnosti:	Hlavní 69, 76832 Zborovice

[14], [15]

### 5.2 Popis společnosti

Hlavním předmětem podnikání společnosti KRAJAN CZECH s.r.o. je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona. Přesná činnost společnosti dle CZ-NACE 10890 je výroba ostatních potravinářských výrobků. Společnost vyrábí hotová teplá a chlazená jídla, která dále distribuuje svým zákazníkům. V současné době zaměstnává asi 30 zaměstnanců, řadí se tedy mezi malé podniky. Konkrétní nabízené produkty a služby podniku jsou:

- Výroba hotových teplých jídel
- Výroba hotových chlazených jídel
- Komplexní firemní stravování
- Zajištění výdejních automatů včetně zásobování
- Provoz a správa výdejen hotových jídel a kantýn
- Prodej hotových chlazených jídel ve vlastních prodejnách
- Rozvozové služby hotových teplých a chlazených jídel

### 5.3 Ekonomické údaje posledních let

Tabulka 2 – ekonomické údaje v tisících Kč [15]

položka	2017	2018	2019
aktiva	7 461	8 014	8 521
vlastní kapitál	-649	-456	12
tržby	15 084	17 090	20 360
pohledávky	975	1 071	1 493
cizí zdroje	7 978	8 359	8 509
krátkodobé závazky	1 437	1 993	2 534
dlouhodobé závazky	6 541	6 366	5 975
provozní výsledek hospod.	414	505	1 002
finanční výsledek hospod.	-347	-297	-429
EBITDA	1 023	989	1 248
amortizace	685	514	383
EBIT	338	475	865
úroky	271	267	292
EBT	67	208	573
daně	0	15	105
EAT	67	193	468

Při zobrazení základních ekonomických dat podniku za několik posledních let je nutné upozornit na řádek vlastní kapitál. Tento řádek byl až do roku 2019 v záporných číslech. Položka vlastní kapitál je součástí výpočtů poměrových ukazatelů nebo analýzy stavových ukazatelů, dlouhodobé záporné číslo není u této položky zcela běžné. Všechna data v této i následujících tabulkách jsou uvedena v tisících Kč.

## 6 SWOT ANALÝZA

Tato analýza slouží jako podklad k vyhodnocení konkurenčního postavení společnosti a k rozvoji strategického plánování. Je navržena tak, aby usnadnila realistický, na faktech založený pohled na silné a slabé stránky společnosti. Tato technika může vést k vytvoření strategie, která bude na základě pravděpodobnosti úspěšnější než strategie sestavená bez její pomoci. Analýza má obecně podobu čtverce, který je rozdělen do čtyř sektorů – silné stránky (strengths), slabé stránky (weaknesses), příležitosti (opportunities) a hrozby (threats). Pomocí tohoto rozdělení dokážeme zmapovat fungování společnosti a uvědomit si mnohé souvislosti. [16]

### 6.1 Silné stránky (strengths)

- Image značky
- Portfolio zákazníků
- Stabilita zaměstnanců
- Kvalita služeb a výrobků
- Digitalizace

Nejsilnější stránkou podniku je proces digitalizace, kterým podnik již několik let prochází. Tento proces postupně přináší zvýšenou efektivitu a následně úsporu nákladů. Oporu podniku přináší také stabilní portfolio zákazníků, které generuje stabilní tržby a také dlouhodobě stálá základna kmenových zaměstnanců s minimální fluktuací. Tyto aspekty přispívají k udržitelné a také stále zvyšující se kvalitě poskytovaných služeb a výrobků, které se následně také promítají do celkové image značky, jenž podnik pod svou ochrannou známkou buduje.

### 6.2 Slabé stránky (Weaknesses)

- Závislost na malém počtu kvalifikovaných osob
- Regionální působnost
- Vysoké investice
- Závislost na malém počtu velkých odběratelů
- Vysoké personální náklady



Jako většina malých podniků, je i tento podnik závislý na malém počtu odběratelů, kteří tvoří značnou část objemu. Při ukončení spolupráce s některým z nich může skokově dojít ke snížení tržeb. Zvýšení mzdových nákladů, v několik posledních letech podniku, je způsobeno především postupným zvyšováním zaručené mzdy a jejím tlakem na výši ostatních mezd. Nemalým zatížením je také umořování úvěrů za pořízenou technologii a obnovu vozového parku. Obnova a následný management vozového parku sice přináší z dlouhodobého hlediska značnou úsporu, nicméně v horizontu 5 let po pořízení je pro podnik značnou finanční zátěží.

### 6.3 Příležitosti (Opportunities)

- Využití dobrého jména
- Dotační příležitosti
- Digitalizace a automatizace
- Rozšíření produktového portfolia
- Rozšíření působnosti

Mezi velké příležitosti pro podnik patří možnost získání dotační podpory, která umožní rychlejší růst podniku, oproti financování z vlastních zdrojů. Dotační projekty jsou v současné době zaměřené právě na digitalizaci, automatizaci a případně robotizaci. Tyto oblasti podpory podniku značně vyhovují, jelikož proces digitalizace započal již před několika lety. Na základě již vybudovaného dobrého jména ve svém regionu je také příhodná expanze do sousedních regionů i s novými produkty nebo službami.

### 6.4 Hrozby (Threats)

- Konkurence
- Zvyšování nákladů
- Negativní hospodářský vývoj
- Ztráta velkého odběratele
- Omezení provozu

Jednou z nejběžnějších hrozeb je konkurence, která i pro tento malý podnik představuje riziko. Potravinářský průmysl je součástí kritické infrastruktury, proto je častým lákadlem pro nové vznikající subjekty. Naopak ziskovost tohoto odvětví je relativně nízká a rychle přibý-

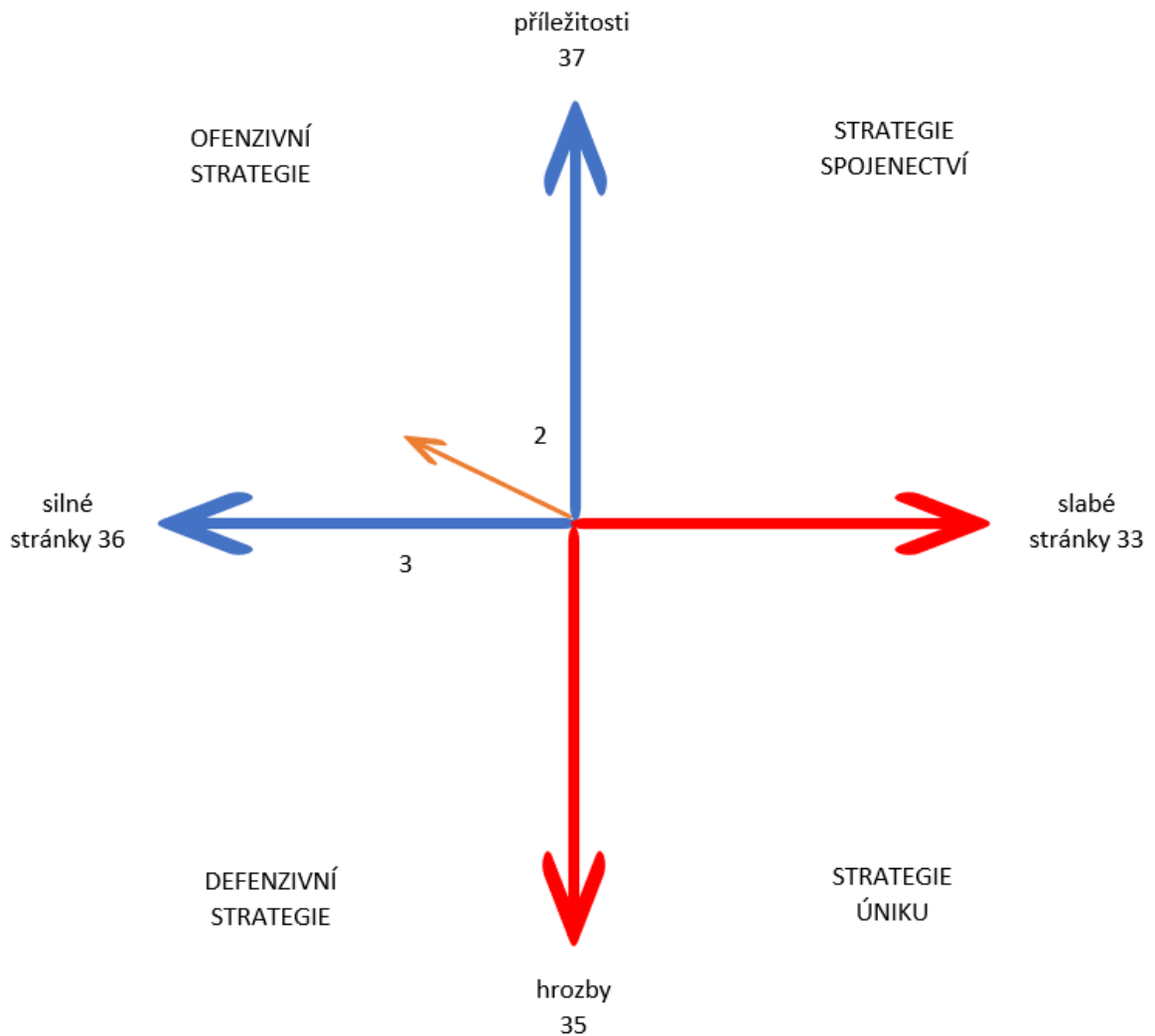
vající konkurence ji ještě více sráží. V případě dlouhodobě negativního hospodářského vývoje, skokového zvýšení nákladů nebo ztráty velkého odběratele však bude strádat i tento malý podnik. [17]

Omezení provozu je pro podnik také velkou hrozbou, nejběžněji dnes skloňovanou s pandemií koronaviru. Podnik však dlouhodobě ohrožují i jiné a více závažné hrozby jako například nákaza žloutenkou.

## 6.5 Vyhodnocení

Tabulka 3 – SWOT analýza

<b>silné stránky</b>		<b>slabé stránky</b>	
image značky	5	závislost na konkrétních lidech	7
portfolio zákazníků	7	regionální působnost	3
stabilita zaměstnanců	6	vysoké investice	7
kvalita služeb a výrobků	8	závislost na velkých odběratelích	8
digitalizace	10	vysoké personální náklady	8
celkem bodů	36	celkem bodů	33
<b>příležitosti</b>		<b>hrozby</b>	
využití dobrého jména	5	konkurence	7
dotiční příležitosti	8	zvyšování nákladů	5
digitalizace a automatizace	9	negativní hospodářský vývoj	7
nové produkty	7	ztráta velkého odběratele	8
rozšíření působnosti	8	omezení provozu	8
celkem bodů	37	celkem bodů	35



Obrázek 5 – SWOT analýza

Swot analýza jasně dokazuje, že silné stránky podniku převládají nad slabými. Stejně tak převládají příležitosti před hrozbami. Podnik se tedy na základě analýzy nachází v sektoru silných stránek a příležitostí. Poloha v tomto sektoru nás vede k závěru, že má podnik nastolit ofenzivní strategii a zaměřit se na své silné stránky a příležitosti, které povedou k posílení pozice na trhu.

