

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Marek Lačňák

Oponent bakalářské práce (BP): doc.ing.Roman Bobák, Ph.D

Téma BP: Analýza výrobního procesu ve vybrané společnosti

Ak. rok: 2024/2025

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu BP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent BP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

Hodnotící kritéria:	Hodnocení
1. Cíle a metody práce	C
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> Cíl práce a používané metody a postupy jsou prezentovány jednoduchou popisnou formou. Odpovídají zadání práce a souvisí se studovaným profesním programem.	
2. Teoretická část práce	C
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Posloupnost teoretické části (výroba a výrobní proces, logistika, štihlý podnik, průmyslové inženýrství) je logická. V jednotlivých kapitolách jsou definovány základní pojmy, ne se všemi se ale v praktické části pracuje (např. reverzní logistika, poka -yoke, SMED, KAIZEN). Postrádal jsem proto taxativní shrnutí poznatků z teoretické části pro praktickou část, i když částečný výčet dále používaných metod je obsažen v poslední kapitole věnované průmyslovému inženýrství. U více definic pojmů autor využívá jediný zdroj což není v souladu s principy kritické literární rešerše. Je využíváno cca 15 převážně obecně známých převážně prestižních domácích monografických zdrojů.	
3. Praktická část práce – analýza	C
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Posloupnost (Představení společnosti, SWOT analýza, analýza současného stavu výrobního procesu montáže oken) je logická. Stěžejní částí je analýza výrobního procesu montáže oken zaměřená na slovní popis výrobního procesu a fotodokumentaci, snímek pracovního dne obou operátorů s analýzou přidané a nepřidané hodnoty, Ishikawův diagram a identifikované nedostatky zjištěné z analýzy.	

4. Praktická část práce – řešící / návrhová / výzkumná	C
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U BP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení. Návrhová část se zaměřuje na nastolení standardů 5S včetně úklidu pracoviště a modernizaci řezacího stroje s částečnou automatizací. Návrhy jsou podrobněji okomentovány a doloženy opakovanými předpokládanými snímky pracovní doby obou operátorů po provedených změnách. Oceňuji jejich význam pro zajištění plynulosti materiálového toku a synchronizaci činnosti obou operátorů. Postrádal jsem pokus o ekonomické vyčíslení dopadů opatření.</i>	
5. Formální úroveň práce	C
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i> Po formální stránce práce splňuje požadavky až na několik namátkově objevených překlepů a chyby v barevném přiřazení oranžové či červené barvy pro plýtvání a časově náročné operace.	

Závěrečné hodnocení BP*	C
Práci hodnotím celkově jako průměrnou	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Jaké formy reverzní logistiky firma používá (odpady, obaly, chybné dodávky)?
2. Použitá SWOT analýza vychází z podnikových dokumentů nebo jde o vlastní názor?
3. Pokusila se firma o ekonomické vyhodnocení návratnosti opatření.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu BP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 29.05.2025

Podpis oponenta BP