

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno studenta: Bc. Marie Rašková

Oponent diplomové práce (DP): Ing. Daniel Remeš, Ph.D.

Téma DP: Identifikace klíčových ukazatelů výkonnosti pro zlepšení řízení vybrané společnosti

Ak. rok: 2022/2023

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno velmi kvalitně, výrazně překračuje požadavky; B – splněno kvalitně; C – splněno bez výhrad; D – splněno s menšími nedostatky; E – splněno, ale s výraznými nedostatky; F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nespĺňuje kritéria pro obhajobu DP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Oponent DP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	A
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i>	
Cíle práce jsou srozumitelně a správně formulovány. Navržené metody odpovídají tématu práce. Zvolený postup je standardní.	
2. Teoretická část práce	B
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i>	
Teoretická část se zaměřuje na témata výkonnosti, klasických i moderních ukazatelů finanční výkonnosti, klíčové ukazatele výkonnosti, Balanced Scorecard a strategické analýzy. Zahraniční zdroje jsou využity omezeně. Postrádám shrnutí teoretické části.	
3. Praktická část práce – analýza	B
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i>	
Praktická část začíná analýzou současného stavu z pohledu interních a externích faktorů. Strategická analýza zahrnuje následující metody: PEST analýzu, Porterovu analýzu pěti konkurenčních sil, model 7S, SWOT analýzu. Následuje finanční analýza včetně výpočtu ekonomické přidané hodnoty (EVA). Oceňuji správně provedené úpravy zejména aktivaci dlouhodobého majetku, vyloučení budov určených k pronájmu apod.	

4. Praktická část práce – projektová / výzkumná	B
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U DP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení.</i>	
Po analýze následovala identifikace klíčových ukazatelů výkonnosti. Jako nástroj pro implementaci řízení klíčových ukazatelů byl zvolen koncept Balanced Scorecard. Projektová část obsahuje návrh implementace tohoto konceptu do řízení společnosti. K jednotlivým cílům byly také navrženy ukazatele. U cíle „Nabízet individuální řešení zákazníkům“ je vhodné měřítko lépe nastavit či doplnit (navržené měřítko NOPAT/Tržby není zcela vypovídající). V projektu postrádám vyhodnocení z pohledu přínosů, nákladů a plán průběhu realizace.	
5. Formální úroveň práce	A
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i>	
Práce má logicky provázanou strukturu. Citace jsou použity správně. Jazyková a grafická úroveň splňuje požadavky diplomové práce.	

Závěrečné hodnocení DP*	B
Práce splnila cíl zadání. Práci hodnotím jako pěkně zpracovanou s drobnými nedostatky.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Pro zvýšení hodnoty podniku stačí pouze dosahovat kladné hodnoty ukazatele EVA?
2. Co všechno působí na snížení nákladů na kapitál?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu DP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 19.05.2023


Podpis oponenta DP