

PROGRAM ROZVOJE OBCE ŠTÍTNÁ NAD VLÁŘÍ – POPOV

Romana Vaculíková

Bakalářská práce
2024



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Akademický rok: 2023/2024

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Romana Vaculíková**
Osobní číslo: **M22913**
Studijní program: **B0413A050024 Ekonomika a management**
Specializace: **Ekonomika a management veřejné správy a regionálního rozvoje**
Forma studia: **Kombinovaná**
Téma práce: **Program rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Provedte literární rešerši týkající se problematiky programu rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov.

II. Praktická část

- Zpracujte socioekonomickou analýzu obce Štítná nad Vláří-Popov.
- Zpracujte SWOT analýzu současného stavu obce Štítná nad Vláří-Popov a na základě výsledků stanovte strategické cíle a opatření rozvoje dané obce.
- Navrhněte katalog projektů naplňující vytyčené cíle.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

LEIGH, Nancey Green a BLAKELY, Edward James. *Planning local economic development: theory and practise*. 5th ed. Los Angeles: SAGE, 2013. ISBN 9781452242590.

PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region: cíle, nástroje, trendy, zahraniční zkušenosti*. Praha: Grada, 2014. ISBN 9788024752563.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2015. ISBN 9788024756080.

SRNĚNSKÁ, Radka. *Valašské Kloboucko z nebe*. Zlín: Malované mapy, 2021. ISBN 978-80-88259-88-6.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Jiří Macháček, Ph.D.**
Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva

Datum zadání bakalářské práce: **5. února 2024**
Termín odevzdání bakalářské práce: **17. května 2024**

L.S.

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 5. února 2024

PROHLÁŠENÍ AUTORA

BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně

Jméno a příjmení:

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Tématem mé bakalářské práce je Program rozvoje obce Štítná nad Vláří – Popov. Práce se skládá ze dvou hlavních částí – teoretické a praktické.

Teoretická část se zabývá pojmy týkající se územní samosprávy, obcí a jejich orgánů a strategického plánování.

Praktická část obsahuje socioekonomickou charakteristiku a SWOT analýzu obce Štítná nad Vláří – Popov. Dále představuje strategické vize a jednotlivé strategické cíle rozvoje obce. Závěr bakalářské práce obsahuje katalog projektů, které pomáhají k dosažení stanovených strategických cílů.

Klíčová slova: obec Štítná nad Vláří-Popov, program rozvoje, SWOT analýza, strategické cíle, program rozvoje obce

ABSTRACT

The theme of my bachelor thesis is “The development programme of municipality Štítná nad Vláří-Popov.” This thesis is consisting of two main parts – theoretical and practical.

The theoretical part deals with concepts relating to local government, municipalities and their bodies, and strategic planning.

The practical part contains socioeconomic characteristics and SWOT analysis of the village of Štítná nad Vláří – Popov. It also presents strategic visions and individual strategic objectives for development of the municipality. The conclusion of the bachelor's thesis contains a catalogue of projects that help achieve the strategic goals set.

Keywords: *municipality of Štítná nad Vláří-Popov, development programme, SWOT analysis, strategic objectives, community development programme*

Tímto bych chtěla poděkovat především panu Ing. Jiřímu Macháčkovi, Ph.D. za jeho odborné znalosti a rady, které mi jako vedoucí mé bakalářské práce poskytnul. Také děkuji paní starostce Mgr. Janě Machučové za spolupráci a všechny její rady při psaní mé bakalářské práce.

Dále mé celé rodině a blízkým za podporu po celou dobu mého studia.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Obsah

Úvod	10
CÍLE A METODY ZPRACOVÁVÁNÍ PRÁCE	11
TEORETICKÁ ČÁST	12
1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA	13
1.1 Územní samospráva	13
1.2 Obec a její členění	14
1.2.1 Členění dle počtu obyvatel	14
1.2.2 Členění dle činnosti obecních úřadů	15
1.3 Orgány obce	15
1.3.1 Zastupitelstvo.....	16
1.3.2 Rada	17
1.3.3 Starosta	18
1.3.4 Obecní úřad.....	18
1.4 Financování obcí	18
1.4.1 Rozpočet obce.....	19
2 STRATEGICKÝ PLÁN	22
2.1 Fáze strategického plánování	22
2.2 Obsah strategického plánu	22
2.3 Proces strategického plánování	23
2.4 Části strategického plánu rozvoje obce	23
2.4.1 Analytická část	23
2.4.2 Návrhová část	23
2.4.3 Realizační část	24
2.4.4 Hodnotící část	24
3 SWOT ANALÝZA	25
PRAKTICKÁ ČÁST	26
4 SOCIEKONOMICKÁ ČÁST	27
4.1 Základní charakteristika	27
4.1.1 Historie obce.....	27
4.1.2 Přírodní podmínky.....	28
4.2 Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost	28
4.2.1 Demografický vývoj.....	28
4.2.2 Vzdělanost obyvatelstva	31
4.2.3 Školství	32
4.2.4 Kultura.....	33
4.2.5 Bydlení	33
4.2.6 Spolky a sdružení	34
4.2.7 Zdravotní a sociální péče.....	35
4.3 Zemědělství, průmysl, podnikání	35
4.4 Infrastruktura	36
4.4.1 Technická infrastruktura	36
4.4.2 Dopravní infrastruktura	37

5	Hospodaření obce	38
5.1	Analýza vyrovnanosti rozpočtu, plnění příjmů a čerpání výdajů	38
5.1.1	Druhové příjmy	40
5.1.2	Druhové výdaje	41
5.2	Srovnání rozpočtů obce v letech 2018–2022	42
5.2.1	Rok 2018	42
5.2.2	Rok 2019	43
5.2.3	Rok 2020	44
5.2.4	Rok 2021	45
5.2.5	Rok 2022	46
6	SWOT ANALÝZA obce Štítná nad Vláří – popov	47
6.1	Silné stránky	47
6.2	Slabé stránky	48
6.3	Příležitosti	48
6.4	Hrozby	49
7	VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST	50
7.1	Dotazníkové šetření	50
8	PROGRAM ROZVOJE OBCE ŠTÍTNÁ NAD VLÁŘÍ – POPOV	53
8.1	Vize obce	53
8.2	Strategické cíle	53
8.2.1	Strategický cíl I – Štítná nad Vláří – Popov – obec atraktivní pro život	53
8.2.2	Strategický cíl II – Podpora cyklo dopravy	54
8.2.3	Strategický cíl III – Kulturní a společenský život v obci	55
8.2.4	Strategický cíl IV – Podpora zaměstnanosti	55
8.2.5	Strategický cíl V – Podpora zdravotnictví	56
8.2.6	Strategický cíl VI – Zachování charakteru krajiny a životního prostředí	56
8.3	Katalog návrhů projektů	56
8.3.1	Projekt č. 1. – Napojení na cyklostezku Slavičín	56
8.3.2	Projekt č. 2 – Modernizace areálu TJ	57
8.3.3	Projekt č. 3 – Odkoupení a rekonstrukce zdravotnického zařízení	58
8.3.4	Projekt č. 4 – Vybudování sběrného dvora	58
8.3.5	Projekt č. 5 – Modernizace lyžařského vleku	59
	ZÁVĚR	60
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	61
	SEZNAM TABULEK	64
	SEZNAM GRAFŮ	65
	SEZNAM PŘÍLOH	66
	PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI OBCE – Štítná nad VLÁŘÍ – POPOV	67
	PŘÍLOHA P II: VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ (GRAFICKÁ PODOBA)	73
	PŘÍLOHA P III: ŘÍZENÝ ROZHOVOR SE STAROSTOU OBCE	79

ÚVOD

Tématem mé bakalářské práce je Program rozvoje obce Štítná nad Vláří – Popov. Tuto obec jsem si vybrala, protože k ní mám osobní vztah, žiji zde od narození. Od mého dětství mám zájem o dění v obci.

Má práce se skládá ze dvou částí – teoretické a praktické. Část teoretická je dále rozdělená na dvě kapitoly. První kapitola se zabývá základními pojmy v oblasti územní samosprávy, dále členění obcí dle počtu obyvatel a dle činnosti obecních úřadů, poté popíšu orgány obce a financování. V druhé kapitole se budu věnovat samotnému strategickému plánování municipalit. Zaměřím se na fáze, obsah, proces a části strategického plánu obce. Další kapitola se bude věnovat základním informacím o SWOT analýze, která je velmi důležitá v procesu plánování.

Praktická část se skládá z 5 hlavních kapitol. První kapitola se zabývá „*socioekonomickou analýzou*“ a bude to hlavní kapitola, ze které budou vycházet další kapitoly. Tahle kapitola bude obsahovat základní charakteristiku obce Štítná nad Vláří – Popov, analýzu obyvatelstva, zemědělství a její infrastrukturu. Další kapitola se bude věnovat hospodaření obce za sledované období. Dále bude popsána samotná SWOT analýza, která bude obsahovat silné a slabé stránky obce a její příležitosti a hrozby z okolí. Čtvrtá kapitola bude výsledek a analýza dotazníkové šetření. Poslední a zároveň finální kapitolou praktické části bude samotná vize obce a jednotlivé strategické cíle, kterých je celkem 6. Každý z nich bude obsahovat hlavní priority a klíčové aktivity, které s nimi souvisí. Na závěr uvedu katalog projektů, který bude obsahovat 5 návrhů projektů pro rozvoj obce Štítná nad Vláří – Popov.

Cílem mé práce je vytvořit dokument, který bude rozvíjet obec Štítná nad Vláří – Popov. Dokument bude tedy obsahovat charakteristiku obce z geografického, demografického, sociálního a ekonomického hlediska, ale také vyobrazí problémové oblasti v obci.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁVÁNÍ PRÁCE

Hlavním cílem mé bakalářské práce je utvoření dokumentu, který nese název Program rozvoje obce Štítná nad Vláří – Popov. Tento dokument bude sloužit především k mým státním závěrečným zkouškám, ale bude vhodným přínosem pro samotnou obec Štítná nad Vláří – Popov, především pro vedení obce, občany a návštěvníky obce. Může poskytnout taky inspiraci pro další rozvoj obce v letech 2024–2030.

První použitou metodou je literární rešerše. Zdrojem informací jsou zejména knižní zdroje z Krajské knihovny Františka Bartoše ve Zlíně a internetové zdroje související s danou problematikou. Mimo jiné byly využity i dokumenty obce a mé vědomosti získané v průběhu mého studia. Účelem teoretické části je vyobrazení hlavních prvků probírané problematiky.

Při zpracování praktické části je využita socioekonomická analýza obce. Analýza je rozdělena do několika kapitol a podkapitol. Pro prvky v teoretické části jsem jako hlavní zdroj použila Český statistický úřad a dokumenty z obce. Dále jsem použila metodu dotazníkového šetření, která byla provedena na občanech obce Štítná nad Vláří – Popov. V poslední řadě bude polostrukturovaný rozhovor s paní starostkou obce.

Cílem praktické části je vyhodnotit současný stav obce dle dostupných informací. Na základě těchto informací se vytvoří SWOT analýza, která bude obsahovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby obce. Poté vytvořím vizi obce a na základě této vize budou zpracován katalog návrhů projektů.

TEORETICKÁ ČÁST

1 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA

V samotném úvodu první kapitoly představím základní rozdělení veřejné správy v ČR. Tím nejznámějším rozdělením veřejné správy je na **státní správu** a **samosprávu**. Kdy **státní správa** je součástí veřejné správy vykonávané státem, respektive jeho orgány (státními orgány) nebo orgány, na které stát výkon státní správy přenesl (orgány vykonávající státní správu v přenesené působnosti). **Samospráva**, která je výsledkem delegace části státní správy na nestátní subjekty, se potom dělí na samosprávu územní a zájmovou. (Provazníková, 2015, s. 11)

Obce patří do samosprávy územní.

1.1 Územní samospráva

Územní samospráva je spojena s konkrétním územím, na jednom území v tom stejném státě může existovat více územních samospráv na různých úrovních. Základním stupněm na úrovni územní samosprávy je obec. Ve větších městech existuje i samospráva na úrovni městských částí, kdy tyto části mají vlastní samosprávu (např. Praha). Nad obcemi může působit samospráva na úrovni vyšších územních samosprávných celků, a to i několika najednou (okresů, krajů, provincií, oblastí, zemí apod.). (Koudelka, 2007, s. 20–21)

Základními prvky samosprávy jsou:

1. území nebo lidská činnost, vůči kterým působí (obec/kraj);
2. osoby podřazené samosprávě (obyvatelé obce/kraje);
3. existence samosprávy jako právnické osoby veřejného práva se soustavou samosprávných orgánů (obec/kraj se zastupitelstvem a radou);
4. vlastní hospodaření a rozpočet. (Koudelka, 2007, s. 21)

V samosprávě se používá nejvíce kolegiální rozhodování a laické složení hlavních orgánů. Samospráva má vlastní primární právní normotvorbu podle vlastní politické vůle. Znamená to, že všechny své vyhlášky si tvoří sama v mezích určených nadřazeným zákonem a též má i vlastní výkon veřejné správy. Samospráva si sama určuje, co má dělat i jak se to má dělat. (Koudelka, 2007, s. 21)

1.2 Obec a její členění

Obce lze považovat za neziskové organizace, které slouží veřejnosti, nikoliv členům organizace. Tento typ neziskových organizací se označuje jako nestatní nebo nevládní. (Starling, 2011)

Obec je veřejnoprávní korporace, tedy právnická osoba, která je základní jednotkou veřejné správy, územně samosprávním celem základního stupně.

Charakteristickými znaky obce jsou:

- vlastní území;
- obyvatelstvo obce;
- soustava orgánů, jimiž jedná a uskutečňuje svou vůli;
- právní subjektivita a právo tvorba – vydávání právních předpisů;
- vlastní majetek a hospodaří podle vlastního rozpočtu.

1.2.1 Členění dle počtu obyvatel

Dříve byly obce rozdělovány na vesnice, městečka (městyse) a města.

V nynější době rozdělujeme obce z hlediska velikosti a rozsahu výkonu:

- **obce neměstského charakteru** (běžné obce, označované jako obce vesnického charakteru) – jde často o obce s menším počtem obyvatel;
- **obce městského charakteru** – jde o obce, které mají právo používat označení městyse, města. (Zákon č. 128/2000Sb., 2000)

Dále můžeme obce městského charakteru rozdělit:

- **města** – obec, která má alespoň 3 000 obyvatel, je městem, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády;
- **městyse** – obec je městysem, pokud tak na návrh obce stanoví předseda Poslanecké sněmovny po vyjádření vlády;
- **statutární města** – jsou Brno, České Budějovice, Děčín, Frýdek-Místek, Havířov, Hradec Králové, Chomutov, Jablonec nad Nisou, Jihlava, Karlovy Vary, Karviná, Kladno, Liberec, Mladá Boleslav, Most, Olomouc, Opava, Ostrava, Pardubice, Plzeň, Prostějov, Přerov, Teplice, Třinec, Ústí nad Labem, Zlín. Území statutárních

měst se dále může členit na městské obvody, nebo městské části s autonomní samosprávou;

- **hlavní město Prahu** – je upraveno speciálním zákonem č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů. (Zákon č.128/2000 Sb., 2000)

1.2.2 Členění dle činnosti obecních úřadů

Podle rozsahu výkonu státní správy lze rozdělit obce:

- obce I. stupně, s **běžným obecním úřadem** vykonávajícím základní rozsah samosprávy;
- obce II. stupně, s **pověřeným obecním úřadem**, vykonávající mimo základního rozsahu samosprávy další státní správu pro správní obvod zahrnující více osob;
- obce III. stupně, s **obecním úřadem s rozšířenou působností**, tzv. malé okresy. (Zákon č.128/2000 Sb., 2000)

1.3 Orgány obce

Orgány obce pomáhají výborům a komisím v jejich činnosti a zároveň plní funkci v oblasti samostatné působnosti úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce.

