

POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Michaela Bušová

Vedoucí bakalářské práce (BP): Ing. Martin Mikeska, Ph.D.

Téma BP: Analýza implementace principů cirkulární ekonomiky v českých firmách: vnitřní a vnější perspektiva

Ak. rok: 2024/2025

Poznámky k vyplňování posudku:

- U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
- Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu BP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
- Vedoucí BP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnotícímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

1. Cíle a metody práce	A
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> Práce je zaměřena na analýzu implementace principů cirkulární ekonomiky ve vybraných českých firmách, a to z pohledu vnitřních a vnějších faktorů, které tento proces ovlivňují. Cíle práce jsou formulovány jasně a přehledně jak v úvodu, tak v samostatné kapitole. Práce je strukturována tak, aby k těmto cílům logicky směřovala. Metodologický rámec je zpracován velmi kvalitně – autorka zvolila kvantitativní výzkum na základě dotazníkového šetření a výsledky zpracovala pomocí deskriptivní statistiky a Spearmanovy korelační analýzy. Dotazníkové šetření bylo realizováno mezi 99 firmami a výzkumné hypotézy jsou jasně definovány, odpovídají stanoveným cílům a jsou následně ověřovány vhodnými metodami.	
2. Teoretická část práce	A
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Teoretická část práce je rozsáhlá, systematická a dobře členěná. Autorka se v ní zabývá nejen definováním pojmu cirkulární ekonomika a jejím odlišením od modelu lineárního, ale i klíčovými principy, překážkami implementace, vnitřním fungováním firem, rolí digitalizace, firemní kulturou, vedením a vzděláváním. Dále rozebírá vnější faktory, jako jsou dodavatelsko-odběratelské vztahy, konkurence, zákaznické vnímání a legislativa v ČR i EU. Literární rešerše se opírá o kvalitní a aktuální domácí i zahraniční zdroje. V seznamu literatury je uvedeno 38 relevantních položek, z nichž většina není starší než 10 let a podstatná část byla publikována v posledních pěti letech. Citace jsou vedeny v souladu s normou ISO. Text je čtivý, odborný a strukturovaný tak, aby odpovídal požadavkům na kritickou práci s odbornou literaturou. Teoretická východiska práce jsou dobře propojena s praktickou částí a dávají práci pevný odborný základ.	
3. Praktická část práce – analýza	A
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Analytická část práce je zpracována na vysoké úrovni. Autorka začíná charakteristikou vzorku respondentů a firem (str. 39–43), přičemž zajišťuje přehled o demografii, velikosti podniku, sektoru působnosti i geografickém zaměření. Analýza je rozdělena do tří celků – vnitřní faktory řízení a strategie (str. 44–46), vedení a zaměstnanci (str. 47–49), a vnější vztahy firmy (str. 50–52). V každé části nejprve provádí deskriptivní analýzu odpovědí, poté následuje testování relevantní hypotézy (např. H1: $p = 0,863$, $p < 0,001$; str. 46). Data jsou vizualizována v přehledných	

tabulkách a grafech (str. 44–52). Autorka prokazuje schopnost vyvozovat interpretace na základě statistických důkazů a současně tyto výsledky zasazuje do kontextu odborné literatury.

4. Praktická část práce – řešící / návrhová / výzkumná

A

Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U BP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení. Návrhová část (str. 53–54) navazuje logicky na předchozí výsledky a transformuje je do konkrétních doporučení pro praxi. Autorka identifikuje slabé stránky současného stavu, jako je například nízká míra investic ve zpracovatelském průmyslu, nedostatek měřitelných ukazatelů nebo slabá angažovanost vedení (viz výsledky otázek na str. 44–52). Doporučení zahrnují zavedení indikátorů jako MCI či CEI, systematické školení managementu a zaměstnanců, posílení komunikace směrem k dodavatelům a zákazníkům i vytvoření zpětnovazebních mechanismů. Jednotlivé návrhy vycházejí nejen z dat, ale jsou rovněž podloženy teoretickými zdroji (např. Kislingerová, Lacy ad.). Výsledky všech tří testovaných hypotéz podporují tato doporučení (str. 46, 49, 52). Tato část výrazně přispívá k celkové hodnotě práce a má potenciál uplatnění i mimo akademické prostředí.

5. Formální úroveň práce

A

Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň. Po formální stránce je práce příkladně zpracována. Je psána odborným, avšak čtivým jazykem, s jasnou strukturou kapitol a podkapitol. Rozsah práce vyhovuje požadavkům na tento typ práce. Celkový dojem z formálního zpracování je velmi profesionální a odpovídá vysokoškolské úrovni bakalářské práce.

Závěrečné hodnocení BP*

A

Předložená práce vyniká strukturovaným, odborně fundovaným a prakticky přínosným textem. Autorka prokazuje schopnost samostatné analytické práce, práce s daty a formulace odborných doporučení. Práce plně odpovídá požadavkům na bakalářskou práci, naplňuje cíle zadání, přináší nové poznatky a je vysoce relevantní pro praxi i odbornou diskuzi.

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Které bariéry se podle vás nejvýznamněji podílejí na pomalé implementaci cirkulárních principů v malých a středních firmách?
2. Jaké jsou klíčové rozdíly v přístupu k cirkulární ekonomice mezi firmami, které působí pouze na domácím trhu a těmi, které se orientují i na zahraničí?

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu BP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

BP byla podrobena kontrole ke zjištění původnosti práce v IS STAG. Na základě výsledků této kontroly bylo zjištěno, že práce **není** plagiát.

Datum 30.05.2025

Podpis vedoucího BP