

# **Analýza nákladů ve Správe ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja**

Simona Mamisová

---

Bakalářská práce  
2020



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně  
Fakulta managementu a ekonomiky

---

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta managementu a ekonomiky

Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2019/2020

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Simona Mamisová**  
Osobní číslo: **M17138**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Účetnictví a daně**  
Forma studia: **Prezenční**  
Téma práce: **Analýza nákladů ve Správe ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja**

### Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Provedte průzkum literárních zdrojů a zpracujte teoretické poznatky z oblasti podnikových nákladů.

II. Praktická část

- Charakterizujte vybranou společnost.
- Zpracujte analýzu nákladů ve vybraném podniku a jejich rozdělení podle zdrojů financování.
- Zhodnoťte výsledky analýzy, definujte návrhy a doporučení pro vybranou společnost.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: cca 40 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: Tištěná/elektronická

Seznam doporučené literatury:

DRURY, Colin. *Management and cost accounting*. Ninth edition. Andover: Cengage Learning, 2015, 827 s. ISBN 978-14-080-9393-1.  
FOLTÍNOVÁ, Alžbeta. *Nákladový controlling: případové studie*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2012, 178 s. ISBN 978-80-8168-108-0.  
MADEROVÁ VOLTNEROVÁ, Karla. *Praktický průvodce účtováním příspěvkových organizací: sbírka souvztažností a praktické souvislé příklady*. Olomouc: ANAG, 2013, 192 s. ISBN 978-80-726-3810-9.  
POPESKO, Boris a Šárka PAPADAKI. *Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2016, 263 s. ISBN 978-80-247-5773-5.  
ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2016, 284 s. ISBN 978-80-271-0048-4.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Milana Otrusinová, Ph.D.**  
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **6. ledna 2020**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2020**

L.S.

---

**doc. Ing. David Tuček, Ph.D.**  
děkan

---

**prof. Dr. Ing. Drahomíra Pavelková**  
ředitelka ústavu

## PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

### Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připsouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

### Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení: .....

.....  
podpis diplomanta

## **ABSTRAKT**

Moja bakalárska práca je zameraná na spracovanie analýzy nákladov vo vybranom podniku. Cieľom práce je návrh opatrení, vykonaných pomocou analýzy čo najväčšieho počtu možných aspektov danej situácie v organizácii. Výsledok práce má viesť k redukcii nákladov, ktoré v sledovaných rokoch viedli k strate. Teoretická časť práce vysvetľuje základné pojmy, ktorých znalosť je nevyhnutná. Ďalej sa tu nachádza problém, ktorý je skúmaný pomocou analýzy nákladov a na konci sú predložené návrhy. V rámci riešenia bola použitá analýza celkových nákladov, analýza nákladov rozdelených podľa druhového členenia, prirážkovej kalkulácie a podľa zdrojov financovania nákladov. V práci sú navrhnuté riešenia, ktoré podnik navádzajú k zlepšeniu situácie. Návrhy pozostávajú zo zistení vyplývajúcich z výsledkov analýzy. Prínosom tejto práce sú skutočnosti, ktorých úlohou je zabezpečiť lepšie fungovanie podniku.

Kľúčová slova: analýzy nákladov, príspevkové organizácie, klasifikácia nákladov, zdroje financovania, prirážková kalkulácia

## **ABSTRACT**

My bachelor thesis is focused on the processing of cost analysis in a selected company. The goal of the work is to propose measures, performed by analyzing of as many aspects of the situation in the organization as possible. The result of the work should lead to a reduction in costs, which led to losses in the monitored years. Theoretical part explains the basic concepts, whose knowledge is necessary. Then there is the problem, which is investigated by cost analysis and at the end suggestions are made. The solution used the analysis of total costs, analysis of costs divided by type, surcharge calculation and according to sources of cost financing. The work proposes solutions that lead the company to improve the situation. The proposals are based on results of employed analyzes. The contribution of this work are the facts, the task of which is to ensure a better running of the company.

Keywords: cost analysis, contributory organizations, cost classification, sources of funding, surcharge calculation

Chcem sa veľmi pekne poďakovať Ing. Milane Otrusinovej, Ph.D. za rady a ukázanie smeru, akým sa má moja práca uberať, za jej milý a obetavý prístup v komunikácii. Taktiež veľká vďaka patrí Ing. Lenke Šubíkovej z organizácie Správa ciest TSK, ktorá si vždy našla čas, keď som potrebovala a pomohla mi pri získaní potrebných materiálov na písanie bakalárskej práce. No a v neposlednom rade patrí obrovská vďaka mojej rodine, ktorá ma podporovala v tých najťažších chvíľach písania záverečnej práce.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

## OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| ÚVOD.....   | 8         |
| CIELE A METÓDY SPRACOVANIA PRÁCE.....   | 9         |
| <b>I TEORETICKÁ ČASŤ.....</b>   | <b>10</b> |
| <b>1 CHARAKTERISTIKA PRÍSPEVKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ,<br/>NÁKLADOV, ICH KLASIFIKÁCIA A ZDROJE FINANCOVANIA<br/>PRÍSPEVKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ.....</b> | <b>11</b> |
| 1.1 PRÍSPEVKOVÉ ORGANIZÁCIE.....  | 11        |
| 1.2 VYMEDZENIE POJMU NÁKLADY.....   | 12        |
| 1.2.1 Poňatie nákladov.....   | 14        |
| 1.2.2 Účtovné zobrazenie nákladov.....  | 15        |
| 1.2.3 Rozdiel medzi nákladmi a výdavkami.....   | 16        |
| 1.2.4 Časové rozlíšenie nákladov a výnosov.....   | 17        |
| 1.3 KLASIFIKÁCIA NÁKLADOV.....  | 19        |
| 1.3.1 Druhové členenie nákladov.....  | 19        |
| 1.3.2 Účelové členenie nákladov.....  | 20        |
| 1.3.3 Kalkulačné členenie nákladov.....   | 21        |
| 1.3.4 Členenie nákladov podľa vzťahu k objemu výroby.....   | 22        |
| 1.3.5 Členenie nákladov z hľadiska rozhodovania.....  | 22        |
| 1.4 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA.....  | 23        |
| 1.5 ZDROJE FINANCOVANIA PRÍSPEVKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ.....  | 25        |
| <b>II PRAKTICKÁ ČASŤ.....</b>   | <b>32</b> |
| <b>2 ANALÝZA NÁKLADOV VO VYBRANOM PODNIKU A ICH<br/>ZDROJOV FINANCOVANIA.....</b>   | <b>33</b> |
| 2.1 CHARAKTERISTIKA PODNIKU SPRÁVA CIEST TRENČIANSKEHO<br>SAMOSPRÁVNEHO KRAJA.....  | 33        |
| 2.2 CELKOVÉ NÁKLADY SPOLOČNOSTI.....  | 35        |
| 2.3 DRUHOVÉ ČLENENIE NÁKLADOV PODNIKU.....  | 41        |
| 2.4 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA V SPRÁVE CIEST TSK.....   | 47        |
| 2.5 ZDROJE FINANCOVANIA V SPRÁVE CIEST TSK.....   | 49        |
| <b>3 VYHODNOTENIE ANALÝZY A ODPORÚČANIA.....</b>  | <b>57</b> |
| <b>ZÁVER.....</b>   | <b>60</b> |
| <b>ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY.....</b>  | <b>62</b> |
| <b>ZOZNAM POUŽITÝCH SYMBOLOV A SKRATIEK.....</b>  | <b>65</b> |
| <b>ZOZNAM OBRÁZKOV.....</b>   | <b>66</b> |
| <b>ZOZNAM TABULIEK.....</b>   | <b>67</b> |
| <b>ZOZNAM PRÍLOH.....</b>   | <b>68</b> |

## ÚVOD

Každý podnik chce byť úspešným, či už ide o podnik, ktorý niečo vyrába alebo poskytuje služby. Na to, aby zaručil svoju úspešnosť, musí dbať o niekoľko základných faktorov. Patrí tam napríklad starostlivosť o svojich zamestnancov, údržba strojov a zariadení, zavádzanie nových inovačných systémov a technológií, či správne postavenie na trhu. Aby podniku nehrozil zánik a splňal účel svojho vzniku, je potrebné, aby dosahoval zisk. Docieliť zisk podnik môže pomocou výnosov a nákladov. Avšak pre zaistenie čo najväčšieho zisku, sa musí snažiť maximalizovať výnosy a minimalizovať náklady.

Aj preto je výber témy mojej bakalárskej práce analýza nákladov vybraného podniku. Túto prácu som rozdelila do dvoch častí. Prvou je časť teoretická, v ktorej sú podrobne spracované a vysvetlené pojmy. Nachádza sa tu charakterizácia príspevkových organizácií a nákladov. Následne ich členenie podľa druhu, účelu, kalkulačné členenie, podľa vzťahu k objemu výroby a z hľadiska rozhodovania. Ďalšia kapitola patrí prirážkovej kalkulácii. Poslednou kapitolou teoretickej časti sú zdroje financovania príspevkových organizácií. Sú tu vymenované možné spôsoby financovania a ich popis.

Druhou časťou mojej práce je praktická. Táto časť bezprostredne súvisí s teoretickou. Člení sa na dve kapitoly, a to na analýzu zvolenej organizácie a vyhodnotenie analýzy. V úvodnej kapitole je podrobne predstavený podnik, v ktorom sa analýza vykonávala. V druhej kapitole sú spracované a popísané celkové náklady. Ďalej nasleduje rozbor nákladov podľa druhového členenia. Vo štvrtej kapitole sa venujem prirážkovej kalkulácii zvislého dopravného značenia. V poslednej kapitole sa nachádza priradenie nákladov podľa zdrojov ich financovania v danej spoločnosti.

Na základe zistených nedostatkov sú v poslednej kapitole praktickej časti podané návrhy a odporúčania pre ich odstránenie.



## CIELE A METÓDY SPRACOVANIA PRÁCE

Táto práca má stanovený svoj hlavný cieľ, ktorým je analyzovanie nákladov podniku spolu s podaním vhodných návrhov vedúcich k zníženiu nákladov. Zvolené skúmané obdobie sa pohybuje medzi rokmi 2016 až 2018. Vybraná spoločnosť je už dlhšie stratovou. To ma viedlo k myšlienke preskúmania nákladov a príležitosti, ktorou by som mohla dopomôcť podniku k zisku.

Prvým krokom práce je vymedzenie hlavných informácií potrebných k vykonaniu návrhov. Je spracovaný literárny rešerš k príspevkovým organizáciám a nákladom. Ďalej sú stanovené metódy, pomocou ktorých budú náklady rozdelené a analyzované. Bolo zvolené rozdelenie nákladov podľa druhového členenia, prirážkovej kalkulácie a rozdelenie podľa zdrojov krytia nákladov.

Druhým krokom je realizácia analýzy. Potrebné údaje organizácie sú získané z výkazov ziskov a strát za sledované roky 2016 až 2018. Následne je vytvorený zoznam celkových nákladov, ktoré sú analyzované od najväčších položiek po najmenšie a súčasne sú rozdelené podľa hlavnej a podnikateľskej činnosti. Potom je spracovaná analýza nákladov rozdelená podľa ich druhu spolu so zostavenou horizontálnou a vertikálnou analýzou nákladov. Na konci kapitoly je graf, ktorý presnejšie zobrazuje veľkosť jednotlivých skupín nákladov. V ďalšej kapitole sú náklady rozdelené pomocou prirážkovej kalkulácie, v ktorej je vytvorená modelová situácia. Predposledná kapitola patrí zdrojom financovania. Tu sa nachádza zoznam zdrojov, ktoré konkrétne skúmaný podnik využíva k svojej činnosti. Následne sú tieto zdroje priradené medzi jednotlivé položky nákladov spolu s komentárom, ktorý toto priradenie ďalej vysvetľuje. Taktiež sa v komentári vyskytujú príklady zdrojov, ktoré sa pod jednotlivým číselným označením nachádzajú. Posledným bodom práce sú návrhy a odporúčania. Na základe vypracovanej analýzy a výsledkov, ktoré z nej vyplývajú sú konštatované návrhy pre zlepšenie hospodárenia podniku.

## **I. TEORETICKÁ ČASŤ**

# 1 CHARAKTERISTIKA PRÍSPEVKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ, NÁKLADOV, ICH KLASIFIKÁCIA A ZDROJE FINANCOVANIA PRÍSPEVKOVÝCH ORGANIZÁCIÍ

V prvej kapitole sa budem bližšie venovať charakteristike príspevkových organizácií a pojmu náklady z teoretického hľadiska. Zameriam sa na ich charakteristiku, rozdelenie a účtovanie. Ďalej vysvetlím rozdiel medzi výdavkami a nákladmi a ako súvisia s časovým rozlíšením. Budem sa venovať finančným zdrojom, ktoré príspevkové organizácie využívajú a následne ich popisu.

## 1.1 Príspevkové organizácie

Príspevkové organizácie predstavujú štátne neziskové organizácie. Sú zriaďované inštitúciami neziskového sektoru. Pod týmito inštitúciami si môžeme predstaviť napr. štát alebo územný samosprávny celok. Ich úlohou je zaisťovať verejnosti verejné služby. Tieto úlohy majú formu čistých alebo zmiešaných statkov. Príspevkové organizácie sú charakteristické tým, že majú samostatnú právnu subjektivitu a zároveň sú účtovnými jednotkami. Svoju činnosť môžu rozdeliť na hlavnú a vedľajšiu (podnikateľskú), za podmienok, že každá bude sledovaná samostatne. Hlavná činnosť musí zaručovať poskytovanie služieb, na základe ktorých bola organizácia zriadená. Táto činnosť sa vedie na základe princípu - náklady sa rovnajú výnosom, to znamená musia byť vyrovnané. Vo vedľajšej činnosti môžu organizácie dosahovať zisk, avšak musí byť použitý na rozvoj hlavnej činnosti. Medzi hlavné zdroje hospodárenia môžeme zaradiť prostriedky získané od zriaďovateľa, štátny rozpočet (štátna príspevková organizácia), prostriedky z fondov, prostriedky z vlastnej činnosti, peňažné dary od fyzických a právnických osôb a prostriedkami zo zahraničia. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, s. 27)

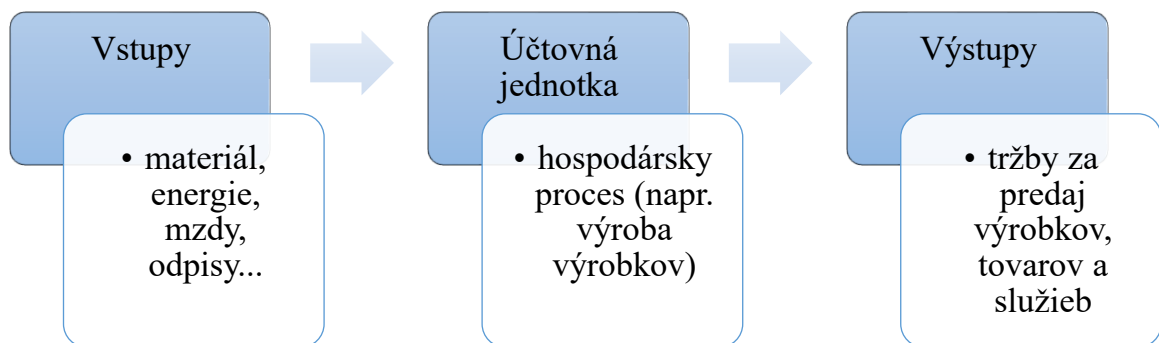
Podľa zákona č. 523/2004 (SLOVENSKO, 2004), príspevková organizácia môže byť zriadená štátom, obcou alebo územným samosprávnym celkom. Je spojená so zriaďovateľovým rozpočtom a to na základe jeho príspevku a je zriadená pre plnenie úloh stanovených zriaďovateľom. Tržby organizácie pokrývajú menej ako 50 % jej výrobných nákladov. Príspevkové organizácie sa zakladajú na základe zriaďovacej listiny a nadobúdajú svoje právo dňom vzniku. Je nutné, aby vykonávala prehľad všetkých rozpočtových krokov

počas rozpočtového roka a je povinná dosiahnuť príjmy, ktoré ma stanovené na základe jej rozpočtu.

## 1.2 Vymedzenie pojmu náklady

Definícia nákladov podľa Zákona č. 431/2002 o účtovníctve (SLOVENSKO, 2002), predstavuje zníženie ekonomických úžitkov účtovnej jednotky v účtovnom období, ktoré sa dá spoľahlivo oceniť.

Podľa Šteker a Otrusinovej (2016, s. 205) náklady tvoria veľmi významnú časť každej účtovnej jednotky. Môžeme si pod týmto pojmom predstaviť vstupy do hospodárskej činnosti účtovnej jednotky. Ich podstatou je znižovať ekonomický prospech prostredníctvom znižovania aktív alebo zvyšovaním záväzkov.



Obrázok 1 Náklady a výnosy účtovnej jednotky (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 205)

Náklady sú finančnými a vecnými nástrojmi, ktorými spoločnosť zabezpečuje chod svojej činnosti za určité účtovné obdobie. Náklady z mikroekonomického hľadiska možno chápať ako náklady obetovaných príležitostí. Gregorová (2009, s. 151) ich vo svojej knihe definuje ako „hodnotu všetkých vecí, ktoré sa musia obetovať, resp. vynaložiť ako predpoklad získania inej veci.“

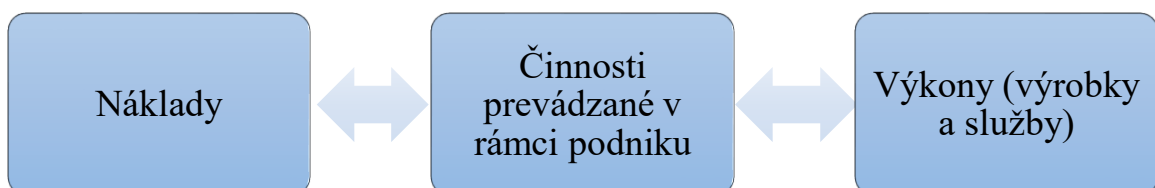
Položky nákladov sú priamo späté s položkami výnosov. Zobrazujú sa vo výkaze ziskov a strát, kde sa odčítavajú navzájom od seba výnosy od nákladov. Vzniká výsledok hospodárenia z hospodárskej a finančnej činnosti. Súčtom týchto dvoch riadkov dostávame výsledok, ktorým je zisk alebo strata, ktoré transferujeme do súvahy, konkrétne do vlastného

kapitálu na účet výsledok hospodárenia za bežné obdobie. To znamená, že pokiaľ spoločnosť produkuje väčší podiel nákladov ako výnosov, vytvára stratu a to ovplyvňuje aj bilančnú sumu, ktorá sa znižuje.

Šteker a Otrusínová (2016, s. 206) popísali **všeobecné účtovné zásady**, ktoré platia pre účty nákladov a výnosov takto:

- „účtovné prípady sa zaznamenávajú **narastajúcim spôsobom od začiatku do konca účtovného obdobia**;
- náklady a výnosy sa **účtujú do obdobia, s ktorým vecne a časovo súvisia**, a to bez ohľadu na okamžik ich zaplatenia alebo prijatia (akruálny princíp);
- platí tu **zákaz vzájomnej kompenzácie** (vyrovnania) nákladov a výnosov;
- **náklady sa zapisujú na vrub** nákladových účtov a súvzťažne sa zachytia ako úbytok aktív alebo prírastok pasív na súvahových účtoch;
- **výnosy sa zapisujú v prospech** výnosových účtoch a súvzťažne sa zachytia ako prírastok aktív alebo úbytok pasív na súvahových účtoch.“

Popesko a Papadaki (2016, s. 27) tiež opisujú náklady ako peňažné vyjadrenie, ktorých cieľom je zvyšovanie výkonnosti podniku. To znamená, že majú vopred stanovený účel, to môže predstavovať výrobu výrobkov alebo poskytovanie služieb.



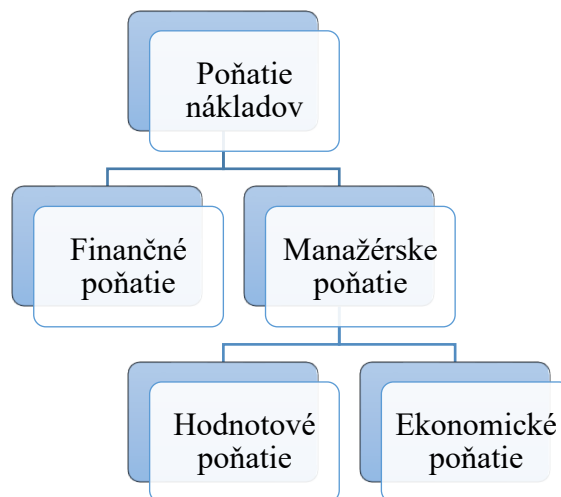
Obrázok 2 Vzťah medzi podnikovými nákladmi, činnosťami a výkonmi (Popesko a Papadaki, 2016, s. 27)

### 1.2.1 Poňatie nákladov

Účtovníctvo môžeme deliť z viacerých možných hľadísk. Toto isté platí aj pre náklady. Podľa Popeska a Papadaki (2016, s. 27) sa metódy riadenia nákladov v manažérskom účtovníctve sa výrazne odlišujú od tradičného finančného účtovníctva. Užívatelia účtovníctva sa delia na externých a interných. Každá skupina vníma náklady inak a to sa prejavuje v poňatí nákladov.

