

HODNOCENÍ OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor práce	Eliška Raková
Studijní program	Aplikovaná logistika
Forma studia	prezenční
Akademický rok	2024/2025
Téma práce	Zlepšení procesu nákupu ve vybrané firmě
Autor posudku	Ing. Petr Mikulec, Ph.D.

	Kritéria hodnocení	Váha	Hodnocení
1	Formulace cílů práce a použité metody	0,10	C
2	Úroveň teoretické části práce	0,30	B
3	Úroveň analyticko-empirické a návrhové části práce	0,20	C
4	Výstavba textu a jeho logická provázanost, kvalitativní a kvantitativní parametry práce	0,13	B
5	Splnění cílů práce a relevance závěrů	0,15	C
6	Jazyková úroveň práce	0,05	B
7	Formální náležitosti práce (včetně citací a užití šablony)	0,07	B
	Návrh hodnocení dle váženého průměru	1,00	C (1,72)

Předkládaná bakalářská práce má už svým názvem vysoký potenciál k racionalizaci procesu nákupu a k dlouhodobým úsporám nákladů. V tomto ohledu je též klíčové velmi dobře skloubit cíl se správným výběrem soboru nákupních položek, tj. skupinou nejen s výrazným objem / obratem nakupovaných položek, ale i dalšími podstatnými charakteristikami pro významný výsledný pozitivní ekonomický dopad.

Autorka se sice soustředila na vhodné klasické metody, které mají potenciál pro racionalizaci nákupních i všeobecných logistických procesů vč. řízení zásob a s tím související redukci nákladů, avšak zmíněný klíčový aspekt výběru skupiny nakupovaných položek dopadl na reálný koncový efekt celého úsilí. Určitě mělo smysl již na začátku promítnout PARETO logiku podstatně hlouběji a ve vhodné kombinaci výběru skupiny nakupovaných položek a jejich předpokládaného dopadu na úspory nákladů, místa, efektivní administraci apod.

Na obrázku 5 na str. 34 jsou vyfoceny dokončovací profily, které souvisejí s hlavní výrobní činností firmy, avšak následně se autorka zabývala pouze doplňkovým sanitárním sortimentem – zbožím, nakupovaným od jediného dodavatele. V tomto konkrétním případě už společnost XY příliš přidané hodnoty k jednotlivým položkám nedoplní a ani v úspoře se nedohledá tolik potenciálu, neboť je víceméně závislá na objemu potřebného nakupovaného množství, nákupní ceně dané dodavatelem a prodejní ceně regulované obchodním řetězcem, do kterého firma dodává. Úspory ze skladování a objednávek jsou zásadně dané množstvím nakupovaných položek, skutečnou objemovou velikostí těchto položek a možnostmi řízení zásob a možnostmi

fyzického skladování. Tedy potom, např. čím prostorově náročnější položky s nemožností úsporného skladování, tím se potenciál úspor zvyšuje. Z logiky věci a v ohledu možnosti vyššího potenciálu pro nákup by dávalo větší smysl se soustředit na položky větších či komplikovaných rozměrů pro skladování, avšak s významným objemem obrátu v případě nákupu doplňkového zboží / sortimentu.

Na druhou stranu má práce logický rámec postupu řešení nákupní procedury vybrané skupiny položek a lze ji považovat za inspirativní a využitelnou v praxi i v ohledu na reprodukovatelnost navrhovaného postupu i na hlavní A-čkové nakupované vstupy pro hlavní výrobu, což může skýtat zajímavý potenciál.

Otázky k obhajobě:

1. Zkuste objasnit důvod, proč jste se soustředila právě na nakupované doplňkové zboží, a ne na vstupní materiálové položky pro hlavní výrobní sortiment, kde by potenciál dopadu Vašich návrhů mohl přinést pravděpodobně vyšší hodnoty úspor a přínosů?
2. Jak byste postupovala ve výběru a skladbě nakupovaných položek pro hlavní výrobní sortiment v kontextu s Vašimi návrhy zlepšení nákupní procedury? (stačí hrubě naznačit postup v několika krocích)
3. Jak byly Vaše návrhy a závěry hodnoceny a přijaty ve firmě XY s.r.o.? Budou s nimi dále pracovat či se jimi inspirovat a v jaké podobě?

V Uherském Hradišti dne 30.05.2025

Podpis:

Hodnocení odpovídá následující stupnici:

A = 1,00-1,24 B = 1,25-1,50 C = 1,51-2,00 D = 2,01-2,50 E = 2,51-3,00 F = 3,01-...