

Postup a reakce Integrovaného záchranného systému při mimořádné události aktivní střelec a teroristický útok

Miloš Hedeja



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Fakulta logistiky a krizového řízení

Ústav ochrany obyvatelstva

Akademický rok: 2024/2025

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení:	Miloš Hedeja
Osobní číslo:	L22222
Studijní program:	B1032A020002 Ochrana obyvatelstva
Forma studia:	Kombinovaná
Téma práce:	Postup a reakce Integrovaného záchranného systému při mimořádné události aktivní střelec a teroristický útok

Zásady pro vypracování

1. Zpracujte teoretický vstup do zvolené problematiky.
2. Zaměřte se teoreticky na postup a materiální připravenost při zásahu složek Integrovaného záchranného systému při mimořádné události dle zvoleného tématu bakalářské práce.
3. Zhodnotte současný postup zásahu, v případě zjištění nedostatků, proveďte vhodný návrh s opatřením na zlepšení.

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

1. FISHER, Andrew. *Saving Countless Lives: The MARCH Algorithm in Tactical Combat Casualty Care*. Online. The Havok Journal, 2021. Dostupné z: <https://havokjournal.com/fitness/medical/march-algorithm/?fbclid=IwAR3vjBEi5S3v2ZK6Vy7hcgLDQxIZP42yq-8eXfrjsLuNM0dwBw3NBUNvCbE>.
2. GR HZS. *Katalog typových činností. Amok-útok aktivního střelce STČ 14/IZS*. Praha, 2013.
3. MV ČR. *Vnitřní bezpečnost a veřejný pořádek a vybrané kapitoly krizového řízení: modul-E*. Praha, 2019. ISBN 978-80-7616-031-6.
4. SCHWEIT, Katherine. *I Created the F.B.I. 's Active Shooter Program. The Officers in Uvalde Did Not Follow Their Training*. Online. The New York Times, 2022. ISSN 2474-7149. Dostupné z: <https://doi.org/611110>.
5. VEGRICHTOVÁ, Barbora. *Terorismus a radikalizace v České republice: Možnosti detekce rizikových osob*. Online. Grada, 2022. ISBN 978-80-271-6709-8. Dostupné z: <https://www.bookport.cz/kniha/terorismus-a-radikalizace-v-ceske-republice-11227/>.

Další odborná literatura dle doporučení vedoucího bakalářské práce.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Martin Fícek, Ph.D.**
Ústav ochrany obyvatelstva

Datum zadání bakalářské práce: **2. prosince 2024**
Termín odevzdání bakalářské práce: **2. května 2025**

L.S.

prof. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D.
děkanka

prof. Ing. Dušan Vičar, CSc.
ředitel ústavu

V Uherském Hradišti dne 2. prosince 2024

PROHLÁŠENÍ AUTORA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Beru na vědomí, že

- odevzdáním bakalářské práce souhlasím se zveřejněním své práce podle zákona č. 111/1998 Sb., v platném znění bez ohledu na výsledek obhajoby;
- bakalářská práce bude uložena v elektronické podobě v univerzitním informačním systému a bude dostupná k nahlédnutí;
- jedno vyhotovení bakalářské práce v listinné podobě bude ponecháno Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně k uložení;
- na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon) ve znění pozdějších právních předpisů, zejm. § 35 odst. 3;
- podle § 60 odst. 1 autorského zákona má Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně právo na uzavření licenční smlouvy o užití školního díla v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- podle § 60 odst. 2 a 3 mohu užít své dílo – bakalářskou práci – nebo poskytnout licenci k jejímu využití jen s předchozím písemným souhlasem Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- pokud bylo k vypracování bakalářské práce využito softwaru poskytnutého Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně nebo jinými subjekty pouze ke studijním a výzkumným účelům (tj. k nekomerčnímu využití), nelze výsledky bakalářské práce využít ke komerčním účelům;
- pokud je výstupem bakalářské práce jakýkoliv softwarový produkt, považují se za součást práce rovněž i zdrojové kódy, popř. soubory, ze kterých se projekt skládá; neodevzdání této součásti může být důvodem k neobhájení práce.

Prohlašuji, že

- jsem na bakalářské práci pracoval(a) samostatně a použitou literaturu jsem řádně citoval(a); v případě publikace výsledků budu uveden(a) jako spoluautor;
- odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou obsahově totožné.