Navenek mohou orgány jednat jen svými orgány, prostřednictvím fyzických osob. Mohou jednat ústně či písemně. Písemně jsou povinny jednat pouze v případě, že tak stanoví právní předpis.

Orgány územní samosprávy nejsou tvořeny na základě dělby moci tak, jak je tomu ve státní správě. Na úrovni samosprávy k dělbě moci nedochází. V samosprávě se uplatňuje princip vlády shromáždění, kdy jsou všechny orgány odpovědné nejvyššímu orgánu a svým obsahem jsou od něj odvozené přímo či nepřímo.

Zákon uvádí za orgány obce zastupitelstvo, radu, starostu, obecní úřad a zvláštní orgán obce. Orgány jsou však i jiné orgány, které působí v rámci mechanismu obce, byť mají pouze poradní funkci. (Koudelka, 2007, s. 168)

U obcí můžeme rozeznávat orgány z hlediska:

1. jejich složení:

- a) kolegiální – složené z více osob;
- b) individuální – tvořené jedincem;

2. demokratické legitimacy:

- a) přímo volené občany – zastupitelstvo;
- b) volené zastupitelstvo – rada, starosta, výbory;
- c) ustanovované jinak – komise, zvláštní orgány obce;

3. právního základu:

- a) prvotně ústavně zakotvené – zastupitelstvo obce;
- b) prvotně zákonně zakotvené – ostatní orgány v obci. (Koudelka, 2007, s. 169)

1.3.1 Zastupitelstvo

„Zastupitelstvo obce je jediný z orgánů obce, který je ústavně zakotven.“ (Koudelka, 2007, s. 169) Zastupitelstvo je chápáno v oblasti samosprávy obce jako hlavní orgán, který je všemu nadřazen.

Přímo volený zastupitelský orgán občany na čtyři roky s volebním právem staršími 18 let. Zastupitelé jsou voleni v komunálních volbách, volby vyhlašuje prezident republiky. Vždy se volí zastupitelstvo jako celek, nekonají se doplňovací volby jen některého člena. (Koudelka, 2007, s. 169)

Zastupitelstvo obce se schází podle potřeby, nejméně jedenkrát za 3 měsíce. Jeho zasedání svolává i řídí starosta obce. Zastupitelstvo je schopno se usnášet, jen pokud je přítomna nadpoloviční většina všech. Zasedání jsou veřejná. (Čmejrek, 2010, s. 42)

Počet členů:

Zastupitelstvo má nejméně 5 členů a nejvíce 55 členů. Počet členů zastupitelstva se určuje podle počtu obyvatel obce:

- do 500 obyvatel (5–9 členů);
- 501–3 000 obyvatel (7–15 členů);
- 001–10 000 obyvatel (11–25 členů);
- 10 001–50 000 obyvatel (15–35 členů);
- 50 001–150 000 obyvatel (25–45 členů);
- nad 150 000 obyvatel (35–55 členů). (Peková, 2002, s. 99)

Pravomoc zastupitelstva obce:

- schvalovat program rozvoje obce;
- schvalovat rozpočet obce;
- zřizovat příspěvkové organizace;
- rozhodovat o založení nebo zrušení právnických osob;
- vydávat obecně závazné vyhlášky obce;
- volit starostu, místostarostu a další členy rady obce. (Koudelka, 2007, s. 180–186)

Funkce člena zastupitelstva zaniká:

- prvním dnem voleb nového zastupitelstva;
- odmítnutím složení slibu nebo složením slibu s výhradou;
- rezignací;
- úmrtím;
- zánikem obce. (Koudelka, 2007, s. 175–178)

1.3.2 Rada

Je výkonným orgánem obce v oblasti samostatné působnosti a ze své činnosti se odpovídá zastupitelstvu obce. V oblasti přenesené působnosti přísluší radě obce rozhodovat, stanoví-li tak zákon. Pokud se v obci nevolí rada, vykonává její funkci a pravomoci starosta. (Koudelka, 2010, s. 195)

Členy rady obce jsou starosta, místostarosta a radní volení z řad členů zastupitelstva. Počet členů rady obce je vždy lichý. Tvoří nejméně 5 a nejvýše 11 členů, počet však nesmí přesáhnout jednu třetinu počtu zastupitelstva. (Čmejrek, 2010, s. 43)

Rada obce se nevolí v obcích, kde zastupitelstvo nemá alespoň 15 členů, tedy v praxi může jít o obec do 10 000 obyvatel. (Koudelka, 2010, s. 195)

Pravomoc rady obce:

- zabezpečovat hospodaření obce podle schváleného rozpočtu;
- vydávat nařízení obce;
- stanovit rozdělení pravomocí v obecním úřadu;

- na návrh tajemníka obecního úřadu jmenovat a odvolávat vedoucí odborů;
- zřizovat a zrušovat podle potřeby komise rady obce. (Koudelka, 2010, s. 197–199)

1.3.3 Starosta

Starosta zastupuje obec navenek, není však tzv. statutárním orgánem obce. Starostu volí do funkce zastupitelstvo ze svých řad a starosta se jim po svém zvolení také zodpovídá. Do dne zvolení nového starosty vykonává funkci dosavadní starosta. Starosta musí být občanem ČR. (Koudelka, 2010, s. 199)

Starosta a místostarosta jsou voleni zastupitelstvem z řad zastupitelstva a musí mít státní občanství. Způsob volby (veřejný, tajný) zákon neurčuje a je plně v dispozici zastupitelstva, které jej má upravit v jednacím řádu. Za výkon funkce jsou oba odpovědni zastupitelstvu. (Koudelka, 2007, s. 199–200)

Pravomoc starosty:

- svolává a řídí zasedání zastupitelstva a rady obce;
- spolu s dalšími radními podepisuje obecně závazné vyhlášky;
- v obcích, ve kterých nebyla zřízena funkce tajemníka, vykonává jeho funkce právě starosta.

1.3.4 Obecní úřad

Obecní úřad tvoří starosta, místostarostové, tajemník obecního úřadu a zaměstnanci obce zařazení do obecního úřadu. V čele obecního úřadu je starosta. (Koudelka, 2010, s. 207)

V oblasti samostatné působnosti:

- plní úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo obce nebo rada obce;
- pomáhá výborům a komisím v jejich činnosti;
- rozhoduje v případech stanovených tímto nebo zvláštním zákonem.

1.4 Financování obcí

Financování obcí se řadí v rozpočtové soustavě do rozpočtů územních samospráv. (Peková, 2002, s.126)

Rozpočty všech územních samosprávních celků jsou jmenované jako decentralizované peněžní fondy, ve kterých jsou všechny příjmy, které obec získá vlastní činností, tak

přerozdělením v rozpočtové soustavě. I výdaje, na které získané finance využívá za účelem financování veřejných a smíšených statků. (Provazníková, 2015, s. 62–63)

1.4.1 Rozpočet obce

Rozpočet obce schvaluje její zastupitelstvo obvykle koncem roku na následující kalendářní rok. (Zákon 128/2000 Sb., 2000, odst. 2 §8) Dle zákona o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů se finanční hospodaření obcí řídí jejich ročním rozpočtem a střednědobým výhledem. (Zákon č. 250/2000 Sb., 2000)

Při předkládání rozpočtu na další rok je vhodné spolu s návrhem rozpočtu předložit rozpočtový výhled na 2 až 5 let.

Střednědobý výhled neboli rozpočtový výhled slouží jako finanční plánování rozvoje jeho hospodaření. Každoročně se předkládá ke schválení předpokládaných příjmů a výdajů na období 2 až 5 let následujících po roce aktuálně schvalovaného návrhu rozpočtu. (Zákon č. 250/2000 Sb., 2000)

Rozpočet obce je finančním plánem, jímž se řídí financování činnosti obce. Při zpracování ročního rozpočtu se musí vycházet ze střednědobého výhledu rozpočtu.

Návrh rozpočtu je rozdělen do dvou částí. Příjmové a výdajové. Příjmy se dělí na daňové, nedaňové a přijaté transfery.

1.4.1.1 Příjmy rozpočtu

Obce nejsou finančně soběstačné a potřebují dodatečně finanční prostředky zejména ze státního rozpočtu.

a) Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou jednoznačně nejvýznamnějším zdrojem příjmů obce. Dělíme je na svěřené, sdílené, místní daně a správní poplatky.

Svěřené daně – jsou takové daně, které jsou vybírané podle celostátně platných daňových zákonů, ale jejich výnos jde přímo do rozpočtu obce. Mezi tyto daně patří: „*daň z nemovitostí, kde příjemcem je konkrétní obec, na jejímž území se nemovitost nachází, dále patří daň z příjmu fyzických osob, daň z právnických osob*“. (Provazníková, 2015, s. 76)

Sdílené daně – jsou takovým typem daní, kde se obec o výnos dělí s ostatními články rozpočtové soustavy. Daně jsou rozdělovány do různých rozpočtů. Obcím se rozděluje 21,4 % z celostátního hrubého výnosu sdílených daní: „*daň z přidané hodnoty, daň z příjmů*

fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků, daň z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby, daň z příjmů fyzických osob, daň z příjmů právnických osob“. (Provazníková, 2015, s. 77)

Místní daně – mají fakultativní charakter, to znamená, že se obecní zastupitelstvo samo rozhodne, jaké poplatky bude od fyzických a právnických osob vybírat (např. poplatek ze psů, poplatek za užívání veřejného prostranství, poplatek za vstupné apod.)

b) Nedaňové příjmy

Nedaňové příjmy neplynou obci z povinnosti dané zákonem. Příjmy získává svojí činností především z:

- užitelských poplatků za služby;
- příjmů z pronájmu majetku;
- příjmů od vlastních neziskových organizací;
- zisku z podnikání. (Provazníková, 2015, s. 61)

c) Přijaté transfery

V současné době jsou obcím poskytovány transfery ze státního rozpočtu, transfery ze státních fondů, od územních rozpočtů. Největší podíl však tvoří transfery ze státního rozpočtu. (Provazníková, 2015, s. 61)

1.4.1.2 Výdaje rozpočtu

Výdaje rozpočtu můžeme dělit na běžné a kapitálové.

Běžné výdaje jsou prostředky k financování běžného provozu obce a **kapitálové** výdaje jsou výdaje na financování investičních záměrů obce (nová výstavba, rekonstrukce, ...).

Z rozpočtu obce se hradí zejména:

- všeobecné veřejné služby (veřejná správa apod.);
- veřejný pořádek (policie, hasiči apod.);
- péče o zdraví (veřejné zdravotnictví atd.);
- bydlení;
- komunální služby;
- ostatní běžné výdaje (nahodilé, placené pokuty atd.);

- placené úroky;
- běžné dotace jiným rozpočtům. (Provazníková, 2015, s. 61)

2 STRATEGICKÝ PLÁN

„Strategie je určení základních dlouhodobých cílů subjektu, způsobu jejich dosažení a alokace zdrojů nezbytných pro uskutečnění těchto cílů“. (Chandler, 1962)

Strategický plán rozvoje obce je jeden ze základních dokumentů každé obce vyjadřující předpokládaný vývoj v dlouhodobějším časovém horizontu. Plán je rozvojový a zároveň koncepční dokument zformovaný obecním úřadem, který vychází ze současného stavu veřejných i soukromých aktivit demografického, ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území dané obce.

Dobrá strategie používá vhodné metody k dosažení zamýšlených cílů. (Leigh a kol., 2013, s. 219)

2.1 Fáze strategického plánování

Fáze strategického plánování jsou složeny ze tří základních úrovní. Jako první je „strategická analýza“, prostřednictvím které se analytici snaží pochopit strategickou pozici dané obce. Druhou úrovní je „strategický výběr“, který se zabývá formulací alternativ rozvoje, jejich hodnocením a výběrem. Třetí úrovní je „implementace strategie“, která se zabývá plánováním realizace strategie a managementem nevyhnutelných změn. (Wright, 2003, s. 88)

Zásadním výstupem strategického plánování je „strategický plán“.

2.2 Obsah strategického plánu

Každý strategický plán by měl zahrnovat:

1. Vize neboli poslání obce, kam má obec směřovat. Při její tvorbě jsou důležité i názory občanů. Pro základ dobré strategie je potřeba komunikace s veřejností.
2. Cíle, které mají být v budoucnu dosaženy, a jak je dosáhnout. Tuto část je nutno čerpat ze SWOT analýzy, rozpočtů, územních plánů a z dalších důležitých dokumentů obce, aby obsahovaly požadované vstupy a výstupy k nalezení cílů.
3. Nesmíme zapomenout na realizaci, kontrolu a vyhodnocení, která je velmi důležitá neboli každá úspěšná strategie potřebuje průběžnou kontrolu. (Pavlík, 2014, s. 21–23)

2.3 Proces strategického plánování

Obzvláště pro samotný proces strategického plánování obce je důležitým prvním krokem stanovení myšlenky, která je pro danou obec charakteristická. Potřeba je takové provedení analýzy stanovených myšlenek, návrhů, které přichází v úvahu pro danou obec. Výsledek provedené analýzy by měl odpovídat nejvhodnějším modelům řešení dané strategie. (Němcová, 2018, s. 14)

Při navrhování procesu strategického plánování je třeba vždy dbát na požadavky na úspěch, v dané situaci a proces přizpůsobit podle potřeb. (Bryson, 2011, s. 395)

Strategický plán bychom měli rozdělit na dvě hlavní části: plánování a následnou kontrolu.

V části **plánování** je nejdůležitějším prvkem vytvoření analýzy současné pozice obce. Dále obsahuje vize, stanovení strategických cílů, výběr nejlepší strategie, a především tvorbu samostatného strategického plánu.

V části **kontroly** strategického plánování je implementace plánů, měření výsledků, srovnávání a vyhodnocení rozdílů mezi skutečností a plánem. (Pavlík, 2014, s. 25–28)

2.4 Části strategického plánu rozvoje obce

Strategický plán je rozdělen do určitých částí – analytická, návrhová, realizační a hodnotící část.

2.4.1 Analytická část

- Definice a analýza řešeného problému;
- SWOT analýza – očekávaný budoucí vývoj;
- diskuze s odpovědnými osobami o výstupech analytické části;
- příprava další fáze zpracování strategického plánu.

2.4.2 Návrhová část

- Vize a základní strategické směřování
 - o vize, globální cíl a oblasti,
 - o strategické cíle;
- popis cílů a opatření v jednotlivých strategických oblastech;

- popis specifických cílů, dopady jejich naplnění;
- přehled a popis opatření;
- výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření. (Územní a strategické plánování rozvoje obce, 2024)

2.4.3 Realizační část

- Plán realizace aktivit;
- časový harmonogram;
- rozpočet a zdroje financování;
- systém sledování a hodnocení;
- řízení rizik a předpoklady realizace.

