

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Erdélyiová Vanesa

Oponent bakalářské práce (BP): doc.ing.Roman Bobák, Ph.D

Téma BP: Využití FES ve společnosti HELLA Slovakia Lighting a.s

Ak. rok: 2024/2025

Poznámky k vyplňování posudku:

1. U hodnocení jednotlivých kritérií použijte následující stupnici: A – splněno výborně bez výhrad, B – splněno velmi dobře s drobnými připomínkami, C – splněno průměrně, D – splněno s nedostatky, E – splněno, ale s výraznými nedostatky, F – nesplněno.
2. Pokud je jakékoliv kritérium ohodnoceno stupněm F, práce musí být celkově hodnocena jako nevyhovující, která nesplňuje kritéria pro obhajobu BP a nelze takovou práci doporučit k obhajobě.
3. Oponent BP se musí slovně vyjádřit ke každému hodnoticímu kritériu!

Hodnotící kritéria:

Hodnocení

1. Cíle a metody práce	A
<i>Komentář se zaměří na: srozumitelnost formulace cílů práce a použitých metod zpracování práce; zhodnocení cílů práce v souladu s tématem práce; zvolené metody a postupy použité pro naplnění cílů práce.</i> Formulace hlavního cíle práce a použitých metod a postupů definovaných v dílčích cílech práce považuji za vypovídající. Doplnují stanovené podmínky zadání a odpovídají zaměření profesně orientovaného studijního programu.	
2. Teoretická část práce	A
<i>Komentář se zaměří na: obsah kritické literární rešerše; vhodnost zvolených domácích a zahraničních zdrojů; způsob citování zdrojů adekvátním způsobem.</i> Posloupnost teoretické části (FES, výroba, vybrané Lean metody používané v FES, shrnutí teoretické části) je logická. Jsou objasněny základní pojmy se kterými se dále v analytické i návrhové části pracuje. Autorka se snaží u většiny pojmů porovnávat stanoviska více autorů, což nese rysy kritické literární rešerše. Dílčí dotaz mám jen k vhodnosti použité definice pro Lead time. Je použito přes 30 kvalitních, převážně zahraničních monografických zdrojů s odpovídajícím způsobem odkazů v textu	
3. Praktická část práce – analýza	A
<i>Komentář se zaměří na: využití poznatků z teorie, jejich vhodnost aplikace; dostatečný popis postupu aplikace metod práce; souhrnné zhodnocení současného stavu; dostatečnou podloženost závěrů analýz; náročnost sběru dat a jejich zpracování.</i> Struktura analytické části (Představení společnosti, obecná charakteristika současného stavu uplatnění FES podle jednotlivých metod v celé společnosti, podrobnější analýza využití metod FES na vybrané vzorové lince) je rovněž logická. Těžiště spočívá v konkrétních analýzách situace na modelové lince z pohledu využití metod standardizované práce (layout, audit standardizované práce, sledování úrovně zručnosti operátorů, časová analýza operací, vybilancování linky), 5S, SMED, Hoshin workshopu. K jednotlivým metodám jsou doloženy výsledky měření a fotodokumentace.	

4. Praktická část práce – řešící / návrhová / výzkumná	A
<i>Komentář se zaměří na: návaznost řešící části práce na teorii a na výsledky analýz; podloženost návrhů odpovídajícími argumenty; splnění stanovených cílů. U BP s výzkumným zaměřením je nutno zaměřit se na diskuzi výsledků a jejich zhodnocení. Jako závěrečná část jednotlivých provedených analýz na modelové lince jsou u těchto metod navržený akční plány a návrhy na zlepšení včetně úpravy layoutu linky. V závěru návrhové části jsou vyhodnoceny neekonomické i ekonomické přínosy návrhů pokud jde o úsporu plochy v důsledku změn layoutu a snížení počtu operátorů. Jsou rámcově navržena další vhodná navazující opatření.</i>	
5. Formální úroveň práce	A
<i>Komentář se zaměří na: logickou provázanost textu práce; použití správné terminologie; použití předepsané normy citování zdrojů; odpovídající jazykovou a grafickou úroveň.</i> Práce má po formální stránce vyhovující úroveň.	

Závěrečné hodnocení BP*	A
Práci hodnotím celkově jako kvalitní.	

* Výsledná známka není aritmetickým průměrem jednotlivých kritérií hodnocení práce.

Otázky k obhajobě:

1. Pokuste se definovat Lead time v podmínkách celého logistického řetězce.
2. Jaké zdroje byly využity pro obecné hodnocení uplatnění FES ve společnosti.
3. Jaké jednotkové ukazatele norem používá společnost pro kalkulaci úspor z ušetřené plochy.

Práce **splňuje** kritéria pro obhajobu BP. Práci **doporučuji** k obhajobě.

Datum 29.05.2025

Podpis oponenta BP