

Strategický rozvoj obce Letonice

Sára Pospíšilová

Bakalářská práce
2021



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2020/2021

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Sára Pospíšilová**
Osobní číslo: **M18446**
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**
Studijní obor: **Veřejná správa a regionální rozvoj**
Forma studia: **Prezenční**
Téma práce: **Strategický rozvoj obce Letonice**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a metody použité při zpracování práce.

I. Teoretická část

- Definujte základní pojmy spojené se strategickým rozvojem obcí.

II. Praktická část

- Analyzujte socioekonomickou situaci v obci Letonice.
- Vytvořte návrh rozvoje obce Letonice.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **Tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

- ČMEJREK, Jaroslav. *Obce a regiony*. 1. vyd. Praha: Alfa Nakladatelství, 2008, 165 s. ISBN 978-80-8719-700-4.
- GILLIAN, Colin a Richard WILSON. *Strategic marketing and management: Planning, implementation and control*. 3 rd. ed. Routledge, 2012, 888 p. ISBN 978-0-7506-5938-3.
- HANZELKOVÁ, Alena. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 3. přeprac. vyd. Praha: C.H. Beck, 2017, 232 s. ISBN 978-80-7400-637-.
- HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 978-80-7380-459-6.
- PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Finanční měst, obcí a regionů – teorie a praxe*. 3. aktualiz. a přeprac. vyd. Praha: Grada, 2015, 280 s. ISBN 978-80-2475-608-0.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Markéta Slováková**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **15. ledna 2021**
Termín odevzdání bakalářské práce: **18. května 2021**

L.S.

doc. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

RNDr. Pavel Bednář, Ph.D.
ředitel ústavu

Ve Zlíně dne 15. ledna 2021

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen připouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 10.8.2021

Jméno a příjmení: Sára Pospíšilová

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Systematický a dlouhodobý rozvoj obce by měl být hlavní prioritou dané municipality. Téma bakalářské práce je zaměřeno na strategický rozvoj obce Letonice. Teoretická část jsou vysvětleny základní pojmy týkající se oblastí správy obce a strategického rozvoje. V praktické části jsou tyto pojmy rozvinuty v rámci socioekonomické analýzy a SWOT analýzy. Bylo vytvořeno dotazníkové šetření, které společně s výše uvedenými analýzami obce slouží k vytvoření návrhů rozvoje obce, které jsou stanoveny jako hlavní cíl práce.

Klíčová slova: socioekonomická analýza, Letonice, SWOT analýza, strategické řízení

ABSTRACT

Systematic and long-term municipality development should be the main priority of the municipality. The Bachelor thesis is focused on the strategic development of the municipality of Letonice. The theoretical part explains the basic concepts related to the areas of municipal administration and strategic development. These concepts are developed in the socio-economic analysis and SWOT analysis in the practical part. In this part, a questionnaire survey has been set up which, together with the above mentioned analyses, create proposals for the development of the municipality, which are set as the main goal of the Bachelor thesis.

Keywords: socio-economic analysis, Letonice, SWOT analysis, strategic management

Zde bych chtěla především poděkovat vedoucí mé bakalářské práce Ing. Markétě Slovákové za veškerou pomoc při tvorbě této bakalářské práce. Dále bych ráda poděkovala paní místostarostce obce Letonice za pomoc a poskytnutí potřebných informací. Zároveň bych ráda poděkovala své rodině a příteli, kteří mě podporovali po celou dobu mého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE.....	10
I TEORETICKÁ ČÁST.....	11
1 OBEC.....	12
1.1 ZÁKLADNÍ ZNAKY PRÁVNÍHO POSTAVENÍ OBCÍ	12
1.1.1 Území	12
1.1.2 Občané.....	12
1.1.3 Působnost obcí	13
1.2 ORGÁNY OBCE A JEJICH PŮSOBNOST	14
1.2.1 Zastupitelstvo obce.....	14
1.2.2 Rada obce	15
1.2.3 Starosta obce	15
1.2.4 Místostarosta obce.....	15
1.2.5 Výbory a komise	16
1.2.6 Region	16
1.2.7 Mikroregiony.....	17
1.2.8 Místní akční skupiny (MAS).....	17
1.3 FINANCE A ROZPOČET	17
2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ.....	19
2.1 PROGRAM ROZVOJE OBCE (PRO)	19
2.2 ÚZEMNÍ PLÁN	19
2.3 REGULAČNÍ PLÁN	19
2.4 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ.....	20
2.5.1 Fáze tvorby strategického plánu.....	21
2.6 METODA SWOT ANALÝZY	22
II PRAKTICKÁ ČÁST.....	24
3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE LETONICE.....	25
3.1 VYMEZENÍ A GEOGRAFICKÁ POLOHA.....	25
3.1.1 Historie obce	25
3.1.2 Znak obce a prapor.....	26
3.2 OBYVATELSTVO	27
3.3 INFRASTRUKTURA	28
3.4 ŠKOLSTVÍ A VZDĚLÁNÍ	28
3.5 KULTURA	29
3.6 SPORT A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY	29
3.7 PŘÍRODNÍ PODMÍNKY.....	30
3.8 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	30

3.9	TRH PRÁCE	31
4	ROZPOČET.....	32
4.1	PŘÍJMY OBCE	32
4.2	VÝDAJE OBCE.....	33
4.3	SKUTEČNÉ PŘÍJMY A VÝDAJE.....	33
4.3.1	Sřednědobý výhled obce Letonice na roky 2022-2023.....	34
5	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ A JEHO VÝSLEDKY	35
5.1	SWOT ANALÝZA OBCE LETONICE	44
5.1.1	Silné stránky	44
5.1.2	Slabé stránky	44
5.1.3	Příležitosti	45
5.1.4	Hrozby.....	45
6	NÁVRHOVÁ ČÁST	47
6.1	STRATEGICKÁ VIZE	47
6.2	STRATEGICKÉ PILÍŘE	47
6.3	STRATEGICKÉ CÍLE, PRIORITY A OPATŘENÍ	47
6.3.1	Bydlení	47
6.3.2	Dopravní infrastruktura	48
6.3.3	Občanská vybavenost.....	48
7	KATALOG PROJEKTŮ	49
7.1	PROJEKT Č. 1: VÝSTAVBA PARKOVACÍCH MÍST	49
	ZÁVĚR	52
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	53
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	57
	SEZNAM OBRÁZKŮ	58
	SEZNAM TABULEK.....	58
	SEZNAM PŘÍLOH.....	60

ÚVOD

Bakalářská práce se zabývá strategickým rozvojem obce Letonice. Toto téma jsem si vybrala, protože v obci Letonice žiji od svého narození a vnímám stagnující rozvoj obce. Víím, že každá obec má své problémy a Letonice nejsou výjimkou. Proto je hlavním cílem mojí bakalářské práce, na základě stanovených analýz a výsledků dotazníkového šetření, najít a určit návrhy rozvoje obce, aby se obec mohla dále rozvíjet a využila tak svůj potenciál naplno.

Bakalářská práce je rozdělena do dvou částí, teoretické a praktické. V teoretické části jsou pomocí odborné rešerše definovány pojmy v oblasti obecní správy a strategického rozvoje. Jedná se o teoretické informace o obcích a jejich vzájemných vztazích, ale také o regionálním rozvoji, strategickém plánování, řízení a financování obcí. Teoretická část dává podklad na navazující praktickou a řešící část práce.

V praktické části je vymezena charakteristika obce v rámci socioekonomické analýzy. Zde jsou popsány hlavní oblasti, jako jsou demografický vývoj, trh práce, hospodaření obce a obecní infrastruktura. Jako jedna z částí bakalářské práce bylo vytvořeno dotazníkové šetření, jehož výsledky sloužily jako podklad k vytvoření SWOT analýzy. Dotazníkové šetření dalo možnost respondentům vyjádřit názor na oblasti života v obci, se kterými jsou spokojeni a se kterými nespokojeni. Je velmi důležité znát názory obyvatel obce, aby se daná obec mohla dál rozvíjet a zvyšovat kvalitu života. Veškeré závěry pak daly základ návrhové části, ve které jsou stanoveny návrhy pro zlepšení v oblasti bydlení, dopravní infrastruktury a občanské vybavenosti.

Pro vypracování této bakalářské práce byly základními zdroji odborná literatura, internetové zdroje a statistická data získána z ČSÚ.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem této bakalářské práce je návrh rozvoje obce Letonice, který napomůže k rozvoji obce a zlepšení stavu kvality života obyvatel.

V teoretické části byla použita metoda literární rešerše. Potřebné informace byly získány z odborné literatury z univerzitní knihovny, národní knihovny a internetových zdrojů. Díky nastudování těchto zdrojů bylo možné popsat základní pojmy, které souvisejí s tématem bakalářské práce.

V praktické části, je použita socioekonomická analýza obce a ke zpracování této analýzy byly využity spolehlivé zdroje jako např. Český statistický úřad nebo webové stránky obce. Tato analýzy popisuje základní charakteristiku obce Letonice, vývoj obyvatelstva, infrastrukturu, školství a vzdělání, kulturu, sport a volnočasové aktivity, přírodní podmínky a životní prostředí a je zde také popsán rozpočet obce.

Dále jsou uvedeny výsledky dotazníkového šetření, provedené kvantitativní metodou. Kvantitativní metoda využívá statistického zpracování dat a poměrně rychlé analýzy. Pro dotazníkové šetření byl využit strukturovaný dotazník, který musí obsahovat oslovení respondenta a informace o dané problematice. Dále následují samotné otázky seskládané podle obtížnosti od jednodušších po složitější. V dotazníku byly použity uzavřené otázky, až na poslední otázku, kde byla využita otevřená otázka. Vyhodnocení dotazníkového šetření a na základě výsledků dotazníkového šetření, nashromážděných informací a dokumentů byla provedena SWOT analýza. Ve SWOT analýze jsou popsány nejen silné a slabé stránky obce, ale také příležitosti a hrozby pro obec.

Na základě těchto dokumentů budou vycházet konečná řešení. Návrhová část je zaměřena na oblast bydlení, dopravní infrastruktury a občanské vybavenosti.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 OBEC

Obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů a je vymezena hranicí obce. Obec vlastní majetek a je vedena jako veřejnoprávní korporace. V právních vztazích vystupuje svým jménem a nese odpovědnost která je s tím spojena. (Česko, č. 128/2000 Sb.)

Každá obec vlastní svůj majetek, vystupuje pod svým jménem v otázkách právních vztahů a nese odpovědnost, která vyplývá z těchto vztahů. Území obce je vymezeno hranicí a obec tvoří území jako celek. Podle obecního zřízení je za obec považováno jakékoliv sídlo s vlastní samosprávou (obec, město, statutární město). (Čmejrek, 2008, s. 28)

1.1 Základní znaky právního postavení obcí

V následující kapitole budou přehledně popsány základní znaky právního postavení obcí.

1.1.1 Území

Dle zákona č. 128/2000 Sb., Zákona o obcích „základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce.“ (Česko, č. 128/2000 Sb.)

Území obce je definováno jako základní územní samosprávné společenství občanů a tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce. Každá část území České republiky je součástí území některé obce, nestanoví-li zvláštní zákon jinak. (Česko, č. 128/2000 Sb.)

1.1.2 Občané

Občanem obce je fyzická osoba, která je státním občanem České republiky a je v obci hlášena k trvalému pobytu.

Občan obce, který dosáhl dospělosti (tj. 18 let), má právo:

- volit a být volen do zastupitelstva obce,
- hlasovat v místním referendu,
- vyjadřovat na zasedání zastupitelstva obce v souladu s jednacím řádem svá stanoviska k projednávaným věcem,
- nahlížet do rozpočtu obce a závěrečného účtu obce za uplynulý kalendářní rok, do usnesení a zápisů z jednání zastupitelstva obce, do usnesení rady obce, výborů zastupitelstva obce a komisí rady obce a pořizovat si z nich výpisy,

- vyjadřovat se k návrhu rozpočtu obce a do závěrečného účtu obce za uplynulý kalendářní rok, a to buď písemně ve stanovené lhůtě, nebo ústně na zasedání zastupitelstva obce,
- aj. (Česko, č. 128/2000 Sb.)

1.1.3 Působnost obcí

Samostatná působnost

Záležitosti obce či kraje jsou na základě právního řádu přenechány k samostatnému rozhodování obce či kraje, může se bránit proti nezákonnému zásahu státu do své samosprávy prostřednictvím ústavní stížnosti. Zásadním právem, vycházejícím ze samosprávy, je právo na vlastní majetek obce a hospodaření podle rozpočtu obce. Dále do samostatné působnosti patří záležitosti jako podnikatelské aktivity, záležitosti pracovně právních vztahů, zřizování školských zařízení či obecní policie. (Příručka pro člena zastupitelstva po volbách v roce 2018, s. 15)

Do samostatné působnosti patří také vydávání obecně závazných vyhlášek obce, platí ale, že nemohou zasahovat do soukromoprávních vztahů. Není možné tedy upravovat vztahy mimo oblast veřejné správy. (Horzinková, 2013, s. 97)

Přenesená působnost

Orgány všech obcí vykonávají přenesenou působnost ve věcech, které stanoví zvláštní zákony. Obce s pověřeným obecním úřadem a obce s rozšířenou působností mohou vykonávat přenesenou působnost v základním rozsahu a také vykonávat ve stanoveném správním obvodu i přenesenou působnost jim svěřenou zvláštními zákony.

Obce s rozšířenou působností mají určité kompetence, například evidence obyvatel, vydávání občanských, řidičských a cestovních dokladů, vykonávat státní správu lesů, rozhodování v oblasti myslivosti, rybářství a další.