2.4.4 Hodnotící část

- Průběžné předkládání a schvalování jednotlivých etap příslušnými orgány obce;
- kontrola aktuálnosti cílů a vize;
- hodnocení reálného postupu plnění plánu s postupem dle časového harmonogramu;
- dohled nad realizací a kontrola dosažených výsledků. (Strategický plán rozvoje města, 2020)

3 SWOT ANALÝZA

SWOT analýza je všeobecná analytická technika používána pro zhodnocení všech vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého určitého záměru. V tomhle případě analýza obce, zevnitř a zvenku, a také jejího vnitřního a vnějšího prostředí. Autorem SWOT analýzy je Albert Humphrey, který ji navrhl v šedesátých letech 20. století. Zkratka SWOT je akronymem počátečních písmem anglických názvů jednotlivých faktorů, které analýza zkoumá:

- Strengths – silné stránky (tedy v čem je obec dobrá);
- Weaknesses – slabé stránky (tedy v čem je obec špatná);
- Opportunities – příležitosti (tedy co lze využít pro obec);
- Threats – hrozby (tedy na co je nutné dávat pozor). (SWOT analýza, 2017)

Vnitřní faktory se týkají situace, ve které se dané území v danou chvíli nachází. Mohou být přírodního, lidského i technického původu a zahrnují kvalitu průmyslu, infrastruktury, lidské a přírodní zdroje, kvalitu vzdělání atd. Když jsou tyto prvky pozitivního charakteru, označujeme je jako **silné stránky**. **Slabé stránky** naopak představují opačný pohled silných stránek, tzv. špatné fungování.

Vnější faktory označujeme jako příležitosti a ohrožení. **Příležitosti** označují možnosti využitelné k překonání slabých stránek a rozvoji silných stránek. **Ohrožení** naopak omezují růst a rozvoj území dané obce, zabraňují změnám. (SWOT analýza, 2017)

Účelem SWOT analýzy je identifikovat slabé stránky a následně je omezit, podpořit silné stránky a nalézt nové příležitosti a identifikovat hrozby.

Je potřeba dodržovat základní pravidla, aby výsledky měly smysl. Když se základní pravidla zanedbají, poté výsledky nebudou smysluplné.

V praxi se můžeme setkat s několika různými postupy s následujícími základními a společnými vlastnostmi:

- zaměřit se na klíčové odvětví;
- zahrnout pouze fakta a objektivní prvky;
- zohlednit týmovou práci a názory ostatních;
- rozdělit aspekty do čtyř kvadrantů SWOT. (SWOT analýza, 2017)

PRAKTICKÁ ČÁST

4 SOCIEKONOMICKÁ ČÁST

4.1 Základní charakteristika

Obec Štítná nad Vláří – Popov se nachází v okrese Zlín, ve Zlínském kraji, v údolí řeky Vláry. Vznikla spojením dvou vesnic Štítná nad Vláří a Popov. Obec leží na území CHKO Bílé Karpaty a část katastru tvoří hranici se Slovenskou republikou.

4.1.1 Historie obce

První písemná zmínka o Štítné nad Vláří a Popově se objevuje už roku 1374, ale osada Štítná vznikla již daleko dříve. Název obce Štítná je pravděpodobně odvozen od slova štít, kterým byla obec chráněna proti vpádům Tatarů, Kuruců a Kumanů. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

V písemnictví se obec dále připomíná až v roce 1503. Král Vladislav II. prodal broumovský hrad a Štítnou Janovi Meziříčskému z Lomnice. Potomek Janův pan Adam Meziříčský vyprostil roku 1537 poddané Štítnany z práva odúmrtního a dovolil jim pastvu bukvicovou a žaludovou, kterou užívali až do roku 1948. Každý grunt za to odváděl panství měřici ovsu a jednu slepici ročně. V roce 1556 měla obec 46 usedlostí, 15 měřic půdy, panský dvůr a ovčín. V roce 1574 Mandoléna Lomnická prodala broumovský hrad i Štítnou Zdeňku Římanskému Kavkovi z Řičan. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

Vesnice Popov je rozložena především na levém břehu řeky Vláry a na jihozápadním svahu hložecké skupiny Bílých Karpat. Název obce Popov je odvozen od majetkové účasti církve. Na pečeti je obraz poustevníka (Popa).

Obě obce byly od druhé poloviny 13. století pod Brumovským panstvím. Ke sloučení obcí došlo v roce 1964 a od té doby nese obec název Štítná nad Vláří – Popov. Do katastru obce patří také Valentov – malá osada vzdálená 3 km jihovýchodně od Štítné. (Srněnská, 2021, s. 59–62)

Obec vlastní taky své památky. Tepnou obce je náves, na které stojí historická socha sv. Jana Nepomuckého z 30. let 18. století. Je tak nejstarší dochovanou památkou obce. Dále Pomník padlých hrdinů za 1. světové války byl zbudován v roce 1928 a nachází se v parku na návsi. Štítná nad Vláří je místem, kde žila spisovatelka Amálie Kutinová, autorka knih o Gabře a Málince, v nichž Amálie popisuje své dětství a dospívání po boku své nejstarší sestry. Právě jejímu životu a tvorbě je věnováno Minimuzeum Gabry a Málinky umístěné v prostorách

zdejší knihovny. Na budově bývalé školy, ve které se nyní nachází domov pro seniory, je umístěna pamětní tabule Jana Taubera, otce Gabry a Málinky, který na škole působil jako řídící. Římsko-katolický kostel ve Štítné nad Vláří, který je zasvěcen sv. Josefovi, Pěstounu Páně, byl založen v roce 1787. (Minimuzeum Gabra a Málinka, 2022)

4.1.2 Přírodní podmínky

Území obce Štítná nad Vláří – Popov se nachází v chráněné krajinné oblasti Bílé Karpaty na moravsko-slovenském pomezí v blízkosti státní hranice se Slovenskem. Město leží v nadmořské výšce 318 m.n.m. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

4.2 Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost

Obyvatelstvo, bydlení a občanská vybavenost patří mezi jedny nejdůležitější stavební kameny v každé obci. Tahle kapitola se zaměřuje především na obyvatelstvo obce Štítná nad Vláří – Popov, jeho demografický vývoj jako je, počet obyvatel v průběhu posledních 5 let, jeho složení podle pohlaví a věku. Tahle kapitola se věnuje také přírůstkům a úbytkům obyvatel, ať už přirozeným, způsobeným narozením a úmrtím, tak stěhováním, ale také způsobené migrací obyvatel. Dále budou popsány informace o vzdělanosti obyvatel a jejich nejvyšším dosaženém vzdělání, poté bude představena kulturní složka, počet zastavených ploch v obci, spolková aktivita obce Štítná nad Vláří – Popov a poskytované služby.

4.2.1 Demografický vývoj

Demografický vývoj patří mezi hlavní ukazatele socioekonomické analýzy obce. Z formulovaných údajů lze zjistit složení obyvatelstva obce, vzdělávání, přirozený přírůstek a úbytek obyvatelstva, saldo přistěhovalých a vystěhovalých.

V následujících tabulkách můžeme vidět základní strukturu obyvatelstva obce Štítná nad Vláří – Popov rozdělené podle pohlaví a podle věku. Všechny údaje jsou pro roky 2018–2023. Data jsou získána z oficiální databáze Českého statistického úřadu vše k 1. 1. daného roku.

Tabulka 1: Struktura obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Celkem	2 188	2 192	2 176	2 186	2 137	2 134
Muži	1 106	1 105	1 092	1 102	1 071	1 075
Ženy	1 082	1 087	1 084	1 084	1 066	1 059

Za sledované období lze vyčíst, že počet obyvatel má klesající charakter, dále je z tabulky identifikované, že v obci je více mužů než žen.

Tabulka 2: Věková kategorie obyvatelstva pro rok 2021 (vlastní zpracování dle ČSÚ)

rok 2021		0–14 let	15–59 let	60–64 let	65 a více let
Celkem	2 137	327	1 213	138	459
Muži	1 071	168	577	65	202
Ženy	1 066	159	636	73	257

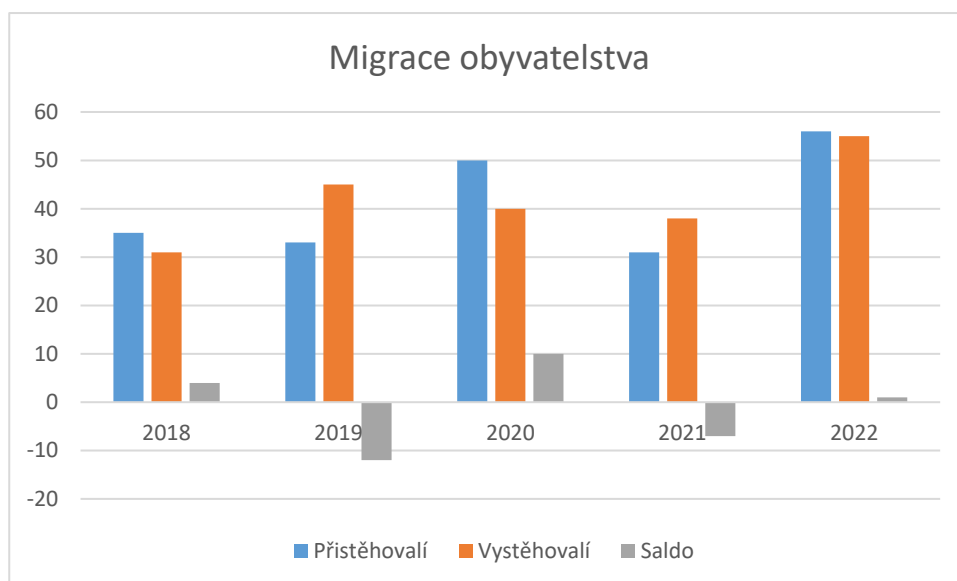
Největší zastoupení, co se týče obyvatelstva, mají lidé v produktivním věku (15–59 let), dále potom lidé v důchodovém věku (65 a více let) a nejméně je v obci obyvatel ve věku (60–64 let). Data jsou získána z oficiální databáze Českého statistického úřadu ze SLDB 2021.

S počty obyvatel také souvisí počet přistěhovalých a vystěhovalých obyvatel a jeho migrační saldo. Údaje jsou zpracovány v tabulce a následně grafu v letech 2018–2022 vše k 1. 1. daného roku.

Tabulka 3: Migrace obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)

	2018	2019	2020	2021	2022
Přistěhovalí	35	33	50	31	56
Vystěhovalí	31	45	40	38	55
Saldo	4	-12	10	-7	1

Graf 1: Migrace obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)



Můžeme vyčíst z tabulky trend stěhování obyvatel z obce Štítná nad Vláří – Popov. Spousta obyvatel se stěhuje do okolních větších měst a obcí skrz lepší pracovní podmínky. Ale zároveň se do obce přestěhovávají i mladé rodiny z okolí skrz pozemky na bydlení.

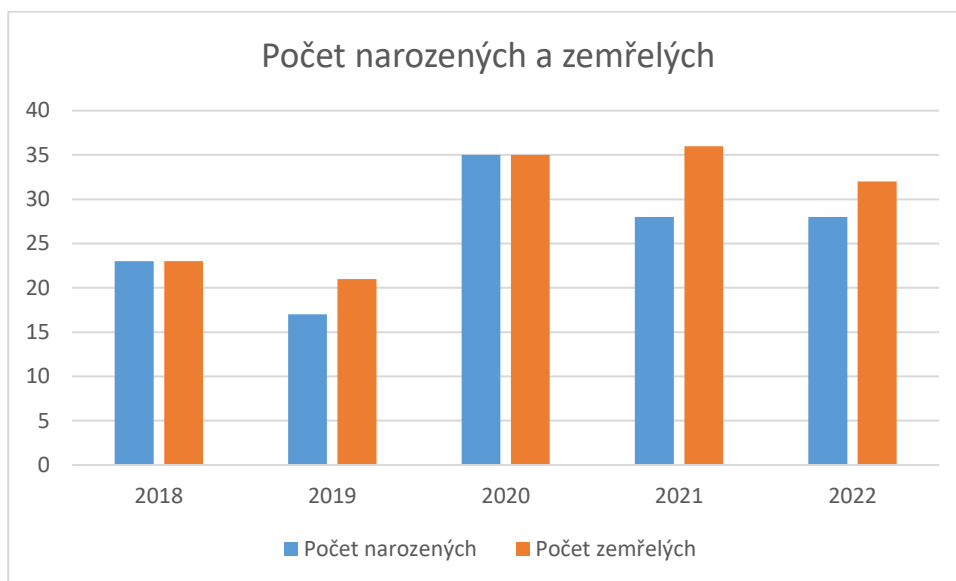
Přírůstek obyvatelstva se dá sledovat i pomocí počtu narozených a zemřelých. Údaje jsou zpracovány v tabulce a následně grafu v letech 2018–2022 vše k 1. 1. daného roku.

Tabulka 4: Počet narozených a zemřelých (vlastní zpracování dle ČSÚ)

	2018	2019	2020	2021	2022
Počet narozených	23	17	35	28	28
Počet zemřelých	23	21	35	36	32

Z tabulky lze vyčíst, že skoro ve všech letech převládá „počet zemřelých“, to znamená, že každý rok zemře více lidí, než se narodí.

Graf 2: Počet narozených a zemřelých (vlastní zpracování dle ČSÚ)



Dle těchto dat jsou hodnoty narozených a zemřelých v rovnováze v letech 2018, 2020. V ostatních letech je hodnota narozených menší než hodnota zemřelých.

V další tabulce jsem uvedla souhrnná data o přirozeném a migračním přírůstku obyvatel.

Tabulka 5: Přírůstek/ úbytek obyvatelstva obce (vlastní zpracování dle ČSÚ)

	2018	2019	2020	2021	2022
Přirozený přírůstek	-	-4	-	-8	-4
Migrační přírůstek	4	-12	10	-7	1
Celkový přírůstek	4	-16	10	-15	-3

Přirozený přírůstek je rozdíl mezi počtem živě narozených dětí a celkovým počtem zemřelých osob, zatímco přírůstek migrační udává rozdíl mezi počtem přistěhovalých a vystěhovalých. Pozitivní celkový přírůstek obyvatel sledujeme pouze ve dvou letech z celého sledovaného období (2018 a 2020).

4.2.2 Vzdělanost obyvatelstva

Vzdělanost obyvatelstva je také jednou z důležitých demografických oblastí. Tato oblast nám pomáhá poznat kvalitu lidského kapitálu obce a její kulturní úroveň. Data jsem čerpala z SLDB 2021.

Následující tabulka je sestavena s pomocí dat z SLDB 2021. Jedná se o obyvatele ve věku 15 a více let.

Tabulka 6: Vzdělanost obyvatelstva (Vlastní zpracování dle SLDB 2021)

Obyvatelstvo 15leté a starší	1 723
Bez vzdělání	278
Vyučení a střední odborné bez maturity	673
Úplné střední a nástavbové	454
Vyšší odborné a nástavbové	14
Vysokoškolské	207
Neujištěné vzdělání	97

V tabulce můžeme vidět, že největší počet obyvatel obce Štítná nad Vláří – Popov má „vyučení a střední odborné bez maturity“ (673), což je cca 39 % z celkového počtu 1 723 obyvatel 15+. Druhý největší počet obyvatel dosáhlo „úplné střední a nástavbové“ (454).

4.2.3 Školství

Obec je zřizovatelem příspěvkové organizace „Základní škola Gabry a Málinky“ a „Mateřská škola Štítná nad Vláří – Popov“, která zajišťuje pro obyvatele obce v plné míře mateřské a základní školství.

Základní škola Gabry a Málinky poskytuje vzdělávání od 1. až 9. třídu. Škola poskytuje i školní družinu. Škola disponuje jídelnou, družinou, zahradou i velkým sportovním areálem. Ve školních budovách jsou také dvě tělocvičny, cvičná kuchyňka a pracovna pro výuku šití, kovodílna, dřevodílna, školní sálek, který je využíván pro hudební a divadelní produkce žáků a pro žáky. Školní jídelna je přítomna i pro obyvatele obce. Ve školním roce 2023/2024 škola zaměstnává celkem 31 zaměstnanců (21 pedagogických a 10 provozních zaměstnanců) a obsahuje 199 dětí. (Základní škola Gabry a Málinky, 2024)

Mateřská škola poskytuje vzdělávání od 2 do 6 let. Školka má svoji tělocvičnu a jídelnu. Součástí školky je velká zahrada. Mateřská škola získala titul EKOŠKOLA. Cílem vzdělávacího programu EKOŠKOLA je zapojit děti, učitele, rodiče a další dospělé ke společnému snižování ekologického dopadu jak činností školky, tak svým jednáním na

životní prostředí. Děti se učí kriticky myslet, rozhodovat a přebírat zodpovědnost za naplňování cílů a konkrétních úkolů. Ve školním roce 2023/2024 škola zaměstnává celkem 12 zaměstnanců (7 pedagogických a 5 provozních zaměstnanců) a obsahuje 74 dětí. (Mateřská škola Štítná nad Vláří – Popov, 2024)

Z mého pohledu kapacita ŽŠ i MŠ je optimální pro obec, není potřeba žádné rozšiřování.

