



POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Mgr. Lucie Václavková

Oponent diplomové práce (DP): Ing. Lucie Macurová, Ph.D.

Téma DP: Projekt zavedení systému řízení kvality ve vybrané společnosti

Ak. rok: 2022/2023

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	B
V souladu s tématem diplomové práce jsou srozumitelně definované cíle a použité metody. Vybrané metody jsou zvolené v souladu s plněním vytýčených cílů. Cíle práce byly pomocí zvolených metod a postupů velmi dobře splněny.	
2. Teoretická část práce	B
Literární rešerše se zaměřuje na procesní řízení v souvislosti se základními principy systému řízení kvality. Dále filozofii Total Quality Managementu a farmaceutickému systému kvality. Použité literární zdroje jsou vhodně zvolené v souvislosti s řešenou problematikou. Diplomantka citovala dle požadovaných norem všechny uvedené literární zdroje. Teorie má částečně znaky kritické literární rešerše.	
3. Praktická část práce – analýza	B
V praktické části vychází diplomantka zodpovědně z poznatků teoretické rešerše. V analytické části práce použila metodu procesního mapování s cílem získat přehled o současném a budoucím stavu všech procesů, jejich vstupů, výstupů a vlastníků. Dále diplomantka provedla základní popis vnějšího ekonomického prostředí a vyhodnocení potenciálu firmy v oblasti kvality pomocí VRIO analýzy. Dále provedla interní audit stavu současného systému řízení kvality a SWOT analýzu společnosti Geschur Medical s.r.o. Diplomantka přehledně zpracovala také požadavky na procesy z legislativního hlediska. Výstupem provedených analýz jsou tak požadavky na celý systém řízení kvality. Vše diplomantka zpracovala v kontextu, že se jedná o začínající společnost vstupující na trh. Diplomantka použil vhodné metody ke sběru dat a je zde dostatečně popsán současný stav odvětví výroby léčivého konopí a rizik.	
4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	B
Projektová část práce navazuje na teoretická východiska a výsledky analýzy současného stavu systému řízení kvality. Výstupem je zpracovaný návrh na zavedení systému řízení kvality včetně definovaných požadavků na jeho jednotlivé části. A to vše s cílem, aby mohl být návrh systému předložen státní autoritě a následně získáno povolení k výrobě léčebného konopí. Součástí projektu je vytvořena struktura dokumentovaných postupů, standardních operačních postupů a k nim odpovídající záznamová dokumentace a to vše s cílem vytvořit ucelený systém řízení kvality podléhající legislativním požadavkům. Diplomantka také přehledně zpracovala plán řízení rizik spolu s identifikací, pravděpodobností výskytu a stanovení významnosti rizika. V návrhu implementace jsou uvedena tři možná řešení, která jsou dále vyhodnocena z pohledu vybraných aspektů, kdy byl projekt podroben nákladové, rizikové a časové analýze. Projekt je velmi kvalitně připraven k realizaci. Cíl práce byl splněn.	

5. Formální úroveň práce	A
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i> Jazyková úroveň diplomové práce je velmi dobrá. Diplomantka citovala dle požadovaných norem. Text diplomové práce je přehledně uspořádán, jednotlivé části na sebe logicky navazují a je použita správná odborná terminologie. Pozitivně hodnotím zpracování množství obrázků a tabulek. Celkově hodnotím práci velmi kvalitně zpracovanou.	

Závěrečné hodnocení DP*	B
Diplomová práce je postavena na kvalitním metodologickém postupu. Jednotlivé části práce na sebe logicky navazují. Navrhovaná řešení diplomantkou jsou pro společnost Geschur Medical s.r.o. přínosná a v praxi uplatnitelná. Práci hodnotím jako velmi kvalitně zpracovanou. Jak po stránce obsahové, odborné, tak i formálního zpracování. Diplomová práce je zpracována přehledně a odpovídá zadání diplomové práce. Práci proto doporučuji k obhajobě.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. V kapitole 8.5 na s. 77 prostřednictvím Ganttova diagramu uvádíte harmonogram (obrázek 22) plnění činností navrženého projektu. Začátek byl stanoven na 1. května 2023, tj. po odevzdání diplomové práce. Stručně nás seznáme jak se projekt vyvíjí a případné odchýlení od plánu okomentujte. Podaří se vše splnit do naplánovaného termínu 30. listopadu 2023?
2. Jaký přínos pro Vás osobně mělo zpracování diplomové práce?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 02.05.2023

Podpis oponenta DP