## 7 HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

### 7.1 Vertikální a horizontální analýza pasiv

Tabulka 4 – vertikální analýza pasiv

položka	2017		2018		2019	
	PASIVA CELKEM	7461	100%	8014	100%	8521
VLASTNÍ KAPITÁL	-649	-8,7%	-456	-5,7%	12	0,1%
základní kapitál	100	1,3%	100	1,2%	100	1,2%
výsledek hospodaření min. let	-826	-11,1%	-759	-9,5%	-566	-6,6%
výsledek hospodař. běž. období	67	0,9%	193	2,4%	469	5,5%
CIZÍ ZDROJE	7978	106,9%	8359	104,3%	8509	99,9%
dlouhodobé závazky	6541	87,7%	6366	79,4%	5975	70,1%
krátkodobé závazky	1437	19,3%	1993	24,9%	2534	29,7%

Tabulka 5 – horizontální analýza pasiv

položka	2017	17/18	2018	18/19	2019
PASIVA CELKEM	7461	7%	8014	6%	8521
VLASTNÍ KAPITÁL	-649	30%	-456	103%	12
základní kapitál	100	0%	100	0%	100
výsledek hospodaření min. let	-826	8%	-759	25%	-566
výsledek hospodaření běž. období	67	188%	193	143%	469
CIZÍ ZDROJE	7978	5%	8359	2%	8509
dlouhodobé závazky	6541	-3%	6366	-6%	5975
krátkodobé závazky	1437	39%	1993	27%	2534

Vertikální i horizontální analýza čerpá z dat za poslední tři uzavřená účetní období – 2017, 2018 a 2019. Podnik měl historicky dlouhodobě záporný vlastní kapitál, který se mu podařilo upsat teprve v roce 2019, kdy došlo k nárůstu o 103%. Je také zřejmá změna ve složení cizích zdrojů, kdy od roku 2017 dochází k postupnému snižování dlouhodobých závazků a nárůstu závazků krátkodobých.

## 7.2 Vertikální a horizontální analýza aktiv

Tabulka 6 – vertikální analýza aktiv

položka	2017		2018		2019	
AKTIVA CELKEM	7461	100,0%	8014	100,0%	8521	100,0%
DLOUHODOBÝ MAJETEK	4086	54,8%	4334	54,1%	4476	52,5%
dlouh. nehmotný majetek	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
dlouh. hmotný majetek	4086	54,8%	4334	54,1%	4476	52,5%
dlouh. finanční majetek	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
OBĚŽNÁ AKTIVA	3351	44,9%	3664	45,7%	4035	47,4%
zásoby	1911	25,6%	2403	30,0%	2395	28,1%
dlouh. pohledávky	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
krátk. pohledávky	975	13,1%	1071	13,4%	1493	17,5%
krátk. finanční majetek	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

Tabulka 7 – horizontální analýza aktiv

položka	2017	17/18	2018	18/19	2019
AKTIVA CELKEM	7461	7%	8014	6%	8521
DLOUHODOBÝ MAJETEK	4086	6%	4334	3%	4476
dlouh. nehmotný majetek	0	n/a	0	n/a	0
dlouh. hmotný majetek	4086	6%	4334	3%	4476
dlouh. finanční majetek	0	n/a	0	n/a	0
OBĚŽNÁ AKTIVA	3351	9%	3664	10%	4035
zásoby	1911	26%	2403	0%	2395
dlouh. pohledávky	0	n/a	0	n/a	0
krátk. pohledávky	975	10%	1071	39%	1493
krátk. finanční majetek	0	n/a	0	n/a	0

Horizontální analýza aktiv ukazuje meziroční nárůst oběžných aktiv, konkrétně zásob v roce 2018 a krátkodobých pohledávek v roce 2019. Vertikální analýza potvrzuje nárůst krátkodobých pohledávek v roce 2019. Tento nárůst je způsoben zvýšenou výrobou a odbytem, což je zřejmé v následujících tabulkách.

### 7.3 Vertikální a horizontální analýza výnosů

Tabulka 8 – vertikální analýza výnosů

položka	2017		2018		2019	
výnosy celkem	15084	100,0%	17091	100,0%	20359	100,0%
tržby z prodeje výrobků a služeb	13847	91,8%	16316	95,5%	19775	97,1%
tržby z prodeje zboží	834	5,5%	358	2,1%	168	0,8%
ostatní provozní výnosy	403	2,7%	417	2,4%	416	2,0%

Tabulka 9 – horizontální analýza výnosů

položka	2017	17/18	2018	18/19	2019
výnosy celkem	15084	13%	17091	19%	20359
tržby z prodeje výrobků a služeb	13847	18%	16316	21%	19775
tržby z prodeje zboží	834	-57%	358	-53%	168
ostatní provozní výnosy	403	3%	417	0%	416

V těchto tabulkách je zřejmý trend nárůstu tržeb za vlastní výrobky a služby od roku 2017 do současnosti. Meziroční přírůstek je zhruba 20% v obou přelomových obdobích, což je velmi zajímavá hodnota. Naopak tržby z prodeje zboží, které tvoří sekundární činnost firmy jsou postupně cíleně utlumovány.

## 7.4 Vertikální a horizontální analýza nákladů

Tabulka 10 – vertikální analýza nákladů

položka	2017		2018		2019	
náklady celkem	15043	100,0%	16897	100,0%	19894	100,0%
výkonová spotřeba	10780	71,7%	11294	66,8%	12682	63,7%
náklady vynaložené na prodané zboží	823	5,5%	519	3,1%	689	3,5%
spotřeba materiálu a energie	8300	55,2%	8965	53,1%	10188	51,2%
služby	1657	11,0%	1810	10,7%	1805	9,1%
změna stavu zásob	-197	-1,3%	-349	-2,1%	63	0,3%
osobní náklady	3384	22,5%	4873	28,8%	5986	30,1%
mzdové náklady	2392	15,9%	3577	21,2%	4431	22,3%
soc. zabezpečení, zdrav. pojištění	992	6,6%	1296	7,7%	1555	7,8%
úprava hodnot v provozní oblasti	685	4,6%	514	3,0%	383	1,9%
ostatní provozní náklady	18	0,1%	253	1,5%	244	1,2%
nákladové úroky	271	1,8%	267	1,6%	292	1,5%
ostatní finanční náklady	102	0,7%	30	0,2%	139	0,7%
daň z příjmů	0	0,0%	15	0,1%	105	0,5%

Tabulka 11 – horizontální analýza nákladů

položka	2017	17/18	2018	18/19	2019
náklady celkem	15043	12%	16897	18%	19894
výkonová spotřeba	10780	5%	11294	12%	12682
náklady vynaložené na prodané zboží	823	-37%	519	33%	689
spotřeba materiálu a energie	8300	8%	8965	14%	10188
služby	1657	9%	1810	0%	1805
změna stavu zásob	-197	-77%	-349	118%	63
osobní náklady	3384	44%	4873	23%	5986
mzdové náklady	2392	50%	3577	24%	4431
soc. zabezpečení, zdrav. pojištění	992	31%	1296	20%	1555
úprava hodnot v provozní oblasti	685	-25%	514	-25%	383
ostatní provozní náklady	18	1306%	253	-4%	244
nákladové úroky	271	-1%	267	9%	292
ostatní finanční náklady	102	-71%	30	363%	139
daň z příjmů	0	n/a	15	600%	105

Analýza nákladů jasně ukazuje nárůst osobních nákladů podniku od roku 2017 do současnosti. Nárůst odpovídá dlouhodobé snaze o budování kvalitního zaměstnaneckého týmu a také legislativnímu zvyšování minimálních a zaručených mezd, které vytváří tlak na zvyšování ostatních mezd. Mimo jiné se v roce 2019 podařilo zastavit nárůst nákladů za služby podle předchozího rostoucího trendu.

Celkové náklady podniku za poslední tři roky rostly v závislosti na růstu tržeb za vlastní výrobky. Vertikální analýza ale ukazuje od roku 2017 do současnosti postupné snižování poměru výkonové spotřeby ku celkovým nákladům. Tento trend by mohl naznačovat vyšší budoucí ziskovost.

## 7.5 Horizontální analýza hospodářského výsledku

Tabulka 12 – horizontální analýza HV

položka	2017	17/18	2018	18/19	2019
EBITDA	1 023	-3%	989	26%	1 248
amortizace	685	-25%	514	-25%	383
EBIT	338	41%	475	82%	865
úroky	271	-1%	267	9%	292
EBT	67	210%	208	175%	573
provozní výsledek hospod.	414	22%	505	98%	1 002
finanční výsledek hospod.	-347	14%	-297	-44%	-429
daně	0	n/a	15	600%	105
EAT	67	188%	193	142%	468

Horizontální analýza hospodářského výsledku potvrzuje předchozí zjištění ostatních analýz. Od roku 2017 se podniku daří generovat zisk, který byl pro něj v roce 2019 zatím nejvýše dosaženým.

Kromě zvýšení zisku lze také pozorovat mírné zvýšení úroků v roce 2019, což může být ale ovlivněno rostoucími úrokovými sazbami komerčních úvěrů v tomto období.

Tato čísla tedy přesně odráží snahu podniku, kdy v roce 2015 došlo k relativně vysokým investicím do technologií za účelem celkové obnovy podniku.



Podnik realizoval celkovou investici v hodnotě 3,5 mil. Kč do obnovy a rozšíření technologie, konkrétně výrobní technologie, chladicí technologie, poloautomatických balících strojů a celkového zázemí pro zvýšení hygieny provozu.