Obce s pověřeným obecním úřadem při výkonu státní správy v přenesené působnosti jsou oprávněny například rozhodovat o poskytování peněžité a věcné dávky či půjčky, jsou orgánem ochrany přírody a zemědělského půdního fondu a zajišťují volby do Parlamentu České republiky, Evropského parlamentu a zastupitelstev krajů a obcí. (Provazníková, 2015, s. 30)

1.2 Orgány obce a jejich působnost

Hlavními orgány obce jsou zastupitelstvo obce, rada obce, starosta a obecní úřad. Zákon o obcích definuje také zvláštní orgány obce. Oprávnění ke zřízení těchto orgánů má starosta obce v případech, kdy jej k tomu opravňuje zákon. Orgánem obce je též komise, jestliže jí byl svěřen výkon přenesené působnosti. Jinak jsou komise společně s výbory „pouze“ iniciativními a poradními orgány orgánů obce. Komise zřizuje rada obce, výbory zřizuje zastupitelstvo. Nejde tedy o prvotní orgány obce, ale o orgány orgánů obce. (Příručka pro člena zastupitelstva po volbách v roce 2018, s. 15)

1.2.1 Zastupitelstvo obce

Zastupitelstvo obce je složeno z členů zastupitelstva obce, jejichž počet na každé volební období stanoví v souladu s tímto zákonem zastupitelstvo obce nejpozději do 85 dnů přede dnem konání voleb do zastupitelstev v obcích. (Česko, č. 128/2000 Sb.)

Dále tento zákon o obcích stanovuje rozmezí počtu členů zastupitelstva do 6 kategorií podle velikosti, a to na obce: (Česko, č. 128/2000 Sb.)

- do 500 obyvatel – 5 až 15 členů
- nad 500 do 3 000 obyvatel – 7 až 15 členů
- nad 3 000 do 10 000 obyvatel – 11 až 25 členů
- nad 10 000 do 50 000 obyvatel – 15 až 35 členů
- nad 50 000 do 150 000 obyvatel – 25 až 45 členů
- nad 150 000 obyvatel – 35 až 55 členů.

Čmejrek (2008, s. 36-37) uvádí, že zastupitelstvo obce rozhoduje ve věcech patřících do samostatné působnosti obce. Je mu vyhrazeno schvalovat program rozvoje obce, schvalovat územní plán obce a regulační plán, schvalovat rozpočet obce a závěrečný účet obce, zřizovat trvalé a dočasné peněžní fondy obce, zřizovat a rušit příspěvkové organizace a organizační složky obce, schvalovat jejich zřizovací listiny, rozhodovat o založení nebo rušení právnických osob, schvalovat jejich zakladatelské listiny, společenské smlouvy, zakládací smlouvy a stanovy a rozhodovat o účasti v již založených právnických osobách.

1.2.2 Rada obce

Rada obce je výkonným orgánem obce v samostatné působnosti a je odpovědná zastupitelstvu obce. Pokud se v obci rada nevolí, pravomoc rady přejímá starosta, s výjimkou věcí, jež zákon v takovém případě svěřuje zastupitelstvu obce. (Čmejrek, 2008, s. 38-39)

Radu obce tvoří starosta, místostarosta (místostarostové) a další členové rady volení z řad členů zastupitelstva obce. Počet členů obce je lichý a činí nejméně 5 členů nejvíce však 11 členů. Počet členů rady však nesmí přesahovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva obce. V obcích, kde zastupitelstvo obce má méně než 15 členů se rada obce nevolí. Klesne-li v průběhu daného funkčního období počet členů rady pod 5 a na nejbližším zasedání zastupitelstva se počet členů rady nedoplní, přejímá zastupitelstvo obce pravomoc rady obce. Zastupitelstvo obce může zcela nebo zčásti svěřit některé záležitosti starostovi obce. (Čmejrek, 2008, s. 38-39)

Rada obce se schází podle potřeby ke svým schůzím, které jsou neveřejné. Rada obce je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina všech členů rady. Rada obce připravuje návrhy pro jednání zastupitelstva obce a zajišťuje plnění jím přijatých usnesení. Dále rada obce zabezpečuje hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, provádí rozpočtová opatření v rozsahu stanoveném zastupitelstvem obce, plní vůči právnickým osobám a organizačním složkám, které byly založeny nebo zřízeny zastupitelstvem obce úkoly zakladatele nebo zřizovatele podle zvláštních předpisů, pokud nejsou vyhrazeny zastupitelstvu obce. (Čmejrek, 2008, s. 38-39)

1.2.3 Starosta obce

Starosta je představitel obce a zastupuje obec na venek. Zastupitelstvo volí starostu z řad svých členů. Starosta není zaměstnancem obce a zodpovídá se za výkon své funkce zastupitelstvu obce. Starosta svolává a řídí zasedání zastupitelstva a rady obce. (Česko, č.128/2000 Sb.)

Starosta společně s místostarostou podepisují právní předpisy obce. Starosta je odpovědný za informování veřejnosti o činnosti obce. (Průcha, 2014, s. 63)

1.2.4 Místostarosta obce

Zastupuje starostu obce v době jeho nepřítomnosti, nebo v době kdy starosta ze zákona určených důvodů nevykonává svou funkci. Podepisuje společně se starostou právní

předpisy, tedy obecně závazné vyhlášky a nařízení obce. (Příručka pro člena zastupitelstva po volbách v roce 2018, s. 18-19)

1.2.5 Výbory a komise

Výbory obce může dle zákona č. 128/2000 Sb. – Zákon o obcích zřídit zastupitelstvo obce jako iniciativní a kontrolní orgány obce. Zastupitelstvo obce vždy zřizuje finanční a kontrolní výbor. Tyto výbory mají vždy lichý počet členů, nejméně však 3 členy. Členy výboru se nemohou stát starosta, místostarosta, tajemník obecního úřadu ani osoby zodpovědné za rozpočtové a účetní práce na obecním úřadu. Finanční a kontrolní výbor se schází dle potřeby.

Finanční výbor má za úkol kontrolu hospodaření s majetkem a finančními prostředky obce a plní další úkoly, jimiž jej pověřilo zastupitelstvo obce.

Kontrolní výbor provádí kontrolu plnění usnesení zastupitelstva obce a rady obce, je-li zřízena. Dále provádí kontrolu dodržování právních předpisů ostatními výbory a obecním úřadem na úseku samostatné působnosti, plní další kontrolní úkoly, jimiž je zastupitelstvo pověřilo. (Česko, č. 128/2000 Sb.)

Rada obce může také zřídit jako iniciativní a poradní orgány komise. Stanoviska a náměty jsou předkládána radě obce. Komise je také výkonným orgánem, jestliže jí byl přidělen výkon přenesené působnosti v určitých věcech. V tomto případě může být předsedou komise pouze osoba, která, nestanoví-li zvláštní zákon jinak, prokázala zvláštní odbornou způsobilost v oblasti komisi svěřené působnosti. (Čmejrek, 2008, s. 41)

1.2.6 Region

V obecním slova smyslu je region chápán jako ohraničené území, které je větší než správní jednotka a zároveň menší než úroveň národního státu. Regiony jsou tvořeny specifickými rysy, jako jsou krajina, podnebí, jazyk, etnický původ či historie. (czso.cz, ©2021)

Historické hranice se staly regionálními v místech, kde bylo zachováno členění území během formování národů. Potřeba vymezení hranic vycházela z existence funkcí státu, které bylo nutné vykonávat na základě přenesené působnosti. (European Communities, ©2008)

Dle Kadeřábkové a Khendriche Trhlínové (2008, s.10) lze regiony členit na administrativní a účelové regiony. Regiony administrativní a účelové se mohou překrývat. Tyto typy regionů

vznikají seskupováním menších administrativních jednotek nebo rozčleňováním větších administrativních jednotek na menší.

- Administrativní regiony – jsou vymezovány se záměrem výkonu státní správy a územní samosprávy, důležitou roli hraje časová stabilita regionů
- Účelové regiony – jsou vymezovány se záměrem řešení konkrétních problematiky daného regionu, jejich úkolem je řešit tyto specifické problémy

Stejskal a Kovárník (2009, s. 21) však člení regiony na:

- Administrativní region – umělé regiony, které jsou vymezovány se záměrem pro výkon veřejné správy
- Přirozený region – je území, které má rozdělenou dělbu funkcí mezi jádrem a zázemím

1.2.7 Mikroregiony

Dle Kadeřábkové a Khendriche Trhlínové (2008, s.55) je mikroregion definován jako „dobrovolný svazek obcí či zájmové sdružení obcí. Mikroregion vymezený na základě společné kulturně historické identity území může být chápán jako neformální útvar, jehož existence však ve svých důsledcích může vést k intenzivní spolupráci obcí a měst v příslušném území, která je iniciována tzv. zdola, tj na základě přirozených potřeb a priorit bez ingerence oficiálních státních orgánů a institucí.“

1.2.8 Místní akční skupiny (MAS)

Místní akční skupina (MAS) je nezávislé společenství občanů, neziskových organizací, soukromé podnikatelské sféry a veřejné správy. Spolupracují na rozvoji venkova a zemědělství. Metodou LEADER získávají pro oblast, kde působí, finanční podporu z EU a z národních programů. Tato metoda je založena na principu zdola-nahoru, to znamená, že o rozvoji regionu rozhodují občané daného regionu nebo lidé, kteří jsou s problematikou daného území velmi dobře obeznámeni. Místní akční skupiny podporují spolupráci v regionech, čím více subjektů se zapojí, tím více nápadů. (nsmas.cz, © 2021)

1.3 Finance a rozpočet

Dle Provazníkové (2015, s. 51) je rozpočet a rozpočtový proces možné chápat jako nástroj zabezpečení a financování obecní politiky, který dává do souladu plánované příjmy a výdaje.

Rozpočet obce je finanční plán hospodaření v příslušném rozpočtovém roce. V rozpočtu jsou vyrovnávány příjmy, výdaje, peněžní fondy a obsahují také ostatní peněžní fondy. Z pravidla se rozpočet sestavuje jako vyrovnaný. Jsou však možnosti, kdy může být rozpočet schválen jako přebytkový (příjmy jsou určeny k využití následující rok) anebo schodkový (rozdíl, který chybí, je možné uhradit finančními prostředky z minulých let, nebo smluvně ošetřenou půjčkou či úvěrem).

Tři základní funkce rozpočtu obce:

- **alokační** – potřeby obce a zajištění veřejných statků jsou financovány z rozpočtu obce
- **redistribuční** – ekonomický a sociální rozvoj v jednotlivých obcích se dá ovlivnit pomocí přerozdělování části finančních prostředků z rozpočtu regionu do rozpočtu obcí
- **stabilizační** – svými aktivitami na úrovni územních samospráv ovlivňujeme kvalitu života růstem ekonomického potenciálem určitého území (mvcr.cz, ©2018)

Jako rozpočtový proces je označován souhrn činností, napomáhající k sestavení rozpočtu. Rozpočtový proces je dělen do několika fází. Nejdříve je zapotřebí sestavení návrhu rozpočtu a tvorba podkladů. Sestavování provádí výkonný orgán obce, nejčastěji finanční výbor. Podkladem pro tvorbu návrhu rozpočtu je rozpočtový výhled. V návrhu také musí být obsaženy požadavky zastupitelů a vedoucích odborů. Dále se tento návrh rozpočtu projednává např. ve finančním výboru či radě obce. Schvalování rozpočtu má ve své pravomoci zastupitelstvo. Zastupitelé obce schvalují závazné ukazatele. Tyto ukazatele jsou dále rozepisovány podle podrobné rozpočtové skladby. Dále musí výkonné orgány (nejčastěji finanční výbor nebo rada obce) sestavit vypracování závěrečného účtu. Závěrečný účet schvaluje zastupitelstvo. Obec, ale i dobrovolný svazek obcí, musí nechat přezkoumat hospodaření za uplynulý rok. Mohou požádat o přezkoumání buď krajský úřad nebo zadat přezkoumání auditorovi či auditorské společnosti. Pro větší přehlednost jak pro zastupitele i občany, by závěrečný účet měl obsahovat tabulky a komentáře. (Provazníková, 2015, s. 63-64)

2 REGIONÁLNÍ ROZVOJ

Základním cílem regionální politiky je rozvoj regionů se záměrem zvyšování konkurenční schopnosti a soudržnosti regionů. Regionální politika se také zabývá specifickými problémy rozvoje měst a venkovských oblastí. (mver.cz, ©2021)

Podle Blažka a Uhlíře (2011, s.13) se dá teorie regionálního rozvoje rozdělit do dvou základních kategorií: konvergenční a divergenční teorie. Názor autorů konvergenční teorie je ten, že regionální rozvoj má tendenci vyrovnávat rozdíly mezi jednotlivými regiony. Zatím co naopak divergenční teorie právě poukazuje na přirozený vývoj, který rozdíly mezi regiony prohlubuje.

2.1 Program rozvoje obce (PRO)

Dle metodiky ministerstva pro místní rozvoj České republiky je program rozvoje obcí (PRO) základním plánovacím dokumentem obce, zakotveným v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích. Pro základní zjištění situace obce, potřeb občanů a organizací v obci se zpracovává program rozvoje obce, v němž jsou zpracovány představy o budoucnosti obce a s nimi i činnosti, vedoucí k naplnění představ. Dokument se zpracovává na období 4–7 let. Dlouhodobé vize a cíle rozvoje obce formulují strategické dokumenty na desetiletá až dvacetiletá období. (Metodika tvorby programu rozvoje obce, 2014, s. 3)

2.2 Územní plán

Územní plán je upraven zákonem č. 183/2006 Sb. Zákon o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon) je definován jako: „*stanoví základní koncepci rozvoje území obce, ochrany jeho hodnot, jeho plošného a prostorového uspořádání (dále jen "urbanistická koncepce"), uspořádání krajiny a koncepci veřejné infrastruktury; vymezí zastavěné území, plochy a koridory, zejména zastavitelné plochy, plochy změn v krajině a plochy přestavby, pro veřejně prospěšné stavby, pro veřejně prospěšná opatření a pro územní rezervy a stanoví podmínky pro využití těchto ploch a koridorů.*“ (Česko, č. 183/2006 Sb.)