Poznáme dve základné poňatia nákladov:

- **Finančné poňatie nákladov** (finančné účtovníctvo)
- **Manažérke poňatie nákladov** (manažérske účtovníctvo)



Obrázok 3 Vzťah jednotlivých prístupov k poňatiu nákladov (Popesko a Papadaki, 2016, s. 28)

„Základnou charakteristickou črtou finančného poňatia nákladov je skutočnosť, že náklady vyjadrujeme v účtovných cenách, teda v cenách, za ktoré boli spotrebované aktíva obstarané alebo v evidovanej hodnote nárastu aktív. Toto poňatie vyhovuje potrebám externých užívateľov. Náklady sú evidované vo výške, v akej boli zachytené vo finančnom účtovníctve. Nazývame ich explicitné náklady.“ (Popesko a Papadaki, 2016, s. 27, cit. podľa Král, 2010)

Manažérske poňatie nákladov podľa Popeska a Papadaki (2016, s. 28) chápe náklady ako „hodnotovo vyjadrené, účelne vynaložené ekonomické zdroje podniku, ktoré účelovo súvisia s ekonomickou činnosťou.“ Tento druh nákladov nazývame ako neúčtovné

implicitné náklady. Manažérske poňatie sa delí na hodnotové a ekonomické. Ďalej títo autori hovoria, že hodnotové poňatie „slúži k poskytovaniu informácií pre bežné riadenie a kontrolu priebehu uskutočňovaných procesov, ktoré sú v podniku prevádzané. Spotrebované ekonomické vstupy sa tu oceňujú na úrovni cien, ktorým zodpovedá ich súčasná reálna hodnota.“ Na druhej strane ekonomické poňatie nákladov „zodpovedá hodnote, ktorú možno získať najefektívnejším využitím týchto nákladov, alebo predstavuje maximálny ušlý efekt, ktorý vznikol použitím obmedzených zdrojov na danú alternatívu.“ (Popesko a Papadaki, 2016. s. 28, cit. podľa Král, 2010)

### 1.2.2 Účtovné zobrazenie nákladov

Účtovanie zobrazenie nákladov sledujeme na **výsledkových účtoch**. Z týchto účtov sa zostavuje výkaz ziskov a strát, kde je zaznamenané postupné narastanie výšky nákladov a taktiež výnosov za bežné účtovné obdobie. Pohyby týchto položiek môžeme nazvať aj tokmi, preto sú výsledkové účty často označované aj ako tokové. Účet nákladov eviduje prírastky na strane MÁ DAŤ. Strana DAL sa používa len na opravy chybných účtovných zápisov. Na konci účtovného obdobia, pri uzatváraní účtovných kníh, sa prevedú konečné stavy nákladových účtov na ľarchu účtu výsledku hospodárenia, ktorý má názov 710 – účet ziskov a strát. Týmto krokom dosiahneme vynulovanie výsledkových účtov. To znamená, že do nasledujúceho účtovného obdobia vstupujú bez začiatočného stavu. (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 24 a 25)

| MD                    | Nákladové účty | D                  |
|-----------------------|----------------|--------------------|
| + prírastky           |                | -úbytky            |
| (vznik nákladov)      |                | (korekcie, opravy) |
| Obrat MD              |                | Obrat D            |
| Konečný zostatok (KZ) |                |                    |

Obrázok 4 Účtovanie na nákladových účtoch (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 25)

Účtovanie nákladov patrí do **účtovej triedy 5 – Náklady**, kde sa zaznamenávajú prvotné i druhotné náklady. Skladá sa z týchto účtových skupín:

- Účtovná skupina 50 – Spotrebované nákupy
- Účtovná skupina 51 – Služby
- Účtovná skupina 52 – Osobné náklady
- Účtovná skupina 53 – Dane a poplatky
- Účtovná skupina 54 – Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť
- Účtovná skupina 55 – Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia
- Účtovná skupina 56 – Finančné náklady
- Účtovná skupina 57 – Mimoriadne náklady
- Účtovná skupina 58 – Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov
- Účtovná skupina 59 – Daň z príjmov (Fabian,2017)

### **1.2.3 Rozdiel medzi nákladmi a výdavkami**

Je dôležité poznať rozdiel medzi nákladmi a výdavkami, pretože sa často zamieňajú. Vzniká tu vecný a časový nesúlad. Podľa zákona č. 431/2002 (SLOVENSKO, 2002) sú výdavky definované ako úbytok peňažných prostriedkov alebo úbytok ekvivalentov peňažných prostriedkov účtovnej jednotky. Takisto zákon stanovuje pravidlo o účtovaní výdavkov, a tým je, že sa evidujú v účtovnom období, v ktorom dôjde k ich úhrade. Naopak náklady predstavujú peňažné vyjadrenie spotrebovaných vstupov pri výrobe alebo poskytovaní služieb. Je nutné ich účtovať v období, v ktorom vznikli bez ohľadu na fakt, kedy došlo k úhrade. (SLOVENSKO, 2002)



Tabuľka 1 Vznik nákladov, výdavkov, výnosov a príjmov u FO a PO (Rozdiel medzi nákladmi a výdavkami, výnosmi a príjmami, 2017)

|                | Fyzická osoba   | Právnická osoba   |
|----------------|---|---|
| <b>Náklady</b> | X   | <b>V OKAMIHU SPOTREBY</b><br>napr. pri spotrebe materiálu vo výrobe, zaúčtovanie odpisov, prijatie služieb,.. |
| <b>Výdavky</b> | <b>V OKAMIHU VYPLATENIA PEŇAZÍ</b> z pokladne, účtu napr. za faktúru, platby v obchode, vyplatenie mzdy, vyplatenie preddavku, zálohy na pracovnú cestu,..            |   |
| <b>Výnosy</b>  | X   | <b>V OKAMIHU ČINNOSTI</b><br>pri predaji tovarov, služieb, prenájme, pri pripísaní úrokov                     |
| <b>Príjmy</b>  | <b>V OKAMIHU PRIJATIA PEŇAZÍ</b> do pokladne, na účet napr. prijatá úhrada faktúry za predaný tovar, poskytnuté služby, pôžička od podnikateľa, dotácia pokladnice,.. |   |

Ako môžeme vidieť z tabuľky, u fyzických osôb nevznikajú žiadne náklady ani výnosy. Dôvodom je zdaňovacia činnosť FO a PO. Pre FO tvorí základ dane rozdiel medzi príjmami a výdavkami. Naopak u PO tvorí základ dane rozdiel medzi výnosmi a nákladmi, ktorý sa upravuje o pripočítateľné a odpočítateľné položky. Z rozdielu sa vypočíta daň.

#### 1.2.4 Časové rozlíšenie nákladov a výnosov

Jednou zo zásad vedenia účtovníctva je dodržanie aktuálneho princípu. To znamená, že účtovné jednotky sú povinné účtovať do obdobia, v ktorom skutočnosti vznikli, a s ktorým vecne a časovo súvisia. V bežnom období sú zaznamenané všetky náklady a výnosy, ktoré v danom období vznikli, avšak nebol vykonaný pohyb peňažných prostriedkov. Účty časového rozlíšenia nám napomáhajú lepšie sledovať priebeh týchto skutočností. V súvahe sa nachádzajú na oboch stranách výkazu. Na strane aktív sa nachádza účet 381 – náklady

budúcich období, 382 – komplexné náklady budúcich období a 385 - príjmy budúcich období. Na strane pasív sa nachádza účet 384 – výnosy budúcich období spolu s účtom 383 – výdavky budúcich období. (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 193)

Šteker a Otrusinová (2016. s. 193) hovoria vo svojej knihe, že v okamžiku účtovania môžeme z časového hľadiska rozlíšiť položky, ktoré zároveň spĺňajú tieto tri kritéria:

- **vecný obsah**, na základe ktorého vznikne účtovnej jednotke náklad, výdavok, výnos alebo príjem;
- **suma**, ktorá bude účtovnej jednotke zaúčtovaná do nákladov, výdavkov, výnosov alebo príjmov;
- **obdobie**, v ktorom dôjde k zaúčtovaniu nákladov, výdavkov, výnosov alebo príjmov.

Vašeková (2017) vo svojom článku hovorí, že účtovné zobrazenie časového rozlíšenia musí dodržiavať zásady verného a poctivého zobrazenia skutočností a taktiež zásadu aktuálneho princípu. Účtovná jednotka nemusí časovo rozlišovať tzv. taxatívne vymenované náklady. Patria tam napríklad pokuty, penále, náklady na školenia a semináre, náklady na reklamáciu a propagáciu, manká a škody a ďalšie náklady podobného charakteru.

Podľa Štekra a Otrusinovej (2016, s. 193) účtovná jednotka taktiež nemusí časovo rozlišovať:

- **nevýznamné položky**, ktoré neovplyvňujú účel časového rozlíšenia a ÚJ tým zámerne neupravuje sumu výsledku hospodárenia;
- **pravidelne opakujúce sa výdavky alebo príjmy**, ktorých časové rozlíšenie neovplyvní vecnú ani časovú súvislosť nákladov a výnosov.

### 1.3 Klasifikácia nákladov

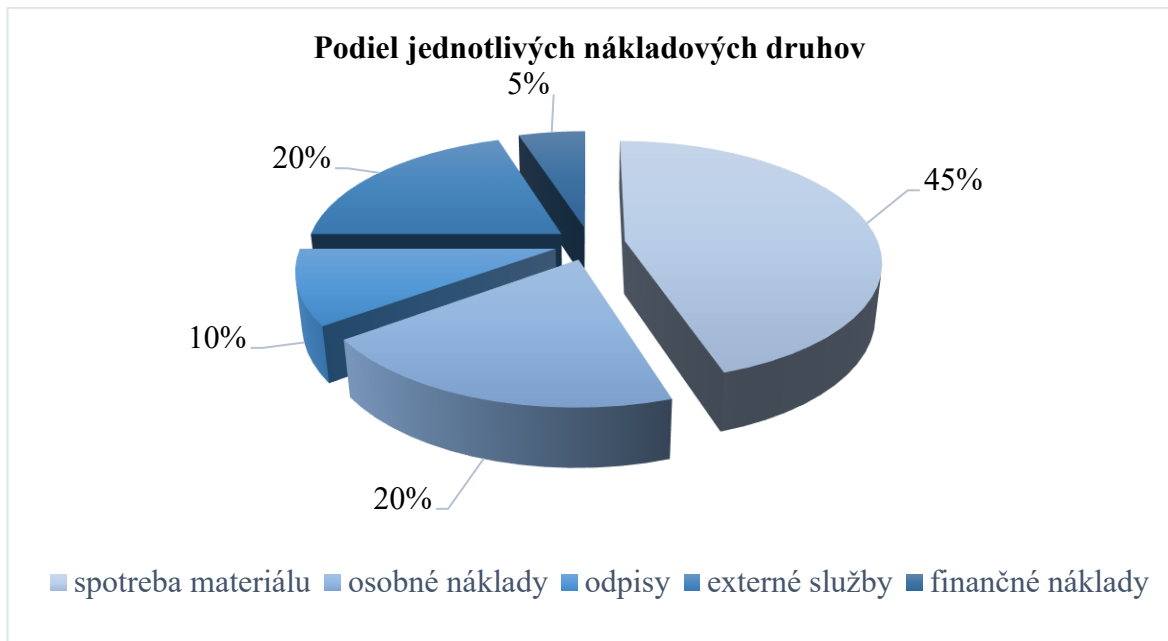
Klasifikácia nákladov je veľmi dôležitá pre efektívne riadenie podniku. Pre účinné riadenie nákladov je potrebné ich rozčleniť do niekoľkých skupín, napríklad podľa druhu, účelu vynaloženia alebo podľa vzťahu k objemu prevádzaných výkonov.

#### 1.3.1 Druhové členenie nákladov

Druhové členenie nákladov patrí k najzakladanejšiemu členeniu nákladov, ktoré vychádza z finančného účtovníctva. Predstavuje druh nákladov, ktoré boli vynaložené za bežné obdobie. „Náklady sa členia podľa druhu spotrebovaného externého vstupu, ktorý vstupuje do podniku v podobe transformačného procesu. Vyjadrujeme ich v peňažných jednotkách a sú charakteristické príbuznými znakmi. Toto rozdelenie zodpovedá finančnému poňatiu nákladov.“ (Popesko a Papadaki, 2016, s. 31)

Popesko a Papadaki (2016, s. 32, cit. podľa Synek, 2003) vo svojej knihe zaradzujú tieto náklady medzi nákladové druhy:

- spotreba materiálu, energie a externých služieb,
- osobné náklady
- odpisy hmotného a nehmotného investičného majetku,
- spotreba použitia externých prác a služieb,
- finančné náklady.



Obrázok 5 Druhovú členenie nákladov (Popesko a Papadaki, 2016, s. 32)

### 1.3.2 Účelové členenie nákladov

Účelové členenie nákladov venuje pozornosť účelu, na ktorý boli náklady vynaložené. Smeruje svoju orientáciu na príčinu vzniku. Tieto náklady sa kalkulujú na výkon, preto sa často nazývajú aj ako náklady výkonu. Účel vzniku nákladov môže byť rôzny, a to napríklad výroba, správa alebo odbyt. Účelové členenie nákladov sa prevádzajú do výkazu zisku a strát. Náklady na správu a odbyt sú tu zobrazené v období, v ktorom vznikli a to z dôvodu, že väčšinou ich nemožno vyčíslit' na konkrétny výrobok. Táto skutočnosť predstavuje rozdiel vo výkaze zisku a strát medzi druhovým a účelovým členením nákladov z hospodárskej činnosti. (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 209)

Popesko a Papadaki vo svojej knihe uvádzajú, že (2016, s. 34) pre potreby manažérskeho účtovníctva je dôležitejší účel vynaloženia nákladov ako druh spotrebovaných nákladov. Konkrétny príkladom môžu byť osobné náklady, kedy sa zaoberáme tým, či boli poskytnuté na výrobu produktu alebo na administratívu. Tu môžeme účelové náklady ďalej rozdeliť na:

- technologické náklady,
- náklady na obsluhu a riadenie.

**Náklady technologické** môžeme chápať ako náklady zapríčinené použitím technológie transformačného procesu alebo také, ktoré s ním súvisia na základe účelu.

**Náklady na obsluhu a riadenie** predstavujú činnosti, ktoré sprevádzajú technologické procesy.

Toto členenie sa však nevyužíva často. Dôvodom je nejednoznačné priradenie na kalkulačnú jednotku, ale taktiež správne zaradenie nákladov do týchto skupín. V praxi častejšie nájdeme rozdelenie nákladov na:

- náklady jednotkové,
- náklady režijné.

Podľa Popeska a Papadaki (2016, s. 34) **náklady jednotkové** „priamo súvisia s jednotkou prevádzaného výkonu a naopak **režijné náklady** nesúvisia s jednotkou výkonu, ale s technologickým procesom ako celkom.“

### 1.3.3 Kalkulačné členenie nákladov

Podľa Popeska kalkulačné členenie nákladov sa uplatňuje najmä v účtovníctve kalkulačnom. Má podobnú štruktúru ako účelové členenie nákladov. Rozdiel medzi nimi je ten, že kalkulačné členenie nákladov sa spája s viacerými jednotkami výkonu, nie len s jednou. Toto členenie môžeme rozdeliť do dvoch skupín a to na:

- **Priame náklady** – tie môžeme presne priradiť k výrobku, s ktorým súvisia a vyvolali ich vznik. Patria sem napríklad materiál potrebný na výrobu výrobku, mzdy robotníkov alebo odpis stroja. (Drury, 2015, s. 28)
- **Nepriame náklady** – tie naopak nemožno priradiť ku konkrétnemu výkonu. Drury hovorí, že je nutné vytvoriť odhad priradenia nákladov, ak neexistuje kvalitný zdroj, ktorý bol spotrebovaný konkrétnym výkonom. (2015, s. 29) Naopak podľa Popeska a Papadaki (2016, s. 37) „nepriame náklady nemôžu byť špecificky a exkluzívne priradené k určitej aktivite, a to hlavne preto, že exkluzívna väzba medzi nákladom a objektom neexistuje, ide teda o režijné náklady alebo väzbu nie sme schopní v rámci účtovnej evidencie nákladov identifikovať.“

### 1.3.4 Členenie nákladov podľa vzťahu k objemu výroby

Členenie nákladov podľa vzťahu k objemu vykonávaných výkonov sa na rozdiel od predchádzajúcich členení, ktoré sa zameriavajú na náklady, ktoré už vznikli a boli spotrebované, sa toto členenie zaoberá nákladmi, ktoré v budúcnosti ešte len vzniknú. „Objem výkonov môže byť v praxi meraný rôznymi ukazovateľmi, ako je napríklad počet predaných alebo vyrobených kusov, opracovaných hodín a najazdených kilometrov.“ (Popesko a Papadaki, 2016, s. 38) Náklady, ktorých sa výška sa pri zmene objemu výkonov zmení, sa nazývajú **variabilné náklady**. Tieto náklady obsahujú veľmi významnú zložku, a tou sú proporcionálne náklady. Výška proporcionálnych nákladov sa mení priamo úmerne s úrovňou činnosti. Tie sa ďalej môžu deliť na *nadproporcionálne variabilné náklady*, ak objem produkcie rastie pomalšie ako náklady alebo na *podproporcionálne variabilné náklady*, a to v prípade, že objem produkcie rastie rýchlejšie ako náklady. (Popesko a Papadaki, 2016, s. 38) Do tejto skupiny nákladov okrem variabilných patria aj **fixné náklady**. „Sú to náklady, ktoré zostávajú konštantné v širokom rozsahu činností počas stanoveného časového obdobia.“ (Drury, 2015, s. 32) Nepodliehajú premenám, ktoré boli vyvolané zmenou činnosti. Patria sem napríklad leasing, odpisy budov, náklady na poistenie alebo manažérske mzdy. Tretou skupinou nákladov sú **náklady zmiešané**. Ich charakteristickým znakom je, že zahŕňajú variabilnú aj fixnú zložku súčasne.

### 1.3.5 Členenie nákladov z hľadiska rozhodovania

Typickou vlastnosťou týchto nákladov je, že nevychádzajú z reálnych hodnôt podniku, ale z odhadovaných nákladov zvažovaných variant. V rámci tohto členenia členíme náklady na:

- **Relevantné náklady** – také náklady, ktoré sa v závislosti s rozhodnutím budú meniť. Popesko a Papadaki (2016, s. 48) uvádzajú ich zvláštnu formu, ktorou sú „rozdielové náklady, ktoré predstavujú rozdiel medzi nákladmi pred prijatím rozhodnutia a po jeho dopade.“
- **Irelevantné náklady** – sú tie, ktoré zostanú nemenné bez ohľadu na variantu rozhodnutia, ktorá bude v konečnom dôsledku prijatá. (Popesko a Papadaki, 2016, s. 48)

- **Utopené náklady** – Drury (2015, s. 35) tie náklady opisuje ako náklady na zdroje, ktoré už podnik v minulosti poskytol, ale ich celková suma nebude zmenená žiadnym rozhodnutím v budúcnosti. Utopené náklady sú pre dané rozhodnutie irelevantné.
- **Príležitostné náklady** – predstavujú náklady ušlej príležitosti, ktoré podľa Druryho (2015, s. 35) merajú prospešnosť príležitosti, ktorá je stratená alebo obetovaná, kedy výber najpriaznivejšej alternatívy vedie k zamietnutiu ostatných možných rozhodnutí. Nie sú zaznamenávané v účtovníctve, pretože neprinášajú hotovostný výdavok.

#### 1.4 Prirážková kalkulácia

„Prirážková kalkulácia sa uplatňuje v podnikoch, ktoré rôznym technologickým postupom vyrábajú aspoň dva a viac výkonov, ktoré sú charakterovo rôznorodé a nákladovo odlišné.“ (Foltínová, 2012, s. 9)

Niekedy býva pomenovaná ako zákazková kalkulácia. Medzi hlavné znaky prirážkovej kalkulácie môžeme zaradiť jednoduchosť a využiteľnosť v heterogénnej výrobe. „Kalkuluje výšku nepriamych nákladov zodpovedajúcej určitému výkonu na základe **rozvrhovej základne** a pomocou nej vyjadrené **režijné prirážky** či **sadzby**.“ Prvým krokom pre určenie nepriamych nákladov je stanovenie veličiny, podľa ktorej budú náklady kalkulované. Následne sú náklady pripočítavané proporcionálne k zvolenej veličine. Pri heterogénnej výrobe je nutné zvoliť čo najpresnejšiu rozvrhovú základňu, ktorá vyjadří tú časť nepriamych nákladov, ktorých spotrebu podnietil vyrábaný výrobok. Najčastejšie vybranými rozvrhovými základňami sú objem priameho materiálu, priamych miezd, priamych nákladov alebo počet strojových hodín. Avšak zvolená musí byť tá, ktorá je objektívnou, kontrolovateľnou a ľahko zisiteľnou pre daný druh výkonu. (Popesko a Papadaki, 2016, s. 99)

Poznáme dva typy rozvrhových základní a nimi sú:

- **Peňažná rozvrhová základňa** – jej výpočtom zistíme, aký podiel rozvrhovej základne tvoria režijné náklady výrobku. Výsledok je vyjadrený v percentách. Vypočítame rozvrhovú prirážku podľa tohto vzorca:

$$\text{Prirážka režijných nákladov v \%} = \frac{\text{nepriame režijné náklady}}{\text{rozvrhová základňa v Kč}}$$

- **Naturálna rozvrhová základňa** – má vyjadrený svoj výsledok v peňažných jednotkách, ktorý vypočítame pomocou rozvrhovej základne, ktorá je v naturáliách (napr. kg, ks, m). Výpočtom získame sadzbu režijných nákladov pomocou tohto vzorca:

$$\text{Sadzba režijných nákladov v Kč} = \frac{\text{nepriame režijné náklady}}{\text{rozvrhová základňa v naturálnych jednotkách}}$$

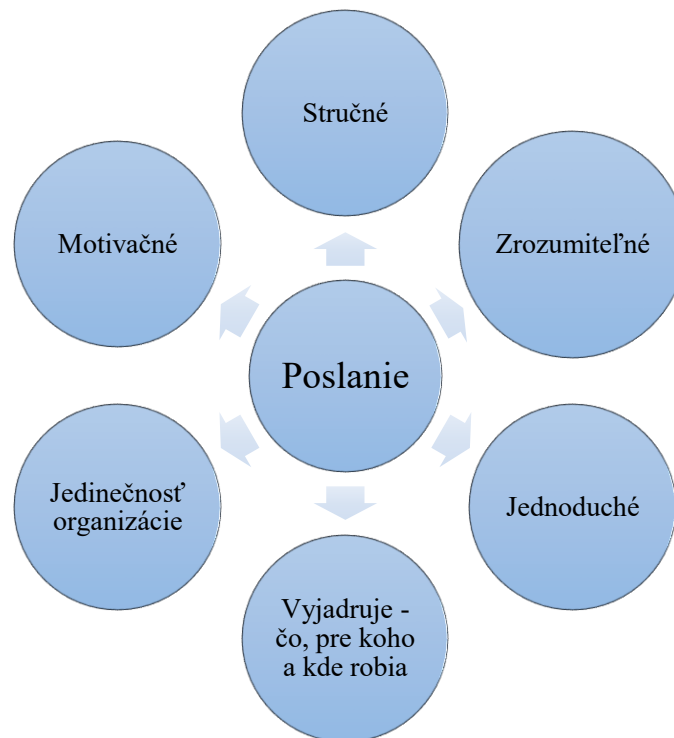
Prirážkovú kalkuláciu môžeme rozdeliť do dvoch variant. Prvou z nich je **sumačná prirážková kalkulácia**. „Tento typ kalkulácie alokuje všetky režijné náklady firmy v rámci jednej súhrnnej podnikovej réžie. Pre priradenie súhrnnej réžie používame univerzálnu rozvrhovú základňu.“ (Popesko a Papadaki, 2016, s. 101) K nej sa nepriame náklady vyvíjajú úmerne. **Diferencovaná prirážková kalkulácia** je druhým variantom. Tento variant prirážkovej kalkulácie má za úlohu rozčleniť nepriame náklady do skupín podľa použitia rozvrhových základní. Diferencovaná prirážková kalkulácia spresňuje výsledok kalkulácie priradením samostatnej rozvrhovej základne k jednotlivým skupinám výkonov na rozdiel od univerzálnej rozvrhovej základne priradenej podniku ako celku. (Popesko a Papadaki, 2016, s. 104) Aby bola diferencovaná kalkulácia správne aplikovaná, musia sa náklady rozčleniť podľa podnikových funkcií. Tieto funkcie sú nevyhnutné pre funkčne riadenie podniku. Režijné náklady môžeme teda rozdeliť napr. do:

- **Zásobovacej réžie** – tá spája režijné náklady spolu s nákladmi na nákup a logistiku vstupov.
- **Výrobnej réžie** – jej úlohou je spojiť režijné náklady s nákladmi, ktoré vznikajú vo výrobnom procese, s riadením a obsluhou podniku.
- **Odbytovej réžie** – tu dochádza k prepojeniu režijných nákladov spolu s predajom, reklamou a ďalšími činnosťami spojenými s odbytom.
- **Správnej réžie** – v tejto réžii sa nachádzajú náklady fixného charakteru, ktoré sa týkajú správy podniku. (Popesko a Papadaki, 2016, s. 105)



## 1.5 Zdroje financovania príspevkových organizácií

Podstatou financovania neziskových organizácií je, aby mali dostatočnú výšku kapitálu, ktorý vedie k plneniu ich účelu, pre ktorý boli zriadené. „S poslaním organizácie musia byť zamestnanci stotožnení a verejnosť ho musí chápať a rozumieť mu.“ (Šedivý a Medlíková, 2017, s. 22)



Obrázok 6 Rysy správne fungujúceho poslania neziskovej organizácie (Šedivý a Medlíková, 2017, s. 22)

Na tomto obrázku môžeme vidieť, aké charakteristické rysy sú typické pre poslanie, ktoré plní svoju funkciu správne.