## 8 ANALÝZA POMĚROVÝMI UKAZATELI

### 8.1 Ukazatele rentability

Tabulka 13 – poměrové ukazatele rentability

položka	mezník	2016	2017	2018	2019
aktiva		7 691	7 461	8 014	8 521
celkové náklady		12 467	14 182	16 192	18 912
tržby		13 045	15 084	17 090	20 360
EBITDA		522	1 023	989	1 248
ROA	0,05	0,07	0,14	0,12	0,15
ROC	0,02	0,04	0,07	0,06	0,07
ROS		0,04	0,07	0,06	0,06

Ukazatele rentability byly vybrány s přihlédnutím k zápornému vlastnímu kapitálu společnosti. Rentabilita aktiv (celkových vložených prostředků) se od roku 2017 do současnosti vyšplhala k současným 15% a splňuje obecný mezník alespoň 5%. Rentabilita tržeb je ukazatel, který zobrazuje celkovou výnosnost kapitálu bez ohledu na původ zdrojů. Stejně tak rentabilita nákladů se v letech 2018 a 2019 pohybuje nad hranicí 2%, konkrétně 6% a 7%. Rentabilita tržeb se ze 4% z roku 2017 ustálila na 6% za roky 2018 a 2019. Podnik tedy splňuje vybrané základní ukazatele rentability.

### 8.2 Ukazatele likvidity

Tabulka 14 – poměrové ukazatele likvidity

položka	od	do	2016	2017	2018	2019
krátkodobé závazky			1 716	1 437	1 993	2 534
oběžná aktiva			3 578	3 351	3 664	4 035
zásoby			1 713	1 911	2 403	2 395
krátkodobý finanční majetek			0	0	0	0
peněžní prostředky			310	465	190	147
okamžitá likvidita	0,2	0,5	0,18	0,32	0,10	0,06
pohotová likvidita	1	1,5	1,09	1,00	0,63	0,65
běžná likvidita	1,5	2,5	2,09	2,33	1,84	1,59

Doporučená hodnota pro okamžitou likviditu je v rozmezí 0,2 – 0,5. Z toho jasně vyplývá, že podnik od roku 2018 není schopný okamžitě uhradit své krátkodobé závazky. Pohotová likvidita by se měla pohybovat v rozmezí 0,7 – 1,5. Podnik se tedy za poslední dva roky pohybuje těsně pod stanovenou hranicí pro pohotovou likviditu. Z pohledu běžné likvidity je podnik v mezích všechna sledovaná období. Je ale zřejmé, že v roce 2018 a 2019 došlo u podniku ke značnému snížení celkové likvidity.

### 8.3 Ukazatele zadluženosti

Tabulka 15 – poměrové ukazatele zadluženosti

položka	od	do	2016	2017	2018	2019
aktiva			7 691	7 461	8 014	8 521
EBIT			41	338	475	865
cizí zdroje			8 196	7 978	8 359	8 509
vlastní kapitál			-715	-649	-456	12
nákladové úroky			292	271	267	292
dlouhodobé závazky			6 480	6 541	6 366	5 975
celková zadluženost	0,3	0,6	1,07	1,07	1,04	1,00
míra zadluženosti	<0,8	>0,8	-11,46	-12,29	-18,33	709,08
úrokové krytí	<2	>2	0,14	1,25	1,78	2,96
podíl dlouh. CZ na CZ			0,79	0,82	0,76	0,70

Celková zadluženost podniku jako hlavní ukazatel zadluženosti je za zvolené období značně nevyhovující, jelikož hodnota přesahuje hranici 100%. Doporučený interval je 30 – 60%. Je však vidět postupný trend snižování celkové zadluženosti, která s v roce 2019 dostala na 100%. Míra zadluženosti jakožto další hlavní ukazatel je zcela mimo doporučené intervaly, ukazatel je ovlivněn záporným vlastním kapitálem.

Ukazatel úrokového krytí nám ukazuje pozitivní vývojový trend podniku k hodnotě 2,96 za rok 2019, která již splňuje základní požadavky.

Podíl dlouhodobých cizích zdrojů na celkových cizích zdrojích nám opět potvrzuje zjištěnou skutečnost, že podnik snižuje dlouhodobé cizí zdroje a naopak zvyšuje ty krátkodobé. Tento efekt je způsoben kombinací umořování poskytnutých úvěrů a zvyšování výroby, což má za následek zvýšení krátkodobých závazků.

## 8.4 Ukazatele aktivity

Tabulka 16 – poměrové ukazatele aktivity

položka	2016	2017	2018	2019
aktiva	7 691	7 461	8 014	8 521
krátkodobé závazky	1 716	1 437	1 993	2 534
tržby	13 045	15 084	17 090	20 360
krátkodobé pohledávky	1 555	975	1 071	1 493
obrat aktiv	1,70	2,02	2,13	2,39
doba obratu pohledávek	43,51	23,59	22,87	26,77
doba obratu závazků	47,36	34,30	41,98	44,81

Optimální interval pro obrat aktiv je podle různých zdrojů 1,6 až 2,9. Podnik tedy využívá svůj majetek efektivně. Doba obratu pohledávek je vždy nižší než doba obratu závazků, není tedy narušena finanční rovnováha podniku a není ohrožena ani likvidita podniku.

## 9 STANOVENÍ RIZIK A OPATŘENÍ

Na základě SWOT analýzy, analýzy stavových ukazatelů a analýzy poměrovými ukazateli byla vybrána finanční rizika, která by měla případný největší vliv na hospodářský výsledek daného podniku. Vybraná rizika byla zanesena do seznamu vybraných rizik a matice hodnocení, která zohledňuje dva důležité faktory – intenzitu negativního dopadu a pravděpodobnost výskytu.

<b>R1</b>	<b>riziko nezaplacených pohledávek</b>
<b>R2</b>	<b>vysoké úvěrové zatížení</b>
<b>R3</b>	<b>měnové riziko</b>

Tabulka 17 – Seznam vybraných rizik

Pravděpodobnost výskytu	intenzita negativních dopadů				
	VM	M	S	V	ZV
ZV					
V				R1	
S		R3			R2
M					
VM					

Tabulka 18 – Matice hodnocení

## 9.1 R1 - Riziko nezaplacených pohledávek

Pozdní úhrady pohledávek od odběratelů podniku jsou značným rizikem. Kromě pozdních úhrad může jít také o nedobytné pohledávky. Všechny tyto pohledávky mohou mít vliv na platební schopnost podniku, respektive mohou způsobit jeho platební neschopnost.

Situaci mohou způsobit odběratelé, kteří mají nedostatečné zdroje na úhradu svých závazků z obchodního vztahu, odběratelé s nízkou platební morálkou nebo například odběratelé v úpadku.

Důsledky tohoto potencionálního rizika jsou vysoké, stejně tak jako jeho pravděpodobnost výskytu, kterou podtrhuje pandemie koronaviru na celém světě.

Podnik v současné době sleduje úhrady svých pohledávek na denní bázi pomocí informačního systému. Systém také automaticky upozorňuje odběratele na týdenní bázi o úhradu dluhu. Po druhé upomínce dochází k předání třetí straně za účelem vymáhání nebo v případě velkých odběratelů k dalšímu individuálnímu postupu.

- **Včasné jednání s dlužníky**

Postupování při upomínání nebo vymáhání svých pohledávek musí být promyšlené, aby nedošlo k vážnému poškození obchodního vztahu, který by při správném jednání a správné kontrole mohl podniku přinášet tržby ještě několik dalších let. Pokud však odběratel nedodrží stanovená pravidla, mělo by dojít například k vyčíslení úroků nebo k interní kalkulaci, zda obchod s daným odběratelem je stále pro podnik výhodný nebo nutný.

- **Vzájemné započtení pohledávek**

Pokud existují k danému odběrateli i závazky ze strany podniku, je vzájemné započtení pohledávek relativně snadným řešením, jak alespoň částečně umořit dlužnou částku.

- **Sledování bonity zákazníka**

Toto opatření je spíše preventivního charakteru. Na trhu je dnes několik funkčních řešení, které poskytují monitoring ekonomických subjektů. Někdy může být řešení také součástí interního informačního systému.

Zjištěná bonita odběratele nám pomůže zhodnotit v přesně danou chvíli, do jaké míry je obchod rizikový. Na základě zjištění bonity lze jednoduše nastavit interními procesy upozornění a od určitého ratingu poskytovat služby omezeně nebo vůbec.

- **Revize poskytnutých splatností**

Dalším opatřením je jednorázová revize poskytovaných splatností u všech odběratelů na základě předchozího opatření – sledování bonity. Revize může být později také vyvolána na základě upozornění nebo periodické kontroly.

Součástí revize je stanovení pevných pravidel poskytování splatností a také pravidel upomínek a vymáhání.

Změny ve splatnostech i v pravidlech by měly být aplikovány i na současné obchodní vztahy, tak aby mohlo dojít právě ke snížení rizika u daného obchodu.

- **Faktoring**

Jde o formu krátkodobého financování, která umožňuje odkoupení krátkodobých závazků. Faktoringové společnosti dnes také poskytují kompletní správu pohledávek, může to tedy být kompletně outsourcovaný proces. Jde tedy o cílený proces, který je stvrzen smluvním vztahem. Cenou za faktoring je úroková sazba a faktoringový poplatek.

Při dodání zboží postoupí dodavatel pohledávku faktoringové společnosti, která mu na základě smlouvy vyplatí zálohu na dané zboží. Tato částka mívá zpravidla hodnotu 50% – 90% celkové hodnoty faktury.

Odběratel poté splácí fakturu v plné výši faktoringové společnosti, která následně proplatí dodavateli zbývající část faktury.

Před využitím tohoto nástroje by mělo dojít k řádnému propočtu, zda je jeho použití vhodné a výhodné. Faktoringová společnost vždy prověřuje konkrétní odběratele, někdy dochází i k přímému kontaktu mezi odběratelem a faktoringovou společností za účelem stanovení bonity a rizika.

Faktoring rozlišujeme například na importní, exportní, s pojištěním nebo bez pojištění. Faktoring bez pojištění je nejběžnější formou faktoringu u tuzemských transakcí, faktoring s pojištěním je samozřejmě o něco dražší.

## **9.2 R2 - Vysoké úvěrové zatížení**

Vysoké úvěrové zatížení společnosti vychází z dlouhodobě negativního hospodářského výsledku v kombinaci s investičním záměrem z roku 2015, kdy došlo k pořízení nové výrobní

technologie. Společnost je momentálně zatížena provozním úvěrem ve výši 3 mil. Kč a investičním úvěrem ve zbylé výši 1 mil. Kč. K tomuto úvěrovému zatížení se přidává úvěrové zatížení z obnovy flotily osobních a užitkových automobilů podniku v hodnotě 2 mil. Kč. Celkové úvěrové zatížení je tedy 6 mil. Kč.

Vysoké úvěrové zatížení s sebou nese další potenciální rizika jako neschopnost splácet nebo opakované schvalování revolvingového úvěru na roční bázi. Ruku v ruce s vysokým úvěrovým zatížením jde snížená bonita podniku z pohledu úvěrující společnosti, což přináší zvýšenou kontrolu, tlak na zvyšování splátek, zvýšený úrok nebo potřebu dodatečného zajištění úvěru.