2.3 Regulační plán

V regulačním plánu jsou stanoveny podmínky využití pozemků, pro umístění a uspořádání staveb veřejné infrastruktury i s prostorovým uspořádáním. Dále jsou v regulačním plánu uvedeny podmínky, které mají funkci chránit hodnoty a charakter daného území. Regulační plán se vydává ve formě opatření obecné povahy na základně podnětu nebo žádosti ze strany

zastupitelstva kraje, ministerstva obrany, obce nebo lze vydat na žádost fyzické či právnické osobě. (Česko, č. 183/2006 Sb.)

2.4 Strategické řízení

Díky využití strategického řízení obcemi i kraji, by mělo dojít k vyváženému sociálně-ekonomickému vývoji daného území. Významným předpokladem při realizaci je schopnost vytvořit dlouhodobé vize, priority a cíle rozvoje území. Stejně jako u programu rozvoje obce (PRO) jsou pro tvoření rozvojových programů důležité názory občanů a organizací k budoucímu vývoji jejich měst a obcí. Nejdříve je zapotřebí hodnocení výchozích podmínek rozvojového potenciálu daného území. Hodnotí se ekonomické, finanční, sociální, kulturní a politické ukazatele v dané oblasti. Nejčastější metodou analýzy stávajícího stavu je tzv. SWOT analýza, tato metoda hodnotí možnosti daného území na základě vnitřních silných a slabých stránek. (Kadeřábková a Kheldriche Trhlínová, 2008, s. 69-70)

2.5 Strategické plánování

Podle Černohorského (2018, s. 79) je strategické plánování jedním z nástrojů pro správu a rozvoj území. Strategické plánování rozvoje obce je proces hodnotící současnou situaci obce, ale také její možný vývoj do budoucna. Na základě těchto informací se vymezují rozvojové cíle. Strategický plán stanoví cíle a indikátory, kterými se ověřuje jejich plnění. Je potřeba k rozvojovým aktivitám přistupovat zodpovědně. Měli by se uplatňovat osvědčené principy strategického řízení.

Strategie vyjadřuje primární představy o tom, jak bude dosaženo stanovených cílů. Strategie je plán, který sjednocuje cíle subjektu, politiku a aktivity do jednotného celku. (Hanzelková, Keřkovský, Vykypěl, 2017)

Strategický plán připravuje obec, tato obec však může zapojit také odborné organizace, které pomohou s přípravou, musí však dobře znát problematiku obce a život v dané obci. (Pavlík, 2014, s.23)

Strategický plán není v době jeho vypracování ukončeným materiálem, ale stále měněným, důvodem jsou neustále změny vnější a vnitřních podmínek fungování obce. Do jeho vypracování by měla zasahovat spolupráce státně-právní a soukromě-veřejným sektorem. Také by měla spolupráce zasahovat mezi vedení obce a podnikatelskou sféru, která má v obci své působíště. (Hrabánková, 2011, s. 48)

Fotr (2012, s. 55) ve své knize zmiňuje, že plánování můžeme rozdělit do 4 kategorií.

- Dlouhodobé strategické plány jsou obvykle vypracovávány v rozmezí 5-10 let (mohou být i v delším časovém rozmezí), ale je zapotřebí tyto dlouhodobé plány aktualizovat po 3 až 5 letech.
- Střednědobé strategické plány jsou obvykle vypracovávány v rozmezí 3 až 5 let. Do této kategorie jsou právě řazeny strategické řízení. Jsou nejvýznamnější ve strategickém plánování.
- Taktický roční plán je plán na jeden rok, nejčastěji se jedná o plánování rozpočtu.
- Operativní plán je nejkratší s uvedených plánů, jedná se o zpracování plánů v pár týdnech či měsících.

2.5.1 Fáze tvorby strategického plánu

Půček a Koppitz (2012, s. 52-55) uvádí 7 dílčích fází:

- Správná komunikace, sdílení strategie a respektování principů strategického řízení. Tato fáze také zahrnuje nastavení způsobu komunikace v rámci strategického řízení jak k vedoucím a zaměstnancům tak i s veřejností, občany atd.
- Přijetí rozhodnutí o uplatnění strategického řízení a vytvoření podmínek pro jeho realizaci. Druhá fáze zahrnuje vypracování a schválení projektového záměru na zavedení strategického řízení.
- Provedení analýzy. Jedná se o analytickou část plánu, shromažďují se všechny platné dokumenty strategické povahy a probíhá jejich vyhodnocení. Nejčastější možností je tvorba SWOT analýzy. Výsledkem je nalezení východiska.
- Plánování strategie – návrhové části strategického plánu (vize, cíle, indikátorů, finančních a časových rámců, odpovědnosti).
- Vytvoření systému strategického řízení. Jedná se o zavedení implementačních pravidel. Výstupem je schválený strategický plán.
- Realizace strategického plánu, kontrola, jeho hodnocení. Zahrnuje postup dle plánu, naplňování cílů, přijímání potřebných opatření, monitoring a celkové hodnocení realizace plánu.

- Ověření trvalého zavedení (projektů, investic, aktivit atd.) a změny plánu.

Podle Hrabánkové (2011, s. 44-45) jsou tři stěžejní úkoly strategického plánu, kterým by měla obec věnovat pozornost. Jedná se o definování společných zájmů obce a jejich obyvatel. Dále také o definování předpokladů realizace a zajištění finančních prostředků. Nakonec definice dlouhodobých záměrů obce a posilování odpovědnosti za rozvoj obce.

2.6 Metoda SWOT analýzy

Metoda SWOT analýzy se běžně používá při regionálním plánování v oblasti státní správy a samosprávy. Hlavní podstatou této metody je odhalení a vzájemné porovnání vnitřních silných a slabých stránek daného území a možností a hrozeb, které na něj mohou zvenčí působit. Smysl SWOT analýzy přitom samozřejmě spočívá v akceptování silných stránek a odstraňování nebo omezování slabých stránek, čímž se zvyšuje pravděpodobnost budoucí realizace příhodných možností, a naopak se omezuje dopad takto pojmenovaných hrozeb. Formulačně se jedná o jednoduché, ale pregnantní, a pokud možno, objektivní pojmenování vlastních předností a slabin a z nich vyplývající pozitivních a negativních výsledků určitého vývojového procesu. (Kadeřábková a Kheldriche Trhlínová, 2008, s. 70)

Každý vývoj je možné rozdělit do kategorií jako příležitost nebo hrozbu a provést posouzení proveditelnosti a opatření, které jsou potřebné k využití příležitosti nebo k minimalizování dopadů hrozeb. (Gillan, Wilson, 2012, s. 53)

Ve SWOT analýze můžeme dělit faktory do 4 kvadrantů na externí x interní a negativní x pozitivní.

- Strengths = Silné stránky považujeme za interní a pozitivní faktory.
- Weaknesses = Slabé stránky patří mezi faktory interní, ale negativní.
- Opportunities = Příležitosti mají externí a pozitivní faktory.
- Threats = Hrozby patří mezi faktory externí, ale negativní. (Sarsby, 2016, s. 9-10)

Dle Hrabánkové (2011, s. 39-40) mohou být konečným výstupem SWOT analýzy dvě možnosti. První je návrh rozpracovanějších forem strategií a jejich hodnocení, druhou je určení strategické pozice (WO, WT, SO, ST).

- Hledání (WO) – jde o využití příležitostí k odstranění slabých stránek

- Vyhýbání (WT) – jedná se o obranou strategii, která je zaměřena na odstranění slabých stránek
- Využití (SO) – zde je využito silných stránek k tomu, aby bylo možné posoudit příležitosti
- Konfrontace (ST) – tato strategie je využívána v době, kdy je připravena na přímou konfrontaci s ohrožením

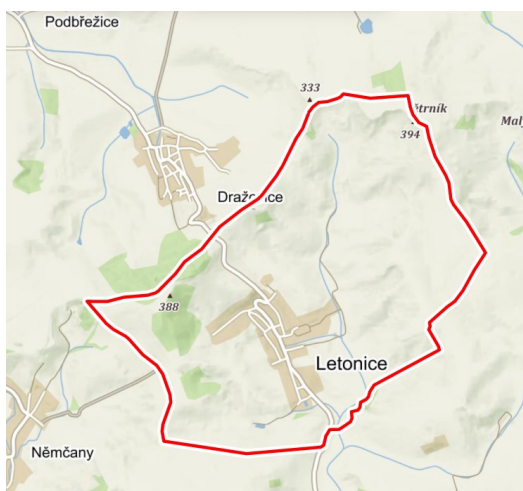
II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 SOCIOEKONOMICKÁ ANALÝZA OBCE LETONICE

Tato kapitola bude věnována socioekonomické analýze obce Letonice. Zde je uvedena základní charakteristika obce a informace týkající se infrastruktury, školství, vzdělávání, kultury, volnočasových aktivit a dalších oblastí.

3.1 Vymezení a geografická poloha

Obec Letonice se nachází v jihozápadní části okresu Vyškov v Jihomoravském kraji. V obci žije přibližně 1400 obyvatel. Katastrální rozloha obce činí 1100 ha, spadá do Litenčické pahorkatiny a je nejzápadnějším výběžkem karpatského oblouku. (letonice.cz, ©2021)



Obrázek 1 Letecký pohled na Letonice (zdroj: mapy.cz, ©2021)

3.1.1 Historie obce

Území obce bylo osídleno již v dávnověku. Dokládají to nálezy objeveny v okolí obce ze starší doby kamenné (gravetienské hroty), mladší doby kamenné, eneolitu (keramika, mohyly, sídliště, pohřebiště), doby bronzové (mohyly s kamenným obkladem) i doby železné (sídliště).

První historická zmínka o Letonicích je z doby vlády Václava I. Jeho syn Přemysl Otakar II. (markrabě moravský) dal v roce 1235 půdu kolem Letonic klášteru panen augustiniánek v Doubravníku. Byl zde postaven kostel a dvůr. V roce 1350 převzal tento majetek klášter cisterciáček a poté byl prodán Mikuláši Dítěti z Ohrozimě. V přilehlém okolí kolem dvora se začala vesnice rozrůstat. Také se zachovala smlouva z roku 1494 mezi Kropáčem z Nevědomí a Vratislavem z Pernštejna o zřízení dvou rybníků, horního letonického a dolního bučovského. Držitelé vsi Letonice se od roku 1520 až do třicetileté války střídali

velmi často. Po bitvě na Bílé hoře byly Letonice vypáleny. Dodnes se v obci nacházejí hroby místních obyvatel z minulých let. (letonice.cz, ©2021)

3.1.2 Znak obce a prapor

Do roku 1999 obec Letonice nevlastnila obecní znak a prapor. Pouze v 18. a 19. století používala svou obecní pečeť, která je nyní uložena v Moravském zemském archivu v Brně ve sbírce odlitků, pečetí a typářů moravských obcí pod číslem 1031. Zástupci Letonic obdrželi 12.7.1999 dekret o udělení obecního znaku a praporu. (letonice.cz, ©2021)

Znak

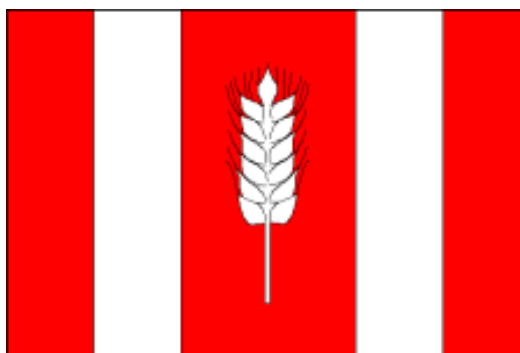
Hlavním motivem obecního znaku je vinohradský nůž (kosíř), pocházející z historické pečeti. Dále obilné klasy symbolizující zemědělství. Barvy znaku jsou barvami historických majitelů obce, tedy červená a stříbrná. (letonice.cz, ©2021)



Obrázek 2 Znak obce (zdroj: letonice.cz, 2021)

Prapor

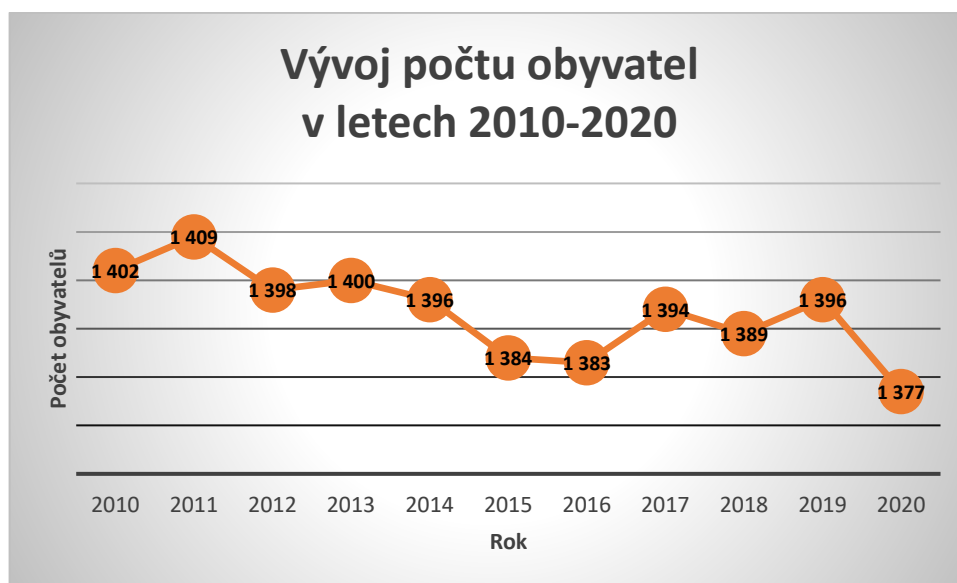
Prapor je kombinací pruhů a symbolů použitých v obecním znaku. Vinohradský nůž nahradil zjednodušený obilný klas ve středovém červeném poli a pruhy po stranách souvisejí se dvěma obilnými klasy ve znaku. (letonice.cz, ©2021)



Obrázek 3 Prapor obce Letonice (zdroj: letonice.cz, ©2021)

3.2 Obyvatelstvo

Na následujícím grafu můžeme vidět vývoj počtu obyvatel v letech 2010-2020. Nejvyšší počet obyvatel v obci Letonice za sledované období byl zaznamenán v roce 2011, kdy v obci žilo 1 409 lidí. V následujících letech počet obyvatel kolísal okolo počtu 1 390. Nejméně obyvatel Letonic za sledované období bylo v roce 2016, kdy v obci žilo 1 383 obyvatel. K roku 2020 v obci žilo 1 377 obyvatel. Úbytek je dán zvláště tím, že se mladí lidé stěhují do větších měst za studiem či prací. Další příčinou je také stárnutí populace v obci. (czso.cz, ©2021)



Obrázek 4 Vývoj počtu obyvatel v letech 2010-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle czso.cz, ©2021)

Věková struktura obyvatel v jednotlivých věkových

Tabulka 1 Věková struktura obyvatel k 31.12.2020 (Zdroj: czso.cz, vlastní zpracování, ©2021)

	Celkem	Muži	Ženy
Počet obyvatel	1 377	672	705
Věková skupina 0-14	209	95	114
Věková skupina 15-64	892	456	436
Věková skupina 65 a více	276	121	155
Průměrný věk	42,8	42,3	43,2

Největší zastoupení ve sledovaném období má věková skupina 15-64 let. Dá se říct, že poměr mužů a žen je víceméně vyrovnaný.