Základným predpokladom zabezpečenia dlhodobého a úspešného chodu organizácie sú financie. „Finančné riadenie môžeme definovať ako ekonomickú činnosť zaoberajúcu sa získavaním potrebného množstva kapitálu a peňažných prostriedkov z rôznych zdrojov financovania a ich efektívneho využitia za účelom plnenia hlavného cieľa a poslania organizácie.“ Taktiež veľmi dôležité je finančné rozhodovanie, ktoré slúži pri výbere optimálnej varianty získavania kapitálu a peňažných prostriedkov. Pre správne stanovenie cieľov a použitie finančných nástrojov, si musíme uvedomiť, o aký typ organizácie sa jedná a v akej fáze vývoja sa nachádza. Tieto vývojové fázy majú svoje typické znaky

a požiadavky, ktoré sa prejavujú dynamickou činnosťou a tú treba riadiť z troch hľadísk. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, s. 55) Prvým finančným riadením je **strategické**, ktoré „zaisťuje previazanosť medzi cieľmi a zdrojmi s ohľadom na meniace sa podmienky tržného prostredia.“ Týka sa dlhodobého časového obdobia, ktorý vplýva na celú organizáciu a predstavuje reakciu na vonkajšie zmeny prostredia rozhodovaním o činnostiach podniku. Ďalším je **taktické** finančné riadenie, ktoré sa odohráva maximálne do 1 roku. Snaží sa presne a podrobne spracovať ciele podniku, ktorých realizáciu zaisťuje čo najefektívnejším spôsobom. Medzi jeho činnosť možno zaradiť plánovanie a tvorbu rozpočtov. **Operatívne** finančné riadenie sa týka taktiež krátkočasového obdobia, ale sú to mesiace, týždne alebo dni. Jeho podstatou je, že vychádza z kombinácie strategického a taktického finančného riadenia. Rieši sa pri každodennej prevádzke organizácie. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, s. 56)

Podľa Krechovskej a kolektívu (2018, s. 56) sa primárny dlhodobý cieľ neziskových organizácií líši od cieľu ziskových organizácií. Orientujú sa na efektívne plnenie poslania, na základe ktorého bola nezisková organizácia zriadená. K tomu prináleží aj postavenie finančného riadenia, ktorý vedie svoje ciele k splneniu tejto úlohy.

Ďalej tieto autorky (2018, s. 57) vo svojej knihe uvádzajú, že podstatnou úlohou organizácie je vykazovanie finančnej stability a finančnej sebestačnosti, ktorou zabezpečuje z dlhodobého hľadiska uskutočňovanie potrieb, pre ktoré bola zriadená. Na druhej strane musí organizácia spĺňať zaisťovanie krátkodobého finančného riadenia, ktorým je platobná schopnosť. Táto schopnosť má za úlohu zabezpečiť každodenné potreby organizácie, jej vzťahy na obchodnej úrovni a existenčné plnenie účelu.

Pre priaznivý chod organizácie a plnenie jej primárneho cieľu, musí sa management organizácie zaoberať finančnou stratégiou a finančným plánovaním. **Finančná stratégia** predstavuje spôsob, ktorý má zaistiť dosiahnutie základného finančného cieľu. Bližšie nám určí štruktúru a správne využite zdrojov financovania, spôsob získania kapitálu a jeho výšku, investičné rozhodnutie a využitie voľných peňažných prostriedkov organizácie. **Finančné plánovanie** má za úlohu odhadnúť budúci stav financií. K odhadu používa výkazy a to najmä plánovanú súvahu, výkaz ziskov a strát a prehľad o peňažných tokoch. Je to finančných riadiaci nástroj, ktorý slúži pre manažérov a jeho úlohou je zobrazit' predpokladaný vývoj financií, ktorý má priniesť vhodné finančné rozhodnutie. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, s. 57)

Na plnenie svojho účelu, pre ktorý boli neziskové organizácie zriadené využívajú **hlavnú činnosť**. A tou je poskytovanie rôznych všeobecne prospešných služieb – zdravotná starostlivosť, vzdelávanie, pomoc ľuďom v hmotnej núdzi, ochrana životného prostredia a pod. (Vršková, 2018) Spolu s touto činnosťou môže organizácie viesť aj **vedľajšiu činnosť**, ktorú môžeme nazvať aj ako hospodársku, podnikateľskú alebo doplnkovú. Táto činnosť má za úlohu podporu hlavnej činnosti. Má podnikateľský charakter, to znamená, že môže vykazovať zisk, pomocou ktorého zvyšuje svoj vlastný kapitál. Ak teda organizácia vytvorí zisk, je určený k rozvoju alebo k financovaniu hlavnej činnosti. Na rozdiel od ziskových organizácií, si tento zisk vlastníci nesmú medzi sebou rozdeliť. (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018, s. 57)

Podľa Krechovskej a kolektívu (2018, s. 58) k správne fungovaniu finančného riadenia je nutné splniť činnosti, ktoré k tomu vedú. Sú to:

- **Finančné plánovanie** – jeho hlavným nástrojom je rozpočet, ktorý vyplýva zo strategických plánov organizácie pre rôzne časové obdobie.
- **Zaistenie zdrojov (fundraising)** – patria sem finančné i nefinančné prostriedky, ktoré slúžia k zaisteniu plánov organizácie.
- **Riadenie cash flow** – týka sa riadenia a hospodárenia príjmov a výdajov organizácie.
- **Evidencia** – prostredníctvom zostavovania hlavných výkazov, ktoré slúžia k hodnoteniu finančnej situácie.
- **Monitorovanie a kontrola** – rozpor medzi plánovanými a skutočnými výsledkami organizácie. Môže sa týkať organizácie ako celku, druhov nákladov, odchýlok a ich možných odstránení.
- **Hodnotenie finančnej situácie a výkonnosti** – sú vykonávané pomocou ukazovateľov finančnej analýzy, identifikácie silných a slabých stránok a posúdenia výkonnosti organizácie.

Medzi tri zdrojové oblasti, ktoré neodlúčiteľne patria k fungovaniu organizácie sú **financie** (peniaze); **zázemie, služby a materiál** (nehnutelnosti, prenájom, energia, nábytok a pod.)

a **Fudia** (členovia štatutárnych orgánov, zamestnanci, dobrovoľníci). (Šedivý a Medlíková, 2017, s. 45)

Aby neziskové organizácie úspešne fungovali, musia venovať svoju pozornosť hlavnému predpokladu pre fungovanie, a tým je **viac zdroje financovanie**. „Organizácia musí zabezpečiť viac zdrojov, z ktorých bude financovaná, aby nebola závislá len na jednom z nich.“ To aby bola organizácia nezávislou je veľmi dôležité, pretože príliš dominujúci zdroj prináša nestabilitu. To znamená ak tento dominujúci zdroj vymizne, spoločnosť postihne bankrot. Je teda lepšie, ak má viac menších jednotlivých typov zdrojov a majú u nej relatívne rovnaké zastúpenie. (Šedivý a Medlíková, 2017, s. 72)

Možnosti základných zdrojov financovania neziskových organizácií:

- finančné prostriedky získané vlastnou činnosťou,
- príspevok od zriaďovateľa,
- prijaté finančné dary od FO alebo PO,
- finančné fondy,
- doplnková činnosť,
- dotácie z rozpočtov,
- zahraničie.

### **Finančné prostriedky získané vlastnou činnosťou**

Je to druh samofinancovania neziskových organizácií. Sú to zdroje získané hlavnou činnosťou – predaj výrobkov, tovarov, poskytovanie služieb alebo prenájom dlhodobého majetku. Samofinancovaním zvyšuje príspevková organizácia svoju finančnú stabilitu. Tieto prostriedky nemajú stanovený účel ich použitia.

### **Príspevok od zriaďovateľa**

Tento príspevok poskytuje zriaďovateľ na bežnú činnosť príspevkovej organizácie. Slúži na úhradu výdavkov prevádzkovej činnosti, opravy, údržby, odpisy prostriedkov. Tento príspevok poskytuje v prípade, že výdavky nie je možné uhradiť z vlastných príjmov

organizácie. Výšku príspevku na činnosť spolu s jej čerpaním stanoví zriaďovateľ. Môže podliehať zníženiu alebo zvýšeniu pri zmene podmienok zriaďovateľom. Zriaďovateľom môže byť štát, obec alebo územný samosprávny celok. Hospodárenie príspevkových organizácií funguje na základe vyrovnaného rozpočtu. To znamená, že po pripočítaní štátneho príspevku sa musia náklady rovnať výnosom. Ak nastane situácia, kedy výnosy prevyšujú náklady, nastane odvod do rezervného fondu. V opačnom prípade, teda ak sú náklady vyššie než výnosy, sa použijú na vyrovnanie prostriedky taktiež z rezervného fondu. (SLOVENSKO, 2004)

### **Prijaté finančné dary od FO alebo PO**

Sú to dary poskytnuté od firemných darcov, individuálnych darcov alebo od dobrovoľníkov. Môžu to byť peňažné prostriedky s určeným účelom použitia. Ak nie je stanovený tento účel, organizácia môže dar použiť na svoj rozvoj alebo skvalitnenie svojej činnosti. (SLOVENSKO, 2004)

### **Finančné fondy**

Príspevková organizácia je oprávnená zriaďovať na základe zákona č. 523/2004 Z. z. §25 Zákonný rezervný fond. Zdrojom fondu je kladný výsledok hospodárenia v plnej výške. Tvorba tohto fondu zahŕňa výsledok hospodárenia z oboch činností, to znamená aj z hlavnej aj z podnikateľskej, bez ohľadu na to či bol výsledok kladný alebo záporný. O vytváraní a dopĺňaní rezervného fondu sa účtuje na účte 421 – Zákonný rezervný fond. Príspevkové organizácie smú tvoriť len tento jeden fond. Prostriedky fondu príspevková organizácia môže použiť na úhradu záporného výsledku hospodárenia. Pokiaľ nemá dostatočné prostriedky na vyrovnanie záporného výsledku hospodárenia, môže tento proces vykonávať postupne počas nasledujúcich období. § 25 zákona o rozpočtových pravidlách hovorí tiež o tom, že o budúcnosti tohto fondu nesmie rozhodovať zriaďovateľ. (SLOVENSKO, 2004)

Tabuľka 2 Účtovanie rezervného fondu (Maderová Voltnerová, 2013, s. 144)

| Účtovný prípad | Text  | MD                                     | D                      |
|----------------|---|--|------------------------|
| 1.             | Rozdelenie VH do rezervného fondu                               | 431 - VH v schvaľovaní                 | 421 - Rezervný fond    |
| 2.             | Použitie rezervného fondu k úhrade straty za predchádzajúci rok | 421 - Rezervný fond                    | 431 - VH v schvaľovaní |
| 3.             | Prevod nevysporiadanej straty za predchádzajúci rok             | 428 - Nevysporiadaný VH minulých rokov | 431 - VH v schvaľovaní |

### Doplňková činnosť

Túto činnosť môže príspevková organizácia vykonávať na základe súhlasu zriaďovateľa. Musí byť však splnená podmienka, a to že musí vykonávať svoju hlavnú činnosť, pre ktorú bola zriadená a príjmy získané z vedľajšej činnosti použije na rozvoj hlavnej činnosti. Doplňková činnosť musí byť oddelene sledovaná na samostatnom bežnom účte. Náklady, ktorý vzniknú z tejto činnosti musia byť kryté z výnosov vzniknutých z podnikateľskej činnosti. Výsledok hospodárenia z tejto činnosti sa použije na vytvorenie rezervného fondu, tak ako aj z hlavnej činnosti. (SLOVENSKO, 2004)

### Dotácie z rozpočtov

Príspevkovým organizáciám môžeme poskytnúť dotácie z miestneho alebo zo štátneho rozpočtu. Dotácie musia byť evidované na svojom vlastnom bežnom účte. Ústredný orgán stanoví rozpočtový limit pre čerpanie dotácií. Dotácie sa poskytujú na základe žiadosti, za podmienok a spôsobom stanoveným zákonom. Úlohou poskytovateľa dotácie je určiť presný účel, na ktorý musí byť dotácia použitá. Úlohou príjemcu je písomne preukázať účel použitia dotácie pri kontrole vykonávanej poskytovateľom. Sú stanovené podmienky, ktoré je nutné splniť pre poskytnutie. Nemožno dotáciu poskytnúť na splácanie úverov, pôžičiek a úrokov z nich. (SLOVENSKO, 2004)

**Zahraničie**

Medzi príjmy zo zahraničia radíme zahraničné dary a príspevky z rozpočtu Európskej únie. Tieto prostriedky sa musia viesť na samostatnom účte. Ide o financovanie, kedy sú poskytnuté prostriedky na konkrétny účel na základe medzinárodných zmlúv. V prípade porušenia finančnej disciplíny z týchto prostriedkov, vznikajú penále a pokuty. (SLOVENSKO, 2004)

## **II. PRAKTICKÁ ČASŤ**



## **2 ANALÝZA NÁKLADOV VO VYBRANOM PODNIKU A ICH ZDROJOV FINANCOVANIA**

V mojej práci Vám predstavím spoločnosť Správa ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja. Budem sa venovať stručnej charakteristike tejto účtovnej jednotky, analyzovať jej náklady a zaoberať sa zdrojmi financovania a možným alternatívam k znižovaniu nákladom.

### **2.1 Charakteristika podniku Správa ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja**

Táto spoločnosť vznikla 01. 01. 2004 ako rozpočtová organizácia uznesením Zastupiteľstva Trenčianskeho samosprávneho kraja č. 182/2003. Avšak v roku 2007 došlo k zmene právnej formy organizácie, a tak v súčasnosti pôsobí ako príspevková organizácia. (Správa ciest TSK, 2009) Predstavuje samostatný právny subjekt, ktorý sídli v Trenčíne. Jej zriaďovateľom je Trenčiansky samosprávny kraj. Zastupiteľstvo TSK schvaľuje rozpočty organizácii, ktorá s danými prostriedkami hospodári samostatne. Zaoberá sa vedením účtovníctva a výkazníctva, ktoré predkladá zriaďovateľovi na kontrolu. Správa ciest náklady na obstaranie, opravy a údržbu hmotného majetku a taktiež náklady na prevádzku hradí z vlastných zdrojov a z príspevku, ktorý im poskytuje zriaďovateľ. Spoločnosť v roku 2018 eviduje 309 zamestnancov a ich priemerná hrubá mzda v tomto roku predstavovala 914,50 €. (Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019)

K hlavnému predmetu činnosti patrí:

- správa a údržba ciest delimitovaného majetku v TSK v stave zodpovedajúcom účelu, na ktorý je určený;
- udržiava majetok v stave zodpovedajúcom účelu a plní povinnosti stanovené predpismi o správe majetku;
- správa a údržba ciest vo vlastníctve TSK, ich súčastí a príslušenstvá;
- údržba ciest vo vlastníctve SR, nachádzajúcich sa na území TSK;
- investičná činnosť na cestách a mostoch vo vlastníctve TSK. (Správa ciest TSK, 2009)

Spoločnosť pre vedenie hlavnej činnosti musí splňať určité náležitosti. Vedie evidenciu ciest a mostov v TSK a zabezpečuje ich prehliadky. Zabezpečuje opravy a udržiava cesty v zimnom i v letnom období. Poskytuje informácie o plánovaní, príprave a výstavbe ciest. Poskytuje informácie o zjazdnosti ciest. Zameriava sa na činnosti súvisiace s nepovolenými reklamnými zariadeniami na cestách. Vykonáva sčítanie cestnej dopravy na cestách a mnohé ďalšie. (Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019)

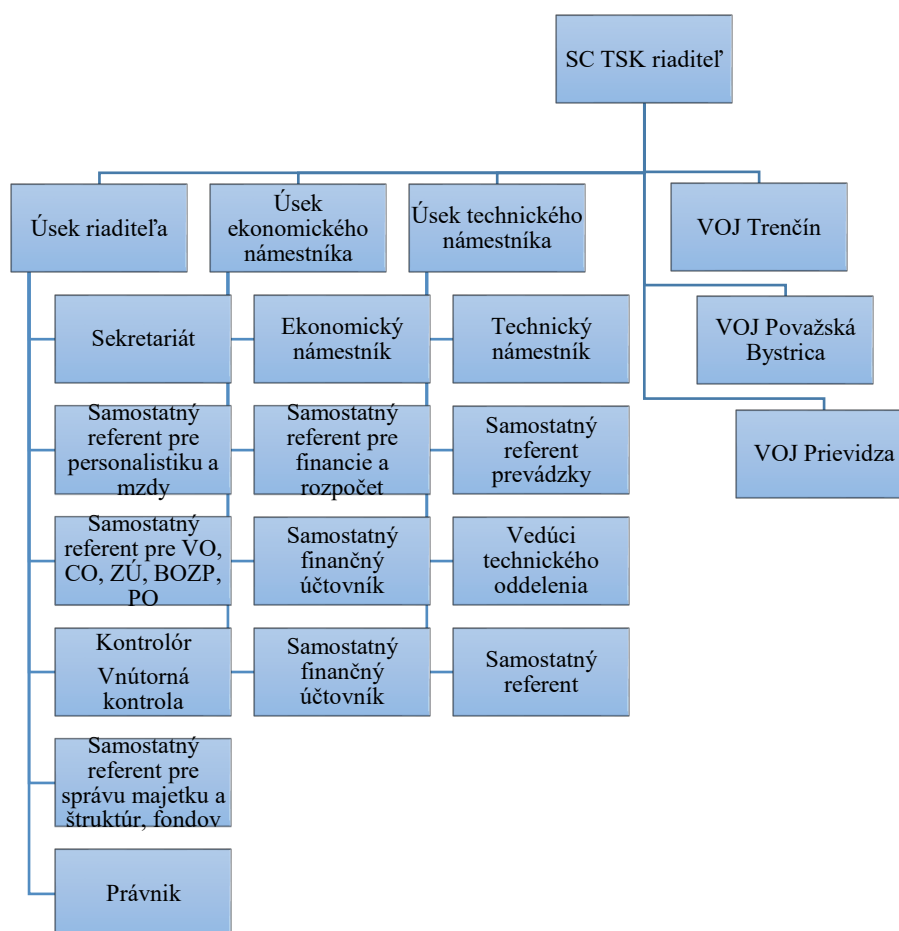
Správa ciest TSK vykonáva aj vedľajšiu činnosť, ktorú označuje za podnikateľskú. Túto činnosť môže vykonávať na základe súhlasu zriaďovateľa a živnostenského listu. Do tejto činnosti zahŕňa napríklad betonárske, natieračské a asfaltárske práce; osadzovanie dopravných značení; zemné, výkopové a demolačné práce; prenájom nehnuteľností s poskytovaním služieb nad rámec základných služieb; sprostredkovanie dopravy; sprostredkovanie obchodu a služieb v rozsahu voľných živností; maloobchod a veľkoobchod a prevádzkovanie nabíjajúcich stojanov pre elektrické vozidlá. (Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019)

Správa ciest TSK sa skladá z troch vnútorných organizačných jednotiek, a tými sú:

- **VOJ Trenčín**, so strediskami údržby:
  - Trenčín
  - Nové mesto nad Váhom
  - Myjava
  
- **VOJ Považská Bystrica**, so strediskami údržby:
  - Považská Bystrica
  - Ilava
  
- **VOJ Prievidza**, so strediskami údržby:
  - Prievidza
  - Partizánske
  - Bánovce nad Bebravou
  - Nitrianske Rudno
  - Nitrianske Pravno
  - Nováky
  - Jalovec

Spoločnosť tieto strediská nazýva aj cestmajsterstvá, prostredníctvom ktorých spravuje 349 398 km ciest II. triedy a 1 139 334 km ciest III. triedy. Za jednotlivé jednotky to predstavuje: VOJ Trenčín 667 839 km, VOJ Považská Bystrica 371 755 km a VOJ Prievidza 449 138 km. Na tejto cestnej sieti sa nachádza 641 mostných zariadení. Podnik zabezpečuje aj údržbu ciest I. triedy v dĺžke 296 km. Tu sa nachádza 220 mostov. (Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019)

### Organizačná štruktúra spoločnosti



Obrázok 7 Hierarchické zobrazenie podniku Správa ciest TSK (Správa ciest TSK, 2009)

## 2.2 Celkové náklady spoločnosti

Táto podkapitola obsahuje tabuľky, v ktorých sú zobrazené celkové náklady spoločnosti Správa ciest TSK za roky 2016, 2017 a 2018 zaokrúhlené na celé čísla matematicky,

vyjadrené v eurách. Celkové náklady zahŕňajú rozdelenie na hlavnú činnosť (HČ) a podnikateľskú činnosť (PČ). Po tabuľkách nasleduje graf vývoja celkových nákladov rozdelený na jednotlivé činnosti a taktiež komentár.