- **Revize poskytnutých úvěrů**

Jako první opatření je navržena revize všech stávajících úvěrů. Provozní, investiční a jednotlivé úvěry k obnově flotily musí být porovnány. Porovnáním se sleduje úrok, nesplacená jistina, počet nesplacených měsíčních splátek, výše jednotlivé splátky, pojištění a zajištění úvěru včetně možnosti vyvázání.

Revize má za cíl stanovit výhodnost případně nevýhodnost jednotlivých úvěrů a porovnat s jinými produkty nebo úvěrujícími společnostmi.

- **Refinancování stávajících úvěrů**

Refinancování stávajících úvěrů vychází z předchozí provedené revize. Vyvázání z již poskytnutých úvěrů není snadné, nicméně pokud je produkt pro podnik z nějakého důvodu nevyhovující, je refinancování vždy řešením. Samotné refinancování může být nahrazeno restrukturalizací úvěrů, kdy může prakticky dojít ke změně počtu úvěrů, doby splatnosti i výše splátek, pokud to úvěrující společnost povolí.

Dalším výhodným řešením pro podnik může být využití úvěrů nebo záruk za poskytnuté úvěry od Českomoravské záruční a rozvojové banky. Tato banka je státní a kromě úvěrů hojně poskytuje záruky za bankovní úvěry právě ve spolupráci s komerčními bankami.

- **Efektivní správa vozového parku**

Doporučené opatření opět vychází z revize poskytnutých úvěrů právě na flotilu osobních a užitkových automobilů. Součástí efektivní správy vozového parku není jen správa provozu, ale také správa při pořízení.



Osobní a užitkové vozy bývají často financovány nebankovními institucemi, které patří buď samotným automobilkám prodávající dané vozy přes partnerskou síť nebo patří samotným bankám ve formě dceřiných společností.

Tyto instituce dokáží flexibilně a rychle zpracovat vaše požadavky včetně pojištění a jiných příslušenství, jelikož se na tyto investice specializují. Velmi často je však toto pohodlí vykoupeno zvýšenou cenou jednotlivých částí splátek, které v kontextu jedné měsíční splátky nepůsobí nijak závratně. Při přepočtu na roční náklad za celou flotilu automobilů může ale jít o statisíce korun.

Základním doporučením je oddělit pojištění provozu flotily od pořizování nových vozů a maximálně obejít třetí strany v tomto procesu. Auta je tedy příhodné financovat různými finančními produkty dle výhodnosti a potřeb daného podniku u jedné úvěrující instituce bez pojištění.

Naopak pojištění provozu vozidla, havarijní pojištění a všechna ostatní připojištění je vhodné začlenit do flotilového pojištění, které poskytuje na našem trhu například pojišťovna Allianz. Takto uzavřené hromadné flotilové pojištění je možné uzavřít od 5 vozidel a může dojít k úspoře přes 50% původní pojistné částky. Výsledkem je tedy snížení měsíčních splátek na pořízení automobilů a následné snížení úvěrového zatížení.

- **Zvýšení tržeb**

Posledním logickým opatřením je zvýšení tržeb a následně také ziskovosti podniku. Při zvýšení těchto ukazatelů dochází k růstu bonity u úvěrujících bank a následně k menšímu tlaku, případně ke zlevnění úvěru. Navíc zachovaná výše úvěrů, v kombinaci se zvýšenými tržbami nebo zisky, značně snižuje riziko z pohledu banky.

Toto doporučení není zcela snadné vždy aplikovat, jelikož zvyšovat tržby bez předem vynaložených nákladů je obtížné. Obecně lze ale zvyšovat tržby bez zvýšených nákladů zvýšením ceny za produkt nebo prodejem další škály svých již zavedených produktů, při jejichž modifikaci nedochází ke zvýšení nákladů.

### 9.3 R3 - Měnové riziko

Měnové riziko působí na podnik nepřímo, jelikož nedochází zpravidla k žádným nákupům ani prodejm mimo území státu a mimo měnu. Měnové riziko ale působí na hlavní dodavatele podniku, což značně ovlivňuje vývoj ceny za krátké období. K časté fluktuaci cen dochází zpravidla u čerstvého masa, které tvoří značnou část nákladů podniku.

Riziko bylo vyhodnoceno jako nejméně závažné z vybraných rizik, nicméně jeho působení může být dlouhodobě středně závažné. Při globálních změnách dochází ke změně kurzu měn velmi často, vliv na surovinu je poté okamžitý. Podnik má tedy okamžitý nárůst nákladů, na který není schopný v daném čase reagovat úpravou svých vlastních prodejních cen.

- **Diverzifikace dodavatelů**

Jako opatření proti tomuto riziku je možné vyhledat náhradní dodavatele, kteří tomuto riziku nepodléhají. Jedná se zpravidla o dodavatele, u kterých surovina pochází z českých chovů. Nicméně pokud situace na trhu bude dlouhodobější, poptávka vzroste a reakce na cenu přijde i od dodavatelů ze stejného trhu.

## ZÁVĚR

Stanoveným cílem práce byl správný výběr ukazatelů a metod, které dokáží odhalit reálná finanční rizika analyzovaného podniku. Rizika měla být následně vyhodnocena s navrženými opatřeními.

Teoretická část práce je zaměřena na obecnou problematiku rizik a následně finančních rizik. Data k této části byla čerpána především z dostupné odborné literatury uvedené v seznamu použité literatury.

V praktické části dochází k představení analyzovaného podniku KRAJAN CZECH s.r.o. a k následným analýzám. SWOT analýza dokazuje, že má podnik aplikovat ofenzivní strategii k prosazení svých silných stránek a nových příležitostí, aby posílil svou pozici na trhu. Analýza stavových a poměrových ukazatelů následně posuzuje finanční zdraví podniku a zdůrazňuje body, které mohou být pro podnik kritické.

V poslední kapitole jsou identifikována možná finanční rizika. Současně jsou navržena pro podnik opatření k eliminaci nebo zmírnění jejich dopadu.

Jako osoba z interního prostředí analyzovaného podniku musím podotknout, že existuje určité riziko spojené například s provozní slepotou nebo stanovenými požadavky, které mohou ovlivňovat mé hodnocení. Naopak jako interní hodnotitel mám možnost pochopit hlubší kontext některých ukazatelů, ze kterých by mohl externí hodnotitel vyvozovat chybné úsudky. Jako možnost se jeví vypracování analýzy finančních rizik externím hodnotitelem, jako vhodné doplnění této práce.

Domnívám se, že jsem dosáhl stanoveného cíle této bakalářské práce a věřím, že práce jako celek bude pro podnik přínosem.

**SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY**

- [1] FOTR, Jiří a Jiří HNILICA. *Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování* [online]. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2014. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-5104-7.
- [2] SMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích* [online]. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2013. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4644-9.
- [3] ČIŽINSKÁ, Romana. *Základy finančního řízení podniku* [online]. Praha: Grada Publishing, 2018. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0194-8.
- [4] KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady* [online]. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- [5] VLACHÝ, Jan. *Řízení finančních rizik*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, c2006. Eupress. ISBN 80-867-5456-1.
- [6] KONEČNÝ, Jiří. *Podniková ekonomika*. Zlín: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2010. ISBN 978-807-3187-712.
- [7] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, c2011. Finanční řízení. ISBN ISBN978-80-247-3916-8.
- [8] GRUCA, Thomas a Lopo REGO. *Customer Satisfaction, Cash Flow, and Shareholder Value*. *Journal of Marketing* [online]. 2005, 17 [cit. 2020-07-22]. DOI: 10.1509/jmkg.69.3.1.66358. Dostupné z: [www.researchgate.net](http://www.researchgate.net)
- [9] SAYARI, Naz a Can Simga MUGAN. *Cash Flow Statement as an Evidence for Financial Distress* [online]. 2013, 9 [cit. 2020-07-22]. DOI: 10.13189/ujaf.2013.010302. Dostupné z: [www.hrpub.org](http://www.hrpub.org)
- [10] HILKEVICS, Sergejs a Valentina SEMAKINA. *Insights into Regional Development: The classification and comparison of business ratios analysis methods* [online]. 2019, 11 [cit. 2020-07-30]. DOI: 10.9770/ird.2019.1.1(4). Dostupné z: [hal.archives-ouvertes.fr/hal-02115236](http://hal.archives-ouvertes.fr/hal-02115236)
- [11] VĚŽNÍK, David, ed. *Analýza poměrových ukazatelů* [online]. 2014, 3 [cit. 2020-08-01]. Dostupné z: [fistro.cz/aktuality/co-se-v-kurzu-naucite-2/](http://fistro.cz/aktuality/co-se-v-kurzu-naucite-2/)

- [12] CHLADA, Jaromír. *Základy účetnictví a financí pro podnikatele – 5. část* [online]. 2014, 4 [cit. 2020-08-01]. Dostupné z: [portal.pohoda.cz/pro-podnikatele/uz-podnikam/zaklady-ucetnictvi-a-financi-pro-podnikatele-%E2%80%93-5-c/](http://portal.pohoda.cz/pro-podnikatele/uz-podnikam/zaklady-ucetnictvi-a-financi-pro-podnikatele-%E2%80%93-5-c/)
- [13] KENTON, Will. *Return on Invested Capital (ROIC)* [online]. 2020, 4 [cit. 2020-08-02]. Dostupné z: [www.investopedia.com/terms/r/returnoninvestmentcapital.asp](http://www.investopedia.com/terms/r/returnoninvestmentcapital.asp)
- [14] *Administrativní registr ekonomických subjektů* [online]. [cit. 2020-08-03]. Dostupné z: [www.info.mfcr.cz/ares](http://www.info.mfcr.cz/ares)
- [15] *Veřejný rejstřík a Sbírka listin* [online]. [cit. 2020-08-03]. Dostupné z: [or.justice.cz/](http://or.justice.cz/)
- [16] GRANT, Mitchel. *Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis* [online]. 2020, 6 [cit. 2020-08-03]. Dostupné z: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>
- [17] *Pracovníci kritické infrastruktury*. Praha: Ministerstvo vnitra České republiky, 2020, MV-2020/06/29-V2. Dostupné také z: [www.mvcr.cz/clanek/pracovnici-kriticke-infrastruktury.aspx](http://www.mvcr.cz/clanek/pracovnici-kriticke-infrastruktury.aspx)

**SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK**

DIČ	Daňové identifikační číslo.
EAT	Zisk po zdanění.
EBIT	Zisk před zdaněním a úroky.
EBITDA	Zisk před zdaněním, úroky a odpisy.
EBT	Zisk před zdaněním.
HV	Hospodářský výsledek.
IČ	Identifikační číslo.
ROA	Rentabilita celkového kapitálu.
ROC	Rentabilita nákladů.
ROCE	Rentabilita úplatného kapitálu.
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu.
ROI	Rentabilita celkové vložené investice.
ROS	Rentabilita tržeb.
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb podniku.
CZ	Cizí zdroje.
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností.

**SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1 – Vztahy při řízení rizik [2].....	16
Obrázek 2 – Ukázka formuláře rozvahy [4] .....	20
Obrázek 3 – Ukázka formuláře výkazu zisku a ztráty [4] .....	21
Obrázek 4 – Ukázka formuláře přehled o peněžních tocích [4] .....	23
Obrázek 5 – SWOT analýza .....	35

**SEZNAM TABULEK**

Tabulka 1 – Výsledek hospodaření [4] .....	22
Tabulka 2 – ekonomické údaje v tisících Kč [15] .....	31
Tabulka 3 – SWOT analýza.....	34
Tabulka 4 – vertikální analýza pasiv .....	36
Tabulka 5 – horizontální analýza pasiv .....	36
Tabulka 6 – vertikální analýza aktiv .....	37
Tabulka 7 – horizontální analýza aktiv .....	37
Tabulka 8 – vertikální analýza výnosů .....	38
Tabulka 9 – horizontální analýza výnosů .....	38
Tabulka 10 – vertikální analýza nákladů .....	39
Tabulka 11 – horizontální analýza nákladů .....	39
Tabulka 12 – horizontální analýza HV .....	40
Tabulka 13 – poměrové ukazatele rentability .....	42
Tabulka 14 – poměrové ukazatele likvidity.....	42
Tabulka 15 – poměrové ukazatele zadluženosti .....	43
Tabulka 16 – poměrové ukazatele aktivity .....	44
Tabulka 17 – Seznam vybraných rizik .....	45
Tabulka 18 – Matice hodnocení.....	45



## SEZNAM PŘÍLOH

P I Účetní výkazy 2019

P II Účetní výkazy 2018

P III Účetní výkazy 2017

# PŘÍLOHA P I: ÚČETNÍ VÝKAZY 2019

## ROZVAHA

Výkazy byly jako součást přiznání podány přes systém DS dne: 25.3.2020  
Schránka/DSId: 62in63e/766137339  
Stav podání: odesláno

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 9  
Od: 1.1.2019 Do: 31.12.2019

v tisících Kč

IČ	2	6	2	2	4	3	0	5
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**

**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**

**Zborovice**

**768 32**

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)
	<b>AKTIVA CELKEM</b> A.+B.+C.+D.	001	<b>+10 563</b>	<b>-2 042</b>	<b>+8 521</b>	<b>+8 014</b>
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B.	Stálá aktiva B.I.+...+B.III	003	<b>+6 518</b>	<b>-2 042</b>	<b>+4 476</b>	<b>+4 334</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.I.1.+...+B.I.x	004				
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje účty 012, (-)072, (-)091AÚ	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva B.I.2.1.+B.I.2.2.	006				
B.I.2.1.	Software účty 013, (-)073, (-)091AÚ	007				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091AÚ	008				
B.I.3.	Goodwill účty 015, (-)075, (-)091AÚ	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek účty 019, (-)079, (-)091AÚ	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek B.I.5.1.+B.I.5.2.	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095AÚ	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek B.II.1.+...+B.II.x	014	<b>+6 518</b>	<b>-2 042</b>	<b>+4 476</b>	<b>+4 334</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby B.II.1.1.+B.II.1.2.	015				
B.II.1.1.	Pozemky účty 031, (-)092AÚ	016				
B.II.1.2.	Stavby účty 021, (-)081, (-)092AÚ	017				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory účty 022, (-)082, (-)092AÚ	018	<b>+6 503</b>	<b>-2 042</b>	<b>+4 461</b>	<b>+4 212</b>
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty 097, (-)098	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek B.II.4.1.+...+B.II.1.3.	020				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů účty 025, (-)085, (-)092AÚ	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)086, (-)092AÚ	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)089, (-)092AÚ	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek B.II.5.1.+B.II.5.2.	024	<b>+15</b>		<b>+15</b>	<b>+122</b>
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095AÚ	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	026	<b>+15</b>		<b>+15</b>	<b>+122</b>
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek B.III.1.+...+B.III.x	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 043, 061, (-)096AÚ	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba účty 066, (-)096AÚ	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv účty 043, 062, (-)096AÚ	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv účty 067, (-)096AÚ	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 043, 063, 065, (-)096AÚ	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní účty 068, (-)096AÚ	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek B.III.7.1.+B.III.7.2.	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 043, 069, (-)096AÚ	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)095AÚ	036				
C.	Oběžná aktiva C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	037	<b>+4 035</b>		<b>+4 035</b>	<b>+3 664</b>
C.I.	Zásoby C.I.1.+...+C.I.x	038	<b>+2 395</b>		<b>+2 395</b>	<b>+2 403</b>
C.I.1.	Materiál účty 111, 112, 119, (-)191	039	<b>+372</b>		<b>+372</b>	<b>+322</b>
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary účty 121, 122, (-)192, (-)193	040	<b>+998</b>		<b>+998</b>	<b>+1 031</b>
C.I.3.	Výrobky a zboží C.I.3.1.+C.I.3.2.	041	<b>+1 025</b>		<b>+1 025</b>	<b>+1 050</b>

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2018)
C.I.3.1.	Výrobky účty 123, (-)194	042	<b>+432</b>		<b>+432</b>	<b>+461</b>
C.I.3.2.	Zboží účty 131, 132, 139, (-)196	043	<b>+593</b>		<b>+593</b>	<b>+589</b>
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny účty 124, (-)195	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby účty 151, 152, 153, (-)197, (-)198, (-)199	045				
C.II.	Pohledávky C.II.1+C.II.2.+C.II.3.	046	<b>+1 493</b>		<b>+1 493</b>	<b>+1 071</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky C.II.1.1.+...+C.II.1.x	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	050				
C.II.1.4.	Odloučená daňová pohledávka účty 481	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní C.II.1.5.1.+...+C.II.1.5.4.	052				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391AÚ	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní účty 388	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky C.II.2.1.+...+C.II.2.x	057	<b>+1 493</b>		<b>+1 493</b>	<b>+1 071</b>
C.II.2.3.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	058	<b>+1 402</b>		<b>+1 402</b>	<b>+960</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní C.II.2.4.1.+...+C.II.2.4.6.	061	<b>+91</b>		<b>+91</b>	<b>+111</b>
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 336, (-)391AÚ	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	064	<b>+1</b>		<b>+1</b>	
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391AÚ	065	<b>+90</b>		<b>+90</b>	<b>+111</b>
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní účty 388	066				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	067				
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv C.II.3.1.+...+C.II.3.x	068				
C.II.3.1.	Náklady příštích období účty 381	069				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období účty 382	070				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období účty 385	071				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek C.III.1.+...+C.III.x	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 254, 259, (-)291AÚ	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AÚ	074				
C.IV.	Peněžní prostředky C.IV.1.+...+C.IV.x	075	<b>+147</b>		<b>+147</b>	<b>+190</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně účty 211, 213, 261	076	<b>+80</b>		<b>+80</b>	<b>+161</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech účty 221, 261	077	<b>+67</b>		<b>+67</b>	<b>+29</b>
D.	Časové rozlišení aktiv D.1.+...+D.x	078	<b>+10</b>		<b>+10</b>	<b>+16</b>
D.1.	Náklady příštích období účty 381	079	<b>+10</b>		<b>+10</b>	<b>+16</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období účty 382	080				
D.3.	Příjmy příštích období účty 385	081				

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2018)
	PASIVA CELKEM	A.+B.+C.+D.	<b>+8 521</b>	<b>+8 014</b>
A	Vlastní kapitál	A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.+A.VI.	<b>+12</b>	<b>-456</b>
A.I.	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x.	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-) 252		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-) 419		
A.II.	Ážjo a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x.		
A.II.1.	Ážjo	účty 412		
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.5.		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-) 414		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-) 418		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416		
A.III.	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x.	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x.	<b>-566</b>	<b>-759</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	účty 428, 429	<b>-566</b>	<b>-759</b>
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Aktiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI.	<b>+468</b>	<b>+193</b>
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432		
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	<b>+8 509</b>	<b>+8 359</b>
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x.		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	účty 453		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451		
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459		
C.	Závazky	C.I.+C.II.+C.III.	<b>+8 509</b>	<b>+8 359</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x.	<b>+5 975</b>	<b>+6 366</b>
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.I.1.1.+C.I.1.2.		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 473		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 461	<b>+5 975</b>	<b>+6 366</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472		
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	účty 481		
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.I.9.1.+...+C.I.9.3.		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389		
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479		
C.II.	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x.	<b>+2 534</b>	<b>+1 993</b>

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2018)
C. II.1.	Vydané dluhopisy	C. II.1.1.+C. II.1.2.	046	
C. II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 241	047	
C. II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	048	
C. II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	049	
C. II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	050	
C. II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	051	<b>+1 289</b>
C. II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	052	
C. II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	053	
C. II.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 362	054	
C. II.8.	Závazky ostatní	C. II.8.1.+...+C. II.8.7.	055	<b>+704</b>
C. II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	056	<b>+220</b>
C. II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	057	
C. II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	058	<b>+274</b>
C. II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	059	<b>+124</b>
C. II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	060	<b>+76</b>
C. II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	061	<b>+6</b>
C. II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379	062	<b>+4</b>
C. III.	Časové rozlišení pasiv	C. III.1.+...+C. III.x.	063	
C. III.1.	Výdaje příštích období	účty 383	064	
C. III.2.	Výnosy příštích období	účty 384	065	
D.	Časové rozlišení pasiv	D.1.+...+D.x.	066	<b>+111</b>
D.1.	Výdaje příštích období	účty 383	067	<b>+111</b>
D.2.	Výnosy příštích období	účty 384	068	

Sestaveno dne: <b>16.3.2020</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>Zapletal Jaroslav</b>
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

