

## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Václav Rokyta

Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Petr Mikulec, Ph.D.

Téma DP: Nový logisticko-procesní koncept výroby ve vybrané společnosti

Ak. rok: 2021/2022

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>B</b>
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i>	
Hlavní cíl i vedlejší cíl vystihují správné zaměření se na produktivitu vybrané výrobní oblasti zapadající do kontextu celopodnikového materiálového toku, což logicky směřuje soustředění se na logisticko-procesní aspekty; tedy vhodné strukturování organizace práce, změny prostorové dispozice, zisk potřebného skladového prostoru a zefektivnění materiálových/logistických toků v daném prostoru v návaznosti na komplexní vnitropodnikovou logistiku.	
Autor měl snad jen poněkud lépe popsat důvod stanoveného cíle, který svou podstatou vedl k naplnění projektového řešení v podobě návrhu a realizace nového logisticko-procesní konceptu vybrané výroby tak, aby efektivně zapadal do celého vnitropodnikového materiálového toku se všemi svými aspekty.	
Metody zpracování práce jsou však dále v práci vhodně zvoleny, aby se radikálně vyseparovaly prvky související s řízením a zajišťováním fyzických logistických toků vč. souvisejících logistických informačních toků z denní činnosti zaměstnanců daného pracoviště, kteří se následně budou moci plně soustředit na samotnou výrobu / montáž a zásadně tak zvýšit produktivitu a výstupy ve sledované výrobě.	
Kombinace výše zmíněných cílů a metodiky jejich naplnění má logický potenciál k naplnění tématu DP – tj. nový design (vč. realizace) logisticko-procesní koncepce konkrétní části výroby v souladu s organizací výroby i vnitropodnikovou logistikou.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i>	
Vhodně strukturovaná teoretická část práce vystihuje potřebu pochopení logistiky (vč. zásobování a skladování) a procesního přístupu průmyslového inženýrství ve smyslu vzájemně interagujících a neoddělitelných oblastí logisticko-procesního přístupu zlepšování.	
Teoretická část je proto správně nakombinována.	

<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>B</b>
<p><i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i></p> <p>Díky cílům zaměřeným na efektivitu a potřebu vyššího výstupu, a i díky historickým předpokladům se student správně zaměřil na pochopení fungování vnitřních procesů sledované výroby, aby mohla být koncepce celého zlepšení řešena vhodně procesně i logistiky a zapadla tak do celého vnitropodnikového logistického konceptu.</p> <p>Pomocí dostatečného množství provedených snímků dne byla odhalena potřeba zavedení více změn pro zefektivnění logisticko-procesní situace. V zásadě snímky odkryly strukturu prací a zjištění, že pracovníci montáží provádějí téměř polovinu směny činnosti výlučně logistické vč. informační agendy a řízení materiálových toků – skladových přesunů. Navíc „informační logistika“, tj. data potřebná k řízení materiálových toků, byla spravována samotnými pracovníky montáží v MS Excel namísto řízení pomocí ERP systému firmy. V tomto důsledku docházelo k dalším problémům a časovým ztrátám, které negativně ovlivňovaly produktivitu pracovníků montáží.</p>	
<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>A</b>
<p><i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i></p> <p>Hlavní potenciál pro naplnění projektového tématu „Nového logisticko-procesního konceptu vybrané výroby“ byl viděn ve zvýšení produktivity díky správnému rozdělení a posloupnosti činností a procesů správným vykonavatelům, tj. výrobní záležitosti a montáže samotné mají obstarávat pracovníci výroby, logistické činnosti mají obstarávat pracovníci logistiky a informační toky mají být řízeny ERP systémem. Nastavení nového logisticko-procesního konceptu sledované výroby mělo zásadně zefektivnit procesně-logistickou koncepci, která se historicky do jisté míry nekonceptně rozvíjela v průběhu času. Rozšiřování dané výroby dále umocňovalo problémy nedostatečných skladových kapacit, nesprávné datové struktury v ERP systému a využívání k řízení materiálových toků excelové tabulky obsluhované výrobními pracovníky, kteří tím ztráceli cenný produktivní čas.</p> <p>K tomuto účelu byl adekvátně zvolen analyticko-procesní přístup a provedeny snímky dne včetně jejich rozborů dle Peretova principu a prioritizace hlavních problémů a potenciálů pro zajištění nové logisticko-procesní koncepce práce pracovníků sledovaného prostoru v návaznosti na celou vnitropodnikovou logistickou koncepci.</p> <p>Nový logisticko-procesní koncept sledované výroby genericky zapadá do vnitropodnikového systému a naplnil i vymezené kvantifikované cíle.</p>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>B</b>
<p><i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i></p> <p>Práce je vhodně strukturovaná, výsledné tabulky jsou přehledné a v praxi prezentovatelné i s ohledem na ekonomický přínos.</p> <p>Kladně lze hodnotit i dílčí shrnutí závěrů za jednotlivými většími celky, což pomáhá k sumarizaci myšlenek a výsledků.</p> <p>Provázanost kvantifikovaných cílů a tematických cílů práce trochu postrádá logicky jasnou provázanost pro kohokoli neznalého přímé situace, avšak realizační tým a vedení podniku, kterému byly návrhy i realizace prezentovány, logiku popsaných kroků, závěrů a výsledků celkově chápe a vnímá jako zásadně přínosnou.</p>	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>A</b>
Práce splnila očekávání stanovených cílů a tematiky. Výsledky mají velmi pozitivní dopad v realitě výroby a vnitropodnikové logistiky.	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. Okomentujte konkrétněji, z jakého důvodu byly zvoleny cíle, které uvádíte na str. 11? Objasněte, jakou mají souvislost s tématem DP.
2. Vyjmenujte a vysvětlete hlavní logistické a procesní aspekty a problémy, které byly zásadní pro volbu popsaných strategických změn ve vybraném výrobním celku a jak navazují na celopodnikovou koncepci materiálových toků.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 25.05.2022

Podpis vedoucího DP