

Program rozvoje obce Halenkov

Nikola Orságová

Bakalářská práce
2023



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2022/2023

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Nikola Orságová
Osobní číslo: M20356
Studijní program: B0413A050024 Ekonomika a management
Specializace: Ekonomika a management veřejné správy a regionálního rozvoje
Forma studia: Prezenční
Téma práce: Program rozvoje obce Halenkov

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Definujte základní pojmy týkající se rozvoje obce.

II. Praktická část

- Proveďte současnou socioekonomickou analýzu obce.
- Vypracujte SWOT analýzu obce Halenkov a na základě výsledků stanovte strategické cíle a opatření rozvoje dané obce.
- Navrhněte katalog projektů pro obec Halenkov.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

BRYSON, John M. *Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. 4th ed. San Francisco, CA: Jossey-Bass, 2011, 547 s. ISBN 9781118049938.
HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 9788073804596.
KADEŘÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva – udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 9788073579104.
PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. Praha: Grada, 2014, 160 s. ISBN 9788024752563.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jiří Macháček, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **10. února 2023**
Termín odevzdání bakalářské práce: **19. května 2023**

L.S.

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 10. února 2023

**PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s příjmutím tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považuji se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhajení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 16.5.2023

Jméno a příjmení: NIKOLA DRSÁKOVÁ

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Tématem této bakalářské práce je Program rozvoje obce Halenkov. Práce se dělí na teoretickou a praktickou část. Teoretická část se zaměřuje na vymezení základních pojmů a legislativy související s programy rozvoje obcí. Praktická část byla popsána socioekonomickou charakteristikou obce Halenkov, doplněnou o dotazníkové šetření. Na tomto základě byla zpracovaná SWOT analýza obce rozdělená do různých oblastí. Podle SWOT analýzy jsou vypracovány strategické cíle a seznam projektů, které pomůžou k rozvoji obce.

Klíčová slova: program rozvoje obce, strategické plánování, obec, SWOT analýza, Halenkov

ABSTRACT

The topic of this bachelor thesis is the Halenkov Municipality Development Program. The work is separated into a theoretical and a practical part. The theoretical part focuses on the definition of basic terms and legislation related to municipal development programs. The practical part was described by the socio-economic characteristics of the village of Halenkov, supplemented by a questionnaire survey. On this basis, a SWOT analysis of the municipality was prepared, divided into different areas. According to the SWOT analysis, strategic goals and a list of projects that will help the development of the municipality are prepared.

Keywords: municipality development program, strategic planning, municipality, SWOT analysis, Halenkov

Chtěla bych poděkovat vedoucímu mé bakalářské práce Ing. Jiřímu Macháčkovi Ph.D. za vynikající vedení mé práce. Děkuji za čas strávený nad dotazy a konzultacemi ale také za cenné rady a připomínky.

Také starostovi obce Halenkov Ing. Radkovi Chromčákovi za poskytnutí dokumentů a také za ochotu a vstřícnost.

Jako poslední bych chtěla poděkovat mé rodině a kamarádům, kteří mě podporovali po celou dobu studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	10
CÍLE A METODY ZPRACOVÁVÁNÍ PRÁCE	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 VEŘEJNÁ SPRÁVA	13
1.3 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA.....	14
1.4 OBEC A JEJÍ ČLENĚNÍ	15
1.5 PŮSOBNOST OBCE:.....	16
1.5.1 Samostatná působnost	16
1.5.2 Přenesená působnost	17
1.6 ORGÁNY OBCE	18
1.6.1 Zastupitelstvo	18
1.6.2 Rada obce	19
1.6.3 Starosta.....	19
1.6.4 Obecní úřad	19
1.6.5 Zvláštní orgány obce	20
1.7 FINANCE A HOSPODAŘENÍ ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVY	20
1.7.1 Rozpočet obce	20
1.7.2 Rozpočtový proces	21
1.7.3 Majetek obce	22
1.8 FINANCOVÁNÍ OBCE	22
2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ	25
2.1 FÁZE STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ	25
2.2 STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE.....	29
2.3 TVORBA STRATEGICKÉHO PLÁNU	30
2.4 ČÁSTI STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE.....	30
2.4.1 Část analytická	30
2.4.2 Část návrhová.....	31
2.4.3 Část realizační	31
2.4.4 Část hodnotící.....	31
2.5 SWOT ANALÝZA	32
II PRAKTICKÁ ČÁST	34
3 NADPIS HLAVNÍ KAPITOLY	35
3.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA OBCE HELENKOV	35
3.1.1 Historie	35
3.2 OBYVATELSTVO	36
3.2.1 Demografický vývoj.....	37

3.2.2	Složení obyvatelstva podle věku	37
3.2.3	Migrace obyvatel.....	38
3.3	VZDĚLÁNÍ	40
3.4	BYDLENÍ	41
3.5	SOCIÁLNÍ SLUŽBY.....	42
3.6	ZDRAVOTNICTVÍ.....	42
3.7	SBĚRNÝ DVŮR A RE-USE CENTRUM.....	43
3.8	SPOLKY A SDRUŽENÍ.....	43
3.9	KULTURA	45
3.10	SPORT.....	46
3.11	HOSPODÁŘSTVÍ	47
3.12	ZEMĚDĚLSTVÍ A PRŮMYSL.....	48
3.13	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	49
3.14	INFRASTRUKTURA	50
3.14.1	Technická infrastruktura	50
3.14.2	Dopravní infrastruktura.....	50
3.15	ODPADY	51
3.16	BEZPEČNOST	51
3.17	OBECNÍ HOSPODAŘENÍ	51
3.17.1	Příjmy rozpočtu.....	51
3.17.2	Výdaje rozpočtu	53
3.19	DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ.....	55
3.20	SHRNUTÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ.....	58
3.21	SWOT ANALÝZA	59
4	NÁVRH ROZVOJE OBCE HALENKOV	63
4.2	STRATEGICKÝ CÍL PODPORY A ROZVOJE BYDLENÍ	63
4.3	STRATEGICKÝ CÍL ROZŠÍŘENÍ SLUŽEB PRO OBČANY	64
4.4	STRATEGICKÝ CÍL ROZVOJ DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURY	64
4.5	STRATEGICKÝ CÍL ROZVOJE KULTURY A UDRŽENÍ DOBRÝCH MEZILIDSKÝCH VZTAHŮ.....	66
4.6	STRATEGICKÝ CÍL ROZVOJE CESTOVNÍHO RUCHU A PROPAGOVÁNÍ OBCE	66
4.7	PROJEKT Č.1	68
4.8	PROJEKT Č.2	69
4.9	PROJEKT Č.3	70
5	ZÁVĚR.....	72
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	73

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	78
SEZNAM OBRÁZKŮ	79
SEZNAM TABULEK.....	80
SEZNAM PŘÍLOH.....	81

ÚVOD

Program rozvoje obce Halenkov jsem si jako téma mé bakalářské práce vybrala z několika důvodů. Jedním z důvodů je to, že studuji obor veřejná správa a regionální rozvoj. Dalším důvodem bylo, že v obci Halenkov žiji od narození a chtěla bych tady žít i nadále. Proto se aktivně zajímám o rozvoj obce a chci, aby obec vzkvétala. Posledním důvodem pro výběr tématu bylo, že obci Halenkov končí v roce 2024 strategický rozvojový dokument. Tudíž se naskytla ideální příležitost vytvořit výzkum, který by obec v budoucnu mohla použít nebo se alespoň inspirovat.

Tato bakalářská práce obsahuje analytickou a návrhovou část.

Díky literární rešerši byla v teoretické části přiblížena témata, která souvisí se záměrem mé bakalářské práce. Dále byly objasněny pojmy související s procesem přípravy strategického dokumentu obce. Poznatky získané v teoretické části byly aplikovány v části praktické.

Praktická část se věnuje popisu socioekonomické situace v obci, doplněná o dotazníkové šetření, které bylo aplikováno na občanech obce. Z těchto podkladů byla sestavena SWOT analýza, ze které vycházejí strategické cíle a priority pro rozvoj obce. Na závěr studie budou vypracovány projekty, které pomůžou podpořit rozvoj obce v následujících letech.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem mé bakalářské práce je vypracování dokumentu s názvem Program rozvoje obce Halenkov. Tento dokument bude sloužit nejen k mým státním zkouškám, ale bude přínosem především pro samotnou obec Halenkov, tedy pro vedení obce, občany a návštěvníky obce. Přinejmenším poskytne inspiraci, návod a možnosti pro další rozvoj obce v období 2023-2030. Vzhledem k tomu, že obec Halenkov v současné době nedisponuje tímto typem dokumentu pro další období, může být v současné době plně využita.

První metodou je literární rešerše. Zdrojem informací jsou zejména knižní zdroje z univerzitní knihovny, městské knihovny a internetové zdroje související s danou problematikou. Mimo uvedené zdroje byly využity i dokumenty obce a mé vědomosti získané v průběhu studia. Účelem teoretické části je představit hlavní prvky probírané problematiky. Později nám tato část poskytne oporu pro praktickou část.

Při zpracování praktické části je využita socioekonomická analýza obce. Analýza je rozdělena do několika kapitol a podkapitol. Nejdříve bude zpracována základní charakteristika obce Halenkov, kde bude přestavena její historie a poloha. Další kapitolou bude obyvatelstvo a podkapitoly o demografickém vývoji, složení obyvatelstva dle věku a migrace obyvatel. Následovat budou kapitoly o vzdělání, bydlení, sociální služby, zdravotnictví a spolky v obci, kultura a sport. Neopomene také hospodářství, zemědělství a průmysl a životní prostředí. Následuje kapitola o infrastruktuře, rozdělená na dopravní a technickou infrastrukturu. Na závěr jsou kapitoly o odpadech a bezpečnosti. Zahrnovala také analýzu hospodaření obce na základě údajů z obecních rozpočtů za jednotlivé roky.

Pro tuto část práce jsem použila spolehlivé zdroje, jako je Český statistický úřad a poskytnuté dokumenty z obce. Dále jsem použila metodu dotazníkového šetření, která byla provedena na občanech obce Halenkov.

Cílem praktické části je zhodnotit současný stav obce dle dostupných informací. Na základě těchto informací se provede SWOT analýza, která jmenuje silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Díky poznatkům z této analýzy nadefinuji vizi obce. Na základě této vize budou zpracovány návrhy rozvoje obce formou strategických cílů.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 VEŘEJNÁ SPRÁVA

Správu můžeme nazývat jako historický termín, který může být odvozen od slova právo. Vykonává totiž činnosti související s právem. Můžeme ji charakterizovat jako účelnou společenskou činnost, která je zaměřená na plnění a dosahování veřejných nebo soukromých cílů. Obsah a druh kontroly je dán oborem práva. (Káňa, Kalousková, 2019)

Některé zdroje tvrdí, že nelze jednoznačně definovat pojem veřejná správa. Důvod je to že, vzhledem k šíři pojmu veřejná správa a tomu, co vyjadřuje, a také k dynamické povaze jejího vývoje nemůže žádná definice obsáhnout celý obsah tohoto pojmu. (Hendrych, 2016)

Veřejná správa za nás řídí a organizuje veřejný sektor s cílem dosáhnout funkčního stavu ekonomiky. Můžeme ji také definovat jako správu věcí veřejných, která úzce souvisí se správním právem. Veřejná správa musí provádět vládní politiku v souladu s danými zákony a předpisy. Důležitým úkolem je předávání informací, například registrace obyvatelstva, podnikatelských subjektů, nemovitosti. Ve 21. století se začal využívat internet a E-government se stal nezbytným pro státní správu. Důležitou součástí je také informování veřejnosti. Veřejná správa je považována za veřejnou službu. Je vnímána jako čistě veřejný statek financovaný z rozpočtového systému. Slouží veřejnému zájmu jak na národní úrovni, tak na úrovni v územní samosprávě. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005)

Zásadou veřejné správy je dodržování zákona. Veškeré činnosti jsou řízeny preventivními a omezujícími funkcemi. Kontroly mohou být přímé (finanční kontrola) nebo nepřímé (nepravidelné). Veřejná správa má za úkol zajištění právní ochrany občanů, plnění funkcí institucí a poskytování veřejných služeb. V Evropské Unii se veřejná správa řídí zásadami rovnosti, odpovědnosti, neutrality, otevřenosti, transparentnosti, činnosti a výkonnosti. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005)

Binek (2011) dodává že, veřejná správa by měla plnit různé funkce, aby mohla plnit své cíle. Nejdůležitějšími funkcemi jsou funkce ekonomicko-regulační, ochranná, koncepční, normativní a hospodářsko-organizační.

Vzhledem k tomu, že činnosti veřejné správy spadají do působnosti různých orgánů, je třeba definovat kompetence. Dělíme je na věcnou působnost, která je dána zákonem nebo provádějícími předpisy a územní působnost, která se vztahuje ke konkrétnímu místu. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005)

1.1 Státní správa

Státní správou se rozumí správa vykonávaná státem. Je nedílnou součástí a také základem veřejné správy. Vyplývá z postavení a úředu státu a z výkonu státní moci. Státní správa ze své podstaty: Je druhem společenské správy, kterou vykonává stát a také orgány státní správy, které vykonávají výkon správy. (Káňa, Kalousková, 2019). Působí po celém území státu a nepodléhá žádnému jinému orgánu. Jejich pravomoci a rozsah vymezuje kompetenční zákon. (Horzinková, 2013)

1.2 Samospráva

Tato správa je po státní správě druhým nejvýznamnějším správním odvětvím a je součástí veřejného sektoru. Samospráva se provádí vlastní jménem, na vlastní odpovědnost a z vlastních zdrojů. V samosprávě státní orgány delegují normativní a výkonné pravomoci, včetně tvorby kompetenčních aktů, na orgány veřejné moci, které se liší od státu. Samospráva má subjektivní práva, ale má také povinnosti vykonávat pravomoci svěřené zákonem. (Koudelka, 2007)

1.3 Územní samospráva

Územní samosprávy hrají ve veřejné správě velmi důležitou roli. Místní samosprávy jsou společenství občanů s vlastními zájmy a preferencemi, kteří rozhodují na základě veřejných rozhodnutí, a to buď přímo prostřednictvím referend, nebo častěji prostřednictvím volených zástupců. Jejich existence však vyžaduje dvě důležité podmínky: ekonomické a legislativní. Ekonomickými podmínkami jsou především jejich vlastnictví, financování a rozpočet. S tím úzce souvisí legislativní hledisko, kdy zákon vymezuje základní rysy jejího ustanovení, její mocenské postavení a rozsah jejích pravomocí, a to jak v samostatné a přenesené působnosti. (Provazníková, 2015)

Káňa (2019) uvádí, že územní samospráva je dána zákonem, zejména Ústavou ČR. Dále uvádí, že územní samosprávné celky jsou zřizovány ve prospěch občanů a pro potřeby vycházející z veřejných a společenských zájmů. Každý takový územní samosprávná jednotka by měla mít možnost vytvořit si vlastní ekonomickou a finanční samostatnost, schopnost reagovat na potřeby svého obyvatelstva a vlastní právní pravidla a pravomoci.

Můžeme si všimnout, že Káňa a Provazníková se v rysech územní samosprávy shodují.

Koudelka (2007) tvrdí, že se jedná o místní samosprávu spojenou s určitou oblastí a některá územní samospráva může fungovat na různých úrovních na jednom území téhož státu. Obec je základním stupněm na úrovni územní samosprávy. Ve velkých městech se vyskytují také místní úřady na úrovni okresů a tyto okresy mají i své samosprávy. Naopak obce mohou působit na vyšších úrovních územních samosprávných celků, a to i na více úrovních současně. (Koudelka, 2007)

1.4 Obec a její členění

Obce lze považovat za neziskové organizace, které slouží veřejnosti, nikoliv členům organizace. Tento typ neziskových organizací se označuje jako nestátní nebo nevládní. (Starling, 2011)

Dle Ústavy České republiky patří obec mezi základní samosprávné územní celky, které mají právo vlastnit majetek. (Horzinková, 2013, s.132) Dle Káni (2019) je obec představitelem veřejných zájmů a zájmů občanů, která je také držitelem veřejné moci. V právních vztazích vystupuje svým jménem a na svou odpovědnost. V současnosti najdeme v České republice přes 6 200 obcí. Horzinková (2013) tvrdí že, nová obec se může dle právní úpravy vzniknout sloučením dvou nebo více obcí, nebo oddělením části obce. Změny lze provádět pouze na začátku kalendářního roku. Sousední obce se mohou po vzájemné dohodě sloučit, přičemž rozhodnutí o sloučení projednávají příslušná obecní zastupitelstva. Výsledkem sloučení je vytvoření nového správního obvodu nebo subjektu. V mnoha případech jsou menší obce připojovány k větším obcím. Připojená obec obvykle zaniká. Větší obec se stává (právním) nástupcem zrušené obce.

Při oddělení zde musí platit podmínka, že budoucí obec musí mít na svém katastrálním území alespoň 1 000 obyvatel. Pokud obec uvažuje (spekuluje) o rozdělení, musí vyhlásit místní referendum a rozhoduje se právě na základě výsledků tohoto referenda, kterého se účastní občané obce. (Káňa, Kalousková 2019)

Obce mají možnost stát se členy nebo mohou vytvořit dobrovolné svazky obcí, které jsou registrovány jako právnická osoba. Účelem těchto sdružení je společné zastupování zájmů. Taková dobrovolná sdružení obcí se nazývají mikroregiony. Spolupráce mezi obcemi není omezena na celostátní. Je možná i přeshraniční spolupráce. To umožňuje vzniknout mezinárodní spolupráci mezi mikroregiony a euroregiony. (Kadeřábková a Peková, 2012)

Každá obec by měla mít své znaky:

Území – každá obec vlastní jedno nebo více katastrálních území, která jsou zpracována v územním plánu obce.

- Intravilán neboli vnitřní část obce, kde patří zastavěná území obce nebo plochy určené k zástavbě.
- Extravilán či vnější část která je tvořena pozemky, lesy a zemědělskou půdou. (Káňa 2019)

Občany – (Horzinková 2019) tvoří členskou základnu a také mají trvalý pobyt na území obce.