4.2.4 Kultura

Kulturní činnosti se provozují v místním kulturním domě, na fotbalovém hřišti a na letním výletišti v Popově. V Popově na výletišti se každoročně pořádají oblíbené „Popovské hudební slavnosti“ za účasti mnoha folklorních souborů nejen z okolí, ale i ze zahraničí. Obec Štítná nad Vláří – Popov je známá díky každoročně se konající „Josefovské pouti“. Pout' se koná každý rok první víkend v měsíci květnu. Na tuhle akci se sjíždí mnoho lidí z vedlejších obcí a měst.

4.2.5 Bydlení

Podle SLDB bylo v obci Štítná nad Vláří – Popov v roce 2021 654 domů, z toho 544 obydlených. Z tohoto počtu je 524 domů v soukromém vlastnictví. Tato data jsou také uvedena v následujících tabulkách. (Štítná nad Vláří-Popov, 2021)

Tabulka 7: Domovní fond (vlastní zpracování dle SLDB 2021)

Domy celkem	654
Rodinné domy	637
Bytové domy	13
Obydlené domy celkem	544
Obydlené rodinné domy	527
Obydlené bytové domy	13

Tabulka 8: Domovní fond (*vlastní zpracování dle SLDB 2021*)

Domy podle vlastnictví	
Soukromých osob	524
Obce, státu	1
Bytové družstvo	0
Jiná právnická osoba	3
Spoluvlastnictví vlastníků bytů	14
Kombinovaných vlastníků	0
Nezjištěno	2

Obec nevlastní pozemky pro budoucí výstavbu nových domů, tyto pozemky jsou většinou v soukromém vlastnictví obyvatel. Obec zatím neplánuje rozšiřovat obec, před pár lety vytvořili z bývalého pole novou ulici, kde udělali kanalizaci, ale pozemky byly v soukromém vlastnictví, takže kdo měl zájem o výstavbu domu, musel žádat u soukromých osob. Pokud do budoucna obec plánuje rozšíření obce, bylo by vhodné nejprve vykoupit pozemky od soukromých osob, a poté udělat kanalizaci a poté prodávat parcely na stavební pozemky.

4.2.6 Spolky a sdružení

V obci se nachází i dostatek spolků a sdružení. Obec tyto spolky a sdružení pravidelně finančně a materiálně zabezpečuje.

Mezi nejznámější sdružení a spolky patří SDH Štítná nad Vláří, TJ Štítná nad Vláří, Junák, Grasski-Štítná, ale také Český svaz zahrádkářů a Český svaz včelařů, MS Javorník, FS Javorníček, Klub důchodců.

SDH Štítná nad Vláří byl spolek založen v roce 1891 a v současné době spolu se zásahovou jednotkou obce zabezpečuje bezpečnostní organizaci obce. SDH se aktivně podílí na výchově mladých hasičů. TJ Štítná nad Vláří je tělovýchovná jednota Sokol, má v obci bohatou historii, po svém založení v roce 1920 pořádala nespočet přehlídek, cvičení, ukázkových cvičení a rozvoj mládeže. V současné době se Sokol zaměřuje zejména na činnost fotbalového oddílu. Junák – český skaut – Mezinárodní výchovné hnutí pro mládež a děti od 6 let organizuje schůzky, výpravy, akce a tábory. Základním posláním je

podporovat rozvoj osobnosti mladých lidí, jejich duchovní, mravní, intelektuální, sociální a tělesné schopnosti. Ve Štítné nad Vláří působí také lyžařský oddíl Grasski-Štítná, který se věnuje lyžování jak v zimě, tak i v létě. V travním lyžování pořádá závody – na úrovni republiky i celého světa. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

Z mého pohledu, jsem ráda, že v obci Štítná nad Vláří – Popov se stále udržují spolky a sdružení. Především jsem ráda skrz malé děti, které mají možnost se zapojit do podílení se obce.

4.2.7 Zdravotní a sociální péče

Dostupnost lékařské služby praktického lékaře je zajištěna v obci každý všední den, ale jeden praktický lékař nestačí pro celou obec. Většina obyvatel dojíždí do okolních vesnic a měst za praktickým lékařem, z toho plyne, že do budoucna by byl potřeba ještě jeden praktický lékař v obci.

V naší obci máme stomatologa, ordinuje také každý všední den. Pohotovostní služba je zřízena ve Valašských Kloboukách na poliklinice. Další blízké stanoviště je nemocnice Vsetín a nemocnice Zlín, kde je také stanoviště rychlé záchranné služby. Dostupnost sociální péče nám poskytuje Charita Slavičín a Charita Valašské Klobouky. V obci je i zřízen penzion pro seniory. Penzion neobsahuje personál, žijí zde lidé samostatně se starající o sebe.

4.3 Zemědělství, průmysl, podnikání

Mezi jednu z největších podnikatelských firem v obci Štítná nad Vláří – Popov patří Javorník – CZ s.r.o.

Javorník – CZ s.r.o. je společnost s ručením omezeným. Předmětem podnikání je Zemědělství, včetně prodeje nezpracovaných zemědělských výrobků za účelem zpracování nebo dalšího prodeje, Obráběčství, Silniční motorová doprava, Pekařství, Hostinská činnost, Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, Masérské, rekondiční a regenerační služby, Obchod a služby, Kosmetika, Pedikúra, Prodej kvasného lihu.

Firma navazujeme na dlouholetou zemědělskou tradici, v podhorské oblasti CHKO Bílé Karpaty na hranicích se Slovenskem. Od roku 1996 hospodaří v systému ekologického zemědělství s šetrným přístupem k půdě, s nadstandardními podmínkami pro ustájení a zacházení se zvířaty. Rostlinná produkce je zaměřena na pěstování tržních obilovin, krmiv,

pro potřeby živočišné produkce. Živočišná výroba tedy velmi úzce navazuje na produkci rostlinné výroby se zaměřením na výrobu bio mléka a chov masného skotu bez tržní produkce.

Firma zaměstnává okolo 300 zaměstnanců, jak místních, tak okolních. Nabízí velké pracovní možnosti pro obyvatele. Vývoj počtu zaměstnanců ve firmě Javorník – CZ jsem nedokázala nikde vyhledat veřejně na internetových stránkách, nedokázala jsem ani najít přesné číslo počtu zaměstnanců k roku 2023. (Ekofarma javorník, 2024)

4.4 Infrastruktura

Jeden z nejdůležitějších prvků, na který obec nesmí zapomínat, je technická i dopravní infrastruktura.

4.4.1 Technická infrastruktura

Technická infrastruktura zahrnuje vodní hospodářství, kanalizace, plynofikace, odpadové hospodářství a další infrastrukturní aktivity obce.

4.4.1.1 Vodovody a kanalizace

Obec Štítná nad Vláří – Popov vlastní 3 vodní nádrže. Jedna vodní nádrž se vyskytuje v části Štítná nad Vláří a dvě vodní nádrže v části Popov. Na území Štítné se nachází vodovod „Na zelenském“ o rozsahu 1, 64 ha. V Popově se nachází „Močidla 1 a 2“ o celkové rozloze 0, 20 ha. (Štítná nad Vláří-Popov vodní nádrže, 2024)

4.4.1.2 Plynofikace

Obec je plynofikována celá, má vybudovanou jednotnou kanalizaci s čistírnou odpadních vod, veřejné osvětlení, zrekonstruovaný místní rozhlas. Plynové rozvody v obci jsou v majetku a správě GasNet, s.r.o.

Obec je pokryta signálem mobilních operátorů s možností připojení k internetu. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

4.4.1.3 Odpadové hospodářství

Svoz a likvidaci domovního odpadu je zajišťováno firmou Joga Luhačovice s.r.o. Svoz směsného komunálního odpadu je v obci prováděn jednou za 14 dnů, svoz papíru a plastů jednou za měsíc. Svoz skla se provádí jednou za dva měsíce.

Obec provádí i svoz nebezpečného a objemného odpadu. Mobilní svoz tohoto odpadu je realizován 2x ročně společností Joga Luhačovice s.r.o. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

4.4.2 Dopravní infrastruktura

Vzhledem ke skutečnosti, že není velká řeka, po které by mohla být provozována vodní doprava, nejdůležitější složkou dopravní infrastruktury jsou pozemní a železniční komunikace.

4.4.2.1 Silniční doprava

Obcí prochází silnice II. třídy od Valašských Klobouk směrem ke krajskému městu Zlín. Tahle silnice prošla minulý rok rekonstrukcí, momentálně tvoří nový asfaltový povrch. Ta je v současné době po opravách ve velmi dobrém stavu. Kolem této komunikace je vybudován chodník. Ostatní silnice jsou místní komunikace, které mají asfaltový povrch. V obci se taky nacházejí účelové komunikace, ale za tento typ silnice obec nezodpovídá. Silnice jsou v dobrém stavu a na současný provoz vyhovují.

4.4.2.2 Integrovaná doprava

Integrovaná doprava je zajišťována autobusy a vlaky. Dle mého názoru integrovaná doprava v obci je dostatečně zajištěna. Díky své poloze autobus jezdí přes Štítnou skoro každou půl hodinu. A to od brzkých ranních hodin až po poslední večerní spoj ve 22:16. Obcí prochází železnice, zastávka se nachází přímo v oblasti Popov. Vlaková zastávka je na trase ze Slovenské republiky směřující na Staré Město a Brno. (Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022)

5 HOSPODAŘENÍ OBCE

Celý rozpočtový proces se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

Finanční hospodaření Obce Štítná nad Vláří – Popov se řídí ročním rozpočtem, který na základě ustanovení § 84 odst. 2 písm. b) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů schvaluje zastupitelstvo obce. (Štítná nad Vláří-Popov, 2024)

Tato kapitola bude analyzovat rozpočet obce Štítná nad Vláří – Popov za posledních 5 let (2018–2022). V následující tabulce jsou data, dle Monitoru státní poklady, o celkových skutečných příjmech a výdajích a jejich saldu za posledních 5 let, vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 9: Celkové příjmy a výdaje a jejich saldo (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Příjmy (v tis.)	55 784	48 250	54 934	57 230	57 967
Výdaje (v tis.)	51 009	42 876	56 265	59 938	51 552
Saldo (v tis.)	4 775	5 374	-1 331	-2 708	6 415

Rozpočet obce Štítná nad Vláří – Popov byl ve všech sledovaných letech vždy schvalován vyrovnaný. Toto ukazuje, že v letech 2020 a 2021 obec velmi dobře nehospodařila, ale v roce 2022 se polepšila a vypadá to na velmi dobré hospodaření obce s jejími finančními prostředky.

5.1 Analýza vyrovnanosti rozpočtu, plnění příjmů a čerpání výdajů

Peněžní příjem – ekonomický pojem, jakákoliv přijatá peněžní částka – přijatá platba (například mzda, starobní důchod, sociální podpora, splátka dluhu apod.).

Peněžní výdaj – je každým snížením stavu peněžních prostředků v pokladně nebo na bankovním účtu ekonomické jednotky, a to bez ohledu na účel jejich vynaložení.

Rozdíl mezi veškerými příjmy a všemi výdaji během rozpočtového roku se nazývá saldo rozpočtu.

Následující údaje v tabulkách jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Z tabulky o příjmech plyne, že si obce vedla dobře, neboť měla vždy příjmy vyšší, než očekávala.

Tabulka 10: Konsolidované příjmy obce Štítná nad Vláří – Popov (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

v mil. Kč	2018	2019	2020	2021	2022
Schválený rozpočet	45, 16	44, 98	45, 40	50, 37	52, 00
Skutečný rozpočet	55, 78	48, 25	54, 93	57, 23	57, 97

Obec vždy měla schválený rozpočet příjmů nižší, než poté byl skutečný rozpočet. Ani v jeden rok nepřesáhla hranici. Nejnížší skutečné příjmy byly v roce 2019 a nejvyšší příjmy ve sledovaném období v roce 2022.

Tabulka 11: Konsolidované výdaje obce Štítná nad Vláří (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

v mil. Kč	2018	2019	2020	2021	2022
Schválený rozpočet	54, 20	52, 62	68, 23	64, 91	66, 05
Skutečný rozpočet	51, 01	42, 88	56, 27	59, 93	51, 55

Z tabulky můžeme vidět, že nejnížší skutečné výdaje byly v roce 2019, poté nejvyšší skutečné výdaje v roce 2021.

Tabulka 12: Konsolidované saldo (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

v tis. Kč	2018	2019	2020	2021	2022
Schválený rozpočet	-9 040	-7 637	-22 834	-14 540	-14 052
Skutečný rozpočet	4 775	5 374	-1 331	-2 708	6 415

Rozdíl mezi veškerými příjmy a všemi výdaji během rozpočtového roku se nazývá saldo rozpočtu (celkové saldo rozpočtu). Rozpočet skončí přebytkem, tj. příjmy jsou vyšší než výdaje, nebo schodkem, tj. rozdíl mezi příjmy a výdaji je záporný. (Střednědobý výhled rozpočtu města Klatovy, 2019)

5.1.1 Druhové příjmy

Peněžní příjem – ekonomický pojem, jakákoliv přijatá peněžní částka – přijatá platba (například mzda, starobní důchod, sociální podpora, splátka dluhu apod.).

Obecně se příjmy obce rozlišují na:

- daňové příjmy, jsou nejvýznamnějším zdrojem příjmů obce. Řadíme sem příjmy získané na základě zákona o rozpočtovém určení daní, tzv. sdílené daně, ale i výnosy z místních a správních poplatků;
- přijaté transfery, další významný zdroj finančních prostředků. Lze ho získat nejen od všech úrovní veřejných rozpočtů, ale i od soukromých a nadačních subjektů z tuzemska i zahraničí na neinvestiční i investiční účely;
- nedaňové příjmy, jde o příjmy, které obci neplynou z nějaké povinnosti dané zákonem. Získává je především svojí činností, např. prodejem či pronájmem obecního majetku, hospodářskou činností, sankcemi atd.;
- kapitálové příjmy, tzv. návratné zdroje, které obec získává většinou k financování investičních záměrů např. úvěrem, půjčkou atd. (Příjmy a výdaje, 2015)

Následující údaje v tabulkách jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku, a zároveň jedná se skutečné peněžní příjmy.

Tabulka 13: Peněžní příjmy (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

	2018	2019	2020	2021	2022
Peněžní příjmy	55, 78 mil.	48, 25 mil.	54, 93 mil.	57, 23 mil.	57, 97mil.
z toho daňové příjmy	31, 48 mil.	34, 79 mil.	31, 88 mil.	35, 61 mil.	41, 01 mil.
z toho přijaté transfery	7, 13 mil.	5, 27 mil.	14, 31 mil.	10, 44 mil.	2, 81 mil.
z toho nedaňové příjmy	12, 26 mil.	6, 86 mil.	8, 18 mil.	9, 97 mil.	13, 49mil.
z toho kapitálové příjmy	4, 91 mil.	1, 33 mil.	565, 71 tis.	1,21 mil.	662, 32 tis.