3.3 Infrastruktura

Technická infrastruktura

Elektrina v obci je napojena na elektrickou energii a zemní plyn. Dále je v obci prostřednictvím veřejného vodovodu rozvedena voda, kvalita vody odpovídá hygienickým parametrům. Obec má i vlastní kanalizaci a čističku odpadních vod (ČOV). V obci je také dobré telekomunikační a internetové připojení. (letonice.cz, ©2021)

Dopravní infrastruktura

Obcí prochází silnice III. Třídy č. 0478 z Bučovic (Marefy) směrem na Dražovice a dále na Komořany. Nedaleko od Letonic směrem na sever se nachází významný dopravní tah, jde o dálnici D1. Na dálnici se dá nejbližší napojit v Rousínově nebo Vyškově. Na jih od Letonic se nachází mezinárodní silnice I/50.

V obci Marefy (3 km jižně od Letonice) se nachází nejbližší železniční stanice, ze které vede trať č. 340 (Brno – Uherské Hradiště).

Dopravní obslužnost obce je zajišťována autobusovými linkami č. 602 Integrovaného dopravního systému Jihomoravského kraje ve směru Brno – Bučovice a zpět. V obci jsou dvě autobusové zastávky – Letonice, obecní úřad a Letonice, u kaple. (letonice.cz, ©2021)

Dostupnost spádových sídel

Pro obec Letonice jsou spádovými městy Bučovice, Rousínov, Vyškov, Slavkov u Brna a Brno (krajské město). Nejkratší dojezdovou vzdálenost má město Bučovice (6 km). Dále jsou v pořadí za sebou Rousínov (10 km), Slavkov u Brna (11 km), Vyškov (18 km) a Brno (33 km).

3.4 Školství a vzdělání

V obci se nachází mateřská a základní škola, zřizovatelem obou škol je obec. Mateřská škola (MŠ) má kapacitu 75 dětí, rozděleny jsou do 2 tříd. Mateřská škola sousedí se základní školou. K základní škole je připojena sportovní hala, kterou využívá také mateřská škola k pohybovým aktivitám při špatném počasí. Za pěkného počasí je využívána zahrada MŠ. Zahrada je vybavena prolézačkami, pískovištěm a dalšími sportovními prvky. V přízemí

školky je školní kuchyně a jídelna, která slouží jak mateřské, tak i základní škole. Základní škola (ZŠ) s kapacitou 100 žáků se nachází poblíž mateřské školy. ZŠ Letonice má pouze 5 tříd. Děti, které ukončí pátý ročník základní školy, přestupují na základní školy v okolí, nejčastěji přestupují do Bučovic, Rousínova nebo Vyškova. Do škol mimo obec také vyjíždí žáci středních (Bučovice, Slavkov u Brna, Vyškov, Brno) a vysokých škol (nejčastěji Brno). (letonice.cz, ©2021)

3.5 Kultura

Kulturní akce v obci během roku jsou organizovány ze strany obce, ale i různými spolky v obci. Tyto kulturní akce se pořádají v zařízeních, které v obci jsou k dispozici jako je sál Obecního domu, budova Orlovny, knihovna nebo na zpevněné ploše hřiště.

Sál Obecního domu disponuje kapacitou cca 240 lidí, k sálu je připojena šatna, sociální zařízení a také je možné sál propojit s pohostinstvím, které je v tomto obecním domě.

V budově Orlovny je k dispozici sál se šatnou a přísálím s kapacitou cca 300 lidí. Dále se v budově nachází pohostinství, posilovna, dójó (místnost na cvičení bojových umění), menší sál s kuchyňkou (pro cca 80 lidí) a sociální zařízení. Velký sál se využívá také pro sportovní vyžití (badminton, florbal, lezečství, stolní tenis a další).

V obecní knihovně se pořádají např. besedy. (letonice.cz, ©2021)

3.6 Sport a volnočasové aktivity

Ke sportování je momentálně nejvíce využívána budova Orlovny. V této budově je sál využíván pro sportovní aktivity jako badminton, florbal, stolní tenis a lezečství. Sál budovy využívá jak mládež, tak i dospělí z obce a okolí. Dójó, místnost využívána ke cvičení bojových sportů – karate. Dále také posilovna, využívána převážně mládeží.

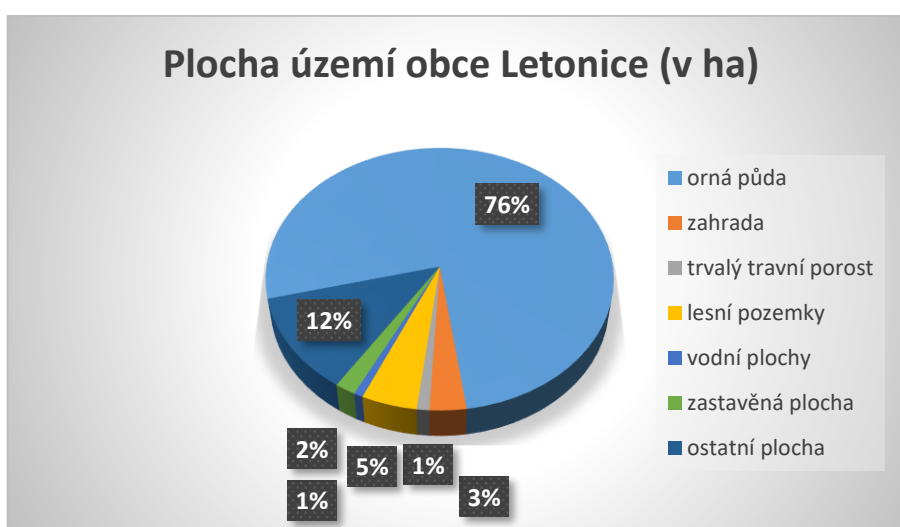
Dalším využívaným prostorem je víceúčelová sportovní hala v areálu základní školy, tuto halu využívá nejvíce škola, ale také zde probíhají tréninky volejbalu či tance.

Venkovními sportovišti jsou: hřiště TJ Letonice, volejbalové hřiště u bývalého koupaliště a dětská hřiště. Dále se dá využívat dráha na kolečkové brusle podél areálu Procyon. V areálu Procyon se dá po domluvě využít venkovní lezecká stěna. V obci je také koupaliště, které je bohužel nevyužívané a zchátralé. Dříve se uvažovalo o přebudování areálu koupaliště na biotop, nyní se uvažuje na přebudování areálu na hřiště pro děti. Část obyvatel

obce však není přesvědčena o správnosti tohoto kroku. Obávají se, že další hřiště pro děti je zbytečné a nebylo by tolik využíváné (obzvláště pro jeho polohu na okraji obce).

3.7 Přírodní podmínky

Celková plocha území obce činí 1 101,4 ha. Z toho zemědělská půda činí celkem 891,2 ha. Zemědělskou půdu můžeme rozdělit na ornou půdu 839,8 ha, zahrady 34,1 ha, ovocné sady 5,6 ha a trvalý travní porost 11,7 ha. Dále Nezemědělská půda činí celkem 210,3 ha z toho lesní pozemky 52 ha, vodní plochy 8,6 ha, zastavěná plocha 19,4 ha a ostatní plocha 130,2 ha. (czso.cz, ©2021)



Obrázek 5 Plocha území obce Letonice (zdroj: vlastní zpracování dle czso.cz, ©2021)

3.8 Životní prostředí

Od obce směrem na sever se nachází přírodní rezervace a evropsky významná lokalita Větrníky. Jedná se o jednu z největších stepních rezervací na jižní Moravě. Toto území bylo vyhlášeno za Národní přírodní rezervaci 31.12.1933, správu a péči má na starosti CHKO Pálava. Národní přírodní rezervace Větrník se nachází v nadmořské výšce 278–394 m n. m.

Území NPR Větrníky je ceněno pro dochování velmi cenných teplomilných stepních trávníků, jejich vznik nejspíše ovlivnilo využívání území k pastvě dobytka a sušení sena. K zachování také přispěla svažitosť terénu, která nedovolila využívat území jako orné půdy. V přírodní rezervaci se nachází přibližně 60 druhů vzácných rostlin, z nichž je 30 kriticky ohrožených a 13 silně ohrožených. (ochranaprirody.cz, ©2021)

NPR Větrníky jsou velice navštěvovanou lokalitou. Na hřebeni Větrníků je vybudována turistická odpočívka Jarmilka.

3.9 Trh práce

V lednu 2015 byl podíl nezaměstnaných osob v obci 6,4 %, což odpovídá počtu 64 dosažitelných uchazečů o práci ve věku 15–64 let. Poté klesala až do roku 2017 kdy bylo 3,5 % nezaměstnaných osob. V roce 2018 míra nezaměstnanosti mírně stoupla na 4,0 % a další rok klesla na nejnižší hodnotu za sledované období a to na 2,1 %. V následujících dvou letech míra nezaměstnanosti začala zase opět mírně stoupat a k 31.12.2021 byla míra nezaměstnanosti v obci 3,4 %. Míra nezaměstnanosti za sledované období byla v okrese Vyškov podobná jako v obci Letonice, jediný větší rozdíl byl v roce 2018, kdy v okrese Vyškov byla míra nezaměstnanosti 2,3 %, zatímco v obci Letonice míra nezaměstnanosti činila 4,0 %. Hodnoty použity v grafu jsou vždy k 1.1. daného roku. Negativně se na vývoji trhu práce podepsal Covid-19, kdy někteří lidé přišli o své pracovní místa. (mpsv.cz, ©2021)

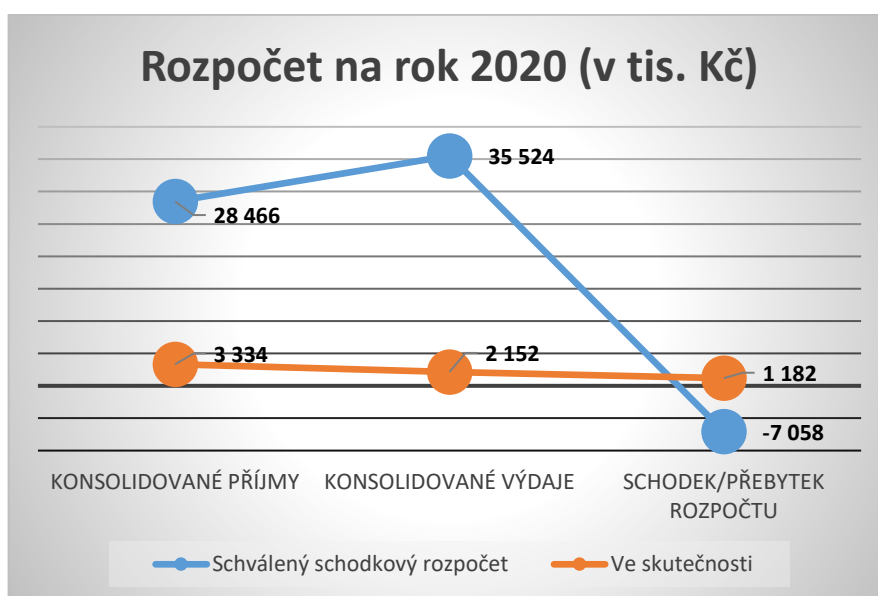


Obrázek 6 Podíl nezaměstnaných osob v obci Letonice (zdroj: vlastní zpracování dle mpsv.cz, ©2021)

4 ROZPOČET

Hospodaření obce je jednou z nejdůležitějších složek obecní samosprávy. Pro rozvoj obce je potřebné znát rozpočet obce a jeho možnosti. Zda má obec finanční prostředky k vytváření lepších podmínek pro život v obci.

Obec Letonice měla schválený schodkový rozpočet na rok 2021. Konsolidované příjmy činily 28 466 tis. Kč, konsolidované výdaje 35 524 tis. Kč a schodek rozpočtu 7 058 tis. Kč. Ve skutečnosti činily konsolidované příjmy 3 334 tis. Kč, konsolidované výdaje 2 152 tis. Kč a přebytek činil 1 182 tis. Kč. (monitor.statnipokladna.cz, ©2021)



Obrázek 7 Rozpočet na rok 2020 (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

4.1 Příjmy obce

Tabulka 2 Přehled příjmů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Daňové	14 922 023	16 433 093	17 851 510	22 006 114	21 307 061	19 859 984
Nedaňové	2 674 771	3 070 058	3 103 494	2 761 848	2 565 225	2 414 625
Kapitálové	741 850	11 970	540 545	1 015 774	427 044	193 200
Přijaté transfery	1 520 015	2 586 234	1 492 256	1 489 415	786 622	2 777 036
Celkem	19 858 659	22 101 355	22 987 804	27 273 151	25 085 952	25 244 845

Největší položkou v příjmech obce za sledované období tvoří daňové příjmy. V roce 2018 daňové příjmy vzrostly v důsledku vyšších příjmů právnických i fyzických osob. Nejvyšších nedaňových příjmů dosáhla obec v roce 2017, nejvyšší položkou byly příjmy z vlastní činnosti, které činily 2 243 205. V roce 2018 z důvodu prodeje pozemků vzrostly kapitálové příjmy na 1 015 774. Jako poslední skupina jsou přijaté transfery, nejnižší příjem transferů byla v roce 2019, naopak nejvyšší v roce 2020.

