

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ
Fakulta managementu a ekonomiky

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: *Bc. Alexandr Dobeš*

Vedoucí DP: *Ing. Daniel Remeš, Ph.D.*

Ak. rok: *2020/2021*

Téma DP: *Propojení Balanced Scorecard a EVA a jejich implementace ve vybrané firmě*

U hodnocení kritéria 1 zohledněte náročnost tématu práce.

Při hodnocení kritérií 2-6 zohledněte následující bodování:

5 bodů – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky

4 body – splněno kvalitně

3 body – splněno bez výhrad

2 body – splněno s menšími nedostatky

1 body – splněno, ale s výraznými nedostatky

0 bodů – nesplněno

| KRITÉRIA HODNOCENÍ | Počet bodů |
|--|------------|
| 1. Náročnost tématu práce: | 5 |
| a) řešená problematika je složitá | ano |
| b) získávání dat je náročné | ano |
| c) zpracování dat je náročné | ano |
| 2. Cíle a metody práce: | 4 |
| a) cíle práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| b) metody zpracování práce jsou srozumitelně formulovány | ano |
| c) prezentované cíle práce jsou v souladu s tématem práce | ano |
| d) zvolené metody a postupy jsou vhodné pro naplnění cílů práce | ano |
| 3. Teoretická část práce: | 4 |
| a) teoretická část práce obsahuje kritickou literární rešerši | částečně |
| b) teoretická část vychází z vhodně zvolených domácích i cizojazyčných zdrojů (s přihlédnutím k relevantnosti, aktuálnosti a typu publikací) | částečně |
| c) teoretické zdroje v textu jsou citovány odpovídajícím způsobem | ano |
| 4. Praktická část práce – analýza: | 4 |
| a) v analytické části práce jsou využity poznatky z teorie | ano |
| b) zvolené metody práce byly vhodně aplikovány | ano |
| c) postup aplikace metod práce je dostatečně popsán | ano |
| d) práce obsahuje souhrnné zhodnocení současného stavu | ano |
| e) závěry analýz jsou dostatečně podloženy | ano |

| | |
|--|-----------|
| 5. Praktická část práce – projekt: | 5 |
| a) projektová část práce navazuje na teoretické poznatky | ano |
| b) projektová část práce navazuje na výsledky analýz | ano |
| c) práce obsahuje závěry a možnosti aplikace navrhovaných doporučení | ano |
| d) návrhy jsou podloženy odpovídajícími argumenty | ano |
| e) práce obsahuje dopady předložených návrhů | ano |
| f) práce naplnila stanovené cíle | ano |
| 6. Formální úroveň práce: | 4 |
| a) text je logicky provázán | ano |
| b) v práci je použita správná terminologie | ano |
| c) použité zdroje jsou citovány dle požadované normy | ano |
| d) práce má jazykovou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| e) práce má grafickou úroveň odpovídající kvalifikační práci | ano |
| CELKOVÝ POČET BODŮ | 26 |

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Diplomová práce se zabývá zajímavým tématem propojení Balanced Scorecard a EVA a jejich implementace ve vybrané firmě. Téma je netradiční a málo prozkoumané.

Teoretická část se věnuje měření a řízení výkonnosti podniku, strategickému řízení, konkrétně konceptu Balanced Scorecard (BSC) a ekonomické přidané hodnoty (EVA) včetně jejich propojení.

Praktická část začíná strategickou analýzou vybraného podniku, která zahrnuje také finanční analýzu podniku. Na ni navazuje analýza výkonnosti dle EVA.

Projektová část je postavena na implementaci propojení konceptů EVA+BSC. V úvodu projektu jsou identifikovány klíčové faktory výkonnosti pomocí rozkladu EVA včetně provedení citlivostní analýzy. Na to navazuje určení strategických cílů spolu s vytvořením mapy strategických cílů. K jednotlivým strategickým cílům jsou stanoveny měřítka a cílové hodnoty do roku 2023. Přínos projektu je vyčíslen pomocí výpočtu hodnoty podniku na základě EVA.

Projekt obsahuje časový harmonogram, přínosy a rizika implementace.

Oceňuji pěkně zpracovaný rozklad EVA. Téma práce je náročné a bylo úspěšně zpracované.

Otázky:

1) Na základě čeho byly stanoveny strategické cíle v jednotlivých perspektivách BSC?

2) Jaký je přínos projektu v podobě nárůstu hodnoty podniku (ne pouze v jeho stavu)?

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce *není* plagiát.

Práce *splňuje* kritéria pro obhajobu DP¹.

Ve Zlíně dne 3.9.2021

¹ Práce *nesplňuje* kritéria pro obhajobu, pokud je minimálně jedno kritérium hodnoceno 0 body.



.....
podpis vedoucího DP