Daňové příjmy tvoří v obecních rozpočtech obvykle největší část. To ukazuje i obec Štítná, kde daňové příjmy v posledních letech rostou, výjimkou je rok 2020, kde byly příjmy nižší, z důvodu vysoké úmrtnosti v obci způsobené pandemií Covid-19.

Druhou nejvyšší oblast tvoří buď přijaté transfery, nebo nedaňové příjmy, záleží, který rok sledujeme. Kapitálové příjmy se řadí na poslední pozici. V roce 2020 můžeme vidět razantní snížení. Celkové příjmy mají rostoucí charakter, pouze v roce 2019 částka klesla.

5.1.2 Druhovité výdaje

Peněžní výdaj – je každým snížením stavu peněžních prostředků v pokladně nebo na bankovním účtu ekonomické jednotky, a to bez ohledu na účel jejich vynaložení.

Výdaje obce rozlišujeme na:

- běžné výdaje, jsou to prostředky k financování běžného provozu obce (případně i zřízené příspěvkové organizace);
- kapitálové výdaje, jsou to výdaje na financování investičních záměrů obce, ať jde o koupi, novou výstavbu či rekonstrukci. (Příjmy a výdaje, 2015)

Následující údaje v tabulkách jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku, a zároveň jedná se skutečné peněžní výdaje.

Tabulka 14: Peněžní výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

	2018	2019	2020	2021	2022
Peněžní výdaje	51, 01 mil.	42, 88 mil.	56, 27 mil.	59, 94 mil.	51, 55 mil.
z toho běžné výdaje	37, 57 mil.	32, 42 mil.	28, 48 mil.	35, 06 mil.	35, 23 mil.
z toho kapitálové výdaje	13, 44 mil.	10, 45 mil.	27, 28 mil.	24, 88 mil.	16, 32 mil.

Běžné výdaje se pohybovaly ve sledovaném období okolo 28–36 milionů. Nejnížší výdaje byly v letech 2020. Největší část pohltily výdaje na opravy a údržbu. Kapitálové výdaje se v následujících letech zvyšují, nyní v roce 2022 byl pokles. Kapitálové výdaje v letech 2020–2021 byly vyšší z důvodu koupí pozemků a pořízení strojů.

Celkové výdaje ve sledovaném období mají kolísavý charakter.

5.2 Srovnání rozpočtů obce v letech 2018–2022

Celý rozpočtový proces se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.

5.2.1 Rok 2018

Schválený rozpočet pro rok 2018 – příjmy 45 163 tis. Kč, výdaje 54 204 tis. Kč. Skutečný rozpočet obce Štítná nad Vláří – Popov na rok 2018, jak již bylo konstatováno dříve, je schodkový. Skutečné příjmy jsou ve výši 45 163 tis. Kč, výdaje jsou ve výši 54 204 tis. Kč.

Schodek rozpočtu činí 9 041 tis. Kč. Schodek je tvořen především pořízením lesní techniky, rozšířením parkoviště u hřbitova, výstavbou vodovodu a kanalizace – Dělnice zadní, stavební úpravou hřiště u ZŠ, vybudováním přístřešku na lyžařském vleku, výkupem pozemků.

Následující údaje v tabulce jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 15: Rok 2018 příjmy + výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok 2018 PŘÍJMY + VÝDAJE (skutečné)	
Daňové příjmy	32, 02 mil. Kč
Nedaňové příjmy	10, 01 mil. Kč
Kapitálové příjmy	300 tis. Kč
Přijaté transfery	2, 834 mil. Kč
Příjmy CELKEM	45, 16 mil. Kč
Běžné výdaje	30, 40 mil. Kč
Kapitálové výdaje	23, 80 mil. Kč
Výdaje CELKEM	54, 20 mil. Kč

5.2.2 Rok 2019

Schválený rozpočet pro rok 2019 – příjmy 44 980 tis. Kč, výdaje ve výši 52 618 tis. Kč.

Skutečný rozpočet obce Štítná nad Vláří – Popov na rok 2019 je opět schodkový. Skutečné příjmy jsou 48 250 tis. Kč, výdaje jsou 42 876 tis. Kč. Plyne z toho, že se obec dobře hospodařila.

Mezi výdaje patří především lesní hospodářství, odvádění a čištění odpadních vod, rozšíření parkovišť na území obce, veřejné osvětlení v části Březová, výkupem pozemků.

Následující údaje v tabulce jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 16: Rok 2019 příjmy + výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok 2019 PŘÍJMY + VÝDAJE (skutečné)	
Daňové příjmy	34, 79 mil. Kč
Nedaňové příjmy	6, 86 mil. Kč
Kapitálové příjmy	1, 33 mil. Kč
Přijaté transfery	5, 27 mil. Kč
Příjmy CELKEM	48, 25 mil. Kč
Běžné výdaje	32, 42 mil. Kč
Kapitálové výdaje	10, 45 mil. Kč
Výdaje CELKEM	42, 88 mil. Kč

5.2.3 Rok 2020

Schválený rozpočet pro rok 2020 – příjmy 45 395 Kč, výdaje ve výši 68 229 tis. Kč.

Skutečný rozpočet obce Štítná nad Vláří – Popov na rok 2020 je schodkový. Skutečné příjmy jsou 54 934 tis. Kč, výdaje jsou 56 265 tis. Kč.

Mezi výdaje patří především koupí nové ramenové sekačky, výkupem pozemků, oprava kolumbária, rekonstrukce kuchyně v MŠ, rekonstrukce dvoru ZŠ, koupí kontejneru na BIO odpad.

Následující údaje v tabulce jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 17: Rok 2020 příjmy + výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok 2020 PŘÍJMY + VÝDAJE	
Daňové příjmy	31, 88 mil. Kč
Nedaňové příjmy	8, 18 mil. Kč
Kapitálové příjmy	565, 71 tis. Kč
Přijaté transfery	14, 31 mil. Kč
Příjmy CELKEM	54, 93 mil. Kč
Běžné výdaje	28, 98 mil. Kč
Kapitálové výdaje	27, 28 mil. Kč
Výdaje CELKEM	56, 27 mil. Kč

5.2.4 Rok 2021

Schválený rozpočet pro rok 2021 – příjmy 50 372 Kč, výdaje ve výši 64 913 tis. Kč.

Skutečný rozpočet Obce Štítná nad Vláří – Popov na rok 2021 je schodkový. Skutečné příjmy jsou 57 230 tis. Kč, výdaje jsou 59 938 tis. Kč.

Mezi výdaje patří především oprava střechy na KD, realizace přírodní zahrady v MŠ, nové veřejné osvětlení v části Otoka a Kráčina, výkup pozemků, rekonstrukce podkroví a zateplení hasičské zbrojnice.

Následující údaje v tabulce jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 18: Rok 2021 příjmy + výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok 2021 PŘÍJMY + VÝDAJE	
Daňové příjmy	35, 61 mil. Kč
Nedaňové příjmy	9, 97 mil. Kč
Kapitálové příjmy	1, 21 mil. Kč
Přijaté transfery	10, 44 mil. Kč
Příjmy CELKEM	57, 23 mil. Kč
Běžné výdaje	35, 06 mil. Kč
Kapitálové výdaje	24, 88 mil. Kč
Výdaje CELKEM	59, 94 mil. Kč

5.2.5 Rok 2022

Schválený rozpočet pro rok 2022 – příjmy 52 000 tis. Kč, výdaje 66 052 tis. Kč. Rozpočet Obce Štítná nad Vláří – Popov na rok 2022 je sestaven jako schodkový. Skutečné příjmy jsou ve výši 57 967 tis. Kč, výdaje jsou ve výši 51 552 tis. Kč. Obec se polepšila a vypadá to na velmi dobré hospodaření obce s jejich finančními prostředky.

Výdaje jsou tvořeny především opravou místních komunikací, opravou koupaliště, vybudováním nového veřejného osvětlení, nová cyklostezka směr do Bylnice, vybudování skateparku, výkupem pozemků.

Následující údaje v tabulce jsou čerpány z Monitoru státní pokladny vždy k 12. měsíci daného roku.

Tabulka 19: Rok 2022 příjmy + výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)

Rok 2022 PŘÍJMY + VÝDAJE (skutečné)	
Daňové příjmy	41, 01 mil. Kč
Nedaňové příjmy	2, 81 mil. Kč
Kapitálové příjmy	662, 32 tis. Kč
Přijaté transfery	2, 81 mil. Kč
Příjmy CELKEM	57, 97 mil. Kč
Běžné výdaje	35, 23 mil. Kč
Kapitálové výdaje	16, 32 mil. Kč
Výdaje CELKEM	51, 55 mil. Kč

6 SWOT ANALÝZA OBCE ŠTÍTNÁ NAD VLÁŘÍ – POPOV

Vyhodnocení analytické části tohoto dokumentu a výsledků dotazníkového šetření je základním klíčovým podkladem pro návrhovou část tohoto dokumentu v podobě zpracování do analýzy silných a slabých stránek obce a jejích hrozeb a příležitostí, tzv. SWOT analýzy. Při hodnocení byly také použity informace získané na základě řízeného rozhovoru s paní starostkou obce.

Základ této analýzy spočívá v členění jednotlivých vlivů, které jsou rozděleny do 4 základních skupin. Vzájemnou interakcí faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu.

6.1 Silné stránky

- Pěkná příroda, kvalitní životní prostředí;
- dobré mezilidské vztahy a sociální soudržnost mezi lidmi;
- vybudovaná základní infrastruktura (vodovod, čistírna odpadních vod, plyn, kulturní dům, zdravotní péče, zásobování, sportoviště);
- existence spolkové a zájmové činnosti v obci;
- dobrá dopravní obslužnost;
- spolupráce obcí v rámci mikroregionu jižní Valašsko, místní akční skupina Ploština a přeshraniční spolupráce se slovenskou obcí Košeca;
- klidný život;
- převládající bydlení v domech;
- poloha v CHKO – ochrana životního prostředí;
- nezatíženost hlukem;
- neexistence znečišťovatele ovzduší v blízkosti obce;
- dobře fungující zásobování potravinami;
- dobré zázemí pro pořádání kulturních akcí;
- dostatečné zázemí pro sportovní využití;
- dopravní obslužnost odpovídající potřebám denní dojížděky;

- elektrická síť v dobrém stavu, rozvedená po většině území obce;
- obec vybavená veřejným rozhlasem a osvětlením;
- dostatečné pokrytí mobilní sítí;
- ZŠ, MŠ v obci, knihovna v obci;
- dostatek nemovitostí pro další užití;
- rozšíření a modernizace veřejného osvětlení.

6.2 Slabé stránky

- Nedostatečný kulturní a společenský život;
- nedostatek zdravotní péče;
- nedostatek obchodů a služeb;
- ztráta pracovních příležitostí z důvodu odlehlosti obce;
- úbytek obyvatel;
- slabá podnikatelská sféra v obci;
- nedostatek bytů, nevyužité budovy;
- nedostatek stavebních ploch;
- vysoké procento obyvatel se základním a neukončeným vzděláním;
- nedostatečné pracovní uplatnění;
- nedostatek parkovacích míst v centru obce;
- nedostatek přírodních zdrojů pro rozvoj průmyslu;
- poloha v CHKO – ochrana životního prostředí – omezování podnikatelských aktivit;
- vysoká nezaměstnanost.

6.3 Příležitosti

- Výstavba cyklostezky – směr Slavičín;
- relativně dost majetku pro další využití;
- rekonstrukce místních komunikací a chodníků;

- údržba a rozšiřování dětských hřišť;
- zájem o bydlení v obci;
- možnost čerpání finančních prostředků z fondů EU;
- získání finančních prostředků na revitalizaci centra obce a zbudování dalších parkovacích míst.

6.4 Hrozby

- Zvyšující se nezaměstnanost;
- opotřebování nevyužívaných objektů;
- vznik černých skládek na území obce;
- nedostatek zaměstnavatelů;
- nízký počet VŠ vzdělaných obyvatel;
- stárnoucí populace;
- klesající populace;
- neochota soukromých majitelů prodat pozemky vhodné pro nové výstavby.

7 VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST

Východiska pro návrhovou část byla zpracována především na základě vyhodnocení a shrnutí socioekonomických ukazatelů – analytických charakteristik obce Štítná nad Vláří – Popov.

Aby bylo možné zajistit co nejužitečnější podchycení socioekonomické situace v obci, bylo pro zhodnocení analytické části tohoto dokumentu nezbytné dále zjistit nejen objektivní situaci v obci (viz výše samotná analýza), ale také subjektivní vnímání situace v obci samotnými občany a návštěvníky této obce. Za tímto účelem bylo provedeno dotazníkové šetření realizované přímo mezi obyvateli obce. Průzkum dotazníkového šetření byl směřován na zjištění názoru obyvatel a návštěvníků obce na současnou situaci v obci a na budoucí směřování obce, tj. kterým směrem by se obec, dle jejich názoru, měla ubírat v budoucnosti.

V neposlední řadě jako zdroj informací posloužil řízený rozhovor s paní starostkou obce Mgr. Janou Machučovou (rozhovor je součástí Přílohy III tohoto dokumentu).

7.1 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření v obci probíhalo v období od 27. 10. 2023 do 27. 12. 2023. Samotné dotazníkové šetření probíhalo dvojím způsobem. Dotazník byl zveřejněn v elektronické podobě na webových stránkách Obecního úřadu Štítná nad Vláří – Popov. Poté bylo provedeno odesílání dotazníků pomocí sociálních sítí. Ke tvorbě dotazníků bylo využito prostředí společnosti Survio (tvorba dotazníků).

Shrnutí výsledků dotazníkové šetření:

- Pozn.: Výsledky dotazníkového šetření v grafické podobě jsou součástí Přílohy P II tohoto dokumentu.

Návratnost dotazníkového šetření:

- V poměru k počtu obyvatel nebyla dotazníková návratnost příliš velká, jednalo se o cca 5 % návratnosti (98 obyvatel). Obec Štítná nad Vláří – Popov má 2 134 obyvatel (2023).

Dotazník se skládá celkem z 18 otázek.

Dotazníkového šetření se účastnilo 60 % žen a 38 % mužů. Všichni respondenti byly občané obce Štítná nad Vláří – Popov, více než polovina respondentů žije v obci od narození (71 %). Nejvíce respondentů bylo ve věku 15–25 let (38 %), dále 31 % bylo s věkem 26–50 let, 15 % s věkem 50–70 let a 14 % s věkem 0–14 let.

S životem v obci je převážná část respondentů spokojená. Na obci oceňují především blízkost přírody, klidný život, příznivé životní prostředí, vzhled obce. Naopak za největší nedostatek považují nedostatečný kulturní a společenský život, špatnou dostupnost obchodů a služeb, nedostatek zdravotní péče, špatné mezilidské vztahy, nevyhovující veřejnou dopravu, nezájem lidí o obec.

Další část otázek se týkala hodnocení jednotlivé oblasti na škále míry spokojenosti. Míra spokojenosti byla rozdělena na „velmi dobré, spíše dobré, spíše špatné, velmi špatné.“ Za velmi dobré považují v obci rozsah veřejného osvětlení, zastávky v hromadné dopravě, úroveň koupaliště, vzhled obce. Za spíše dobré považují nejvíce místní komunikace, veřejná prostranství a budovy – opravy a údržby, možnosti sportovního zařízení. Za spíše špatné považují nejvíce třídění odpadů, možnosti pro výstavbu nových rodinných domů – rozvojové plochy, zdravotní péče. Za velmi špatné se nejvíce objevilo úroveň lyžařského vleku v naší obci.

Informovanost ze strany obce považují respondenti za dobrou, upřednostňují převážně webové stránky, které téměř polovina respondentů navštívuje cca 1x za měsíc, a místní rozhlas, místní zpravodaj. Mezilidské vztahy v obci respondenti považují za spíše dobré.

