

Hospodaření a management vybraného spolku

Kryštof Janík

Bakalářská práce
2024



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky
Ústav financí a účetnictví

Akademický rok: 2023/2024

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Kryštof Janík**
Osobní číslo: **M20103**
Studijní program: **B0413A050024 Ekonomika a management**
Specializace: **Ekonomika a management podniku**
Forma studia: **Prezenční**
Téma práce: **Hospodaření a management vybraného spolku**

Zásady pro vypracování

Úvod

Definujte cíle práce a použité metody zpracování práce.

I. Teoretická část

- Vypracujte literární rešerši zaměřenou na problematiku neziskových organizací se zaměřením na spolky.

II. Praktická část

- Charakterizujte vybraný spolek.
- Analyzujte hospodaření vybraného spolku.
- Formulujte doporučení vedoucí ke zlepšení hospodaření a managementu vybraného spolku.

Závěr

Rozsah bakalářské práce: **cca 40 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

DOBROZEMSKÝ, Václav a STEJSKAL, Jan. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 9788074787997.

HOYE, Russell; MISENER, Katie; NARAIN, Michael L. a ORDWAY, Catherine. *Sport management: principles and application*. Sixth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2022. ISBN 978-1-03-210964-0.

KRECHOVSKÁ, Michaela; HEJDUKOVÁ, Pavlína a HOMMEROVÁ, Dita. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 978-80-247-3075-2.

NOVÁ, Jana; NOVOTNÝ, Jan; RACEK, Oldřich; REKTOŘÍK, Jaroslav; SEKOT, Aleš; STRACHOVÁ, Milena a VÁLKOVÁ, Hana. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2016. ISBN 9788021083462.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Eliška Kozubíková, Ph.D.**
Ústav financí a účetnictví

Datum zadání bakalářské práce: **5. února 2024**
Termín odevzdání bakalářské práce: **17. května 2024**

L.S.

prof. Ing. David Tuček, Ph.D.
děkan

doc. Ing. Petr Novák, Ph.D.
garant studijního programu

Ve Zlíně dne 5. února 2024

**PROHLÁŠENÍ AUTORA
BAKALÁŘSKÉ/DIPLOMOVÉ PRÁCE**

Prohlašuji, že

- beru na vědomí, že odevzdáním diplomové/bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších právních předpisů, bez ohledu na výsledek obhajoby;
- beru na vědomí, že diplomová/bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému dostupná k prezenčnímu nahlédnutí, že jeden výtisk diplomové/bakalářské práce bude uložen na elektronickém nosiči v příruční knihovně Fakulty managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně;
- byl/a jsem seznámen/a s tím, že na moji diplomovou/bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 1 autorského zákona má UTB ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- beru na vědomí, že podle § 60 odst. 2 a 3 autorského zákona mohu užít své dílo – diplomovou/bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen přípouští-li tak licenční smlouva uzavřená mezi mnou a Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně s tím, že vyrovnání případného přiměřeného příspěvku na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše) bude rovněž předmětem této licenční smlouvy;
- beru na vědomí, že pokud bylo k vypracování diplomové/bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tedy pouze k nekomerčnímu využití), nelze výsledky diplomové/bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- beru na vědomí, že pokud je výstupem diplomové/bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá. Neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji,

1. že jsem na diplomové/bakalářské práci pracoval samostatně a použitou literaturu jsem citoval. V případě publikace výsledků budu uveden jako spoluautor.
2. že odevzdaná verze diplomové/bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

Ve Zlíně 13. 5. 2024

Jméno a příjmení: Kryštof Janík

.....
podpis diplomanta

ABSTRAKT

Cílem bakalářské práce je analyzovat hospodaření a management vybraného spolku a navrhnout zlepšení hospodaření a chodu spolku. Teoretická část se zabývá neziskovým sektorem, funkcemi neziskových organizací, jejich dělením a právním ukotvením v legislativě. Praktická část je věnována analýze hospodaření spolku a přístupu k řízení spolku Moravian Gators Nový Jičín z. s.

Klíčová slova: spolek, neziskové organizace, řízení, hospodaření, analýza

ABSTRACT

The aim of the bachelor thesis is to analyze the economy and management and of a selected association and propose improvements in its economy and operations. The theoretical part deals with the non-profit sector, the functions of nonprofit organizations, their classification, and their legal framework in legislation. The practical part focuses on the economy of the Moravian Gators Nový Jičín z.s. association and its approach to governance.

Keywords: association, non-profit organizations, management, management principles, analysis

Předem bych chtěl poděkovat své vedoucí bakalářské práce Ing. Elišce Kozubíkové, Ph.D., za přínosné rady, vstřícnost, rychlou komunikaci a podporu během vypracování této bakalářské práce. Dále bych chtěl poděkovat Bc. Kryštofu Novákovi a Bc. Janu Bártkovi při poskytnutí interních informací o spolku Moravian Gators Nový Jičín z. s.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské/diplomové práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD	9
CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE	10
I TEORETICKÁ ČÁST	11
1 ROZDĚLENÍ EKONOMIKY V PROSTŘEDÍ ČR	12
1.1 CHARAKTERISTIKA NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ.....	13
1.2 VLÁDNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	14
1.2.1 Organizační složky státu	14
1.2.2 Příspěvkové organizace.....	15
1.3 NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE	15
1.3.1 Spolky	15
1.3.2 Ústavy	16
1.3.3 Nadace.....	17
1.3.4 Veřejné vysoké školy	17
1.3.5 Ostatní druhy nestátních neziskových organizací.....	17
2 HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	19
2.1 ZDROJE FINANCOVÁNÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	19
2.1.1 Vícezdrojovost	19
2.1.2 Vlastní zdroje	20
2.1.3 Cizí zdroje	22
2.1.4 Potenciální zdroje.....	22
2.2 SPECIFIKA ÚČETNICTVÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	24
2.2.1 Jednoduché účtování	24
2.2.2 Podvojně účtování	25
2.2.3 Daňové odvody	25
3 SPOLKY	27
3.1 ZALOŽENÍ.....	27
3.2 STANOVY	27
3.3 ORGÁNY.....	29
3.4 ČLENSTVÍ.....	30
3.5 ZRUŠENÍ.....	30
4 MANAGEMENT VE SPORTU	32
5 DISCGOLF JAKO SPORTOVNÍ ODVĚTVÍ	34
II PRAKTICKÁ ČÁST	35
6 CHARAKTERISTIKA SPOLKU MORAVIAN GATORS NOVÝ JIČÍN Z. S.	36
6.1 HISTORIE SPOLKU	37
6.2 STANOVY SPOLKU	37

6.3	ORGÁNY SPOLKU.....	38
6.3.1	Členská schůze	38
6.3.2	Výbor.....	39
6.4	Hlavní činnost.....	40
6.5	Členská základna	40
7	ANALÝZA HOSPODAŘENÍ SPOLKU	42
7.1	ANALÝZA ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ SPOLKU	42
7.1.1	Členské příspěvky	42
7.1.2	Dotace	43
7.1.3	Prodej zboží výrobků a služeb	45
7.1.4	Dary mimo veřejné sbírky.....	46
7.1.5	Ostatní příjmy.....	47
7.2	ANALÝZA VÝDAJŮ SPOLKU	47
7.3	ZHODNOCENÍ ANALÝZY HOSPODAŘENÍ	50
7.4	DAŇOVÉ ODVODY	53
8	ZÁSADY HOSPODAŘENÍ.....	54
9	ŘÍZENÍ ORGANIZACE	56
9.1	Stávající způsob řízení	56
9.2	Aktivity spolku	58
9.3	ZHODNOCENÍ ZPŮSOBU ŘÍZENÍ	59
10	ZHODNOCENÍ A DOPORUČENÍ.....	60
	ZÁVĚR	62
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	63
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK.....	65
	SEZNAM OBRÁZKŮ	66
	SEZNAM TABULEK.....	67
	SEZNAM PŘÍLOH.....	68

ÚVOD

Téma mé bakalářské práce, s názvem „Hospodaření a management vybraného spolku“, jsem si vybral na základě zájmu o fungování sportovních spolků. Konkrétně se v této práci budu zabývat spolkem Moravian Gators Nový Jičín z. s. Jedná se o druhý největší discgolfový klub v České republice.

Systemy, kde figurují lidé, jsou mnohem komplexnější než ty, ve kterých fungují stroje. Je náročnější popsat, jak se tento systém bude chovat oproti jednoduššímu systému, který má předem stanovený chod. Z tohoto důvodu je pro mě zajímavější věnovat se právě tomuto tématu.

Discgolf je rychle rostoucí sport podobný golfu. Na rozdíl od hole a golfového míčku se hraje s plastovými disky. Cílem tohoto sportu je zahrát všechny jamky hřiště na co nejméně hodů. Spolek v oblasti discgolfu jsem si vybral z důvodu jeho rostoucí popularity. Ve městech po celé České republice vznikají discgolfové spolky a stavějí se nová discgolfová hřiště. Sám se discgolfu věnuji od roku 2015 a mám k tomuto sportu velmi blízko.

Teoretická část bude s využitím literární rešerše popisovat neziskový sektor. Práce se bude zabývat funkcemi neziskových organizací, jejich dělením a právním ukotvením v zákoně. Detailněji budou rozebrány nestátní neziskové organizace, pozornost bude věnována také na jejich hospodaření. Největší důraz pak bude kladen na spolky.

Praktická část bude aplikovat znalosti z části teoretické. Popsána bude charakteristika spolku a způsob jeho fungování. Dále bude provedena analýza hospodaření spolku na základě finančních výkazů. Budu se také zajímat, jak je nastaveno řízení spolku, včetně funkčnosti a využitelnosti vnitřních předpisů.

V závěru této práce shrnu nabyté poznatky ohledně fungování spolku a navrhnou doporučení pro zlepšení jeho chodu.

CÍLE A METODY ZPRACOVÁNÍ PRÁCE

Cílem této bakalářské práce je provést analýzu hospodaření a způsobu řízení spolku Moravian Gators Nový Jičín z. s., který se zabývá sdružováním hráčů discgolfu, jejich podporou a rozvojem.

Práce je tvořena teoretickou a praktickou částí. Teoretická část bude vypracována za pomoci metody literární rešerše. Tato metoda zajistí teoretické podklady pro vypracování části praktické. Literární rešerše bude zahrnovat témata neziskových organizací, hospodaření, managementu a financování.

V praktické části, za účelem dosažení cíle mé bakalářské práce, budu postupovat tak, že nejdříve zanalyzuji příjmy a výdaje spolku. Na základě toho zjistím, jaký je potenciál pro zdokonalení a vylepšení hospodaření. Zaměřím se i na to, jakým způsobem funguje spolek z pohledu managementu, a na funkčnost a využitelnost vnitřních předpisů. Za účelem naplnění hlavního cíle budu využívat kvantitativních výzkumných metod, ale i kvalitativních, jako jsou rozhovory a pozorování. Při analýze dokumentů se budu spoléhat především na popisnou analýzu, abych detailněji porozuměl zkoumaným materiálům. Tu poté doplním analýzou vybraných ukazatelů hospodaření uvedeného spolku. Tyto metody mi umožní porozumění specifickým aspektům hospodaření a managementu spolku. Následně bude provedena syntéza dat a navrhnuty doporučení pro zlepšení spolku jako celku.

I. TEORETICKÁ ČÁST

1 ROZDĚLENÍ EKONOMIKY V PROSTŘEDÍ ČR

Ekonomika se podle Rekořřřka (2007, str. 20) dělí na ziskový a neziskový sektor.

Ziskový sektor, známý také jako tržní sektor, získává své finanční prostředky prostřednictvím prodeje statků subjektům, které jsou jeho součástí. Tyto statky jsou prodávány za cenu, která odpovídá aktuální tržní hodnotě, jež vzniká v důsledku interakce nabídky a poptávky na trhu. Hlavním cílem organizací působících v tomto sektoru je dosažení ekonomického zisku. (Rekořřřk, 2007, str. 14)

Neziskový sektor, také nazývaný netržní sektor, představuje část národního hospodářství, kde subjekty vytvářející statky mohou získat prostředky pro své fungování prostřednictvím přerozdělovacích procesů. Tento sektor se dělí na veřejný, soukromý a domácnostní sektor, s principy definovanými především veřejnými financemi. Oproti ziskovému sektoru, jehož hlavním cílem je získání ekonomického zisku, se neziskový sektor zaměřuje na poskytování užítku, často ve formě veřejných služeb. Organizace v neziskovém sektoru tak směřují k dosažení užítku, nikoli k tvorbě ekonomického zisku. (Rekořřřk, 2007, str. 14)

Pestoffův trojúhelníkový model je užitečným nástrojem pro pochopení role nestátního neziskového sektoru v ekonomice, o který se budu v této práci primárně zajímat. Tento model, vyvinutý švédským ekonomem Victorem Pestoffem, dělí národní hospodářství do čtyř sektorů, těmito sektory jsou: ziskový a neziskový, soukromý a veřejný, formální a neformální a podle tří hlavních kritérií: vlastnictví, formalizace, způsob financování. (Jošt, 2019, str. 14)

Jošt (2019, str. 14) uvádí, že trojúhelníkové schéma ilustruje čtyři hlavní sektory ekonomiky, přičemž střední trojúhelník reprezentuje nestátní neziskový sektor (neziskový soukromý sektor). Horní část neboli neziskový veřejný sektor, zahrnuje veřejné instituce státu. Levá část zvaná neziskový sektor domácností patří společnosti (domácnosti, rodiny), a pravá strana neboli ziskový soukromý sektor (soukromé firmy).

I když má neziskový sektor své definované místo, jeho činnost často interaguje s ostatními částmi ekonomiky. Veřejné instituce (kraje, obce) mohou ovlivňovat činnost neziskových organizací z pozice zakladatele, zatímco podnikatelské subjekty mohou podporovat jejich činnost. Některé neziskové organizace mohou působit na trhu, pokud nabízí statky a služby za obvyklých tržních podmínek. Neziskový sektor také plní potřeby domácností a společnosti, které se snaží uspokojit prostřednictvím různých činností, které zabezpečují neziskové organizace. (Jošt, 2019, str. 14)



Obrázek 1 Postavení neziskového sektoru v ekonomice (Pestoff, 1992, podle Jošta, 2019, str. 14)

1.1 Charakteristika neziskových organizací

„Neziskové organizace jsou organizace, které nebyly založeny či zřízeny za účelem podnikání. Jsou to organizace, o jejichž činnosti je jiný zájem, ať už státu, společnosti, či určité skupiny lidí. Tyto organizace působí v rámci neziskového sektoru, a to jak veřejného, tak i soukromého.“ (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 21)

Neziskové organizace hrají klíčovou úlohu v ekonomice a společnosti z několika důvodů. Působí v oblastech, které nezaujímají podnikatelské subjekty, protože nevytvářejí zisk, nebo stát preferuje dohled nad těmito službami. Tyto organizace jsou nezbytné pro rozvoj společnosti, zejména ve vzdělání, sociálních službách, zdravotnictví, vědě, obraně a právu. Také podporují zájmové skupiny a sdružují občany, což je důležité pro sociální a politický rozvoj. Neziskové organizace jsou proto klíčovým ukazatelem společenského pokroku. (Hejduková et al., 2018, str. 14)

Jošt (2019, str. 13) charakterizuje neziskové organizace těmito znaky:

- Institucionalizovanost (organized) - organizace má jasně definovanou a strukturovanou formu, má pevně stanovené institucionální rámce. Jednoduše řečeno, jde o to, že má jasně vymezené institucionální základy a strukturu.
- Soukromost (private) – znamená, že organizace není pod přímou kontrolou státu a funguje nezávisle na něm. Je samostatná a nezávislá instituce, která operuje mimo přímý vliv vlády nebo veřejného sektoru.

- Neziskovost (non-profit) – organizace není založena s cílem dosahovat zisku pro své zakladatele, vedení nebo jiné subjekty. Případný přebytek financí není rozdělován mezi jednotlivé členy, ale je reinvestován nebo využit k naplnění cílů a poslání organizace.
- Samosprávnost a nezávislost (self-governing) – organizace disponuje vlastními mechanismy pro kontrolu svých činností a rozhodování, aniž by byla pod přímým dohledem státu nebo vnějších institucí. Je schopna autonomně řídit své aktivity a procesy bez vnějšího zásahu či kontroly.
- Dobrovolnost (voluntary) – znamená, že organizace vzniká na základě dobrovolného rozhodnutí jednotlivců a členů, kteří se aktivně zapojují do její činnosti. Toto dobrovolné angažování se může projevovat v poskytování bezplatné práce, darů, nebo přijetím čestného členství ve správní radě, čímž organizace odráží dobrovolný charakter a ochotu jednotlivců přispět k dosažení společných cílů.

Dobrozemský a Stejskal (2015, str. 23) pak uvádí, že dalším rysem je prospěšnost. Tyto organizace se snaží o prospěch veřejného dobra a usilují o zlepšení života lidí, různých skupin a celé společnosti. Uvádí však, že tento poslední rys je obtížně definovatelný a v praxi obtížně měřitelný či postižitelný.