Občané, kteří dosáhli věku 18 let mají práva:

- a) Politická – účastí v místním referendu nebo volit či být zvolen do místního zastupitelstva obce
- b) Další práva – předkládat orgánům obce podněty, sdělovat své připomínky na zasedání obecního zastupitelstva a také k návrhu rozpočtu obce. (Horzinková 2013)

Název – ve většině případů je inspirován krajinou a prostředím. Některé obce však mají svůj název podle svého zakladatele či jeho potomků. (Harvalík, 2004)

1.5 Působnost obce:

Obce a kraje si spravují mnoho věcí v rámci své správy. Zároveň plní úkoly, které jim uložil stát (např. vaše obec vydává občanské průkazy). Proto je často obtížné rozlišit, zda obce nebo kraje vyřizují záležitosti ve vlastní působnosti (samostatná působnost), nebo jako prodloužená ruka státu (přenesená působnost). Je velmi důležité tyto dvě kategorie rozlišovat. (Česko, 2000)

1.5.1 Samostatná působnost

Toto vymezení najdeme v zákoně o obcích. Pokud zákon nestanoví, že jde o přenesenou působnost tak se vždy bere jako samostatná působnost. Znamená, že se sama spravuje a stará se o své občany pomocí orgánů. V samostatné působnosti může obec vydávat obecně závazné vyhlášky, založit školská zařízení či obecní policii. (Schlesinger, 2011). Stát prostřednictvím právních předpisů určuje, které záležitosti mohou obce spravovat v rámci své samostatné působnosti. Jestliže se stát rozhodne rozsah samosprávy omezit, musí jej nově vymezit zákonem. Proto podzákoné předpisy, jakou jsou vyhlášky ministerstev nebo nařízení vlády, nemohou rozsah samostatné působnosti omezit. Obce jsou tak chráněny před

zbytečnými zásahy státu. Při výkonu samostatné působnosti musí obce přihlížet k celkovému rozvoji, vytvoří podmínky pro rozvoj sociální péče a reagovat na potřeby svých občanů. (Česko, 2000)

1.5.2 Přenesená působnost

Zde obce vykonávají státní správu, kterou na ně přenesl stát. Rozmezí (rozsah) pravomocí je však určeno zákonem. V přenesené působnosti může obec vydat nařízení obce a správní rozhodnutí, která jsou však vázána správními rozhodnutími a zákony. (Schlesinger, 2011). Tuto přenesenou působnost obvykle vykonávají obecní úřady a jejich útvary např. stavební úřady a matriční úřady. Obecní úřady dostávají na výkon přenesené působnosti příspěvky ze státního rozpočtu. (Česko, 2000)

Podle rozsahu státní správy rozlišujeme tři typy obcí:

1. **s výkonem správy v základním rozsahu** – obec s obecním úřadem, která plní základní samosprávné funkce, má malý počet obyvatel a zpravidla jedno katastrální území. Organizační struktura obecních úřadů je jednoduchá a nejsou zřízeny žádné odbory.
2. **s výkonem správy přenesené působnosti** – Stát přenáší odpovědnost za tyto záležitosti na místní orgány. V některých případech, kdy vedle obecního úřadu obce s rozšířenou působností existuje i pověřený obecní úřad druhého stupně. V určitých případech jsou kompetence správního orgánu stejné jako kompetence správního obvodu rozšířené působnosti. V ostatních případech je správní území úřadu s rozšířenou působností rozděleno na více správních oblastí pověřených obcí.
3. **s výkonem správy rozšířené působnosti** – Obecní úřad, který rozšířil svou působnost, působí na území své obce a také v dalších sousedních obcích. Tyto obecní úřady vykonávají nezbytné agendy, které jsou občany hojně využívány. Řadí se zde evidence obyvatel, živnostenské oprávnění, vydávání cestovních a osobních dokladů, řidičské a technické průkazy atd. (Káňa a Kalousková, 2019)

Obce můžeme rozlišovat dle jejich velikosti. (Horzinková 2013) rozděluje obce na:

Obce – je základním útvarem územní samosprávy.

Městyse – tyto útvary vznikaly jako historický typ obcí a stojí mezi obcí a městem. Pro menší obce plnily tyto útvary roli současných obcí s rozšířenou působností.

Města – městem je obec, která dosáhla minimálně 3000 obyvatel a za splnění dalších podmínek. Pokud se počet obyvatel v obci sníží pod zákonnou hranici 3000 obyvatel, statut města zůstává.

Statutární města – tyto útvary tvoří zvláštní skupinu, která se člení na obvody a části. Tyto obvody a části mají poté své vlastní orgány samosprávy. V ČR můžeme nyní najít 27 statutárních měst, včetně Prahy.

1.6 Orgány obce

Tyto orgány plní stejné funkce jako ostatní orgány veřejné moci, tj. jednají navenek jménem obce a zastupují ji. Orgány veřejné moci vystupovat písemně nebo ústně. Písemné závazky jsou povinné pouze v případě, že to vyžaduje zákon. Instituce územní samosprávy nevznikají na základě dělby moci, neboť na úrovni samosprávy na rozdíl od státní správy k dělbě moci nedochází. Zde platí zásada parlamentní vlády, všechny instituce jsou odpovědné nejvyššímu orgánu a odvozují se přímo či nepřímo od jeho složek. Zákon definuje orgány obce jako zastupitelstva, rady, komise, starosty, obecní úřady a specializované obecní úřady. Obecní úřady jsou však i dalšími úřady, které fungují v rámci obecních mechanismů, i když mají pouze poradní funkci. (Koudelka, 2007)

1.6.1 Zastupitelstvo

Představuje nejvyšší orgán v obci. Tvoří ho členové zastupitelstva, kteří jsou voleni přímo občany obce na 4leté období. Zastupitelstvo obce poté stanoví počet členů zastupitelstva, který musí být vždy lichý, na každé volební období před vyhlášením voleb. V případě, rozdělení části obce či spojení obce s jinou obcí, počet členů zastupitelstva určuje ministerstvo vnitra. Zasedání zastupitelstva se konají na území obvodu obce a musí být minimálně 1x za 3 měsíce. Starosta obvykle svolává a řídí jeho zasedání, která jsou veřejná. Zápis ze zasedání poté obec vyvěsí na úřední desku úřadu. (Horzinková, 2013)

Zastupitelstvo obce rozhoduje o schvalování rozpočtu obce, vydává obecně závazné vyhlášky či vyhlášení místního referenda. Může také vytvořit nebo zrušit obecní policii. Dále pak musí zřídit kontrolní a finanční výbory které jsou povinné. (Lochmannová, 2020) Pokud se na území obce hlásí alespoň 10 % občanů k cizí národnosti, musí být také zřízen úřad pro národnosti menšiny. (Peková, Jetmar a Pilný, 2005)

1.6.2 Rada obce

Můžeme ji charakterizovat jako výkonný orgán samostatné působnosti a za svou činnost zodpovídá zastupitelstvu obce. Počet členů rady musí být lichý, minimálně 5 členů a maximálně 11 členů. Je také podmínkou, že počet členů rady nesmí přesáhnout jednu třetinu složení zastupitelstva obce. Pokud má zastupitelstvo v obci méně než 15 členů, rada obce se nevolí a tuto funkci přebírá starosta. V radě obce stojí starosta, místostarosta (místostarostové) a další členové rady. Zasedání rady se konají podle potřeby a jsou neveřejná. Z tohoto jednání však bude sepsán protokol, který je nutné uschovat na obecním úřadě k přečtení.

Rada zajišťuje přijatá usnesení a sestavuje podněty pro jednání zastupitelstva. Odpovídá také za to, že obec hospodaří podle schváleného rozpočtu. (Čmejrek, 2008)

1.6.3 Starosta

Je orgán obce, který ji reprezentuje. Je zvolen ze členů zastupitelstva na 4leté období. Za svou činnost také odpovídá zastupitelstvu obce. Jeho náplní práce je kontrolovat a řídit pracovníky obecního úřadu, dále svolává schůze rady a zastupitelstva. (Lochmannová, 2020) Jmenuje i odvolává tajemníka obce. V některých případech může funkci tajemníka vykonávat starosta. Ten poté plní úkoly, které jsou stanovené ze zákona. Má odpovědnost za informování občanů a činnosti obce. S ověřovateli podepisuje zápisy z jednání zastupitelstva a rady obce. V nepřítomnosti starosty jej reprezentuje zvolený místostarosta, popřípadě primátor. (Čmejrek, 2008)

1.6.4 Obecní úřad

Jedná se o orgán, který je tvořen starostou, místostarostou, tajemníkem obecního úřadu a zaměstnanci obce. V čele stojí starosta, avšak úkoly zaměstnavatele vykonává tajemník obecního úřadu. Rada obce má právo vytvořit různé odbory a oddělení pro jednotlivé části činnosti obce, na kterých se podílejí i pracovníci obecního úřad.

Pokud obecní úřad spadá pod samostatnou působnost, plní úkoly, které mu stanovila rada obce či zastupitelstvo a napomáhá komisím a výborům v jejich činnosti.

V přenesené působnosti poté vykonává činnost v základním rozsahu, která je svěřena obci, s výjimkou záležitostí, které spadají pod působnost zastupitelstva či rady obce. (Horzinková, 2013)

1.6.5 Zvláštní orgány obce

V zákoně o obcích se uvádí, že zvláštní orgány vykonávají přenesenou působnost obce, které stanoví starosta obce. (Čmejrek, 2008)

1.7 Finance a hospodaření územní samosprávy

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., Hospodaření územních samosprávných celků a sdružení obcí je určováno především jejich ročními rozpočty na základě střednědobého výhledu. Dlouhodobým cílem hospodaření obce by měl být vyrovnaný rozpočet, případně přebytkový rozpočet. (Peková, 2008)

Provazníková dále uvádí, že hospodaření obce lze vystihnout tímto vztahem: $F_1 + P - V = F_2$. Kde písmeno F_1 představuje stav finančních prostředků v rozpočtu na začátku rozpočtového období, P reprezentuje příjmy, V jsou výdaje a výsledná hodnota F_2 znázorňuje stav finančních prostředků rozpočtu v ukončení rozpočtového období (Provazníková, 2015)

1.7.1 Rozpočet obce

Podle Tassonyi, rozpočet slouží k zobrazení celkového plánu se všemi výdaji obce na následující rok a tím na stanovení budoucích příjmů k pokrytí těchto výdajů. Obec by také měla zvolit vhodné metody pro kontrolu výdajů, aby mohla vyrovnaně hospodařit. (Tassonyi © 2008-2021)

Pavlík (2014) podotýká že, obecní rozpočet musí úzce propojen se strategií a jejími cíli. Například akční plán lze vytvořit pouze tak, že se finanční udržitelnost obce propojí s cíli strategického dokumentu. V těchto dokumentech je vytváření příznivých podmínek pro podnikání i bydlení hlavní prioritou. Důležitou součástí dokumentů by mělo být také vybudování kvalitní infrastruktury a komplexní snaha o zatraktivnění obce. (Pavlík, 2014)

Provazníková (2015) vysvětluje územní rozpočet jako:

- **Decentralizovaný peněžní fond** – patří zde veškeré příjmy, které obec provedením rozpočtu využívá pro své potřeby a realizace. Tento fond je na principu nenávratnosti, ne ekvivalenci a nedobrovolnosti financování, který je obvyklý pro veřejné rozpočty.
- **Bilanci** – obce by měly hospodařit ve vyrovnaném rozpočtu, kde platí, že příjmy by se měly rovnat výdajům, v lepším případě, že příjmy jsou vyšší než výdaje. Tím vzniká tzv. přebytkový rozpočet, kde můžeme tvořit finanční rezervu na další

rozpočtový rok. Pokud ale výdaje převyšují příjmy vzniká tzv. schodkový rozpočet, kde je nezbytně nutné využít rezerv z minulých let k dorovnání bilance.

- **Finanční plán** – obec zde plánuje očekávané příjmy a výdaje. Zde se můžeme setkat s tzv. rozpočtovým omezením. Ten sděluje, že snahy územních jednotek vygenerovat dostatečné zdroje na příjmové straně rozpočtu jsou často v rozporu s financováním některých záměrů a cílů na straně výdajů. Nicméně obce a kraje nejsou finančně soběstačné a mají víceméně omezené pravomoci ovlivňovat příjmy, je nutné považovat příjmy za rozpočtové omezení.
- **Nástroj prosazování cílů místní (lokální) politiky** – zde si obce stanovují své priority ve službách a veřejných statcích. Dále zprostředkovává informace o financích a plánech obce, které jsou základem pro efektivnost výkonu obce. (Provazníková, 2015)

Kadeřábková a Peková (2012) uvádí, že obecní rozpočet plní důležité funkce:

- **Funkce alokační** – která se rovná úrovni územní samosprávy
- **Redistribuční funkce** – je omezená na obecní úrovni a používána jako sociální pomoc. Častěji se však používá pro přidělení rozpočtů na úrovni od vyšších samosprávních celků-krajů k menším samosprávným celkům, což dává ekonomice konkrétního regionu větší význam a rozvoj.
- **Stabilizační funkce** – tato funkce je omezená na úrovni obce, která může ovlivňovat a působit na případný růst ekonomické ambice.

1.7.2 Rozpočtový proces

Lze jej chápat jako přehled činností, které místní obec potřebuje nezbytně k tomu, aby řídila své hospodaření v příštím rozpočtovém období. Obce a kraje na území České republiky sestavují svůj rozpočet na jeden kalendářní rok. (Provazníková, 2015)

Rozpočtový proces lze rozdělit na tyto etapy:

- **tvorba podkladu a sestavení návrhu rozpočtu** – tuto činnost realizuje převážně odbor finanční. Hlavním podkladem je rozpočtový výhled. Návrh se dále projednává výkonnými orgány. Pokud se objeví nějaké připomínky finanční odbor je musí zpracovat do návrhu rozpočtu.

- **schválení rozpočtu** – tuto pravomoc má zastupitelstvo obce. Je nutné, aby rozpočet byl reálný, úplný a pravdivý. Pokud se schválí má podobu vyrovnaného, přebytkového nebo schodkového rozpočtu.
- **plnění rozpočtu** – Pro správné hospodaření na základě schváleného rozpočtu zodpovídá rada obce.
- **kontrola plnění rozpočtu** – aby si obec mohla ověřit, zda plní schválený rozpočet, vytvoří závěrečný účet, který je schválen zastupitelstvem obce. Tento účet informuje o navýšení či snížení finančních prostředků v konkrétním období roku, aby obec měla dostatečný přehled, zda hospodaří dle plánu. (Provazníková, 2015)

1.7.3 Majetek obce

Obecní majetek patří mezi základní charakteristiku místní samosprávy. O využití majetku rozhodují volené orgány obce. Tyto orgány jsou také odpovědné občanům obce za svá rozhodnutí týkající se nakládání s majetkem. Obce mají právo zřizovat smluvní organizace, využívat majetek k podnikání nebo jím ručit. Obce mají movitý i nemovitý majetek, který je třeba účelně využívat, evidovat a hospodárně s ním nakládat. Majetek musí být chráněn před vandalismem, znehodnocením a krádeží.

Majetek zahrnuje dlouhodobý majetek, který spadá pod aktiva a dále se dělí na dlouhodobý hmotný majetek kde patří pozemky, lesy a budovy. Pokud chce obec tento majetek ocenit, využívají se cenové mapy, které najdeme v cenovém věstníku zveřejněné od Ministerstva financí. Mezi hmotný nemovitý majetek patří různé zařízení, movité věci či vozidla. Nehmotným majetkem můžeme označit know-how, licence a software. Patří zde i finanční majetek, který zahrnuje peněžní prostředky, akcie, cenné papíry. V obecním majetku se nám také objevují pasiva která jsou majetkem obce. Tyto pasiva lze rozdělit na majetek pořízený z vlastních zdrojů a majetek pořízený z cizích zdrojů. (Káňa a Kalousková, 2019)

1.8 Financování obce

Vzhledem k tomu, že pro provoz a prosperitu obce jsou nezbytné i další finanční prostředky, snaží se každá obec zajistit co nejvíce zdrojů financování. Existuje pět hlavních typů zdrojů financování: daně, nedaňové zdroje, půjčky, dotace a transfery. Z těchto pěti zdrojů jsou jednoznačně největším zdrojem financování obcí daňové příjmy. Bohužel finance obecních samospráv jsou v současné době velmi problematické. Jedinými příjmy pro obecní samosprávu, které jsou garantovány zákonem o rozpočtovém určení daní jsou příjmy

z výběru státních daní. Jedná se o daň, které se sdílejí se státem. Z těchto příjmů lze tedy pokrýt pouze běžné náklady, a ani ty nemusí být pokryty, takže je třeba navýšit finanční prostředky obce. (Toth, 2014)

Problém financování místních samospráv naráží na překážku nedostatku financí. Jedním ze způsobů řešení nedostatku finančních prostředků jsou sdružení obcí. Kromě toho jsou investiční a provozní činnosti sdružení obcí financovány z placených zdrojů. Podle analýzy rozpočtů různých sdružení obcí vyplývá, že sdružení obecně využívají dary od jednotlivých členů, ale své investiční aktivity financují především z dotovaných zdrojů. (Taking Advantage of Voluntary Associations of Municipalities for Financing Public Investment Project, 2020)

1.8.1 Místní poplatky

Dalším možným zdrojem příjmů jsou místní daně. Ty jsou nejrozšířenější, protože každá obec si může určit poplatky a kolik za ně bude vybírat. Občané se také mohou odvolat na právní předpisy týkající se tohoto tématu. Zákon č. 565/1990 Sb. Stanovuje nejvyšší možnou částku poplatků a uvádí sedm druhů místních daní.

- a) Poplatek ze psů – horní hranice 1500Kč za kalendářní rok na jednu osobu.
- b) Poplatek z pobytu – horní hranice nejvýše 50Kč na den na jednu osobu.
- c) Poplatek za užívání veřejného prostranství – horní hranice 10Kč za každý m².
- d) Poplatek ze vstupného – horní hranice 20 % z úhrnné částky.
- e) Poplatek za povolení k vjezdu s motorovým vozidlem do vybraných míst a částí měst – horní hranice 200Kč za den.
- f) Poplatek za zhodnocení stavebního pozemku možností jeho připojení na stavbu vodovodu a kanalizace.
- g) Poplatky za komunální odpad – horní hranice 1200Kč osoba za rok.

Veškeré poplatky musí být v souladu se zákonem a zveřejněny obecně závaznou vyhláškou. Finančně se samosprávy snaží stanovit co nejvyšší poplatky a využít co nejvíce poplatků. Je však na zastupitelstvu, aby naplánovalo rozpočet každé obce a určilo, které poplatky upřednostní pro příští rok. (Česko,1990)

1.8.2 Rozpočtové určení daní

U daňových příjmů obcí se jedná o tzv. rozpočtové určení daní, ve kterém jsou daně rozdělovány mezi veřejné rozpočty na jednotlivých úrovních, jako je stát, kraj a obec. Tento systém byl zaveden zákonem č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní. Dle tohoto zákona je 9,78 % z celkových příjmů státu z DPH přiděleno krajům, a 25,84 % obcím. Ve stejném poměru procent z celostátního příjmů z hrubé daně, kterými jsou:

- Daň z příjmů fyzických osob
- Daň z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti
- Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí
- Daň z příjmu fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby
- Daň z příjmů právnických osob včetně daně z příjmu právnických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby (Finanční správa, 2021)

2 STRATEGICKÉ PLÁNOVÁNÍ

Počátky strategického plánování byly výsadou vojenství. V pozdějších letech se tato metoda začala uplatňovat i v managementu firem, kde se používala jako nástroj pro jejich rozvoj. Strategické plánování se ze systematického a metodického hlediska stalo nedílnou součástí strategického řízení ve veřejné správě, kde se na základě formulace rozvojových problémů tvoří dlouhodobé cíle a navrhuje způsoby jejich dosažení. (Krbová, 2016)

Fotr et. al. (2020) poznamenává, že převládající názor je, že pokud jde o soubor směrnic, rozhodnutí a akcí nezbytných k dosažení strategických cílů konkurenční výhody a zajištění nadprůměrných výnosů. Dále uvádí, že tím, že se střetne s jinými definicemi podobných pojmů od různých autorů, může rozšířit strategické řízení o dimenzi lidí, kdy manažeři a zaměstnanci sdílejí společný cíl – úspěch.

Bryson (2011) dále uvádí, že na strategické plánování lze pohlížet jako na disciplinovaný přístup nebo „způsob poznávání“, který se používá k vytváření klíčových rozhodnutí a opatření, jež utvářejí a řídí způsob organizace a také se snaží odpovědět na tyto otázky pro vedoucí pracovníky. Cílem strategického plánování je pomoci organizacím úspěšně řešit klíčové problémy a výzvy, kterým čelí. Je to například sběr a analýza informací a přijímání rozhodnutí k řešení klíčových problémů a výzev. Rozhodování o cílech, strategiích a opatřeních je žádoucí, přijatelné a dosažitelné.