4.2 Výdaje obce

. Výdaje dělíme do 2 kategorií:

- Běžné výdaje – jedná se o platy, neinvestiční nákupy, neinvestiční transfery a ostatní neinvestiční výdaje
- Kapitálové výdaje – jedná se o investiční nákupy (pořízení dlouhodobého hmotného majetku, pozemky) (monitor.statnipokladna.cz, ©2021)

Tabulka 3 Přehled běžných výdajů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Běžné výdaje	12 462 263	12 905 204	14 003 057	19 545 121	15 739 096	16 448 962
Kapitálové výdaje	473 364	2 743 168	2 349 516	7 709 068	1 444 765	3 964 676
Celkem	12 935 626	15 648 372	16 352 573	27 254 189	17 183 861	20 453 638

U běžných výdajů je viditelný rostoucí trend, který je důsledkem zvyšování platů a zvyšování cen materiálů, energií a služeb. Zajímavostí je rok 2018, kdy běžné výdaje vzrostly na 19 545 121 Kč, důvodem byla oprava pozemních komunikací v obci. Nejvyšší kapitálové výdaje byly v roce 2018, kdy vzrostly na 7 709 068 Kč.

4.3 Skutečné příjmy a výdaje

Tabulka 4 přehled skutečných příjmů a výdajů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Příjmy	19 858 659	22 101 355	22 987 804	27 273 151	25 085 952	25 244 845
Výdaje	12 935 626	15 648 372	16 352 573	27 254 189	17 183 861	20 453 638

Saldo	6 923 033	6 452 983	6 635 231	18 961	7 902 091	4 791 207
-------	-----------	-----------	-----------	--------	-----------	-----------

Ve sledovaném období má obec Letonice vyšší příjmy než výdaje, tudíž se dá říct, že obec se svými financemi hospodaří dobře. Nejmenší rozdíl mezi příjmy a výdaji byl v roce 2018, kdy obec využila peníze na opravy pozemních komunikací v obci. Pro obec Letonice je však velkou příležitostí čerpání dotací z fondů EU.

4.3.1 Střednědobý výhled obce Letonice na roky 2022-2023

Pro rok 2022 by měly být příjmy a výdaje následující. Daňové příjmy jsou ve výši 19 721 100 Kč, nedaňové příjmy jsou 4 845 785 Kč, kapitálové příjmy mají nulovou hodnotu a přijaté transfery jsou ve výši 484 995 Kč. Tudíž celkové příjmy činí 25 051 880 Kč. Běžné výdaje jsou ve výši 20 051 880 Kč a kapitálové výdaje činí 5 000 000 Kč. Celkové výdaje jsou ve výši 25 051 880 Kč.

Pro rok 2023 daňové příjmy dosahují hodnoty 20 707 155 Kč, nedaňové příjmy jsou 5 088 074,25 Kč, kapitálové příjmy jsou jako v roce 2022 nulové a přijaté transfery činí 509 244,75 Kč. Celkem příjmy dosahují hodnoty 26 304 474 Kč. Běžné výdaje jsou ve výši 21 054 474 Kč, kapitálové výdaje činí 5 250 000 Kč a celkové výdaje jsou 26 304 474 Kč.

Plány rozpočtů na příští roky jsou podobné hodnotám z minulých let. (letonice.cz, ©2021)

5 DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ A JEHO VÝSLEDKY

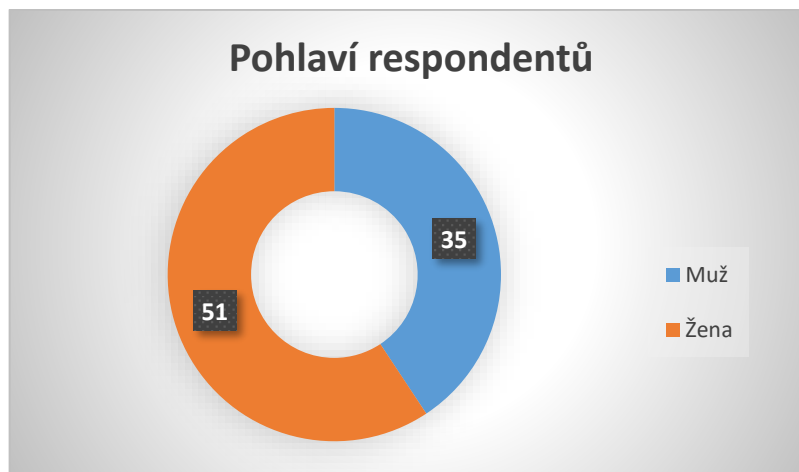
Dotazníkového šetření se zúčastnilo 86 respondentů. Dotazník bylo možné vyplnit v elektronické verzi prostřednictvím portálu survio.com od 12.6.2021 do 12.7.2021 a odkaz na něj byl vystaven na webových facebookových stránkách obce a také zasláním do soukromých zpráv občanům obce. Důvodem rozhodnutí pro využití dotazníkové šetření byl rychlejší a přehlednější sběr dat než například v rozhovorech. Do dotazníkového šetření se zapojí více lidí a sběr dat je přehlednější.

V dotazníkú byly využity uzavřené otázky s výjimkou poslední. Zvolení uzavřených otázek bylo z důvodu přehlednějšího vyhodnocování a zpracování dotazníku. Poslední otázka byla otevřená a sloužila k vyjádření názorů či připomínek.

První otázky byly zaměřeny na pohlaví, věk a nejvyšší dosažené vzdělání respondenta. Dále následovaly otázky o obci, jak dlouho respondent bydlí v obci a jak se dotyčného v obci Letonice žije. Následovala otázka spokojenosti s uvedenými oblastmi obce jako je například kvalita mateřské a základní školy, sportovního vyžití, nabídky vyžití pro rodiny s dětmi, kulturní a společenský život, dopravní dostupnost ale také kvalitou údržby obce a komunikací úředníků obecního úřadu s občany. V této otázce respondenti hodnotili pomocí zatrhnutí možnosti, se kterou souhlasili. Na výběr bylo z 5 možností a to: rozhodně ano, spíše ano, spíše ne, rozhodně ne a nemohu posoudit. Možnost nemohu posoudit byla pro respondenty, kteří nemohou vyjádřit názor například na kvalitu mateřské a základní školy, protože nemají děti. Poslední otázka, jak už jsem dřív zmiňovala, sloužila k vyjádření názorů či připomínek.

Otázka č. 1: Jaké je vaše pohlaví?

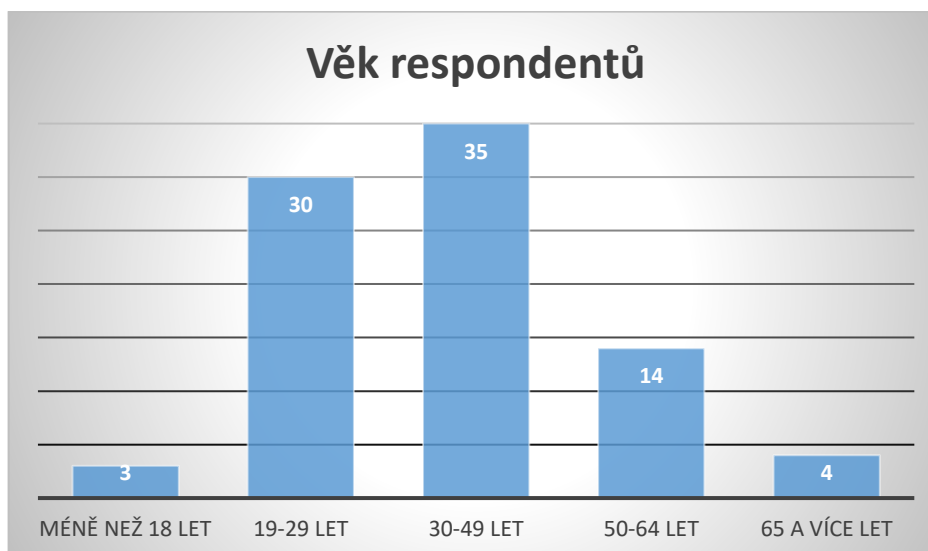
Celkový počet respondentů byl 86, všechny dotazníky obsahovaly kompletní odpovědi tudíž nemusel být žádný vyloučen. Z 86 respondentů bylo 35 mužů (40,7 %) a 51 (59,3 %) žen.



Obrázek 8 Pohlaví respondentů (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č.2: Kolik je vám let?

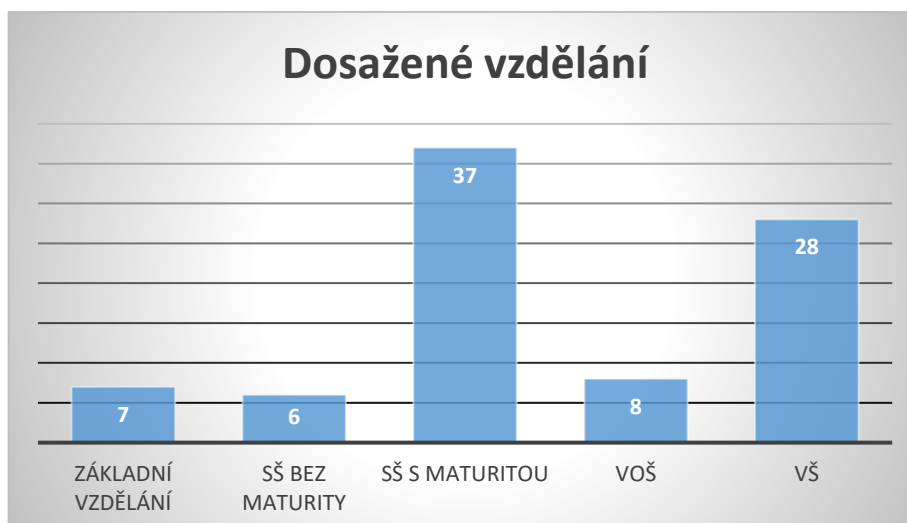
Respondenty jsem rozdělila do pěti věkových skupin. Nejvíce respondentů bylo ve věku 30-39 let (40,7 %), druhou nejpočetnější skupinou byli respondenti ve věku 19-29 let (34,9 %). Dále ve věkové kategorii 50-64 let odpovědělo 14 respondentů (16,3 %). Nejméně respondentů bylo zastoupeno v kategoriích 65 a více let zde odpověděli 4 respondenti (4,7 %) a v kategorii méně než 18 let, zde odpověděli 3 respondenti (3,5 %).



Obrázek 9 Věk respondentů (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č.3: Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

Základního vzdělání dosáhlo 7 respondentů (8,1 %). SŠ bez maturity uvedlo 6 respondentů (7 %). Nejpočetnější skupinou je skupina SŠ s maturitou, tuto možnost uvedlo 37 respondentů (43 %). VOŠ 8 respondentů (9,3 %) a VŠ vzdělání uvedlo 28 z 86 respondentů (32,6 %).



Obrázek 10 Dosažené vzdělání (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č.4: Jak dlouho žijete v obci Letonice?

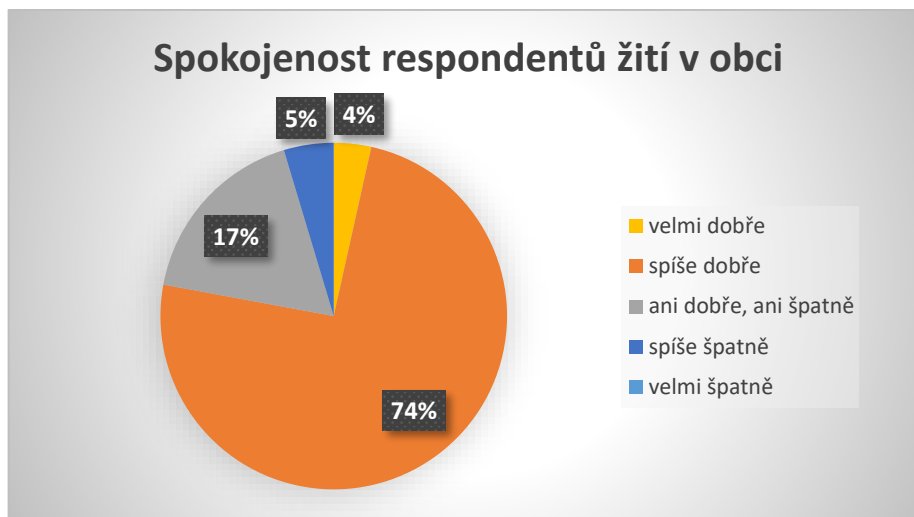
Jak můžeme vidět na následujícím grafu, více jak 3/4 dotazovaných respondentů bydlí v obci Letonice déle než 10 let. Ve zbylých dvou kategoriích byl stejný počet responzí (9). Tím, že velkou převahu měli lidé žijící v obci déle jak 10 let lze předpokládat, že budou mít velké povědomí o tom, jak se v obci žije.



Obrázek 11 Struktura respondentů dle délky žití v obci Letonice (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č. 5: Jak se Vám v obci žije?

Na otázku, jak se Vám v obci žije, odpovídali respondenti převážně kladně. 64 respondentů odpovědělo spíše dobře a 3 respondenti odpověděli velmi dobře. Dále 15 z dotázaných odpovědělo, že se jim v obci nežije ani dobře, ani špatně. V dotazníku se také objevili 4 odpovědi respondentů, kterým se v obci žije spíše špatně.



Obrázek 12 Spokojenost respondentů žití v obci (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č. 6: Jste spokojení s níže uvedenými oblastmi v obci?