Obyvatelé obce Štítná nad Vláří – Popov si myslí, že mají dostatek příležitostí ke vzájemným společenským kontaktům.

Na otevřený dotaz „Které služby konkrétně v obci nejvíce chybí?“ odpovídali respondenti různě. Nejvíce se vyskytovala restaurace, lékař, sběrný dvůr, papírnictví, kavárna s dětským koutkem, více společenských akcí, sociální služby, kroužky ZUŠ realizované na základní škole, nájemné bydlení.

Všichni respondenti z mého dotazníkového šetření třídí odpad. Nejvíce třídí plast, papír, sklo, nebezpečný odpad. Poté jednou týdně v letních měsících probírá sběr bioodpadu v naší obci, na kterém se cca 40 % podílí.

Pokud by respondenti mohli sami rozhodnout o využití obecních finančních prostředků, pak nejvíce by bylo investováno do podpory zdravotní péče, podpory kulturních a společenských

akcí, do podpory sportovních aktivit. Dále by bylo investováno do zřízení dalších provozoven a služeb v obci.

Pro pomoc rozvoje obce by se podílelo 43 % respondentů.

Poslední otázka byla věnována, jestli obyvatelé chtějí žít v budoucnu v obci Štítná nad Vláří – Popov. Z 98 respondentů, odpovědělo 57 respondentů, že by chtěli žít v obci, 30 respondentů, že neví a 11 respondentů nechce žít v budoucnu v obci Štítná nad Vláří – Popov.

Výsledky aktuálního dotazníkového šetření jsou významným podkladem pro návrhovou část dokumentu. Je však třeba si uvědomit, že obec nemůže vyjít vstříc všem respondentům. *„Zvlášť si proto musí stanovit přiměřené cíle a soustředit se na naléhavé oblasti. Potřeby jednotlivých respondentů je však vhodné co nejvíce sladit.“* (Pauličková, 2005, s. 60).

8 PROGRAM ROZVOJE OBCE ŠTÍTNÁ NAD VLÁŘÍ – POPOV

Program rozvoje obce Štítná nad Vlárí – Popov obsahuje vizi obce, její strategické cíle a opatření a návrhy, jak těchto cílů dosáhnout.

8.1 Vize obce

Obec Štítná nad Vlárí – Popov se do roku 2030 stane atraktivním místem pro život i lokalitou vyhledávanou návštěvníky. Obec bude lidem poskytovat kromě nutných základních služeb jako je kanalizace, chodníky a školka, škola, bude poskytovat i společenské, kulturní a sportovní vyžití a pracovní příležitosti, aby občané nemuseli za vším dojíždět. Obec, která zůstane v souladu s okolní přírodou a zachovává si svůj venkovní ráz.

Aby mohla být vize naplněna navrhla jsem těchto 6 strategických cílů:

- **Strategický cíl I – Štítná nad Vlárí – Popov – obec atraktivní pro život**
- **Strategický cíl II – Podpora cyklodopravy**
- **Strategický cíl III – Kulturní a společenský život v obci**
- **Strategický cíl IV – Podpora zaměstnanosti**
- **Strategický cíl V – Podpora zdravotnictví**
- **Strategický cíl VI – Zachování charakteru krajiny a životního prostředí**

8.2 Strategické cíle

Pokud chce obec a bude mít sama zájem se rozvíjet a tento rozvoj udržovat stálý a pravidelný, je potřeba vypracovat strategické cíle a priority obce. V definici strategických cílů vycházím z informací zjištěných socioekonomickou analýzou obce, SWOT analýzou a z rozhovoru se starostkou obce paní Mgr. Janou Machučovou. Proto jsem zvolila dohromady 6 strategických cílů, které z těchto získaných informací vyplývají. Cíle jsem dále doplnila o priority a ty následně o aktivity, které povedou k dosažení stanovených cílů.

8.2.1 Strategický cíl I – Štítná nad Vlárí – Popov – obec atraktivní pro život

Každá obec potřebuje své občany k tomu, aby mohla fungovat. Obec Štítná nad Vlárí – Popov se však dlouhodobě potýká s jejich mírným úbytkem. Proto je žádoucí dosáhnout toho, aby byla obec atraktivní pro život, a tím se zvýšil počet přistěhovalých a snížil počet

vystěhovalých, a aby se obec dále rozrůstala. S tím je pak úzce spojena kvalita bydlení, vybavenost, návštěvnost a atraktivita obce.

Priorita č. 1 – Podpora bydlení

Příliv nových obyvatel je obcí velmi vítán. Obec je venkovského prostředí s klidným a příjemným životem. Obec proto chce investovat do podpory bydlení a výstavby nových rodinných domů. Pro tuto prioritu jsou stanoveny následující aktivity:

Opatření č. 1 – Zajištění podmínek pro výstavbu nových rodinných domů

Tato aktivita je nezbytná k tomu, aby přilákala nové občany ke stavbě nových rodinných domů na území obce. Jedná se například o odkup soukromých stavebních parcel do vlastnictví obce. Zajistí se tak lepší dostupnost pro případné zájemce o stavbu.

Opatření č. 2 – Modernizace areálu TJ, lyžařského vleku

Jedním z hlavních současných cílů Tělovýchovné jednoty Sokol Štítná je modernizace současného sportovního areálu.

Ne každá obec, nebo město má svůj lyžařský vlek. Jelikož obec Štítná nad Vlárí – Popov má svůj lyžařský vlek, tak je škoda, aby se nevyužíval. Proto by bylo užitečné udělat zimní zasněžování lyžařského vleku.

Opatření č. 3 – Zřízení dopravního zařízení – krátkého příčného prahu před budovou základní a mateřské školy

Zpomalovací prahy vedou pro zvýšení bezpečnosti dětí před ZŠ, MŠ.

8.2.2 Strategický cíl II – Podpora cyklo dopravy

Priorita č. 1 – Cyklostezky

Obec Štítná nad Vlárí – Popov je umístěna v blízkosti cyklostezky vedoucí podél řeky Vlárý, je jednou z priorit obce napojení na tuto cyklostezku. Vybudování vlastní cyklostezky na trase Štítná – Popov – Bohuslavice nad Vlárí, a tím zajistit větší turistický ruch v obci. Pro tuhle prioritu jsou stanoveny nadcházející aktivity:

Opatření č. 1 – Napojení na cyklostezku směr Slavičín

Existence cyklostezky na velmi vyhledávané trase je skvělou příležitostí, jak přilákat návštěvníky do obce.

Opatření č. 2 – Infosystém pro cyklisty v návaznosti na okolní obce

Infosystém dopomůže lepší orientaci dopravy po cyklostezce.

8.2.3 Strategický cíl III – Kulturní a společenský život v obci

Pro rozvoj každého území je důležitý kulturní a společenský život v obci. Pro rozvoj dobrých vztahů v obci je udržení a rozvoj společenského, kulturního, sportovního a volnočasového života nezbytný. Prostory a zázemí spolků v obci má velký vliv na jejich činnosti.

Priorita č. 1 – Podpora kulturních akcí ze strany obce

Finanční i marketingová podpora společenských, kulturních i sportovních akcí ze strany obce.

Priorita č. 2 – Prostory a zázemí pro spolky

Výstavba nebo modernizace infrastruktury pro kulturní a společenský život (kulturní dům, výletišť, víceúčelové zařízení).

8.2.4 Strategický cíl IV – Podpora zaměstnanosti

Jelikož se zvyšuje nezaměstnanost v obci, je nutné podporovat tvorbu nových pracovních míst s cílem zvýšit zaměstnanost v obci. Podporovat spolupráci s podnikateli v obci.

Priorita č. 1 – Podpora zaměstnanosti**Opatření č. 1 – Vytvoření nových pracovních příležitostí ze strany obce**

Vytvoření nových pracovních příležitostí v podobě služby obce. Tihle pracovníci by se starali o vzhled obce.

Opatření č. 2 – Spolupráce s podnikateli

Spolupráce s podnikateli je důležitým krokem k podpoře podnikání a vytvoření prostředí vhodného pro jeho rozvoj. V obci se nachází mnoho podnikatelů – např. Javorník – CZ s.r.o. je společnost s ručením omezeným. Předmětem podnikání je Zemědělství, včetně prodeje nezpracovaných zemědělských výrobků za účelem zpracování nebo dalšího prodeje, Obráběčství, Silniční motorová doprava, Pekařství, Hostinská činnost, Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence, Masérské, rekondiční a regenerační služby, Obchod a služby, Pedikúra, Prodej kvasného lihu. Dále Struhař František – dřevovýroba, Čalounictví Baran, JZD PROMOTION, Liška František – pila, Bližňáková – květinářství atd.

8.2.5 Strategický cíl V – Podpora zdravotnictví

V obci se nachází minimum zdravotní péče pro občany, skoro za všemi lékaři vyjíždí obyvatelé do vedlejších obcí a měst.

Priorita č. 1 – Podpora zdravotnictví

Zdravotnictví spadá mezi nejdůležitější faktory občanů v obci. Obec nemá dostatek zdravotních lékařů pro občany, a zároveň obec nemá prostory pro lékaře. Většina obyvatel dojíždí za lékaři do okolních obcí.

Opatření č. 1 – Vybudování zdravotnického zařízení

V obci se nachází bývalé zdravotnické zařízení, které momentálně chátrá. Budova je v soukromém vlastnictví. Pro obec by bylo prospěšné budovu odkoupit a dále zrekonstruovat. V téhle budově by se mohli nacházet všechny základní lékaři.

8.2.6 Strategický cíl VI – Zachování charakteru krajiny a životního prostředí

Obec Štítná nad Vlárí – Popov nepatří mezi území se špatným životním prostředím, přesto je potřeba podporovat ochranu a udržovat přírodu, čistotu obce a její okolí. Obec každý týden rozváží po ulicích kontejnery na domácí kompostér. Poté se kompostéry sváží na kompostérovou skládku, která se nachází v Popově, zde se poté samovolně odpad rozkládá.

Opatření č. 1 – Vybudování sběrného dvora

Pro účelné nakládání s komunálním odpadem bude potřeba vybudovat sběrný dvůr.

Opatření č. 2 – Umístění odpadkových košů na cyklostezce Štítná – Brumov

Zvýšení čistoty v okolí cyklostezky. Momentálně jsou odpadky poházené na zemi u laviček, které jsou podél cyklostezky.

8.3 Katalog návrhů projektů

V této kapitole stanovíme katalog návrhů projektů vybraných dle potřeb stanovených strategickými cíli.

8.3.1 Projekt č. 1. – Napojení na cyklostezku Slavičín

Strategický cíl: Podpora cyklodopravy

Zadavatel projektu: Obec Štítná nad Vlárí – Popov

Cílová skupina: Obyvatelé obce Štítná nad Vlárí – Popov, obyvatelé přilehlých obcí

Cíl projektu: Projekt napojení obce na cyklostezku směr Slavičín na úseku Štítná – Popov – Jestřabí – Bohuslavice nad Vlárí. Tento projekt se opírá o strategický cíl č. 2 – Podpora cyklodopravy a zároveň o silnou stránku obce (výhodná poloha obce) zjištěnou ve SWOT analýze. Existence blízké cyklostezky na velmi vyhledávané trase je skvělou příležitostí, jak přilákat návštěvníky do obce. Zároveň příležitost pro okolní obce, ve kterých ještě cyklostezky neexistují především Jestřabí a Bohuslavice nad Vlárí. Proto je pro obec Štítná nad Vlárí – Popov žádoucí napojení na tuto trasu a zároveň i zajištění infosystému pro cyklisty.

Předpokládaný termín realizace projektu: 2024–2025

Předpokládané náklady: 20 mil.

Financování: Rozpočet obce (15 %), Dotace PRV – Program rozvoje obce, Dotace MMR – Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (85 %)

Přínos projektu: Zviditelnění obce a příliv nových návštěvníků, menší dopravní zatížení, lidé mohou více využívat cyklodopravy místo automobilové dopravy.

8.3.2 Projekt č. 2 – Modernizace areálu TJ

Strategický cíl: Obec atraktivní pro život

Zadavatel projektu: Obec Štítná nad Vlárí – Popov

Cílová skupina: Obyvatelé obce Štítná nad Vlárí – Popov, obyvatelé přilehlých obcí

Cíl projektu: Jedním z hlavních současných cílů Tělovýchovné jednoty Sokol Štítná je modernizace současného sportovního areálu, zkvalitnění sociálního zázemí pro sportovce, vybudování moderního sportovního víceúčelového hřiště pro potřeby jak členů Sokolu, tak i žáků základní školy, mateřské školy a široké veřejnosti a vytvoření lepších podmínek pro pořádání sportovních a společensko-kulturních akcí pro obyvatele obce. Snahou je zapojit do sportování více nadšenců. Tento projekt se opírá o strategický cíl č. 3 – Obec atraktivní pro život.

Předpokládaný termín realizace projektu: 2024–2025

Předpokládané náklady: 40 mil.

Financování: Rozpočet obce (15 %), Dotace EU (85 %)

Přínos projektu: Uskutečněním projektu dojde k podpoře aktivit mladistvých obce, ale i obyvatelstva staršího a lidí z okolí. Dojde také ke zvýšení atraktivnosti obce a k její vyšší

návštěvnosti – bude příležitost pronájmu moderního areálu jak pro soukromé, tak pro veřejné akce. Takže plyne z toho zviditelnění obce a příliv nových návštěvníků, nových sportovců, areál poté přístupný pro pořádání soukromých i veřejných akcí.

8.3.3 Projekt č. 3 – Odkoupení a rekonstrukce zdravotnického zařízení

Strategický cíl: Podpora zdravotnictví

Zadavatel projektu: Obec Štítná nad Vláří – Popov

Cílová skupina: Obyvatelé obce Štítná nad Vláří – Popov, obyvatelé přilehlých obcí

Cíl projektu: Tenhle projekt by nejvíce pomohl občanům obce. V obci se nachází bývalé zdravotnické zařízení, které momentálně chátrá. Budova je v soukromém vlastnictví. Pro obec by bylo prospěšné budovu odkoupit a dále zrekonstruovat. V téhle budově by se mohli nacházet všechny základní lékaři – obvodní lékař, stomatolog, psychiatr, dětský lékař. Nynější lékaři jsou rozházeni po celém území obce. Stomatolog má sídlo v základní škole, dětský lékař je k dispozici v budově penzionu pro seniory. Psychiatr sídlí ve svém soukromém domě. Tento projekt se opírá o strategický cíl č. 4 – Podpora zdravotnictví. V obci chybí zdravotnické centrum, obyvatelé obce by byli moc rádi za tenhle projekt.

Předpokládaný termín realizace projektu: 2024–2030

Předpokládané náklady: 30 mil.

Financování: Rozpočet obce (50 %), Národní zdroje, Dotace EU (50 %)

Přínos projektu: Zviditelnění obce a příliv nových návštěvníků i lékařů do obce, občané obce by už poté nemuseli jezdit do vedlejších měst a obcí za lékaři. Rozšíření zdravotnictví v obci. Zvýšení dostupnosti služeb občanům. Spokojenost obyvatel obce.

8.3.4 Projekt č. 4 – Vybudování sběrného dvora

Strategický cíl: Zachování charakteru krajiny a životního prostředí

Zadavatel projektu: Obec Štítná nad Vláří – Popov

Cílová skupina: Obyvatelé obce Štítná nad Vláří – Popov, obyvatelé přilehlých obcí

Cíl projektu: Obec nevlastní sběrný dvůr, pouze odkladové místo, kde se jednou za čas, udělá sběr nepotřebných věcí a poté se to odveze. V místě současného odkladového místa – dům u Rašovských naproti obecnímu úřadu, by se mohl vybudovat sběrný dvůr. Venkovní plochy pro sběr velkoobjemového odpadu tam jsou, k tomu by se nakoupila moderní

skladovací technologie vhodná pro zpracování odpadu. Tento projekt se opírá o strategický cíl č. 6 – Zachování charakteru krajiny a životního prostředí.