Během navrhování procesu strategického plánování byste měli mít vždy na paměti předpoklady úspěchu v každé situaci a přizpůsobovat proces podle potřeby. (Bryson, 2011)

2.1 Fáze strategického plánování

Strategické plánování je dlouhodobý proces. Plány se obvykle vypracovávají na období tří až pěti let, avšak některé obce vypracovávají strategické plány na období deseti let. (Hrabalová, 2004). K řešení strategických plánů lze použít několik přístupů. Strategický plán může obsahovat nejen finanční plány, návrhy strategického rozhodnutí a prostředků k dosažení strategických cílů. Může se také jednat o komplexní dokument, na který se odkazuje a který je využíván pro různé analýzy a dílčí rozhodovací kroky. Součástí takových plánů mohou být i podrobné analýzy zpracované v rámci procesu tvorby strategického plánu např. SWOT analýza. Efektivní příprava strategického plánu vyžaduje také organizační podporu pro sběr dat, vypracování dílčích strategií a formulace strategického plánu. (Fotr, 2020)

Fáze procesu tvorby strategie můžeme rozdělit do etap, aby se zjednodušila a zlepšila orientace. Každá fáze procesu nám umožňuje určit, kde se nacházíme a co je v dané fázi nejvhodnější udělat. Podle Berman Group jsou klíčové fáze procesu strategického plánování následující.

1. Příprava procesu strategického plánování, rozvoj partnerství veřejného a soukromého sektoru.

Pro správné fungování procesu je v prvním kroku důležité zvolit příslušný orgán – komise či výbor, který bude zajišťovat organizaci a správné řízení celého procesu strategického plánování. Doporučuje se, aby do tohoto orgánu byli vybráni zástupci zájmových skupin v obci. Pokud se členové orgánu neshodnou, je pravděpodobnější, že konkrétní opatření budou úspěšně realizována, protože vždy jsou preferovány názory z různých stran. Je samozřejmé, že strategický plán by nikdy neměl být politicky motivovanou akcí. (Hrabalová, 2004). Wright (2003) tvrdí, že budoucí podoba by měla odrážet zájmy a potřeby obyvatel, místních podniků a pracovníků, vytvářet podmínky pro spolupráci a získat všeobecnou podporu obyvatel. Pro tento proces tvorby je nutné získat informace či připomínky od občanů obce formou diskuse.

2. Analýza současné situace v obci

Tato analýza se zabývá znalostí konkrétní situace, v níž se obec za určité období nachází. Účelem této analýzy je identifikovat klíčové faktory, které mají určitý vliv na současný a budoucí blahobyt obyvatel obce. (Wright, 2003). Hrabalová (2004) uvádí, že tento krok může zahrnovat vytvoření profilu obce, který poskytuje informace o postavení komunity v místní ekonomice a objektivně hodnotí její ekonomické charakteristiky. (Hrabalová, 2004). Důležitá je důkladná znalost místní ekonomiky, jejích podmínek a také faktorů, které mohou krátkodobě, střednědobě i dlouhodobě situaci ovlivnit. (Wright, 2003) Profily obcí se zaměřují na demografické údaje o obci, otázky ohledně trhu práce, bydlení, infrastrukturou, enviromentálními daty, místní ekonomickou strukturou a místními podniky v obci. (Hrabalová, 2004)

3. Vytvoření vize rozvoje obce, a vymezení problémových oblastí

Rozvojová vize naznačuje směr budoucího rozvoje obce. Je podstatné, aby se vymezily nejdůležitější aspekty, které by odvíjely to, jak má obec v budoucnu vypadat. Určením klíčových oblastí rozvoje může pomoci identifikovat oblasti, kterým je třeba věnovat pozornost v pozdějších fázích procesu strategického plánování. Je proto vhodné vybrat

výhradně ty oblasti, které jsou zásadní pro budoucí rozvoj. Čím méně problémových oblastí v každém plánu, tím lépe, protože teprve pak se ukáže, kde jsou priority. Faktem však je, že jsou definovány dostatečně konkrétně. Formulace problémových oblastí definuje cíle a další kroky strategického plánu. Měly by být vybrány ty problémové oblasti, jejichž řešení je v možnostech obce, tj. co může obec zajistit z hlediska lidských, finančních a dalších zdrojů. (Hrabalová, 2004)

4. Vnější a vnitřní analýza – SWOT

Tento krok v procesu strategického plánování napomáhá obcím lépe rozeznat problémové oblasti. Tato analýza není v obcích povinná, ale většina ji do svých strategických dokumentů zahrnuje. Pomáhá identifikovat vnitřní silné a slabé stránky, dále představuje příležitosti a hrozby. Zkratka SWOT je složená z anglických názvů, které v překladu znamenají silné stránky (strengths), slabé stránky (weaknesses), příležitosti (opportunities) a hrozby (threats). (Hrabalová 2004)

5. Formulace cílů rozvoje obce a opatření k jejich naplnění

Podle provedených analýz byly definovány cíle rozvoje obce, které byly dále rozpracovány na konkrétní opatření vedoucí k jejich dosažení. Správně definované cíle a správná formulace cílů by měla být:

- srozumitelná,
- reálná – takové cíle lidi motivují k jejich dosažení, zatímco nereálné cíle je často odrazují, protože už dopředu ví, že nemají smysl,
- měřitelná – je nutné k tomu, aby se ověřilo jejich naplňování,
- shodná – musí existovat dohoda mezi těmi, kdo je zřídili, a těmi, kteří svými činy zajistili výsledky,
- termínovaná – mělo by být jasné, do kdy musí být cílů dosaženo a kdo je odpovědný za plnění. (Hrabalová 2004)

6. Sestavení a přijetí strategického plánu

Jestliže obec již dokončila analýzu a stanovila cíle rozvoje, může pokračovat v přípravě schválení strategického plánu. Ten si stanoví své priority pro jednotlivých rozvojových cílů obce. V této fázi se projednávají hlavní finanční zdroje, které má obec k dispozici a dle nich se sestavuje strategický plán. Je požadováno, aby byla i širší veřejnost seznámena s tímto plánem. V některých případech může být podroben veřejnou diskusí. Současně musí být strategický plán schválen zastupitelstvem obce, jako souhlas a podpora stanovených cílů. (Hrabalová 2004). Wright uvádí že, strategický plán je vypracován na základě předchozích

analýz. Prvním a nejdůležitějším krokem je sestavení seznamu strategických možností, z nichž je vybrána nejvhodnější varianta. Je však důležité si uvědomit, že nejzřejmější možnost není vždy tou nejlepší. (Wright 2003)

7. Realizace strategického plánu

Provádění strategického plánu, respektive implementace strategie je konečným prvkem procesu strategického plánování. Obvykle se dělí na tři části:

- Plánování a alokace zdrojů – nutno definovat klíčové úkoly, které je třeba provést, určit nevyhnutelné změny ve struktuře vládních zdrojů, vypracovat harmonogramy a stanovit osoby odpovědné za tyto plánované změny.
- Provádění změn – praktické provádění změn v organizační struktuře a činnosti územní samosprávy, vymezení pravomocí a odpovědností jednotlivých oddílů, či rekvalifikací zaměstnanců. Ne všechny tyto podpoložky jsou vždy povinné. Záleží na tom, jakou strategii si obec zvolí.
- Strategické řízení změn – zajištění, aby příslušní úředníci byli kvalifikováni a ovládali mechanismy potřebné pro řízení změnového řízení.

Zástupci místní správy musí převzít odpovědnost za dodržování zvolené strategie a neodchýlovat se od ní. (Wright, 2003)

8. Hodnocení plnění strategického plánu a jeho aktualizace

Jakákoli řídicí činnost vyžaduje kontrolu, aby byla úspěšná. To znamená, že musíme posoudit vztah mezi dosaženým cílem a očekávaným cílem a podniknutí nějaké akce, když jsou oba stavy rozdílné. Stejně tak je třeba průběžně vyhodnocovat plnění strategického plánu. To znamená, že opět musí existovat subjekt, který plnění plánu vyhodnotí a případně iniciuje změny. Hodnocení by mělo věnovat zvláštní pozornost tomu, zda stanovené cíle zůstávají aktuální, zda těchto cílů bylo skutečně dosaženo a jaké přínosy byly získány ze zdrojů vyčleněných na realizaci strategického plánu.

Obce mohou využít při tvorbě, realizaci a vyhodnocování programů marketingové nástroje a techniky.

Strategický plán úzce souvisí s dalšími dvěma nástroji řízení používaných na úrovni obcí – rozpočtový výhled a rozpočet obce. (Hrabalová, 2004)

2.2 Strategický plán rozvoje

Strategický plán rozvoje obce je jedním z klíčových dokumentů v procesu územního plánování, vyjadřující krátkodobá, střednědobá nebo dlouhodobá očekávání rozvoje města. Jde o koncepční a rozvojový dokument vycházející ze současného stavu veřejných a soukromých aktivit obce, z jejich demografických, ekonomických, kulturních, sociálních, a environmentálních charakteristik na území obce. Hlavním účelem tohoto dokumentu je podporovat pozitivní rozvoj komunity na základě vyvažování individuálních zájmů tak, aby komunita jako celek prosperovala. Dokument obvykle vypracovává specializovaná komise složená ze členů různých sdružení obce, i když není neobvyklé, že si obec přizve i někoho mimo obec. (Strategický plán rozvoje města, 2023)

Podle Pavlíka (2014) je existence strategického plánu rozvoje zásadní pro efektivní fungování obce. V ideálním případě by tento plán měla vypracovat obec společně s dalšími institucemi a organizacemi spřízněnými s obcí. V jiném případě může obec jeho vypracování zadat také externě. V takovém případě by však obec měla s externími subjekty zahájit co nejužší spolupráci a poskytnout jim důležité údaje pro zkvalitnění svého rozvoje. (Pavlík, 2014)

2.2.1 Strategický dokument obvykle obsahuje následující údaje:

- 1) Vize – popíše směr, jakým by se obec měla ubírat. Při vytváření jsou velmi důležité i názory občanů obce.
- 2) Strategie – Samotná strategie je jasnou definicí toho, jak lze dosáhnout cílů. V této části by měly být definovány vstupy a výstupy potřebné k definování cíle, počínaje SWOT analýzami, územními plány, rozpočty a dalšími důležitými dokumenty. Tyto cíle by měly být rozpracovány do ucelené koncepce, včetně financování, harmonogramu a odpovědnosti za její realizaci.
- 3) Nejdůležitějším údajem je realizace a její kontrola, řízení a hodnocení. Každá úspěšná strategie totiž vyžaduje neustálé sledování a v případě potřeby úpravy určitých věcí, pokud napoprvé nefungují podle očekávání. V závěru je potřeba komplexní posouzení úspěšného provedení plánu a následné odměňování. (Pavlík 2014)

2.2.2 Základní prvky evaluace(hodnocení) strategického plánu:

Přiměřenost – zda jsou stanovené cíle v aktuálním strategickém plánu pro oblast rozvoje stále relevantní a potřebné,

Účelnost – zda lze dosáhnout cílů stanovených v současné strategii, za jakých podmínek, jak vhodná jsou zvolená řešení a vliv faktorů (pozitivních i negativních),

Efektivita – poměr vstupů a výstupů – porovnává náklady vložené do aktivit oproti dosažené skutečnosti,

Dopad – kontext dopadu posuzované činnosti – přímý, nepřímý, úmyslný nebo neúmyslný, pozitivních či negativních,

Udržitelnost – zda jsou výstupy strategie trvalé a do jaké míry. (Pavlík,2014)

2.3 Tvorba strategického plánu

Cílem není vytvořit obsáhlý dokument, ale dokument, který je srozumitelný a účinný pro všechny zaměstnance obecního úřadu pro řízení obce. Je důležité upřesnit si požadavky a záměry, které chce vedení úřadu zavést. Je třeba definovat komunikační koncept a dohodnout se na harmonogramu. Ve většině případů obec vytvoří pracovní skupiny, kde definujeme jejich odpovědnosti schopnosti a pracovní plán. Samotnou práci započneme analýzou současné situace v různých oblastech rozvoje obce. Využíváme veřejně dostupné poznatky a informace a také informace z jednotlivých úřadů a odborů obcí a samospráv. Analýza, která vznikne ze současného stavu obce bude sloužena do definice SWOT analýzy obce. Pro vytvoření koncepce odborů je doporučeno vytvořit samostatnou SWOT analýzu, zejména s ohledem na obecní majetek a jeho rozvojový potenciál. Vrcholem této práce bude definice motta, priorit, cílů a záměrů obce. (Pavlík, 2014)

2.4 Části strategického plánu rozvoje obce

2.4.1 Část analytická

- Analýza socioekonomického prostředí,
- Tematická a celková SWOT analýza,
- Projednání výsledků analytické části s externími konzultanty a kompetentními orgány určenými v organizační struktuře,
- Další fáze přípravy a zpracování strategického plánu,

- Případné doplnění, úpravy, popřípadě zpracování dalších návrhů.

2.4.2 Část návrhová

- Začlenění tematických pracovních skupin,
- Stanovení záměru jednotlivých problémových oblastí, realizace cílů a opatření, popřípadě finanční odměna,
- Navrhování harmonogramů a finančních programů a metodik pro jednotlivé činnosti,
- Vyhodnocení a stanovení priorit zdrojů dle dostupnosti a jejich rozdělení podle opatření,
- Zpracování dokumentu strategického plánu rozvoje,
- Zveřejnění návrhu a jeho následné projednání s veřejností,
- Zpracování a zohlednění dotazů či připomínek,
- Projednání a připomínkování výsledků plánovací fáze příslušnými orgány a schválení dokumentu zastupitelstvem obce.

2.4.3 Část realizační

- Implementace samotného plánu a podrobnější rozhodnutí o tom, kdo je za které projekty odpovědný, popřípadě další opatření, je-li to nutné,
- Pravidelná setkání pracovních skupin a výborů pro plánování a rozvoj. Diskuse o provádění akčního plánu a v případě potřeby upřesnění podrobností nebo změna odpovědné osoby.

2.4.4 Část hodnotící

- Předložení a schválení každé aktuální fáze příslušnými orgány obce,
- Stanovení způsobu průběžného a celkového hodnocení strategických procesů,
- Sledování a aktualizace analýz,
- Zajištění aktuálnosti vize a cílů,
- Srovnání průběhu plnění harmonogramu strategického plánu,
- Dohlížení na provádění projektu a sledování dosažených výsledků,

- Kontrola použitých zdrojů (čas, finanční prostředky atd.),
- Definování potřebných změn a aktualizací. (Strategický plán rozvoje města 2020)

2.5 SWOT analýza

Zkratka SWOT pochází z angličtiny. S představuje Strengths neboli silné stránky, W weaknesses značí slabé stránky, O opportunities – příležitosti a T threats – hrozby. Tyto čtyři písmena zároveň určují jednotlivé kvadranty. Jednotlivé tržní faktory dělíme do čtyř skupin, a následně se s každou skupinou zachází jinak. Analýza se dále dělí na pravou a levou stranu. Na levé straně tabulky se zapisují kladné dopady a na pravé straně naopak negativní skutečnosti. Poté můžeme tabulku rozdělit na horní a dolní část. Horní část představuje interní povahu, můžeme je tedy ovlivnit, spodní část obsahuje externí vlivy (technologické, legislativní).

Silné stránky nám určují, v čem daná oblast vyniká. Slabé stránky naopak naznačují, horší výkonnost v dané oblasti. Slabé stránky by se měly postupem času změnit v silné. Příležitosti mohou být pro danou oblast velmi přínosné, pokud jsou správně využity. Hrozby mohou být způsobeny snížením poptávky, způsobit nespokojenost zákazníků. (Čevelová, ©2020)

SWOT analýza patří mezi nejrozšířenější a nejuniverzálnější analytické metody, tudíž má v praxi široké využití. Původním posláním SWOT analýzy bylo hodnotit celou organizaci (řízení a rozhodování), dnes se však používá téměř k čemukoli. Od osobních hodnocení pracovních pohovorech až po vypracování strategického plánu pro obec či město.

Ovlivňuje hlavní zdroje rizik (hrozeb), pomáhá identifikovat jejich přítomnost, pracovat s nimi a v případě potřeby vyvinout vhodná protiopatření. U vnějších faktorů je nejprve nutné jasně definovat, co je to vnější faktor, ale vždy to souvisí s typem analyzovaného tématu nebo problému.

Účelem SWOT analýzy je identifikovat slabé stránky a následně je omezit, podpořit silné stránky a najít nové příležitosti a poznat hrozby. Organizace by měla být schopna využít nově vznikající příležitosti a předejít hrozbám.

Ačkoli se SWOT analýza zdá být v zásadě velmi prostá, je třeba dodržovat základní pravidla, aby výsledky dávaly smysl. Pokud se základní pravidla zanedbají, výsledky nebudou smysluplné. V praxi se můžete setkat s několika různými postupy s následujícími základními a společnými vlastnostmi:

1. Zaměřit se na klíčové a důležité odvětví

2. Zahrnout pouze fakta a objektivní prvky
3. Zohledňovat týmovou práci a názory ostatních
4. Rozdělit aspekty do čtyř kvadrantů SWOT. (SWOT analýza, 2020)

II. PRAKTICKÁ ČÁST

3 NADPIS HLAVNÍ KAPITOLY

3.1 Základní charakteristika obce Halenkov

Obec Halenkov se nachází ve východní části Vsetínska, v typicky valašském hornatém kraji s nadmořskou výškou 425 m. n. m. Obcí protéká řeka Vsetínská Bečva, která odděluje Vsetínské vrchy od Javorníků a patří do Chráněné krajinné oblasti Beskydy. Okresní město Vsetín je vzdáleno 15 km a krajské město Zlín 40 km. Obci najdeme několik údolí – Černé, Dinotice, Bratřejůvka, Lušová, Břežitá, Provazné, která si do značné míry zachovávají klidný a kouzelně atraktivní ráz valašské krajiny. Sousedícími obcemi jsou Huslenky, Nový Hrozenkov.

3.1.1 Historie

Zakladatelem obce Halenkov byl uherský šlechtic Jiří Illesházy v roce 1654, pocházel ze Žitného ostrova, když v roce 1652 koupil vsetínské panství. Obec byla založena panským dvorem Helenovice, pojmenovaný dle jediné dcery Illesházyho, Heleny. V minulosti se obyvatelé Halenkova živilí zemědělstvím, chovem ovcí koz a skotu.

V roce 1868 založil Michael Thonet v Halenkově továrnu na ohýbaný nábytek, která vytvořila nová pracovní místa pro místní obyvatele. V roce 1922 zde pracovalo 160 zaměstnanců. Tento ohýbaný nábytek vynikal pevnou konstrukcí, lehkostí elegancí a bohatými tvary.

Dokončení železniční trati ze Vsetína do Velkých Karlovic v roce 1908 usnadnilo život obyvatelům Horního Vsacka, ale připravila o zaměstnání místní formany.