Zde respondenti hodnotili různé oblasti a indikátory v obci. Měli možnost se u každého indikátoru vyjádřit ke spokojenosti, či nespokojenosti s hodnocenou oblastí. Respondenti měli na výběr vždy z 5 možností (rozhodně ano, spíše ano, spíše ne, rozhodně ne, nemohu posoudit). Oblastí, která byla nejlépe hodnocena byla dostupnost autobusových spojů a také nabídka sportovního vyžití v obci. Naopak nejhůře hodnocenou oblastí byla kvalita údržby obce.

Tabulka 5 Odpovědi respondentů na různé indikátory (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

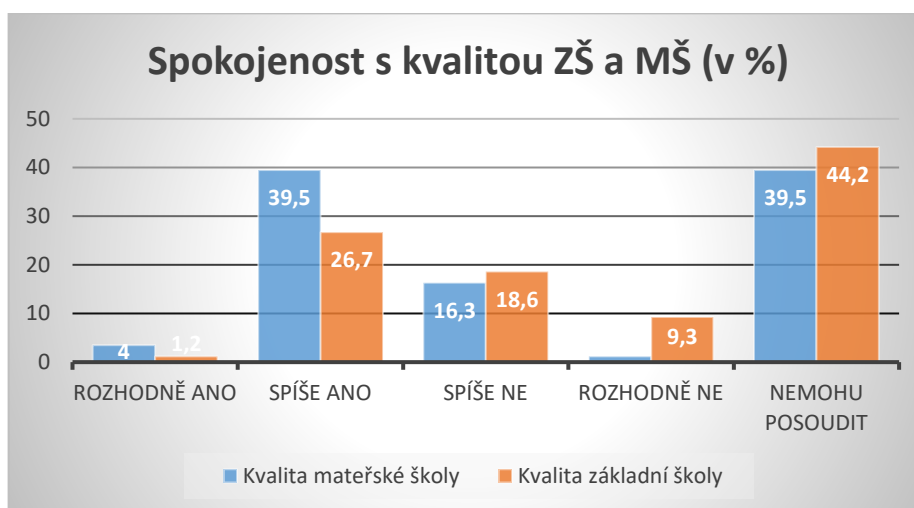
	Rozhodně ano	Spíše ano	Spíše ne	Rozhodně ne	Nemohu posoudit
Kvalita mateřské školy	3	34	14	1	34
Kvalita základní školy	1	23	16	8	38
Nabídka sportovního vyžití	16	47	12	3	8
Nabídka vyžití pro rodiny s dětmi	3	46	18	5	14
Kultura a společenská život	3	47	27	6	3
Dostupnost autobusových spojů	24	43	4	1	14
Kvalita údržby obce	1	17	41	26	1
Komunikace úředníků obecního úřadu s občany	6	24	23	10	23

Tyto indikátory uvedené v tabulce můžeme rozdělit do jednotlivých skupin pro lepší vyhodnocení. První skupinou je vzdělání, druhou volný čas, kultura, dostupnost autobusových spojů a správa obce.

Vzdělání

Z odpovědí týkajících se vzdělání můžeme vyčíst, že lidé v obci, kteří mohou posoudit kvalitu mateřské školy, jsou cca ze 2/3 spokojeni (3 respondenti odpověděli rozhodně ano a 34 respondentů odpovědělo spíše ano), zbývající respondenti s kvalitou mateřské školy nejsou spokojeni (12 respondentů odpovědělo spíše ne a 3 respondenti odpověděli rozhodně ne). Při vyhodnocování poslední otázky, kde měli respondenti možnost vyjádřit svůj názor nebo připomínky, se objevilo i pár negativních odpovědí k mateřské škole. Jednalo se převážně o špatné chování učitelek.

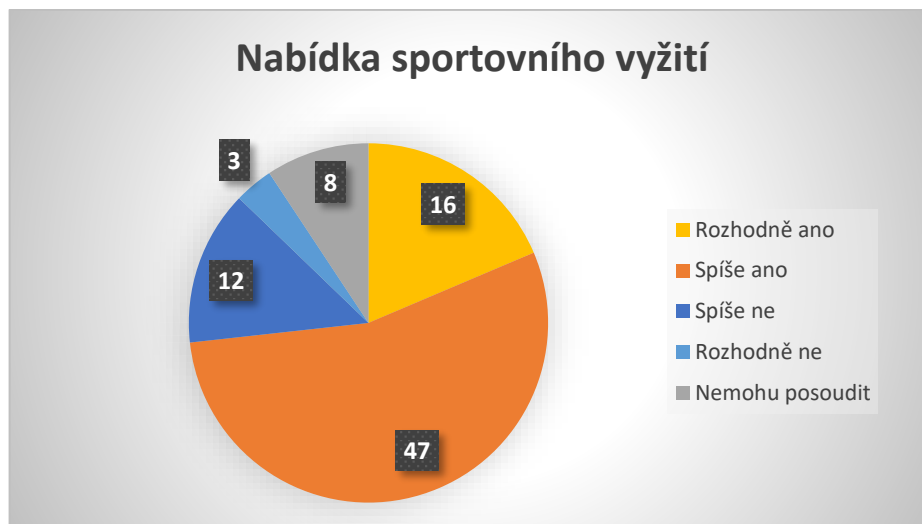
Se základní školou jsou respondenti, kteří mohou posoudit kvalitu základní školy rozděleni přesně na polovinu, (24 respondentů odpovědělo, že jsou rozhodně nebo spíše spokojeni ale také 24 respondentů uvedlo, že jsou spíše nebo rozhodně nespokojeni). V otevřených otázkách se také vyskytly negativní názory na základní školu, jako je špatné chování některých pedagogů či jejich úroveň. Jeden z respondentů uvedl, že děti hrají na počítačích hry místo učení se ve třídě. Jiný zase uvedl, že dítě muselo přestoupit na jinou školu z důvodu chování ze strany základní školy. Lidé v obci by uvítali kvalitní pedagogy, lepší komunikaci učitelů s dětmi a zlepšení komunikace školy s rodiči.



Obrázek 13 Spokojenost s kvalitou ZŠ a MŠ (v %) (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

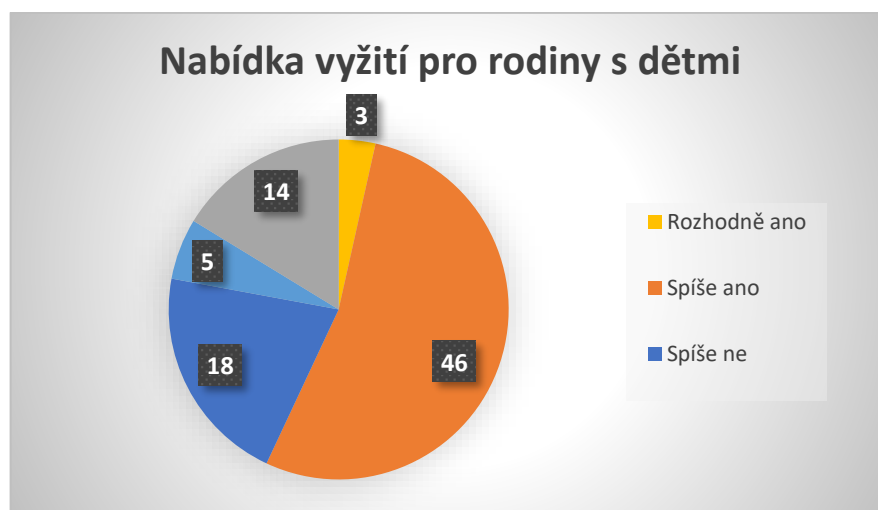
Volný čas

Nabídka sportovního vyžití je podle respondentů dobrá. Spokojených respondentů bylo celkem 63, tj. 73,3 %. Ze zbylých 26,7 % respondentů odpovědělo 17,4 % negativně, tj. 15 respondentů.



Obrázek 14 Nabídka sportovního vyžití (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Nabídka využití pro rodiny s dětmi je dostačující. Více jak polovina respondentů je spokojena, přesněji 57 %. Avšak respondenti v poslední otázce uvedli, že by uvítali více míst, kde si mohou děti hrát, nebo alespoň opravit starší hřiště a udržovat na nich pořádek. Nově vzniklo dětské hřiště za fotbalovým hřištěm, také se uvažuje o přebudování starého koupaliště na moderní víceúčelové hřiště pro děti. V tomhle případě se občané obce dělí na dva „tábory“, jedni souhlasí s výstavbou nového hřiště, druzí nesouhlasí, obávají se, že by se hřiště po pár letech neudržovalo a dopadlo by jako dnes starší dětská hřiště v obci.

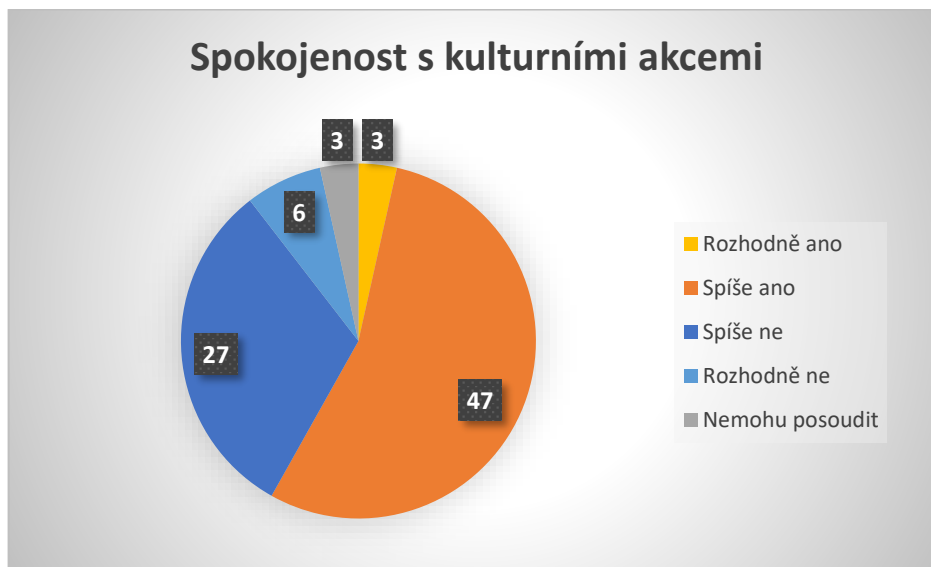


Obrázek 15 Nabídka vyžití pro rodiny s dětmi (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Kultura

S kulturními akcemi v obci je spokojeno 50 respondentů (58,1 %). 30 respondentů uvedlo, že nejsou spokojeni s kulturními akcemi. Respondentů, kteří odpověděli, že nemohou posoudit, byl 6. Na základě těchto informací můžeme konstatovat, že většina obyvatel obce

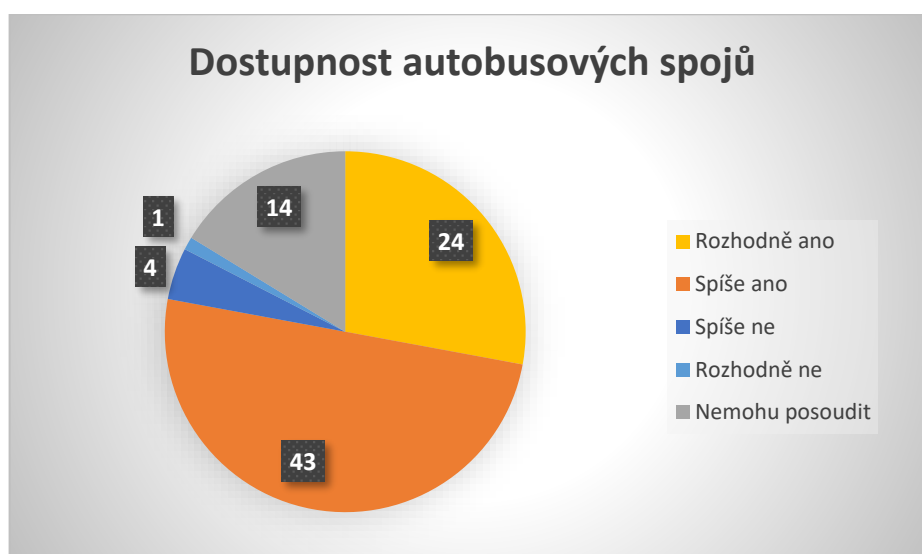
Letonice navštěvují kulturní akce v obci a jsou s nimi spokojeni. I přesto je zapotřebí dbát na rozvoj dalších kulturních akcí, např. cestovatelské přednášky, divadlo, kino, aby si mohly vybrat všechny věkové kategorie.



Obrázek 16 Spokojenost s kulturními akcemi (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Dostupnost autobusových spojů

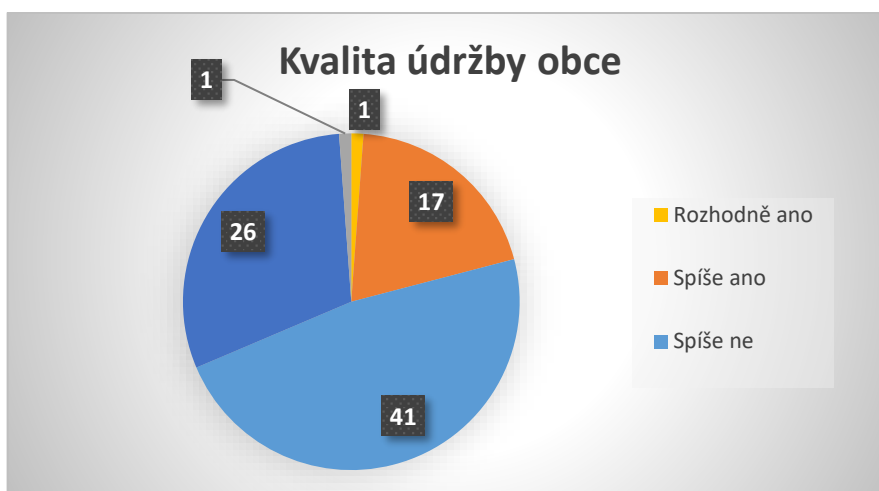
Nejlépe hodnocenou oblastí byla právě dostupnost autobusových spojů. 67 respondentů, tj. 77,9 % odpovědělo kladně. 16,3 % ze zbylých 22,1 % respondentů nebyly schopni posoudit dostupnost autobusových spojů, tím pádem pouhých 5,8 % odpovědělo negativně. V Letonicích jezdí autobusové spoje ve všední dny každou hodinu (směr Bučovice i směr Brno), o víkendech nebo svátcích každé 2 hodiny.



