

HODNOCENÍ OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autor práce	Bc. David Hauser
Studijní program	Bezpečnost společnosti
Specializace	Bezpečnost logistických systémů
Forma studia	prezenční
Akademický rok	2024/2025
Téma práce	Zavedení Lean přístupu ve firmě Burg Ocet, s.r.o.
Autor posudku	Prof. Ing. Vierošlav Molnár, PhD.

	Kritéria hodnocení	Váha	Hodnocení
1	Formulace cílů práce a použité metody	0,07	A
2	Úroveň teoretické části práce	0,15	A
3	Úroveň analyticko-empirické části práce	0,25	A
4	Úroveň aplikační části práce	0,10	A
5	Výstavba textu a jeho logická provázanost, kvalitativní a kvantitativní parametry práce	0,08	B
6	Splnění cílů práce a relevance závěrů	0,15	A
7	Odborný přínos práce a její praktické využití	0,10	A
8	Jazyková úroveň práce	0,05	A
9	Formální náležitosti práce (včetně citací a užití šablony)	0,05	B
	Návrh hodnocení dle váženého průměru	1,00	A (1,06)

Cieľom diplomovej práce je zaviesť lean prístupy a metódy v spoločnosti Burg Ocet, s.r.o. s cieľom znížiť plytvanie na konkrétnom pracovisku. Tento cieľ je jasne formulovaný a v priebehu práce dôsledne sledovaný. Práca sa opiera o relevantné nástroje štíhlej výroby a ich aplikácia je v súlade s odbornou praxou.

Diplomová práca je spracovaná na zodpovedajúcej úrovni, ktorá sa očakáva od tohto typu prác. Text má vhodne zvolenú štruktúru a obsah. Rozsah práce je nadmerný (107 strán). Práca je štruktúrovaná logicky – delí sa na teoretickú, analytickú a projektovú časť. Teoretické východiská sú spracované dôkladne a reflektujú aktuálne poznatky v oblasti lean managementu. Praktická časť je založená na analýze konkrétneho výrobného úseku vrátane FMEA a Ishikawovho diagramu. Oceňujem, že autor nezostal len pri analýze, ale navrhol aj konkrétne opatrenia a zmeny.

Autor preukázal dobrú orientáciu v problematike a schopnosť uplatniť teoretické poznatky v praxi. Projektová časť je obzvlášť prínosná – navrhnuté zlepšenia boli implementované, čo umožnilo overiť ich prínos pomocou ukazovateľa OEE. Výsledky (3 % zvýšenie efektivity, skrátenie času o 17 minút a nárast výstupu o viac než 1300 fliaš) potvrdzujú reálny dopad navrhovaných opatrení.

Práca je po formálnej stránke na veľmi dobrej úrovni. Text je čitateľný, odborne formulovaný, so správnym použitím terminológie. Grafy, tabuľky a vizualizácie podporujú pochopenie

riešenej problematiky. Miestami by bolo vhodné lepšie zarovnať textové bloky, ale ide o drobné nedostatky.

Bolo by vhodné venovať väčšiu pozornosť kvantifikácii nákladov a prínosov pre detailnejšie zhodnotenie návratnosti investícií.

Otázky k obhajobě:

1. Ako by ste postupovali pri zavádzaní podobných lean opatrení v inom úseku podniku s odlišným charakterom činnosti?
2. Aké ďalšie lean nástroje by ste odporúčali firme implementovať v budúcnosti, a prečo?

V Uherském Hradišti dne 08.05.2025

Podpis:

Hodnocení odpovídá následující stupnici:

A = 1,00-1,24 B = 1,25-1,50 C = 1,51-2,00 D = 2,01-2,50 E = 2,51-3,00 F = 3,01-...