Ve 30. letech 20. století se hospodářská krize dotkla i obyvatel Halenkova. V důsledku toho tehdejší vedení obce souhlasilo s výstavbou vojenského skladu pohonných hmot, který měl obyvatelům zajistit práci. V roce 2003 byl sklad uzavřen a bezplatně převeden do majetku obce. (Obec Halenkov ©2023)

3.1.1.1 Symbolika znaku

Na znaku můžeme vidět 2 barvy. Zelená představuje barvu pastvin a lesů, které tuto obec z větší části pokrývají. Zlatá představuje barvu sklizeného obilí a také barvu sekaného a řezaného dřeva. Javorový list je symbolem stromů, který je pro tuto krajinu typický. Břevno znázorňuje zuby pilových lístků a čtyři pily, které se v obci v minulosti nacházely. (Kazmír, 2004)



Obrázek 1 Znak obce Halenkov

3.1.1.2 Přírodní rezervace Kutaný

Přírodní rezervace Kutaný se nachází v údolí Dinotice na hřebeni Vsetínských vrchů, Cábem a Ptáčnicí v nadmořské výšce 610 až 770 m n. m. Zahrnuje zachovalé smrko-jedlové porosty s bohatými travinami a dřevinami, blízké přirozeným lesům v Karpatech. Nejstarší stromy jsou staré asi 180 let a lesní porost je ponechán přirozenému vývoji. Přírodní rezervace Kutaný se nachází v evropsky významné lokalitě CHKO Beskydy, má rozlohu 14,87 ha a je zároveň součástí Ptačí rezervace Vsacko. Za posledních 40 let zde bylo objeveno 191 druhů hub. Mnohé z nich jsou vzácné, například Korálovec jedlový. (Přírodní rezervace Kutaný, 2021)

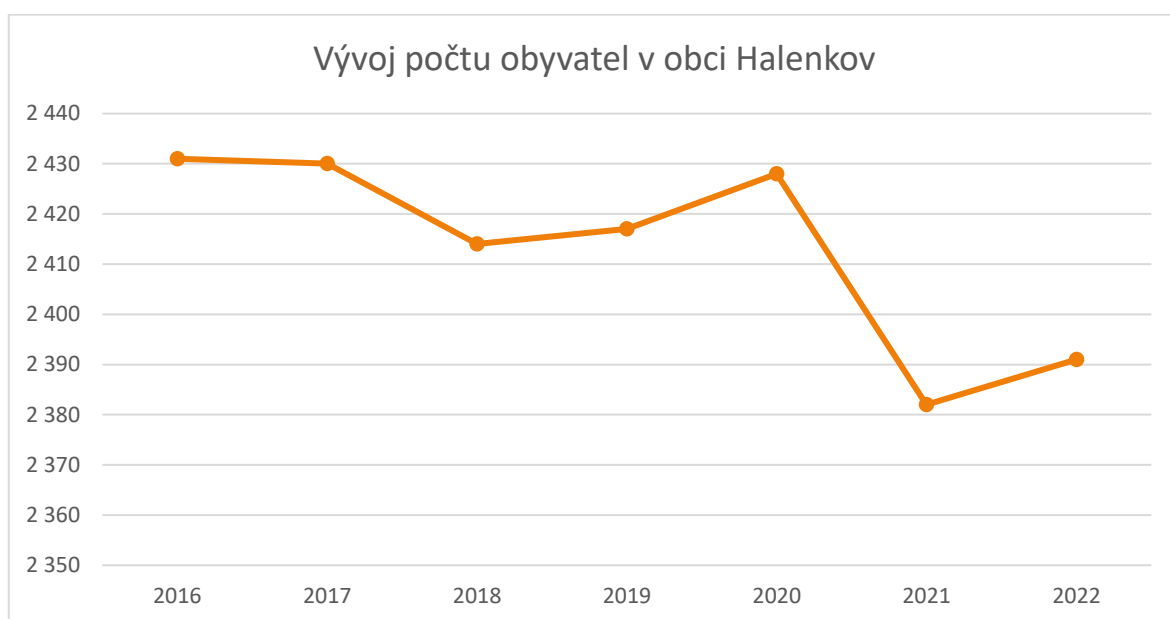
3.2 Obyvatelstvo

Obyvatelstvo je jednou ze základních složek obce, proto se bude tato kapitola věnovat především obyvatelstvu Halenkova a jeho demografickému vývoji, jako jsou např. počet obyvatel a věková struktura v posledních 6 letech. Dále se kapitola zaměří na přirozený přírůstek obyvatelstva v důsledku migrace. Nechybí také informace o vzdělanostní úrovni obyvatel a nejvyšší dosažené vzdělání, počtu postavených domů v obci, službách poskytovaných obcí a spolková činnost.

Tyto informace jsou nezbytné pro popis socioekonomické situace obce a k identifikaci jejích silných a slabých stránek pro budoucí SWOT analýzu.

3.2.1 Demografický vývoj

V následujícím grafu můžeme pozorovat vývoj počtu obyvatel obce Halenkov v jednotlivých letech. V roce 2016 byl celkový počet obyvatel 2 431. V roce 2018 se tento počet snížil o 16 osob a mezi lety 2019 a 2020 výrazně vzrostl počet obyvatel. V roce 2020 však pandemie covidu-19 způsobila velmi citelný pokles obyvatel, průměrná úmrtnost v obci se zdvojnásobila, takže k 1. 1. 2021 zde žije 2382 obyvatel. V roce 2022 vidíme mírný nárůst obyvatel, což je pozitivní pro obec Halenkov.



Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel obce Halenkov za období 2016-2022 (Vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023, data jsou zpracována k 1.1.2022).

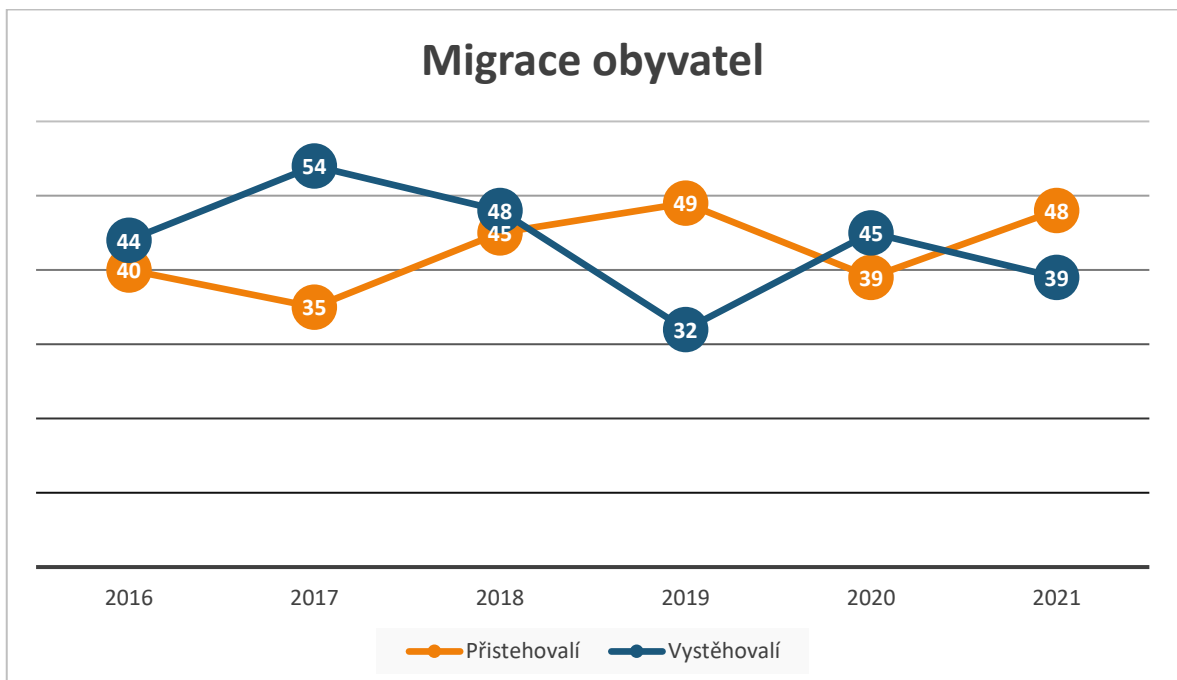
3.2.2 Složení obyvatelstva podle věku

K 31.12. 2021 bylo evidováno 400 dětí ve věku do 14 let, ve věku 16 až 64 bylo evidováno 1539 obyvatel a ve věku 65 a více bylo v evidenci 452 obyvatel. Průměrný věk byl v obci 41,9 let. Konkrétně průměrný věk mužů byl 39,6 let a průměrný věk u žen 41,7 let.



Obrázek 3 - Poměr obyvatel dle věku v obci Halenkov 2021 (Vlastní zpracování dle ČSÚ ©2021)

3.2.3 Migrace obyvatel



Obrázek 4 – Migrace obyvatel v obci Halenkov 2021 (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

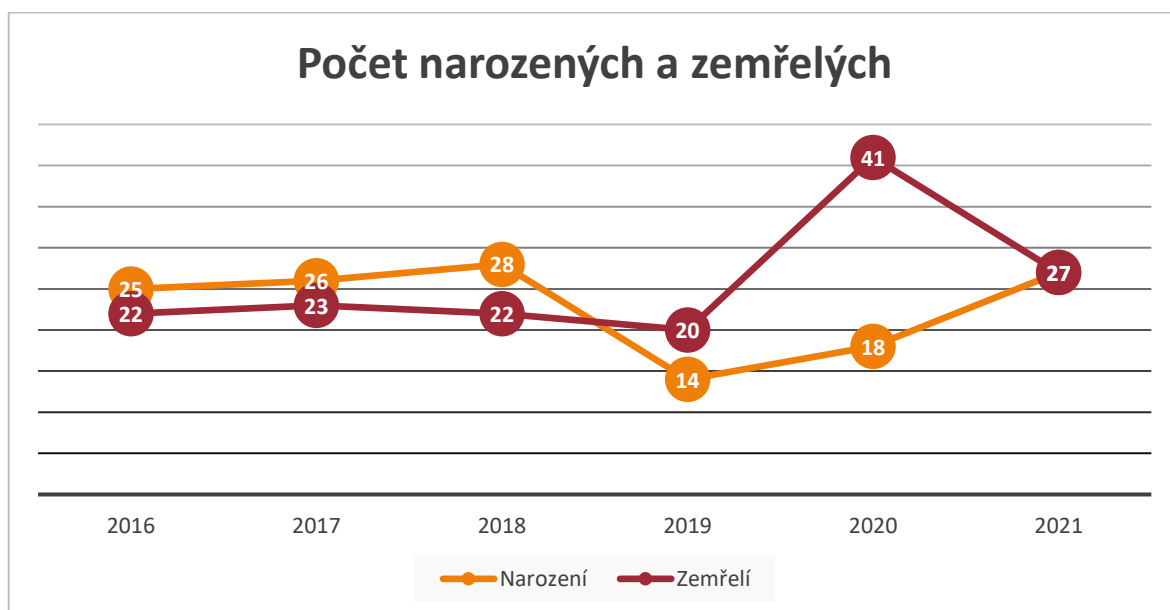
Z grafu č. 4 je zřejmé, že obec vykazuje vysokou míru vystěhovalých a hodnota přistěhovalých není o mnoho nižší. Pouze v letech 2019 a 2021 hodnota přistěhovalých překročila hodnotu vystěhovalých. Zároveň byl počet přistěhovalých v roce 2019 nejvyšší

ve sledovaném období. Pro lepší přehlednost jsem data analyzovala a doplnila migrační saldo, které ukazuje rozdíl mezi přistěhovalými a vystěhovalými. Migrační saldo je v tomto případě převážně negativní, protože spíše vidíme pokles obyvatel než růst.

Tabulka 1 - Migrační saldo obyvatel obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Přistěhovalí	40	35	45	49	39	48
Vystěhovalí	44	54	48	32	45	39
Saldo	-4	-19	-3	17	-6	9

V letech 2016, 2017, 2018 a 2020 bylo zaznamenáno záporné migrační saldo. Naopak v letech 2019 a 2021 bylo zaznamenáno kladné migrační saldo.



Obrázek 5 Počet narozených a zemřelých v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

Podle těchto údajů vidíme, že od roku 2016 do roku 2018 byl počet narozených větší než počet zemřelých. V roce 2019 se však počet narozených snížil o polovinu oproti předešlému roku. V roce 2020 si můžeme všimnout, že počet zemřelých obyvatel se zdvojnásobil, a to díky již zmíněné pandemii Covid - 19. V roce 2021 vidíme shodné číslo v počtu zemřelých a narozených. Také se skoro vyrovnal počet narozených s rokem 2018.

V níže uvedené tabulce jsem uvedla souhrnná data o přirozeném přírůstku obyvatelstva a migraci neboli migrační saldo.

Tabulka 2 - Přírůstek/úbytek obyvatelstva obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Přirozený přírůstek	3	3	6	-6	-23	x
Migrační přírůstek	-4	-19	-3	17	-6	9
Celkový přírůstek	-1	-16	3	11	-29	9

Pouze tři z celkových následujících let zaznamenaly pozitivní nárůst celkového počtu obyvatel. (2018, 2019, 2021) V roce 2019 je tento počet nejvyšší.

3.3 Vzdělání

Vzdělanost obyvatelstva patří také pod demografické oblasti, které lze analyzovat. To pomáhá poznat kvalitu lidských zdrojů místní samosprávy a úroveň kultury. Data byla shromážděna z databáze Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2021 za pomoci Českého statistického úřadu. V databázi jsou zahrnuti obyvatelé od 15 a více let.

Tabulka 3 - Vzdělanost obyvatelstva obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

Obyvatelstvo ve věku 15 a více let	1919
bez vzdělání	10
základní včetně neukončeného	261
střední včetně vyučení bez maturity	770
střední vzdělání s maturitou včetně nadstavbového	575
vyšší odborné vzdělání	11
vysokoškolské	198
nezjištěno	94

V tabulce výše můžeme vidět, že většina obyvatel má středoškolské vzdělání. To se dělí na obyvatelstvo bez maturity (770) což je 40,13 % a střední vzdělání s maturitou včetně nadstavbového (575) 29,9 % z celkového počtu 1 919 obyvatel ve věku 15 a více let. Příčinou vysokého počtu obyvatel bez maturitního vzdělání může být vysoký věkový průměr

v obci. (41,9 let). Druhou nejpočetnější skupinou jsou osoby se základním vzděláním včetně neukončeného (261) 13,6 %, z těchto údajů však nelze rozlišit, kolik osob má dokončené či nedokončené základní vzdělání. Lze předpokládat, že tento počet zahrnuje osoby, které v této kategorii vzdělání dosáhly důchodového věku nebo se mu blíží, a to vzhledem k vysokému průměrnému věku obyvatel. Na třetím místě jsou osoby s vysokoškolským vzděláním (198) 10,3 %. U 94 (4,8 %) osob nebylo zjištěno jejich vzdělání, 11 (0,57 %) osob spadá pod vyšší odborné vzdělání a 10 (0,5 %) obyvatel je bez vzdělání.

Na území obce se nachází Mateřská škola Halenkov, která je zřízena jako příspěvková organizace. Hlavní budova mateřské školy má tři třídy, které mají kapacitu 75 dětí, dalších 16 kapacitních míst zajišťuje další pracoviště mateřské školy v budově Základní školy Halenkov. Tato třída byla zřízena v roce 2014/2015 z důvodu narůstající potřeby umístění dětí do předškolního vzdělávání. Součástí mateřské školy je školní jídelna, která zabezpečuje stravování dětí a školních pracovníků. Dětem, které navštěvují odloučené pracoviště mateřské školy, zajišťuje stravování školní jídelna Základní školy Halenkov. (Mateřská škola Halenkov, 2016)

Na území obce se nachází již zmíněná Základní škola Halenkov. Má kapacitu 540 dětí od 1. až do 9. ročníku. Tuto Základní školu navštěvují děti i ze sousední obce Huslenky. Dětem zajišťuje stravování školní jídelna. Ve školní budově se také nachází moderní knihovna, která byla v roce 2020 vyhlášena jako nejlepší knihovna České republiky. V roce 2022 byla vybudována venkovní učebna v přírodě, která byla spolufinancována Evropskou unií. (Základní škola Halenkov, © 2023)

V obci Halenkov najdeme i třetí školu – Základní školu Halenkov 25, která spadá mezi zvláštní školy. Své žáky vzdělává speciálními vzdělávacími potřebami, tedy s lehkým mentálním postižením (1-9 ročník), žáky se středně těžkým a těžkým mentálním postižením a často i se souběžným tělesným a smyslovým postižením od 1-10 ročníku. Žáci jsou vyučováni podle školního vzdělávacího programu „ŠVP ZŠ Halenkov 25“. (Základní škola Halenkov 25, ©2023)

3.4 Bydlení

Dle SLDB bylo v obci Halenkov v roce 2021 evidováno celkem 763 domů z toho 607 obydlých. Celkem se v obci nachází 727 rodinných domů z toho 571 obydlých. 29 jsou bytové domy a zbylých 7 je řazeno do kategorie ostatní budovy. Většina domů 564 je ve vlastnictví fyzických osob, 27 jednotek patří spoluvlastnictví vlastníků bytů, 7 bytových

vlastní jiná právnická osoba a 8 jednotek vlastní obec. V obci se nenachází žádné bytové družstvo. Obec v příštím roce zahájí výstavbu bytové jednotky v místní části Kuželky, čímž se zvýší možnost bydlení pro současné a potenciální obyvatele obce.

3.5 Sociální služby

Poskytovatelem péče o zdravotně znevýhodněné a seniory je Charita Svaté rodiny Nový Hrozenkov založená v únoru 1992. Nabízí pečovatelskou, odlehčovací a ošetrovatelskou službu, osobní asistenci a domácí hospicovou péči. Dále nabízejí pobyt v domě pokojného stáří, či denní stacionář Slunečnice. V obci Halenkov se dále nachází Víceúčelový charitní dům. Posláním je poskytnout sociální služby lidem, kteří se nacházejí ve špatné sociální situaci a potřebují pomoc druhých z důvodu svého zdraví, věku, zdravotního nebo chronického postižení. Ty zajišťují akce, které uživatel nezvládne sám nebo s pomocí rodinných příslušníků. Jedná se o seniory se sníženou soběstačností, kteří vyžadují celodenní péči a žijí v těchto obcích – Velké Karlovice, Karolinka, Nový Hrozenkov, Halenkov Huslenky, Zděchov. Tato odlehčovací služba je jediná na území hornovsacké oblasti. Víceúčelový charitativní dům má kromě pobytových zařízení také denní stacionář Slunečnice. Je zde také vyhrazený prostor pro parkování sociálních aut a autobusů. Tyto služby jsou poskytovány jak seniorům, tak osobám od 16 let s tělesným nebo mentálním postižením. (Charita Nový Hrozenkov, ©2023)

3.6 Zdravotnictví

Obec má vlastní zdravotnické zařízení. Najdeme zde praktického lékaře MUDr. Jaromíra Kováře pro děti a dorost a zubní lékařku MUDr. Janu Černou. Stálý praktický lékař pro dospělé v obci chybí, protože před 2 lety zemřel. Ve středisku zatím ordinují 4 praktiční lékaři a jejich ordinační doby jsou různé, z důvodu, že ordinují i v jiných obcích. Obec Halenkov pravidelně ohlašuje ordinační doby na webových stránkách. Každé úterý do obce dojíždí ženská lékařka MUDr. Zuzana Čechová. Vedle obecního úřadu sídlí lékárna Alphega, jenž je otevřená od pondělí do pátku.

V městě Vsetín se nachází nejbližší nemocnice a ordinace dalších specialistů. Dle povahy akutních případů přijíždí zdravotnická záchranná služba z Karolinky nebo Vsetína do 15 až 20 minut.

3.7 Sběrný dvůr a RE-USE centrum

V obci je sběrné místo odpadů, které funguje tři dny v týdnu. Odebírá plasty, sklo, papír, dřevo, nebezpečný odpad, elektrické spotřebiče a velkoobjemový odpad. Neodebírání staré pneumatiky a stavební odpad. Tento odpad musí občané odvést na sběrné místo v Karolince vzdálené 9,4km.