Tabuľka 3 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2016 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)

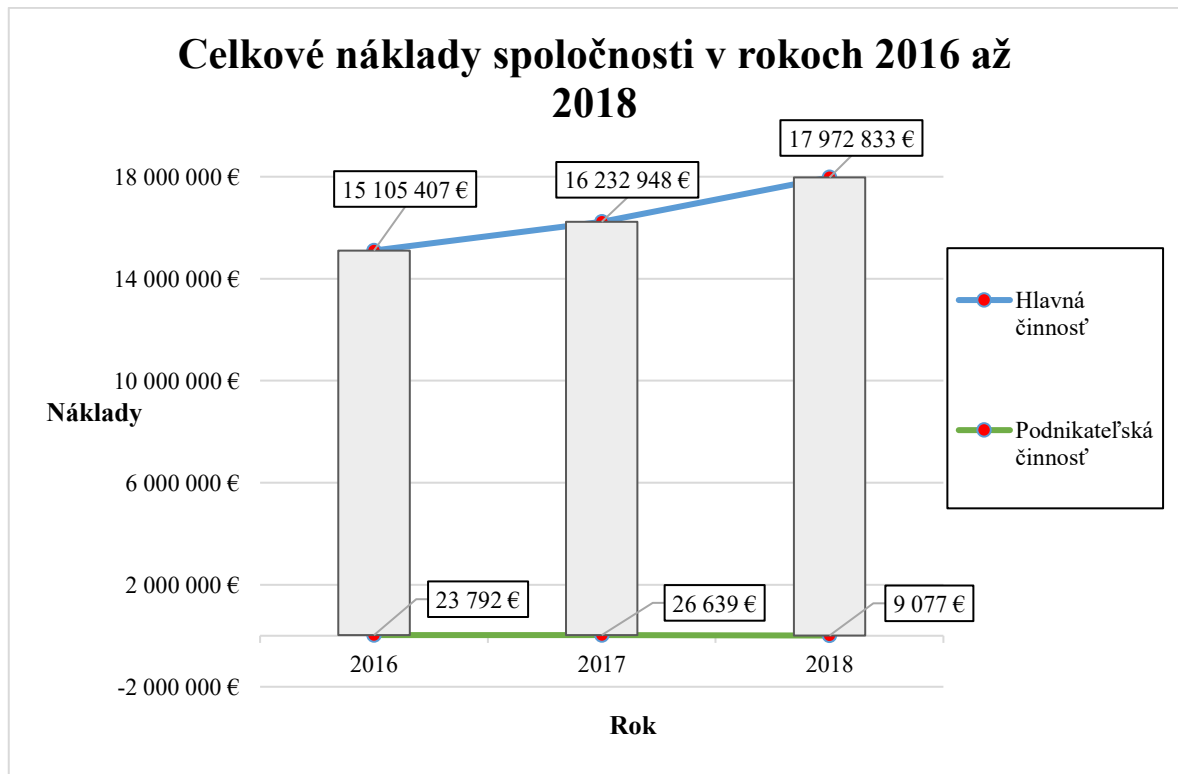
| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | 2016 [€]          |               |                   |
|--------------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
|                          |  | HČ                | PČ            | Spolu             |
| <b>50</b>                | <b>Spotrebované nákupy</b>   | <b>2 543 935</b>  | <b>3 329</b>  | <b>2 547 264</b>  |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2 373 143         | 2 894         | 2 376 037         |
| 502                      | Spotreba energie   | 170 792           | 435           | 171 227           |
| <b>51</b>                | <b>Služby</b>  | <b>4 691 373</b>  | <b>12 235</b> | <b>4 703 608</b>  |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 4 501 427         | 713           | 4 502 140         |
| 512                      | Cestovné   | 75                |               | 75                |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 908               |               | 908               |
| 518                      | Ostatné služby   | 188 962           | 11 522        | 200 485           |
| <b>52</b>                | <b>Osobné náklady</b>  | <b>4 202 866</b>  | <b>7 315</b>  | <b>4 210 181</b>  |
| 521                      | Mzdové náklady   | 2 883 990         | 5 171         | 2 889 160         |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 1 003 114         | 1 830         | 1 004 943         |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 35 476            |               | 35 476            |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 280 287           | 315           | 280 602           |
| <b>53</b>                | <b>Dane a poplatky</b>   | <b>48 210</b>     | <b>375</b>    | <b>48 584</b>     |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  |                   | 370           | 370               |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 42 234            |               | 42 234            |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 5 975             | 5             | 5 980             |
| <b>54</b>                | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť</b>  | <b>45 544</b>     |               | <b>45 544</b>     |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 8                 |               | 8                 |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 45 182            |               | 45 182            |
| 549                      | Manká a škody  | 354               |               | 354               |
| <b>55</b>                | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia</b> | <b>3 573 434</b>  | <b>539</b>    | <b>3 573 972</b>  |
| 551                      | Odpisy DNM a DHM   | 3 573 434         |               | 3 573 434         |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti</b>   |                   | <b>539</b>    | <b>539</b>        |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  |                   | 539           | 539               |
| <b>56</b>                | <b>Finančné náklady</b>  | <b>45</b>         |               | <b>45</b>         |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 45                |               | 45                |
|                          | <b>Účtové skupiny 50 - 56 súčet</b>  | <b>15 105 407</b> | <b>23 792</b> | <b>15 129 199</b> |

Tabuľka 4 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2017 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | 2017 [€]          |               |                   |
|--------------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
|                          |  | HČ                | PČ            | Spolu             |
| <b>50</b>                | <b>Spotrebované nákupy</b>   | <b>2 768 919</b>  | <b>10 169</b> | <b>2 779 088</b>  |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2 628 319         | 7 760         | 2 636 079         |
| 502                      | Spotreba energie   | 140 600           | 2 409         | 143 010           |
| <b>51</b>                | <b>Služby</b>  | <b>5 393 944</b>  | <b>2 389</b>  | <b>5 396 333</b>  |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 5 182 679         | 443           | 5 183 122         |
| 512                      | Cestovné   | 118               |               | 118               |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 1 286             |               | 1 286             |
| 518                      | Ostatné služby   | 209 861           | 1 946         | 211 807           |
| <b>52</b>                | <b>Osobné náklady</b>  | <b>4 470 596</b>  | <b>5 517</b>  | <b>4 476 112</b>  |
| 521                      | Mzdové náklady   | 3 082 188         |               | 3 082 188         |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 1 070 678         | 1 344         | 1 072 022         |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 35 882            |               | 35 882            |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 281 847           | 356           | 282 203           |
| <b>53</b>                | <b>Dane a poplatky</b>   | <b>50 028</b>     | <b>7 829</b>  | <b>57 857</b>     |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  |                   | 7 829         | 7 829             |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 42 233            |               | 42 233            |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 7 795             |               | 7 795             |
| <b>54</b>                | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť</b>  | <b>14 771</b>     |               | <b>14 771</b>     |
| 544                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 266               |               | 266               |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 1 809             |               | 1 809             |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 12 262            |               | 12 262            |
| 549                      | Manká a škody  | 433               |               | 433               |
| <b>55</b>                | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia</b> | <b>3 534 650</b>  | <b>736</b>    | <b>3 535 386</b>  |
| 551                      | Odpisy DNM a DHM   | 3 448 953         |               | 3 448 953         |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti</b>   | <b>85 697</b>     | <b>736</b>    | <b>86 433</b>     |
| 553                      | Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 85 697            |               | 85 697            |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  |                   | 736           | 736               |
| <b>56</b>                | <b>Finančné náklady</b>  | <b>41</b>         |               | <b>41</b>         |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 41                |               | 41                |
|                          | <b>Účtové skupiny 50 - 56 súčet</b>  | <b>16 232 948</b> | <b>26 639</b> | <b>16 259 588</b> |

Tabuľka 5 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2018 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | 2018<br>[€]       |              |                   |
|--------------------------|--|-------------------|--------------|-------------------|
|                          |  | HČ                | PČ           | Spolu             |
| <b>50</b>                | <b>Spotrebované nákupy</b>   | <b>2 810 370</b>  | <b>6 522</b> | <b>2 816 892</b>  |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2 679 262         | 919          | 2 680 181         |
| 502                      | Spotreba energie   | 131 108           | 5 603        | 136 711           |
| <b>51</b>                | <b>Služby</b>  | <b>7 268 370</b>  | <b>671</b>   | <b>7 269 040</b>  |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 6 876 034         | 23           | 6 876 058         |
| 512                      | Cestovné   | 746               |              | 746               |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 1 089             |              | 1 089             |
| 518                      | Ostatné služby   | 390 500           | 647          | 391 148           |
| <b>52</b>                | <b>Osobné náklady</b>  | <b>5 025 537</b>  | <b>459</b>   | <b>5 025 997</b>  |
| 521                      | Mzdové náklady   | 3 443 729         | 316          | 3 444 045         |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 1 198 458         | 111          | 1 198 569         |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 38 852            |              | 38 852            |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 344 498           | 32           | 344 530           |
| <b>53</b>                | <b>Dane a poplatky</b>   | <b>50 901</b>     | <b>1 234</b> | <b>52 135</b>     |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  |                   | 1 234        | 1 234             |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 42 557            |              | 42 557            |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 8 343             |              | 8 343             |
| <b>54</b>                | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť</b>  | <b>17 739</b>     |              | <b>17 739</b>     |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 597               |              | 597               |
| 546                      | Odpis pohľadávky   | 873               |              | 873               |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 16 199            |              | 16 199            |
| 549                      | Manká a škody  | 70                |              | 70                |
| <b>55</b>                | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia</b> | <b>2 799 872</b>  | <b>191</b>   | <b>2 800 063</b>  |
| 551                      | Odpisy DNM a DHM   | 2 683 681         |              | 2 683 681         |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti</b>   | <b>116 191</b>    | <b>191</b>   | <b>116 382</b>    |
| 553                      | Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 108 870           |              | 108 870           |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  |                   | 191          | 191               |
| 558                      | Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 7 321             |              | 7 321             |
| <b>56</b>                | <b>Finančné náklady</b>  | <b>45</b>         |              | <b>45</b>         |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 45                |              | 45                |
|                          | <b>Účtové skupiny 50 - 56 súčet</b>  | <b>17 972 833</b> | <b>9 077</b> | <b>17 981 910</b> |



Obrázok 8 Grafické zobrazenie celkových nákladov spoločnosti v rokoch 2016 až 2018  
(vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)

Ako môžeme vidieť na grafe, spoločnosť Správa ciest TSK neprosperovala. Jej celkové náklady za hlavnú činnosť mali nepriaznivý vývoj. Náklady v roku 2017 oproti roku 2016 stúpili o 7,5 %. V roku 2018 dosahovali náklady spoločnosti najvyšší počet. Oproti roku 2016 to predstavuje zvýšenie až o 19 % a oproti roku 2017 to je 10,72 %. V podnikateľskej činnosti bol vývoj nákladov lepší. Síce v roku 2017 stúpili náklady o 12 %, napriek tomu v roku 2018 klesli v porovnaní s rokom 2017 o 34 % a v porovnaní s rokom 2016 o 38 %. V jednotlivých rokoch najväčšiu položku nákladov z hlavnej činnosti podniku, tvorila účtová skupina 51 – Služby. V túto skupinu s najväčším podielom tvorí účet 511 – Opravy a udržiavanie. Predpokladom vysokej sumy tohto účtu je údržba strojov potrebných pre opravy ciest v letnom i v zimnom období a taktiež tu môžeme zahrnúť opravy priestorov pre administratívne činnosti. Medzi ostatné služby môžeme zaradiť napríklad telekomunikačné služby, náklady na stráženie objektov, nájomné alebo nákup diaľničných známok. Významnou položkou celkových nákladov z hlavnej činnosti boli aj osobné náklady, ktoré sa skladajú z hrubých miezd, zákonného sociálneho a zdravotného poistenia a z tvorby sociálneho fondu. Spoločnosť vlastní DNM a DHM, ktorý odpisujú vo výške viac ako 3,5



milióna €, ďalej taktiež tvorí rezervy a opravné položky. Účtová skupina 50 – Spotrebované nákupy sa skladá zo spotrebovanej energie a materiálu. Pod spotrebovaným materiálom si môžeme predstaviť najmä posypový materiál ako je soľ a kameň, ďalej spotreba pohonných hmôt a odevné ochranné pracovné pomôcky. Taktiež súčasťou nákladov je účtová skupina 53 – Dane a poplatky, ktorú tvorí daň z nehnuteľností, ostatné dane a poplatky a daň z motorových vozidiel. Účtová skupina 54 – Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť, to je napríklad poistenie majetku, penále, pokuty, úroky z omeškania, manká a škody. Spoločnosť je platiteľom DPH z toho vyplýva, že odvádza daň, ktorú eviduje na príslušných syntetických účtoch 591 a 595. U podnikateľskej činnosti najväčšiu položku nákladov tvorila každý rok iná skupina. V roku 2016 ňou bola účtová skupina 51, rovnako ako u hlavnej činnosti. Z celkovej sumy nákladov, tvorila podnikateľská činnosť 0,26 %. V roku 2017 najvyššie výsledky dosahovala skupina 50 – Spotrebované nákupy s celkovým podielom 0,37 % a v roku 2018 v percentuálnom vyjadrení 0,23.

### **2.3 Druhové členenie nákladov podniku**

V tejto kapitole sú rozčlenené náklady podľa druhového členenia. Toto členenie zobrazí pomer jednotlivých druhov nákladov k nákladom celkovým. Nachádza sa tu tabuľka druhového členenia nákladov, analýza absolútnych ukazovateľov a graf, ktorý zobrazuje štruktúru nákladov v jednotlivých rokoch.



Tabuľka 8 Horizontálna analýza druhového členenia nákladov (vlastné spracovanie)

|           | Náklady                                | 16/17         | 16/17          | 17/18         | 17/18          |
|-----------|--|---------------|----------------|---------------|----------------|
|           |  | HČ            | PČ             | HČ            | PČ             |
| <b>1.</b> | <b>Náklady na hospodársku činnosť</b>  | <b>7,46%</b>  | <b>11,97%</b>  | <b>10,72%</b> | <b>-65,93%</b> |
| 1.1       | Materiálové náklady                    | 8,84%         | 205,47%        | 1,50%         | -35,86%        |
| 1.2       | Služby                                 | 14,98%        | -80,47%        | 34,75%        | -71,93%        |
| 1.3       | Osobné náklady                         | 6,37%         | -24,58%        | 12,41%        | -91,67%        |
| 1.4       | Dane a poplatky                        | 3,77%         | 1990,19%       | 1,74%         | -84,24%        |
| 1.5       | Odpisy a opravné položky k DNM a DHM   | -1,09%        | 36,52%         | -20,79%       | -74,10%        |
| 1.6       | Ostatné náklady na hospodársku činnosť | -67,57%       | -              | 20,10%        | -              |
| <b>2.</b> | <b>Finančné náklady</b>                | <b>-9,47%</b> | <b>-</b>       | <b>8,63%</b>  | <b>-</b>       |
| <b>3.</b> | <b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b> | <b>-</b>      | <b>-11,60%</b> | <b>-</b>      | <b>-27,17%</b> |
| 3.1       | Splatná daň                            | -             | -11,60%        | -             | -27,17%        |
| 3.2       | Odložená daň                           | -             | -              | -             | -              |
|           | <b>Celkové náklady spolu</b>           | <b>7,46%</b>  | <b>6,93%</b>   | <b>10,73%</b> | <b>-59,08%</b> |

### Materiálové náklady

Medzi materiálové náklady môžeme zaradiť spotrebu materiálu a energie. V hlavnej činnosti ich percentuálny podiel na celkových nákladoch sa pohybuje približne od 15,6 % do 17 %. V roku 2017 evidujeme nárast oproti roku 2016 o 9 %, čo v peňažnom vyjadrení predstavuje 224 984 €. V roku 2018 sa materiálové náklady opäť zvýšili, ale len o 1,5 %. Táto zmena predstavuje 41 451 €. V podnikateľskej činnosti neboli materiálové náklady len rastúce, ale i klesajúce. V roku 2017 oproti roku 2016 sa zvýšila až o 205,5 %. Naopak v roku 2018 evidujeme pokles o 35 %. Rast materiálových nákladov v sledovaných rokoch predstavuje negatívny vývoj pre spoločnosť. Spoločnosť Správa ciest TSK vedie k syntetickým účtom 501 - Spotreba materiálu a 502 - Spotreba energie aj analytickú evidenciu. K účtu spotreba materiálu zaraďuje napríklad pohonné hmoty, oleje, kvapaliny, potraviny, čistiaci materiál, kancelársky materiál, drobný hmotný majetok, lieky a ostatný nešpecifikovaný materiál. Na účet spotreba energie zaraďuje elektrickú energiu, vodu, paru a plyn.

### Služby

Do nákladovej skupiny Služby sme zaradili cestovné, opravy a udržiavanie, náklady na reprezentáciu a ostatné služby. Percentuálny podiel tejto skupiny v hlavnej činnosti na celkových nákladoch sa pohyboval v roku 2016 okolo 31 %, v roku 2017 okolo 33 %

a v roku 2018 okolo 40 %. Medzi rokmi 2016 a 2017 to predstavovalo nárast o 15%. A v roku 2018 oproti predchádzajúcemu roku o 35 %. Tento vývoj hodnotíme negatívne. V podnikateľskej činnosti mala táto nákladová skupina veľmi pozitívny vývoj. V roku 2016 dosahovala 12 235 €, čo je 40,5 % na celkových nákladoch. V roku 2017 klesla na 2 389 €, čo predstavuje pokles o 80,5 % a v roku 2018 dosahovala 671 €, čo je pokles o 72 %. Do analytickej evidencie patrí oprava a udržiavanie budov, zariadení a dopravných prostriedkov, tuzemské i zahraničné cestovné, poštovné, telefóny, nájomné, školenia, semináre, administratívne náklady, odvoz a likvidácia odpadu, propagácie, reklama a inzercia.

### **Osobné náklady**

Do osobných nákladov zahrňame mzdové náklady, zákonné a ostatné sociálne poistenie. V hlavnej činnosti tieto náklady predstavovali percentuálny podiel približne 28 % na celkových nákladoch za všetky 3 sledované roky. V roku 2017 oproti roku 2016, osobné náklady vzrástli o 6 %, čo znamená, že mali nepriaznivý vývoj a v roku 2018 oproti roku 2017 zaznamenávame opäť negatívny vývoj, vzrast o 12 %. Toto mohlo byť spôsobené tým, že spoločnosť v priebehu týchto troch rokov prijala 5 zamestnancov a taktiež zvýšila priemernú mzdu o 137 €. Podnikateľská činnosť eviduje u tejto skupiny nákladov pozitívny vývoj. V roku 2017 oproti roku 2016 to predstavuje pokles o 25,6 %. V porovnaní rokov 2018 a 2017 vidíme zníženie osobných nákladov o 92,7 %. Do analytickej evidencie zaraďuje okrem mzdy zo závislej činnosti a dohôd mimo pracovného pomeru aj odchodné, odstupné, stravné a nemocenské dávky.

### **Dane a poplatky**

Nákladová skupina dane a poplatky obsahuje daň z nehnuteľností, motorových vozidiel a ostatné dane a poplatky. V hlavnej činnosti v roku 2016 percentuálny podiel daní a poplatkov predstavoval 0,32 %, v roku 2017 vzrástli na úroveň 0,36 % a v roku 2018 klesli na úroveň 0,29 %. Dane a poplatky sa pohybovali približne v rovnakej výške. K syntetickému účtu 538 – Ostatné dane a poplatky vedie analytickú evidenciu, na ktorú zaraďuje napríklad poplatky za komunálny odpad alebo koncesionársky poplatok RTVS. Naopak v podnikateľskej činnosti nedosahovali tieto náklady rovnakú úroveň. V roku 2017

oproti roku 2016 sa zvýšili o 7 454 €. V roku 2018 oproti roku 2017 evidujeme pokles o 84 %.

### **Odpisy a opravné položky k DNM a DHM**

Tieto náklady v priebehu sledovaného obdobia klesali. V hlavnej činnosti v roku 2016 ich výška predstavovala približne 24 %. V roku 2017 klesli na úroveň 22 % a v roku 2018 opäť klesli na 16 %. Medzi rokmi 2016 a 2017 táto zmena predstavovala pokles o 1%, čo má pozitívny vplyv na podnik. V roku 2018 oproti roku 2017 zaznamenávame pokles o 21%, čo v absolútnom vyjadrení predstavuje 734 778 €. V podnikateľskej činnosti dosahovali tieto náklady menšie hodnoty. V roku 2016 to je približne 1,8 %, v roku 2017 boli 2,3 % a v roku 2018 boli 1,5 %. V porovnaní rokov to je medziročný nárast v roku 2017 o 36,5 % a v roku 2018 pokles o 74 %. Dôvodom zníženia týchto položiek bol fakt, že spoločnosť doodpisovala konkrétne zložky majetku a vyradila tento majetok z evidencie.

### **Ostatné náklady na hospodársku činnosť**

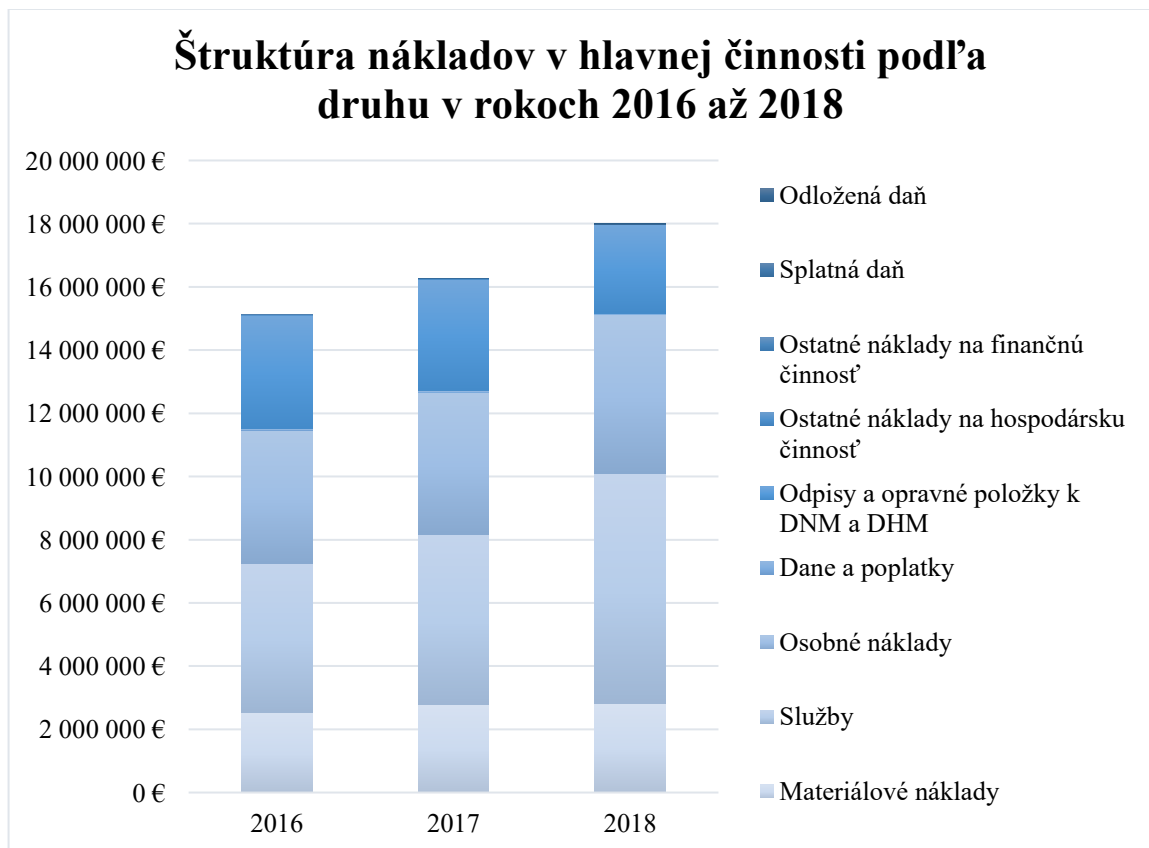
Táto skupina zahŕňa predaný materiál, zmluvné a ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania, odpis pohľadávky, manká a škody. V hlavnej činnosti percentuálny podiel v roku 2016 predstavoval 0,30 %, v roku 2017 klesli na úroveň 0,09 % a v poslednom roku vzrástli na 0,10 %. V roku 2017 oproti roku 2016, mali náklady veľmi pozitívny vývoj, pretože evidujeme pokles až o 68 %. V roku 2018 oproti roku 2017 narástli o 20 %, čo je pre podnik nepriaznivé. Podnik v podnikateľskej činnosti nezaznamenáva žiadne náklady v tejto skupine.

### **Ostatné náklady na finančnú činnosť**

Ostatné náklady v hlavnej činnosti predstavovali v roku 2016 0,00030 %, v roku 2017 predstavovali 0,00025 % a v roku 2018 taktiež 0,00025%. V roku 2017 v porovnaní s rokom 2016 to predstavuje pokles o 9 %, čo hodnotíme pozitívne. V roku 2018 v porovnaní s rokom 2017 vzrast o 9 %, to je v absolútnom vyjadrení vzrast o 4 €. V podnikateľskej činnosti podnik neeviduje žiadne náklady patriace do tejto skupiny nákladov.