1.2 Vládní neziskové organizace

Státní (vládní) a nestátní (nevládní) organizace. Z kontextu je zřejmé, že státní neziskové organizace jsou zřízeny státem, kraji, obcemi nebo jejich příslušnými orgány. Tato uskupení představují **organizační složky a příspěvkové organizace**, které slouží k poskytování a zabezpečení veřejné správy, dále pak také k poskytování veřejných služeb, jako jsou zdravotní a sociální péče nebo vzdělání. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 20)

1.2.1 Organizační složky státu

Hejduková et al. (2018, str. 26) uvádí, že organizační složky státu vznikají rozhodnutím příslušného úřadu státní správy, které má povahu opatření. Součástí tohoto rozhodnutí je zřizovací listina. Existují však situace, kdy je organizační složka zřizována na základě speciálního zákona. Zřizovatelem je v takovém případě ústřední orgán státní správy, který poskytuje finanční prostředky ze státního rozpočtu pro potřeby organizační složky. Tato složka má možnost hospodařit s peněžními prostředky, které jsou poskytnuty z rozpočtu

zřizovatele, není to však jediný zdroj financí. Organizační složky mohou využívat i finanční prostředky z mimorozpočtových zdrojů, jako jsou fondy, zisky z podnikatelských aktivit, dary nebo prostředky ze zahraničí. Každá organizační složka státu má vlastní účetní jednotku a připravuje si svůj vlastní rozpočet příjmů a výdajů podle platného rozpočtového systému.

1.2.2 Příspěvkové organizace

Příspěvkové organizace mohou být vytvářeny jak na státní úrovni, tak na úrovni územních samosprávných celků. Tyto organizace mají větší rozsah, složitost a strukturu než organizační složky, a proto disponují samostatnou právní subjektivitou. To znamená, že jsou samostatnými právními osobami a současně fungují jako účetní jednotky. (Hejduková et al., 2018, str. 27)

1.3 Nestátní neziskové organizace

Nejpočetnější skupinou neziskových organizací jsou ty, které nebyly založeny státem ani jeho orgány. Tyto organizace vznikají na základě iniciativy jednotlivců, obvykle fyzických osob, a uskutečňují právo sdružování. (Stejskal et al., 2012, str. 53)

Nestátní neziskové organizace jsou vytvářeny soukromými subjekty a podléhají odlišné regulaci než státní neziskové organizace. Přestože mají za úkol podporovat veřejné statky, zejména ty, které mají pozitivní vliv na společnost, často fungují jako finanční entita, která odlehčuje veřejnému sektoru poskytováním služeb, které by jinak byly veřejným sektorem poskytovány, často s významnými úsporami. Praxe ukazuje spolupráci mezi veřejným a soukromým neziskovým sektorem při poskytování těchto služeb. Konkurence mezi neziskovými organizacemi vytváří prostředí, které může podpořit zlepšení kvality služeb a efektivní řízení u obou typů organizací. Tento konkurenční prostředek by neměl být vnímán negativně, ale spíše jako podnět pro zlepšení a inovaci v oblasti poskytování služeb. (Stejskal et al., 2012 podle Hejduková et al., 2018, str. 28)

1.3.1 Spolky

Spolky upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník v paragrafech § 214 - § 302 v platném znění. Spolek může být založen minimálně třemi osobami sdílejícími společný zájem a cíl jeho naplnění. Jedná se o dobrovolný a samosprávný svazek členů, kteří se v rámci spolku spolčují. Hlavním účelem spolku je uspokojování a ochrana zájmů jeho členů, což je důvodem jeho založení. Nicméně hlavní činnost spolku nemůže spočívat

v podnikání nebo jiné ziskové aktivitě. (Jošt, 2019, str. 27). Dále se spolkům budu věnovat v samostatné kapitole.

1.3.2 Ústavy

„Ústav je právnická osoba ustanovená za účelem provozování činnosti užitečné společensky nebo hospodářsky s využitím své osobní a majetkové složky. Ústav provozuje činnost, jejíž výsledky jsou každému rovnocenně dostupné za podmínek předem stanovených.“ (Zákon č. 89/2012 Sb.)

Podle zákona může ústav provozovat obchodní závod nebo jinou vedlejší činnost. Nicméně musí zajistit, aby tyto aktivity nepoškozovaly rozsah, kvalitu nebo dostupnost služeb poskytovaných v rámci jeho hlavní činnosti. Pokud ústav dosáhne zisku z těchto aktivit, může ho použít výhradně k podpoře své původní činnosti a k úhradě nákladů na správu. (Jošt, 2019, str. 38)

Ústav může být založen prostřednictvím zakládací listiny nebo pořízením v případě smrti. Název musí obsahovat slova „zapsaný ústav“, avšak postačí i zkratka „z. ú.“. Jeho založení musí být provedeno notářským zápisem. (Hejduková et al., 2018, str. 34-35)

Podle Hejdukové et al. (2018, str. 35) *„Zakladatelské právní jednání musí obsahovat alespoň:*

- *název ústavu;*
- *sídlo;*
- *účel s vymezením předmětu činnosti, případně předmětu podnikání;*
- *počet členů správní rady, jména a bydliště jejich právních členů;*
- *specifikace vnitřní organizace (nebude-li uvedeno ve statutu);*
- *bude-li zřízena dozorčí rada, je třeba uvést počet členů, jména a bydliště jejich prvních členů;*
- *bude-li zřízen revizor, uvede se jméno a bydliště prvního revizora.“*

Není stanovena výše minimálního vkladu, obecně je pak známo, že minimální výše vkladu musí být alespoň 1 Kč. Vklad však může být i nepeněžitého charakteru. (Hejduková et al., 2018, str. 35)

1.3.3 Nadace

Činnost nadací a nadačních fondů upravuje zákon č.89/2012 Sb., občanský zákoník v paragrafu § 303, v platném znění, jenž je označuje termínem fundace. Fundaci definuje zákon jako právnickou osobu vytvořenou majetkem vyčleněným k určitému účelu. Činnost fundace se váže na účel, k němuž byla zřízena. (Zákon č.89/2012 Sb.)

Dobrozemský a Stejskal (2015, str. 201) uvádí, že nadace vzniká s cílem trvale sloužit společensky nebo hospodářsky prospěšnému záměru. Tento účel může být dvojího charakteru.

- Veřejně prospěšný, účelem nadace je posilovat veřejné dobro, což se projevuje prostřednictvím podpory obecného blaha. Tím se jeví vazba na status veřejné prospěšnosti.
- Jedná-li se o dobročinný účel nadace, zaměřuje se na pomoc konkrétním jedincům nebo skupinám, například příbuzným nebo potomkům zakladatele nadace. Dobrozemský a Stejskal (2015, str. 201)

1.3.4 Veřejné vysoké školy

Veřejné vysoké školy jsou regulovány zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), v platném znění. Ústředním zaměřením veřejné vysoké školy je organizace výuky, vytváření a implementace studijních programů, stanovení podmínek a počtu přijímaných studentů, stanovování poplatků spojených se studiem a spolupráce s dalšími vysokými školami a institucemi jak v České republice, tak v zahraničí. (Jošt, 2019, str. 54)

1.3.5 Ostatní druhy nestátních neziskových organizací

Dále bych rád zmínil, že kromě již vyjmenovaných nestátních neziskových organizací existují také další organizace, které podporují různé další oblasti a zajišťují tak obyvatelstvu naší země vysokou možnost seberealizace:

Dobrozemský a Stejskal (2015, str. 228-238) uvádí, že tyto další nestátní neziskové organizace jsou:

- církve, náboženské společnosti a církevní právnické osoby;
- politické strany a politická hnutí;

- společenství vlastníků jednotek;
- profesní komory;
- honební společenstva;
- zájmová sdružení právnických osob.

2 HOSPODAŘENÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ

Neziskové organizace čerpají finance z různých zdrojů, včetně grantů, dárcovských příspěvků, sponzorství, či vlastních aktivit. Jejich hospodaření je často podrobena přísnému dohledu a regulacím, aby byla zajištěna transparentnost a odpovědnost využití finančních prostředků. Efektivní finanční řízení je klíčové pro to, aby neziskové organizace mohly plnit své poslání, tudíž jak jsem již zmiňoval v předchozí kapitole, řešení sociálních, enviromentálních, nebo jiných společenských problémů a dosahovat tak svých cílů v souladu se svými hodnotami a zásadami.

Vzhledem k tomu, že neziskové organizace často působí v oblastech, kde je potřeba sociální spravedlnosti, ochrany životního prostředí, zdravotní péče a dalších oblastí, je hospodaření těchto institucí těsně spjata s efektivním využitím prostředků k dosažení pozitivních společenských a environmentálních změn. Správné řízení financí, transparentnost ve využívání prostředků a účinné vykazování výsledků jsou klíčovými aspekty, které definují úspěch neziskových organizací v jejich snaze o dosažení pozitivního dopadu v různých oblastech lidského života.

2.1 Zdroje financování neziskových organizací

Pro naplnění poslání neziskové organizace je nezbytné disponovat adekvátními finančními zdroji. Tato otázka má klíčový význam a vyžaduje strategický přístup, který směřuje k dlouhodobému, a ideálně trvalému, zajištění finančních prostředků. Formulace strategie zahrnuje úsilí neziskové organizace oslovit subjekty, které se sice obvykle nepočítají mezi přímé adresáty služeb poskytovaných organizací, ale projevují zájem o zapojení do realizace jejího poslání at' už ve větší či menší míře. Pro neziskovou organizaci je klíčové, aby sympatizující partneři plně chápali poslání a cíle organizace. Vzhledem k narůstající konkurenci v prostředí neziskového sektoru nabývá toto pochopení ještě většího významu. Finanční stabilita neziskové organizace je závislá na rozmanitosti zdrojů financování, což podtrhuje potřebu vytvářet koalice s dalšími subjekty. Tyto aliance slouží k posílení finanční základny organizace a zvyšují její odolnost vůči nepředvídatelným situacím. (Boukal a Vávrová, 2007, str. 37)

2.1.1 Vícezdrojovost

Podle Stejskala et. al. (2012, str. 94-95) princip vícezdrojového financování neziskových organizací spočívá v hledání a využívání různých zdrojů financí s cílem zajistit nezávislost

na jediném zdroji a minimalizovat potenciální negativní dopady, které by mohly nastat v případě jeho selhání. Vícezdrojovost je v podstatě nezbytná, protože většina externích dárců nepokrývá celkové náklady na konkrétní projekt nebo provoz organizace. Vícezdrojové financování se stává nezbytností pro neziskové organizace, které musí hledat další zdroje financí k pokrytí svých potřeb. Většina dárců klade podmínku, že organizace musí zajistit další zdroje financování nebo využít vlastní prostředky jako součást podmínek pro poskytnutí finanční podpory na projekty nebo provoz organizace.

2.1.2 Vlastní zdroje

„Prostředky, které jsou v „pravomoci“ účetní jednotky, zpravidla je poskytují vlastní členové nebo je organizace dokáže opatřit vlastní činností (vydělat). Vlastní zdroje se nevracejí.“ (Stejskal et al., 2012, str. 105)

Stejskal et. al. (2012, str. 106) uvádí, že vlastní zdroje mají zásadní význam vzhledem k jejich vlastnostem. Jsou pro organizaci klíčové, protože ji přímo ovlivňují. Organizace má kontrolu nad vlastními zdroji a může je řídit, například stanovováním výše členských příspěvků nebo rozhodováním o pronájmu svého majetku. Vlastní zdroje poskytují organizaci nejlepší přehled a jistotu ohledně toho, jaké zdroje budou k dispozici v budoucím období.

Důležitým faktorem je schopnost využívat tyto zdroje dle vlastního uvážení, což dává managementu organizace volnost rozhodování nezávisle na vůli poskytovatelů těchto finančních prostředků (s výjimkou preferencí klientů či členů). Tuto flexibilitu lze efektivně využít při kombinaci různých zdrojů, kdy je třeba spojit vlastní zdroje s dalšími finančními prostředky, například prostřednictvím dotací ze státního rozpočtu při spolufinancování projektů. Navíc je možné využít vlastní zdroje k vytvoření finanční rezervy pro budoucí období, buď pro konkrétní aktivity či projekty (například renovace, nákup pozemku) nebo obecně k posílení finanční stability organizace. (Stejskal et al., 2012, str. 106)

Tyto příjmy běžně označujeme jako zdroje samofinancování. Jde tedy o peněžní prostředky získané prostřednictvím vlastní činnosti, často formou prodeje výrobků, zboží, poskytování služeb, pronájmu dlouhodobého majetku nebo členských příspěvků. Vlastní financování přispívá k finanční stabilitě organizace a posiluje její nezávislost. Jednou z dalších výhod je, že prostředky získané tímto způsobem nejsou vázány na konkrétní účel, avšak není to univerzálně použitelný zdroj financování pro všechny organizace. Některým organizacím mohou bránit v generování vlastních prostředků různé překážky, jako jsou finanční,

kapacitní nebo legislativní omezení. (Stejskal et al., 2012 podle Hejduková et al., 2018, str. 63)

Činnosti, které mohou zajistit samofinancování nestátních neziskových organizací:

- **Členské příspěvky** – Jde o formu individuálních příspěvků od členů, kteří výměnou za svůj příspěvek obdrží určitou protihodnotu. Tato protihodnota může zahrnovat slevy na vzdělávací semináře nebo pokrytí nákladů na předplatné časopisu poskytované neziskovou organizací. Protihodnota je poskytována na základě zaměření nestátní neziskové organizace. Vybírání těchto příspěvků není skoro vůbec rizikové a nezavírá příliš mnoho času. Nicméně příjmy z členských příspěvků obvykle nepředstavují významný zdroj financí.
- **Platby za poskytované služby** – Organizace může pro dosažení samofinancování zpoplatnit některé své aktivity, jako je poskytování poradenství v oblasti práva, sociálních otázek nebo životního prostředí. Tento přístup může generovat větší finanční prostředky než členské příspěvky, ale zároveň vyžaduje větší investici času a úsilí. Organizace také musí disponovat odborníky, kteří jsou schopni zajistit poskytování zpoplatněných služeb s maximální kvalitou.
- **Prodej vlastního zboží** – V tomto případě je nejlepší volbou, pokud výrobky, které organizace nabízí se shodují s posláním organizace. Organizace si může přilepšit i podnikáním, ale musí podnikatelskou aktivitu vydělit do vedlejší činnosti.
- **Příjmy z pronájmů** – Nestátní nezisková organizace může využít svůj hmotný majetek, jako jsou budovy, prostory nebo automobily apod., které aktuálně nepotřebuje pro svou vlastní činnost k pronajmutí.
- **Využití nehmotného majetku** – může se jednat například o to, že nestátní nezisková organizace propůjčí své jméno výměnou za poplatek. V praxi k tomu však dochází málokdy.
- **Finanční investování** – Organizace musí při svém rozhodování, kde peníze investuje, uvažovat nad rizikem samotného investování. Akcie jsou například velmi rizikovou formou investování, podílové listy jsou pak o něco méně rizikovější. Forem investování je však mnohem více. Následné výnosy z financování musí organizace použít pro potřeby své hlavní činnosti. (Boukal a Vávrová, 2007, str. 43-45)

2.1.3 Cizí zdroje

Cizí zdroje se definují jako finanční prostředky, které nezisková organizace může získat na určitou dobu a je povinná je po uplynutí doby vrátit. Poskytovateli těchto prostředků mohou být různé instituce, včetně bank. Nevýhodou tohoto typu financování je nutnost hradit existující úrok spojený s půjčkou. Je klíčové pečlivě zvážit a posoudit využití cizích zdrojů s ohledem na jejich výhodnost. Nesprávné rozhodnutí může vést k nesplnění závazků, finančním potížím pro ostatní organizační jednotky v rámci struktury, a dokonce i poškození pověsti celé organizace. (Stejskal et al., 2012, str. 108)

2.1.4 Potenciální zdroje

Podle Pelikánové (2016, str. 45) nenárokové zdroje představují prostředky, které může nezisková organizace obdržet na základě žádostí nebo projektů od veřejných institucí, podnikatelských subjektů nebo jednotlivců. Tyto finanční prostředky obvykle slouží k určenému účelu a jsou využity na specifické druhy nákladů. Pokud finanční podpora nepokrývá všechny náklady projektu nebo akce, je očekáváno, že se nezisková organizace na nákladech podílí. Po ukončení projektu je poskytovatel informován prostřednictvím vyúčtování a předložení závěrečné zprávy o využití poskytnutých prostředků.