Předpokládaný termín realizace projektu: 2024–2030

Předpokládané náklady: 4 mil. Kč

Financování: Rozpočet obce (30 %), Státní fond životního prostředí, Dotace EU (70 %)

Přínos projektu: Zvýšení komfortu pro občany, ulehčení životnímu prostředí.

8.3.5 Projekt č. 5 – Modernizace lyžařského vleku

Strategický cíl: Obec atraktivní pro život

Zadavatel projektu: Obec Štítná nad Vláří – Popov

Cílová skupina: Obyvatelé obce Štítná nad Vláří – Popov, obyvatelé přilehlých obcí

Cíl projektu: Ve Štítné nad Vláří působí také lyžařský oddíl Grasski-Štítná, který se věnuje lyžování jak v zimě, tak i v létě. V travním lyžování pořádá závody – na úrovni republiky i celého světa. V zimním období už dlouho nebyl vlek využíván, neboť přírodního sněhu je vždy velmi málo. Proto by bylo vhodné vybudovat zimní zasněžování lyžařského vleku. Dotáhnout pomocí vrtů podzemní vodu, aby se poté mohlo zasněžovat. Takle atrakce by poté dotáhla do obce mnoho nových lidí. Neboť v okolí nikde není zasněžování. A není zapotřebí jen vybudování zimního zasněžování, ale je i potřeba modernizace současného sportovního areálu, zkvalitnění sociálního zázemí pro sportovce. Tento projekt se opírá o strategický cíl č. 1.

Předpokládaný termín realizace projektu: 2024–2030

Předpokládané náklady: 40 mil. Kč

Financování: Rozpočet obce (15 %), Dotace EU (85 %)

Přínos projektu: Zviditelnění obce a příliv nových návštěvníků, nových sportovců. Zatraktivnění obce.

ZÁVĚR

Cílem mé bakalářské práce bylo vytvořit program rozvoje obce Štítná nad Vláří – Popov. Kompletní práce je rozdělena do dvou částí. První neboli teoretická část popisuje základní pojmy z oblasti územní samosprávy, členění obcí, orgány obce a financování. Další část je zaměřená na fáze, obsah a proces strategického plánu obce. Dále popisuje SWOT analýzu, která je prakticky použita v druhé části práce.

V praktické části jsem se zabývala určitým postavením obce Štítná nad Vláří – Popov. Každá obec je ovlivňována jinými vnitřními a vnějšími podmínkami.

Obec Štítná nad Vláří – Popov se může pyšnit krásnou přírodou a kvalitním životním prostředím, neboť obec leží na území CHKO Bílé Karpaty a část katastru tvoří hranici se Slovenskou republikou.

V praktické části, která je hlavní částí Programu rozvoje obce Štítná nad Vláří – Popov, jsem nejprve zhodnotila socioekonomickou analýzu obce, v téhle kapitole jsem se zabývala demografickým vývojem obyvatel na území obce Štítná nad Vláří – Popov, migrací obyvatelstva ve sledovaném období, ale také vzdělaností obyvatelstva a údaji o vlastnictví domů na území obce. Dále součástí socioekonomické analýzy také stav dopravní a technické infrastruktury v obci a hospodaření obce. Hospodaření obce je věnována samostatná podkapitola, ve které jsou rozebrány plánované a skutečné rozpočty obce Štítná nad Vláří – Popov za sledované období.

Socioekonomickou analýzu následuje SWOT analýza, která vyplývá z dotazníkové šetření. Zahrnuje silné a slabé stránky obce a příležitosti a hrozby pro obec.

Poslední analýzou je analýza dotazníkového šetření a rozhovor s paní starostkou obce Mgr. Janou Machučovou.

Následuje vize obce a na ní založené strategické cíle. V práci jsem navrhla strategické cíle, které by mohly pomoci k odstranění některých problémů obce. Tím bych chtěla říci, že všechny problémy nejdou odstranit najednou, především skrz financování obce.

V závěru práce jsem vytvořila katalog projektů, který obsahuje 5 návrhů projektů vytvořených na základě předem stanovených strategických cílů a aktivit.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

Monografické publikace

BRYSON, John M. *Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*. 4th ed. San Francisco, CA: Jossey-Bass, c2011. ISBN 9781118049938.

ČMEJREK, Jaroslav; BUBENÍČEK, Václav a, Jan. *Demokracie v lokálním politickém prostoru*. Praha: Grada Publishing, 2010. ISBN 978-80-247-3061-5.

KOUDELKA, Zdeněk. *Samospráva*. Linie Praha, 2007. ISBN 978-80-7201-665-5.

LEIGH, Nancey Green a BLAKELY, Edward James. *Planning local economic development: theory and practise*. 5th ed. Los Angeles: SAGE, 2013. ISBN 9781452242590.

PAULIČKOVÁ, L. *Samospráva ako súčasť verejnej správy*. 2005. Bratislava: Eurounion. ISBN 978-80-88984-82-5.

PAVLÍK, Marek. *Jak úspěšně řídit obec a region*. Grada Publishing, 2014. ISBN 978-80-247-5256-3.

PEKOVÁ, Jitka a PILNÝ, Jaroslav. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 2002. ASPI Publishing, 2002. ISBN 80-86395-21-9.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů*. 3. vydání. Grada Publishing, 2015. ISBN 978-80-247-5922-7.

STARLING, Grover. *Managing the public sector*. 9th ed. Boston: Wadsworth Cengage Learning, c2011. International edition. ISBN 9781439081457.

SRNĚNSKÁ, Radka. *Valašské Klobucko z nebe*. Zlín: Malované mapy, 2021. ISBN 978-80-88259-88-6.

WRIGHT, Gled a NEMEC, Juraj. *Management veřejné správy*. NISPAcee, 2002. ISBN 80-86119-70-X.

Internetové zdroje

Ekofarma Javorník, 2024. Dostupné z: <http://www.ekofarmajavornik.cz>

Mateřská škola Štítná, 2024. Dostupné z: <https://www.msstitna.cz>

Minimuzeum Gabra a Málinka, 2022. Dostupné z: <https://www.stitna-popov.cz/minimuzeum-gabry-a-malinky/ds-1069/p1=2108>

NĚMCOVÁ, Zdeňka. *Strategické řízení ve veřejné správě*. Plzeň, 2018. Diplomová práce. Západočeská univerzita v Plzni. Vedoucí práce JUDr. Tomáš Louda, CSc.

Obec Štítná nad Vláří-Popov, 2018-2022 Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.cz/ucetni-jednotka/00284556/prehled?rad=t&obdobi=2311>

Příjmy a výdaje, 2015. Dostupné z: <http://www.rokvobci.cz/zpravy-redaktoru/detail/722-prijmy-a-vydaje-rozpocetu/>

Rozpočty obce, 2024. Dostupné z: <https://www.obecviden.cz/rozpocety-obce/ds-56/p1=65>

Strategický plán rozvoje města, 2020. Dostupné z: https://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/zobraz_cast.pl?cast=46940

Strategický plán rozvoje obce Štítná nad Vláří-Popov, 2022. Dostupné z: https://www.stitna-popov.cz/assets/File.ashx?id_org=16394&id_dokumenty=7727

Střednědobý výhled rozpočtu města Klatovy, 2019. Dostupné z: <https://www.klatovynet.cz/mukt/user/rozpocet/2019/rozpocetov-vyhled-2019-2023.pdf>

SWOT analýza. *Managementmania.com*. 2017. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/swot-analyza>

Štítná nad Vláří-Popov, 2021. Dostupné z: <https://www.risy.cz/cs/vyhledavace/uzemi/585831-stitna-nad-vlari-popov>

Štítná nad Vláří-Popov vodní nádrže, 2024. Dostupné z: <https://www.portalobce.cz/povodnovy-plan/vodni-nadrze/stitna-nad-vlari-popov>

Štítná nad Vláří-Popov, 2024. Dostupné z: <https://www.stitna-popov.cz>

Územní a strategické plánování rozvoje obce. Online. PŘICHYSTAL, Mgr. Aleš. Územní a strategické plánování rozvoje obce. Dostupné z: <https://www.priruckazastupitele.cz/7-uzemni-a-strategicke-planovani-rozvoje-obce/>. [cit. 2024-04-15].

Základní škola Gabry a Málinky Štítná, 2024. Dostupné z: <https://www.zsgm.cz>

Legislativní prameny

Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích. 2000. [online] [cit. 2024-04-15]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-128>

Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. 2000 [online] [cit. 2024-04-15]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2000-250>

SEZNAM TABULEK

<i>Tabulka 1: Struktura obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	29
<i>Tabulka 2: Věková kategorie obyvatelstva pro rok 2021 (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	29
<i>Tabulka 3: Migrace obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	29
<i>Tabulka 4: Počet narozených a zemřelých (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	30
<i>Tabulka 5: Přírůstek/ úbytek obyvatelstva obce (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	31
<i>Tabulka 6: Vzdělanost obyvatelstva (Vlastní zpracování dle SLDB 2021)</i>	32
<i>Tabulka 7: Domovní fond (vlastní zpracování dle SLDB 2021)</i>	33
<i>Tabulka 8: Domovní fond (vlastní zpracování dle SLDB 2021)</i>	34
<i>Tabulka 9: Celkové příjmy a výdaje a jejich saldo (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	38
<i>Tabulka 10: Konsolidované příjmy obce Štítná nad Vláří – Popov (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	39
<i>Tabulka 11: Konsolidované výdaje obce Štítná nad Vláří (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	39
<i>Tabulka 12: Konsolidované saldo (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i> .39	
<i>Tabulka 13: Peněžní příjmy (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	40
<i>Tabulka 14: Peněžní výdaje (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	41
<i>Tabulka 15: Financování (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	Chyba! Záložka není definována.
<i>Tabulka 16: Saldo (vlastní zpracování dle Monitor + obecní dokumenty)</i>	Chyba! Záložka není definována.
<i>Tabulka 17: Rok 2018 příjmy + výdaje</i>	42
<i>Tabulka 18: Rok 2019 příjmy + výdaje</i>	43
<i>Tabulka 19: Rok 2020 příjmy + výdaje</i>	44
<i>Tabulka 20: Rok 2021 příjmy + výdaje</i>	45
<i>Tabulka 21: Rok 2022 příjmy + výdaje</i>	46

SEZNAM GRAFŮ

<i>Graf 1: Migrace obyvatelstva (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	<i>30</i>
<i>Graf 2: Počet narozených a zemřelých (vlastní zpracování dle ČSÚ)</i>	<i>31</i>

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Dotazník spokojenosti obce – Štítná nad Vláří – Popov

Příloha P II: Vyhodnocení dotazníkového šetření (grafická podoba)

Příloha P III: Řízený rozhovor se starostkou obce

PŘÍLOHA P I: DOTAZNÍK SPOKOJENOSTI OBCE – ŠTÍTNÁ NAD VLÁŘÍ – POPOV

Dotazník spokojenosti obce – Štítná nad Vlárí-Popov

Vážený pane/ Vážená paní,

ráda bych Vás touto cestou požádala o pomoc s vyplněním anonymního dotazníku.

Jmenuji se Romana Vaculíková a jsem studentkou 3. ročníku kombinovaného studia Ekonomické fakulty Tomáše Bati ve Zlíně. Ve své bakalářské práci se zabývám rozvojem a kvalitou obce Štítná nad Vlárí – Popov. Dotazník Vám nezabere více jak 10 minut. Odpovídejte prosím podle Vašeho uvážení. Dotazník obsahuje celkem 17 otázek. Výsledky dotazníku zpracuji a použiji pro účely své bakalářské práce.

Velice děkuji za Váš čas při vyplňování dotazníku a přeji hezký zbytek dne.

Romana Vaculíková

1. Jste muž/žena?

- Muž
- Žena

2. Váš věk je:

- 0–14 let
- 15–25 let
- 26–50 let
- 50–70 let
- 70 let a více

3. Jak se Vám v obci žije?

- Velmi dobře
- Spíše dobře
- Spíše špatně
- Velmi špatně

4. Jak dlouho žijete v obci?

- Od narození
- Méně než 10 let
- Více než 10 let

5. Co se Vám na naší obci líbí?

- Klidný život
- Příznivé životní prostředí
- Kulturní a společenský život
- Vzhled obce
- Dobré mezilidské vztahy
- Blízkost přírody
- Dobrá dopravní obslužnost
- Sportovní vyžití
- Jiná

6. Co se Vám na naší obci nelíbí?

- Špatné vztahy mezi lidmi
- Nezájem lidí o obec
- Málo kvalitní životní prostředí
- Nedostatečný kulturní a společenský život
- Nevyhovující veřejná doprava
- Nepořádek v obci
- Nedostatek obchodů a služeb
- Nedostatek zdravotní péče
- Jiná

7. Pokuste se zhodnotit služby, zařízení a infrastrukturu obce:

	Velmi dobré	Spíše dobré	Spíše špatné	Velmi špatné
Místní komunikace – technický stav				
Rozsah veřejného osvětlení				
Třídění odpadů – dostupnost kontejnerů				
Kapacita parkovacích míst				
Veřejná prostranství a budovy – opravy a údržby				
Možnosti pro výstavbu nových rodinných domů – rozvojové plochy				
Zastávky hromadné dopravy				
Možnosti sportovního využití				
Úroveň koupaliště				
Úroveň lyžařského vleku				
Úroveň fotbalového hřiště				
Zdravotní péče				
Vzhled obce				
Kultura				

8. Sledujete informace o dění v obci na webových stránkách?

- Pravidelně (min. 1krát týdně)
- Občas (asi 1krát měsíčně)
- Výjimečně (párkrát do roka)
- Vůbec
- Nemám internet

9. Jaký způsob informování Vám nejvíce vyhovuje?

- Webové stránky obce
- Místní rozhlas
- E-mail
- Úřední deska
- Veřejná zasedání
- Od sousedů a přátel
- Místní rozhlas
- Jiná

10. Mezilidské vztahy v obci považujete za:

- Velmi dobré
- Spíše dobré
- Spíše špatné
- Velmi špatné
- Nedovedu posoudit

11. Myslíte si, že obyvatelé obce mají dostatek příležitostí ke vzájemným společenským kontaktům?

- Rozhodně ANO
- Spíše ANO
- Spíše NE
- Nedovedu posoudit

12. Jaké služby se Vám v obci nejvíce líbí?

-

13. Třídíte odpad?

- Ano
- Ne

14. Které z následujících složek odpadů třídíte?

- Plast
- Sklo
- Papír
- Boodpad
- Kovy
- Textil, obuv
- Nebezpečný odpad (baterie, obaly od ředidel, barev apod.)

15. Představte si, že můžete rozhodnout o využití obecních finančních prostředků.

Na co byste je přednostně využil/a?