Obrázek 17 Dostupnost autobusových spojů (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Správa obce

S kvalitou údržby obce bylo nespokojeno nejvíce respondentů ze všech oblastí, které byly hodnoceny. Nespokojeno bylo 77,9 % respondentů. Kvalitou údržby bylo myšleno sečení trávy, úklid odpadků, udržování dobrého stavu dětských hřišť, stav chodníků, aj.



Obrázek 18 Kvalita údržby obce (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Na následujícím grafu můžeme vidět relativně vyrovnané hodnocení respondentů, kteří se mohou posoudit danou problematiku. 30 respondentů vyjádřilo kladný postoj ke komunikaci úředníků obecního úřadu a 33 respondentů se vyjádřilo negativně. V poslední otázce, kde měli respondenti možnost vyjádřit svůj názor, se vícekrát objevil negativní názor na komunikaci ze strany úřadu. Naopak byla vyzdvížena místostarostka obce, která se snaží s občany obce komunikovat, naslouchat jim a přicházet s řešením problémů. Zlepšením komunikace mezi úřadem a občany by mohlo přispět k většímu a rychlejšímu rozvoji obce.



Obrázek 19 Komunikace úředníků obecního úřadu s občany (zdroj: vlastní zpracování, 2021)

Otázka č. 7: Vaše další náměty a připomínky?

V této otázce měli respondenti vyjádřit své náměty a připomínky k dění v obci. Nejvíce připomínek bylo v oblasti správy obce. Respondenti vidí potřebu lepší komunikace ze strany obce (starosta, matrikářka, zastupitelé obce). Převládá zde názor, nezájmu starosty na dění v obci, přehlížení problémů, které občané předkládají a úmyslně se neřeší. Naopak byla vyzdvížena paní místostarostka, která se snaží naslouchat občanům a řešit problémy. Také byl vyjádřen názor, aby se obecní úřad, úředníci na obecním úřadě a zastupitelé více zajímali o potřeby občanů a zabývali se jejich návrhy na rozvoj obce. Respondenti by uvítali větší rozvoj obce, například pomocí dotačních titulů.

Často byl vyjádřen názor na lepší udržování pořádku v obci. Zlepšení by mělo nastat v oblasti sběru odpadů (kontejnerů a čistoty kolem nich), rozmístěním více odpadkových košů a úklid míst kde se schází rodiče s dětmi.

Jako další větší problém se ukázala hlavní průjezdové silnice v obci. Silnice v obci je ve špatném stavu. S tímto problémem bohužel obec nemůže nic udělat (může pouze nahlásit její špatný stav), tato silnice III/0478 je totiž krajská. Tuto komunikaci třetí třídy má na starosti Správa a údržba silnic jihomoravského kraje. Dále někteří respondenti navrhovali vytvoření více parkovacích míst, kterých není v obci dostatek.

V oblasti vzdělání, jak už bylo dříve uvedeno, respondenti vyjádřili negativní názory na školy jak mateřskou, tak i základní. Rodiče by uvítali lepší komunikaci pedagogů s dětmi i rodiči. Také lepší kvalitu výuky a profesionálnější pedagogy na základní škole.

Bylo by potřebné se zaměřit také na pomoc starším občanům, např. donáška obědů, nákupy či doprava k lékaři. Lidé v obci by také uvítali výstavbu domu pro seniory, obec by se tak byla schopna postarat o starší občany, kteří už potřebují pomoc od ostatních. Výstavbou domu pro seniory by také vznikla nová pracovní místa a domy, které jsou v této době obydleny jedním starším člověkem, by mohly být prodány mladým rodinám. Starší občané by uvítali, že by se nemuseli na stáří stěhovat mimo obec, ale zůstali by tam, kde to mají rádi a kde žili většinu svého života.

V oblasti volného času by lidé uvítali více zpevněných ploch na procházky s kočárkem, cyklostezky, ale také rekonstrukci a údržbě stávajících dětských hřišť.

V oblasti kultury respondenti navrhují více společenských akcí pro různé skupiny občanů např. kino, cestovatelské přednášky, přednášky o zdravím životním stylu, divadlo nebo jen místo na posezení pro starší občany.

Také jako problém respondenti vnímají nedostatečnou vybavenost obce, uvítali by kavárnu či pekárnu. Vítanou změnou by bylo také rozšíření dosavadní nabídky prodejen.

5.1 SWOT analýza obce Letonice

SWOT analýza se zaměřuje na silné a slabé stránky obce, ale také na hrozby a příležitosti obce Letonice. SWOT analýza byla vytvořena ze získaných informací formou dotazníkového šetření.

5.1.1 Silné stránky

- Poloha obce
- Dojezdová vzdálenost spádových měst
- Dobrá dopravní dostupnost
- Nízký podíl nezaměstnaných osob
- Třídění plastů
- Aktivní spolky
- Sportovní, kulturní a společenský život
- Technická i dopravní infrastruktura

Za silnou stránku obce je považována jeho poloha. Obec Letonice má dobrou dopravní dostupnost a vzdálenost spádových měst jako jsou: Bučovice, Rousínov, Slavkov u Brna, Vyškov, ale také do Brna. Dojezdová vzdálenost do 10 km je do měst Bučovice a Rousínov. Do měst Slavkov u Brna a Vyškov je dojezdová vzdálenost do 20 km. Dále do Brna je dojezdová vzdálenost 33 km. Z Letonice se dá směrem na Brno napojit na dálnici D1 na nájezdu ve Vyškově, či Rousínově. Směrem na jih se pak nachází mezinárodní silnice I/50.

5.1.2 Slabé stránky

- Mezilidské vztahy
- Absence zařízení pro seniory
- Nevyhovující stav hlavní komunikace
- Nepořádek v obci

- Nedostatek parkovacích míst
- Neudržování dobrého stavu odpočinkových zón
- Nedodržování rychlosti v obci, hluk
- Špatná komunikace s představiteli obce
- Absence domova pro seniory

Slabou stránkou obce jsou špatné mezilidské vztahy. Jedná se zejména o špatnou komunikaci mezi starostou obce, zastupitelstvem a občany. V posledních letech komunikaci mezi občany a obecním úřadem zlepšuje místostarostka obce, která má zájem o rozvoj obce a zajímá se o názory místních obyvatel. Další slabou stránkou je nevyhovující stav hlavní komunikace procházející obcí, s tímto problémem obec nemůže nic udělat. Jedná se o silnici, kterou vlastní kraj. V obci chybí také parkovací stání pro obyvatele obce v ulici 1. máje, majitelé vozů parkují na krajnici a omezují provoz na silnici, tudíž i bezpečnost jízdy.

5.1.3 Příležitosti

- Pokračování v přípravě lokality pro výstavbu rodinných domů
- Vybudování parkovacích míst
- Využití finančních prostředků z dotačních titulů
- Rozšíření nabídky kulturních akcí

Největší příležitostí pro obec Letonice je pokračování v přípravě oblasti pro výstavbu rodinných domů v lokalitě Horany. Zvýší se tak zájem potencionálních zájemců o život v obci. Další příležitost vidím ve vybudování parkovacích míst, a tím by došlo ke zlepšení bezpečnosti jízdy obcí a bezpečnosti chodců v obci. Spoluprací mezi spolky v obci může dojít k rozšíření nabídky kulturních akcí, dále také k propojení generací mezi sebou navzájem.

5.1.4 Hrozby

- Stárnutí populace v obci
- Odchod mladých lidí do měst za vzděláním a prací
- Rostoucí nezájem o život v obci
- Zhoršená komunikace mezi obyvateli a vedením obce

Za největší hrozbu obce Letonice považují stárnutí populace a odchod mladých lidí do větších měst za vzděláním nebo prací. Dále také kvůli špatné komunikaci mezi občany a vedením obce se lidé stěhují do jiných měst a obcí.

6 NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část je určena strategickým cílům, vizím a jejich opatřením k případnému rozvoji obce. Návrhy vychází z informací a výsledků získaných z dotazníkového šetření, socioekonomické analýzy a SWOT analýzy a slouží ke zlepšení kvality života v obci. V návrhové části bude řešena oblast bydlení, dopravy a občanské vybavenosti.

6.1 Strategická vize

Obec Letonice je vhodným místem pro život všech věkových kategorií. Obec klade důraz na rozvoj kultury, školství a volnočasových aktivit v obci. Obec je vhodným místem pro život nejen pro rodiny s dětmi z důvodu bezpečného prostředí a kvalitního školství, ale také pro seniory z důvodu dobrých sociálních služeb pro starší obyvatele. Obec je atraktivním místem pro život pro potenciální zájemce.

6.2 Strategické pilíře

K definici strategických cílů je zapotřebí určení klíčových strategických pilířů pro rozvoj obce. Pro rozvoj obce je zapotřebí mít finanční prostředky a lidi, kteří mají zájem o rozvoj této obce. Dále je zapotřebí stanovit strategické cíle, které navazují právě na strategické pilíře. Strategické pilíře a cíle se mohou navzájem prolínat. Jsou definovány 3 strategické pilíře pro obec Letonice: bydlení, dopravní infrastruktura a jako poslední pilíř je občanská vybavenost.

6.3 Strategické cíle, priority a opatření

6.3.1 Bydlení

Strategický cíl

Pro rozvoj obce Letonice je důležitá podpora bydlení. Obec chce nabídnout podporu výstavby rodinných domů, dále je také potřebné podpořit výstavbu penzionu pro seniory, či odkup a následnou rekonstrukci chátrajících domů v obci, případně jejich prodej novým majitelům.

Opatření:

- Dokončení přípravy lokality na výstavbu rodinných domů v oblasti Horany

- Odkoupení opuštěných domů v obci, které by se dále mohly poskytovat například mladým rodinám jako startovací byty
- Výstavba penzionu pro seniory

6.3.2 Dopravní infrastruktura

Strategický cíl

Dopravní infrastruktura a dopravní dostupnost je pro obec silnou stránkou. Je však nutné vybudování nových parkovacích míst v některých částech obce. Dále je také potřeba zvýšit bezpečnost obyvatel v obci.

Opatření:

- Vybudování parkovacích míst v některých částech obce (ulice 1. máje)
- Vyšší bezpečnost obyvatel (radar na měření rychlosti)

6.3.3 Občanská vybavenost

Strategický cíl č.3

Pro rozvoj obce je důležitý atraktivní vzhled obce a pořádání společenských, kulturních a sportovních akcí (pořádané obcí nebo spolky), které by přilákaly návštěvníky. Je potřebné rozšířit nabídku pořádaných akcí, aby si dokázaly vybrat všechny věkové kategorie.

Opatření:

- Rekonstrukce dětského hřiště
- Informovanost občanů obce
- Zkvalitnění sportovní infrastruktury v obci
- Zapojení spolků v obci do veřejného života obce
- Více kulturních akcí pro různé věkové kategorie

7 KATALOG PROJEKTŮ

7.1 Projekt č. 1: Výstavba parkovacích míst

Strategický cíl č.2: Dopravní infrastruktura

Umístění projektu:	NUTS II – Jihovýchod
	Kraj: Jihomoravský
	Okres: Vyškov
	Obec: Letonice
Předkladatel projektu:	Obec Letonice
Cíl projektu:	Zkvalitnění dopravní infrastruktury a zvýšení bezpečnosti chodců a bezpečné průjezdnosti vozidel. Vybudování parkovacích míst pro obyvatele problémových částí (ulice 1. máje), kde je nedostatek parkovacích míst.
Cílová skupina:	Všechny věkové kategorie obyvatel v problémových částech obce.
Popis projektu:	Vybudování 23 ks parkovacích míst a 2 stání pro osoby ZTP v ulici 1. máje, které bude sloužit k odstavování automobilů obyvatelům v přilehlých oblastech. Zároveň budou moci parkoviště využívat také návštěvníci obce.
Předpokládaný termín:	listopad 2021–prosinec 2022
Předpokládané náklady:	2 540 000 Kč
Časová analýza:	
Schválení navržené studie	listopad/prosinec 2021
Projektová dokumentace pro územní řízení	únor 2022
Projektová dokumentace pro stavební povolení	duben 2022
Zajištění financování	duben/červen 2022
Výběrové řízení	červen 2022
Předání stavby	červenec 2022

Zahájení realizace	červenec/srpen 2022
Monitoring projektu	červen/listopad 2022
Dokončení prací	listopad 2022
Hodnocení projektu	listopad 2022/ po dobu udržitelnosti projektu

Riziková analýza: V přípravné fázi se jedná o nedodržování daných termínů od zpracovatelů projektové dokumentace či případně stavebního úřadu. V realizační fázi se jedná o nekvalitní projektovou dokumentaci, výběru špatného dodavatele stavby či technický dozor. Rizikové jsou také změny projektu ve fázi realizace a v té návaznosti i změna výše finančních prostředků.

Zdroje financování: IROP terminály a parkovací systémy – MAS Vyškovsko (95 % dotace), obec Letonice (5 % vlastní zdroj)

Výstupy: Realizací projektu na vybudování parkovacích míst dojde k vyšší bezpečnosti chodců a bezpečné průjezdnosti vozidel obcí. Parkovací stání budou využívat především obyvatelé z přilehlých oblastí.

7.2 Projekt č. 2: Zkvalitnění sportovní infrastruktury v obci

Strategický cíl č.3: Občanská vybavenost

Umístění projektu: NUTS II – Jihovýchod

Kraj: Jihomoravský

Okres: Vyškov

Obec: Letonice

Předkladatel projektu: Orel Letonice

Cíl projektu: Zkvalitnění sportovního vybavení budovy Orlovny v Letonicích.