**Výkazy byly jako součást přiznání  
podány přes systém DS  
dne: 25.3.2020  
Schránka/DSId: 62in63e/766137339  
Stav podání: odesláno**

otisk podacího razítka

k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 9

Od: 1.1.2019 Do: 31.12.2019

v tisících Kč

IČ	2	6	2	2	4	3	0	5
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**

**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**

**Zborovice**

**768 32**

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2018)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	účty 601, 602	<b>+19 775</b>	<b>+16 316</b>
II.	Tržby za prodej zboží	účty 604	<b>+168</b>	<b>+358</b>
A.	Výkonová spotřeba	A.1.+...+A.x.	<b>+12 682</b>	<b>+11 294</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	účty 504	<b>+689</b>	<b>+519</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	účty 501, 502, 503	<b>+10 188</b>	<b>+8 965</b>
A.3.	Služby	účty 511, 512, 513, 518	<b>+1 805</b>	<b>+1 810</b>
B.	Změna stavu zásob vlastních činností (+/-)	účty 581, 582, 583, 584	<b>+63</b>	<b>-349</b>
C.	Aktivace (-)	účty 585, 586, 587, 588		
D.	Osobní náklady	D.1.+...+D.x.	<b>+5 986</b>	<b>+4 873</b>
D.1.	Mzdové náklady	účty 521, 522, 523	<b>+4 431</b>	<b>+3 577</b>
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	D.2.1.+D.2.2.	<b>+1 555</b>	<b>+1 296</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 524, 525, 526	<b>+1 338</b>	<b>+1 043</b>
D.2.2.	Ostatní náklady	účty 527, 528	<b>+217</b>	<b>+253</b>
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	E.1.+...+E.x.	<b>+383</b>	<b>+514</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	E.1.1.+E.1.2.	<b>+383</b>	<b>+514</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	účty 551, 557	<b>+383</b>	<b>+514</b>
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	účty 559		
E.2.	Úpravy hodnot zásob	účty 559		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	účty 558, 559		
III.	Ostatní provozní výnosy	III.1.+...+III.x.	<b>+417</b>	<b>+416</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	účty 641	<b>+124</b>	<b>+54</b>
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	účty 642		
III.3.	Jiné provozní výnosy	účty 644, 646, 647, 648, 697	<b>+293</b>	<b>+362</b>
F.	Ostatní provozní náklady	F.1.+...+F.x.	<b>+244</b>	<b>+253</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	účty 541	<b>+163</b>	<b>+88</b>
F.2.	Prodaný materiál	účty 542		
F.3.	Daně a poplatky	účty 531, 532, 538	<b>+23</b>	<b>+20</b>
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	účty 552, 554, 555		
F.5.	Jiné provozní náklady	účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	<b>+58</b>	<b>+145</b>
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	I.+II.+III.+IV.+V.-A.-B.-C.-D.-E.-F.	<b>+1 002</b>	<b>+505</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	IV.1.+...+IV.x.		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	účty 661, 665		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	účty 561		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	V.1.+...+V.x.		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 661, 665		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	účty 661, 665		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2018)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	účty 561, 566	038	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	VI.1.+...+VI.x	039	<b>+2</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 662, 665	040	
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	účty 662, 665	041	<b>+2</b>
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	účty 574, 579	042	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	J.1.+...+J.x	043	<b>+292</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 562	044	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	účty 562	045	<b>+292</b>
VII.	Ostatní finanční výnosy	účty 661, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	
K.	Ostatní finanční náklady	účty 561, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 598	047	<b>+139</b>
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV.+V.+VI.+VII.-G.-H.-I.-J.-K.	048	<b>-429</b>
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	.	049	<b>+573</b>
L.	Daň z příjmů	L.1.+...+L.x	050	<b>+105</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	účty 591, 593, 595, 599	051	<b>+105</b>
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	účty 592	052	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	** - L.	053	<b>+468</b>
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	účty 596	054	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	** - M.	055	<b>+468</b>
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	I+II+III+IV.+V.+VI.+VII.	056	<b>+20 362</b>

Sestaveno dne: <b>16.3.2020</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>Zapletal Jaroslav</b>
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	

# PŘÍLOHA P II: ÚČETNÍ VÝKAZY 2018

## ROZVAHA



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 8  
 Od: 1.1.2018 Do: 31.12.2018  
 v tisících Kč  
 IČ: 2 6 2 2 4 3 0 5

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**  
**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
 a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**  
**Zborovice**  
**768 32**

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2017)
	<b>AKTIVA CELKEM</b> A.+B.+C.+D.	001	<b>+9 719</b>	<b>-1 705</b>	<b>+8 014</b>	<b>+7 461</b>
A	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B.	<b>Stálá aktiva</b> B.I.+...+B.III	003	<b>+6 039</b>	<b>-1 705</b>	<b>+4 334</b>	<b>+4 086</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.I.1.+...+B.I.x	004				
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje účty 012, (-)072, (-)091AÚ	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva B.I.2.1.+B.I.2.2.	006				
B.I.2.1.	Software účty 013, (-)073, (-)091AÚ	007				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091AÚ	008				
B.I.3.	Goodwill účty 015, (-)075, (-)091AÚ	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek účty 019, (-)079, (-)091AÚ	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek B.I.5.1.+B.I.5.2.	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095AÚ	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	013				
B.II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> B.II.1.+...+B.II.x	014	<b>+6 039</b>	<b>-1 705</b>	<b>+4 334</b>	<b>+4 086</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby B.II.1.1.+B.II.1.2.	015				
B.II.1.1.	Pozemky účty 031, (-)092AÚ	016				
B.II.1.2.	Stavby účty 021, (-)081, (-)092AÚ	017				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory účty 022, (-)082, (-)092AÚ	018	<b>+5 917</b>	<b>-1 705</b>	<b>+4 212</b>	<b>+4 086</b>
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty 097, (-)098	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek B.II.4.1.+...+B.II.1.3.	020				
B.II.4.1.	Pěstitelské celky trvalých porostů účty 025, (-)085, (-)092AÚ	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)086, (-)092AÚ	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)089, (-)092AÚ	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek B.II.5.1.+B.II.5.2.	024	<b>+122</b>		<b>+122</b>	
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095AÚ	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	026	<b>+122</b>		<b>+122</b>	
B.III.	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b> B.III.1.+...+B.III.x	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 043, 061, (-)096AÚ	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba účty 066, (-)096AÚ	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv účty 043, 062, (-)096AÚ	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv účty 067, (-)096AÚ	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 043, 063, 065, (-)096AÚ	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní účty 068, (-)096AÚ	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek B.III.7.1.+B.III.7.2.	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 043, 069, (-)096AÚ	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)095AÚ	036				
C.	<b>Oběžná aktiva</b> C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	037	<b>+3 664</b>		<b>+3 664</b>	<b>+3 351</b>
C.I.	Zásoby C.I.1.+...+C.I.x	038	<b>+2 403</b>		<b>+2 403</b>	<b>+1 911</b>
C.I.1.	Materiál účty 111, 112, 119, (-)191	039	<b>+322</b>		<b>+322</b>	<b>+177</b>
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary účty 121, 122, (-)192, (-)193	040	<b>+1 031</b>		<b>+1 031</b>	<b>+1 024</b>
C.I.3.	Výrobky a zboží C.I.3.1.+C.I.3.2.	041	<b>+1 050</b>		<b>+1 050</b>	<b>+710</b>



Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2017)
C.I.3.1.	Výrobky účty 123, (-)194	042	<b>+461</b>		<b>+461</b>	<b>+112</b>
C.I.3.2.	Zboží účty 131, 132, 139, (-)196	043	<b>+589</b>		<b>+589</b>	<b>+598</b>
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny účty 124, (-)195	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby účty 151, 152, 153, (-)197, (-)198, (-)199	045				
C.II.	Pohledávky C.II.1+C.II.2.+C.II.3.	046	<b>+1 071</b>		<b>+1 071</b>	<b>+975</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky C.II.1.1.+...+C.II.1.x	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	050				
C.II.1.4.	Odloučená daňová pohledávka účty 481	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní C.II.1.5.1.+...+C.II.1.5.4.	052				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391AÚ	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní účty 388	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky C.II.2.1.+...+C.II.2.x	057	<b>+1 071</b>		<b>+1 071</b>	<b>+975</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	058	<b>+960</b>		<b>+960</b>	<b>+803</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba účty 351AÚ, (-)391AÚ	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv účty 352AÚ, (-)391AÚ	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní C.II.2.4.1.+...+C.II.2.4.6.	061	<b>+111</b>		<b>+111</b>	<b>+172</b>
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 336, (-)391AÚ	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	064				
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy účty 314AÚ, (-)391AÚ	065	<b>+111</b>		<b>+111</b>	<b>+147</b>
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní účty 388	066				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	067	<b>+0</b>		<b>+0</b>	<b>+25</b>
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv C.II.3.1.+...+C.II.3.x	068				
C.II.3.1.	Náklady příštích období účty 381	069				
C.II.3.2.	Komplexní náklady příštích období účty 382	070				
C.II.3.3.	Příjmy příštích období účty 385	071				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek C.III.1.+...+C.III.x	072				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 254, 259, (-)291AÚ	073				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AÚ	074				
C.IV.	Peněžní prostředky C.IV.1.+...+C.IV.x	075	<b>+190</b>		<b>+190</b>	<b>+465</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně účty 211, 213, 261	076	<b>+161</b>		<b>+161</b>	<b>+437</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech účty 221, 261	077	<b>+29</b>		<b>+29</b>	<b>+28</b>
D.	Časové rozlišení aktiv D.1.+...+D.x	078	<b>+16</b>		<b>+16</b>	<b>+24</b>
D.1.	Náklady příštích období účty 381	079	<b>+16</b>		<b>+16</b>	<b>+24</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období účty 382	080				
D.3.	Příjmy příštích období účty 385	081				

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2017)
	PASIVA CELKEM	A.+B.+C.+D.	<b>+8 014</b>	<b>+7 461</b>
A	Vlastní kapitál	A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.	<b>-456</b>	<b>-649</b>
A.I.	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-)252		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-)419		
A.II.	Ážjo a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x		
A.II.1.	Ážjo	účty 412		
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.5.		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-)414		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-)418		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416		
A.III.	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x	<b>-759</b>	<b>-826</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	účty 428, 429	<b>-759</b>	<b>-826</b>
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Aktiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI	<b>+193</b>	<b>+67</b>
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432		
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	<b>+8 359</b>	<b>+7 978</b>
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	účty 453		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451		
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459		
C.	Závazky	C.I.+C.II.+C.III.	<b>+8 359</b>	<b>+7 978</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x	<b>+6 366</b>	<b>+6 541</b>
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.I.1.1.+C.I.1.2.		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 473		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 461	<b>+6 366</b>	<b>+6 541</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472		
C.I.8.	Odloužený daňový závazek	účty 481		
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.I.9.1.+...+C.I.9.3.		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389		
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479		
C.II.	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x	<b>+1 993</b>	<b>+1 437</b>