V Uherském Hradišti, dne 26. 4. 2025

Jméno a příjmení autora: Miloš Hedeja

.....
podpis autora

ABSTRAKT

Tato bakalářská práce se zabývá analýzou postupů a reakcí Integrovaného záchranného systému v kontextu mimořádné události typu aktivní střelec a teroristický útok, a to s ohledem na platné typové činnosti. Stěžejním prvkem práce je konstrukce modelové situace útoku aktivního střelce, která slouží k verifikaci efektivity zapojení sil a prostředků IZS. Cílem výzkumu je prostřednictvím simulací modelem a následné analýzy zjištěných dat ověřit účinnost současných postupů zvládání této specifické hrozby v závislosti na proměnných, jako je velikost města a potenciální rozdíly v alokaci zdrojů. Výsledky modelování jsou následně podrobeny odborné interpretaci za účelem identifikace silných a slabých stránek stávajících typových činností a formulace konkrétních doporučení pro jejich optimalizaci.

Klíčová slova: aktivní střelec, balistická ochrana, Integrovaný záchranný systém, typová činnost, zdravotní příprava

ABSTRACT

This bachelor's thesis deals with the analysis of the procedures and responses of the Integrated Rescue System in the context of an emergency event of the active shooter and terrorist attack type, with regard to the valid type of activities. The core element of the work is the construction of a model situation of an active shooter attack, which serves to verify the effectiveness of the involvement of IRS forces and resources. The aim of the research is to verify the effectiveness of current procedures for managing this specific threat, depending on variables such as the size of the city and potential differences in resource allocation, through simulations and subsequent data analysis. The modeling results are subsequently subjected to expert interpretation in order to identify the strengths and weaknesses of the existing type of activities and formulate specific recommendations for their optimization.

Keywords: active shooter, ballistic protection, Integrated Rescue System, medical training, type activity

Velmi bych chtěl poděkovat panu Ing. Martinu Fickovi, Ph. D. za odborné vedení mé bakalářské práce. Jeho odborné znalosti a konstruktivní připomínky významně přispěly k úspěšnému dokončení této práce. Děkuji za jeho čas, ochotu a vstřícnost.

Prohlašuji, že odevzdaná verze bakalářské práce a verze elektronická nahraná do IS/STAG jsou totožné.

OBSAH

ÚVOD.....	11
I TEORETICKÁ ČÁST	12
1 ZÁKLADNÍ TERMINOLOGIE.....	13
1.1 AKTIVNÍ ÚTOČNÍK	13
1.2 AKTIVNÍ STŘELEC.....	13
1.3 STATISTIKA AKTIVNÍCH ÚTOKŮ V EVROPĚ	13
1.3.1 Statistika aktivních střelců v USA	14
1.4 TERORISMUS	15
1.4.1 Problematika osamělého vlka	16
1.5 MĚKKÉ CÍLE	17
1.5.1 Rozdělení měkkých cílů dle další charakteristiky	17
1.6 MIMOŘÁDNÁ UDÁLOST A OCHRANA OBYVATELSTVA.....	18
1.7 TYPOVÁ ČINNOST SLOŽEK IZS PŘI SPOLEČNÉM ZÁSAHU AMOK - ÚTOK AKTIVNÍHO STŘELCE STČ 14/IZS.....	19
2 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM	20
2.1 ROZDĚLENÍ INTEGROVANÉHO ZÁCHRANNÉHO SYSTÉMU	20
2.2 POLICIE ČESKÉ REPUBLIKY ÚKOLY A ZÁKROK PROTI AKTIVNÍMU STŘELCI.....	20
2.2.1 Úkoly Policie České republiky v rámci zásahu Aktivní střelec	24
2.3 JEDNOTKY HASIČSKÉHO ZÁCHRANNÉHO SBORU	24
2.3.1 Krajské operační informační středisko.....	24
2.3.2 Jednotky požární ochrany	24
2.3.3 Úkoly Jednotek požární ochrany v rámci zásahu Aktivní střelec	25
2.4 ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA	26
2.4.1 Zdravotnické operační středisko Záchranné zdravotnické služby	26
2.4.2 Úkoly Zdravotnické záchranné služby v rámci zásahu Aktivní střelec	26
3 SYSTÉM OŠETŘENÍ ZRANĚNÝCH TACTICAL EMERGENCY CASUALTY CARE.....	27
3.1 ADAPTACE PRO CIVILNÍ SEKTOR.....	27
3.1.1 Algoritmus MARCH	27
3.1.2 Poskytování zdravotnické péče v zónách.....	28
3.2 TŘÍDĚNÍ ZRANĚNÝCH START	28
3.3 VÝCVIK ZDRAVOTNÍ PŘÍPRAVY POLICEJNÍCH SLOŽEK	29
3.4 STŘELNÁ PORANĚNÍ	29
3.4.1 Ošetření střelných poranění při laické první pomoci	29
4 BALISTICKÁ OCHRANA	31