Obec vybuodovala RE-USE centrum, do kterého mohou občané bezplatně odevzdat funkční předměty, které by jinak byly vyhozeny. Tímto způsobem můžou předměty udělat radost a posloužit ještě někomu jinému. Na stránkách obce RE-USE centrum nabízí svou aktuální nabídku předmětů, která se každý měsíc aktualizuje.

3.8 Spolky a sdružení

V obci působí několik neziskových organizací a neformálních sdružení. Aktivita a činnosti spolků se řadí mezi ceněné a velmi oblíbené. Činnost těchto spolků je zaměřena na potřebné cílové skupiny obyvatel, čímž je zajištěna důležitá součást společenského života obce. Jedná se o tyto organizace:

SDH Halenkov

Historie hasičů v Halenkově sahá do roku 1882, kdy byl díky sboru dobrovolných hasičů firmy bratří Thonetů založen první hasičský sbor. SDH Halenkov se řadí mezi kategorie JPO II, zajišťující výjezd družstev ve sníženém (1+3) do 5 minut od vyhlášení poplachu na svém území. V SDH Halenkov funguje také dětské družstvo, které se pravidelně účastní Vsacké hasičské ligy TFA. Sbor je vybaven poměrně dobře hasicí technikou. Zázemí pro hasiče zajišťuje zbrojnice, která prošla zateplením a vnitřní modernizací. Každý rok pořádají hasiči doprovodný program u kácení máje. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

Klub českých turistů

Byl založen v roce 1939 a je jedním z nejstarších klubů v obci. Klub pořádá především akce a turistické výlety, ale také se podílí na realizaci značení turistických tras. Pro děti do 7 let byl obnoven turistický oddíl Tomík Liščata KČT. Mezi hlavní aktivity klubu patří turistický ples, pochod okolo Halenkova a ohňování. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

Myslivecký spolek Javořina

Myslivecký spolek Javořina byl založen v roce 1931 a obhospodařuje 1839 hektarů honitby a má 35 řádných členů, tři náhradníky a tři čestné členy, tj. bývalé členy kteří z důvodu věku nebo zdravotního stavu nemohou vykonávat právo myslivosti v plném rozsahu. Myslivci se zapojují do veřejného života obce pořádáním tradičních mysliveckých plesů. (Spolky v obci, ©2023)

TJ Tatran

Tento fotbalový klub zahrnuje týmy mužů, dorostu, mladších žáků, starší, mladší a mini přípravky. Fotbalisté mají zázemí stadionu a šaten, které jsou zmodernizovány a také hřiště, na kterém je realizován zavlažovací systém. V minulém roce byla opravena také tribuna. Fotbalisté pořádají každým rokem Halenkovský Mondial – O Pohár Starosty, kde proti sobě soupeří hráči ze čtyř údolí obce. Mezi úspěšné fotbalisty, kteří byli odchováni v TJ Tatran jsou Michal a Roman Hubníkoví.

SPCCH

Svaz postižených civilizačními chorobami Halenkov působí v obci více jak 25 let. Posláním a smyslem této organizace je péče o nemocné a staré občany naší obce a také z části sousední obce Huslenky. Cílem je zlepšit a zmírnit jejich těžké životní podmínky. Sdružení má v současnosti přes 180 členů. Organizace je registrována u Ministerstva vnitra a její činnosti vychází z platné legislativy vydané Ústředním výborem SPCCH Praha. Pro tento spolek bylo vybudováno hřiště určené pro hru pétanque, která je mezi členy spolku velice oblíbená. (Spolky v obci, ©2023)

SVPT Kyčera

Ve školním roce 1982-83 byl v ZŠ Halenkov založen soubor lidových písní a tanců. Po 11 letech však soubor bohužel ukončil svou činnosti. S velkou podporou komunity Halenkova a obrovským nadšením rodičů a dětí zahájil v roce 2015 novou éru. Cílem tohoto souboru je předávat krásu folklóru a valašských tradic mladším generacím a uchovat toto vzácné kulturní dědictví v regionu. Na jaře spolek každoročně pořádá vynášení Mařeny. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

Ochotnický soubor – Halenkov

Občanské sdružení, které v obci pořádá kulturní akce, jako je festiválek Divafilm, nebo projekt Vajanovo letní kino, které primárně promítá na Halenkově ale v sousedních obcích. (Spolky v obci, ©2023)

Český svaz včelařů, z.s. z. o. Halenkov

Spolek včelařů působí v obci Halenkov již více než 120 let. Tím také spolu s KČT patří mezi nejstarší spolky v obci. Včelaři se scházejí dvakrát ročně, aby prodiskutovali novinky a stav včelařství v regionu. Dle potřeby se konají schůze výborů, kterých se účastní vedení spolku. V den svátku svatého Ambrože se obvykle koná v kostele sváteční mše za všechny včelaře z farnosti a jejich rodiny. (Včelařské stránky základní organizace Halenkov, 2023)

Dále zde patří Místní akční skupina – Valašsko Horní Vsacko, tříčlenná hudební skupina Helena a tygři, kapela Nová míle country a bluegrass a dětská kapela Poškoláci. (Spolky v obci, ©2023)

3.9 Kultura

Knihovna Halenkov

Knihovna byla založena akademickým klubem Palacký v roce 1883. Dříve měla sídlo v budově Mateřské školy, ale z kapacitních důvodů byla přesunuta do budovy Základní školy. Slouží všem občanům bez rozdílu a jejím hlavním účelem je poskytnout rovný přístup k informacím a tím i dalšímu vzdělávání. Knihovna vlastní výtah, který především využívají zdravotně postižení a další čtenáři s handicapem. Kromě knih a časopisů jsou zde k dispozici také stolní hry a audio-knihy. K dispozici je také „Biblio Box“, kde občané mohou vrátit knihy, které dočetli, když je knihovna zavřená. Pořádá donáškovou službu pro seniory a potřebné, organizuje přednášky a besedy pro mateřské, základní školy, ale také pro širokou veřejnost. Nachází se vedle přednáškového sálu, kde se konají aktivity většího rozsahu. Organizuje Dětský den, lampionový průvod Broučků a Pasování prvňáčků na čtenáře knihovny Halenkov. V roce 2020 byla Halenkovská knihovna vyhlášena jako Nejlepší knihovna České republiky. (Knihovna Halenkov, ©2023)

V obci se nachází Lidový dům, ve kterém se pořádají plesy a taneční zábavy. V minulém roce proběhla v Lidovém domě rekonstrukce ubytovacích prostor a instalováno nové ozvučení sálu. V průběhu roku se v obci koná řada kulturních, sportovních a společenských

akcí, které pořádají spolky ve spolupráci s obcí (fotbalové turnaje, hasičské soutěže a turistické akce). Různorodost kulturních akcí je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 4 - Kulturní akce dle měsíců v obci Halenkov (vlastní zpracování)

Měsíc	Typ akce
Leden	Hasičský a farní ples, Tříkrálová sbírka, Vítání občánků
Únor	Obecní ples, Dětský maškarní ples, Maraton her
Březen	Vynášení Mařeny, Turistický ples
Duben	Uklid'me Halenkov, Halenkovský FRZEGUL
Květen	Branný závod, Pochod za ohňováním
Červen	Halenkovské slavnosti, DivaFilm
Červenec	Vajanovo letní kino, O pohár starosty obce
Srpen	Halenkovský TFA parkur, Vajanovo letní kino
Září	Valašská Heligonka, Pasování prvňáčků, Halenkovská pouť
Říjen	Dětský orientační běh, Pochod okolo Halenkova
Listopad	Lampionový průvod broučků, Jarmark
Prosinec	Rozsvícení Vánočního stromu, Mikuláš

3.10 Sport

V obci u fotbalového hřiště se nachází sportovně-zábavní areál Halenkov, jehož součástí je víceúčelové hřiště, lezecká stěna pro děti, dětské hřiště a malý asfaltový okruh pro začínající cyklisty a bruslaře. Součástí je tenisový kurt, který lze rezervovat na webových stránkách obce. K dispozici je bohaté občerstvení. Dle dotazníkového šetření „Hlasování pro nápad Halenkov“ bylo obcí renovováno pumptrakové hřiště se skill centrem (speciální terénní dráha se zvlněnými a šikmými zatáčkami pro jízdu na koloběžce, skateboardu, kolečkových bruslích či kole). Tento projekt byl realizován za přispění státního rozpočtu ČR z programu Ministerstva pro místní rozvoj.

Díky své strategické poloze je obec oblíbená i mezi turisty a cyklisty. Z Halenkova se lze pěšky nebo na kole dostat na vyznačené turistické trasy, v zimě je možné využít běžecké lyžování na upravené stopě v centru obce nebo na hřebenech Javorníků a Vsetínských vrchů. Halenkovem prochází i cyklostezka Bečva, která začíná ve Velkých Karlovicích a směřuje do Vsetína.

3.11 Hospodářství

Tabulka 5 – Ekonomické činnosti dle odvětví v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

Činnost	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Zemědělství, lesnictví, rybářství	92	70
Průmysl celkem	92	55
Stavebnictví	89	58
Velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba motorových vozidel	56	23
Doprava a skladování	16	11
Ubytování, stravování a pohostinství	23	16
Informační a komunikační	5	5
Peněžnictví a pojišťovnictví	2	2
Činnosti v oblasti nemovitostí	11	2
Profesní vědecké a technické	38	20
Administrativní a podpůrné	3	2
Veřejná správa a obrana, povinné sociální zabezpečení	2	2
Vzdělávání	7	6
Zdravotní a sociální péče	2	1
Kulturní, zábavní a rekreační	4	2
Ostatní	31	x
Celkem	483	291

V obci Halenkov je podle ČSÚ registrováno celkem 483 ekonomických subjektů, z nichž je 291 aktivních. Největším aktivním odvětvím je v obci zemědělství, lesnictví, rybářství na druhém místě stavebnictví, následuje průmysl, který je na třetím místě a na čtvrtém se nachází velkoobchod a maloobchod, opravy a údržba vozidel. V obci Halenkov jsou zastoupena všechna hospodářská odvětví.

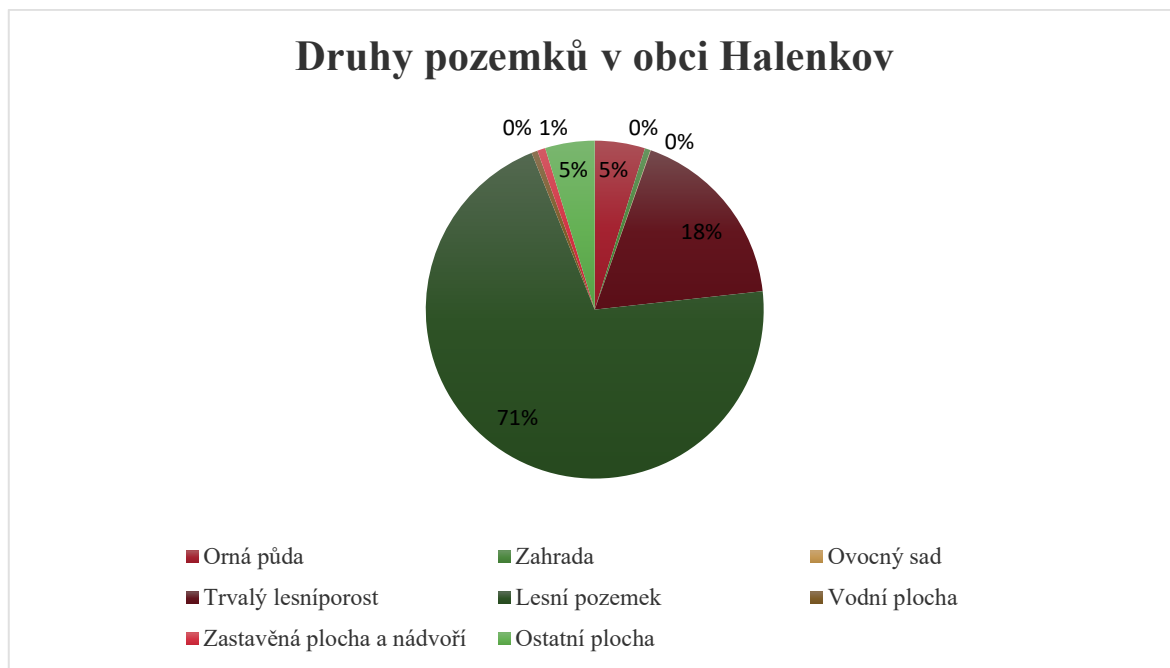
V následujícím grafu jsem pro větší přehled zpracovala procentuální zastoupení.



Obrázek 6 - Podnikatelské subjekty dle činnosti v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

3.12 Zemědělství a průmysl

Celková výměra pozemků v obci je 4 221,07 ha. Zemědělské půdy je 981,78 z toho 754,60 ha zahrnuje trvalý travní porost, 202,86 ha obsahuje orná půda, 22,96 ha jsou zahrady a 1,70 ha ovocné sady. Největší podíl pozemků má nezemědělská půda 3239,29 ha (76,7 %), jejíž velkou část tvoří lesní pozemky 2 981,97 ha, což se nadále promítá ve znaku obce, ostatní plochy 199,96 ha, zastavěná plocha a nádvoří 32,72 ha a vodní plochy 24,63 ha.



Obrázek 7 - Druhy pozemků v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)

Mezi důležité podniky v obci patří Forest Mass, a.s., která se věnuje zpracovávání dřeva. Spotřební družstvo Jednota ve Vsetíně se zabývá obchodem, Walfer s.r.o. se zabývá výrobou konstrukcí ze dřeva, Toptexpletací příze s.r.o. a Zamet výrobou strojírenství. Společnosti zaměstnávají více než 10 zaměstnanců.

Obec Halenkov proslavil Josef Tkadlec se svou zvonařskou dílnou, kde navrhuje a odlévá zvony jak do České republiky, tak i do zahraničí.

V obci se nacházejí 2 prodejny s potravinami, pizzerie, 4 restaurace, květinářství a prodejna náradí. Na horním konci obce stojí svatební salon, kadeřnictví, kosmetika, pedikúra, manikúra, masáže a jiné služby. V centru najdeme pobočku České pošty, a bankomat společností ATM. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

3.13 Životní prostředí

Celé území obce patří do Chráněné krajinné oblasti Beskydy. Zastoupena jsou všechna ochranná pásma od prvního do čtvrtého stupně. V centru obce je nejnižší ochrana naopak nejvyšší ochrana je v přírodní rezervaci Kutaný. Z existence CHKO vyplývá několik omezení, neboť zachovává ráz krajiny a specifické místní architektonické projevy. Veškeré stavební povolení musí být schváleny správou Chráněné krajinné oblasti Beskydy.

Životní prostředí je velice příznivé bez závažných problémů. Velkou část obce tvoří trvale lesní pozemky, které představují 71 %.

Kvalita povrchových vod (řeka Bečva a její přítoky) je přívětivá, což je dáno dobrou úrovní odpadních vod v oblasti Horního Vsacka. To je do značné míry způsobeno realizací projektu „Čistá řeka Bečva“, který řeší kanalizace a čističky odpadních vod. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

3.14 Infrastruktura

3.14.1 Technická infrastruktura

Základní technická infrastruktura je v obci vybudována na příznivé úrovni. V roce 1996 byla dokončena čistírna odpadních vod a v roce 2010 byla vybudována kanalizace která pokrývá cca 80% rozlohy obce. V odlehlějších údolích obce dostatečná technická infrastruktura chyběla, a proto se v tomto roce zahájila nová výstavba, konkrétně v údolí Bratřejůvka, Lušová, Černé. Vodovod byl dokončen v roce 2010 a taktéž pokrývá okolo 80 %. Je napojen na zdroj Stanovnice Karolinka a zajišťuje výbornou kvalitní pitnou vodu. Zásobování plynem je zajištěno asi na 90 % v katastru obce. V současné době je poptávka po dodávkách plynu nízká. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

3.14.2 Dopravní infrastruktura

V obci se nachází silnice II/487 vedoucí od obce Ústí až po Velké Karlovice. Do údolí obce vedou silnice III. třídy: Halenkov Lušová – 3,8 km a Halenkov Dinotice – 4,13 km. O silnice II a III. třídy se stará Ředitelství silnic Zlínského kraje. V zimních měsících se o údržbu stará Správa a údržba silnic Valašska, s. r. o. Místní komunikace jsou horším stavu a jejich stav je neustále sledován a opravy jsou prováděny podle potřeb a finančních prostředků obce. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

Kolem silnice II. třídy obec vybuodovala chodníky pro pěší, které jsou v některých místech dostatečně široké a umožňují jízdu na kole. V centru obce se nachází dostačující osvětlené a bezpečné přechody pro chodce. Chybí kvalitní parkoviště s dostatečnými parkovacími místy pro osobní automobily.

Veřejná autobusová doprava v obci je zajišťována společností Transdev Morava s.r.o., V centru jsou dvě autobusové zastávky: Halenkov, střed a Halenkov u fabriky. V údolích Černé, Lušová, Dinotice a Břežítá se taktéž nacházejí autobusové zastávky. Spoje z údolí do středu obce jsou postačující. Vlaková doprava je v obci zajišťována společností ARRIVA vlaky s.r.o. a jsou zde taktéž dvě železniční zastávky. Dopravní obslužnost je uspokojivá.

Chybí večerní a noční spoj o víkendech z okresního města Vsetína. Železniční a autobusová doprava se vzájemně doplňují. (PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016)

3.15 Odpady

Od roku 2022 je v obci zaveden nový způsob hrazení poplatků za svoz komunálního odpadu. Zastupitelstvo obce se rozhodlo pro změnu v souvislosti s novým zákonem o odpadech, který vstoupil v platnost v roce 2021 a tím se výrazně narostl poplatek za skládkovné a zároveň klesl limit pro snížení poplatku. Poplatek je vázán ke konkrétní nemovitosti. Výše poplatku se odvíjí dle skutečného vyprodukovaného odpadu. Dle vyhlášky je poplatek stanoven za 1 litr odpadu 0,50 Kč. V případě, že je popelnice volně přístupná u silnice, a v době odběru není plná, obyvatelé na ni umístí visačku, která informuje pracovníky technických služeb, že tuto popelnici nemají načítat ani vyprazdňovat. Reflexní visačku si obyvatelé obce vyzvednou na obecním úřadě, cena je 5 Kč/kus.

V obci se nachází dostatek odpadkových košů, kontejnerů na tříděný odpad a na nepotřebný textil a oděvy. Dále funguje sběrný dvůr a RE-USE centrum. (Halenkovský zpravodaj, 2022)

3.16 Bezpečnost

V obci není zřízena obecní policie. Bezpečnost tedy obstarávají složky Integrovaného záchranného systému. Obec Halenkov patří pod obvodní oddělení Policie ČR Karolinka. V centru obce se nacházejí přechody pro chodce, které jsou v nočních hodinách dostatečně osvětleny.

3.17 Obecní hospodaření

Ve svém hospodaření musí každá obec schválit rozpočet pro následující rok. Tuto funkci má na starosti zastupitelstvo obce. V této kapitole si analyzujeme rozpočet obce Halenkov za posledních 5 let. První část analyzuje příjmovou stránku, zatímco druhá část se zaměřuje na strukturu výdajů v obecním rozpočtu za sledované období.