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2017)
C. II.1.	Vydané dluhopisy	C.II.1.1.+C.II.1.2.	046	
C. II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 241	047	
C. II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	048	
C. II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	049	
C. II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	050	
C. II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	051	<b>+1 289</b>
C. II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	052	<b>+1 130</b>
C. II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	053	
C. II.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 362	054	
C. II.8.	Závazky ostatní	C.II.8.1.+...+C.II.8.7.	055	<b>+704</b>
C. II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	056	<b>+220</b>
C. II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	057	
C. II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	058	<b>+274</b>
C. II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	059	<b>+195</b>
C. II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	060	<b>+79</b>
C. II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	061	<b>+26</b>
C. II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379	062	<b>+6</b>
C. III.	Časové rozlišení pasiv	C.III.1.+...+C.III.x.	063	<b>+4</b>
C. III.1.	Výdaje příštích období	účty 383	064	<b>+7</b>
C. III.2.	Výnosy příštích období	účty 384	065	
D.	Časové rozlišení pasiv	D.1.+...+D.x.	066	<b>+111</b>
D.1.	Výdaje příštích období	účty 383	067	<b>+132</b>
D.2.	Výnosy příštích období	účty 384	068	

Sestaveno dne: <b>22.6.2019</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>Zapletal Jaroslav</b>
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 8

Od: 1.1.2018 Do: 31.12.2018

v tisících Kč

IČ	2	6	2	2	4	3	0	5
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**

**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**

**Zborovice**

**768 32**

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2017)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb účty 601, 602	001	<b>+16 316</b>	<b>+13 847</b>
II.	Tržby za prodej zboží účty 604	002	<b>+358</b>	<b>+834</b>
A.	Výkonová spotřeba A.1.+...+A.x.	003	<b>+11 294</b>	<b>+10 780</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží účty 504	004	<b>+519</b>	<b>+823</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie účty 501, 502, 503	005	<b>+8 965</b>	<b>+8 300</b>
A.3.	Služby účty 511, 512, 513, 518	006	<b>+1 810</b>	<b>+1 657</b>
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) účty 581, 582, 583, 584	007	<b>-349</b>	<b>-197</b>
C.	Aktivace (-) účty 585, 586, 587, 588	008		
D.	Osobní náklady D.1.+...+D.x.	009	<b>+4 873</b>	<b>+3 384</b>
D.1.	Mzdové náklady účty 521, 522, 523	010	<b>+3 577</b>	<b>+2 392</b>
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady D.2.1.+D.2.2.	011	<b>+1 296</b>	<b>+992</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 524, 525, 526	012	<b>+1 043</b>	<b>+687</b>
D.2.2.	Ostatní náklady účty 527, 528	013	<b>+253</b>	<b>+305</b>
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti E.1.+...+E.x.	014	<b>+514</b>	<b>+685</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku E.1.1.+E.1.2.	015	<b>+514</b>	<b>+685</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé účty 551, 557	016	<b>+514</b>	<b>+685</b>
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné účty 559	017		
E.2.	Úpravy hodnot zásob účty 559	018		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek účty 558, 559	019		
III.	Ostatní provozní výnosy III.1.+...+III.x.	020	<b>+416</b>	<b>+403</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku účty 641	021	<b>+54</b>	<b>+0</b>
III.2.	Tržby z prodaného materiálu účty 642	022		
III.3.	Jiné provozní výnosy účty 644, 646, 647, 648, 697	023	<b>+362</b>	<b>+403</b>
F.	Ostatní provozní náklady F.1.+...+F.x.	024	<b>+253</b>	<b>+18</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku účty 541	025	<b>+88</b>	
F.2.	Prodaný materiál účty 542	026		
F.3.	Daně a poplatky účty 531, 532, 538	027	<b>+20</b>	<b>+15</b>
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období účty 552, 554, 555	028		
F.5.	Jiné provozní náklady účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	029	<b>+145</b>	<b>+3</b>
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-) I.+II.+III.-A.-B.-C.-D.-E.-F.	030	<b>+505</b>	<b>+414</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly IV.1.+...+IV.x.	031		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů účty 661, 665	033		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly účty 561	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku V.1.+...+V.x.	035		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku účty 661, 665	037		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2017)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	účty 561, 566	038	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	VI.1.+...+VI.x	039	<b>+0</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 662, 665	040	
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	účty 662, 665	041	<b>+0</b>
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	účty 574, 579	042	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	J.1.+...+J.x	043	<b>+267</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 562	044	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	účty 562	045	<b>+267</b>
VII.	Ostatní finanční výnosy	účty 661, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	<b>+26</b>
K.	Ostatní finanční náklady	účty 561, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 598	047	<b>+30</b>
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV.+V.+VI.+VII.-G.-H.-I.-J.-K.	048	<b>-297</b>
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	.	049	<b>+208</b>
L.	Daň z příjmů	L.1.+...+L.x	050	<b>+15</b>
L.1.	Daň z příjmů splatná	účty 591, 593, 595, 599	051	<b>+15</b>
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	účty 592	052	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	** - L.	053	<b>+193</b>
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	účty 596	054	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	** - M.	055	<b>+193</b>
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	I+II+III+IV.+V.+VI.+VII.	056	<b>+17 090</b>

Sestaveno dne: <b>22.6.2019</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>Zapletal Jaroslav</b>
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	

# PŘÍLOHA P III: ÚČETNÍ VÝKAZY 2017

## ROZVAHA



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 7  
 Od: 1.1.2017 Do: 31.12.2017

v tisících Kč

IČ: 2 6 2 2 4 3 0 5

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**  
**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
 a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**  
**Zborovice**  
**768 32**

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2016)
	<b>AKTIVA CELKEM</b> A.+B.+C.+D.	001	<b>+9 114</b>	<b>-1 653</b>	<b>+7 461</b>	<b>+7 691</b>
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál účty 353	002				
B.	Dlouhodobý majetek B.I.+...+B.III.	003	<b>+5 739</b>	<b>-1 653</b>	<b>+4 086</b>	<b>+4 067</b>
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek B.I.1.+...+B.I.x.	004				
B.I.1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje účty 012, (-)072, (-)091AÚ	005				
B.I.2.	Ocenitelná práva B.I.2.1.+B.I.2.2.	006				
B.I.2.1.	Software účty 013, (-)073, (-)091AÚ	007				
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva účty 014, (-)074, (-)091AÚ	008				
B.I.3.	Goodwill účty 015, (-)075, (-)091AÚ	009				
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek účty 019, (-)079, (-)091AÚ	010				
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek B.I.5.1.+B.I.5.2.	011				
B.I.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek účty 051, (-)095AÚ	012				
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek účty 041, (-)093	013				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek B.II.1.+...+B.II.x.	014	<b>+5 739</b>	<b>-1 653</b>	<b>+4 086</b>	<b>+4 067</b>
B.II.1.	Pozemky a stavby B.II.1.1.+B.II.1.2.	015				
B.II.1.1.	Pozemky účty 031, (-)092AÚ	016				
B.II.1.2.	Stavby účty 021, (-)081, (-)092AÚ	017				
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory účty 022, (-)082, (-)092AÚ	018	<b>+5 739</b>	<b>-1 653</b>	<b>+4 086</b>	<b>+4 067</b>
B.II.3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku účty 097, (-)098	019				
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek B.II.4.1.+...+B.II.1.3.	020				
B.II.4.1.	Pěstičské celky trvalých porostů účty 025, (-)085, (-)092AÚ	021				
B.II.4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny účty 026, (-)086, (-)092AÚ	022				
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek účty 029, 032, (-)089, (-)092AÚ	023				
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek B.II.5.1.+B.II.5.2.	024				
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek účty 052, (-)095AÚ	025				
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek účty 042, (-)094	026				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek B.III.1.+...+B.III.x.	027				
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba účty 043, 061, (-)096AÚ	028				
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba účty 066, (-)096AÚ	029				
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv účty 043, 062, (-)096AÚ	030				
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv účty 067, (-)096AÚ	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly účty 043, 063, 065, (-)096AÚ	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní účty 068, (-)096AÚ	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek B.III.7.1.+B.III.7.2.	034				
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek účty 043, 069, (-)096AÚ	035				
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek účty 053, (-)095AÚ	036				

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé období	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto (Rok 2016)	
C.	Oběžná aktiva	C.I.+C.II.+C.III.+C.IV.	037	<b>+3 351</b>		<b>+3 351</b>	<b>+3 578</b>
C.I.	Zásoby	C.I.1+...+C.I.x	038	<b>+1 911</b>		<b>+1 911</b>	<b>+1 713</b>
C.I.1.	Materiál	účty 111, 112, 119, (-)191	039	<b>+177</b>		<b>+177</b>	<b>+98</b>
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	účty 121, 122, (-)192, (-)193	040	<b>+1 024</b>		<b>+1 024</b>	<b>+1 031</b>
C.I.3.	Výrobky a zboží	C.I.3.1.+C.I.3.2.	041	<b>+710</b>		<b>+710</b>	<b>+584</b>
C.I.3.1.	Výrobky	účty 123, (-)194	042	<b>+112</b>		<b>+112</b>	
C.I.3.2.	Zboží	účty 131, 132, 139, (-)196	043	<b>+598</b>		<b>+598</b>	<b>+584</b>
C.I.4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	účty 124, (-)195	044				
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	účty 151, 152, 153, (-)197, (-)198, (-)199	045				
C.II.	Pohledávky	C.II.1.+C.II.2.	046	<b>+975</b>		<b>+975</b>	<b>+1 555</b>
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	C.II.1.1.+...+C.II.1.x	047				
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	048				
C.II.1.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	049				
C.II.1.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	050				
C.II.1.4.	Odloučená daňová pohledávka	účty 481	051				
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	C.II.1.5.1.+...+C.II.1.5.4.	052				
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	053				
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	054				
C.II.1.5.3.	Dohadné účty aktivní	účty 388	055				
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	056				
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	C.II.2.1.+...+C.II.2.x	057	<b>+975</b>		<b>+975</b>	<b>+1 555</b>
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	účty 311AÚ, 313AÚ, 315AÚ, (-)391AÚ	058	<b>+803</b>		<b>+803</b>	<b>+1 453</b>
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 351AÚ, (-)391AÚ	059				
C.II.2.3.	Pohledávky - podstatný vliv	účty 352AÚ, (-)391AÚ	060				
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	C.II.2.4.1.+...+C.II.2.4.6.	061	<b>+172</b>		<b>+172</b>	<b>+102</b>
C.II.2.4.1.	Pohledávky za společníky	účty 354AÚ, 355AÚ, 358AÚ, (-)391AÚ	062				
C.II.2.4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	účty 336, (-)391AÚ	063				
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	účty 341, 342, 343, 345, (-)391AÚ	064				
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	účty 314AÚ, (-)391AÚ	065	<b>+147</b>		<b>+147</b>	<b>+91</b>
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	účty 388	066				
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	účty 335, 371, 373, 374, 375, 376, 378, (-)391AÚ	067	<b>+25</b>		<b>+25</b>	<b>+11</b>
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	C.III.1.+...+C.III.x	068				
C.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 254, 259, (-)291AÚ	069				
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	účty 251, 253, 256, 257, 259, (-)291AÚ	070				
C.IV.	Peněžní prostředky	C.IV.1.+...+C.IV.x	071	<b>+465</b>		<b>+465</b>	<b>+310</b>
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	účty 211, 213, 261	072	<b>+437</b>		<b>+437</b>	<b>+310</b>
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	účty 221, 261	073	<b>+28</b>		<b>+28</b>	<b>+0</b>
D.	Časové rozlišení aktiv	D.1.+...+D.x	074	<b>+24</b>		<b>+24</b>	<b>+46</b>
D.1.	Náklady příštích období	účty 381	075	<b>+24</b>		<b>+24</b>	<b>+34</b>
D.2.	Komplexní náklady příštích období	účty 382	076				
D.3.	Příjmy příštích období	účty 385	077	<b>+0</b>		<b>+0</b>	<b>+12</b>

Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období
			Netto	Netto (Rok 2016)
	PASIVA CELKEM	A.+B.+C.+D.	<b>+7 461</b>	<b>+7 691</b>
A.	Vlastní kapitál	A.I.+A.II.+A.III.+A.IV.+A.V.+A.VI.	<b>-649</b>	<b>-715</b>
A.I.	Základní kapitál	A.I.1.+...+A.I.x	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.1.	Základní kapitál	účty 411 nebo 491	<b>+100</b>	<b>+100</b>
A.I.2.	Vlastní podíly (-)	účty (-)252		
A.I.3.	Změny základního kapitálu	účty (+/-)419		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	A.II.1.+...+A.II.x		
A.II.1.	Ážio	účty 412		
A.II.2.	Kapitálové fondy	A.II.2.1.+...+A.II.2.5.		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	účty 413		
A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	účty (+/-)414		
A.II.2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty (+/-)418		
A.II.2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	účty 417		
A.II.2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	účty 416		
A.III.	Fondy ze zisku	A.III.1.+...+A.III.x	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.1.	Ostatní rezervní fond	účty 421, 422	<b>+10</b>	<b>+10</b>
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	účty 423, 427		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	A.IV.1.+...+A.IV.x	<b>-826</b>	<b>-574</b>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	účty 428		
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	účty (-)429	<b>-826</b>	<b>-574</b>
A.IV.3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	účty 426		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Aktiva - A.1.-A.II.-A.III.-A.IV.-B.-C.-D.-A.VI	<b>+67</b>	<b>-251</b>
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	účty 432		
B.+C.	Cizí zdroje	B.+C.	<b>+7 978</b>	<b>+8 196</b>
B.	Rezervy	B.1.+...+B.x		
B.1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	účty 452		
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	účty 453		
B.3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	účty 451		
B.4.	Ostatní rezervy	účty 459		
C.	Závazky	C.I.+C.II.	<b>+7 978</b>	<b>+8 196</b>
C.I.	Dlouhodobé závazky	C.I.1.+...+C.I.x	<b>+6 541</b>	<b>+6 480</b>
C.I.1.	Vydané dluhopisy	C.I.1.1.+C.I.1.2.		
C.I.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 473		
C.I.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 473		
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 461	<b>+6 541</b>	<b>+6 480</b>
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	účty 475		
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 479		
C.I.5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	účty 478		
C.I.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 471		
C.I.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 472		
C.I.8.	Odložený daňový závazek	účty 481		
C.I.9.	Závazky - ostatní	C.I.9.1.+...+C.I.9.3.		
C.I.9.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368		
C.I.9.2.	Dohadné účty pasivní	účty 389		
C.I.9.3.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379, 474, 479		



Označ.	P A S I V A	číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé období	
			Netto	Netto (Rok 2016)	
C.II.	Krátkodobé závazky	C.II.1.+...+C.II.x	046	<b>+1 437</b>	<b>+1 716</b>
C.II.1.	Vydané dluhopisy	C.II.1.1.+C.II.1.2.	047		
C.II.1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	účty 241	048		
C.II.1.2.	Ostatní dluhopisy	účty 241	049		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	účty 221, 231, 232	050		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	účty 324	051		
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	účty 321, 325	052	<b>+1 130</b>	<b>+1 063</b>
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	účty 322	053		
C.II.6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 361	054		
C.II.7.	Závazky - podstatný vliv	účty 362	055		
C.II.8.	Závazky ostatní	C.II.8.1.+...+C.II.8.7.	056	<b>+307</b>	<b>+653</b>
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	účty 364, 365, 366, 367, 368	057		<b>+381</b>
C.II.8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	účty 249	058		
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	účty 331, 333	059	<b>+195</b>	<b>+164</b>
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	účty 336	060	<b>+79</b>	<b>+70</b>
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	účty 341, 342, 343, 345, 346, 347	061	<b>+26</b>	<b>+31</b>
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	účty 389	062	<b>+0</b>	<b>+2</b>
C.II.8.7.	Jiné závazky	účty 372, 373, 377, 379	063	<b>+7</b>	<b>+5</b>
D.	Časové rozlišení	D.1.+...+D.x.	064	<b>+132</b>	<b>+210</b>
D.1.	Výdaje příštích období	účty 383	065	<b>+132</b>	<b>+210</b>
D.2.	Výnosy příštích období	účty 384	066		

Sestaveno dne: <b>20.6.2018</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárního orgánu účetní jednotky, poznámka
Právní forma <b>společnost s ručením omezeným</b> účetní jednotky:	<b>Zapletal Jaroslav</b>
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY



k. 3 1 . 1 2 . 2 0 1 7

Od: 1.1.2017 Do: 31.12.2017

v tisících Kč

IČ	2	6	2	2	4	3	0	5
----	---	---	---	---	---	---	---	---

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**KRAJAN CZECH**

**s.r.o.**

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání, liší-li se od bydliště

**Hlavní 69**

**Zborovice**

**768 32**

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2016)
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb účty 601, 602	001	<b>+13 847</b>	<b>+11 477</b>
II.	Tržby za prodej zboží účty 604	002	<b>+834</b>	<b>+1 210</b>
A.	Výkonová spotřeba A.1.+...+A.x.	003	<b>+10 780</b>	<b>+10 075</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží účty 504	004	<b>+823</b>	<b>+1 025</b>
A.2.	Spotřeba materiálu a energie účty 501, 502, 503	005	<b>+8 300</b>	<b>+7 046</b>
A.3.	Služby účty 511, 512, 513, 518	006	<b>+1 657</b>	<b>+2 004</b>
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-) účty 581, 582, 583, 584	007	<b>-197</b>	
C.	Aktivace (-) účty 585, 586, 587, 588	008		
D.	Osobní náklady D.1.+...+D.x.	009	<b>+3 384</b>	<b>+2 363</b>
D.1.	Mzdové náklady účty 521, 522, 523	010	<b>+2 392</b>	<b>+1 670</b>
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady D.2.1.+D.2.2.	011	<b>+992</b>	<b>+693</b>
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění účty 524, 525, 526	012	<b>+687</b>	<b>+458</b>
D.2.2.	Ostatní náklady účty 527, 528	013	<b>+305</b>	<b>+235</b>
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti E.1.+...+E.x.	014	<b>+685</b>	<b>+481</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku E.1.1.+E.1.2.	015	<b>+685</b>	<b>+481</b>
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé účty 551, 557	016	<b>+685</b>	<b>+481</b>
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné účty 559	017		
E.2.	Úpravy hodnot zásob účty 559	018		
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek účty 558, 559	019		
III.	Ostatní provozní výnosy III.1.+...+III.x.	020	<b>+403</b>	<b>+358</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku účty 641	021		<b>+161</b>
III.2.	Tržby z prodaného materiálu účty 642	022		
III.3.	Jiné provozní výnosy účty 644, 646, 647, 648, 697	023	<b>+403</b>	<b>+197</b>
F.	Ostatní provozní náklady F.1.+...+F.x.	024	<b>+18</b>	<b>+722</b>
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku účty 541	025		<b>+625</b>
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu účty 542	026		
F.3.	Daně a poplatky v provozní oblasti účty 531, 532, 538	027	<b>+15</b>	<b>+20</b>
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období účty 552, 554, 555	028		
F.5.	Jiné provozní náklady účty 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 597	029	<b>+3</b>	<b>+77</b>
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-) I.+II.x.+III.+III.x.+III.-A.-B.-C.-D.-E.-F.	030	<b>+414</b>	<b>-596</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly IV.1.+...+IV.x.	031		
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	032		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů účty 661, 665	033		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly účty 561	034		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku V.1.+...+V.x.	035		
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba účty 661, 665	036		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku účty 661, 665	037		

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném	(Rok 2016)
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	účty 561, 566	038	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	VI.1.+...+VI.x.	039	<b>+34</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 662, 665	040	
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	účty 662, 665	041	<b>+34</b>
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	účty 574, 579	042	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	J.1.+...+J.x.	043	<b>+271</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	účty 562	044	
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	účty 562	045	<b>+271</b>
VII.	Ostatní finanční výnosy	účty 661, 663, 664, 666, 667, 668, 669, 698	046	<b>+26</b>
K.	Ostatní finanční náklady	účty 561, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 598	047	<b>+102</b>
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	IV.+V.+VI.+VII.-G.-H.-I.-J.-K.	048	<b>-347</b>
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	.	049	<b>+67</b>
L.	Daň z příjmů	L.1.+...+L.x.	050	
L.1.	Daň z příjmů splatná	účty 591, 593, 595, 599	051	
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	účty 592	052	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	** - L.	053	<b>+67</b>
M.	Převod podílu na výsledek hospodaření společníkům (+/-)	účty 596	054	
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	** - M.	055	<b>+67</b>
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	<b>+15 110</b>
				<b>+13 783</b>

Sestaveno dne: <b>20.6.2018</b>	Podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou nebo statutárním orgánem účetní jednotky, poznámka
Právní forma: <b>společnost s ručením omezeným</b>	<b>Zapletal Jaroslav</b>
účetní jednotky:	
Předmět podnikání: <b>Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení</b>	
Pozn.:	