Mezi potenciální zdroje patří:

- *„příspěvky ze zdrojů Evropské unie;*
- *dotace ze státního rozpočtu přímé;*
- *dotace ze státního rozpočtu nepřímé;*
- *příspěvky územních samospráv (krajů a obcí),*
- *příspěvky od nadací a nadačních fondů,*
- *firemní dárcovství,*
- *individuální dárcovství.“ (Pelikánová, 2016, str. 45)*

Příspěvky ze zdrojů Evropské unie – tyto finanční zdroje mohou pocházet jednak ze strukturálních fondů EU, a také z programů, které jsou vyhlášeny správcovskými institucemi nebo organizacemi. (Pelikánová, 2016, str. 45)

Dotace ze státního rozpočtu přímé – Tento typ financování se týká prostředků, které organizace přijímá přímo ze státního rozpočtu. Takové prostředky, mohou být udělovány prostřednictvím následujících forem:

- Státní orgány často vyhláší výběrová řízení na konkrétní projekty a služby poskytované neziskovými organizacemi. Tyto soutěže bývají obvykle otevřené na jedno roční období.
- Finanční podpory a dotace jsou udělovány na základě konkrétních zákonů, usnesení, a nařízení vydaných vládou České republiky a vyhlášek ministerstev. (Stejskal et al., 2012, str. 110-111)

Dotace ze státního rozpočtu nepřímé – Tyto dotace jsou určeny pro nestátní neziskové organizace s organizačními jednotkami. Ústředí zpracuje žádost na základě informací poskytnutých organizačními jednotkami a předá ji k posouzení na příslušné ministerstvo. Po schválení ministerstvem rozdělí ústředí přidělenou dotaci mezi jednotlivé žadatele. (Pelikánová, 2016, str. 46)

Příspěvky územních samospráv (krajů a obcí) – Tyto příspěvky hrají klíčovou roli v poskytování služeb a podpoře rozvoje na místní úrovni. (Stejskal et al., 2012, str. 112)

Příspěvky od nadací a nadačních fondů – Pelikánová (2016, str. 46) uvádí, že nadace a nadační fondy představují sdružení majetku vytvořených s cílem podpory určitých aktivit. Neziskové organizace mohou podávat žádosti o finanční prostředky na základě předložených projektů. Pro získání finančních prostředků od nadací a nadačních fondů je potřeba předložit písemnou žádost s podrobným popisem projektu, který bude posouzen. Neziskové organizace, které mohou nabídnout protihodnotu, mají obvykle výhodu. Je důležité najít vhodné téma, které je pro neziskovou organizaci relevantní a současně odpovídá zaměření dané nadace.

Firemní dárcovství – Pro neziskové organizace jsou také možným zdrojem financí dary od firem. Situace v různých firmách je velmi variabilní – některé mají dobře definovanou strategii sponzorství, zatímco jiné neposkytují finanční podporu neziskovému sektoru vůbec. Malé místní neziskové organizace mají často větší šanci získat podporu od středně velkých a menších firem, které jsou úzce propojeny s místní komunitou. Klíčové pro úspěch v žádostech o finanční prostředky od firem bývá schopnost oslovit osoby, buď přímo prostřednictvím osobních vztahů, nebo prostřednictvím zaměstnanců, kteří jsou blízcí dané firmě. (Stejskal et al., 2012, str. 112)

Individuální dárcovství – Individuální dárci mohou být členové organizace, dobrovolníci a další osoby. Jejich podpora spočívá v poskytování finančních prostředků nebo například v poskytování znalostí a ochotě pomoci druhým. Mezi významné zdroje financování patří veřejné sbírky. (Pelikánová, 2016, str. 46)

2.2 Specifika účetnictví neziskových organizací

Podle základního právního předpisu, kterým je Zákon o účetnictví (ZU), je každá právnická osoba povinna vést účetnictví od okamžiku svého založení až do svého zániku. Zákon stanoví, že účetní jednotkou je každá právnická osoba a na ni se vztahují povinnosti účetního vedení. (Zákon č. 563/1991 Sb.)

V případě, kdy jsou zakladateli neziskové organizace orgány státní správy nebo územní samosprávné jednotky (například kraje nebo obce) účtují dle vyhlášky č. 410/2009 Sb. (Vyhláška č. 410/2009 Sb.)

Neziskové nestátní organizace účtují podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., pokud se jedná o podvojně účtování (Vyhláška č. 504/2002 Sb.)

Dnešní platný právní rámec pro účetnictví nestátních neziskových organizací (NNO) umožňuje volbu mezi dvěma základními metodami účetního záznamu: jednoduchým a podvojným. (Stejskal et al., 2012, str. 141)

2.2.1 Jednoduché účtování

Nestátní neziskové organizace účtují podle vyhlášky č. 325/2015 Sb., pokud se jedná o jednoduché účtování. (Vyhláška č. 325/2015 Sb.)

Během 20. století bylo jednoduché účetnictví vyvinuto s ohledem především na potřeby malých podniků. Jeho hlavním cílem bylo usnadnit administrativní procesy spojené s evidencí přírůstků a úbytků majetku a závazků, stejně jako umožnit jednoduchou evidenci příjmů a výdajů. Klíčovým aspektem byla snaha o minimalizaci složitosti, což se promítlo i do jeho názvu – jednoduché účetnictví. (Stejskal et al., 2012, str. 141)

Charakteristika jednoduchého účetnictví lze shrnout do následujících bodů:

- zaznamenávají se příjmy a výdaje;
- příjmy a výdaje jsou zaznamenávány v tom časovém období, kdy k jejich uskutečnění došlo, není uplatňováno časové rozlišení;

- účetní záznamy jsou vedeny pouze lineárně, bez použití jiných formátů evidence;
- pro účetní záznamy se používají tři hlavní účetní knihy: peněžní deník, kniha pohledávek a závazků a pomocná kniha;
- účetní závěrka není prováděna; namísto toho dochází k uzavírání účetnictví;
- výkaznictví je nahrazeno přehledem majetku a závazků spolu s přehledem příjmů a výdajů;
- majetek, včetně pohledávek, a závazky jsou pečlivě zaznamenávány. (Stejskal et al., 2012, str. 142)

2.2.2 Podvojně účtování

NNO účtují podle vyhlášky č. 504/2002 Sb., pokud se jedná o podvojně účtování (Vyhláška č. 504/2002 Sb.)

Stejskal et al. (2012, str. 143) uvádí, že podvojně účetnictví představuje systematickou evidenci jednotlivých aktiv, pasiv, nákladů a výnosů v rámci účetní jednotky. Je to komplexní systém, kde se záznamy provádějí pomocí podvojných zápisů. Na rozdíl od jednoduchého účetnictví o příjmech a výdajích, podvojně účetnictví také sleduje výnosy a náklady. Podvojně účetnictví poskytuje detailnější a přesnější přehled o finanční situaci, neboť umožňuje využití vhodných účetních metod k zohlednění časových faktorů, změn v hodnotě majetku a sledování opotřebení. Takový přístup umožňuje komplexní účetní analýzu.

2.2.3 Daňové odvody

Neziskové organizace, které nejsou obcemi, kraji, poskytovateli zdravotních služeb nebo profesními komorami, a také sdružení založená za účelem ochrany a podpory podnikatelských zájmů svých členů (které nejsou organizacemi zaměstnavatelů), mohou snížit své daňové závazky o maximálně 30 %, přičemž horní hranice tohoto snížení je 1 000 000 Kč. Toto snížení mohou využít na pokrytí nákladů nepodnikatelských aktivit. Pokud by 30 % snížení představovalo méně než 300 000 Kč, mají možnost odečíst minimálně 300 000 Kč, ale pouze do výše svého základu daně. (Zákon č. 586/1992 Sb.)

Tabulka 1 Příkladové hodnoty odpočtu od základu daně u veřejně prospěšného poplatníka
(vlastní zpracování na základě zákona č. 586/1992)

Základ daně (po § 34)	30 % základu daně	Lze snížit o	Upravený základ daně
20 000 000 Kč	6 000 000 Kč	1 000 000 Kč	19 000 000 Kč
3 000 000 Kč	900 000 Kč	900 000 Kč	2 100 000 Kč
500 000 Kč	150 000 Kč	300 000 Kč	200 000 Kč
200 000 Kč	60 000 Kč	200 000 Kč	0 Kč

3 SPOLKY

Spolky upravuje zákon č.89/2012 Sb., občanský zákoník v paragrafu § 214, v platném znění. *„Alespoň tři osoby vedené společným zájmem mohou založit k jeho naplňování spolek jako samosprávný a dobrovolný svazek členů a spolčovat se v něm.“* (Zákon č.89/2012 Sb.)

3.1 Založení

Při ustavení spolku je nezbytné vypracovat stanovy, které definují hlavně následující prvky: jméno a místo sídla spolku, jeho účel, stanovení statutárního orgánu a specifikace práv a povinností členů vůči spolku (potažmo způsobu, jak se tato práva a povinnosti budou utvářet). O těchto stanovách se budu víc zajímat v sekci „Stanovy“. Stanovy spolku mohou také obsahovat ustanovení týkající se vytvoření pobočného spolku jako organizační jednotky. Nicméně je zásadní, že stanovy musí jasně specifikovat proces zakládání, zrušení nebo přeměny pobočného spolku, a rovněž stanovit, který orgán spolku má pravomoc rozhodovat o těchto záležitostech. Stanovy musí být spolkem uloženy ve svém sídle v plném znění. (Jošt, 2019, str. 28)

Zákon rovněž umožňuje alternativní způsob založení spolku, a to prostřednictvím usnesení ustavující schůze potenciálních členů. Samotný spolek je pak oficiálně založen dnem jeho zápisu do spolkového rejstříku, přičemž návrh na tento zápis mohou podat buď zakladatelé sami, nebo osoba pověřená ustavující schůzí. (Jošt, 2019, str. 28)

Založení spolku upravuje zákon č.89/2012 Sb., občanský zákoník v paragrafu § 226, v platném znění. *„Spolek vzniká dnem zápisu do veřejného rejstříku. Návrh na zápis spolku do veřejného rejstříku podávají zakladatelé nebo osoba určená ustavující schůzí. Není-li spolek do veřejného rejstříku zapsán do třiceti dnů od podání návrhu na zápis a není-li v této lhůtě ani vydáno rozhodnutí o odmítnutí zápisu, považuje se spolek za zapsaný do veřejného rejstříku třicátým dnem od podání návrhu.“* (Zákon č.89/2012 Sb.)

3.2 Stanovy

Stanovy jsou pro život spolku klíčovým dokumentem, který stanovuje základní pravidla a fungování spolku. Jsou právně závazné a poskytují rámcovou strukturu pro členy spolku a jeho činnost. Zákon stanoví minimální požadavky na obsah stanov, které jsou považovány za nezbytné pro definici práv a povinností členů spolku a ochranu zájmů třetích stran. Právní úprava přináší upřesnění a redukci minimálních požadavků na obsah stanov ve srovnání se stavem před rokem 2013. Tím se snižuje administrativní zátěž a zároveň se zachovává

dostatečný rámec pro fungování spolků a ochranu zúčastněných stran. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 114)

Zákon č. 89/2012 Sb. určuje základní požadavky na obsah stanov spolků v §218. Tyto požadavky vymezují nezbytné prvky, které musí být zahrnuty ve stanovách každého spolku. Tato ustanovení zajišťují, že stanovy poskytují jasný a srozumitelný rámec pro fungování spolku.

- Název a sídlo spolku – **název spolku** podle §216 musí název spolku obsahovat termín „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, může být však použita i zkratka „z. s.“. **Sídlo spolku** představuje klíčový identifikační znak pro právnickou osobu. V stanovách spolku postačuje uvedení obce, kde se nachází sídlo, aniž by bylo nutné uvádět úplnou adresu. Toto pravidlo usnadňuje situace, kdy dochází ke změně sídla uvnitř téže obce, jelikož není nutné upravovat stanovy. Konkrétní úplná adresa se poté zaznamenává do spolkového rejstříku, který slouží k oficiální evidenci. Podle §221 je vyžadováno, aby byly uloženy v plném znění v sídle spolku. (Zákon č. 89/2012 Sb.)
- Účel spolku – v §217 je napsáno, že účel spolku je uspokojování zájmů k jejich naplňování je spolek založen. (Zákon č. 89/2012 Sb.)
- Práva a povinnosti členů vůči spolku, popřípadě určení způsobu, jak jim budou práva a povinnosti vznikat – Základním charakteristickým rysem spolku je jeho členská základna. Z tohoto důvodu je nezbytné, aby práva a povinnosti členů vůči spolku byly jasně upraveny. Zákon stanoví pouze proces vzniku a zániku členství, ale nepřesně specifikuje, jaká práva a povinnosti mají členové. Tuto úpravu nechává na stanovách spolku, které definují práva a povinnosti členů a vytvářejí tak smluvní vztahy mezi spolkem a jeho členy. (Dobrozemský a Stejskal, 2017 str. 15-17)

Členové spolku mají řadu práv, jako je možnost aktivní účasti na činnosti spolku, účast na jeho akcích, právo předkládat návrhy, hlasovat a být voleni do jeho orgánů, a také užívat majetek spolku a další. Na druhé straně mají také povinnosti, jako je dodržování stanov, projevování loajality a respektu k poslání spolku, aktivní účast na jeho činnosti a splácení členských příspěvků, mezi dalšími. (Dobrozemský a Stejskal, 2017 str. 15-17)

- Určení statutárního orgánu – Statutární orgán má podle definice veškerou pravomoc, která není explicitně svěřena jinému orgánu podle zakladatelského právního jednání,

zákona nebo rozhodnutí veřejného orgánu. Tento orgán může být kolektivní, což znamená, že se skládá z více členů (například výbor), nebo individuální, když má pouze jednoho člena (například předseda). (Dobrozemský a Stejskal, 2017 str. 15-17)

3.3 Orgány

Orgány spolku upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník v paragrafech § 243 - § 247 v platném znění. V § 243 se můžeme dočíst, že orgány spolku zahrnují statutární orgán a nejvyšší orgán, a dále mohou být stanoveny kontrolní komise, rozhodčí komise a další orgány specifikované ve stanovách. Stanovy mají volnost v pojmenování orgánů spolku, pokud takové pojmenování nedává mylný dojem o jejich funkcích. (Zákon č. 89/2012 Sb.)

V § 244 stanovily společnosti stanoví, zda má být statutární orgán kolektivního charakteru (např. výbor) nebo individuálního (např. předseda). V případě, že stanovily neposkytují jiná ustanovení, je nejvyšší orgán spolku oprávněn volit a odvolávat členy statutárního orgánu. (Zákon č. 89/2012 Sb.)

§ 246 stanovuje, že pokud stanovily spolku nestanoví délku funkčního období pro volené orgány spolku, automaticky platí pětileté období. Dále pokud stanovily spolku nedefinují jinak, členové volených orgánů spolku, pokud jejich počet nepoklesl pod polovinu, mají právo kooptovat náhradní členy do nejbližšího zasedání daného orgánu, které je oprávněno k volbám. (Zákon č. 89/2012 Sb.)

Nejvyšší orgán spolku je pak upraven § 247, která pojednává, že stanovily spolku definují, který orgán je nejvyšší orgán spolku. Obvykle je jeho pravomocí určit hlavní směrování činnosti spolku, projednávat změny ve stanovách, schvalovat hospodářské výsledky, hodnotit činnost ostatních orgánů spolku i jejich členů a rozhodovat o likvidaci spolku nebo jeho přeměně. Dále pokud stanovily spolku ustanoví, že statutární orgán je zároveň nejvyšším orgánem a není-li schopen vykonávat své pravomoci déle než jeden měsíc, má právo alespoň pětina členů spolku svolat shromáždění všech členů. Na takovém shromáždění přechází pravomoc nejvyššího orgánu spolku, pokud stanovily nestanoví opak. Pokud stanovily nedefinují jinak, členská schůze je považována za nejvyšší orgán spolku. (Zákon č. 89/2012 Sb.)

3.4 Členství

Jedním ze základních principů a charakteristickým znakem spolků, který je odlišuje od ostatních soukromoprávních právnických osob, je jejich členská základna, tedy skupina členů. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 114)

Členství lze nabýt třemi různými způsoby. Prvním způsobem je zapojení se do zakládání spolku. Druhým způsobem je účast při ustavující schůzi spolku. A posledním způsobem je vstup do již existujícího spolku. Spolu se vstupem do spolku vznikají členům určitá práva a povinnosti. Práva členů jsou: spolurozhodovat, mají užívací právo (právo na majetkové výhody), ochranné právo. Jejich povinnosti vůči spolku jsou: osobní, to znamená dodržování stanov, participace na aktivitách směřujících k dosažení cílů spolku. Dále také loajalita a nepoškozování dobrého jména spolku. Druhou povinností je tzv. povinnost majetková. Zde spadá zejména placení členských příspěvků. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 117)

„Zákon č. 89/2012 Sb. určuje zánik členství v §237. Členství ve spolku zaniká vystoupením, vyloučením, nebo dalšími způsoby uvedenými ve stanovách nebo zákoně.“ (Zákon č.89/2012 Sb.)

3.5 Zrušení

Zákon umožňuje více způsobů zrušení spolků.