### Celkové náklady

Celkové náklady spoločnosti v hlavnej činnosti v roku 2016 dosiahli výšku 15 135 661 €. V roku 2017 predstavovali 16 265 300 €. V roku 2018 sa dostali na úroveň 17 988 083 €. V medziročnom porovnaní 2016 a 2017 náklady predstavovali negatívny nárast o 7 %. V porovnaní rokov 2017 s rokom 2018, náklady opäť negatívne vzrástli o 11 %, čo v absolútnom vyjadrení predstavuje 1 741 897 €. Podľa druhového členenia najväčšou položkou ovplyvňujúcou celkové náklady predstavovali služby a naopak najmenšou položkou boli finančné náklady. V podnikateľskej činnosti celkové náklady v roku 2016 dosahovali 30 254 €, v roku 2017 boli 32 351 € a v roku 2018 boli 13 237 €. Medziročne náklady predstavovali v roku 2017 nárast o 7 % a v roku 2018 pokles o 60 %. Najväčšou položkou podľa druhového členenia boli materiálové náklady a najmenšou boli všetky tie, ktoré dosahovali nulové hodnoty, ako napr. ostatné náklady na hospodársku a finančnú činnosť.



Obrázok 9 Druhové členenie nákladov spoločnosti v rokoch 2016 – 2018 (vlastné spracovanie)

Tento graf nám ukazuje, akú časť celkových nákladov tvoria jeho jednotlivé druhy. Ako môžeme vidieť, jeho najväčšou položkou boli služby. V roku 2018 boli najvyššie. Oproti roku 2016 to predstavovalo nárast takmer o polovicu. Je zrejmé, že druhou najväčšou položkou nákladov boli osobné náklady. Táto položka mala rastúci efekt, ktorý bol spôsobený navýšením miezd zamestnancov. Priemerná mzda v roku 2016 bola vo výške 778 €, no v roku 2018 dosahovala 915 €. Treťou najväčšou položkou boli odpisy DNM a DHM, ktoré postupom rokov klesali. Toto znamená, že spoločnosť už doodpisovala konkrétny druh majetku. A poslednou najväčšou položkou nákladov boli materiálové náklady. Výška týchto nákladov sa moc nezmenila. V roku 2018 v porovnaní s rokom 2016 vzrástla skoro o 300 tisíc €. Túto zmenu môžeme pripísať k rastúcemu množstvu prevádzaných výkonov.

## 2.4 Prirážková kalkulácia v Správe ciest TSK

V nasledujúcej tabuľke je vytvorený kalkulačný list pre zvislé dopravné značenie. Správa ciest TSK vytvára kalkuláciu na základe prijatých objednávok odberateľov, ktorým na vyžiadanie organizácia zaslala svoju cenovú ponuku.

Tabuľka 9 Kalkulačný list Správy ciest TSK (vlastné spracovanie)

| <b>Kalkulačný list 2020</b>                                |        |       |                 |                    |                 |                 |
|--|--------|-------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Položka:</b> Zvislé dopravné značenie (ZDZ) - zriadenie |        |       |                 |                    |                 |                 |
| <b>Výkon v MJ:</b> 5ks                                     |        |       |                 |                    |                 |                 |
| <b>Spotreba materiálu:</b>                                 |        |       |                 |                    |                 |                 |
| Doklad   | Dátum  | Sklad | Názov materiálu | Množstvo           | Jednotková cena | Spolu           |
| 60Z  | 28.02. | 2060  | Cement - 25 kg  | 3 bal              | 1,99            | 5,97            |
| 10Z  | 28.02. | 2010  | Štrk - 0/22     | 0,3 m <sup>3</sup> | 25,2            | 7,56            |
| 70Z  | 28.02. | 2070  | Z3a 100x500     | 1 ks               | 50              | 50              |
| 70Z  | 28.02. | 2070  | Rúra 60/2 mm    | 16,5 m             | 6,8             | 112,2           |
| 70Z  | 28.02. | 2070  | Úpinka 60 mm    | 32 ks              | 4               | 128             |
| 70Z  | 28.02. | 2070  | Hlavná cesta    | 3 ks               | 40              | 120             |
| 70Z  | 28.02. | 2070  | Prikázaný smer  | 1 ks               | 48              | 48              |
| Spotreba materiálu   |        |       |                 |                    |                 | <b>471,73 €</b> |

| <b>PHM - vozidlá:</b>                                     |        |            |                 |          |        |       |                 |
|---|--------|------------|-----------------|----------|--------|-------|-----------------|
| Doklad  | Dátum  | EČ vozidla | Množstvo        | JC za MJ | JC PHM | norma | Spolu           |
| 2053  | 04.02. | PB-555-XX  | 8 km            | 0,18     | 1,04   | 0,17  | 1,44            |
| 2078  | 04.02. | PB-555-XX  | 10 km           | 0,18     | 1,03   | 0,17  | 1,70            |
| 2062  | 13.02. | PB-999-ZZ  | 35 km           | 0,17     | 1,01   | 0,17  | 5,95            |
| Spotreba PHM vozidlá                                      |        |            |                 |          |        |       | <b>9,09 €</b>   |
| <b>PHM - mechanizmy</b>                                   |        |            |                 |          |        |       |                 |
| Doklad  | Dátum  | EČ vozidla | Množstvo        | JC za MJ | JC PHM | norma | Spolu           |
| 2063  | 13.02. | PB-555-XX  | 1 mth           | 3,34     | 1,11   | 3     | 3,34            |
| PHM - mechanizmy  |        |            |                 |          |        |       | <b>3,34 €</b>   |
| <b>Spotreba PHM spolu</b>                                 |        |            |                 |          |        |       | <b>12,43 €</b>  |
| <b>Ostatné priame náklady na vozidlá a stroje (OPN) :</b> |        |            |                 |          | 136%   |       | <b>16,90 €</b>  |
| <b>Mzdové náklady</b>                                     |        |            |                 |          |        |       |                 |
| Osob. číslo   | MJ     | Množstvo   | Jednotková cena | Spolu    |        |       |                 |
| 1010  | hod    | 3          | 6,29            | 18,87    |        |       |                 |
| 1020  | hod    | 3          | 6,29            | 18,87    |        |       |                 |
| 1030  | hod    | 6,5        | 6,29            | 40,89    |        |       |                 |
| 1040  | hod    | 3          | 6,29            | 18,87    |        |       |                 |
| 1050  | hod    | 6,5        | 6,29            | 40,89    |        |       |                 |
| 1060  | hod    | 5,5        | 6,29            | 34,60    |        |       |                 |
| Mzdové náklady celkom                                     |        |            |                 |          |        |       | <b>172,98 €</b> |
| <b>Priame náklady spolu:</b>                              |        |            |                 |          |        |       | <b>674,04 €</b> |
| Náklady bez spotreby materiálu                            |        |            |                 |          |        |       | 202,31 €        |
| <b>Réžia</b>  |        |            |                 |          | 46%    |       | <b>93,06 €</b>  |
| <b>Náklady celkom na</b>                                  |        |            |                 |          | 5 ks   |       | <b>767,10 €</b> |
| <b>Kalkulovaná cena na 1 ks bez DPH</b>                   |        |            |                 |          |        |       | <b>153,42 €</b> |
| DPH   |        |            |                 |          | 20%    |       | <b>30,68 €</b>  |
| <b>Cena s DPH</b>   |        |            |                 |          |        |       | <b>184,10 €</b> |



V kalkulačnom liste je vytvorená modelová situácia na 5 ks zvislých dopravných značení. Je použitý konkrétny druh materiálu potrebný pre tvorbu značenia spolu s jednotkovými cenami. Výšku režijnej prirážky si určila Správa ciest TSK sama. Režijná prirážka sa vypočíta z priamych nákladov, v ktorých nie je zahrnutá spotreba materiálu a to vo výške 46 %. Pre ostatné priame náklady si organizácia tiež zvolila prirážku, ktorá sa vypočíta ako súčin spotreby PHM spolu a 136-tich %. Na základe výpočtov celkové náklady na 5 ks značení boli vyčíslené na 767,10 €. To predstavuje 153,43 € bez DPH za 1 kus zvislého dopravného značenia.

## 2.5 Zdroje financovania v Správe ciest TSK

V tejto kapitole sa venujem zdrojom krytia v príspevkovej organizácii. Najskôr uvediem aké zdroje Správa ciest TSK využíva a neskôr ich priradím k jednotlivým nákladom, ktoré tieto zdroje kryjú.

Tabuľka 10 Číselný zoznam zdrojov financovania (SLOVENSKO, 2018)

| Číslo zdroju | Názov   |
|--------------|---|
| <b>40</b>    | <b>VLASTNÉ ZDROJE</b>   |
| 41           | Vlastné príjmy obcí a VÚC   |
| 42           | Zdroje zo zisku   |
| 43           | Zdroje z predaja majetku  |
| 44           | Príspevky prijaté na združenú výstavbu                            |
| 45           | Dotácie poskytnuté zo štátneho fondu                              |
| 46           | Iné zdroje vyššie neuvedené                                       |
| <b>70</b>    | <b>INÉ ZDROJE A VYBRANÉ FINANČNÉ PROSTRIEDKY A OSTATNÉ PRÍJMY</b> |
| <b>11</b>    | <b>ZDROJE ZO ŠTÁTNEHO ROZPOČTU</b>                                |
| 111          | Príspevky zo štátneho rozpočtu                                    |
| <b>11EU</b>  | <b>ZDROJE Z EÚ</b>  |
| 11G          | Prostriedky na spolufinancovanie fondov                           |

V tabuľke je zobrazený výber kódov zdrojov financovania, ktoré Správa ciest TSK konkrétne využíva. Pod vlastnými zdrojmi obcí a VÚC si môžeme predstaviť prostriedky poskytnuté z rozpočtu zriaďovateľa, zdroje zo zisku predstavujú prostriedky získané vlastnou činnosťou, do vyšších zdrojov vyššie neuvedených patria napríklad prostriedky

z vlastných finančných fondov a iné zdroje a vybrané finančné prostriedky a ostatné príjmy predstavujú napríklad zdroje od iných subjektov na základe darovacej zmluvy, formou dotácie, zo zmluvného poistenia alebo na základe osobitného predpisu od Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny, od fyzických alebo právnických osôb.

Štruktúru týchto zdrojov vytvorilo Ministerstvo financií Slovenskej republiky a uvádza ich v Príručke na zostavenie návrhu rozpočtu verejnej správy pre roky 2019 až 2021 (SLOVENSKO, 2018), ktorá je vydaná v súlade s § 14 zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. V tejto príručke sa okrem kódov nachádzajú aj vypracované návrhy rozpočtov verejnej správy pre dané roky a číselník účtov štátnych rozpočtových organizácií. Rozpočet verejnej správy sa zostavuje pre tie subjekty, ktoré zaradil Štatistický úrad do verejného sektoru. Rozpočtový rok 2019 je záväzným rokom. Naopak rozpočtové roky 2020 a 2021 majú povolenú zmenu, pretože slúžia len orientačne. Avšak k zmene môže dôjsť len v riadne odôvodnených prípadoch. V súlade s vyššie zmieneným zákonom podliehajú subjekty verejnej správy rozpočtovej klasifikácii. To znamená, že sa vytvárajú prehľady príjmov a výdajov, pre kontrolu vlády a parlamentu a slúžia k porovnávaniu na medzinárodnej úrovni. Medzi subjekty verejnej správy patria napr. obce, vyššie územné celky, rozpočtové a príspevkové organizácie nimi zriadené a dopravné podniky. Tieto subjekty predložia Ministerstvu financií Slovenskej republiky svoje prehľady príjmov a výdajov, na základe ktorých im ministerstvo vytvorí návrhy rozpočtov pre najbližšie roky. Na spracovanie návrhu rozpočtu pre všetky príspevkové organizácie vo svojej pôsobnosti má za úlohu správca kapitoly. Rozpočet príspevkových organizácií sa stanovuje na základe jednotlivých rokov a zároveň musia uviesť svoje finančné zdroje.

Tabuľka 11 Zoznam nákladov spolu so zdrojmi ich krytia (vlastné spracovanie)

| Číslo účtu | Činnosť | Analytická evidencia | Zdroj krytia | Názov účtu                            |
|------------|---------|----------------------|--------------|---------------------------------------|
| <b>501</b> |         |                      |              | <b>Spotreba materiálu</b>             |
| 501        | 1       | 01                   | 41           | PHM, oleje, kvapaliny                 |
|            |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 1       | 02                   | 41           | Potraviny                             |
|            |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 1       | 03                   | 41           | Čistiaci materiál                     |
|            |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 1       | 04                   | 41           | Kancelársky materiál                  |
|            |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 1       | 05                   | 41           | Drobný hmotný majetok                 |
| 501        | 1       | 06                   | 41           | Knihy, časopisy, tlač, učebné pomôcky |
| 501        | 1       | 07                   | 41           | Bielizeň, odev, obuv                  |
|            |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 1       | 08                   | 41           | Lieky                                 |
| 501        | 1       | 09                   | 46           | Materiál sponzor, dar                 |
| 501        | 1       | 11                   | 41           | Propagačný materiál                   |
| 501        | 1       | 12                   | 41           | Ostatný nešpecifikovaný materiál      |
| 501        |         |                      | 46           |                                       |
| 501        | 9       |                      |              | Materiál - nabíjacie stanice          |
| <b>502</b> |         |                      |              | <b>Spotreba energie</b>               |
| 502        | 1       | 100                  | 41           | Elektrická energia                    |
|            | 9       |                      | 46           |                                       |
| 502        | 1       | 200                  | 41           | Voda                                  |
|            | 9       |                      | 46           |                                       |
| 502        | 1       | 300                  | 41           | Para, plyn                            |
|            | 9       |                      | 46           |                                       |
| 502        | 1       | 400                  | 41           | Tepelná energia                       |
|            | 9       |                      | 46           |                                       |
| 502        | 1       | 900                  | 41           | Ostatné                               |
|            | 9       |                      | 46           |                                       |
| <b>507</b> |         |                      |              | <b>Predaná nehnuteľnosť</b>           |
| 507        | 1       | 100                  |              | Predaná nehnuteľnosť                  |
|            | 9       |                      |              |                                       |
| <b>511</b> |         |                      |              | <b>Opravy a udržiavanie</b>           |
| 511        | 1       | 100                  | 41           | Budov a zariadení                     |

| Číslo účtu | Činnost' | Analytická evidencia | Zdroj krytia | Názov účtu                               |
|------------|----------|----------------------|--------------|--|
|            |          |                      | 46           |  |
|            | 9        |                      |              |  |
| 511        | 1        | 200                  | 41           | Dopravných prostriedkov                  |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| 511        | 1        | 900                  | 41           | Ostatné                                  |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| <b>512</b> |          |                      |              | <b>Cestovné</b>                          |
| 512        | 1        | 100                  | 41           | Tuzemské                                 |
|            | 1        | 200                  | 41           | Zahraničné                               |
|            | 1        | 900                  | 41           | Ostatné                                  |
| <b>513</b> |          |                      |              | <b>Náklady na reprezentáciu</b>          |
| 513        | 1        | 100                  | 41           | Reprezentačné                            |
| <b>518</b> |          |                      |              | <b>Ostatné služby</b>                    |
| 518        | 1        | 100                  | 41           | Poštovné                                 |
|            | 9        |                      | 42           |  |
| 518        | 1        | 200                  | 41           | Telefóny                                 |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 300                  | 41           | Režijné náklady - Stočné                 |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 400                  | 41           | Nájomné - iné                            |
|            |          |                      | 46           |  |
|            | 9        |                      | 42           |  |
| 518        | 1        | 401                  | 41           | Nájomné - budovy, objekty                |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 402                  | 41           | Nájomné - dopravné prostriedky           |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 500                  | 41           | Rež. náklady - Odvoz, likvidácia odpadu  |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 600                  | 41           | Režijné náklady - Revízie                |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 900                  | 41           | Ostatné                                  |
|            |          |                      | 46           |  |
|            | 9        |                      | 42           |  |
| 518        | 1        | 901                  | 41           | Nákup licencií a licenčné poplatky       |
| 518        | 1        | 902                  | 41           | Ostatné - doprava, preprava              |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 903                  | 41           | Ostatné - právne, ekon. a i. poradenstvo |
| 518        | 1        | 904                  | 41           | Ostatné – propagácia, reklama, inzercia  |
| 518        | 1        | 905                  | 41           | Ostatné - kurzy, semináre, školenia      |
|            | 9        |                      | 42           |  |

| Číslo účtu | Činnost' | Analytická evidencia | Zdroj krytia | Název účtu                               |
|------------|----------|----------------------|--------------|--|
| 518        | 1        | 906                  | 41           | Ostatné - štúdie, expertízy, posudky     |
|            |          |                      | 46           |  |
| 518        | 1        | 907                  | 41           | Ostatné - konkurzy, súťaže               |
| 518        | 1        | 908                  | 41           | Ostatné – administratívne a režijné N    |
|            |          |                      | 46           |  |
| <b>521</b> |          |                      |              | <b>Mzdové náklady</b>                    |
| 521        | 1        | 100                  | 41           | Mzdy zo závislej činnosti                |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| 521        | 1        | 200                  | 41           | Dohody mimo pracovného pomeru            |
| <b>524</b> |          |                      |              | <b>Zákonné sociálne poistenie</b>        |
| 524        | 1        |                      | 41           | Zákonné sociálne poistenie               |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| <b>525</b> |          |                      |              | <b>Ostatné sociálne poistenie</b>        |
| 525        | 1        | 100                  | 41           | Sociálne a zdravotné poistenie nad rámec |
|            |          |                      | 46           |  |
| 525        | 1        | 200                  | 41           | DDP                                      |
|            |          |                      | 46           |  |
| <b>527</b> |          |                      |              | <b>Zákonné sociálne náklady</b>          |
| 527        | 1        | 07                   | 41           | Bielizeň, odev, obuv                     |
|            |          |                      | 46           |  |
| 527        | 1        | 100                  | 41           | Tvorba SF - zákonná                      |
| 527        | 1        | 200                  | 41           | Odchodné, odstupné                       |
| 527        | 1        | 300                  | 41           | Nemocenské dávky                         |
| 527        | 1        | 400                  | 41           | Stravné                                  |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| 527        | 1        | 900                  | 41           | Ostatné                                  |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| <b>531</b> |          |                      |              | <b>Daň z motorových vozidiel</b>         |
| 531        | 1        | 100                  | 41           | Daň z motorových vozidiel                |
|            | 9        |                      | 46           |  |
| <b>532</b> |          |                      |              | <b>Daň z nehnuteľností</b>               |
| 532        | 1        | 100                  | 41           | Daň z nehnuteľností                      |
| <b>538</b> |          |                      |              | <b>Ostatné dane a poplatky</b>           |
| 538        | 1        | 100                  | 41           | Poplatky za komunálny odpad              |
|            |          |                      | 46           |  |
| 538        | 1        | 200                  | 41           | Ostatné dane a poplatky                  |
|            | 9        |                      | 46           |  |

| Číslo účtu | Činnost' | Analytická evidencia | Zdroj krytia | Název účtu  |
|------------|----------|----------------------|--------------|---|
| 538        | 1        | 201                  | 41           | Ostatné - náhrady zodpovednosti za škody          |
| 538        | 1        | 201                  | 41           | Ostatné - koncesionársky poplatok RTVS            |
| <b>541</b> |          |                      |              | <b>Zostatková cena predaného DNM a DHM</b>        |
| 541        | 1        |                      | 41           | Zostatková cena predaného DNM a DHM               |
|            |          |                      | 46           |   |
| <b>542</b> |          |                      |              | <b>Predaný materiál</b>                           |
| 542        | 1        | 100                  | 41           | Predaný materiál                                  |
|            | 9        | 100                  |              |   |
| <b>544</b> |          |                      |              | <b>Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania</b> |
| 544        | 1        | 100                  | 41           | Zmluvné pokuty a penále                           |
| <b>545</b> |          |                      |              | <b>Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania</b> |
| 545        | 1        | 100                  | 41           | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania        |
|            |          |                      | 46           |   |
|            |          |                      | 9            |   |
| <b>546</b> |          |                      |              | <b>Odpis pohľadávky</b>                           |
| 546        | 1        | 100                  | 41           | Odpis pohľadávky                                  |
|            |          |                      | 46           |   |
|            |          |                      | 9            |   |
| <b>548</b> |          |                      |              | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť'</b>    |
| 548        | 1        | 100                  | 41           | Ostatné N na prevádzkovú činnosť' - iné           |
|            |          |                      | 46           |   |
|            |          |                      | 9            |   |
| 548        | 1        | 101                  | 41           | Ostatné N na prevádzkovú činnosť' - škody         |
|            |          |                      | 46           |   |
| <b>549</b> |          |                      |              | <b>Manká a škody</b>                              |
| 549        | 1        |                      | 11G          | Manká a škody /EÚ/                                |
|            |          |                      | 41           | Manká a škody /VÚC/                               |
|            |          |                      | 46           | Manká a škody /VZ/                                |
|            |          |                      | 70           | Manká a škody /DM/                                |
|            |          |                      | 9            | Manká a škody                                     |
| <b>551</b> |          |                      |              | <b>Odpisy DNM a DHM</b>                           |
| 551        | 1        | L                    | 111          | Odpisy DNHM - CZ z prostriedkov ŠR                |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - CZ z pros. ŠR - likvidácia          |
| 551        | 1        | L                    | 41           | Odpisy DNHM - vlastné zdroje VÚC                  |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - vlastné zdroje VÚC - likvidácia     |
| 551        | 1        |                      | 42           | Odpisy DNHM - zdroj zo zisku                      |
| 551        | 1        | L                    | 46           | Odpisy DNHM - vlastné zdroje                      |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - vlastné zdroje - likvidácia         |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - vlastné zdroje                      |
| 551        | 9        | L                    | 46           | Odpisy DNHM - vlastné zdroje - likvidácia         |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - vlastné zdroje                      |
| 551        | 1        | L                    | 70           | Odpisy DNHM - CZ darovaný majetok                 |
|            |          |                      |              | Odpisy DNHM - CZ dar. majetok - likvidácia        |

| Číslo účtu | Činnosť | Analytická evidencia | Zdroj krytia | Názov účtu   |
|------------|---------|----------------------|--------------|--|
|            | 9       | L                    |              | Odpisy DNHM - CZ darovaný majetok                  |
|            |         |                      |              | Odpisy DNHM - CZ dar. majetok - likvidácia         |
| <b>552</b> |         |                      |              | <b>Tvorba zákonných rezerv z prevádz. činnosti</b> |
| 552        | 1       | 100                  | 41           | Nevyčerpané dovolenky a PF                         |
| <b>553</b> |         |                      |              | <b>Tvorba ostatných rezerv z prevádz. činnosti</b> |
| 553        | 1       | 100                  | 41           | Očakávané plnenie zo súdneho sporu                 |
| 553        | 1       | 900                  | 41           | Ostatné  |
| 553        | 1       | 900-1                |              | Rezervy - dovolenky                                |
|            |         | 900-2                |              | Rezervy - ZPS                                      |
|            |         | 900-3                |              | Rezervy - odchodné                                 |
| <b>557</b> |         |                      |              | <b>Tvorba zákonných OP z prevádzkovej činnosti</b> |
| 557        | 1<br>9  | 100                  | 41           | Tvorba ZOP z PČ k pohľadávkam                      |
| <b>558</b> |         |                      |              | <b>Tvorba ostatných OP z prevádzkovej činnosti</b> |
| 558        | 1       | 900                  | 41<br>46     | Tvorba ostatných OP                                |
| <b>562</b> |         |                      |              | <b>Úroky</b>                                       |
| 562        | 1<br>9  | 100                  | 41<br>46     | Úroky  |
| <b>563</b> |         |                      |              | <b>Kurzové straty</b>                              |
| 563        | 1       | 100                  | 41           | Kurzové straty                                     |
| <b>568</b> |         |                      |              | <b>Ostatné finančné náklady</b>                    |
| 568        | 1<br>9  | 100                  | 41<br>46     | Ostatné finančné náklady                           |
| 568        | 1       | 101                  | 41<br>46     | Ostatné finančné náklady - iné                     |
| <b>591</b> |         |                      |              | <b>Splatná daň z príjmov</b>                       |
| 591        | 1<br>9  | 100                  | 41<br>46     | Splatná daň z príjmov                              |
| <b>595</b> |         |                      |              | <b>Dodatočne platená daň z príjmov</b>             |
| 595        | 1<br>9  |                      | 41<br>46     | Dodatočne platená daň z príjmov                    |

Tabuľka obsahuje zoznam čísiel účtov nákladov, ktoré sa nachádzajú v prvom stĺpci a ku nim priradené finančné zdroje, ktoré Správa ciest TSK využíva k ich krytiu. V druhom stĺpci sa nachádza číselné označenie činnosti. Organizácia používa pre rozlíšenie hlavnej činnosti označenie číslicou 1 a pre podnikateľskú činnosť číslo 9. V treťom stĺpci sa nachádza

analytická evidencia, ktorou organizácia rozlišuje jednotlivé položky nachádzajúce sa pod rovnakým číselným označením nákladového účtu. Okrem číselnej analytickej evidencie spoločnosť využila pri nákladovom účte 551 – Opravy a udržiavanie, abecedné označenie písmenom „L“. Toto označenie symbolizuje účty pre likvidáciu. Vo štvrtom stĺpci môžeme vidieť zdroje financovania nákladov, ktoré využívajú. Najčastejšie vyskytujúce sa kódy sú 41 a 46. To znamená zdroj číslo 41 sú vlastné príjmy obcí a VÚC. Do zdroja číslo 46 patria príjmy za predaj výrobkov, tovarov a služieb, ďalej napríklad z dobropisov, náhrad poistného plnenia, náhrady mánk a škôd alebo zmluvné pokuty. Kódové označenie číslo 42 - zdroje zo zisku, sa vyskytuje z väčšej časti pri vedľajšej činnosti a to konkrétne na účte 518 – Ostatné služby. A to pre krytie poštovného, telefónov či nájomného. Avšak v jednom prípade sa vyskytol na nákladovom účte hlavnej činnosti a to na účte 551 – Odpisy DNHM. Zdrojový kód číslo 70, celým názvom Iné zdroje a vybrané finančné prostriedky a ostatné príjmy, pod ktorým si môžeme predstaviť dary sa objavuje v jednom prípade pri účte 549 – Manká a škody a na pár účtoch číslom 551 – Opravy a udržiavanie s analytickou evidenciou priamo vytvorenou k tomuto konkrétnemu zdroju. Účet 551 má vytvorený analytický účet aj pre zdroj krytia číslo 111. Tento zdroj predstavuje peňažné prostriedky získané zo štátneho rozpočtu. Posledným zdrojom, ktorý využíva organizácia je kód číslo 11G. Tento kód patrí do skupiny prostriedkov získaných z Európskej únie. Zdroje takto označené predstavujú rozpočtové prostriedky obcí a územných samosprávnych celkov určených na spolufinancovanie fondov. Správa ciest TSK svojej vedľajšej činnosti väčšinou neprideluje zdrojové kódy, pretože ku krytiu tejto činnosti využíva svoje vlastné zdroje.