3.17.1 Příjmy rozpočtu

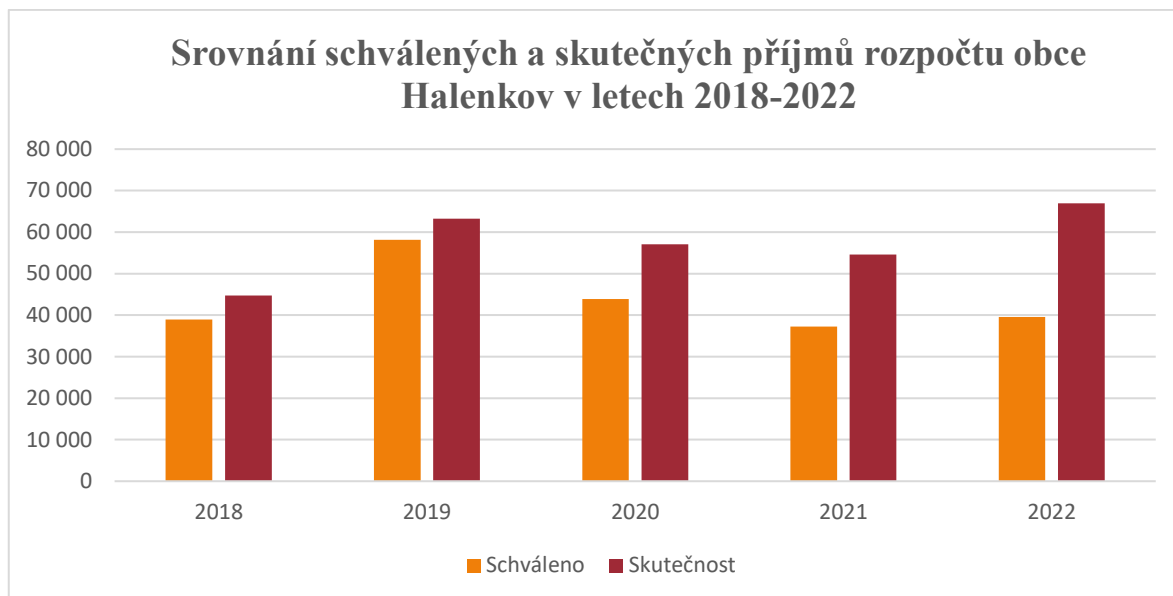
Následující tabulka uvádí skutečné příjmy rozpočtu obce Halenkov v letech 2018-2022. Jednotlivé údaje jsou uvedeny v tisících Kč.

Tabulka 6 - Příjmy rozpočtu obce Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Daňové příjmy	37 240	40 178	37 679	41 774	47 441
Nedaňové příjmy	5 352	5 674	5 614	6 402	6 331
Přijaté transfery	2 127	17 380	13 658	6 043	12 787
Kapitálové příjmy	48	8	95	416	372
Celkem	44 768	63 241	57 046	54 637	66 932

Daňové příjmy tvoří v obecních rozpočtech obvykle největší část. To se potvrzuje i obce Halenkov, kde daňové příjmy v posledních 4 letech rostou. Výjimku tvoří rok 2020, kde byly příjmy nižší, z důvodu vysoké úmrtnosti v obci způsobené pandemií Covid-19. Druhou největší část tvoří přijaté transfery. V roce 2019 si můžeme všimnout vysokého nárůstu oproti roku 2018. V letech 2020 došlo k mírnému snížení a v roce 2021 se příjmy snížily o více než polovinu oproti roku 2020. V roce 2022 jsou však příjmy evidovány částkou přes 12 mil. Nedaňové příjmy se řadí na třetí pozici a v průběhu sledovaných let se držely v rozmezí 5–6 mil. Kč. Kapitálové příjmy se řadí na poslední pozici. V roce 2019 můžeme sledovat razantní snížení z částky 48 tisíc (rok 2018) na pouhých 8 tisíc. Od roku 2020 se však částka vzrůstá až na rok 2022, kde mírně klesla. Celkové příjmy mají rostoucí tendenci v letech 2019 a 2022. V letech 2020 a 2021 částka příjmu mírně klesla.

Následující graf ukazuje srovnání schválených celkových příjmů se skutečnými celkovými příjmy v daném období.



Obrázek 8 – Porovnání schválených a skutečných příjmů v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)

V každém roce analyzovaného období skutečné příjmy převyšovaly schválené příjmy.

3.17.2 Výdaje rozpočtu

Výdajová část rozpočtu se člení podle druhové klasifikace na běžné a kapitálové výdaje. V následující tabulce je uvedeno srovnání výdajů rozpočtu obce Halenkov za poslední 5leté období. Jednotlivé údaje jsou opět uvedeny v tisících Kč.

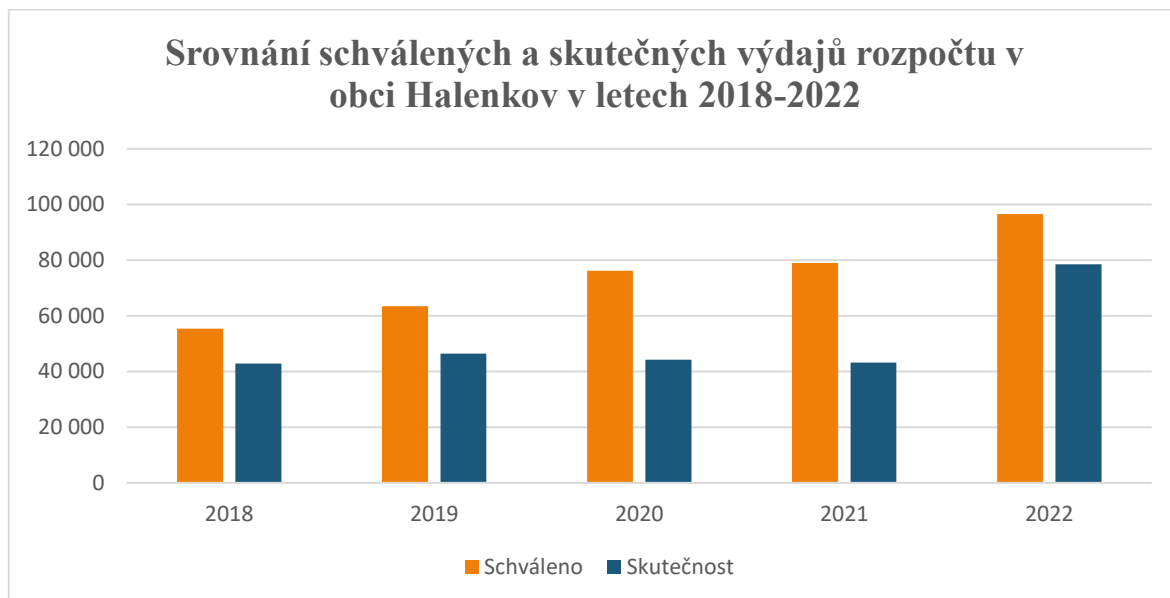
Tabulka 7 - Výdaje rozpočtu v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Běžné výdaje	27 387	33 931	31 490	33 041	40 576
Kapitálové výdaje	15 523	12 495	12 786	10 168	37 936
Celkem	42 910	46 426	44 276	43 209	78 513

Běžné výdaje se pohybovaly v období 2018–2021 v částkách od 27–33 milionů. V roce 2022 se však běžné výdaje zvedly o 7 mil. oproti roku 2021 na 40 mil. Největší část pohltily výdaje na nákup vody, palivo a energie, výdaje na služby a výdaje na ostatní pořízení, z nichž největší část tvořily výdaje na opravy a údržbu. Kapitálové výdaje se v průběhu let 2018–2021 snižovaly, až na rok 2022, kde vzrostly na částku 37 mil., a to díky pořízení dlouhodobého hmotného majetku, konkrétně staveb.

Celkové výdaje měly do roku 2021 převážně klesající tendenci. V roce 2022 však díky zvýšení běžných a kapitálových výdajů vzrostly na celkových 78,5 mil.

Následující graf ukazuje srovnání schválených a skutečných výdajů v daném období.



Obrázek 9 – Porovnání skutečných a schválených výdajů v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)

Z grafu je vidět, že v období 2018-2022 byla vždy hodnota skutečných výdajů na konci roku nižší, než bylo původně schváleno.

Níže uvedená tabulka se týká rozpočtového salda, jednoho z klíčových údajů, který zajímá mnoho občanů i politiků. Saldo může být kladné (přebytek), nulové (vyrovnané) a záporné (schodkové). Následující údaje jsou uvedeny v tisících Kč.

Tabulka 8 - Celkové příjmy a výdaje obce Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Celkové příjmy	44 769	63 242	57 047	54 638	66 933
Celkové výdaje	42 911	46 427	44 277	43 210	78 514
Saldo	1 858	16 815	12 770	11 428	-11 581

Z tabulky vyplývá, že v prvních čtyřech letech byl rozpočet obce Halenkov přebytkový. V roce 2022 byl ale naopak rozpočet schodkový. Tato ztráta mohla být částečně pokryta úsporami z předchozích let.

3.18 Shrnutí socioekonomické situace

Obec Halenkov založil v roce 1654 uherský šlechtic Jiří Illesházy. Evidovaný počet obyvatel k 1. lednu 2023 byl 2 394. Počet obyvatel v průběhu sledovaných let mírně klesá, ale od roku 2022 mírně vrůstá. Věkový průměr v obci je 41,9 let. Většina obyvatel má dosažené střední vzdělání. Obec má tři školská zařízení, mateřskou školu, základní školu a specializovanou základní školu. Obec má ve svém vlastnictví lidový dům a knihovnu. Pořádá kulturní akce po celý rok. Na území obce se nachází tenisový kurt, který je součástí sportovního a rekreačního areálu. Také se zde nachází nové hřiště s pumptrackem. V obci je zaregistrováno 483 ekonomických subjektů z nichž 291 má zjištěnou aktivitu. Ve struktuře provozoven převažují ty, které jsou zařazeny do odvětví „Zemědělství, lesnictví a rybářství“. Skoro tři čtvrtiny obce tvoří lesní pozemky. V obci je velká rozmanitost spolků, např. hasiči, včelaři, turisté, myslivci, fotbalisti a jeden folklorní soubor. Obcí prochází silnice II. třídy č. 487. Obec má své vlastní sběrné místo a REUSE centrum. Největším problémem obce je chybějící stálý praktický lékař, dostatek parkovacích míst v centru. Rozpočty jsou dlouhodobě sestaveny s přebytkem. Největším zdrojem příjmů jsou daňové příjmy.

3.19 Dotazníkové šetření

Pro získání potřebných informací pro stanovení cílů a opatření byl využit primární sběr dat, který byl proveden prostřednictvím dotazníku. Tvořily jej převážně uzavřené otázky a jedna otevřená otázka. Dotazník byl vytvořen v online podobě pomocí stránky Survio. Dotazník byl vyvěšen na webové stránky obce v období března až dubna 2023.

Průzkum dotazníku byl zaměřen na obyvatele všech věkových kategorií. Obec má celkem 2 391 obyvatel a průzkumu se účastnilo 174 respondentů. Výsledek ukazuje, že odpovědělo 7 % obyvatel.

V průzkumu více odpovídaly ženy (96) a také muži (78). Největší počet respondentů byl ve věku 27-65 let (103), dále studenti a žáci 15-26 (48), senioři ve věku 65 let a více (12) a děti (0-14). 121 respondentů uvedlo že má střední vzdělání, což se také potvrzuje dle kapitoly 3.5 – největší zastoupení vzdělání v obci je středoškolské, 28 vysokoškolské, 14 základní vzdělání, 6 vyšší odborné a 5 respondentů je bez vzdělání.

Na otázku, jak dlouho žijete v obci Halenkov, odpovědělo 105 respondentů od narození což je 60 %. Více než 10 let uvedlo 49 respondentů, 5-10 let 11 respondentů a méně než 5 let 9 respondentů.

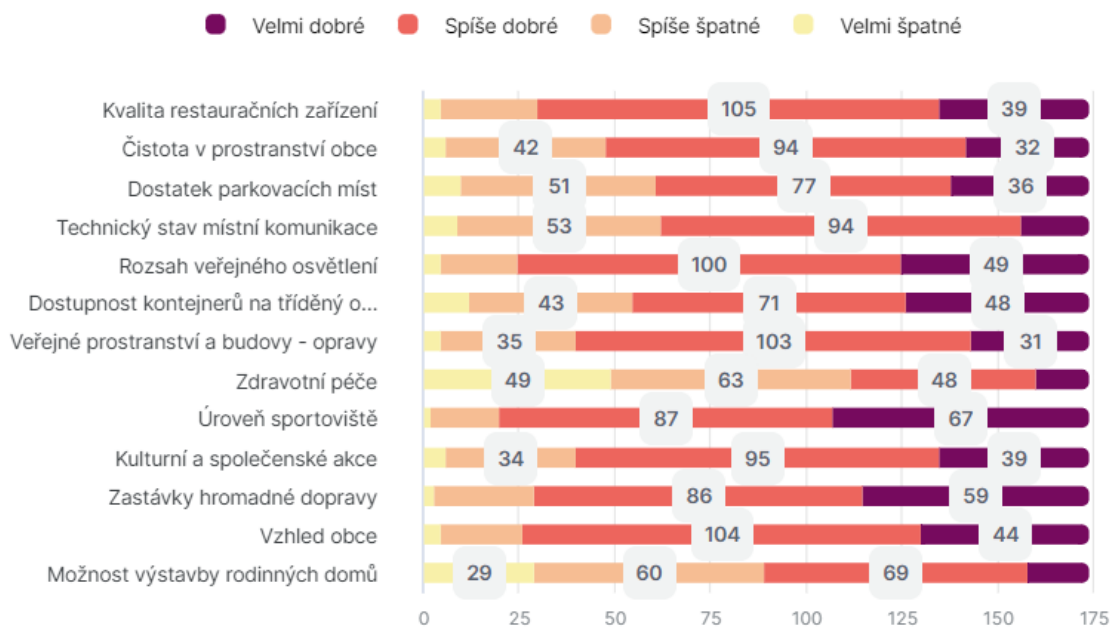
Co se týče spokojenosti života v obci Halenkov uvedlo 96 respondentů spíše dobře a 72 velmi dobře. Pouhých 5 respondentů uvedlo spíše špatně a 1 velmi špatně. Tento výsledek nám ukazuje, že jsou občané spokojeni s životem v obci.

Mezi přednosti obce respondenti uvádějí blízkost přírody (136) a klidné prostředí (93). Další odpovědi, které byly zaškrtnuty jsou uvedeny níže. Příznivé životní podmínky (39), dobré mezilidské vztahy (35), kulturní a společenské akce (34) a vzhled obce (28).

Mezi nedostatky občané uváděli nedostatek služeb (59), kvůli absenci praktického lékaře v obci. Dalším nedostatkem je nepořádek v obci (51), nedostatečný kulturní a společenský život (46), špatné mezilidské vztahy (38), vzdálenost do práce/školy, jiné (26) a 4 respondenti uvedli špatné nepříznivé podmínky. Mezi jiné nedostatky respondenti převážně odpovídali „nic, ne, nic mě nenapadá“.

V další otázce respondenti hodnotili zařízení, služby a infrastrukturu v obci.

8. Pokuste se zhodnotit zařízení, služby a infrastrukturu obce



Obrázek 10 – Dotazník 1

Nejhůře hodnocenou oblastí byla podle respondentů zdravotní péče, kterou 49 osob označilo za „velmi špatnou“ a 63 osob za „spíše špatnou“. To může být způsobeno tím, že v obci není

žádný stálý praktický lékař. Další oblastí je nedostatečná možnost výstavby rodinných domů, kde 29 respondentů uvedlo „velmi špatné“ a 60 respondentů „spíše špatné“. Dále negativně hodnotí technický stav místních komunikací jako „velmi špatný“ (9) „spíše špatný“ (53) a nedostatek parkovacích míst v obci „velmi špatné“ (10), „spíše špatné“ (51).

Naopak nejlépe hodnocenou oblastí byla dle respondentů úroveň sportoviště, kterou 67 respondentů uvedlo za velmi dobrou a 87 za spíše dobrou. Mezi pozitivně hodnocené dle respondentů patří rozsah veřejného osvětlení, vzhled obce, kvalita restauračních zařízení a stav hromadných zastávek dopravy.

Na otázku „Jak často se zajímáte o dění v obci na webových stránkách?“ uvedlo 67 respondentů, že má zájem sledovat dění ve své obci na webových stránkách pravidelně (1x týdně) a 63 respondentů má zájem sledovat dění příležitostně (1x za měsíc). 34 respondentů uvedlo, že se na webové stránky dívá výjimečně a 10 respondentů uvedlo, že se na webové stránky nedívá vůbec. Občané tedy mají zájem o dění v obci.

Nejvíce občanům vyhovuje způsob informování přes webové stránky obce (98), obecní rozhlas (68), místní zpravodaj (65), který vychází 4x ročně a aplikace Mobilní rozhlas (64). 17 respondentům vyhovuje informování přes úřední desku a 7 respondentům veřejná zasedání.

Co se týče třídění odpadu v obci 169 respondentů uvedlo, že třídí a 5 respondentů netřídí. Nejvíce tříděným odpadem je plast (157), sklo (133), papír (132). Dále je také hodně tříděný nebezpečný odpad (103), kovy (94) a bioodpad (89). Občané obce mají tedy zájem třídít odpady a chránit přírodu. Dopomohlo k tomu vybudování nových kontejnerů v obci a zřízení sběrného dvora.

Na otevřenou otázku, zda v obci chybí nějaké služby nejčastěji odpovídali: „stálý praktický lékař“, „málo stavebních pozemků a bydlení pro mladé začínající rodiny“, „více kulturních a společenských aktivit v obci“, „kvalitnější kadeřnictví“. 20 respondentů uvedlo, že v obci nejsou žádné nedostatky a 77 respondentů tuto otázku nevyplnilo.

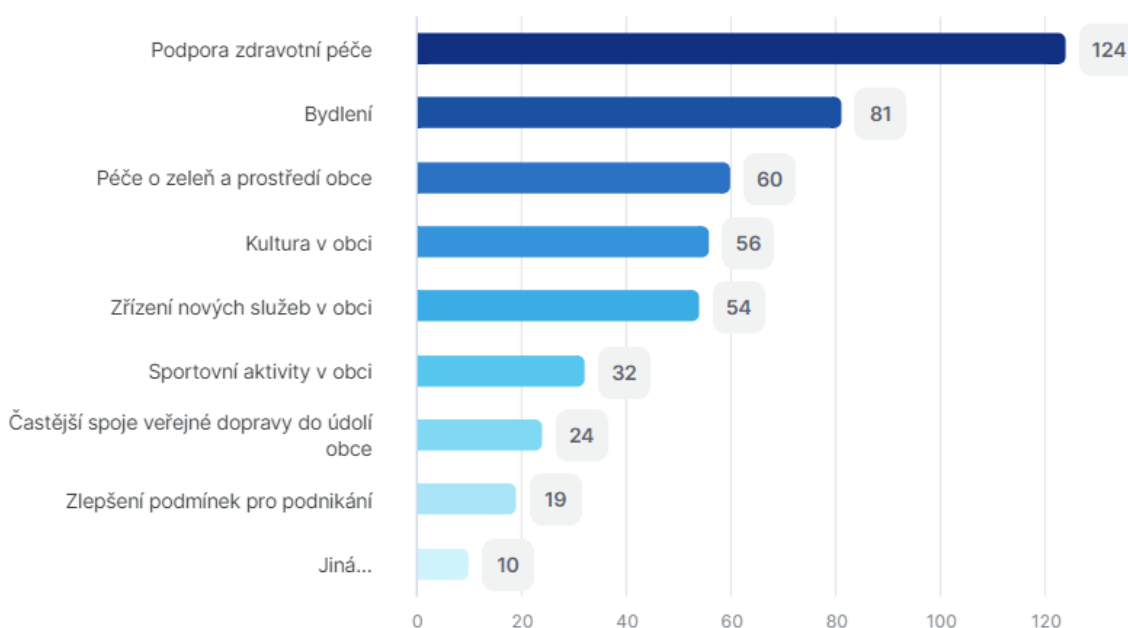
O rozvoj obce má rozhodně zájem 98 respondentů, což odpovídá 56,3 % z dotazníkového šetření. Spíše ano uvedlo 63 respondentů a 13 osob nemá zájem o rozvoj.