Dobrovolné zrušení – spolek může být zrušen na základě žádosti osoby, která má právní zájem. Způsob, jak ukončit existenci spolku, obvykle bývá stanoven v jeho stanovách. (Jošt, 2019, str. 29)

Nucené zrušení spolku – pokud spolek i přes upozornění soudu pokračuje v činnostech, které nejsou v souladu se zákonem, specificky pak podle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku v paragrafu §268, tedy pokud zabraňuje členům opustit spolek nebo tlačí třetí osoby k členství, účasti na činnostech spolku nebo k jeho podpoře. (Jošt, 2019, str. 29)

Likvidace spolku – podle §269, pokud je spolek likvidován, likvidátor připraví soupis majetku a zpřístupní ho v sídle spolku všem členům. V §270 je napsáno, že pokud není možné jmenovat likvidátora jiným způsobem, může soud jmenovat likvidátora i bez jeho souhlasu z řad členů statutárního orgánu. V případě nedostupnosti členů statutárního orgánu může soud jmenovat likvidátora i bez souhlasu některého člena spolku. §271 poukazuje na to, že likvidátor prodá majetek spolku pouze v měřítku, které je nezbytné k uspokojení jeho

dluhů. Podle §272 likvidátor nakládá s pozůstalým majetkem podle předpisů stanovených ve stanovách spolku. (Zákon č. 89/2012 Sb.)

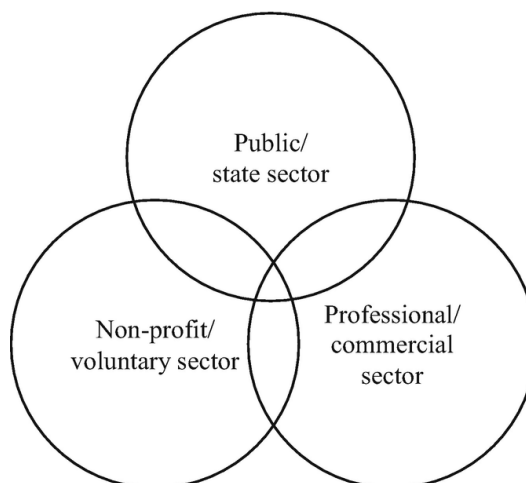
Zánik – Druhou etapou je zánik, kdy právnická osoba ztrácí svůj právní status a stává se právně neexistujícím subjektem. Po ukončení likvidace spolku likvidátor předloží do třiceti dnů návrh na výmaz statutárního orgánu, a to bezprostředně poté, co nastane událost vedoucí k zániku spolku. Zrušení spolku je pak dokončeno výmazem z evidence spolků, který provádí rejstříkový soud. (Dobrozemský a Stejskal, 2015, str. 178)

4 MANAGEMENT VE SPORTU

Jedná se o využití manažerských principů, metod, technik a postupů v prostředí sportu. Je důležité zmínit fakt, že sportovní manažeři potřebují nejen manažerské schopnosti, ale také hluboké porozumění sportu a jeho specifik. (Nová et al., 2016, str. 58)

Management jako univerzální obor získává v oblasti sportu specifické charakteristiky, které jsou ojedinělé a nesetkáváme se s nimi v jiných oborech.

- Jedinečné vlastnosti sportu a sportovních produktů a služeb.
- Rozdělení sportovního průmyslu na veřejný, profesionální a neziskový sektor.
- Variabilita sportovních institucí.
- Role vlády při podpoře rozvoje sportu. (Nová et al., 2016, str. 58-59)



Obrázek 2 Model tří sektorů ve sportu (Hoye et al., 2022, str. 8)

Pro porozumění mnoha organizacím, které se zabývají řízením sportu, a jak tyto organizace mohou navzájem spolupracovat, ovlivňovat provoz druhých, je užitečné rozdělit sport na tři odlišné sektory. **První sektor** je státní neboli také veřejný sektor, který zahrnuje státní, regionální a místní orgány, specializované agentury, které vyvíjejí sportovní politiku, poskytují financování ostatním sektorům a podporují specializované role, jako je rozvoj elitních sportovců nebo kontrola dopingu. (Hoye et al., 2022, str. 8)

Hoye et al. (2022, str. 8) dále uvádí, že **druhý sektor** představuje neziskové nebo dobrovolnické organizace, které se skládají z určité komunity lidí, kteří si založili svůj sportovní klub dále se skládá ze správních asociací a mezinárodních sportovních organizací.

Tyto organizace poskytují soutěžní i participační příležitosti, regulují a řídí sportovní pravidla a organizují šampionáty. V tomto sektoru se také nachází discgolf, který je sportovním předmětem spolku, o kterém tuto bakalářskou práci píšou.

Třetí sektor představují profesionální nebo komerční sportovní organizace, které zahrnují profesionální ligy se svými týmy a další spřízněné subjekty, jako jsou výrobci sportovního vybavení a oděvů, mediální společnosti, provozovatelé velkých stadionů a manažery událostí. (Hoye et al., 2022, str. 8)

Z výše uvedeného diagramu v této kapitole vyplývá, že se tyto sektory navzájem mezi sebou propojují a podporují. **Neziskový sektor podporuje** profesionální sport tým, že poskytuje mladé talenty do ligových soutěží, rozvíjí sportovní trenéry a profesionály v oblasti sportu a podporuje elitní soutěže. Na druhé straně **profesionální sport přispívá** částí svých výhod neziskovému sektoru k podpoře účasti. A **stát hraje roli poskytovatele finančních prostředků** pro neziskové organizace, aby mohli rozvíjet své sportovce a pro rozvoj sportu jako takového.

5 DISCGOLF JAKO SPORTOVNÍ ODVĚTVÍ

Rád bych uvedl, že discgolf, jedinečné spojení mezi klasickým golfem a frisbee, není jen sportem, ale i zážitkem. Tento dynamický a vzrušující sport nabízí hráčům nejen fyzickou aktivitu, ale také mentální výzvy a sociální interakci na svěžím vzduchu. Více než jen hra s disky, discgolf se stal pro mnohé lidí životním stylem a komunitní záležitostí.

Nicméně, přes veškerou jedinečnost a zábavu, kterou discgolf nabízí, se tento sport stává daleko více než jen hrou. Je to spojování lidí různých věkových kategorií, zájmů a dovedností, kteří se rádi hýbou, soutěží a mají rádi přírodu. Je to i prostředek pro odpojení od každodenního shonu a propojení s přírodou a samotným sebou.

Své kořeny má discgolf v klasickém golfu, avšak jeho vývoj přináší nové rozměry do světa sportu. Na rozdíl od tradičního golfového hřiště, hráči discgolfu zamíří do lesů, parků a přírodních prostředí, kde se setkávají s různorodými terény a překážkami. Oproti golfu, kde se používá míček a hole, hráči discgolfu házejí speciálně navrženými disky různých tvarů a váhových kategorií. (Menickelli, 2016, str. 12)

Discgolf rychle roste díky výstavbě nových hřišť a zvyšující se účasti na turnajích. Mezinárodní organizace jako Professional Disc Golf Association (PDGA) hrají klíčovou roli v regulaci a organizaci turnajů po celém světě. Hráči mají možnost soutěžit v různých divizích podle jejich schopností a úrovně zkušeností. (Tupp, 2018, str. 21)

Závěrem bych chtěl o discgolfu říct, že není pouze zábavnou aktivitou, ale stává se také respektovaným sportem s rostoucím zájmem po celém světě. Jeho kombinace fyzické náročnosti, strategie a komunity přispívá k jeho síle a atraktivitě jako sportovního odvětví. S dalším rozvojem infrastruktury a podpory bude discgolf nadále růst a přinášet radost a soutěživost hráčům po celém světě.

II. PRAKTICKÁ ČÁST

6 CHARAKTERISTIKA SPOLKU MORAVIAN GATORS NOVÝ JIČÍN Z. S.

Pro svou praktickou část bakalářské práce jsem si vybral spolek Moravian Gators Nový Jičín z. s. Jelikož se sám discgolfu věnuji již 8 let a mám k této organizaci a lidem v ní velmi blízko.

Spolek Moravian Gators Nový Jičín vznikl dne 31. července 2014 prostřednictvím ustavující členské schůze, kde se 27. 6. 2014 sešlo 5 zakládajících členů. (Novák, 2024)

S cílem podporovat a rozvíjet zájem o tento sport v regionu Nového Jičina a okolí se zakládající členové rozhodli založit spolek, který by organizoval aktivity spojené s discgolfem a podporoval rozvoj této aktivity mezi širokou veřejností. Založení spolku bylo provedeno v souladu se zákonem č. 89/2012 Sb., s cílem podporovat a rozvíjet zájem o discgolf v regionu Nového Jičina a okolí. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Spolek Moravian Gators Nový Jičín je jedním z předních discgolfových spolků v České republice. S 67 členy patří mezi tři největší spolky, spolu s Disc Golf clubem Praha, který má 170 členů, a Budweis Discgolf Clubem, kde je 70 členů. Členové spolku Moravian Gators Nový Jičín se pravidelně účastní discgolfových turnajů na různých úrovních, od lokálních až po mistrovství České republiky. Ti nejlepší pak reprezentují Českou republiku na evropských turnajích, a dokonce i na turnajích za oceánem. Co se výsledků týče, je tento sportovní klub nejúspěšnější discgolfový klub ve střední Evropě. (Moraviangators.cz, 2023)

K tomu, aby hráči těchto výsledků pravidelně dosahovali, musí hodně a kvalitně trénovat. Klub tedy vede tréninky, které jsou zaměřeny na různé spektrum hráčů, od těch nejméně zkušených hráčů až po ty, kteří jezdí Českou republiku reprezentovat do zahraničí. Pravidelné tréninky probíhají od října do června každou středu od 17:30 do 19:00. Během letních měsíců se tréninky konají přímo na discgolfovém hřišti, zatímco v zimě se přesunují do tělocvičny. Program tréninků je rozdělen do různých tematických bloků, které zahrnují techniku hodů diskem, trénink puttování a kompenzaci, tedy házení slabší rukou. Důraz je kladen na kondiční přípravu, často prostřednictvím kruhových tréninků, ale také tréninky na dynamiku, výbušnost a sílu. (Moraviangators.cz, 2023)

6.1 Historie spolku

Spolek byl založen 31. 7. 2014 lidmi, kteří discgolf do České republiky přivezli z USA. Právě v USA si ho v roce 2005 vyzkoušeli a absolutně mu propadli hned po prvních odehraných jamkách. Po návratu do Evropy a uvědomění si, že dovážet sem disky z USA není levná záležitost, se podniká další krok, a to odjet do Finska a začít tam vyrábět a prodávat disky na discgolf, a také s výstavbou nových discgolfových hřišť. V roce 2011 se staví první discgolfové hřiště na území naší republiky a začínají se zde hrát první turnaje. Všichni poctivě trénují a zlepšují se, na základě toho začínají vznikat první kluby a s nimi i Moravian Gators Nový Jičín. (Moraviangators.cz, 2023)

Klub nabírá nové a nové členy, v roce 2015 jich má přes 20, a klub začíná sbírat první úspěchy v České republice. V roce 2016 klub dál roste, a vzniklo oficiální logo klubu. Ke konci roku je v České republice již 34 klubů. (Moraviangators.cz, 2023)



Obrázek 3 Logo Moravian Gators Nový Jičín (Moraviangators.cz, 2024)

Od roku 2017 si začíná úspěchů členů klubu z Nového Jičína všímat i samotné město a zajistilo tak od této doby velkou podporu tomuto spolku. Od roku 2018 se podařilo jednotlivým členům v různých kategoriích získat několikrát titul Mistrů České republiky, dále titul juniorského mistra Evropy a zúčastnit se týmového mistrovství světa v Estonsku. Nejúspěšnější členové se pak zúčastnili Evropské tour a Pro Tour v USA. (Moraviangators.cz, 2023)

6.2 Stanovy spolku

Stanovy spolku Moravian Gators Nový Jičín jsou rozděleny na 7 základních bodů, které mají své podbody. Tyto základní body jsou jmenovitě: základní ustanovení, poslání a cíle Moravian Gators Nový Jičín, práva a povinnosti členů, řádné členství zaniká, společné

zásady členství, orgány Moravian Gators Nový Jičín, majetek Moravian Gators Nový Jičín a hospodaření. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Za zmínění stojí napsat, že byly stanovy aktualizovány dne 15.5.2023, kdy vznikly nynější stanovy spolku, které se oproti těm původním liší v těchto bodech: (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

- V předešlých stanovách bylo umožněno volit a být volen od 18 let. V nynějších stanovách je pak tento bod upraven tak, že člen může volit již od 15 let a být volen od 18. roku života.
- Dále byly Stanovy pozměněny v bodě statutárního orgánu spolku. V původních stanovách byl statutární orgán spolku individuální a tvořil jej předseda. Nyní je výbor kolektivní a skládá se z předsedy, 1. místopředsedy a 2. místopředsedy, kteří jsou voleni na schůzi výboru.
- Členové výboru jsou voleni na tři roky místo původních dvou.
- Členská schůze se koná podle potřeby, nejméně však dvakrát do roka.
- Výbor se schází podle potřeby, musí se však sejít minimálně jednou za tři měsíce.
- Každý člen výboru je, se souhlasem výboru, oprávněn samostatně jednat ve věcech, jejichž hodnota nepřesáhne částku 10 000 Kč. V případě, že je tato hodnota přesažena, jsou pro jednání jménem spolku zapotřebí minimálně dva členové výboru. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Ve stanovách spolku jsem také identifikoval značný nedostatek, a to v bodě majetek Moravian Gators Nový Jičín a hospodaření, a to takový, že interní dokument, který má upravovat zásady hospodaření, neexistuje. Na konkrétní vypracování zásad hospodaření bude reagovat kapitola „Zásady hospodaření“.

6.3 Orgány spolku

Nejvyšší orgán spolku Moravian Gators Nový Jičín je **členská schůze**. Statutární orgán spolku je pak **výbor**. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

6.3.1 Členská schůze

Ze stanov vyplývá následující:

- Členská schůze je svolávána minimálně dvakrát do kalendářního roku, nebo podle potřeby.
- Členem členské schůze je kdokoliv, kdo je právoplatným členem spolku Moravian Gators Nový Jičín.
- Členská schůze rozhodují o sídle, symbolice a změnách ve stanovách Moravian Gators Nový Jičín.
- Schvaluje a jedná o zprávě hospodaření a majetku, schvaluje také rozpočet Moravian Gators Nový Jičín.
- Určuje hlavní směry činnosti pro nadcházející období.
- Schvaluje a vydává organizační řád a další interní předpisy, ve kterých se upravují vztahy Moravian Gators Nový Jičín.
- Schvaluje a přijímá organizační řád a další interní předpisy, které stanovují pravidla pro fungování Moravian Gators Nový Jičín a upravují vztahy mezi jejími členy.
- Členská schůze je považována za usnášeníschopnou, pokud se na ní sejde více než polovina všech členů Moravian Gators Nový Jičín. Pro platnost rozhodnutí je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů.
- Rozhoduje o zániku Moravian Gators Nový Jičín a v tomto případě současně i o majetkovém vypořádání.
- Na členské schůzi mají členové pravomoc rozhodovat o ukončení činnosti Moravian Gators Nový Jičín a v takovém případě rovněž o majetkovém vypořádání. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

6.3.2 Výbor

Ze stanov dále vyplývá:

- Výbor má tři členy – předsedu, 1. místopředsedu a 2. místopředsedu. Jejich volba probíhá během schůze výboru.
- Členové jsou voleni na funkční období 3 let členskou schůzí.
- Výbor má za úkol zajistit provádění úkolů Moravian Gators Nový Jičín mezi jednotlivými setkáními členů. Je zodpovědný za rozhodování ve všech záležitostech, pokud nejsou takové pravomoci vyhrazeny členské schůzi.