- Zlepšení podmínek pro podnikání
- Častější spoje veřejné dopravy
- Třízení dalších provozoven a služeb v obci
- Rekonstrukce místních komunikací
- Podpora kulturních a společenských aktivit
- Péče o veřejnou zeleň a prostředí v obci
- Podpora aktivní sportovní činnosti
- Podpora zdravotní péče
- Jiná

16. Jste ochoten / ochotna udělat něco pro rozvoj své obce?

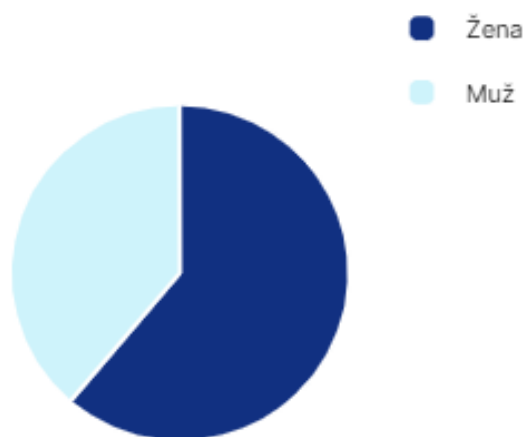
- Rozhodně ANO
- Spíše ANO
- Spíše NE
- Rozhodně NE
- Pokud ANO, jak se můžete zapojit?

17. Chcete žít v budoucnu ve Štítné nad Vláří?

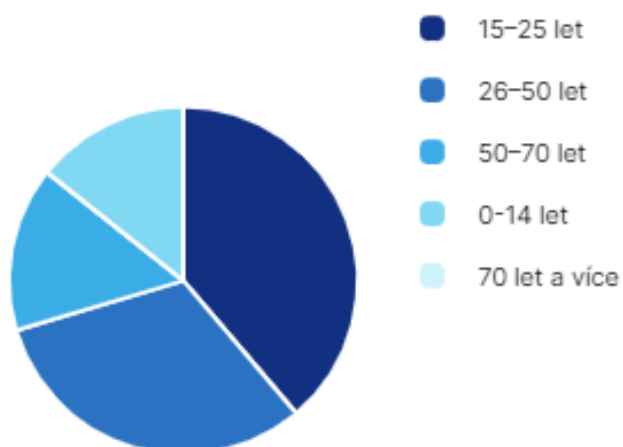
- Ano
- Ne
- Nevím

PŘÍLOHA P II: VYHODNOCENÍ DOTAZNÍKOVÉHO ŠETŘENÍ (GRAFICKÁ PODOBA)

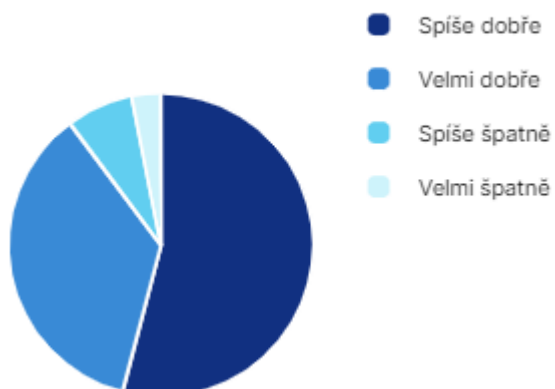
1. Jste muž/žena?



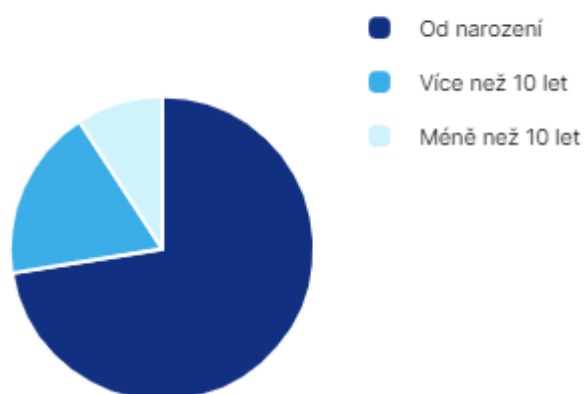
2. Váš věk je:



3. Jak se Vám v obci žije?



4. Jak dlouho žijete v obci?



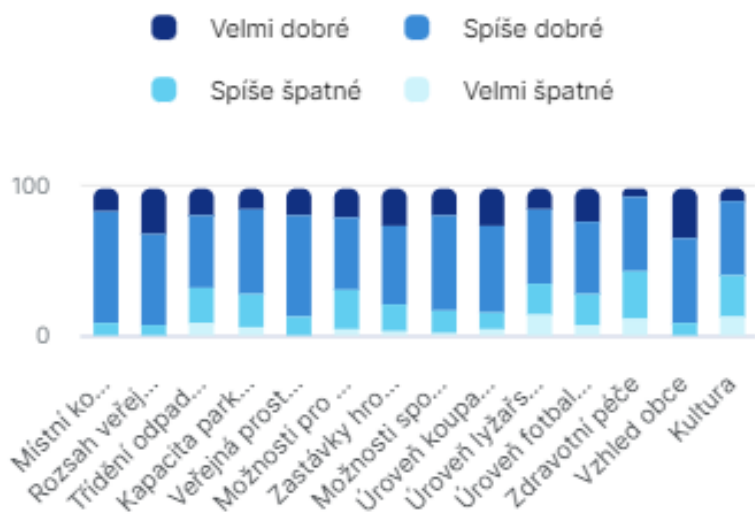
5. Co se Vám na naší obci nejvíce líbí?



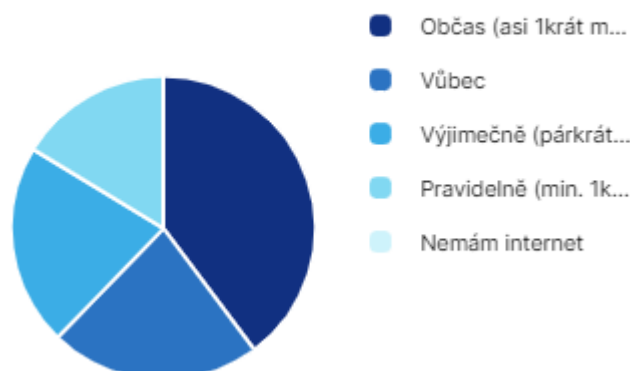
6. Co se Vám na naší obci nelíbí?



7. Pokuste se zhodnotit služby, zařízení a infrastrukturu obce



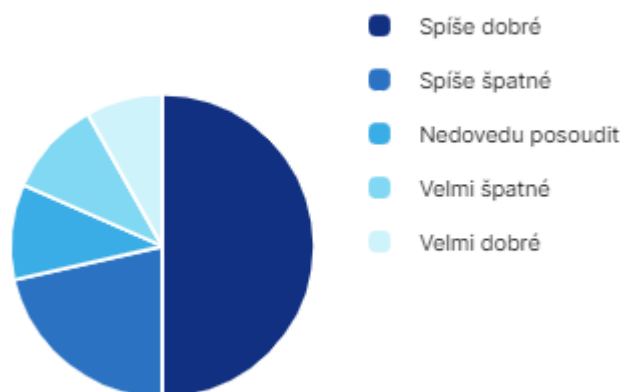
8. Sledujete informace o dění v obci na webových stránkách?



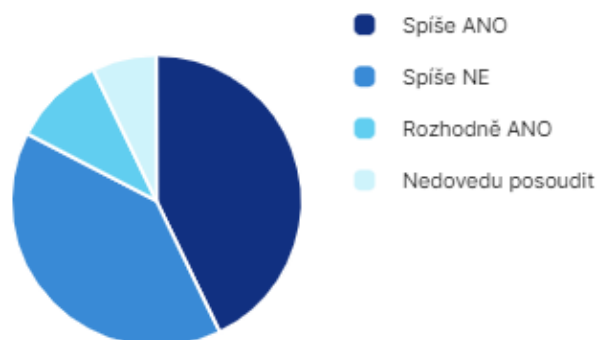
9. Jaký způsob informování Vám nejvíce vyhovuje?



10. Mezilidské vztahy v obci považujete za:

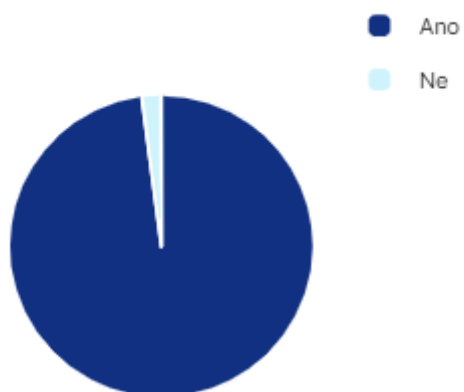


11. Myslíte si, že obyvatelé obce mají dostatek příležitostí ke vzájemným společenským kontaktům?

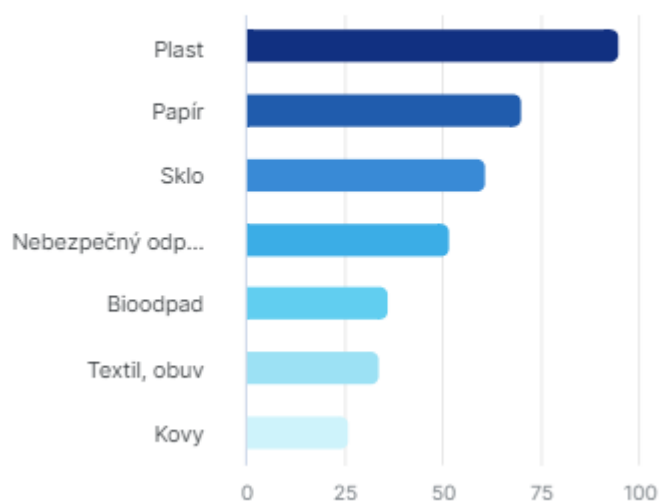


Otázka č.12 neobsahuje grafické zobrazení.

13. Třídíte odpad?



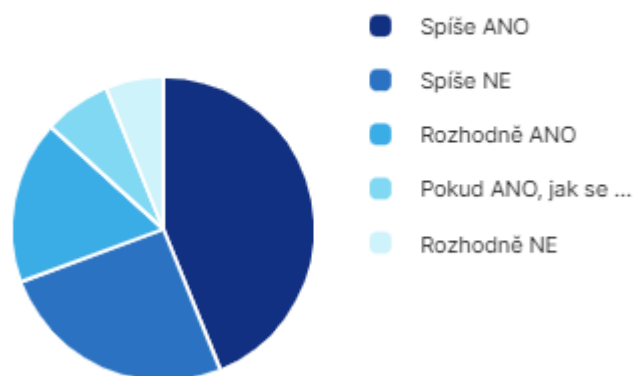
14. Které z následujících složek odpadů třídíte?



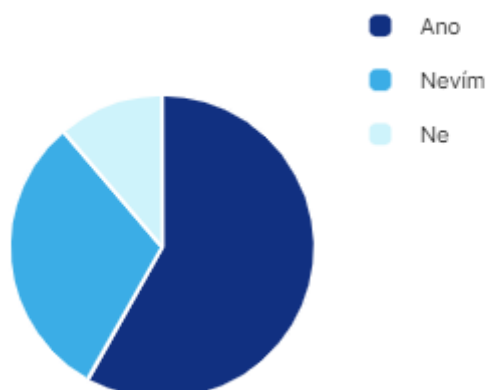
15. Představte si, že můžete rozhodnout o využití obecních finančních prostředků. Na co byste je přednostně využil/a?



16. Jste ochoten /ochotna udělat něco pro rozvoj své obce?



17. Chcete žít v budoucnu ve Štítné nad Vláří?



PŘÍLOHA P III: ŘÍZENÝ ROZHOVOR SE STAROSTOU OBCE

Řízený rozhovor se starostkou obce paní Mgr. Janou Machučovou.

Rozhovor byl vytvořený v květnu 2023.

Jak dlouho zastáváte tuto funkci?

- Funkci starostky obce Štítná nad Vláří-Popov zastávám 5 rokem, zahajuji druhé čtyřleté volební období. Před tím jsem zastávala 4 roky funkci místostarostky.

Kolikáté volební období jste ve své funkci?

- Druhé období

Na co může být obec podle Vás nejvíce hrdá?

- Že se neustále něco v obci dělá, je vidět nějaká změna. Jsem ráda, že všichni zastupitelé pracovali jednotně při tvorbě rozpočtu na každý rok. Všem nám šlo o zlepšení života občanů v obci. Podařil se zrekonstruovat kulturní dům, vybudovat cyklostezku navazující na páteřní cyklostezku BEVLAVU, v rámci energetických úspor výměnu veřejného osvětlení, zateplení obecních budov a řada dalších investic.

Z mého dotazníkového šetření vyplynulo, že občané v obci ze služeb snad nejvíce postrádají restauraci, lékaře a bankomat v obci. Uvažuje se o otevření restaurace v obci a najítí nového lékaře pro obec a zavedení bankomatu v obci?

- Ano, o těchto třech prioritních požadavcích vím.
- Otevření restaurace, která je v obci v rukou soukromého podnikatele je pouze na rozhodnutí podnikatele. Obec nevlastní žádný prostor, kde by mohla vzniknout restaurace. Možnost oslavy, svatby je zabezpečena v kulturním domě, ale možnost jít se najíst, zde není jak pro občany, tak pro projíždějící.
- Otázka lékaře – zatím se obci nepodařilo obsadit. Komunikovali jsme krásný úřadem, vyhlásili výběrové řízení, podali inzeráty do zdravotnických časopisů. Zatím bezúspěšně. Jsme rádi i za částečný úvazek současného lékaře.
- Zavedení bankomatu – nezáleží jen na obci, ale hlavně na provozovateli bankomatu, který na základě své analýzy zjistí, zda se mu instalace a provoz bankomatu vyplatí. Bankomat bude naistalován letošního roku v červnu, bude se nacházet mezi Českou poštou a prodejnou BMB plus pana Bařinky. V současnosti mají všichni občané

vlastníci platební karty možnost si vybrat maximální denní limit 3 000,- Kč v místní prodejně COOP.

Stejně tak jako v celé ČR i ve vaší obci dochází k postupnému stárnutí obyvatel. Uvažujete o nějakých opatřeních v obci, které by zpříjemnilo život v obci seniorům?

- Pravidelné setkávání seniorů v kulturním domě
- Zájezdy seniorů
- Seniortaxi
- Podpora pečovatelské služby v obci

Některé komunikace, prostory a objekty v majetku obce vykazují známky opotřebení, co vidíte jako prioritní k řešení?

- Opravy komunikací po každé zimě
- Plánované opravy komunikací dle výše opotřebení každý rok
- Využití možnosti dotací
- Objekty v majetku obce posoudit a vyhodnotit jejich rekonstrukci včetně možnosti zapojení dotačních titulů

Myslíte si, že obec si hospodařila v roce 2022 dobře?

- Ano, hospodařila. Obec má finanční prostředky, které může dál využít k realizaci záměrů dle schváleného rozpočtu do dalších let.

A co větší podnikatelé? Jste zastáncem podpory podnikání v obci?

- Ano, jsem zastáncem podpory podnikání v obci. Podnikatelé přinášejí do obce možnost zaměstnání, zviditelnění obce. Vzájemná spolupráce s nimi je velmi důležitá.

A co kultura a tradice ve vaší obci?

- Obec má své tradiční kulturní akce, které se každoročně opakují – fašanky, kácení máje, pouť, Popovské hudební slavnosti, rozsvěcování vánočního stromu, plesy, karnevaly pro děti atd. K tomu se přidávají v současnosti další kulturní akce, které pro své občany připravujeme – hudební vystoupení pěveckého sboru Cantare, divadelní představení, odborné přednášky v knihovně. Chceme oživit kulturní život v obci pro všechny věkové kategorie a přitáhnout do ní zajímavé lidi, skupiny, spolky, které mají co nabídnout.

Jaké máte další plány do budoucna – jak zlepšit a zpříjemnit život v obci?

- Plány jsou veliké, chtěla bych vycházet z celkové koncepce podoby a směru rozvoje obce v souladu územním plánem obce, strategickým plánem, plánem rozvoje sportu v obci a samozřejmě s rozpočtem obce.

Paní starostko, děkuji za rozhovor a přeji ať se Vám a Vaším občanům v obci i nadále dobře a klidně žije.

S pozdravem Romana Vaculíková