Při hodnocení mezilidských vztahů v obci respondenti uvedli spíše dobré (113), spíše špatné (34), velmi dobré (20) a velmi špatné (7). Můžeme tedy vyvodit, že mezilidské vztahy v obci jsou na dobré úrovni.

Na otázku, zda se občané cítí v obci bezpečně uvedli z velké části „ano“ (168) což je 96,6 % z celého dotazníkového šetření. K tomuto hodnocení může dopomáhat dostatečné osvětlení v obci a také kvalitně osvětlené přechody v centru obce.

Respondenti měli také možnost uvést do jaké z níže zmíněných oblastí by měla obec nejvíce investovat. Výsledek je uveden v následujícím grafu.

17. Do jaké z níže zmíněných oblastí by měla podle Vás obec nejvíce investovat?



Obrázek 11 - Dotazník 2

Obec by dle respondentů měla nejvíce investovat do podpory zdravotnictví, bydlení, zeleně a péče o životní prostředí obce, zvýšení kulturních aktivit a vytváření nových služeb v obci.

164 osob uvedlo, což odpovídá 94,3 % z dotazníkového šetření, že by chtělo i nadále žít v obci Halenkov.

3.20 Shrnutí dotazníkového šetření

Nejdůležitější problémové oblasti se týkaly především sektoru zdravotnictví, a to absencí stálého praktického lékaře, možnosti výstavby rodinných domů, dopravní infrastruktury a kultury v obci. Mnoho občanů však není informováno o tom, že obec v příštím roce zahájí výstavbu bytového domu a tím pomůže rozšířit možnosti bydlení v obci pro mladou generaci a rodiny. Do budoucna obec plánuje výstavbu dalších bytových domů v nevyužitém areálu

bývalých vojenských skladů. Obyvatelé Halenkova považují za největší přednost život v klidném prostředí, blízkost přírody, pocitu bezpečí a příznivých podmínek pro život. Naopak za největší nedostatky považují obyvatelé nedostatek služeb, nepořádek v obci a nedostatečný kulturní a společenský život. Pokud jde o komunikaci mezi obcí a obyvateli obce, většina respondentů hojně upřednostňuje webové stránky obce a taky místní zpravodaj Halenkov, který se těší velké oblibě. Co se týče životního prostředí, většina obyvatel obce třídí odpad, především plast, papír a sklo. Podle respondentů by obec měla nejvíce investovat do zdravotnictví, výstavby nových bytů, pečovat o zeleň a prostředí obce a zvýšit kulturu v obci. Téměř všichni obyvatelé se cítí bezpečně, zajímají se o rozvoj obce a rádi by v Halenkově žili i nadále. Nejpočetnější skupina respondentů je v produktivním věku (27-65 let) a má ukončené středoškolské vzdělání

3.21 SWOT analýza

Tabulka 9 - SWOT 1 oblast sociologická

OBLAST SOCIOLOGICKÁ	
území, obyvatelstvo, vzdělání, mezilidské vztahy	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Klidné prostředí a blízkost přírody • Příznivé životní podmínky • Dobré mezilidské vztahy • Zájem o rozvoj obce • Udržování kulturních tradic (společenského života) • Bohatý spolkový život občanů • Místní zpravodaj • Dobře fungující vedení • Nízká kriminalita 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepořádek v obci • Nedostatečný kulturní a společenský život • Nedostatečné pracovní uplatnění • Nutnost vyjížděky za prací, vzděláním • Nedostatečná propagace obce • Nekvalitní služby kadeřnictví • Absence významných turistických cílů
Příležitosti	Hrozby

<ul style="list-style-type: none"> • Blízkost spádového města Vsetín • Růst vzdělanosti obyvatel • Využití lesních ploch pro rozvoj cestovního ruchu • Prospekty k propagaci obce • Možnost přeshraniční spolupráce • Čerpání finančních prostředků z dotací • Péče o zeleň v obci 	<ul style="list-style-type: none"> • Stárnutí obyvatel • Odchod mladých obyvatel do měst • Hrozba povodní • Nezájem obyvatel o rozvoj a akce pořádané obcí • Zpřísnění podmínek pro čerpání z dotací
---	---

Tabulka 10 - SWOT 2 oblast ekonomická

OBLAST EKONOMICKÁ hospodaření obce, podnikatelské subjekty	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Vyrovnané hospodaření obce • Soběstačnost obce 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné pracovní příležitosti v obci • Nižší atraktivita pro cestovní ruch
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce obce s podnikateli • Nabídka pracovních příležitostí 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek zaměstnavatelů • Zadluženost obce • Zpřísnění podmínek pro získání dotací • Úbytek pracovních příležitostí

Tabulka 11 - SWOT 3 oblast občanského vybavení

OBLAST OBČANSKÉHO VYBAVENÍ	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Mateřská a základní škola v obci • Knihovna • Lékárna • Bankomat, pošta • Moderní sportoviště a pumptrack hřiště • Zázemí pro spolky • Sběrný dvůr a REUSE centrum • Dva obchody s potravinami v obci • Dostatečné osvětlení v obci a přechody v centru obce • Denní stacionář/ charitní dům pro seniory • Zdravotní středisko 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek kvalitních služeb • Chybějící praktický lékař • Nedostatek bydlení pro nové či stávající občany. • Nekvalitní parkovací místa v obci • Nefunkční vlek v obci • Veřejné WC v chatrném stavu
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Vybudování startovacích bytů • Využití bývalého vojenského prostoru • Vybudování koupaliště • Vybudování infocentra v obci • Vybudování kolárky v centru obce • Obchod s textilem • Vytvoření veřejného WC 	<ul style="list-style-type: none"> • Odchod občanů obce kvůli službám • Omezení ze strany CHKO • Vyhledávání kulturních akcí ve větších městech

<ul style="list-style-type: none"> • Zbudování bytů pro seniory • Zkvalitnění služeb 	
--	--

Tabulka 12 - SWOT 4 oblast infrastruktury

OBLAST INFRASTRUKTURY	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Vlastní ČOV • Vybudovaná infrastruktura v obci • Cyklostezka Bečva • Bezbariérové řešení dopravní infrastruktury • Technická infrastruktura pokrývá většinu obce Halenkov • Dostatečné autobusové spojení do údolí obce i do okolních obcí 	<ul style="list-style-type: none"> • Zhoršená kvalita místní komunikace • Parkování na nevhodných místech • Nedodržování povolené rychlosti na místních komunikacích • Dopravní zatíženost obce
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšování dopravní bezpečnosti • Vybudování parkovacích míst • Oprava místních komunikací 	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění finančních prostředků pro opravy komunikací • Zhoršení kvality životního prostředí • Snižování kvality dopravní infrastruktury • Nadměrná doprava

4 NÁVRH ROZVOJE OBCE HALENKOV

4.1.1 Vize obce

Obec Halenkov – moderní obec s příjemným valašským prostředím, která svým obyvatelům poskytuje příznivé podmínky pro bezpečný, komfortní a spokojený život. Kvalitní infrastruktura, široká nabídka služeb, kulturního a společenského využití a volnočasových aktivit jsou klíčovými prvky obce. Díky malebné přírodě se návštěvníci a turisté do obce mnohokrát vracejí. Rozvoj obce respektuje udržitelnost a životní prostředí. Podporovány jsou všechny projekty a aktivity, které podporují rozvoj obce.

Aby mohla být vize naplněna navrhla jsem těchto 5 strategických cílů:

1. **Strategický cíl podpory a rozvoje bydlení**
2. **Strategický cíl rozšíření služeb pro občany**
3. **Strategický cíl rozvoje dopravní a technické infrastruktury**
4. **Strategický cíl rozvoje kultury a udržení dobrých mezilidských vztahů**
5. **Strategický cíl rozvoje cestovního ruchu a propagování obce**

4.2 Strategický cíl podpory a rozvoje bydlení

Občané jsou základem každé obce. Dojezdová vzdálenost do okresního města za účelem služeb, zaměstnání, volného času či nákupů staví obec do velmi dobré strategické polohy, ale bez hodnotného zázemí pro občany hrozí úbytek obyvatel v obci. To úzce souvisí s kvalitou bydlení, občanskou vybaveností, návštěvností a atraktivitou obce.

Priorita 1 Vytvoření vhodných podmínek pro život obyvatel

Opatření 1. Výstavba startovacích bytů na nevyužitém prostoru vojenského skladu.

Mělo by se dbát na to, aby se v obci udržela mladá generace. Zejména by se mělo zaměřit na podporu mladých rodin, tak aby byl pro ně život v obci atraktivní. Díky tomu by se docílilo přistěhování více mladých rodin do obce. V současné době se mladá generace chce osamostatnit a nemá dostatek finančních prostředků na to, aby si v obci koupila nebo postavila vlastní rodinný dům. Výstavba startovacích bytů na nevyužitém území bývalého vojenského skladu by byla přínosná jak pro mladou generaci, tak i pro obec. Mladá generace by ušetřila své úspory, které by v budoucnu mohla požit na výstavbu vlastních rodinných domů na území obce.

Opatření 2. Zajistit podmínky pro výstavbu rodinných domů

Tato priorita je důležitá pro získání nových zájemců o výstavbu soukromých rodinných bytů v obci. Jedním z příkladů je odkoupení soukromých stavebních pozemků do vlastnictví obce. Tímto krokem se zajišťuje lepší dostupnost pro potenciální stavební zájemce.

4.3 Strategický cíl rozšíření služeb pro občany

Dalším významným krokem v rozvoji obce jsou služby pro obyvatelé obce. Pokud jsou služby obce nekvalitní nebo nedostatečné, nutí obyvatele cestovat do jiných obcí či měst. To může způsobit nespokojenost obyvatel a následnou migraci.

Priorita 1. Zkvalitnění a zvyšování služeb v obci

Opatření 1. Zajistit vhodné podmínky pro praktického lékaře

Pro obec, která má 2500 obyvatel je praktický lékař velice důležitý. Ordinaci navštěvují 4 praktičtí lékaři z okolních obcí. Ti ordinují na úkor svého stálého pracovního místa a nejsou každý den k dispozici, jak by občané potřebovali. Z dlouhodobého hlediska může tento problém způsobovat migraci obyvatel do jiných obcí a nespokojenost občanů.

Opatření 2. Vybudování koupaliště

V údolí Dinotice stojí zchátralé letní koupaliště. Dříve bylo velmi oblíbené jak z řad obyvatel, tak i turistů. Nejbližší letní koupaliště se nachází v obcích Zděchov (vzdálenost 10 km) a Velké Karlovice (vzdálenost 12 km). V sousední obci Nový Hrozenkov najdeme přírodní koupaliště Na Stanoch, kde je však koupání na vlastní nebezpečí kvůli vysoké míře utonutí. Zbudování nového koupaliště v centru obce by pomohlo zvýšit turismus a spokojenost obyvatel.

Opatření 3. Vybudování veřejného WC

Nynější veřejné WC se nachází vedle hřbitova. Stav záchodů je v příšerném stavu, jsou špinavé, zapáchají a lidé používají jen v nejnnutnějších případech. Obyvatelé by si zasloužili důstojné veřejné WC.

4.4 Strategický cíl rozvoj dopravní a technické infrastruktury

Pro zlepšení funkčnosti, bezpečnosti a kvality života obce je nezbytná kvalitní infrastruktura. Hraje důležitou roli nejen ve funkčních a bezpečnostních aspektech společnosti, ale také v její estetice. Dopravní infrastruktura je pro rozvoj společnosti naprosto nezbytná.

Opatření se zaměřují na nejcitlivější oblasti v obci, která potřebují řešení. Jedná se především o zlepšení technického stavu infrastruktury v údolí obce, revitalizaci infrastruktury a řešení problému s parkováním v centru obce. Tyto opatření mohou přispět k rozvoji obce i dotažení stanovených cílů, ale také zvýší atraktivitu a v konečném důsledku i turistický ruch.

Priorita 1. Zlepšit stav dopravní infrastruktury

Tato priorita zahrnuje především rekonstrukci a zlepšení stavu vozovek v údolí obce a dostupnosti parkovacích míst v centru obce. V údolí se nacházejí poškozené úseky vozovky, které byly v průběhu času opotřebené a jejich stav se dále horší. Zvláště v údolí Lušová a Dinotice jsou vozovky více frekventované díky nákladním automobilům, které svázejí dřevo. V centru obce je nedostatek parkovacích míst, což se projevuje zejména při kulturních akcích či oslavách v obci (Halenkovská pouť, Halenkovské slavnosti)

Opatření 1. Vybudování nového parkoviště v centru obce

Současná kapacita parkoviště u nákupního střediska již nestačí a je potřeba vybudovat modernější s vyšší kapacitou. Při kulturních akcích, svatbách a pohřbech nemají občané kde zaparkovat. Důvodem jsou také návštěvníci Pensionu Fortuna, kteří parkují své osobní automobily v blízkosti nákupního střediska. Pension vlastní jen 2 soukromá parkovací místa, která jsou neustále obsazená. Pro zdravotně postižené jsou 2 bezbariérová místa, která jsou nedostačující. Tyto bezbariérová místa chybí například u pošty nebo hřbitova. Vybudováním nového parkoviště by se obec zatraktivnila a rozšířila parkovací místa jak pro obyvatele, zdravotně postižené a turisty.

Opatření 2. Opravení cesty do údolí Dinotice

Tato komunikace je hojně využívána jak občany obce, tak i turisty, ale i nákladními automobily. V údolí najdeme i Thonetův zámeček, který je však v soukromém vlastnictví a chátrá. Touto komunikací se můžeme dostat k roubené zvoničce, která je vedená jako kulturní památka, kamenné kapličky u hlavní cesty, která má i přívod elektrické energie. Dále po turistických značkách na vrchol Ptáčnice, či turistickou chatu Cáb.

Opatření 3. Výstavba přístřešku u nekrytých zastávek

Zejména v údolích obce jsou nekryté autobusové zastávky a téměř žádné lavičky. V případě špatného počasí se cestující nemají kam schovat a starší lidé, kteří jezdí autobusem, musí při dlouhém čekání stát. Zastřešením a poskytnutím laviček u více frekventovaných zastávek by se zvýšila spokojenost obyvatel v údolích a také by došlo ke zlepšení vizuální stránky obce.

4.5 Strategický cíl rozvoje kultury a udržení dobrých mezilidských vztahů

Kultura a společenský život v obci je nedílnou součástí spokojených občanů. Tyto aktivity jsou důležité především pro udržení dobrých mezilidských vztahů v obci. Občané mají zájem o více kulturních akcí.

Priorita 1. Rozvoj kulturních a společenských akcí

Opatření 1. Divadelní festival DivaFilm

Tento festival je určen pro žáky Základní školy Halenkov, který trvá 2 dny. Programem minulých let provázeli divadlo Meteora ze Vsetína a Divadlo plyšového medvídka pro děti a pro veřejnost divadlo A2! z Českého Těšína. Mnoho občanů o existenci něčeho takového v obci neví. Festival by mohl být organizován ve větším měřítku a vznikla by tak další kulturní aktivita v obci, která by pomohla upevnit mezilidské vztahy.

Opatření 2. Podpora spolků při pořádání akcí v obci

Opatření 3. Podpora aktivit, které se vážou k tradicím

4.6 Strategický cíl rozvoje cestovního ruchu a propagování obce

Obec Halenkov se nachází v malebném prostředí CHKO Beskydy. Krásná příroda a krajina láká návštěvníky k cykloturistice, pěší turistice, běžkování, lyžování ale i houbaření. Tyto aspekty předurčují k rozvoji cestovního ruchu. Podpora tohoto hospodářského odvětví s cílem přilákat do obce příjmy z cestovního ruchu je jednou z jejích nejdůležitějších priorit. Díky podpoře tohoto odvětví se podpoří také podnikatelský sektor, zlepší se úroveň občanské vybavenosti, stávající obyvatelstvo získá přesvědčení, že se nemusí stěhovat a zvýší se počet nových přistěhovaných obyvatel, čímž obec prosperuje ve všech směrech.

Je také velice důležitá spolupráce s okolními obcemi, neboť oba subjekty mají potenciál těžit ze vzájemné konkurence.

Priorita 1. Rozvoj cestovního ruchu

Opatření 1. Zřízení infocentra

Obec Halenkov má dostatečné kapacity ubytovacích zařízení, které jsou každoročně navštěvovány turisty. V obci chybí turistický milník, který by přilákal nové turisty. Turisté hledající ubytování v Halenkově a většinou míří do turisticky atraktivnějších obcí (Velké

Karlovice, Karolinka, Nový Hrozenkov) V poslední době získává velkou atraktivitu turistů hřeben Kyčerka s dřevěným křížem a 2 mohutnými lípami. Mnoho turistů však neví, kudy vede cesta a jsou nuceni se tázat místních obyvatel. V tomto případě by pomohlo zřízení informačního centra s propagačními materiály.

Opatření 2. Vybudování naučné stezky v údolí Provazné

Údolí Provazné je skvělým místem pro odpočinek v přírodě. Nachází se zde rybník a odpočívadlo. Občané obce, a především obyvatelé místní části Kuželky toto místo hojně navštěvují i se svými ratolestmi. Kolem rybníka je však nevyužitá plocha, kde by mohla vzniknout naučná stezka pro děti. Jednalo by se o edukativní tabule, kde by se děti vyhrály a také něco naučily a rodiče by si zde mohli odpočinout. Naučná stezka by pomohla zatraktivnit a zvýšit turistický ruch v obci.

Priorita 2. Propagace obce

V současné době se obec věnuje jen malé propagaci. V obci chybí již zmíněné infocentrum. Řešením by bylo zhotovení propagačních materiálů, které by sousední obce měly k dispozici ve svých infocentrech, restauracích a obchodech. Obec by na oplátku propagovala i sousední obce.

Opatření 1. Zhotovení propagačních materiálů – pohlednice, pexeso, razítko, poznámkové bloky.

Opatření 2. Aktualizace webových stránek obce

4.7 Projekt č.1

Tabulka 13- Projekt 1

Název projektu	Vytvoření podmínek pro praktického lékaře
Strategický cíl	Strategický cíl rozšíření služeb pro občany
Popis projektu	Obec vytvoří vhodné podmínky pro potencionálního praktického lékaře. Může nabídnout stavební pozemek, příspěvek na vybavení ordinace a finanční podporu při náboru.
Zadavatel	Obec Halenkov
Cílová skupina	Obyvatelé obce
Zdroje financování	Obecní rozpočet: 4 mil. Kč Státní rozpočet
Termín realizace	2023
Přínos	Zajištění stálého praktického lékaře Spokojenost obyvatel obce Zvýšení dostupnosti služeb občanům
Rizika	Nezájem praktických lékařů o pozici v obci Při dlouhodobém nezajištění lékaře hrozí úbytek obyvatel v důsledku stěhování

4.8 Projekt č.2

Tabulka 14 - Projekt 2

Název projektu	Rekonstrukce a výstavba parkoviště v centru obce
Strategický cíl	Strategický cíl rozvoj dopravní a technické infrastruktury
Popis projektu	V centru obce bude vybudováno moderní parkoviště s dostatkem parkovacích míst. Parkoviště bude mít speciální funkci, a to díky použitým materiálům absorbuje vodu, která se může vrátit zpět do půdy. Budou zde zajištěny parkovací místa pro zdravotně postižené. Je nutné zajistit projektovou dokumentaci a stavební povolení
Zadavatel	Obec Halenkov
Cílová skupina	Obyvatelé obce Turisté Návštěvníci pensionu Fortuna
Zdroje financování	Dotace EU 77% Vlastní zdroje 23 %
Termín realizace	2025-2026
Přínos	Realizace projektu zvýší kvalitu parkoviště a rozšíří parkovací místa v centru obce. Nezatěžuje životní prostředí – díky absorpčním materiálům se zamezí stání vody na parkovišti, tudíž se může vsáknout zpět do půdy nebo se nadále využít jako užitková voda.