- V případě, že některý člen výboru odstoupí, je na nejbližší členské schůzi povinností zvolit nového člena do výboru.
- Pokud jde o členy výboru, každý z nich má oprávnění jednat samostatně v záležitostech, kde hodnota transakce nepřesahuje 10 000 Kč, avšak v případě, že hodnota transakce přesáhne tuto částku, je vyžadována spolupráce a souhlas minimálně dvou členů výboru při jednání jménem spolku.
- Výbor svolává nejméně dvakrát ročně členskou schůzi a zabezpečuje plnění a usnesení této schůze. Připravuje podklady pro členskou schůzi, zejména rozpočty, hlavní cíle, rozdělení dotací a příspěvků od státu, jiných organizací a fyzických osob.
- Řídí a organizuje činnost spolku a dbá o údržbu majetku Moravian Gators Nový Jičín.
- Zabývá se aktivní spoluprací s místními orgány obcí, podniky, dalšími sportovními jednotami, organizacemi a jednotlivci. Dále také spolupracuje se sportovními svazy s cílem dosáhnout efektivní spolupráce. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

6.4 Hlavní činnost

Od svého vzniku se spolek aktivně angažuje v organizaci tréninků, soutěží a dalších akcí, které přispívají k popularizaci tohoto sportu mezi mládeží i dospělými. Moravian Gators Nový Jičín si klade za cíl nejen posílit sportovní dění v regionu, ale také budovat komunitní síť a podporovat zdravý životní styl prostřednictvím discgolfu. Současně se zaměřuje na rozšiřování základny aktivních hráčů discgolfu a budování ekonomické základny pro plnění svých cílů, především prostřednictvím vlastní činnosti. Od svého vzniku spolek dosáhl významného pokroku a stále se rozvíjí, přičemž si udržuje pevné místo v místním sportovním prostředí a zapojuje se do regionálních i národních soutěží a akcí. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Moravian Gators Nový Jičín pořádá discgolfové turnaje, tréninky pro své členy, discgolfové akademie a teambuildingy pro novojičínské firmy a instituce. To vše spadá pod hlavní činnost spolku, vedlejší činnost spolek nemá. (Novák, 2024)

6.5 Členská základna

Zakládající jádro spolku se skládalo z pěti členů. Od té doby spolek prošel značným vývojem, jak naznačuje níže tabulka členstva v průběhu času. Dnes má organizace značně

rozvinutější členskou základnu než na svém počátku. Čítá celkem 57 jedinců, z nichž 40 jsou dospělí a 17 mladých do 18 let. (Novák, 2024)

Tabulka 2 Počet členů v průběhu let (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)

Roky	Počet členů
2014	24
2015	27
2016	31
2017	34
2018	39
2019	36
2020	43
2021	49
2022	40
2023	59
2024	67

Průměrný věk člena klubu Moravian Gators Nový Jičín v roce 2022 byl 29 let. V roce 2023 tento průměrný věk stoupl o jeden rok, tedy na 30 let. (Novák, 2024)

7 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ SPOLKU

Moravian Gators Nový Jičín vede jednoduché účetnictví, protože jako malý subjekt nemá složité finanční struktury. Rozhodl jsem se na základě poskytnutých informací analyzovat zdroje financování spolku a k ucelenému pohledu jsem kapitolu doplnil i analýzou výdajů spolku. Zvolil jsem popisnou analýzu, abych detailněji porozuměl zkoumaným materiálům.

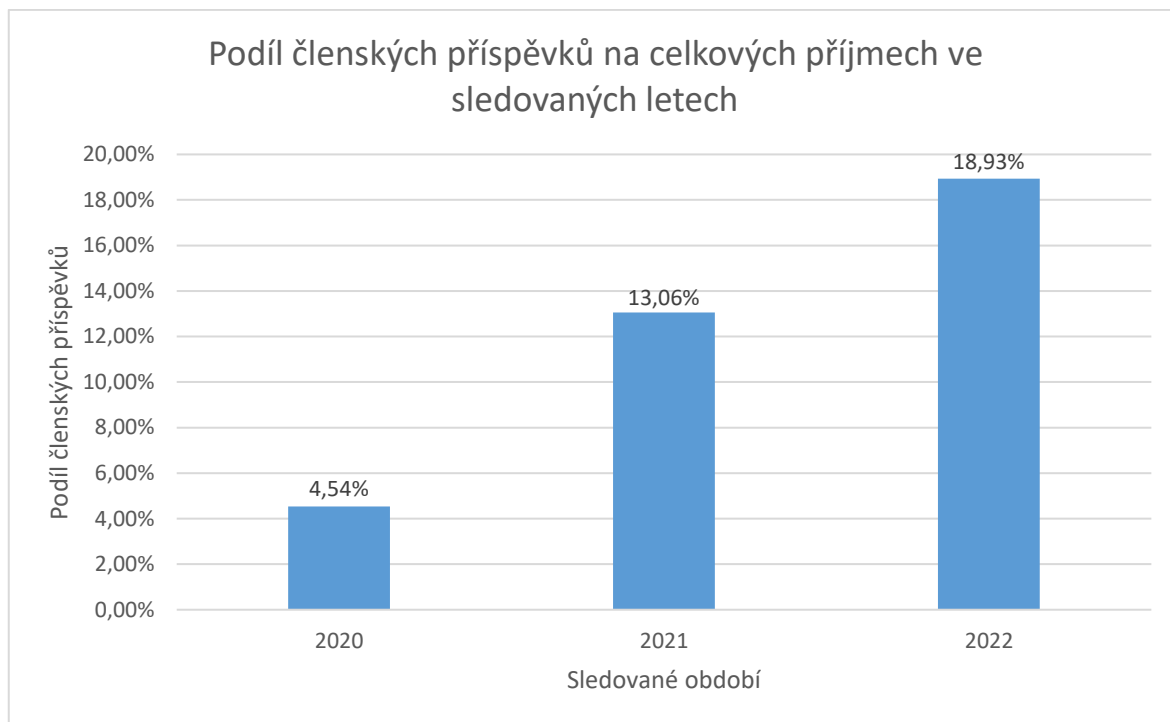
7.1 Analýza zdrojů financování spolku

Analýza zdrojů financování je provedena na základě dostupných zdrojů z obchodního rejstříku a na základě konzultace s předsedou spolku Moravian Gators Nový Jičín. Spolek vykazuje přehled příjmů, ze kterých lze zjistit zdroje financování spolku. Kapitolu doplňuji i o položky výdajů k zjištění, jak jsou příjmy spolku využívány. Spolek vykazuje také výkaz o majetku a závazcích. Z hlediska majetků vlastní spolek pouze peníze a nevlastní žádný hmotný majetek ani zásoby. Jako sledované období jsem zvolil roky 2020, 2021, 2022, a to z důvodu dostupnosti kompletních dat.

7.1.1 Členské příspěvky

Základní složkou příjmů spolku Moravian Gators Nový Jičín jsou **členské příspěvky**. Celková výše vybraných členských příspěvků se odvíjí od velikosti členské základny spolku. Ve vybraných letech je sazba členských příspěvků určena na 300 Kč za dospělou osobu na jeden kalendářní rok a 200 Kč za juniora do 18 let. Od roku 2022 se k výši vybíraných členských příspěvků přidala částka 400 Kč za dospělou osobu a 200 Kč za juniora do 18 let za členství v české asociaci discgolfu na jeden kalendářní rok. (Novák, 2024)

Podíl členských příspěvků vůči celkovým příjmům je v roce 2020 – 4,54 % v dalších sledovaných letech 2021 – 13,06 % a 2022 – 18,93 %. Z uvedených dat je tedy zřejmý trend rostoucího podílu na celkových příjmech. Členové spolku vnímají výšku momentálních členských příspěvků za nízkou. Je zde tedy prostor pro zvyšování členských příspěvků a částečné snížení finanční závislosti na ostatních příjmech spolku.



Obrázek 4 Podíl členských příspěvků na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

7.1.2 Dotace

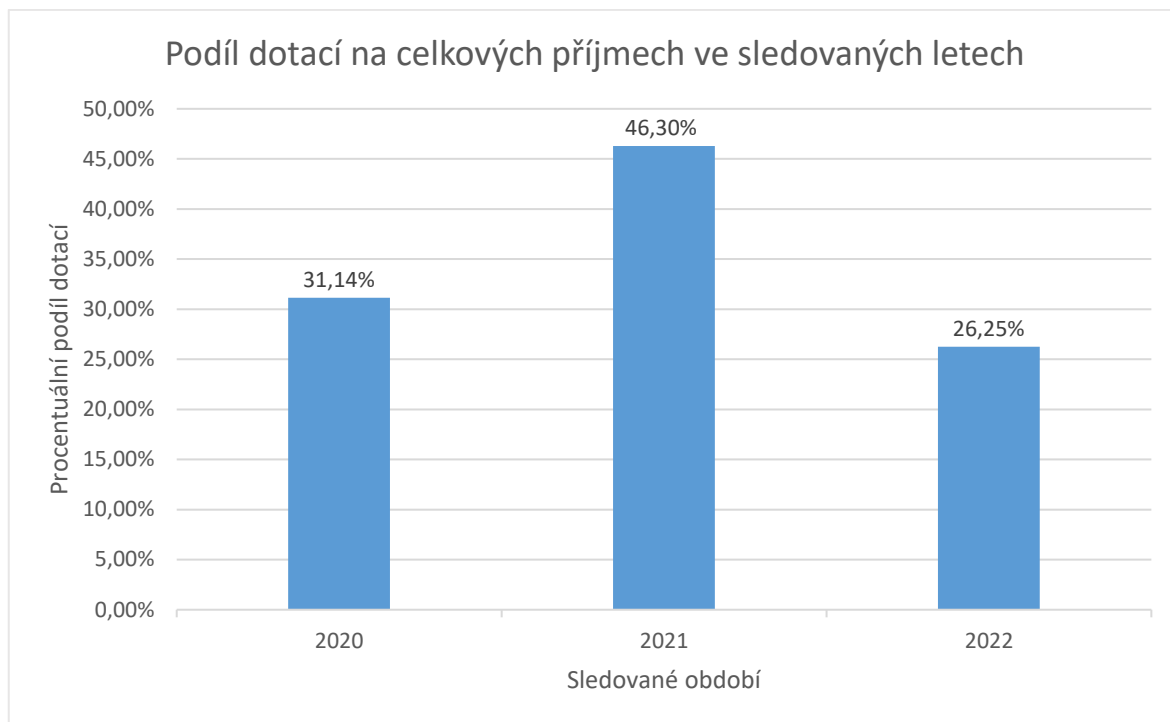
Podle Hoyeho et al. (2022, str. 8) spolek čerpá peníze z prvního sektoru, tedy ze sektoru státního neboli veřejného **formou dotací**. Výše přijatých dotací záleží na výsledku rozhodnutí města či kraje. Ve sledovaném období se podařilo získat dotace v celkové výši 85 000 Kč v roce 2020 a v roce 2022 ve výši 89 000 Kč. Dotace jsou pobírány z rozpočtů města Nový Jičín, v roce 2020 se podařilo získat částku 45 000 Kč a v roce 2022 částku 39 000 Kč. Jedná se například o programy podpory sportovní činnosti dětí a mládeže do 20 let a podpory sportovní činnosti dospělých. Spolek Moravian Gators žádá město Nový Jičín i o individuální dotace na podporu vycestování nejlepších hráčů na zahraniční turnaje. Tento rok bude spolek žádat o příspěvek na účast na Týmovém Mistrovství světa discgolfru v Austrálii pro členy klubu, kteří se této události budou účastnit. Dotace poskytované Moravskoslezským krajem s názvem Významné sportovní akce na území MSK, se uplatňují na uspořádání největšího discgolfového turnaje s názvem Moravian Open v tomto kraji. V roce 2020 kraj poskytl dotaci ve výši 40 000 Kč, v následujících letech 2021 a 2022 se dotace zvýšila o 10 000 Kč na dotaci ve výši 50 000 Kč. Nově od poloviny roku 2023 spolek také žádá o dotace z České unie sportu. Pro rok 2023 Česká unie sportu poskytla dotaci na provoz klubu ve výši 26 400 Kč. (Novák, 2024)

Tabulka 3 Vývoj dotací ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)

	2020	2021	2022
Dotace Moravskoslezského kraje (a)	40 000 Kč	50 000 Kč	50 000 Kč
Dotace města Nový Jičín (b)	45 000 Kč	0 Kč	39 000 Kč

U žádné další instituce spolek Moravian Gators Nový Jičín dotace nežadá. Do budoucna spolek přemýšlí o získání dotace z Národní sportovní agentury. Tato agentura každoročně zpřísňuje kritéria pro počet pravidelně trénujících dětí v klubu a spolku se zatím nedaří tyto počty plnit. V roce 2025 má spolek v plánu tyto počty splňovat a chtěl by tak zažádat o dotaci Můj klub od Národní sportovní agentury. Zároveň se spolek přihlásil do projektu Erasmus+ pod Evropskou unií s názvem DISCKids SPARKS, který se zaměřuje na rozvoj discgolfu v sociálně slabších komunitách. Spolek je jeden ze dvou klubů v České republice, který bude součástí tohoto dvouletého projektu. Zda bude zafinancován se však klub dozví až na podzim tohoto roku. (Novák, 2024)

Podíl dotací vůči celkovým příjmům je v roce 2020 – 31,14 %, v dalších sledovaných letech 2021 – 46,30 % a 2022 – 26,25 %. Z uvedených dat lze možno vyčíst, že dotace jsou velmi důležitým podílem na celkových příjmech. Je také možno vidět kolísavý trend výše dotací, záleží totiž na výši celkových příjmů v daném roce a výši vybraných dotací, ne vždy je nejvyšší vybraný součet dotací zároveň nejvyšším podílem dotací na celkových příjmech. Také bych chtěl zmínit, že pokud by se klubu podařilo získat dotaci z Národní sportovní agentury, došlo by tak k výraznému podpoření hospodaření spolku. Rizikem však je, že spolek musí splňovat určitá kritéria na získání této, ale i jiných dotací. Pokud by tato kritéria spolek přestal splňovat, přišel by tak o možnost tyto dotace pobírat.

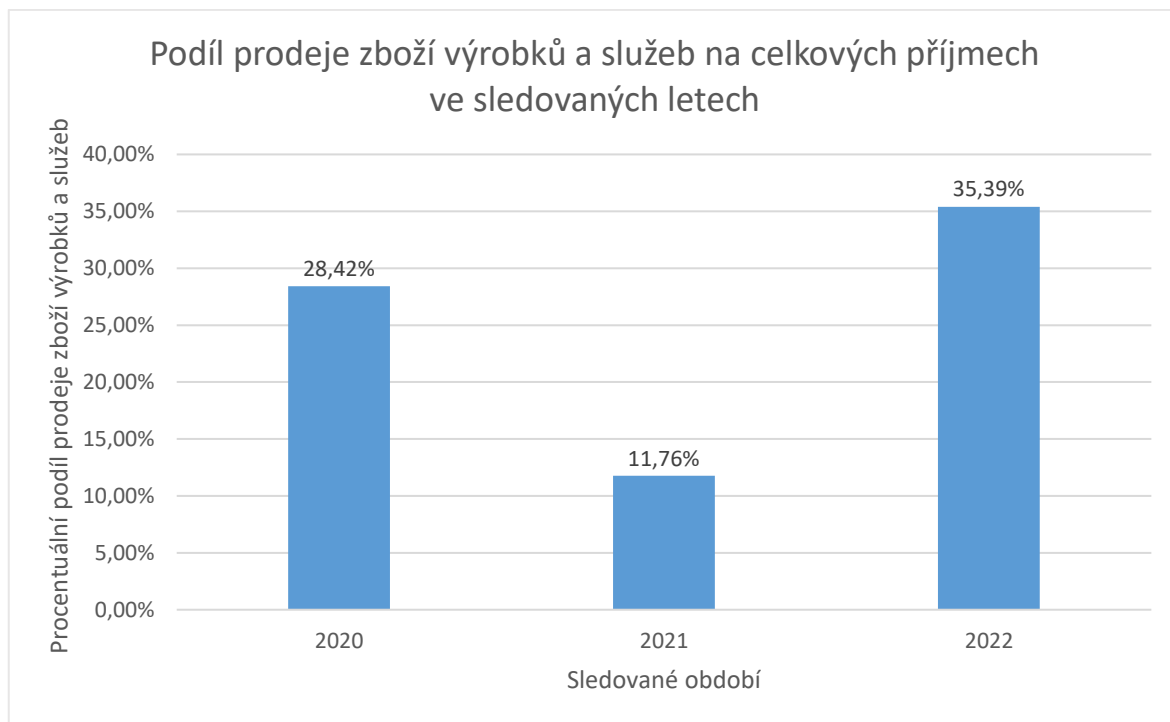


Obrázek 5 Podíl dotací na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

7.1.3 Prodej zboží výrobků a služeb

Třetím druhem příjmů jsou **poplatky za start** na discgolfových turnajích, které spolek pořádá. Každoroční příjem ze startovného na turnaji Moravian Open – Jiří Bílek Memorial, pořádaném na kopci Svinec u Nového Jičína. Dalším příjmem je poplatek za start na turnaji Bedřich Smetana Open ve Smetanových sadech v Novém Jičíně a z turnajů Novojičínské ligy, která se hraje na Bochetě v Novém Jičíně. Na turnajích je také možno zakoupit **vybavení a propagační materiály** spolku. (Novák, 2024)

Podíl prodeje zboží výrobků a služeb vůči celkovým příjmům je v roce 2020 – 28,42 %, v roce 2021 – 11,76 % a v posledním sledovaném roce 2022 – 35,39 %. Je tedy zřejmý kolísavý trend, který je v tomto případě zapříčiněn sledovaným rokem 2021, kdy z důvodu covidového období byl nízký zájem o turnaje pořádané spolkem. Rád bych také zmínil, že se zvyšujícím se zájmem o discgolf v Novém Jičíně a okolí, a rostoucí členskou základnou, roste také zájem o propagační materiály spolku a spolek jich prodává každoročně větší počet. Rovněž tak zvyšující se zájem o zúčastnění se na turnajích pořádaných spolkem. V roce 2023 však spolek již z kapacitních a organizačních důvodů nebyl schopen pořádat turnaje pro větší počet hráčů.