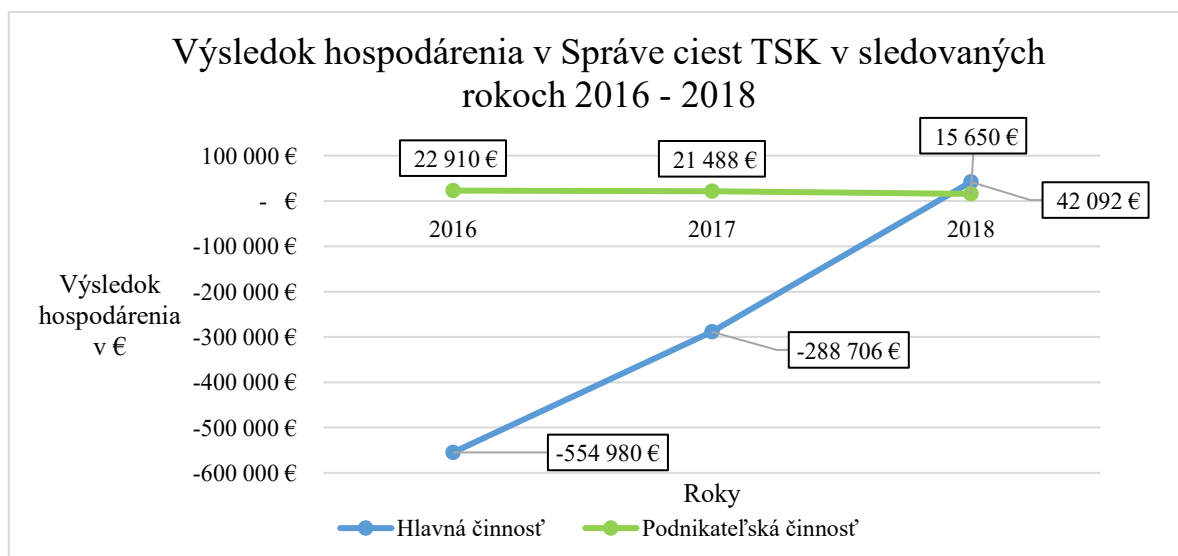


### 3 VYHODNOTENIE ANALÝZY A ODPORÚČANIA

V poslednej kapitole sa budem venovať vyhodnoteniu analýz jednotlivých nákladov a navrhmem odporúčania, ktoré by mohli mať pozitívny prínos pre organizáciu Správa ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja. Tými návrhmi chcem docieľiť, aby podniku priniesli možné zníženie nákladov.

Na začiatok je dôležité spomenúť, že náklady boli rozdelené a sledované podľa hlavnej a podnikateľskej činnosti. V analýze celkových nákladov z hlavnej činnosti som dospela k záveru, že náklady organizácie mali negatívny vývoj. Usúdila som tak na základe tabuliek celkových nákladov z výkazu zisku a straty. V sledovaných rokoch, mali náklady najnižšiu hodnotu v prvom sledovanom roku, a to v roku 2016. Ich výška dosahovala 15 105 407 €. Avšak najvyššie boli v roku 2018, čo predstavuje oproti roku 2016 vzrast o 19 %. Naopak náklady z podnikateľskej činnosti mali v medziročnom porovnaní 2016 – 2017 negatívny vývoj, vzrástli o 12 %. Čo sa týka roku 2018, náklady mali veľmi priaznivý vývoj, pretože evidujeme pokles o 34 %. Podnik si na pokrytie nákladov z podnikateľskej činnosti privyrobil prenájmom pozemkov, zemnými prácami alebo sprostredkovaním dopravy. Pre lepšie vyhodnotenie nákladov podniku som nižšie uviedla graf výsledku hospodárenia v sledovaných rokoch. Graf má priniesť presnejší pohľad vývoja nákladov vo vzťahu k výnosom za hlavnú aj podnikateľskú činnosť.

Tabuľka 12 Výsledok hospodárenia v Správe ciest TSK 2016 – 2018 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)



Spoločnosť má staršie motorové vozidlá, s ktorými je spojený rast nákladov na opravy a udržiavanie. Na základe toho sa Trenčiansky kraj v roku 2017 rozhodol darovať organizácií nové motorové vozidlá pre zimnú údržbu a prepravu materiálu, ktoré boli kupované zo župnej pokladnice. S novými motorovými vozidlami súvisí vyššia vyčíslená daň z motorových vozidiel. Okrem dani sem môžeme zahrnúť vyššie náklady z dôvodu umývania aut, výmeny oleja, kúpy vody do odstrekočív, destilovanej vody, použitie áut na pracovné cesty a v neposlednom rade, za najdôležitejšie vzniknuté náklady sa považuje, zabezpečenie pohonných látok do vozidiel. Spolu s vozidlami pribudli aj nadstavby pre zimný posyp ciest. Táto nová technológia má zaručiť presnejšie dávkovanie posypového materiálu a byť šetrnejšou pre životné prostredie. V roku 2017 si Správa ciest TSK kúpila kosiace rameno z vlastných zdrojov. Efektívne zníženie nákladov by mohli doceliť vyradením starých a nepotrebných strojov na zimnú údržbu, ktoré nahradili nové stroje. Vyradenie by mohlo viesť k zníženiu odpisov, opráv a udržiavaní, k nižšej výške plateného poistného.

Prijatie nových motorových vozidiel taktiež vyvolalo rast nájomného. Keďže treba vozidlá a zariadenia niekam umiestniť, aby sa zamedzilo klimatickým a poveternostným podmienkam, ktorých príčinou je fyzické opotrebenie. Náklady na nájomné by sa mohli znížiť, ako je už vyššie uvedené, vyradením alebo predajom majetku, ktorý je už starý a nevyužíva sa. Tým by sa uvoľnil priestor pre nové dopravné prostriedky a nebolo by potrebné prenajímať viac priestorov.

Okrem dopravných prostriedkov a zariadení sa zvýšil aj počet opravovaných ciest II. a III. triedy. V roku 2018 v porovnaní s rokom 2016 to predstavovalo nárast o 75 %. Suma skutočne vynaložených nákladov na opravy ciest v roku 2018 predstavovala až 4 375 838 €. Opravy ciest zahŕňajú spotrebu materiálu potrebného k oprave, motorové vozidlá na prepravu osôb a zariadení a mzdy zamestnancov. Ako môžeme vidieť aj z grafu, zvýšením dopytu po opravách ciest, sa organizácií podarilo v roku 2018 konečne dosiahnuť zisk, čo hodnotím pozitívne. Spoločnosť si touto činnosťou splňa svoj účel, pre ktorý bola založená.

Čo sa týka zimnej údržby ciest, výkony tejto práce rástli. V porovnaní v rokoch 2016 až 2018, pohotovosť v službe pracovníkov predstavovala nárast o 32 983 hodín. V roku 2016 v peňažnom vyjadrení, predstavovala pohotovosť 1 143 221 € a v roku 2018 to bolo 1 362 367. Toto zníženie nákladov hodnotíme pozitívne. Sadzba na hodinu sa tak znížila o 0,11 €. V roku 2016 pre vykonanie práci bolo potrebných 16 548 ton inertného materiálu a 8 928 ton chemického materiálu. V roku 2018 sa použilo 11 764 ton inertného a 11 146

ton chemického materiálu. Pokles spotrebovaného materiálu, ktorý zaistili nové stroje hodnotíme priaznivo.

Veľmi výrazný nárast nákladov evidujeme aj u tých mzdových. V roku 2016 mzdové náklady predstavovali 2 889 160 €. V tomto roku spoločnosť prijala do zamestnania 46 zamestnancov, ale zároveň skončila pracovný pomer s 53-mi. Evidenčný počet zamestnancov bol teda 304 a ich priemerná mzda činila 777,84 €. Rast nákladov spôsobil, že mzdové náklady dosahovali výšky 3 444 045 €. Počet zamestnancov vzrástol na 309 spolu aj s hrubou mzdou, ktorá v priemere dosahovala 914,50 €. Prijatie daru v podobe nových aut a zariadení vynútil potrebu vyššieho počtu pracovnej sily. V podniku to vyvolalo potrebu prijať nových zamestnancov, čo prinieslo aj vyššie výdavky v podobe miezd a odmien. Získanie nových zamestnancov prináša vyššie náklady v podobe zaškolení na nové pracovné pozície. Okrem toho trenčiansky župan pridal, na prelome rokov 2017 a 2018, zamestnancom Správy ciest TSK mzdu o 50 € za ich častú prácu na zmeny, cez víkendy i sviatky. Spolu so mzdovými nákladmi súvisia i náklady do poisťovní. Tieto položky nákladov neodporúčam znížiť, pretože by to viedlo k nespokojným zamestnancom, ktorí by boli nútení odísť za lepšie platovo ohodnotenou prácou. Táto skutočnosť by mohla vyvolať nízky počet zamestnancov potrebných na vykonávanie služieb, pre ktoré bola organizácia zriadená. (Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019)

## ZÁVER

Táto práca bola vypracovaná na základe určeného cieľu, ktorým bolo vyhotovenie analýzy nákladov podniku a pomocou tejto analýzy určiť možné návrhy, ktoré by viedli podnik k ziskovosti. Organizácia Správa ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja poskytla dokumenty, ktoré slúžili ako podklady pre spracovanie analýzy pre rok 2016 – 2018.

Začiatok analýzy musí tvoriť oboznámenie sa s organizáciou. Preto v prvej časti analýzy je predstavenie spoločnosti. Tento krok sa považuje za nevyhnutný. Museli sme sa informovať o činnosti, ktorú podnik vykonáva, o jej súčasnom stave, o jej rozdelení medzi jednotlivé strediská, o organizačnej štruktúre. Až po tomto kroku sme mohli prejsť k praktizovaniu analýzy.

Analýza sa skladá zo štyroch hlavných častí. V prvej časti došlo k rozboru celkových nákladov. Tu bola každá skupina nákladov detailne rozobraná. Je tam uvedené, čo spoločnosť pod jednotlivé nákladové účty priraduje, ktoré samozrejme medzi sebou rozlíši pomocou analytickej evidencie. Sú uvedené najmenšie položky celkových nákladov až po tie najväčšie. Nachádza sa tam graf, ktorý oddeľuje náklady hlavnej a vedľajšej činnosti a zobrazuje výšku nákladov v každom roku. V komentári, za tabuľkami a grafom, sú vyjadrené v percentách pohyby nákladov v sledovaných rokoch. Druhou hlavnou časťou analýzy nákladov je druhové členenie nákladov. V tomto členení sa nachádza vyjadrený vzťah medzi druhovým členením nákladov k nákladom celkovým. Okrem toho sa tu nachádza analýza absolútnych ukazovateľov rozčlenená na hlavnú a vedľajšiu činnosť. Po komentári, ktorý hovorí o pohyboch nákladových účtoch, je tu graf, ktorého úlohou je zobrazenie veľkosti nákladov podľa druhu. Najväčšiu skupinu nákladov podľa druhového členenia, ale taktiež aj v celkových nákladoch, tvoria služby a najmenšou sú finančné náklady. V tretej časti bola vytvorená prirážková kalkulácia pre 5 kusov zvislého dopravného značenia. Úlohou tejto kalkulácie je zobrazenie a pridelenie nákladov do jednotlivých kalkulačných skupín, ktoré sú žiadúcimi pri zavedení značenia. Rovnako sa tu nachádza aj výška režijnej prirážky vyjadrený v percentách. V štvrtej a zároveň poslednej časti, bola analýza spracovaná pomocou rozdelenia nákladov podľa zdrojov ich krytia. Najčastejšie vyskytujúce sa kódy zdrojov boli 41 a 46, čo predstavuje zdroje od zriaďovateľa a zdroje od iných subjektov, ktoré nie sú dotáciami a ich výsledkom môže byť zisk alebo strata, ktorými sa kryjú ďalšie náklady.

Cieľ práce sa podaril splniť, pretože analýzou som dosiahla zistenia, pomocou ktorých som mohla podať možné návrhy podniku. Na to aby bol lepšie vidieť vývoj nákladov, ktorý viedol k strate, je umiestnený medzi odporúčaniami graf, ktorý zobrazuje výsledok hospodárenia organizácie Správy ciest TSK za roky 2016 až 2018. Keďže spoločnosť obdržala nové motorové vozidlá a nadstavby pre zimný posyp ciest, ktoré mali viesť k menšej spotrebe materiálu, čo sa spoločnosti aj podarilo zaistiť. Avšak obdržaním nových vozidiel sa spoločnosti ešte viac zväčšili náklady, ako napríklad zabezpečenie pohonných látok, vyššia daň z motorových vozidiel alebo nájomné. Mojim návrhom preto bolo zhodnotenie starých už nepoužívaných vozidiel, ktoré by spoločnosť mala vyradiť alebo predat'. Tým by sa mohli uvoľniť priestory pre úschovu vozidiel, znížiť odpisy ešte nedoodpisovaného majetku alebo by to mohlo viesť k menším platbám poisťného. Nové motorové vozidlá a nadstavby si vynútili väčšiu pracovnú silu, to znamená prijatie nových zamestnancov. Toto viedlo k zvýšeniu mzdových nákladov, spolu s ktorými došlo k zvýšeniu poisťného plateného zo mzdy. V sledovanom období došlo aj k zvýšeniu priemernej mzdy zamestnancov, ktorú mohol podnietiť aj vplyv inflácie. Mojim návrhom bolo, aby spoločnosť určite neznižovala mzdu zamestnancom, pretože by to viedlo k nespokojnosti a zamestnanci by boli nútení odísť za lepšími podmienkami. Taktiež by to ovplyvnilo nedostatok pracovnej sily, ktorá je nevyhnutnou pre realizáciu práce, na základe ktorej bola organizácia zriadená. Spoločnosť by mohla mnou navrhnuté odporúčania zúžitkovať v praxi, aby znížila náklady a dosiahla zisk.

Bolo by možné v tejto práci pokračovať napríklad v kalkuláciách. Podnik by mohol uzavrieť zmluvu s odberateľmi, ktoré najčastejšie využívajú ich služby a dohodnúť sa na určitých benefitoch, ktoré by viedli k úprave kalkulácií. Spoločnosť by mohla zvážiť percento prirážky, ktorá je z môjho pohľadu príliš vysoká. Rovnako by sa dalo v tejto práci pokračovať v rozdelení nákladov podľa ich účelu využitia, čo by mohlo viesť k ešte presnejšiemu preskúmaniu nákladov.

**ZOZNAM POUŽITEJ LITERATURY**

DRURY, Colin, 2015. *Management and cost accounting*. Ninth edition. Andover: Cengage Learning, s. 827. ISBN 9781408093931.

FOLTÍNOVÁ, Alžbeta, 2012. *Nákladový controlling: prípadové štúdie*. Bratislava: Wolters Kluwer, 178 s. Ekonómia. ISBN 9788081681080.

GREGOROVÁ, Elena, 2009. *Mikroekonómia*. Žilina: EDIS – vydavateľstvo Žilinskej univerzity, 363 s. ISBN 978-80-554-0077-8.

KRÁL, Bohumil, 2010. *Manažerské účetnictví*. 3., doplňkové a aktualizované vydání. Praha: Management Press, 660 s. ISBN 8072611410.

KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ, 2018. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost* [online]. Praha: Grada, 208 s. [cit. 2020-06-10]. ISBN 978-80-271-2308-7.

MADEROVÁ VOLTNEROVÁ, Karla, 2013. *Praktický průvodce účtováním příspěvkových organizací: sbírka souvztažností a praktické souvislé příklady*. Olomouc: ANAG, 168 s. ISBN 9788072638109.

POPESKO, Boris a Šárka PAPADAKI, 2016. *Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 263 s. ISBN 978-80-247-5773-5.

SYNEK, Miroslav a kol., 2003. *Manažerska ekonomika*. 3., přepracované a aktualizované vydání. Praha: Grada. ISBN 802470515.

ŠEDIVÝ, Marek a Olga MEDLÍKOVÁ, 2017. *Úspěšná nezisková organizace*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 168 s. ISBN 978-80-271-0249-5.

ŠTEKER, Karel a Milana OTRUSINOVÁ, 2016. *Jak číst účetní výkazy: základy českého účetnictví a výkaznictví*. 2., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 284 s. ISBN 978-80-271-0048-4.

**Internetové zdroje:**

FABIAN, Štefan, 2017. Rámcová účtová osnova pre rozpočtové organizácie, príspevkové organizácie, štátne fondy, obce a vyššie územné celky. *Neziskové organizácie* [online]. [cit. 2020-04-19]. Dostupné z: <https://www.neziskoveorganizacie.sk/33/ramcova-uctova-osnova-pre-rozpocetove-organizacie-prispevkove-organizacie-statne-fondy-obce-a-vyssie-uzemne-celky-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfWAB1i3dXlg5OIQE9I8VhZM-jAHYdNFEMHFrD08Fa4LsGZ/?query=r%E1mcov%E1%20%FA%E8tovn%E1%20osnova%20pr%E8spevkov%E9%20organiz%E1cie&serp=1>

Rozdiel medzi nákladmi a výdavkami, výnosmi a príjmami, 2017. In: *Opytaj sa účtovníka* [online]. 02.03.2020 [cit. 2020-04-10]. Tabuľka k stiahnutiu dostupná z: <https://www.opytajsauctovnika.sk/rozdiel-nakladmi-vydavkami-vynosmi-prijmami/>

SLOVENSKO, 2002. Zákon č. 431/2002 Z. z. zo dňa 18. júna 2002 o účtovníctve, v znení neskorších predpisov. In: *Zákony pre ľudí* [online]. Dostupné také z: <https://www.zakonypreludi.sk/zz/2002-431>

SLOVENSKO, 2004. Zákon č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a o zmene a doplnení niektorých zákonov. In: *Ministerstvo financií Slovenskej republiky* [online]. Dostupné z: <https://www.mfsr.sk/sk/financie/verejne-financie/regulacny-komplex-pravnych-noriem-metodickych-postupov-z-oblasti-rozpocetoveho-procesu/zakon-rozpocetovych-pravidlach-verejnej-spravy/zakon-c-523/2004-z-z-rozpocetovych-pravidlach-verejnej-spravy-zmene-doplmeni-niektorych-zako/>

SLOVENSKO, 2007. Opatrenie Ministerstva financií Slovenskej republiky z 8. augusta 2007 č. MF/16786/2007-31, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o postupoch účtovania a rámcovej účtovej osnove pre rozpočtové organizácie, príspevkové organizácie, štátne fondy, obce a vyššie územné celky. In: *Ministerstvo financií Slovenskej republiky* [online]. [cit. 2020-04-08]. Dostupné z: <https://www.mfsr.sk/sk/financie/statne-vykaznictvo/legislativa/postupy-uctovania-ropo-obci-vuc-statnych-fondov/>

SLOVENSKO, 2018. Príručka na zostavenie návrhu rozpočtu verejnej správy na roky 2019 až 2021. In: *Ministerstvo financií Slovenskej republiky* [online]. [cit. 2020-05-11]. Dostupné z: <https://www.mfsr.sk/sk/vysledky-vyhľadavania.html?words=Pr%C3%ADru%C4%8Dka+na+zostavenie+n%C3%A1vrhu+ro>

zpo%C4%8Dtu+verejnej+spr%C3%A1vy+na+roky+2019+a%C5%BE+2021+&submit=H  
%C4%BEada%C5%A5&\_\_token=4EIJhqfQxDwxr9KSKkCeI6B\_GaAVh9FVZvN4jvCP  
hXJM0z96-  
IVFUzhKSAyVkrUIIjdcLsqoHk9HdlrXKbyGVhntRL76GcK17BTYpWEP0hg69XKS8vqo  
g%3D%3D

Správa ciest TSK, 2009. *Správa ciest Trenčianskeho samosprávneho kraja* [online]. Trenčín [cit. 2020-04-25]. Dostupné z: <http://www.sctsk.sk/>

VAŠEKOVA, Miroslava, 2017. Časové rozlíšenie nákladov a výdavkov. In: *Účtovníctvo a dane* [online]. [cit. 2020-04-10]. Dostupné z: [https://www.uad.sk/33/casove-rozlisenie-nakladov-a-vydavkov-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfwAMvO7UIL1fB2s\\_OY7OH1epCyp6tP0t9z6g/](https://www.uad.sk/33/casove-rozlisenie-nakladov-a-vydavkov-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfwAMvO7UIL1fB2s_OY7OH1epCyp6tP0t9z6g/)

