



## POSUDEK VEDOUCÍHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Jakub Simon

Vedoucí diplomové práce (DP): Ing. Lucie Macurová, Ph.D.

Téma DP: Digitalizace auditování 5S ve výrobě ve společnosti Swoboda CZ

Akademický rok: 2022/2023

### Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Vedoucí DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

### Hodnotící kritéria:

### Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
<b>1. Cíle a metody práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> V diplomové práci je jasně formulován hlavní cíl i dílčí cíle, které obsahují měřitelnou metriku. Cíle jsou v souladu se zásadami DP. Stejně tak metody byly vhodně zvolené, jelikož korespondují s řešené problematikou a zvolenými cíli.	
<b>2. Teoretická část práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Teoretická část práce se věnuje metodě 5S, oblasti auditu a procesu digitalizace procesů. Literární rešerše vychází z dostatečného množství zdrojů, a to jak tuzemských, tak i zahraničních. Literární zdroje jsou vhodně zvolené vzhledem k tématu diplomové práce a citované dle požadavků normy.	
<b>3. Praktická část práce – analýza</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Praktická část se věnuje pilotnímu projektu digitalizace procesu provádění auditů metody 5S ve výrobě ve firmě Swoboda CZ v Jihlavě. Diplomant provedl podrobnou analýzu auditování metody 5S ve výrobě se zaměřením na identifikaci úzkých míst a plýtvání v rámci auditování. Analýza se také zaměřuje na správnost, kompletnost a včasnost získaných výsledků prováděných auditů. Součástí analýzy je také pohled na možnou formu paperless, tj. provádění auditování bez použití papírových formulářů. Závěr analýz obsahuje souhrnný přehled získaných výsledků. V praktické části vychází diplomant zodpovědně z poznatků teoretické rešerše. Diplomant použil vhodné metody ke sběru dat a je zde dostatečně popsán současný stav procesu provádění auditů metody 5S ve výrobě.	



<b>4. Praktická část práce – projektová / výzkumná</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení. Obsahem projektového řešení a zlepšování je předložení návrhu nového procesu provádění auditu metody 5S ve výrobě v digitální podobě. Diplomant zde vycházel ze získaných dat na základě provedených analýz současného stavu. Cíl práce byl splněn nad rámec, kdy diplomant vyhodnotil metriky plynoucí z navržených opatření a své návrhy také sám vytvořil formou vlastní aplikace v MS Excelu. Diplomant tak prokázal nadprůměrnou aplikaci návrhů do praxe. Vytvořenou aplikaci v MS Excelu také podrobil verifikaci v praxi a výsledky prezentoval v diplomové práci.</i>	
<b>5. Formální úroveň práce</b>	<b>A</b>
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň. Celkově hodnotím práci jako velmi kvalitní, až nadstandardně zpracovanou v oblasti aplikace do praxe. Jazyková i grafická úroveň diplomové práce je velmi kvalitní. Pozitivně hodnotím grafické zpracování obrázků, které diplomant sám vytvořil pro potřeby diplomové práce. Diplomant citovala dle požadovaných norem.</i>	

<b>Závěrečné hodnocení DP*</b>	<b>A</b>
Diplomová práce je postavena na důsledném metodologickém postupu s přehledným a zodpovědným zpracováním jak v oblasti literárních podkladů, analýzy současného stavu, tak i ve formě řešení samotného projektu a tvorby aplikace v MS Excelu. Jednotlivé části práce na sebe logicky navazují a jsou provázané. Diplomant přistupoval k tvorbě diplomové práce s velkým zájmem a ochotou konzultovat řešenou problematiku. Jedná se o složité téma v oblasti praktické digitální aplikace, které vyžaduje velké nároky na odborné znalosti, ale také znalosti procesů ve výrobě firmy Swoboda CZ. Diplomová práce je zpracována velmi kvalitně, přehledně a přesahuje rámec požadavků za zpracování tohoto typu vědecké práce. Diplomová práce odpovídá zadání a doporučuji práci k obhajobě.	

\* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

#### Otázky k obhajobě:

1. V kapitole 12 se věnujete vyhodnocení projektu. Jaké pokračování bude mít Váš projekt ve firmě Swoboda CZ? Jak vidíte možnosti digitalizace auditování 5S na dalších odděleních ve firmě Swoboda CZ
2. S jakými konkrétními problémy jste se potýkal při implementaci nového procesu auditování metody 5S ve výrobě (například selhání techniky).
3. Jaké konkrétní překážky očekáváte v rámci nastavování a digitalizace procesu auditování metody 5S ve výrobě ve firmě? Hlavně u pracovníků, kteří provádí audity metody 5S ve výrobě firmy Swoboda CZ.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

DP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 28.04.2023

Podpis vedoucího DP