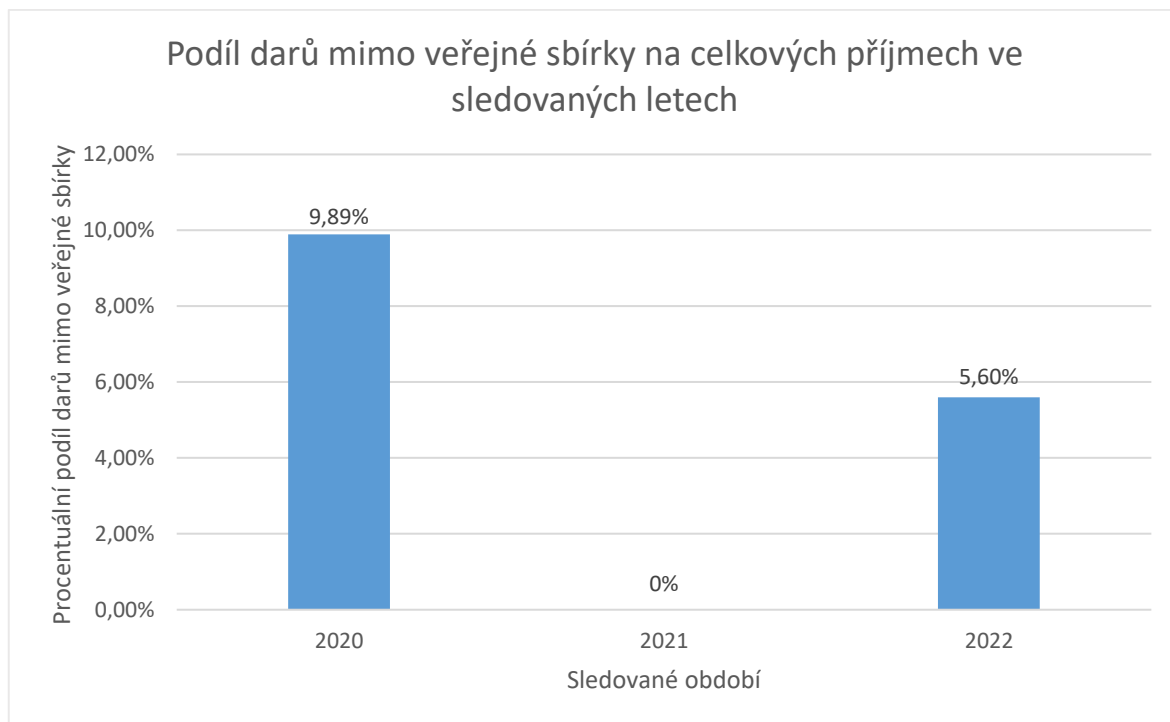


Obrázek 6 Podíl prodeje zboží výrobků a služeb na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

7.1.4 Dary mimo veřejné sbírky

Dalším příjmem spolku Moravian Gators Nový Jičín jsou **dary mimo veřejné sbírky**. Jedná se převážně o firmy, které se rozhodnou finančně nebo materiálně přispět spolku. Finanční dary jsou v podobě peněz a materiální dary v podobě cen do hráčských balíčků na turnajích. (Novák, 2024)

Podíl darů mimo veřejné sbírky vůči celkovým příjmům je v roce 2020 – 9,89 %, v roce 2021 – 0 % a v posledním sledovaném roce 2022 – 5,60 %. Tento druh příjmů je velmi nestabilní. V roce 2021 byl dokonce podíl darů mimo veřejné sbírky na celkových příjmech roven 0 % z důvodu protipandemických opatření.



Obrázek 7 Podíl darů mimo veřejné sbírky na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

7.1.5 Ostatní příjmy

V ostatních příjmech mohou být zahrnuty částky, které byly vybrány na základě dobrovolného finančního příspěvku před turnajem od ostatních zúčastněných hráčů, a vyplatí se hráči, který na turnaji dokáže hodit jamku na jeden hod.

Dále spolek získává **nepeněžní dary** do hráčských balíčků na turnaje od partnerů spolku. Partneři spolku jsou Trinutka, ACZ Machinery, Discmania, Inetprint. Tito Partneři podporují turnaje darováním disků, triček, jídla a hlavními cenami. (Novák, 2024)

7.2 Analýza výdajů spolku

Vývoj výdajů se v jednotlivých letech odvíjí od hlavní činnosti spolku Moravian Gators Nový Jičín. Podstatný výdaj, který slouží k propagaci spolku, je za **klubové oblečení** (trička, bundy, dresy, ponožky, kšiltovky) a za **propagační vybavení, materiály** (disky, markery, nálepky, nášivky, plakáty a papírové brožury). Dalším výdajem je **poplatek za členství v české asociaci discgolfu** pro rok 2022. Nemalou součástí jsou **výdaje na přípravu a průběh turnajů**, zejména na Moravian Open, ale také na Novojičínskou discgolfovou ligu a turnaj Bedřich Smetan Memoriál. Patří zde i hrazené **cestovné a ubytování** členů klubu na dvoudenních turnajích České asociace discgolfu (CZECH DISC GOLF TOUR,

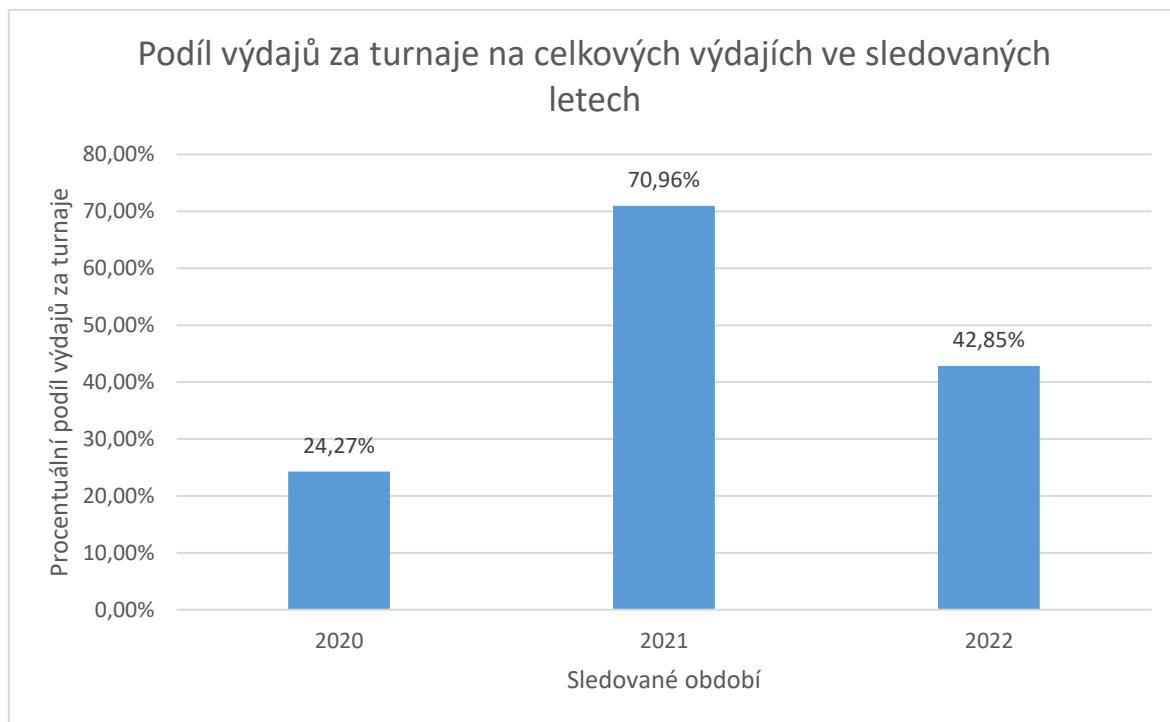
Amatérské discgolfové ligy a Mistrovství České republiky). V roce 2020 byly vynaloženy výdaje na cestovné, ubytování ve výši 73 265 Kč. V roce 2021 činila částka 44 836 Kč. V posledním sledovaném roce 2022 byla tato částka 150 734 Kč. Spolek poskytuje finanční podporu svým členům na pokrytí nákladů spojených se **startovními na turnajích**. (Novák, 2024)

Podíl cestovného na celkových výdajích spolku je v roce 2020 – 25,47 %, v roce 2021 – 29,03 % a v posledním sledovaném období roku 2022 – 39,56 %. Můžeme si zde všimnout rostoucího trendu vůči celkovým výdajům spolku, a to zejména kvůli celkovému zlepšování kvality hráčů. Ti pak jezdí reprezentovat klub po České republice nebo do zahraničí, a podíl cestovného na celkové výdaje tak má ve sledovaném období rostoucí tendenci.



Obrázek 8 Podíl cestovného na celkových výdajích ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

Podíl výdajů za turnaje vůči celkovým výdajům spolku je v roce 2020 – 24,27 %, v dalších letech 2021 – 70,96 % a 2022 – 42,85 %. V těchto letech je zřejmý kolísavý trend podílu výdajů za turnaje vůči celkovým výdajům spolku. Z částek ve sledovaných letech 2020 – 69 788 Kč, 2021 – 109 560 Kč a 2022 – 163 266 Kč je však zřejmé, že se náklady na turnaj každoročně zvyšují, a to zejména kvůli rostoucí kvalitě turnajů, která si žádá vyšší finanční výdaje.



Obrázek 9 Podíl výdajů za turnaje na celkových výdajích ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

Ztráta v jednotlivých letech 2020, 2021, 2022 je zapříčiněna finanční dotací cestovního a ubytování na turnajích pro členy spolku. Členové mají nutnou spoluúčast a neplatí se jim kompletně vše, nýbrž jen rovnoměrně rozdělená procentuální částka na základě výše dotace města Nový Jičín. Po zjištění informace o výši dotace se určí příspěvek na jednotlivého člena spolku. Členové to, co dotace nepokryje, doplácí právě po konci roku v rámci doplatku v roce následujícím. V roce 2023 byl tento systém doplácení ztráty použit naposledy. (Novák, 2024)

Od roku 2024 se spolek rozhodl poskytování dotací členům vymežit pouze na startovné turnajů CZECH DISC GOLF TOUR, Amatérské discgolfové ligy a Mistrovství České republiky. Tento krok je reakcí na neustále rostoucí počet členů a rozpočet spolku. Předem spolek dle loňské útraty, možností a počtu členů určil procento, kterým každému členovi za dotuje startovné na vybraných turnajích v roce 2024. U dospělých to pro rok 2024 činí 40 % a u mládeže do 20 let 100 % startovního. V praxi to funguje tak, že hráči se přihlásí na turnaj, klub za ně zaplatí startovné v plné výši a členové ihned (ještě před turnajem) zaplatí klubu startovné za svou osobu ponížené o procento, které se jich týká. Tímto způsobem vyúčtování ihned na konkrétním turnaji by již nemělo docházet k vysokým ztrátám na konci účetního období. (Novák, 2024)

7.3 Zhodnocení analýzy hospodaření

Hlavními **příjmy** spolku Moravian Gators Nový Jičín jsou členské příspěvky, dotace, prodej zboží výrobků a služeb, dary mimo veřejné sbírky a nepeněžní dary. Naopak hlavními **výdaji** spolku jsou výdaje na přípravu a průběh turnajů, cestovné, klubové oblečení, propagační vybavení a materiály a poplatky za členství v české asociaci discgolfu.

Během analýzy příjmů a výdajů vysvětluji jednotlivé hlavní položky příjmů a výdajů a vytvořil jsem tabulky pro lepší porozumění. Tímto přístupem cílím na zvýšení transparentnosti dokumentace. Konkrétní změny pak popisuji v kapitole „Zhodnocení a doporučení“ a navrhuji jejich řešení pomocí tabulek uvedených níže.

Tabulka 4 Přehled příjmů ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)

Příjmy	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2021	k 31. 12. 2022
Přijaté členské příspěvky	12 400 Kč	14 100 Kč	64 164 Kč
Dotace	85 000 Kč	50 000 Kč	89 000 Kč
Prodej zboží, výrobků a služeb	77 589 Kč	12 700Kč	120 000 Kč
Přijaté peněžní dary mimo veřejné sbírky	27 000 Kč	0 Kč	19 000 Kč
Doplatek členů za cestovné a ubytování	68 132 Kč	28 265 Kč	44 836 Kč
Ostatní příjmy	2 842 Kč	2 916 Kč	2 000 Kč
Příjmy celkem	272 963 Kč	107 981 Kč	339 000 Kč

Tabulka 5 Přehled výdajů ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)

Výdaje	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2021	k 31. 12. 2022
Výdaje za turnaje	69 788 Kč	109 560 Kč	163 266 Kč
Cestovné	73 265 Kč	44 836 Kč	150 734 Kč
Ostatní výdaje	144 529 Kč	0 Kč	67 000 Kč
Výdaje celkem	287 582 Kč	154 396 Kč	381 000 Kč
Příjmy – výdaje	-14 619 Kč	-46 415 Kč	-42 000 Kč

Z tabulek č. 4 a 5 je možno vyčíst záporný výsledek hospodaření. Spolek dotuje svým členům cestovné, rovnoměrně rozdělenou procentuální částkou. Zbytek je členům placeno z členských příspěvků vybraných v daném roce. Z důvodu nízké vybírané částky však dochází k zmíněným ztrátám, které musí být členy dopláčeny v následujícím roce.

V rámci zkoumání jednotlivých podílů na celkových příjmech spolku jsem zjistil potenciální možnost zvýšit členské příspěvky. Ve sledovaném období dochází k rostoucímu trendu podílu členských příspěvků z 4,54 % v roce 2020 na 18,93 % v roce 2022 vůči celkovým příjmům spolku. Nicméně, i přes tento rostoucí trend vzniká ztráta na konci účetních období. Jako řešení vidím zvýšení členských příspěvků, což by mělo za důsledek vytvoření dostatečné finanční rezervy, díky které by tak nemuselo každoročně docházet k zmíněným ztrátám. Spolek by tak nemusel omezit finanční podporu členům pouze na startovné turnajů CZECH DISC GOLF TOUR, Amatérské discgolfové ligy a Mistrovství České republiky, jak je tomu nyní, ale mohl by tak členům dotovat cestovné stejně, jak tomu bylo do roku 2023, a to bez ztráty na konci účetního období. Konkrétní zvýšení částky členských příspěvků popisují v kapitole „Zhodnocení a doporučení“.

Trend dotací vůči celkovým příjmům spolku vykazuje kolísavost v průběhu let, přičemž zároveň lze pozorovat značnou závislost tohoto podílu na celkových příjmech. V roce 2020 činil podíl dotací 31,14 %, v roce 2021 nárůst na 46,30 % a následně v roce 2022 pokles na 26,25 %. Tento trend naznačuje, že spolek je velmi závislý na dotacích, které tvoří významnou část jeho financí. Kolísavost podílu dotací může být způsobena různými faktory, jako je změna ve výši celkových příjmů spolku a výše dostupných dotací v jednotlivých letech.

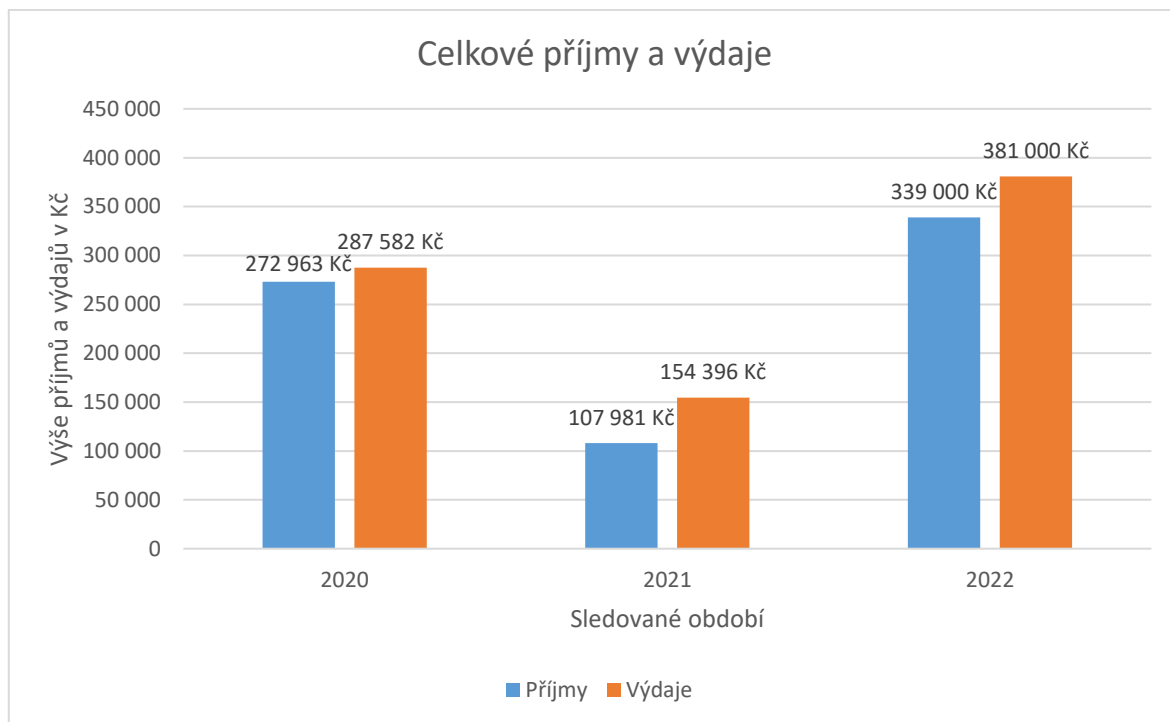
Prodeje zboží, výrobků a služeb vůči celkovým příjmům spolku projevují v průběhu let značnou fluktuaci. V roce 2020 činil podíl prodeje 28,42 %, následně v roce 2021 došlo k výraznému poklesu na 11,76 % a v roce 2022 k opětovnému nárůstu na 35,39 %. Tento kolísavý trend je výrazně ovlivněn situací v roce 2021, kdy kvůli covidovému období došlo k nižšímu zájmu o turnaje pořádané spolkem. Zároveň se zvyšujícím se zájmem o discgolf v Novém Jičíně a okolí a růstem členské základny stoupá poptávka po propagačních materiálech spolku, který každoročně prodává jejich větší množství. Tento trend je doprovázen rostoucím zájmem o účast na turnajích pořádaných spolkem. Avšak v roce 2023 spolek z kapacitních a organizačních důvodů již nebyl schopen pořádat turnaje pro větší počet hráčů. Hráči se tak musí na turnaje včas zaregistrovat, aby se jich mohli zúčastnit.