Rizika	<p>Nedostatek financí – Pokud dotace nebudou poskytnuty, projekt nebude možné realizovat z důvodu finanční zátěže.</p> <p>Časově náročná realizace projektu</p> <p>Nekvalitní zpracování parkovací plochy</p>
---------------	---

4.9 Projekt č.3

Tabulka 15 - Projekt 3

Název projektu	Podzimní festival DivaFilm
Strategický cíl	Strategický cíl rozvoje kultury a udržení dobrých mezilidských vztahů
Popis projektu	<p>Na území obce se uskuteční nová kulturní a společenská akce – festival DivaFilm. Jak název napovídá, bude se skládat z divadelního a filmového představení. Na programu festivalu se budou podílet členové okolních divadel (např. Ochotnické divadlo Ratiboř, Karlovský ochotnický soubor KOS) a filmy budou promítány ve spolupráci s Vajanovým letním kinem. Program bude zaměřen na všechny věkové kategorie. Kapacita je neomezená, jelikož se bude konat na veřejném prostranství obce vedle Lidového domu. Vstupné je dobrovolné. Občerstvení zajistí Lidový dům. Kulturní akce se může stát oblíbenou a může přilákat nové návštěvníky obce.</p>
Zadavatel	Obec Halenkov
Cílová skupina	<p>Obyvatelé obce</p> <p>Obyvatelé přilehlých obcí</p>

	Turisté
Zdroje financování	Obecní rozpočet – 350 000 Kč
Termín realizace	2023
Přínos	Zapojení obyvatel do kultury Upevnění mezilidských vztahů v obci Zatraktivnění obce Šíření kultury v oblasti Horní Vsacko
Rizika	Nezájem občanů Nepříznivé počasí

5 ZÁVĚR

Hlavním úkolem této bakalářské práce bylo zpracování strategického dokumentu programu rozvoje obce Halenkov.

Analytická kapitola popisuje a vysvětluje pojmy z veřejné správy, strategického plánování, financí a SWOT analýzy. Návrhová kapitola je věnována popisu socioekonomické situace, doplněná dotazníkovým šetřením, který byl aplikován na obyvatele obce Halenkov.

Z těchto údajů byla zpracována SWOT analýza, z nichž bylo sestaveno pět strategických cílů. Na základě cílů a opatření vznikly projekty pro rozvoj a zvýšení spokojenosti obyvatel.

Ze SWOT analýzy vyplynulo, že by se obec měla zaměřit na zkvalitnění občanských služeb, revitalizaci místních komunikací a vytvoření vhodných podmínek pro rozvoj a podporu bydlení. Kromě toho by neměl být opomenut rozvoj cestovního ruchu, a tím i propagace obce a její kultury.

V návaznosti na strategické cíle jsem připravila 3 návrhové projekty, které by obec zatraktivnily a zvýšily životní úroveň obyvatel. Jedním z projektů je vytvoření příznivých podmínek pro praktického lékaře, který v obci citelně chybí. Dalším projektem je revitalizace parkovacích míst v centru obce, která je v současnosti nedostačující. Posledním projektem je DivaFilm Festival, který upevní a posílí mezilidské vztahy v obci, jako i další kulturní akce, o které mají občané velký zájem. V budoucnu by se obec měla věnovat výstavě bytových domů, která by mohla pomoci nárustu obyvatel v obci.

Nejdůležitějším zdrojem pro návrhovou část byl Český statistický úřad, Monitor a Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2021. Nesmím opomenout také materiály, které byly poskytnuty obecním úřadem.

Přes některé drobné nedostatky je obec podle mého názoru ve srovnání s okolními obcemi velmi konkurenceschopná. Současné zastupitelstvo usilovně pracuje na tom, aby se obec posunula správným směrem.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BRYSON, John M. Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement. 4th ed. San Francisco, CA: Jossey-Bass, c2011, xxviii, 547 s. ISBN 9781118049938. Dostupné také z: <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=nlebk&AN=382084&lang=cs&site=e=ehostlive&authtype=ip,shib&custid=s3936755>

ČMEJREK, Jaroslav. *Obce a regiony*. Praha: Alfa Nakladatelství, 2008, 165 s. Politologie. ISBN 9788087197004.

HENDRYCH, Dušan, 2016. Správní právo: obecná část. 9. vydání. Praha: C. H. Beck, 570 s. ISBN 978-80-7400-624-1

HORZINKOVÁ, Eva a Vladimír NOVOTNÝ. *Základy organizace veřejné správy v ČR*. 3. upr. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2013, 248 s. ISBN 9788073804596.

HRABALOVÁ, Simona. *Teorie a praxe rozvoje měst a obcí*. Brno: Masarykova univerzita, 2004, 93, [4] s. ISBN 8021033568

KADERÁBKOVÁ, Jaroslava a Jitka PEKOVÁ. *Územní samospráva - udržitelný rozvoj a finance*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012, 297 s. ISBN 9788073579104.

KÁŇA, Pavel a Petra KALOUSKOVÁ. *Základy veřejné správy: vybrané kapitoly veřejné správy pro studium na středních a vyšších odborných školách*. 5. aktualizované vydání. Ostrava: Montanex, 2019, 416 s. ISBN 978-80-7225-465-1.

KAZMÍŘ, Silvestr. *Halenkov: Ohlédnutí za minulostí a třístapadesátiletou historií obce*. 2004.

KOUDELKA, Zdeněk. *Samospráva*. Praha: Linde, 2007, 399 s. ISBN 9788072016655.

KRBOVÁ, Jana. *Strategické plánování ve veřejné správě*. Praha: Wolters Kluwer, 2016, 143 s. ISBN 9788075525871

LOCHMANNOVÁ, Alena. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Vydání druhé. Prostějov: Computer Media, 2020, 116 s. ISBN 978-80-7402-417-7.

PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. Praha: Grada, 2014, 160 s. Manažer. ISBN 9788024752563

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008, 712 s. ISBN 9788073573515.

PEKOVÁ, Jitka, Marek JETMAR a Jaroslav PILNÝ. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2005, 555 s. ISBN 8073570521.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015, 280 s. Finance. ISBN 9788024756080.

STARLING, Grover. *Managing the public sector*. 9th ed. Boston: Wadsworth Cengage Learning, c2011, xxii, 596 s. International edition. ISBN 9781439081457.

TOTH, Petr. *Ekonomické aktivity obcí a měst*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014, 127 s. ISBN 9788073804916.

WRIGHT, Glen a Juraj NEMEC. *Management veřejné správy: teorie a praxe : zkušenosti z transformace veřejné správy ze zemí střední a východní Evropy*. Praha: Ekopress, 2003, 419 s. ISBN 808611970X.

Internetové zdroje:

ČESKO, 1990. Zákon č. 565/1990 Sb. Zákon České národní rady o místních poplatcích. In: *Sbírka zákonů české republiky*. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1990-565?text=565%2F1990>

ČESKO, 2000. Zákon č. 128/2000 Sb. Zákon o obcích (obecní zřízení). In: *Sbírka zákonů České republiky*. Dostupné také z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

ČEVELOVÁ, Magdalena, ©2020. SWOT analýza: jak, a hlavně proč ji sestavit. Magdalena Čevelová [online]. [cit. 2023-02-27]. Dostupné z: <https://www.cevelova.cz/proc-swotanalyza/>

Financování obcí v ČR, 2017. Deník veřejné správy [online], ©2023. [cit. 2023-3-3]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6743008&fbclid=IwAR3PRYCuLEwqah5c0qMZ4oZA4VnqrYRV7bOKEIWODH0OT0zlkCX3wJIQ-w>

Finanční správa: Daňové příjmy rozpočtů krajů a obcí dle zákona o rozpočtovém určení daní [online]. [cit. 2023-03-16]. Dostupné z: <https://www.financnisprava.cz/cs/dane/kraje->

[a-obce/danove-prijmy-kraju-a-obci/rozpocetove-urceni-dani/danove-prijmy-rozpocetu-kraju-a-obci-dle-zakona-o-rozpocetovem-urceni-dani](#)

FOTR, Jiří, Ivan SOUČEK, Emil VACÍK, Miroslav ŠPAČEK a Stanislav HÁJEK. *Tvorba strategie a strategické plánování: Teorie a praxe - 2., aktualizované a doplněné vydání*. Grada, 2020, 1 online zdroj (416 stran). ISBN 978-80-271-2499-2. Dostupné také z: <https://www.bookport.cz/AccountSaml/SignIn/?idp=https://shibboleth.utb.cz/idp/shibboleth&returnUrl=/kniha/tvorba-strategie-a-strategicke-planovani-6832/>

Halenkov: FOTODOMA [online]. In: . [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: http://www.fotodoma.cz/ceska-republika/kraj-zlinsky/okres-vsetin/halenkov/?fbclid=IwAR1rUnKwjIhcb3bHP7I1_pcTCaJSso33uqixNzAC3kZxcQpr5DaF4fiHc2I

Halenkovský zpravodaj: Nový způsob hrazení poplatků za svoz komunálního odpadu [online], 2022. In: . [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: https://www.halenkov.cz/modules/file_storage/download.php?file=62175318%7C1152

HARVALÍK, Milan, 2004. Vznik názvu obcí a měst. Český rozhlas [online]. [cit. 2023-02-14]. Dostupné z: <https://radiozurnal.rozhlas.cz/vznik-nazvu-obci-a-mest-6339866>

Charita Nový Hrozenkov: O Charitě Nový Hrozenkov [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://www.nhrozenkov.charita.cz/charita/o-charite-novy-hrozenkov/>

Knihovna Halenkov: Knihovna Halenkov [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <http://www.knihovnahalenkov.cz/>

Mateřská škola Halenkov: OBECNÉ INFORMACE O ŠKOLE [online], 2016. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: http://ms.halenkov.cz/?page_id=23

Monitor: OBEC HALENKOV (VSETÍN) [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni_jednotka/00303763/prehled?rad=t&obdobi=2212

Obec Halenkov: Historie [online], ©2023. [cit. 2023-03-24]. Dostupné z: <https://www.halenkov.cz/obec-7/historie/>

PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV, 2016. *PROGRAM ROZVOJE OBCE HALENKOV* [online]. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://docplayer.cz/10905370-Program-rozvoje-obce-halenkov.html>

Přírodní rezervace Kutaný [online], 2021. [cit. 2023-03-27]. Dostupné z: <https://nature.hyperlink.cz/vsetinsko/Kutany.htm>

Sčítání 2021: Výsledky [online], 2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/scitani2021/vysledky-prvni>

SEDLÁČEK, Jan, 2015. Zprávy redaktorů: Rozdělení obcí dle rozsahu přenesené působnosti. *Rok v obci* [online]. [cit. 2023-02-17]. Dostupné z: <https://www.rokvobci.cz/zpravy-redaktoru/detail/692-rozdeleni-obci-dle-rozsahu-prenesene--pusobnosti>

SCHLESINGER, Petr, 2011. *Vzdělaný zastupitel: Základní principy fungování obce a jejích orgánů* [online]. [cit. 2023-02-17]. Dostupné z: <http://www.vzdelanyzastupitel.cz/data/fileBank/b1fb85e1-199c-4d77-9329-68fa9467ee26.pdf>

Spolky v obci [online], © 2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://www.halenkov.cz/organizace/spolky-v-obci/>

Strategický plán rozvoje města. Is.mendelu.cz. 2023. Dostupné z: https://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz_cast.pl?cast=46940

SWOT analýza [online]. 2020 [cit. 2023-05-12]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/swot-analyza>

Taking Advantage of Voluntary Associations of Municipalities for Financing Public Investment Project [online], 2020. [cit. 2023-03-19]. Dostupné z: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1757-899X/960/4/042021/pdf>

TASSONYI, Almos, © 2008-2021. Municipal Budgeting. Discover scientific knowledge and stay connected to the world of science [online]. [cit. 2023-3-23]. Dostupné z: https://www.researchgate.net/profile/AlmosTassonyi/publication/259147579_Municipal_Budgeting/links/53e297d50cf216e8321e0d29/Municipal-Budgeting.pdf

Včelařské stránky základní organizace Halenkov: Český svaz včelařů, z.s. základní organizace Halenkov [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://vcelarihalenkov.estranky.cz/>

Vše o území: Halenkov (okres Vsetín) [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u= VUZEMI_43_542679#w=

Základní škola Halenkov 25: O škole [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <https://www.zsphalenkov.cz/>

Základní škola Halenkov: Dokumenty [online], ©2023. [cit. 2023-05-16]. Dostupné z: <http://www.zshalenkov.cz/hlavni-strana>

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ŠVP ZŠ – školní vzdělávací program základní školy

SLDB – sčítání lidu, domů a bytů

SDH – Sbor dobrovolných hasičů

KČT – Klub českých turistů

TJ-tělovýchovná jednota

SPCCH – svaz postižených civilizačními chorobami

SVPT – Soubor valašských písní a tanců

ZŠ – Základní škola

ČR – česká republika

CHKO – Chráněná krajinná oblast

ČOV – čistička odpadních vod

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Znak obce Halenkov.....	36
<i>Obrázek 2 Vývoj počtu obyvatel obce Halenkov za období 2016-2022 (Vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023, data jsou zpracována k 1.1.2022).</i>	37
<i>Obrázek 3 - Poměr obyvatel dle věku v obci Halenkov 2021 (Vlastní zpracování dle ČSÚ ©2021)</i>	38
<i>Obrázek 4 – Migrace obyvatel v obci Halenkov 2021 (Vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	38
<i>Obrázek 5 Počet narozených a zemřelých v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	39
<i>Obrázek 6 - Podnikatelské subjekty dle činnosti v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	48
<i>Obrázek 7 - Druhy pozemků v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	49
<i>Obrázek 8 – Porovnání schválených a skutečných příjmů v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)</i>	53
<i>Obrázek 9 – Porovnání skutečných a schválených výdajů v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)</i>	54
Obrázek 10 – Dotazník 1	56
Obrázek 11 - Dotazník 2	58

SEZNAM TABULEK

<i>Tabulka 1 - Migrační saldo obyvatel obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	39
<i>Tabulka 2 - Přírůstek/úbytek obyvatelstva obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	40
<i>Tabulka 3 - Vzdělanost obyvatelstva obce Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	40
<i>Tabulka 4 - Kulturní akce dle měsíců v obci Halenkov (vlastní zpracování)</i>	46
<i>Tabulka 5 – Ekonomické činnosti dle odvětví v obci Halenkov (vlastní zpracování dle ČSÚ ©2023)</i>	47
<i>Tabulka 6 - Příjmy rozpočtu obce Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)</i>	52
<i>Tabulka 7 - Výdaje rozpočtu v obci Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)</i>	53
<i>Tabulka 8 - Celkové příjmy a výdaje obce Halenkov (vlastní zpracování dle Monitor ©2023)</i>	54
<i>Tabulka 9 - SWOT 1 oblast sociologická</i>	59
<i>Tabulka 10 - SWOT 2 oblast ekonomická</i>	60
<i>Tabulka 11 - SWOT 3 oblast občanského vybavení</i>	61
<i>Tabulka 12 - SWOT 4 oblast infrastruktury</i>	62
<i>Tabulka 13- Projekt 1</i>	68
<i>Tabulka 14 - Projekt 2</i>	69
<i>Tabulka 15 - Projekt 3</i>	70

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazník

PŘÍLOHA P I: NÁZEV PŘÍLOHY

Dotazník spokojenosti obce Halenkov

Vážený pane/ Vážená paní,

ráda bych Vás touto cestou požádala o vyplnění krátkého anonymního dotazníku. Jmenuji se Nikola Orságová a jsem studentkou 3. ročníku prezenčního studia na Ekonomické fakultě Tomáše Bati ve Zlíně. Ve své bakalářské práci se zabývám kvalitou a rozvojem obce Halenkov. Tento dotazník Vám nezabere více než 10 minut. Dotazník obsahuje celkem 18 otázek. Odpovídejte prosím podle Vašeho uvážení. Výsledky dotazníku zpracuji, a použiji pro účely své bakalářské práce.

Mockrát děkuji za Váš čas při vyplňování dotazníku.

1. Jste muž/žena?

- Žena Muž

2. Váš věk je:

- 0-14 15-26 27-65 65 a více let

3. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání?

- Bez vzdělání Základní vzdělání Střední vzdělání Vyšší odborné Vysokoškolské

4. Jak dlouho žijete v obci Halenkov?

- Od narození Méně než 5 let 5-10 let Více než 10 let

5. Jak se Vám v obci Halenkov žije?

- Velmi dobře Spíše dobře Spíše špatně Velmi špatně

6. Co se Vám nejvíce líbí v obci?

- Kulturní a společenský život Vzhled obce Příznivé podmínky
 Blízkost přírody Dobré mezilidské vztahy Klidné prostředí
 Jiné

7. Co se Vám v obci nelíbí?

- Špatné mezilidské vztahy Nabídka služeb Nepříznivé životní prostředí
 Vzdálenost do práce/školy Nedostatečný kulturní a společenský život Nepořádek v obci
 Jiné

8. Pokuste se zhodnotit zařízení, služby a infrastrukturu obce

	Velmi dobré	Spíše dobré	Spíše špatné	Velmi špatné
Kvalita restauračních zařízení	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Čistota v prostranství obce	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dostatek parkovacích míst	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Technický stav místních komunikací	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Rozsah veřejného osvětlení	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dostupnost kontejnerů na tříděný odpad	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Veřejné prostranství a budovy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Zdravotní péče	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Úroveň sportoviště	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kulturní a společenské akce	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Zastávky hromadné dopravy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vzhled obce	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Možnost výstavby rodinných domů	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

9. Jak často se zajímáte o dění v obci na webových stránkách?

- Pravidelně (1x týdně) Občas (1x za měsíc) Výjimečně (párkrát do roka) Vůbec

10. Jaký způsob informování Vám nejvíc vyhovuje?

- Obecní rozhlas Místní zpravodaj Úřední deska
 Webové stránky obce ~~Municipis~~ / Mobilní rozhlas Veřejná zasedání

11. Třídíte odpad?

- Ano Ne

12. Který odpad třídíte?

- Sklo Papír Plast Bioodpad Kovy Nebezpečný odpad (baterie, [zářivky...](#))

13. Chybí Vám nějaké služby v obci?

14. Máte zájem o rozvoj obce?

- Rozhodně ano Spíše ano Spíše ne Rozhodně ne

15. Jak vnímáte mezilidské vztahy v obci?

- Velmi dobře Spíše dobře Spíše špatně Velmi špatně

16. Cítíte se v obci bezpečně?

- Ano Ne

17. Do jaké z níže zmíněných oblastí by měla podle Vás obec nejvíce investovat?

- Zlepšení podmínek pro podnikání Péče o zeleň a prostředí obce Sportovní aktivity v obci
 Podpora zdravotní péče Bydlení Častější spoje veřejné dopravy do údolí obce
 Kultura v obci Zřízení nových služeb v obci
 Jiné

18. Chtěli byste nadále žít v obci Halenkov?

- Ano Ne