VRŠKOVÁ, Jana, 2018. Financovanie a hospodárenie neziskových účtovných jednotiek. *Neziskové organizácie* [online]. [cit. 2020-04-18]. Dostupné z: [https://www.neziskoveorganizacie.sk/33/financovanie-a-hospodarenie-neziskovych-uctovnych-jednotiek-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfwAK8yta6ecxB6oMsYHnJzsin8u59OZ\\_zpxg/](https://www.neziskoveorganizacie.sk/33/financovanie-a-hospodarenie-neziskovych-uctovnych-jednotiek-uniqueidmRRWSbk196FPkyDafLfwAK8yta6ecxB6oMsYHnJzsin8u59OZ_zpxg/)

Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2016, 2017. In: *Trenčiansky samosprávny kraj* [online]. Trenčín [cit. 2020-04-13]. Dostupné z: [https://www.tsk.sk/buxus/docs/sctsk\\_vs\\_2016.pdf](https://www.tsk.sk/buxus/docs/sctsk_vs_2016.pdf)

Výročná správa SCTSK o činnosti a hospodárení za rok 2018, 2019. In: *Trenčiansky samosprávny kraj* [online]. Trenčín [cit. 2020-04-13]. Dostupné z: <https://www.tsk.sk/buxus/docs/Vyrocna%20sprava%20SCTSK%20za%20rok%202018.pdf>



**ZOZNAM POUŽITÝCH SYMBOLOV A SKRATIEK**

|      |                                    |
|------|------------------------------------|
| CZ   | Cudzie zdroje                      |
| D    | Strana dal                         |
| DM   | Darovaný majetok                   |
| DNHM | Dlhodobý nehmotný a hmotný majetok |
| DPH  | Daň z pridanej hodnoty             |
| EÚ   | Európska únia                      |
| FO   | Fyzická osoba                      |
| HČ   | Hlavná činnosť                     |
| KZ   | Konečný zostatok                   |
| MD   | Strana má dat'                     |
| OP   | Opravné položky                    |
| PČ   | Podnikateľská činnosť              |
| PHM  | Pohonné hmoty                      |
| PO   | Právnická osoba                    |
| SC   | Správa ciest                       |
| ŠR   | Štátny rozpočet                    |
| TSK  | Trenčiansky samosprávny kraj       |
| ÚJ   | Účtovná jednotka                   |
| VH   | Výsledok hospodárenia              |
| VÚC  | Vyšší územný celok                 |
| VZ   | Vlastné zdroje                     |
| ZOP  | Zákonné opravné položky            |

**ZOZNAM OBRÁZKOV**

|  |    |
|--|----|
| Obrázok 1 Náklady a výnosy účtovnej jednotky (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 205).....  | 12 |
| Obrázok 2 Vzťah medzi podnikovými nákladmi, činnosťami a výkonmi (Popesko a Papadaki, 2016, s. 27) .....                                       | 13 |
| Obrázok 3 Vzťah jednotlivých prístupov k poňatiu nákladov (Popesko a Papadaki, 2016, s. 28) .....  | 14 |
| Obrázok 4 Účtovanie na nákladových účtoch (Šteker a Otrusinová, 2016, s. 25) .....   | 15 |
| Obrázok 5 Druhovú členenie nákladov (Popesko a Papadaki, 2016, s. 32) .....  | 20 |
| Obrázok 6 Rysy správne fungujúceho poslania neziskovej organizácie (Šedivý a Medlíková, 2017, s. 22).....                                      | 25 |
| Obrázok 7 Hierarchické zobrazenie podniku Správa ciest TSK (Správa ciest TSK, 2009)  | 35 |
| Obrázok 8 Grafické zobrazenie celkových nákladov spoločnosti v rokoch 2016 až 2018 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát)..... | 40 |
| Obrázok 9 Druhovú členenie nákladov spoločnosti v rokoch 2016 – 2018 (vlastné spracovanie).....  | 46 |

**ZOZNAM TABULIEK**

|  |    |
|--|----|
| Tabuľka 1 Vznik nákladov, výdavkov, výnosov a príjmov u FO a PO (Rozdiel medzi nákladmi a výdavkami, výnosmi a príjmami, 2017) ..... | 17 |
| Tabuľka 2 Účtovanie rezervného fondu (Maderová Voltnerová, 2013, s. 144).....  | 30 |
| Tabuľka 3 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2016 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát).....                   | 37 |
| Tabuľka 4 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2017 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát).....                   | 38 |
| Tabuľka 5 Celkové náklady Správy ciest TSK za rok 2018 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát).....                   | 39 |
| Tabuľka 6 Druhovú členenie nákladov podniku (vlastné spracovanie).....   | 42 |
| Tabuľka 7 Vertikálna analýza druhového členenia nákladov (vlastné spracovanie).....  | 42 |
| Tabuľka 8 Horizontálna analýza druhového členenia nákladov (vlastné spracovanie) .....   | 43 |
| Tabuľka 9 Kalkulačný list Správy ciest TSK (vlastné spracovanie) .....   | 47 |
| Tabuľka 10 Číselný zoznam zdrojov financovania (SLOVENSKO, 2018).....  | 49 |
| Tabuľka 11 Zoznam nákladov spolu so zdrojmi ich krytia (vlastné spracovanie) .....   | 51 |
| Tabuľka 12 Výsledok hospodárenia v Správe ciest TSK 2016 – 2018 (vlastné spracovanie na základe Výkazu ziskov a strát).....          | 57 |

## **ZOZNAM PRÍLOH**

Príloha P I: Výkaz ziskov a strát 2016

Príloha P II: Výkaz ziskov a strát 2017

Príloha P III: Výkaz ziskov a strát 2018

# PRÍLOHA P I: VÝKAZ ZISKOV A STRÁT 2016

## Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát Úč ROPO SFOV 2-01 (MF/21227/2014-31)

k 31.12.2016

### Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2016           |                       |              | 2015         |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu        |              |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3            | 4            |
| 50                       | <b>Spotrebované nákupy (r. 002 až r. 005)</b>  | 1            | 2 543 934,83   | 3 328,99              | 2 547 263,82 | 2 777 953,50 |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2            | 2 373 143,27   | 2 893,60              | 2 376 036,87 | 2 609 018,41 |
| 502                      | Spotreba energie   | 3            | 170 791,56     | 435,39                | 171 226,95   | 168 935,09   |
| 503                      | Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok   | 4            |                |                       |              |              |
| 504, 507                 | Predaný tovar, Predaná nehnuteľnosť  | 5            |                |                       |              |              |
| 51                       | <b>Služby (r. 007 až r. 010)</b>   | 6            | 4 691 373,01   | 12 235,04             | 4 703 608,05 | 3 252 997,22 |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 7            | 4 501 427,38   | 712,76                | 4 502 140,14 | 3 032 167,26 |
| 512                      | Cestovné   | 8            | 74,94          |                       | 74,94        | 222,20       |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 9            | 908,33         |                       | 908,33       | 843,98       |
| 518                      | Ostatné služby   | 10           | 188 962,36     | 11 522,28             | 200 484,64   | 219 763,78   |
| 52                       | <b>Osobné náklady (r. 012 až r. 016)</b>   | 11           | 4 202 866,25   | 7 315,00              | 4 210 181,25 | 3 875 047,99 |
| 521                      | Mzdové náklady   | 12           | 2 883 989,80   | 5 170,60              | 2 889 160,40 | 2 635 894,75 |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 13           | 1 003 113,50   | 1 829,71              | 1 004 943,21 | 928 637,24   |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 14           | 35 476,11      |                       | 35 476,11    | 31 793,96    |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 15           | 280 286,84     | 314,69                | 280 601,53   | 278 722,04   |
| 528                      | Ostatné sociálne náklady   | 16           |                |                       |              |              |
| 53                       | <b>Dane a poplatky (r. 018 až r. 020)</b>  | 17           | 48 209,51      | 374,55                | 48 584,06    | 47 131,40    |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  | 18           |                | 369,55                | 369,55       | 181,50       |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 19           | 42 234,36      |                       | 42 234,36    | 42 160,19    |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 20           | 5 975,15       | 5,00                  | 5 980,15     | 4 789,71     |
| 54                       | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r. 022 až r. 028)</b>   | 21           | 45 543,99      |                       | 45 543,99    | 45 843,95    |
| 541                      | Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 22           |                |                       |              |              |
| 542                      | Predaný materiál   | 23           |                |                       |              |              |
| 544                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 24           |                |                       |              |              |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 25           | 7,50           |                       | 7,50         |              |
| 546                      | Odpis pohľadávky   | 26           |                |                       |              |              |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 27           | 45 182,47      |                       | 45 182,47    | 42 806,55    |
| 549                      | Manká a škody  | 28           | 354,02         |                       | 354,02       | 3 037,40     |
| 55                       | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 030 + r. 031 + r. 036 + r. 039)</b> | 29           | 3 573 433,61   | 538,77                | 3 573 972,38 | 3 645 495,46 |
| 551                      | Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku   | 30           | 3 573 433,61   |                       | 3 573 433,61 | 3 549 490,72 |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r. 032 až r. 035)</b>  | 31           |                | 538,77                | 538,77       | 96 004,74    |
| 552                      | Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 32           |                |                       |              |              |
| 553                      | Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 33           |                |                       |              |              |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 34           |                | 538,77                | 538,77       | 337,16       |
| 558                      | Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 35           |                |                       |              | 95 667,58    |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r. 037+ r. 038)</b>   | 36           |                |                       |              |              |
| 554                      | Tvorba rezerv z finančnej činnosti   | 37           |                |                       |              |              |
| 559                      | Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti   | 38           |                |                       |              |              |
| 555                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 39           |                |                       |              |              |

## Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2016           |                       |               | 2015          |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
|                          |  |              | 1              | 2                     | 3             |               |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 56                       | Finančné náklady (r. 041 až r. 048)  | 40           | 45,30          |                       | 45,30         | 64,80         |
| 561                      | Predané cenné papiere a podiely  | 41           |                |                       |               |               |
| 562                      | Úroky  | 42           |                |                       |               |               |
| 563                      | Kurzové straty   | 43           |                |                       |               |               |
| 564                      | Náklady na precenenie cenných papierov   | 44           |                |                       |               |               |
| 566                      | Náklady na krátkodobý finančný majetok   | 45           |                |                       |               |               |
| 567                      | Náklady na derivátové operácie   | 46           |                |                       |               |               |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 47           | 45,30          |                       | 45,30         | 64,80         |
| 569                      | Manká a škody na finančnom majetku   | 48           |                |                       |               |               |
| 57                       | Mimoriadne náklady (r. 050 až r. 053)  | 49           |                |                       |               |               |
| 572                      | Škody  | 50           |                |                       |               |               |
| 574                      | Tvorba rezerv  | 51           |                |                       |               |               |
| 578                      | Ostatné mimoriadne náklady   | 52           |                |                       |               |               |
| 579                      | Tvorba opravných položiek  | 53           |                |                       |               |               |
| 58                       | Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r. 055 až r. 063)   | 54           |                |                       |               |               |
| 581                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií   | 55           |                |                       |               |               |
| 582                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy   | 56           |                |                       |               |               |
| 583                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy   | 57           |                |                       |               |               |
| 584                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom | 58           |                |                       |               |               |
| 585                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy   | 59           |                |                       |               |               |
| 586                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy   | 60           |                |                       |               |               |
| 587                      | Náklady na ostatné transfery   | 61           |                |                       |               |               |
| 588                      | Náklady z odvodu príjmov   | 62           |                |                       |               |               |
| 589                      | Náklady z budúceho odvodu príjmov  | 63           |                |                       |               |               |
|                          | Účtové skupiny 50 - 58 súčet (r.001 + r.006 + r.011 + r.017 + r.021 + r.029 + r.040 + r.049 + r.054)   | 64           | 15 105 406,50  | 23 792,35             | 15 129 198,85 | 13 644 534,32 |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia  | Číslo riadku | 2016           |                       |            | 2015         |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|------------|--------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu      |              |
|                          |  |              | 1              | 2                     | 3          |              |
| a                        | b  | c            |                |                       |            | 4            |
| 60                       | Tržby za vlastné výkony a tovar (r. 066 až r. 068)   | 65           | 942 931,99     | 53 164,52             | 996 096,51 | 1 211 072,89 |
| 601                      | Tržby za vlastné výroby  | 66           |                |                       |            | 1 393,30     |
| 602                      | Tržby z predaja služieb  | 67           | 942 931,99     | 53 164,52             | 996 096,51 | 1 209 679,59 |
| 604, 607                 | Tržby za tovar, Výnosy z nehnuteľnosti na predaj   | 68           |                |                       |            |              |
| 61                       | Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r. 070 až r. 073)   | 69           |                |                       |            |              |
| 611                      | Zmena stavu nedokončenej výroby  | 70           |                |                       |            |              |
| 612                      | Zmena stavu polotovarov  | 71           |                |                       |            |              |
| 613                      | Zmena stavu výrobkov   | 72           |                |                       |            |              |
| 614                      | Zmena stavu zvierat  | 73           |                |                       |            |              |
| 62                       | Aktivácia (r. 075 až r. 078)   | 74           |                |                       |            |              |
| 621                      | Aktivácia materiálu a tovaru   | 75           |                |                       |            |              |
| 622                      | Aktivácia vnútroorganizačných služieb  | 76           |                |                       |            |              |
| 623                      | Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku  | 77           |                |                       |            |              |
| 624                      | Aktivácia dlhodobého hmotného majetku  | 78           |                |                       |            |              |
| 63                       | Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r. 080 až r. 082)  | 79           |                |                       |            |              |
| 631                      | Daňové a colné výnosy štátu  | 80           |                |                       |            |              |
| 632                      | Daňové výnosy samosprávy   | 81           |                |                       |            |              |
| 633                      | Výnosy z poplatkov   | 82           |                |                       |            |              |
| 64                       | Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r. 084 až r. 089)  | 83           | 22 582,05      |                       | 22 582,05  | 114 641,60   |
| 641                      | Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 84           | 125,00         |                       | 125,00     |              |
| 642                      | Tržby z predaja materiálu  | 85           | 85,33          |                       | 85,33      | 747,24       |
| 644                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 86           | 265,86         |                       | 265,86     | 1 588,94     |
| 645                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 87           |                |                       |            |              |
| 646                      | Výnosy z odpísaných pohľadávok   | 88           |                |                       |            |              |
| 648                      | Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti   | 89           | 22 105,86      |                       | 22 105,86  | 112 305,42   |
| 65                       | Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 091 + r. 096 +r. 099) | 90           |                |                       |            | 131,92       |
|                          | Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r. 092 až r. 095)  | 91           |                |                       |            | 131,92       |
| 652                      | Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 92           |                |                       |            |              |
| 653                      | Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 93           |                |                       |            |              |
| 657                      | Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 94           |                |                       |            | 131,92       |
| 658                      | Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 95           |                |                       |            |              |
|                          | Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r. 097 + r. 098)  | 96           |                |                       |            |              |
| 654                      | Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti   | 97           |                |                       |            |              |
| 659                      | Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti   | 98           |                |                       |            |              |
| 655                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 99           |                |                       |            |              |
| 66                       | Finančné výnosy (r. 101 až r. 108)   | 100          |                |                       |            |              |
| 661                      | Tržby z predaja cenných papierov a podielov  | 101          |                |                       |            |              |
| 662                      | Úroky  | 102          |                |                       |            |              |
| 663                      | Kurzové zisky  | 103          |                |                       |            |              |
| 664                      | Výnosy z precenenia cenných papierov   | 104          |                |                       |            |              |
| 665                      | Výnosy z dlhodobého finančného majetku   | 105          |                |                       |            |              |
| 666                      | Výnosy z krátkodobého finančného majetku   | 106          |                |                       |            |              |
| 667                      | Výnosy z derivátových operácií   | 107          |                |                       |            |              |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia  | Číslo riadku | 2016           |                       |               | 2015          |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 668                      | Ostatné finančné výnosy  | 108          |                |                       |               |               |
| <b>67</b>                | <b>Mimoriadne výnosy (r. 110 až r. 113)</b>  | <b>109</b>   |                |                       |               |               |
| 672                      | Náhrady škôd   | 110          |                |                       |               |               |
| 674                      | Zúčtovanie rezerv  | 111          |                |                       |               |               |
| 678                      | Ostatné mimoriadne výnosy  | 112          |                |                       |               |               |
| 679                      | Zúčtovanie opravných položiek  | 113          |                |                       |               |               |
| <b>68</b>                | <b>Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r. 115 až r. 123)</b>   | <b>114</b>   |                |                       |               |               |
| 681                      | Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu   | 115          |                |                       |               |               |
| 682                      | Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu  | 116          |                |                       |               |               |
| 683                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy   | 117          |                |                       |               |               |
| 684                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy  | 118          |                |                       |               |               |
| 685                      | Výnosy z bežných transferov od Európskej únie  | 119          |                |                       |               |               |
| 686                      | Výnosy z kapitálových transferov od Európskej únie   | 120          |                |                       |               |               |
| 687                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 121          |                |                       |               |               |
| 688                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 122          |                |                       |               |               |
| 689                      | Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov   | 123          |                |                       |               |               |
| <b>69</b>                | <b>Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r. 125 až r. 133)</b> | <b>124</b>   | 13 584 912,82  |                       | 13 584 912,82 | 12 696 698,24 |
| 691                      | Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom                       | 125          | 10 019 992,84  |                       | 10 019 992,84 | 9 050 738,26  |
| 692                      | Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom                  | 126          | 3 556 261,51   |                       | 3 556 261,51  | 3 639 168,59  |
| 693                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy   | 127          |                |                       |               |               |
| 694                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy  | 128          | 8 500,31       |                       | 8 500,31      | 6 633,23      |
| 695                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskej únie   | 129          |                |                       |               |               |
| 696                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev  | 130          |                |                       |               |               |
| 697                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 131          |                |                       |               |               |
| 698                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 132          | 158,16         |                       | 158,16        | 158,16        |
| 699                      | Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov  | 133          |                |                       |               |               |
|                          | <b>Účtová trieda 6 súčet (r. 065 + r. 069 + r. 074 + r. 079 + r. 083 + r. 090 + r. 100 + r. 109 + r. 114 + r. 124)</b>   | <b>134</b>   | 14 550 426,86  | 53 164,52             | 14 603 591,38 | 14 022 544,65 |
|                          | <b>Výsledok hospodárenia pred zdanením (r. 134 mínus r. 064) (+/-)</b>   | <b>135</b>   | -554 979,64    | 29 372,17             | -525 607,47   | 378 010,33    |
| 591                      | Splatná daň z príjmov  | 136          |                | 6 461,88              | 6 461,88      | 8 345,55      |
| 595                      | Dodatočne platená daň z príjmov  | 137          |                |                       |               |               |
|                          | <b>Výsledok hospodárenia po zdanení r. 135 mínus (r. 136, r. 137) (+/-)</b>  | <b>138</b>   | -554 979,64    | 22 910,29             | -532 069,35   | 369 664,78    |



# PRÍLOHA P II: VÝKAZ ZISKOV A STRÁT 2017

## Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát Úč ROPO SFOV 2-01 (MF/21227/2014-31)

k 31.12.2017

### Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2017           |                       |              | 2016         |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu        |              |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3            | 4            |
| 50                       | <b>Spotrebované nákupy (r. 002 až r. 005)</b>  | 1            | 2 768 919,27   | 10 169,02             | 2 779 088,29 | 2 547 263,82 |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2            | 2 628 319,10   | 7 759,61              | 2 636 078,71 | 2 376 036,87 |
| 502                      | Spotreba energie   | 3            | 140 600,17     | 2 409,41              | 143 009,58   | 171 226,95   |
| 503                      | Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok   | 4            |                |                       |              |              |
| 504, 507                 | Predaný tovar, Predaná nehnuteľnosť  | 5            |                |                       |              |              |
| 51                       | <b>Služby (r. 007 až r. 010)</b>   | 6            | 5 393 943,96   | 2 389,19              | 5 396 333,15 | 4 703 608,05 |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 7            | 5 182 678,63   | 442,88                | 5 183 121,51 | 4 502 140,14 |
| 512                      | Cestovné   | 8            | 118,17         |                       | 118,17       | 74,94        |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 9            | 1 286,04       |                       | 1 286,04     | 908,33       |
| 518                      | Ostatné služby   | 10           | 209 861,12     | 1 946,31              | 211 807,43   | 200 484,64   |
| 52                       | <b>Osobné náklady (r. 012 až r. 016)</b>   | 11           | 4 470 595,57   | 5 516,65              | 4 476 112,22 | 4 210 181,25 |
| 521                      | Mzdové náklady   | 12           | 3 082 188,34   | 3 816,96              | 3 086 005,30 | 2 889 160,40 |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 13           | 1 070 678,03   | 1 343,54              | 1 072 021,57 | 1 004 943,21 |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 14           | 35 882,00      |                       | 35 882,00    | 35 476,11    |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 15           | 281 847,20     | 356,15                | 282 203,35   | 280 601,53   |
| 528                      | Ostatné sociálne náklady   | 16           |                |                       |              |              |
| 53                       | <b>Dane a poplatky (r. 018 až r. 020)</b>  | 17           | 50 028,04      | 7 828,82              | 57 856,86    | 48 584,06    |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  | 18           |                | 7 828,82              | 7 828,82     | 369,55       |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 19           | 42 233,17      |                       | 42 233,17    | 42 234,36    |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 20           | 7 794,87       |                       | 7 794,87     | 5 980,15     |
| 54                       | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r. 022 až r. 028)</b>   | 21           | 14 770,55      |                       | 14 770,55    | 45 543,99    |
| 541                      | Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 22           |                |                       |              |              |
| 542                      | Predaný materiál   | 23           |                |                       |              |              |
| 544                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 24           | 265,86         |                       | 265,86       |              |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 25           | 1 809,30       |                       | 1 809,30     | 7,50         |
| 546                      | Odpis pohľadávky   | 26           |                |                       |              |              |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 27           | 12 262,12      |                       | 12 262,12    | 45 182,47    |
| 549                      | Manká a škody  | 28           | 433,27         |                       | 433,27       | 354,02       |
| 55                       | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 030 + r. 031 + r. 036 + r. 039)</b> | 29           | 3 534 650,01   | 735,54                | 3 535 385,55 | 3 573 972,38 |
| 551                      | Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku   | 30           | 3 448 952,54   |                       | 3 448 952,54 | 3 573 433,61 |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r. 032 až r. 035)</b>  | 31           | 85 697,47      | 735,54                | 86 433,01    | 538,77       |
| 552                      | Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 32           |                |                       |              |              |
| 553                      | Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 33           | 85 697,47      |                       | 85 697,47    |              |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 34           |                | 735,54                | 735,54       | 538,77       |
| 558                      | Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 35           |                |                       |              |              |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r. 037+ r. 038)</b>   | 36           |                |                       |              |              |
| 554                      | Tvorba rezerv z finančnej činnosti   | 37           |                |                       |              |              |
| 559                      | Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti   | 38           |                |                       |              |              |
| 555                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 39           |                |                       |              |              |

## Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2017           |                       |               | 2016          |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 56                       | Finančné náklady (r. 041 až r. 048)  | 40           | 41,01          |                       | 41,01         | 45,30         |
| 561                      | Predané cenné papiere a podiely  | 41           |                |                       |               |               |
| 562                      | Úroky  | 42           |                |                       |               |               |
| 563                      | Kurzové straty   | 43           |                |                       |               |               |
| 564                      | Náklady na precenenie cenných papierov   | 44           |                |                       |               |               |
| 566                      | Náklady na krátkodobý finančný majetok   | 45           |                |                       |               |               |
| 567                      | Náklady na derivátové operácie   | 46           |                |                       |               |               |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 47           | 41,01          |                       | 41,01         | 45,30         |
| 569                      | Manká a škody na finančnom majetku   | 48           |                |                       |               |               |
| 57                       | Mimoriadne náklady (r. 050 až r. 053)  | 49           |                |                       |               |               |
| 572                      | Škody  | 50           |                |                       |               |               |
| 574                      | Tvorba rezerv  | 51           |                |                       |               |               |
| 578                      | Ostatné mimoriadne náklady   | 52           |                |                       |               |               |
| 579                      | Tvorba opravných položiek  | 53           |                |                       |               |               |
| 58                       | Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r. 055 až r. 063)   | 54           |                |                       |               |               |
| 581                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií   | 55           |                |                       |               |               |
| 582                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy   | 56           |                |                       |               |               |
| 583                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy   | 57           |                |                       |               |               |
| 584                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom | 58           |                |                       |               |               |
| 585                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy   | 59           |                |                       |               |               |
| 586                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy   | 60           |                |                       |               |               |
| 587                      | Náklady na ostatné transfery   | 61           |                |                       |               |               |
| 588                      | Náklady z odvodu príjmov   | 62           |                |                       |               |               |
| 589                      | Náklady z budúceho odvodu príjmov  | 63           |                |                       |               |               |
|                          | Účtové skupiny 50 - 58 súčet (r.001 + r.006 + r.011 + r.017 + r.021 + r.029 + r.040 + r.049 + r.054)   | 64           | 16 232 948,41  | 26 639,22             | 16 259 587,63 | 15 129 198,85 |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia  | Číslo riadku | 2017           |                       |              | 2016       |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|--------------|------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu        |            |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3            | 4          |
| <b>60</b>                | <b>Tržby za vlastné výkony a tovar (r. 066 až r. 068)</b>  | <b>65</b>    | 1 070 627,91   | 53 825,13             | 1 124 453,04 | 996 096,51 |
| 601                      | Tržby za vlastné výrobky   | 66           |                |                       |              |            |
| 602                      | Tržby z predaja služieb  | 67           | 1 070 627,91   | 53 825,13             | 1 124 453,04 | 996 096,51 |
| 604, 607                 | Tržby za tovar, Výnosy z nehnuteľnosti na predaj   | 68           |                |                       |              |            |
| <b>61</b>                | <b>Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r. 070 až r. 073)</b>  | <b>69</b>    |                |                       |              |            |
| 611                      | Zmena stavu nedokončenej výroby  | 70           |                |                       |              |            |
| 612                      | Zmena stavu polotovarov  | 71           |                |                       |              |            |
| 613                      | Zmena stavu výrobkov   | 72           |                |                       |              |            |
| 614                      | Zmena stavu zvierat  | 73           |                |                       |              |            |
| <b>62</b>                | <b>Aktivácia (r. 075 až r. 078)</b>  | <b>74</b>    |                |                       |              |            |
| 621                      | Aktivácia materiálu a tovaru   | 75           |                |                       |              |            |
| 622                      | Aktivácia vnútroorganizačných služieb  | 76           |                |                       |              |            |
| 623                      | Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku  | 77           |                |                       |              |            |
| 624                      | Aktivácia dlhodobého hmotného majetku  | 78           |                |                       |              |            |
| <b>63</b>                | <b>Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r. 080 až r. 082)</b>   | <b>79</b>    |                |                       |              |            |
| 631                      | Daňové a colné výnosy štátu  | 80           |                |                       |              |            |
| 632                      | Daňové výnosy samosprávy   | 81           |                |                       |              |            |
| 633                      | Výnosy z poplatkov   | 82           |                |                       |              |            |
| <b>64</b>                | <b>Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r. 084 až r. 089)</b>   | <b>83</b>    | 78 244,87      |                       | 78 244,87    | 22 582,05  |
| 641                      | Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 84           | 3 448,33       |                       | 3 448,33     | 125,00     |
| 642                      | Tržby z predaja materiálu  | 85           | 6 259,26       |                       | 6 259,26     | 85,33      |
| 644                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 86           | 12,90          |                       | 12,90        | 265,86     |
| 645                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 87           | 5 793,15       |                       | 5 793,15     |            |
| 646                      | Výnosy z odpísaných pohľadávok   | 88           |                |                       |              |            |
| 648                      | Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti   | 89           | 62 731,23      |                       | 62 731,23    | 22 105,86  |
| <b>65</b>                | <b>Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 091 + r. 096 + r. 099)</b> | <b>90</b>    | 6 960,00       | 14,70                 | 6 974,70     |            |
|                          | Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r. 092 až r. 095)  | 91           | 6 960,00       | 14,70                 | 6 974,70     |            |
| 652                      | Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 92           |                |                       |              |            |
| 653                      | Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 93           |                |                       |              |            |
| 657                      | Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 94           |                | 14,70                 | 14,70        |            |
| 658                      | Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 95           | 6 960,00       |                       | 6 960,00     |            |
|                          | Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r. 097 + r. 098)  | 96           |                |                       |              |            |
| 654                      | Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti   | 97           |                |                       |              |            |
| 659                      | Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti   | 98           |                |                       |              |            |
| 655                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 99           |                |                       |              |            |
| <b>66</b>                | <b>Finančné výnosy (r. 101 až r. 106)</b>  | <b>100</b>   |                |                       |              |            |
| 661                      | Tržby z predaja cenných papierov a podielov  | 101          |                |                       |              |            |
| 662                      | Úroky  | 102          |                |                       |              |            |
| 663                      | Kurzové zisky  | 103          |                |                       |              |            |
| 664                      | Výnosy z precenenia cenných papierov   | 104          |                |                       |              |            |
| 665                      | Výnosy z dlhodobého finančného majetku   | 105          |                |                       |              |            |
| 666                      | Výnosy z krátkodobého finančného majetku   | 106          |                |                       |              |            |
| 667                      | Výnosy z derivátových operácií   | 107          |                |                       |              |            |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia  | Číslo riadku | 2017           |                       |               | 2016          |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 668                      | Ostatné finančné výnosy  | 108          |                |                       |               |               |
| 67                       | <b>Mimoriadne výnosy (r. 110 až r. 113)</b>  | <b>109</b>   |                |                       |               |               |
| 672                      | Náhrady škôd   | 110          |                |                       |               |               |
| 674                      | Zúčtovanie rezerv  | 111          |                |                       |               |               |
| 678                      | Ostatné mimoriadne výnosy  | 112          |                |                       |               |               |
| 679                      | Zúčtovanie opravných položiek  | 113          |                |                       |               |               |
| 68                       | <b>Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r. 115 až r. 123)</b>   | <b>114</b>   |                |                       |               |               |
| 681                      | Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu   | 115          |                |                       |               |               |
| 682                      | Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu  | 116          |                |                       |               |               |
| 683                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy   | 117          |                |                       |               |               |
| 684                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy  | 118          |                |                       |               |               |
| 685                      | Výnosy z bežných transferov od Európskej únie  | 119          |                |                       |               |               |
| 686                      | Výnosy z kapitálových transferov od Európskej únie   | 120          |                |                       |               |               |
| 687                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 121          |                |                       |               |               |
| 688                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 122          |                |                       |               |               |
| 689                      | Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov   | 123          |                |                       |               |               |
| 69                       | <b>Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r. 125 až r. 133)</b> | <b>124</b>   | 14 788 409,85  |                       | 14 788 409,85 | 13 584 912,82 |
| 691                      | Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom                       | 125          | 11 402 133,18  |                       | 11 402 133,18 | 10 019 992,84 |
| 692                      | Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom                  | 126          | 3 377 464,83   |                       | 3 377 464,83  | 3 556 261,51  |
| 693                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy   | 127          |                |                       |               |               |
| 694                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy  | 128          | 8 653,68       |                       | 8 653,68      | 8 500,31      |
| 695                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskej únie   | 129          |                |                       |               |               |
| 696                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločností  | 130          |                |                       |               |               |
| 697                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 131          |                |                       |               |               |
| 698                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 132          | 158,16         |                       | 158,16        | 158,16        |
| 699                      | Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov  | 133          |                |                       |               |               |
|                          | <b>Účtová trieda 6 súčet (r. 065 + r. 069 + r. 074 + r. 079 + r. 083 + r. 090 + r. 100 + r. 109 + r. 114 + r. 124)</b>   | <b>134</b>   | 15 944 242,63  | 53 839,83             | 15 998 082,46 | 14 603 591,38 |
|                          | <b>Výsledok hospodárenia pred zdanením (r. 134 mínus r. 064) (+/-)</b>   | <b>135</b>   | -288 705,78    | 27 200,61             | -261 505,17   | -525 607,47   |
| 591                      | Splatná daň z príjmov  | 136          |                | 5 712,13              | 5 712,13      | 6 461,88      |
| 595                      | Dodatočne platená daň z príjmov  | 137          |                |                       |               |               |
|                          | <b>Výsledok hospodárenia po zdanení r. 135 mínus (r. 136, r. 137) (+/-)</b>  | <b>138</b>   | -288 705,78    | 21 488,48             | -267 217,30   | -532 069,35   |

# PRÍLOHA P III: VÝKAZ ZISKOV A STRÁT 2018

## Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát Úč ROPO SFOV 2-01 (MF/21227/2014-31)

k 31.12.2018

### Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2018           |                       |              | 2017         |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu        |              |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3            | 4            |
| 50                       | <b>Spotrebované nákupy (r. 002 až r. 005)</b>  | 1            | 2 810 369,92   | 6 521,98              | 2 816 891,90 | 2 779 088,29 |
| 501                      | Spotreba materiálu   | 2            | 2 679 261,65   | 919,32                | 2 680 180,97 | 2 636 078,71 |
| 502                      | Spotreba energie   | 3            | 131 108,27     | 5 602,66              | 136 710,93   | 143 009,58   |
| 503                      | Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok   | 4            |                |                       |              |              |
| 504, 507                 | Predaný tovar, Predaná nehnuteľnosť  | 5            |                |                       |              |              |
| 51                       | <b>Služby (r. 007 až r. 010)</b>   | 6            | 7 268 369,57   | 670,61                | 7 269 040,18 | 5 396 333,15 |
| 511                      | Opravy a udržiavanie   | 7            | 6 876 034,48   | 23,12                 | 6 876 057,60 | 5 183 121,51 |
| 512                      | Cestovné   | 8            | 745,62         |                       | 745,62       | 118,17       |
| 513                      | Náklady na reprezentáciu   | 9            | 1 089,14       |                       | 1 089,14     | 1 286,04     |
| 518                      | Ostatné služby   | 10           | 390 500,33     | 647,49                | 391 147,82   | 211 807,43   |
| 52                       | <b>Osobné náklady (r. 012 až r. 016)</b>   | 11           | 5 025 537,10   | 459,40                | 5 025 996,50 | 4 476 112,22 |
| 521                      | Mzdové náklady   | 12           | 3 443 729,17   | 315,87                | 3 444 045,04 | 3 086 005,30 |
| 524                      | Zákonné sociálne poistenie   | 13           | 1 198 457,74   | 111,20                | 1 198 568,94 | 1 072 021,57 |
| 525                      | Ostatné sociálne poistenie   | 14           | 38 852,04      |                       | 38 852,04    | 35 882,00    |
| 527                      | Zákonné sociálne náklady   | 15           | 344 498,15     | 32,33                 | 344 530,48   | 282 203,35   |
| 528                      | Ostatné sociálne náklady   | 16           |                |                       |              |              |
| 53                       | <b>Dane a poplatky (r. 018 až r. 020)</b>  | 17           | 50 900,65      | 1 234,20              | 52 134,85    | 57 856,86    |
| 531                      | Daň z motorových vozidiel  | 18           |                | 1 234,20              | 1 234,20     | 7 828,82     |
| 532                      | Daň z nehnuteľnosti  | 19           | 42 557,20      |                       | 42 557,20    | 42 233,17    |
| 538                      | Ostatné dane a poplatky  | 20           | 8 343,45       |                       | 8 343,45     | 7 794,87     |
| 54                       | <b>Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r. 022 až r. 028)</b>   | 21           | 17 738,90      |                       | 17 738,90    | 14 770,55    |
| 541                      | Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 22           |                |                       |              |              |
| 542                      | Predaný materiál   | 23           |                |                       |              |              |
| 544                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 24           |                |                       |              | 265,86       |
| 545                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 25           | 597,10         |                       | 597,10       | 1 809,30     |
| 546                      | Odpis pohľadávky   | 26           | 873,00         |                       | 873,00       |              |
| 548                      | Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť   | 27           | 16 198,91      |                       | 16 198,91    | 12 262,12    |
| 549                      | Manká a škody  | 28           | 69,89          |                       | 69,89        | 433,27       |
| 55                       | <b>Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 030 + r. 031 + r. 036 + r. 039)</b> | 29           | 2 799 872,14   | 190,50                | 2 800 062,64 | 3 535 385,55 |
| 551                      | Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku   | 30           | 2 683 681,05   |                       | 2 683 681,05 | 3 448 952,54 |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r. 032 až r. 035)</b>  | 31           | 116 191,09     | 190,50                | 116 381,59   | 86 433,01    |
| 552                      | Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 32           |                |                       |              |              |
| 553                      | Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 33           | 108 870,23     |                       | 108 870,23   | 85 697,47    |
| 557                      | Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 34           |                | 190,50                | 190,50       | 735,54       |
| 558                      | Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 35           | 7 320,86       |                       | 7 320,86     |              |
|                          | <b>Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r. 037 + r. 038)</b>  | 36           |                |                       |              |              |
| 554                      | Tvorba rezerv z finančnej činnosti   | 37           |                |                       |              |              |
| 559                      | Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti   | 38           |                |                       |              |              |
| 555                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 39           |                |                       |              |              |

## Náklady

| Číslo účtu alebo skupiny | Náklady  | Číslo riadku | 2018           |                       |               | 2017          |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 56                       | Finančné náklady (r. 041 až r. 048)  | 40           | 44,57          |                       | 44,57         | 41,01         |
| 561                      | Predané cenné papiere a podiely  | 41           |                |                       |               |               |
| 562                      | Úroky  | 42           |                |                       |               |               |
| 563                      | Kurzové straty   | 43           | 0,02           |                       | 0,02          |               |
| 564                      | Náklady na precenenie cenných papierov   | 44           |                |                       |               |               |
| 566                      | Náklady na krátkodobý finančný majetok   | 45           |                |                       |               |               |
| 567                      | Náklady na derivátové operácie   | 46           |                |                       |               |               |
| 568                      | Ostatné finančné náklady   | 47           | 44,55          |                       | 44,55         | 41,01         |
| 569                      | Manká a škody na finančnom majetku   | 48           |                |                       |               |               |
| 57                       | Mimoriadne náklady (r. 050 až r. 053)  | 49           |                |                       |               |               |
| 572                      | Škody  | 50           |                |                       |               |               |
| 574                      | Tvorba rezerv  | 51           |                |                       |               |               |
| 578                      | Ostatné mimoriadne náklady   | 52           |                |                       |               |               |
| 579                      | Tvorba opravných položiek  | 53           |                |                       |               |               |
| 58                       | Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r. 055 až r. 063)   | 54           |                |                       |               |               |
| 581                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií   | 55           |                |                       |               |               |
| 582                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy   | 56           |                |                       |               |               |
| 583                      | Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy   | 57           |                |                       |               |               |
| 584                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom | 58           |                |                       |               |               |
| 585                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy   | 59           |                |                       |               |               |
| 586                      | Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy   | 60           |                |                       |               |               |
| 587                      | Náklady na ostatné transfery   | 61           |                |                       |               |               |
| 588                      | Náklady z odvodu príjmov   | 62           |                |                       |               |               |
| 589                      | Náklady z budúceho odvodu príjmov  | 63           |                |                       |               |               |
|                          | Účtové skupiny 50 - 58 súčet (r.001 + r.006 + r.011 + r.017 + r.021 + r.029 + r.040 + r.049 + r.054)   | 64           | 17 972 832,85  | 9 076,69              | 17 981 909,54 | 16 259 587,63 |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia  | Číslo riadku | 2018           |                       |              | 2017         |
|--------------------------|--|--------------|----------------|-----------------------|--------------|--------------|
|                          |  |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu        |              |
| a                        | b  | c            | 1              | 2                     | 3            | 4            |
| 60                       | <b>Tržby za vlastné výkony a tovar (r. 066 až r. 068)</b>  | 65           | 1 080 026,15   | 8 790,06              | 1 088 816,21 | 1 124 453,04 |
| 601                      | Tržby za vlastné výrobky   | 66           |                |                       |              |              |
| 602                      | Tržby z predaja služieb  | 67           | 1 080 026,15   | 8 790,06              | 1 088 816,21 | 1 124 453,04 |
| 604, 607                 | Tržby za tovar, Výnosy z nehnuteľnosti na predaj   | 68           |                |                       |              |              |
| 61                       | <b>Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r. 070 až r. 073)</b>  | 69           |                |                       |              |              |
| 611                      | Zmena stavu nedokončenej výroby  | 70           |                |                       |              |              |
| 612                      | Zmena stavu polotovarov  | 71           |                |                       |              |              |
| 613                      | Zmena stavu výrobkov   | 72           |                |                       |              |              |
| 614                      | Zmena stavu zvierat  | 73           |                |                       |              |              |
| 62                       | <b>Aktivácia (r. 075 až r. 078)</b>  | 74           |                |                       |              |              |
| 621                      | Aktivácia materiálu a tovaru   | 75           |                |                       |              |              |
| 622                      | Aktivácia vnútroorganizačných služieb  | 76           |                |                       |              |              |
| 623                      | Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku  | 77           |                |                       |              |              |
| 624                      | Aktivácia dlhodobého hmotného majetku  | 78           |                |                       |              |              |
| 63                       | <b>Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r. 080 až r. 082)</b>   | 79           |                |                       |              |              |
| 631                      | Daňové a colné výnosy štátu  | 80           |                |                       |              |              |
| 632                      | Daňové výnosy samosprávy   | 81           |                |                       |              |              |
| 633                      | Výnosy z poplatkov   | 82           |                |                       |              |              |
| 64                       | <b>Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r. 084 až r. 089)</b>   | 83           | 57 883,62      | 20 097,18             | 77 980,80    | 78 244,87    |
| 641                      | Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku  | 84           |                |                       |              | 3 448,33     |
| 642                      | Tržby z predaja materiálu  | 85           | 2 363,44       |                       | 2 363,44     | 6 259,26     |
| 644                      | Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 86           |                |                       |              | 12,90        |
| 645                      | Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania   | 87           |                |                       |              | 5 793,15     |
| 646                      | Výnosy z odpísaných pohľadávok   | 88           |                |                       |              |              |
| 648                      | Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti   | 89           | 55 520,18      | 20 097,18             | 75 617,36    | 62 731,23    |
| 65                       | <b>Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 091 + r. 096 + r. 099)</b> | 90           | 73 724,11      |                       | 73 724,11    | 6 974,70     |
|                          | <b>Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r. 092 až r. 095)</b>   | 91           | 73 724,11      |                       | 73 724,11    | 6 974,70     |
| 652                      | Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 92           |                |                       |              |              |
| 653                      | Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti  | 93           | 67 071,11      |                       | 67 071,11    |              |
| 657                      | Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 94           |                |                       |              | 14,70        |
| 658                      | Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti  | 95           | 6 653,00       |                       | 6 653,00     | 6 960,00     |
|                          | <b>Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r. 097 + r. 098)</b>   | 96           |                |                       |              |              |
| 654                      | Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti   | 97           |                |                       |              |              |
| 659                      | Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti   | 98           |                |                       |              |              |
| 655                      | Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období  | 99           |                |                       |              |              |
| 66                       | <b>Finančné výnosy (r. 101 až r. 108)</b>  | 100          |                |                       |              |              |
| 661                      | Tržby z predaja cenných papierov a podielov  | 101          |                |                       |              |              |
| 662                      | Úroky  | 102          |                |                       |              |              |
| 663                      | Kurzové zisky  | 103          |                |                       |              |              |
| 664                      | Výnosy z precenenia cenných papierov   | 104          |                |                       |              |              |
| 665                      | Výnosy z dlhodobého finančného majetku   | 105          |                |                       |              |              |
| 666                      | Výnosy z krátkodobého finančného majetku   | 106          |                |                       |              |              |
| 667                      | Výnosy z derivátových operácií   | 107          |                |                       |              |              |

## Výnosy

| Číslo účtu alebo skupiny | Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia   | Číslo riadku | 2018           |                       |               | 2017          |
|--------------------------|---|--------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|
|                          |   |              | Hlavná činnosť | Podnikateľská činnosť | Spolu         |               |
| a                        | b   | c            | 1              | 2                     | 3             | 4             |
| 668                      | Ostatné finančné výnosy   | 108          |                |                       |               |               |
| 67                       | Mimoriadne výnosy (r. 110 až r. 113)  | 109          |                |                       |               |               |
| 672                      | Náhrady škôd  | 110          |                |                       |               |               |
| 674                      | Zúčtovanie rezerv   | 111          |                |                       |               |               |
| 678                      | Ostatné mimoriadne výnosy   | 112          |                |                       |               |               |
| 679                      | Zúčtovanie opravných položiek   | 113          |                |                       |               |               |
| 68                       | Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r. 115 až r. 123)   | 114          |                |                       |               |               |
| 681                      | Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu  | 115          |                |                       |               |               |
| 682                      | Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu   | 116          |                |                       |               |               |
| 683                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy  | 117          |                |                       |               |               |
| 684                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy   | 118          |                |                       |               |               |
| 685                      | Výnosy z bežných transferov od Európskej únie   | 119          |                |                       |               |               |
| 686                      | Výnosy z kapitálových transferov od Európskej únie  | 120          |                |                       |               |               |
| 687                      | Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 121          |                |                       |               |               |
| 688                      | Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 122          |                |                       |               |               |
| 689                      | Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov  | 123          |                |                       |               |               |
| 69                       | Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r. 125 až r. 133) | 124          | 16 805 302,79  |                       | 16 805 302,79 | 14 788 409,85 |
| 691                      | Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom                | 125          | 14 175 429,40  |                       | 14 175 429,40 | 11 402 133,18 |
| 692                      | Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom           | 126          | 2 621 061,55   |                       | 2 621 061,55  | 3 377 464,83  |
| 693                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy  | 127          |                |                       |               |               |
| 694                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy   | 128          | 8 653,68       |                       | 8 653,68      | 8 653,68      |
| 695                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskej únie  | 129          |                |                       |               |               |
| 696                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev   | 130          |                |                       |               |               |
| 697                      | Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy  | 131          |                |                       |               |               |
| 698                      | Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy   | 132          | 158,16         |                       | 158,16        | 158,16        |
| 699                      | Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov   | 133          |                |                       |               |               |
|                          | Účtová trieda 6 súčet (r. 065 + r. 069 + r. 074 + r. 079 + r. 083 + r. 090 + r. 100 + r. 109 + r. 114 + r. 124)   | 134          | 18 016 936,67  | 28 887,24             | 18 045 823,91 | 15 998 082,46 |
|                          | Výsledok hospodárenia pred zdanením (r. 134 mínus r. 064) (+/-)   | 135          | 44 103,82      | 19 810,55             | 63 914,37     | -261 505,17   |
| 591                      | Splatná daň z príjmov   | 136          | 496,32         | 4 160,22              | 4 656,54      | 5 712,13      |
| 595                      | Dodatočne platená daň z príjmov   | 137          | 1 515,65       |                       | 1 515,65      |               |
|                          | Výsledok hospodárenia po zdanení r. 135 mínus (r. 136, r. 137) (+/-)  | 138          | 42 091,85      | 15 650,33             | 57 742,18     | -267 217,30   |