Trend podílu darů mimo veřejné sbírky vůči celkovým příjmům spolku vykazuje nestabilitu v průběhu sledovaného období. V roce 2020 činil podíl 9,89 %, následně v roce 2021 došlo k výraznému poklesu na 0 % z důvodu protipandemických opatření, a v roce 2022 se podíl zvýšil na 5,60 %. Tento trend naznačuje, že příjmy z darů mimo veřejné sbírky jsou velmi závislé aktuálních událostech, v tomto případě protipandemická opatření, kdy se firmy v rámci tohoto období rozhodly finančně nepodpořit spolek Moravian Gators Nový Jičín.

V rámci zkoumání podílů jednotlivých výdajů na celkových výdajích spolku je možno vidět, že zvyšující se podíl cestovného na celkových výdajích spolku signalizuje rostoucí investice do cestování hráčů, kteří reprezentují klub. Tento trend je důsledkem rostoucí kvality hráčů, což vede k jejich častější účasti na soutěžích a turnajích po České republice i v zahraničí. I přes pokles částky vynaložené na cestovné v covidovém období v roce 2021 zůstal trend růstu podílu cestovného na celkových příjmech nezměněný.

Podíl výdajů za turnaje vůči celkovým výdajům spolku projevuje kolísavý trend v průběhu sledovaného období. V roce 2020 činil podíl 24,27 %, v roce 2021 výrazně narostl na 70,96 % a následně v roce 2022 klesl na 42,85 %. Důležité je také poznamenat, že i přes kolísání podílu výdajů za turnaje vzhledem k celkovým výdajům, náklady na turnaje každoročně rostou. Tento růst je ovlivněn zvyšující se kvalitou a prestiží turnajů, což si vyžaduje vyšší finanční prostředky na pořádání a zajištění potřebných zdrojů.

Níže graficky znázorňuji trend celkových příjmů a výdajů spolku v průběhu sledovaných let na základě dat z tabulek č. 4 a 5. Kdy je zřejmý pokles celkových příjmů a výdajů v roce 2021, zejména z důvodu covidového období.



Obrázek 10 Celkové příjmy a výdaje ve sledovaných letech (vlastní zpracování)

Z analýzy příjmů a výdajů vyplývají také nedostatky v rámci transparentnosti příjmů a výdajů. Z tohoto důvodu doporučuji používat tabulkový přehled příjmů a výdajů pro průběžnou evidenci i pro transparentní přehled využitelný širokou členskou základnou. Na konkrétní změny určené k zvýšení transparentnosti reaguje kapitola „Zhodnocení a doporučení“.

7.4 Daňové odvody

Na základě informací nabytých v teoretické části ohledně daňových odvodů mohou vybrané neziskové organizace snížit své daňové závazky o maximálně 30 %, přičemž horní hranice tohoto snížení je 1 000 000 Kč. Toto snížení mohou využít na pokrytí nákladů nepodnikatelských aktivit. Pokud by 30 % snížení představovalo méně než 300 000 Kč, mají možnost odečíst minimálně 300 000 Kč, ale pouze do výše svého základu daně.

Moravian Gators Nový Jičín do tohoto daňového zvýhodnění spadá zároveň nemají žádnou vedlejší výdělečnou činnost. Z analýzy účetních výkazu je zřejmé, že zisk nepřesahuje částku 300 000 Kč. Tím pádem po použití odpočtu od základu daně u veřejně prospěšného poplatníka spolek neodvádí daň z příjmu právnických osob. (Novák, 2024)

8 ZÁSADY HOSPODAŘENÍ

Ve stanovách spolku Moravian Gators Nový Jičín v bodě 7. Majetek Moravian Gators Nový Jičín a hospodaření identifikují nedostatky v zásadách hospodaření spolku v rámci interního dokumentu. Tento interní dokument, který má upravovat zásady hospodaření, neexistuje. Shledávám to jako nedostatek v hospodaření spolku Moravian Gators Nový Jičín. Pro zlepšení hospodaření spolku se v této kapitole zaměřuji na navržení nových zásad hospodaření. Nové zásady hospodaření jsou sestaveny tak, aby odpovídaly svým obsahem a složitostí dokumentům stejného typu u neziskových organizací, ale aby zároveň postihly specifika spolku Moravian Gators Nový Jičín. Navržené zásady naleznete také v Příloze P I v podobě dokumentu, který může spolek využít. Zásady byly sestaveny na základě zkušeností spolků s podobným dokumentem.

Základními body dokumentu „Zásady hospodaření“ jsou:

1. Zdrojem majetku Moravian Gators Nový Jičín jsou zejména finanční prostředky:
 - a. Z aktivit vyplývajících z hlavního poslání a účelu spolku,
 - b. prostřednictvím vybírání členských příspěvků, jejichž výši pro daný rok schvaluje výbor spolku,
 - c. skrze dotace a příspěvky ze státního rozpočtu nebo jiných veřejných zdrojů,
 - d. dary a příspěvky fyzických a právnických osob,
 - e. z vedlejší činnosti související s naplňováním hlavních činností a účelu spolku Moravian Gators Nový Jičín, primárně v souvislosti s provozem a správou tělovýchovných a sportovních zařízení, které spolek užívá, nebo vlastní. Také organizováním tělovýchovných a sportovních akcí.
2. Majetek spolku, v podobě finančních prostředků, je uschován na vlastním účtu spolku v bance. Tyto finanční prostředky jsou využívány výhradně k dosažení cílů a účelů spolku, a k pokrytí nákladů souvisejících se správou spolku.
3. Výbor spolku stanoví výši členských příspěvků a způsob jejich vybírání. Výše a způsob placení je specifikována v řádu placení členských příspěvků, který zohledňuje finanční a sociální situaci členů spolku. Řád placení členských příspěvků je každoročně sestaven výborem nejpozději do konce roku předcházejícího roku, na který je určen.

4. Každý člen výboru má pravomoc jednat samostatně v záležitostech, jejichž hodnota nepřesahuje 10 000 Kč. Pokud však hodnota přesáhne tuto částku, vyžaduje se pro jednání jménem spolku souhlas a účast minimálně dvou členů výboru.
5. Rozhodnutí týkající se hospodaření a nakládání s nehmotným a movitým majetkem spolku jsou v pravomoci výboru spolku. Výbor rovněž řeší otázky související s nakládáním a hospodařením s nemovitým majetkem spolku a rozhoduje o optimálním využití, údržbě a provozu zařízení sloužících k podpoře činnosti spolku. Pro přechod a převedení nemovitého majetku spolku je nutné, aby výbor dospěl k jednomyslnému rozhodnutí.
6. Spolek nenesе žádnou odpovědnost ani ručení za závazky svých členů svým majetkem, a členové spolku neodpovídají za dluhy nebo závazky spolku svým majetkem.

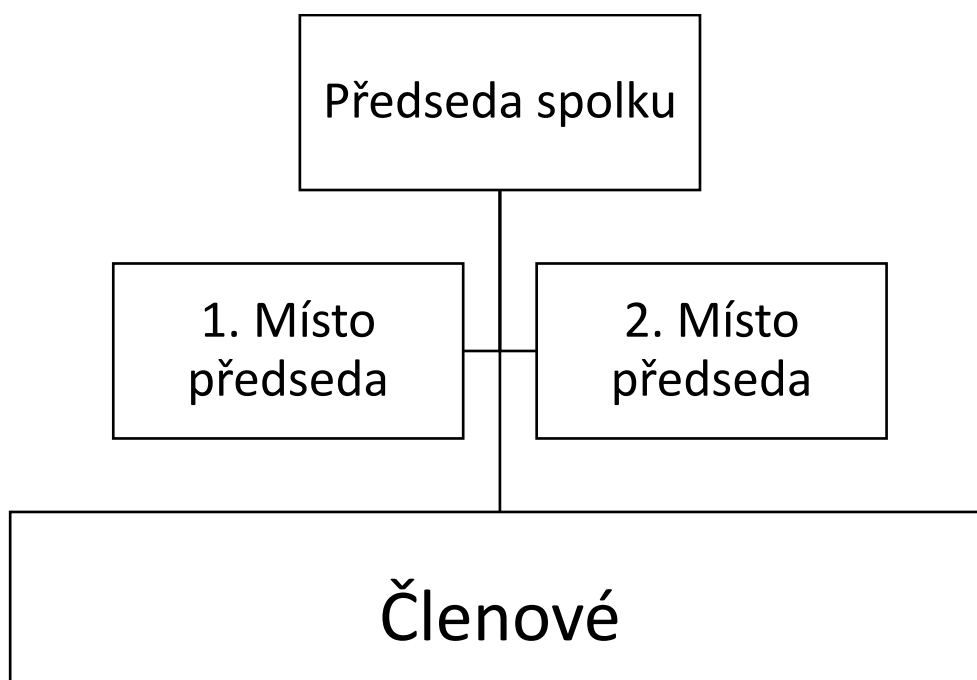
Zásady hospodaření jsem navrhl tak, aby byly využitelné i v souvislosti s budoucím provozem spolku. Jedná se zejména o rozvoj vedlejší činnosti, kterou momentálně spolek neprovozuje, ale přemýšlí nad ní do budoucna. Dále jsem také do zásad hospodaření zakomponoval nakládání s nemovitým majetkem spolku, který momentálně nevlastní, ale v budoucnosti by ho mohl nabýt.

9 ŘÍZENÍ ORGANIZACE

Management spolku je klíčovou činností pro úspěšné fungování a rozvoj členů spolku. Zahrnuje řadu funkcí a procesů, které mají za cíl efektivně řídit zdroje, lidi a aktivity spolku.

9.1 Stávající způsob řízení

Dle modelu tří sektorů ve sportu podle Hoyeho et al. (2022, str. 8) spadá spolek Moravian Gators Nový Jičín do kategorie druhého sektoru, tedy neziskové nebo dobrovolnické organizace lidí, kteří si založili svůj sportovní klub.



Obrázek 11 Organizační struktura Moravian Gators Nový Jičín (vlastní zpracování)

Do roku 2023 byl statutární orgán spolku individuální a tvořil jej předseda. Od 15. 5. 2023 je výbor kolektivní a skládá se z předsedy, 1. místopředsedy a 2. místopředsedy. Členové výboru jsou voleni na tříleté období během schůze výboru. Výbor se svolává dle potřeby, avšak je vyžadováno, aby se schůze konaly minimálně jednou za každé čtvrtletí. Každý člen výboru má pravomoc jednat samostatně v záležitostech, jejichž hodnota nepřesahuje 10 000 Kč. Pokud však hodnota přesáhne tuto částku, vyžaduje se pro jednání jménem spolku souhlas a účast minimálně dvou členů výboru. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Nejvyšším orgánem spolku Moravian Gators Nový Jičín je členská schůze. Na této členské schůzi se řídí činnost spolku. Při zahájení členské schůze musí být odsouhlasení:

předsedající, zapisovatel, ověřovatel. Členská schůze je usnášeníschopná pouze za přítomnosti větší než poloviny všech členů Moravian Gators Nový Jičín. Pokud se člen nemůže sám fyzicky dostavit, může svěřit svou plnou moc jinému členovi, který za něj pak může na členské schůzi hlasovat. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

Plná moc



Zmocnitel:

(doplňte svoje jméno a příjmení)

Jméno a příjmení _____
Datum narození _____
Bytem _____

Zplnomocňuji

(doplňte jméno a příjmení svého zástupce)

Jméno a příjmení _____
Datum narození _____
Bytem _____

aby mne zastupoval/a při hlasování na členské schůzi Moravian Gators Nový Jičín z.s.,

která se koná dne: ____ . ____ . ____ v _____

Vlastnoruční podpis _____

Obrázek 12 Plná moc k zastoupení na členské schůzi Moravian Gators Nový Jičín (Interní dokument Moravian Gators Nový Jičín, 2023)

Na začátku členské schůze se také schvaluje agenda dané členské schůze, tuto agendu navrhne předsedající. Ostatní zúčastnění členové tuto agendu mohou doplnit o další témata k řešení. Na členské schůzi Moravian Gators Nový Jičín se projednává: účetní závěrka za předešlý rok, navrhovaný rozpočet pro následující rok, změny stanov, hlasování o aktivitách spolku, pořádných akcích, správě webových stránek a sociálních sítích, vedení mládeže, klubových dresech. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

O každém navrženém tématu rozhoduje členská schůze hlasováním. Pro přijetí návrhu musí vyslovit souhlas alespoň polovina přítomných členů členské schůze. Člen se také může hlasování zdržet nebo vyslovit s návrhem nesouhlas. Předseda, 1. místopředseda a 2 místopředseda mají stejné **pravomoce** jako řadový člen spolku Moravian Gators Nový

Jičín, pokud se nejedná o koupi věcí nad 10 000 Kč. O těch mohou členové výboru rozhodovat sami při shodě alespoň 2/3 výboru. Členové výboru nemohou vyslovit právo veta a zamítnout schválený návrh. (Moravian Gators Nový Jičín, 2024)

9.2 Aktivity spolku

Z mého pohledu je řízení spolku na velmi dobré úrovni. Poskytuje výhody svým členům a pravidelně pořádá akce nejen pro ně, ale i pro veřejnost. Navíc úspěšně spolupracuje s dalšími sportovními spolky v okolí, což přispívá k rozvoji a posilování sportovní komunity ve regionu.

Spolek pořádá pravidelné discgolfové tréninky pro své členy, které mají za cíl nejen posílit dovednosti jednotlivých hráčů, ale také posílit kolektivní duch a spolupráci v rámci spolku. Během tréninků se členové mohou zdokonalit v různých herních technikách, strategiích a taktikách, a to pod vedením zkušených hráčů. Tato setkání poskytují prostor nejen pro trénink a vylepšení herních dovedností, ale také pro výměnu zkušeností, tipů a triků mezi členy spolku. V neposlední řadě tréninky přispívají k posílení pout v rámci spolku a vytváření přátelské a podpůrné atmosféry, což má pozitivní vliv na celkovou dynamiku a úspěšnost spolku.

Součástí jsou také discgolfové akademie pro veřejnost jako součást svého úsilí o propagaci sportu a spolku samotného zapojením širšího okruhu lidí. Tyto akademie poskytují příležitost pro zájemce o discgolf, bez ohledu na jejich úroveň zkušeností, naučit se základy a pokročilé techniky tohoto sportu. Účastníci mají možnost získat informace o pravidlech hry, vhodném vybavení a technikách hodu od zkušených hráčů či trenérů. Akademie často zahrnují praktickou část, kde účastníci mohou své dovednosti vyzkoušet a zdokonalit pod dohledem zkušených hráčů. Tímto způsobem spolek nejen přispívá k šíření povědomí o discgolfu, ale také podporuje zájem veřejnosti o tento sport. Otevřenost akademií pro veřejnost je zároveň příležitostí pro spolek rozšířit svůj členství a posílit svoji pozici v komunitě.

Členové spolku mají možnost využívat různé výhody, mezi které patří i slevy na disky a další discgolfové vybavení. Tato výhoda jim umožňuje získat kvalitní vybavení za výhodnější ceny, což může být velmi přínosné zejména pro ty členy, kteří se věnují discgolfu pravidelně a potřebují pravidelně obnovovat svou výbavu. Díky slevám mohou členové spolku ušetřit peníze při nákupu nových disků, tašek na disky, košů nebo dalšího příslušenství spojeného s tímto sportem. Tato výhoda přispívá k finanční úspoře členů.

Tímto způsobem spolek nejen podporuje své členy ve vývoji jejich sportovního potenciálu, ale také buduje silnější a pevnější komunitu hráčů. Spolek také nabízí uvítací balíček pro nové členy.