Cílová skupina: Všechny věkové kategorie obyvatel obce Letonice.

Popis projektu: Odstranění havarijního stavu střechy, výplně otvorů a obvodového pláště. Oprava omítek, podlah, elektroinstalace a sociálního zařízení.

Předpokládaný termín: březen 2022–listopad 2022

Předpokládané náklady: 2 730 000 Kč

Časová analýza:

Schválení navržené studie	březen 2022
Projektová dokumentace pro stavební povolení	duben 2022
Zajištění financování	dle aktuálních výzev (předpoklad duben-červen 2022)
Výběrové řízení	květen/červen 2022
Zahájení realizace	červenec 2022
Monitoring projektu	červen 2022/listopad 2022
Dokončení realizace	listopad 2022
Hodnocení projektu	listopad 2022/ po dobu udržitelnosti projektu

Riziková analýza: V přípravné fázi se jedná o nedodržování daných termínů od zpracovatelů projektové dokumentace či případně stavebního úřadu. V realizační fázi se jedná o nekvalitní projektovou dokumentaci, výběru špatného dodavatele stavby či technický dozor. Rizikové jsou také změny projektu ve fázi realizace a v té návaznosti i změna výše finančních prostředků.

Zdroje financování: Národní sportovní agentura (dotace 70 %), vlastní zdroje včetně dotace obce (30 %)

Výstupy: Obnovené sportovní zařízení, umožňující víceúčelové sportovní a společenské využití.

ZÁVĚR

Hlavním cílem této bakalářské práce byl návrh rozvoje obce Letonice, který má napomáhat ke zlepšení kvality života a rozvoje obce. Ke splnění hlavního cíle soužily stanovené metody práce, kterými byla odborná literární rešerše, socioekonomická analýza, dotazníkové šetření, jehož se zúčastnilo 86 respondentů, a SWOT analýza.

V teoretické části je věnována pozornost základním pojmům z oblasti obce, regionálního rozvoje, strategické řízení a SWOT analýzy. Poté následuje praktická část, ve které je vypracována socioekonomická analýza obce. Pomocí vyhodnocení dotazníkového šetření byla vytvořena SWOT analýza, díky které bylo možné zjistit silné a slabé stránky obce, ale také příležitosti a hrozby pro obec. Jako silná stránka se ukázala poloha obce, přítomnost mateřské a základní školy, také jako velkou výhodou občané Letonic vidí v dobré dopravní dostupnosti a vzdálenosti spádových měst. Dále také zlepšující se kvalitu životního prostředí a více možností sportovního vyžití. Slabou stránkou obce jsou mezilidské vztahy a absence sociální zabezpečení seniorů v obci např. penzion pro seniory. Jako slabá stránka se ukázal nedostatek parkovacích míst v některých částech obce a zhoršená bezpečnost pohybu obyvatel v obci kvůli nedodržování povolené rychlosti průjezdu obcí po hlavní silnici. Hrozbou pro obec je stárnoucí populace.

Na základě získání těchto informací byly vytvořeny návrhy na zlepšení kvality a konkurenceschopnosti obce. První oblastí návrhů je bydlení, jde o zlepšení bytové politiky v obci a zabránění odlivu obyvatel obce do okolních vesnic a měst. Další oblastí je dopravní infrastruktura. Jak už bylo zmiňováno, jde o vybudování parkovacích míst a nainstalování měřícího zařízení (radaru). Poslední oblastí je oblast občanské vybavenosti. Přesněji se jedná o rekonstrukci dětského hřiště, zapojení organizací v obci do veřejného života a pořádání různých společenských akcí, tím by se vylepšila komunikace mezi obecním úřadem, ale i občany v obci.

Obec Letonice v minulých letech lehce zaostávala za rozvojem obcí v okolí. Nevyužívala příležitosti k čerpání finančních prostředků z dotačních programů. Dle mého názoru se rozvoj obce v posledních letech viditelně zlepšil a bude snad pokračovat i nadále.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BLAŽEK, Jiří a David UHLÍŘ. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. Vyd. 2., přeprac. a rozš. Praha: Karolinum, 2011, 342 s. ISBN 9788024619743.

ČMEJREK, Jaroslav. *Obce a regiony jako politický prostor*. Praha: Alfa nakladatelství, 2008, 176 s. ISBN 9788087197004.

European Regional and Urban Statistics: Reference Guide [online], 2008. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities [cit. 2021-02-06]. ISBN 9789279047688. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/3888793/5844145/KS-RA-07-024-EN.PDF/0c1576b7-17cc-49b8-8f67-0f879d22b3ae?version=1.0>

FOTR, Jiří et al. *Tvorba strategie a strategické plánování: teorie a praxe*. 2. aktualizované a doplnění vydání. Praha: Grada Publishing. Expert (GRADA), 2020, 416 s. ISBN 9788027124992.

GILLAN, Colin a Richard WILSON. *Strategic marketing and management: Planning, implementation and control*. 3 rd. ed. Routledge, 2012, 888 p. USBN 9780750659383.

HANZELKOVÁ, Alena, Miroslav KEŘKOVSKÝ a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 3. přepracované vydání. V Praze: C.H. Beck, 2017, 232 s. ISBN 9788074006371.

HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. 3. upr. Vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 9788073804596.

HRABÁNKOVÁ, Magdalena. *Faktory regionálního rozvoje a jejich vliv na sociálně-ekonomický potenciál regionu: vědecká monografie*. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2011, 111 s. ISBN 9788072047529.

KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Zuzana KHENDRICHE TRHLÍNOVÁ. *Region a regionální vědy (Vybrané sociální, kulturní a environmentální aspekty)*. Praha: Vysoká škola finanční a správní, 2008, 77 s. ISBN 9788074080098.

PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroj, trendy, zahraniční zkušenosti*. 1. vyd. Praha: Grada, 2014, 160 s. ISBN 9788024752563.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů – teorie a praxe*. 3. aktualiz. a přeprac. vyd. Praha: Grada, 2015, 280 s. ISBN 9788024756080.

PRŮCHA, Petr. *Veřejná správa a správní právo*. Praha: Vysoká škola aplikovaného práva, 2014, 303 s. ISBN 9788086775296.

PŮČEK, Milan a David KOPPITZ. *Strategické plánování a řízení: pro města, obce a regiony* [online]. Praha: Národní síť Zdravých měst České republiky, 2012, 196 s. ISBN 9788026027898.

SARSBY, Alan. *SWOT analysis*. Lulu.com. 2016. ISBN 9780993250422

STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK. *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 2009, 216 s. ISBN 9788073675882.

Svaz měst a obcí České republiky. *Příručka pro člena zastupitelstva obce po volbách v roce 2018*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2018. ISBN 9788090684331.

SEZNAM POUŽITÝCH INTERNETOVÝCH ZDROJŮ

- Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky. *Národní přírodní památka Větrníky* [online]. ©2021 [cit. 2021-03-15]. Dostupné z: <https://www.ochranaprirody.cz/lokality/?idlokality=505>
- Mapy. *Mapy.cz* [online]. ©2021 [cit. 2021-06-05]. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?x=16.9635947&y=49.1825892&z=13&source=muni&id=5955>
- Metodika tvorby programu rozvoje obce. *Ministerstvo pro místní rozvoj ČR* [online]. ©2014 [cit. 2021-06-20]. Dostupné z: https://www.obcepro.cz/data/metodika_tvorby_pro.pdf
- Ministerstvo práce a sociálních věcí. *Nezaměstnanost v obcích od března 2014*. [online]. ©2021 [cit. 2021-05-06]. Dostupné z: <https://data.mpsv.cz/web/data/vizualizace5>
- Místní akční skupiny. *Národní síť Místních akčních skupin České republiky* [online]. ©2021 [cit. 2021-06-11]. Dostupné z: <http://nsmascr.cz/onas/mistni-akcni-skupiny/>
- Obec Letonice. *Monitor Státní pokladna* [online]. ©2021 [cit. 2021-05-06]. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00291986/prehled?rad=t&obdobi=2012>
- Regionální rozvoj. *Ministerstvo pro místní rozvoj ČR* [online]. Praha, ©2021 [cit. 2021-03-10]. Dostupné z: <https://mmr.cz/cs/ministerstvo/regionalni-rozvoj>
- Rozpočtové hospodaření pro zastupitele obcí. *Ministerstvo vnitra České republiky* [online]. Praha, 2018. [cit. 2021-07-05]. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/soubor/rozpocetove-hospodareni-pro-zastupitele-obci.aspx>
- Specifikace regionů. *Český statistický úřad*. [online]. Praha, 19.1.2012 [cit. 2021-01-20]. Dostupné z: https://www.czso.cz/csu/czso/specifikace_regionu
- Svaz měst a obcí České republiky. *Průručka pro člena zastupitelstva obce po volbách v roce 2018*. Praha: Svaz měst a obcí České republiky, 2018. ISBN 978-80-906843-3-1.
- Z dějin Letonic. *Letonice* [online]. ©2021 [cit. 2021-07-02]. Dostupné z: <https://www.letonice.cz/z-dejin-letonic>
- Znak a prapor obce. *Letonice* [online]. ©2021 [cit. 2021-07-02]. Dostupné z: <https://www.letonice.cz/znak-a-prapor-obce>

Legislativní zdroje:

Zákon č. 128/2000 Sb. Zákon o obcích (obecních zřízeních). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

Ústavní zákon č. 1/1993 Sb. Ústava České republiky. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1993. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1993-1>

Zákon č. 183/2006 Sb. Zákon o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2006. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2006-183?text=183%2F2006#cast3>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČR Česká republika

ČSÚ Český statistický úřad

EU Evropská unie

Ha Hektar

MŠ Mateřská škola

ORP Obce s rozšířenou působností

ZŠ Základní škola

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Letecký pohled na Letonice (zdroj: mapy.cz, ©2021).....	25
Obrázek 2 Znak obce (zdroj: letonice.cz, 2021).....	26
Obrázek 3 Prapor obce Letonice (zdroj: letonice.cz, ©2021)	26
Obrázek 4 Vývoj počtu obyvatel v letech 2010-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle czso.cz, ©2021).....	27
Obrázek 5 Plocha území obce Letonice (zdroj: vlastní zpracování dle czso.cz, ©2021)....	30
Obrázek 6 Podíl nezaměstnaných osob v obci Letonice (zdroj: vlastní zpracování dle mpsv.cz, ©2021).....	31
Obrázek 7 Rozpočet na rok 2020 (zdroj: vlastní zpracování, 2021)	32
Obrázek 8 Pohlaví respondentů (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	36
Obrázek 9 Věk respondentů (zdroj: vlastní zpracování, 2021)	36
Obrázek 10 Dosažené vzdělání (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	37
Obrázek 11 Struktura respondentů dle délky žití v obci Letonice (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	37
Obrázek 12 Spokojenost respondentů žití v obci (zdroj: vlastní zpracování, 2021)	38
Obrázek 13 Spokojenost s kvalitou ZŠ a MŠ (v %) (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	39
Obrázek 14 Nabídka sportovního vyžití (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	40
Obrázek 15 Nabídka vyžití pro rodiny s dětmi (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	40
Obrázek 16 Spokojenost s kulturními akcemi (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	41
Obrázek 17 Dostupnost autobusových spojů (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	41
Obrázek 18 Kvalita údržby obce (zdroj: vlastní zpracování, 2021)	42
Obrázek 19 Komunikace úředníků obecního úřadu s občany (zdroj: vlastní zpracování, 2021).....	42

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Věková struktura obyvatel k 31.12.2020 (Zdroj: czso.cz, vlastní zpracování, ©2021)	27
Tabulka 2 Přehled příjmů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021).....	32
Tabulka 3 Přehled běžných výdajů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021).....	33
Tabulka 4 přehled skutečných příjmů a výdajů v letech 2015-2020 (zdroj: vlastní zpracování dle monitor.statnipokladna.cz, ©2021).....	33
Tabulka 5 Odpovědi respondentů na různé indikátory (zdroj: vlastní zpracování, 2021)...	38

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazník

PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK

Strategický rozvoj obce Letonice

Dobrý den,

věnujte prosím několik minut svého času vyplnění dotazníku, Vaše odpovědi mi pomohou s bakalářskou prací.

Ve své bakalářské práci se zabývám tématem "Strategický rozvoj obce Letonice". Cílem tohoto dotazníkového šetření je zaznamenat názory na otázky uvedené v tomto dotazníkovém šetření.

Odpovědi jsou anonymní.

Předem moc děkuji za Vaše odpovědi, které pro mě budou velmi užitečné.

SPUSTIT DOTAZNÍK

1. Jaké je Vaše pohlaví?*

Vyberte jednu odpověď



Muž



Žena

2. Kolik je Vám let?*

Vyberte jednu odpověď



méně než 18 let

19-29 let

30-49 let

50-64 let

65 a více let



3. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?*

Vyberte jednu odpověď

Základní vzdělání

SŠ bez maturity

SŠ s maturitou

VOŠ

VŠ



4. Jak dlouho žijete v obci Letonice?*

Vyberte jednu odpověď

0-5 let

6-10 let

déle



5. Jak se Vám v obci žije?*

Vyberte jednu odpověď

velmi dobře

spíše dobře

ani dobře, ani špatně

spíše špatně

velmi špatně



6. Jste spokojeni sniže uvedenými oblastmi v obci?*

V hodnocení prosím nezohledňujte COVID-19

	Rozhodně ano	Spíše ano	Spíše ne	Rozhodně ne	Nemohu posoudit
Kvalita mateřské školy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita základní školy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nabídka sportovního vyžití	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nabídka vyžití pro rodiny s dětmi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kultura a společenský život	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Dostupnost autobusových spojů	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kvalita údržby obce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Komunikace úředníků obecního úřadu s občany	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

7. Vaše další náměty a připomínky:*

Co by se dalo dle Vašeho názoru zlepšit.

Napište jedno nebo více slov...

500

ODESLAT 