

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Petra Neufingerová
Oponent diplomové práce (DP): Ing. Michaela Blahová, Ph.D.
Téma DP: Projekt implementace konceptu ekonomické přidané hodnoty pro řízení výkonnosti ve vybrané společnosti
Ak. rok: 2021/2022

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	B
Diplomová práce se zaměřuje na sestavení projektu implementace konceptu ekonomické přidané hodnoty (EVA) pro řízení výkonnosti ve společnosti Solex, s.r.o., jejíž hlavní činností jsou revize a zkoušky elektrických zařízení. Cíle a metody použité v práci jsou srozumitelně formulovány. Cíle jsou definovány v souladu s tématem práce. Zvolené metody a postupy jsou v práci vhodně aplikovány a naplňují vybrané cíle.	
2. Teoretická část práce	B
Teoretická část vhodně sumarizuje poznatky k dané problematice se zaměřením na výkonnost podniku, klasické a moderní metody pro její měření a také na hodnocení výkonnosti podle konceptu EVA. Literární rešerše využívá dostatečné množství domácích i zahraničních publikací a slouží jako základ pro vypracování části praktické. Použité zdroje v práci jsou citovány v souladu s předepsanou normou.	
3. Praktická část práce – analýza	C
Analytická část charakterizuje vybranou společnost a její vnitřní a vnější prostředí pomocí vybraných analýz (SWOT a PEST). Současný stav hospodaření společnosti je následně zhodnocen pomocí finanční analýzy, která je sestavena za období 4 let (2018-2021). V rámci finanční analýzy se diplomantka věnuje spíše popisu dosažených hodnot u velké části ukazatelů než důvodům jejich poklesu/růstu (např. na str. 55-56 není téměř vysvětlen výrazný nárůst krátkodobých závazků mezi lety 2020 a 2021). Analyzovaná společnost je následně srovnána s konkurencí, a to pomocí spider analýzy a pyramidového rozkladu ROE. Spider analýza neobsahuje ukazatele rentability a jako základnu pro srovnání využívá doporučených hodnot dle příslušné literatury, které však nemusí přesně reflektovat specifika pro konkrétní podniky či odvětví. V tomto případě bych považovala za přínosnější využít jako základnu (100%) konkurenční podnik vzhledem k blízkosti k analyzované společnosti. Následně je analyzována výkonnost podniku s využitím ukazatele EVA. V rámci výpočtu nákladů na vlastní kapitál bylo využito pouze 1 modelu (CAPM s náhradními odhady β) z důvodu absence dat z MPO za roky 2020 a 2021. Z mého pohledu by bylo vhodné provést výpočty i jinými metodami, a to minimálně za období 2018 a 2019 a v těchto letech vypočítat náklady na vlastní kapitál jako vážený průměr vybraných metod (dle příslušné váhy přiřazené jednotlivým metodám). V závěru této části je vypracován pyramidový rozklad EVA za období 2019–2021 a zpracována citlivostní analýza ukazatele EVA.	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	B
Praktická část se zaměřuje na návrh projektu implementace konceptu EVA do řízení vybrané společnosti. Součástí je rovněž časový harmonogram realizace projektu a jeho zhodnocení, včetně uvedení přínosů a dopadů implementace pro společnost. Závěr práce doplňuje nákladová a riziková analýza související s implementací. Cíle práce pokládám za splněné.	
5. Formální úroveň práce	B
Formální úroveň práce splňuje požadavky kladené na vysokoškolské kvalifikační práce. Text práce je logicky provázan, je využíváno správné terminologie a použita předepsaná norma citování zdrojů. Práce má odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.	
Závěrečné hodnocení DP*	B
Diplomová práce je kvalitně zpracována a navržený projekt implementace ukazatele EVA má proto velký potenciál přispět ke zlepšení procesů vztahujících se k finančnímu řízení a výkonnosti ve společnosti do budoucna.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. V rámci horizontální analýzy aktiv (tab. 10, s. 53) je patrný výrazný meziroční nárůst krátkodobých pohledávek z roku 2020 na 2021 (z 2 921 tis. Kč v roce 2020 na 10 168 tis. Kč v roce 2021). Můžete prosím blíže specifikovat důvody takového nárůstu a zda je tento nárůst pro společnost žádoucí?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 13.05.2022

Podpis oponenta DP