9.3 Zhodnocení způsobu řízení

Pro tento spolek je typická nízká míra formality v porovnání s velkými organizacemi. Organizační struktura spolku má nízké rozpětí řízení. Spolek Moravian Gators Nový Jičín má nízkou míru specializace – na členské schůzi se členové domluví na dělbě práce a pozice nejsou trvale vymezeny. Delegování rozhodovacích pravomocí ohledně činností spolku Moravian Gators Nový Jičín je na vysoké úrovni. Na akcích a turnajích pořádaných spolkem jsou členům přiřazeny práva rozhodovat o dané činnosti. Ve spolku Moravian Gators Nový Jičín je **motivace a vedení** ve spolku založeno na budování důvěry mezi členy, podporování otevřeného dialogu, sdílení vlastních nápadů a uplatňování participativního stylu vedení. **Komunikace** mezi členy spolku je intenzivní a jasná. Vztahy v organizaci jsou charakterizovány přátelským a respektujícím přístupem. Dochází k zapojení všech členů spolku při stanovování klíčových **cílů** spolku.

Spolek se dělí na výbor a členy spolku. Nejvyšší orgán spolku Moravian Gators Nový Jičín je **členská schůze**. Statutární orgán spolku je pak **výbor**. Výbor se skládá z předsedy, 1. místopředsedy a 2. místopředsedy. Každý člen výboru je se souhlasem výboru oprávněn samostatně jednat ve věcech, jejichž hodnota nepřesáhne částku 10 000 Kč. V případě, že je tato hodnota přesažena, jsou pro jednání jménem spolku zapotřebí minimálně dva členové výboru. Nemohou však vyslovit právo veta a zamítnout schválený návrh. V organizaci Moravian Gators Nový Jičín panuje neformální prostředí s malým rozsahem řízení a vysokou úrovní delegování rozhodovacích pravomocí. Motivace a vedení jsou založeny na budování důvěry, otevřeném dialogu a participativním stylu vedení. Intenzivní a jasná komunikace spolu s přátelskými vztahy mezi členy podporují zapojení všech členů.

Spolek se aktivně podílí na organizaci a podpoře sportovních akcí v Novém Jičíně a okolí. Snaží se posilovat svou pozici a přispívat k rozvoji discgolfu, jak u svých členů, tak veřejnosti. Návrhy na zlepšení způsobu řízení popisují v kapitole „Zhodnocení a doporučení“.

10 ZHODNOCENÍ A DOPORUČENÍ

Pro lepší chod spolku bych navrhl zpřehlednit jednoduché účetnictví. Při analýze příjmů a výdajů spolku Moravian Gators Nový Jičín jsem přišel na jisté nepřehlednosti. Vybrané roky 2020, 2021 a 2022 jsou ve ztrátě, zejména kvůli cestovnímu a ubytování hráčů na turnajích. Tato ztráta je doplácena vždy v roce následujícím, nicméně tyto doplatky byly původně zahrnuty v položce „Ostatní příjmy“ v letech 2020 a 2021. V roce 2022 byly tyto doplatky zahrnuty v položce „přijaté členské příspěvky“. Doporučil bych tyto doplatky v přehledech příjmů vydělit pro lepší přehlednost a větší transparentnost. Příjmy za turnaje v roce 2020 byly zahrnuty v položce „Ostatní příjmy“. Také bych tyto příjmy vydělil zvlášť v rámci účtu 602 – Tržby z prodeje služeb.

Pro výdaje bych navrhl účtovat cestovné a ubytování s využitím účtu 512 – cestovné, zejména aby při nahlédnutí členů do přehledů příjmů bylo jasně zřetelné, kolik se za daný rok muselo na cestovné a ubytování vynaložit. Všimnul jsem si také, že ve výdajích nejsou rozlišeny výdaje na turnaje, které spolek ve sledovaných letech pořádal. Doporučil bych tyto výdaje samostatně vydělit a jednotlivé výdaje na turnaje rozlišit do analytických účtů. Také bych doporučil rozdělit dotace na dva analytické účty (a) a (b) viz tabulka 3. Tyto doporučení by vedly k větší transparentnosti hospodaření spolku.

Členové spolku Moravian Gators Nový Jičín vnímají aktuální výši členských příspěvků jako nízkou. Proto bych spolku doporučil do budoucna zvýšit vybírané členské příspěvky z 300 Kč za dospělé osobu na 1000 Kč a z 200 Kč za juniora na 800 Kč. To by zajišťovalo dostatečné finanční zázemí a minimalizovalo riziko vzniku ztráty na konci každého účetního období, a spolek by nemusel omezovat finanční podporu svým členům, jak je tomu nyní. Zároveň by spolek nebyl tak závislý na poskytnutých dotacích a dokázal by tak zvýšit svou míru samostatnosti.

Po rozhovoru s předsedou spolku jsem identifikoval nedostatek v rámci managementu – chybí dokument, který měl být podle stanov vytvořen a používán pro lepší řízení spolku. Zároveň se to také úzce týká i hospodaření. Na základě tohoto zjištění jsem navrhl nové zásady hospodaření, které popisují v kapitole 8. o zásadách hospodaření. Tyto zásady jsem navrhl tak, aby je spolek mohl využít i v budoucnu při nabytí nemovitého majetku a vykonávání vedlejší činnosti.

Pokud jde o řízení spolku, jsem se členy spolku Moravian Gators Nový Jičín v dlouhodobém kontaktu již od roku 2015. Od té doby spolek prošel značným vývojem jeho chodu a řízení.

Za těchto 9 let jsem vyzoroval značný posun v rámci členské základny, která se za roky rozrostla z 5 zakládajících členů na 67 v roce 2024. Vedení spolku se v průběhu let rozšířilo z 1 na 3 členy. Členové spolu dobře vycházejí, a spolek jako kolektiv prosperuje, což jde poznat na kvalitě uspořádaných akcí, celkovém růstu a zlepšování se spolku jako celku. Mé doporučení pro řízení spolku tkví v dalším rozšíření poskytovaných služeb, jak pro členy, tak pro veřejnost. Pro zlepšení řízení spolku bych doporučil vytvoření nových partnerských programů, například se středními školami. To by mohlo mít pozitivní dopad na rozšíření povědomí o spolku a zvýšený zájem mladými lidmi o členství. Dále pro zlepšení řízení organizace bych doporučil oslovit odborníka v rámci pohybového aparátu a zajistil tak členům možnost odborných rad při možném zranění. Tento odborník by mohl být placen z rezerv, které by vznikly při zvýšení členských příspěvků. Doporučil bych pořádat vzdělávací semináře před a po sezoně, které by z těchto členských příspěvků byly placeny. Také by v rámci řízení spolku mohlo dojít k zajištění rozšíření nabídky aktivit. Ve spolku jsou totiž členové, kteří mají velmi bohaté zkušenosti s příbuzným sportem, a to ultimate frisbee, a mohlo by tak dojít k rozšíření aktivit spolku a tím i potenciálnímu většímu zájmu ze strany veřejnosti.

ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo provést analýzu hospodaření a způsobu řízení spolku Moravian Gators Nový Jičín z. s., který se zabývá sdružováním hráčů discgolfu, jejich podporou a rozvojem.

V teoretické části byla literární rešerše využita k popisu neziskového sektoru. Práce se zaměřila na funkce neziskových organizací, jejich dělení a právní rámec podle platných zákonů. Podrobněji byly analyzovány nestátní neziskové organizace, přičemž se věnovala pozornost i jejich hospodaření. Největší důraz byl kladen na spolky. Zajímal jsem se také o management ve sportu a pojem discgolf.

V praktické části byly aplikovány znalosti z části teoretické. Byl proveden popis základních charakteristik organizace Moravian Gators Nový Jičín. Dále byla provedena analýza hospodaření spolku, popsány hlavní příjmy a výdaje a vyhodnoceno daňové zvýhodnění spolku. Na základě vyhodnocení analýzy příjmů a výdajů jsem popsals praktická doporučení, která vedou k větší transparentnosti spolku a vyvodil jsem doporučení, která by mohla vyřešit ztráty na konci účetních období. Také jsem se zabýval nastavením řízení spolku, včetně funkčnosti a využitelnosti vnitřních předpisů. Po rozhovoru s předsedou spolku jsem zjistil, že interní předpis upravující zásady hospodaření spolku neexistuje. Na základě tohoto nedostatku jsem navrhl nové znění zásad hospodaření v příloze P I, která je součástí této práce.

Pevně věřím, že návrhy a doporučení v rámci této bakalářské práce, které jsem spolku Moravian Gators Nový Jičín poskytl, zlepší celkový chod spolku.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

- [1] BOUKAL, Petr a VÁVROVÁ, Hana. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 9788024512938.
- [2] DOBROZEMSKÝ, Václav a STEJSKAL, Jan. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 9788074787997.
- [3] DOBROZEMSKÝ, Václav a STEJSKAL, Jan. *Nevýdělečné organizace v praxi*. Praha: Wolters Kluwer, 2017. ISBN 9788075524768.
- [4] *Historie*, 2023. Online. Moraviangators. Nový Jičín. Dostupné z: <https://moraviangators.cz/klub-moravian-gators/historie/> [cit. 2024-03-25].
- [5] HOYE, Russel, MISENER, Katie; NARAINÉ, Michael L. a ORDWAY, Catharin. *Sport management: principles and application*. Sixth edition. London: Routledge, Taylor & Francis Group, 2022. ISBN 978103210964-0.
- [6] JOŠT, Marek. *Nestátní neziskové organizace: právní úprava, účetnictví, audit, transparentnost*. Praha: Oeconomica, nakladatelství VŠE, 2019. ISBN 9788024523235.
- [7] KRECHOVSKÁ, Michaela; HEJDUKOVÁ, Pavlína a HOMMEROVÁ, Dita. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, 2018. ISBN 9788024730752.
- [8] MENICKELLI, Justin. *The Definitive Guide to Disc Golf*. Triumph Books, 2016. ISBN 1629372048.
- [9] NOVÁ, Jana; NOVOTNÝ, Jan; RACEK, Oldřich; REKTORŮK, Jaroslav; SEKOT, Aleš; STRACHOVÁ, Milena a VÁLKOVÁ, Hana. *Management, marketing a ekonomika sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2016. ISBN 9788021083462.
- [10] NOVÁK, Kryštof. *Strukturovaný rozhovor s předsedou spolku Moravian Gators Nový Jičín [ústní sdělení]*. Nový Jičín, 25.3.2024.
- [11] Moravian Gators Nový Jičín, z. s. Stanovy spolku. Online. In: *Obchodní rejstřík*, 2024. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=871765> [cit. 2024-03-16].
- [12] PELIKÁNOVÁ, Anna. *Účetnictví, daně a financování pro nestátní neziskovky*. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 9788024756998.

- [13] STEJSKAL, Jan; KUVÍKOVÁ, Helena; MAŤÁKOVÁ, Kateřina. *Neziskové organizace – vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 9788073579739.
- [14] TUPP, Jack. *The Disc Golf Revolution: Unhearing The Big Secret Behind Golf's Bright Future*. CreateSpace Independent Publishing Platform, 2018. ISBN 9781986246309.
- [15] ČESKO, 2009. Vyhláška č. 410 ze dne 11. listopadu 2009, která provádí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro některé vybrané účetní jednotky. Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2009-410> [cit. 2024-03-16].
- [16] ČESKO, 2015. Vyhláška č. 325 ze dne 25. listopadu 2015, která provádí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které vedou jednoduché účetnictví. Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2015-325> [cit. 2024-03-16].
- [17] ČESKO, 2002. Vyhláška č. 504 ze dne 6. listopadu 2002, která provádí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, pokud účtují v soustavě podvojného účetnictví. Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2002-504> [cit. 2024-03-16].
- [18] ČESKO, 2012. Zákon č. 89 ze dne 6. února 2012, Občanský zákoník. Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89> [cit. 2024-03-16].
- [19] ČESKO, 1998. Zákon č. 111 ze dne 22. dubna 1998, o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách). Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1998-111> [cit. 2024-03-16].
- [20] ČESKO, 1991. Zákon č. 563 ze dne 12. prosince 1991, o účetnictví. Online. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-563> [cit. 2024-03-16].
- [21] ČESKO, 1992. Zákony č. 586 ze dne 20. listopadu 1992, o dani z příjmu. In: *Zákony pro lidi*. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1992-586#cast2> [cit. 2024-03-28].

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

ČR Česká republika

EU Evropská unie

MSK Moravskoslezský kraj

NNO Nestátní nezisková organizace

PDGA Professional Disc Golf Association

ZU Zákon o účetnictví

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Postavení neziskového sektoru v ekonomice (Pestoff, 1992, podle Jošta, 2019, str. 14)	13
Obrázek 2 Model tří sektorů ve sportu (Hoye et al., 2022, str. 8)	32
Obrázek 3 Logo Moravian Gators Nový Jičín (Moraviangators.cz, 2024)	37
Obrázek 4 Podíl členských příspěvků na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování).....	43
Obrázek 5 Podíl dotací na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)	45
Obrázek 6 Podíl prodeje zboží výrobků a služeb na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování)	46
Obrázek 7 Podíl darů mimo veřejné sbírky na celkových příjmech ve sledovaných letech (vlastní zpracování).....	47
Obrázek 8 Podíl cestovného na celkových výdajích ve sledovaných letech (vlastní zpracování).....	48
Obrázek 9 Podíl výdajů za turnaje na celkových výdajích ve sledovaných letech (vlastní zpracování).....	49
Obrázek 10 Celkové příjmy a výdaje ve sledovaných letech (vlastní zpracování)	53
Obrázek 11 Organizační struktura Moravian Gators Nový Jičín (vlastní zpracování).....	56
Obrázek 12 Plná moc k zastoupení na členské schůzi Moravian Gators Nový Jičín (Interní dokument Moravian Gators Nový Jičín, 2023)	57

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 Příkladové hodnoty odpočtu od základu daně u veřejně prospěšného poplatníka (vlastní zpracování na základě zákona č. 586/1992)	26
Tabulka 2 Počet členů v průběhu let (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)	41
Tabulka 3 Vývoj dotací ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)	44
Tabulka 4 Přehled příjmů ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)	50
Tabulka 5 Přehled výdajů ve sledovaných letech (vlastní zpracování na základě interních materiálů spolku)	51

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Nové zásady hospodaření spolku Moravian Gators Nový Jičín

PŘÍLOHA P I: NOVÉ ZÁSADY HOSPODAŘENÍ SPOLKU MORAVIAN GATORS NOVÝ JIČÍN

I. Účel zásad

1. Účelem těchto zásad je zpřesnit Stanovy spolku Moravian Gators Nový Jičín v oblasti nakládání s finančními prostředky a majetkem.

II. Příjmy a zdroje financování majetku Moravian Gators Nový Jičín

2. Zdrojem majetku Moravian Gators Nový Jičín jsou zejména finanční prostředky:
 - a. Z aktivit vyplývajících z hlavního poslání a účelu spolku,
 - b. prostřednictvím vybírání členských příspěvků, jejichž výši pro daný rok schvaluje výbor spolku,
 - c. skrze dotace a příspěvky ze státního rozpočtu nebo jiných veřejných zdrojů,
 - d. dary a příspěvky fyzických a právnických osob,
 - e. z vedlejší činnosti související s naplňováním hlavních činností a účelu spolku Moravian Gators Nový Jičín, primárně v souvislosti s provozem a správou tělovýchovných a sportovních zařízení, které spolek užívá, nebo vlastní. Také organizováním tělovýchovných a sportovních akcí.
2. Majetek spolku, v podobě finančních prostředků, je uschován na vlastním účtu spolku v bance. Tyto finanční prostředky jsou využívány výhradně k dosažení cílů a účelů spolku, a k pokrytí nákladů souvisejících se správou spolku.
3. Výbor spolku stanoví výši členských příspěvků a způsob jejich vybírání. Výše a způsob placení je specifikována v řádu placení členských příspěvků, který zohledňuje finanční a sociální situaci členů spolku. Řád placení členských příspěvků je každoročně sestaven výborem nejpozději do konce roku předcházejícího roku, na který je určen.

III. Rozhodování, pravomoci a odpovědnost za hospodaření Moravian Gators Nový Jičín

4. Každý člen výboru má pravomoc jednat samostatně v záležitostech, jejichž hodnota nepřesahuje 10 000 Kč. Pokud však hodnota přesáhne tuto částku, vyžaduje se pro jednání jménem spolku souhlas a účast minimálně dvou členů výboru.

5. Rozhodnutí týkající se hospodaření a nakládání s nehmotným a movitým majetkem spolku jsou v pravomoci výboru spolku. Výbor rovněž řeší otázky související s nakládáním a hospodařením s nemovitým majetkem spolku a rozhoduje o optimálním využití, údržbě a provozu zařízení sloužících k podpoře činnosti spolku. Pro přechod a převedení nemovitého majetku spolku je nutné, aby výbor dospěl k jednomyslnému rozhodnutí.
6. Spolek nenesе žádnou odpovědnost ani ručení za závazky svých členů svým majetkem, a členové spolku neodpovídají za dluhy nebo závazky spolku svým majetkem.

IV. Závěrečné ustanovení

7. Zásady hospodaření jsou interním předpisem spolku Moravian Gators Nový Jičín, závazným pro všechny orgány a členy spolku Moravian Gators Nový Jičín.