4.1	TYPY BALISTICKÉ OCHRANY.....	31
4.1.1	Aktivní střelec a nutnost balistické ochrany.....	31
II	PRAKTICKÁ ČÁST	32
5	PŘÍPADOVÉ STUDIE AKTIVNÍCH STŘELCŮ	33
5.1	AKTIVNÍ STŘelec ZÁKLADNÍ ŠKOLA ROBB ELEMENTARY V UVALDE	33
5.1.1	Osoba Salvatora Ramose	34
5.1.2	Časová osa útoku aktivního střelce v Uvalde.....	34
5.1.3	Další okolnosti případu Uvalde	35
5.1.4	Závěr týmu vyšetřování v Uvalde	35
5.1.5	Zhodnocení případové studie z hlediska přínosu k této práci	36
5.2	AKTIVNÍ STŘelec FILOZOFICKÁ FAKULTA UNIVERZITY KARLOVY PRAHA.....	36
5.2.1	Časová osa aktivního útoku střelce	37
5.2.2	Další okolnosti provázející zásah	38
5.2.3	Zhodnocení případové studie z hlediska přínosu k této práci	39
5.3	PŘÍPADOVÉ STUDIE ANALÝZA KOMPARACÍ	39
5.4	VÝSLEDEK ANALÝZY PŘÍPADOVÝCH STUDIÍ	40
6	MODEL SITUACE ZÁSAHU.....	42
6.1	NASTAVENÍ MODELU	42
6.1.1	Místo realizace modelu	42
6.1.2	Měkký cíl.....	42
6.1.3	Osoba střelce	43
6.1.4	Síly a prostředky IZS a dalších složek	43
6.2	SCÉNÁŘ MODELU	44
6.3	ZKOUMANÉ OTÁZKY PRO VÝSLEDNOU ANALÝZU	45
7	SPUŠTĚNÍ MODELU.....	46
7.1	DALŠÍ OKOLNOSTI ZÁSAHU.....	50
7.2	ANALÝZA MODELU	50
7.3	DOPORUČENÉ ÚPRAVY TYPOVÉ ČINNOSTI AMOK – AKTIVNÍ ÚTOČNÍK	53
7.4	NÁVRH BALISTICKÝCH PROSTŘEDKŮ PRO HASIČSKÉ ZÁCHRANNÉ SBORY	54
8	ZÁVĚR	55
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	57
	SEZNAM OBRÁZKŮ	60
	SEZNAM TABULEK A GRAFŮ	61
	SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK	62
	SEZNAM PŘÍLOH.....	63

ÚVOD

Současný svět čelí komplexnímu a neustále se proměňujícímu spektru hrozeb. Vedle tradičních přírodních katastrof a technických havárií se do popředí stále více dostávají hrozby spojené s úmyslným násilím, a to včetně fenoménu aktivního útočníka. Tyto mimořádné události, často náhlé a s potenciálem způsobit rozsáhlé ztráty na životech a zdraví, představují pro moderní společnost a její systémy ochrany obyvatelstva značnou výzvu. V kontextu hrozby aktivního útočníka je klíčové efektivní a koordinované nasazení složek Integrovaného záchranného systému, ale také prevence, připravenost společnosti a psychologická odolnost obyvatelstva.

Snaha autora této práce je využít své poznatky a zkušenosti z patnáctileté praxe u Policie České republiky a především získané zkušenosti na pozici instruktora služební přípravy.

Tato práce si klade za cíl analyzovat stávající mechanismy ochrany, identifikovat potenciální slabá místa a navrhnout možná zlepšení v reakci na tento specifický typ hrozby.

Konkrétně se zaměří na typové činnosti, které jsou standardně aplikovány v rámci zásahů Integrovaného záchranného systému při mimořádných událostech aktivního útočníka a teroristického útoku osamělého vlka. Následně bude provedena analýza potenciálních slabých míst těchto mechanismů. K tomuto účelu bude využíván model situace, který umožní strukturované posouzení různých fází zásahu a identifikaci kritických bodů, kde může docházet k nedostatkům či neefektivitám.

Zvláštní pozornost bude přitom věnována specifikům lokalit měst, a to s ohledem na jejich různou velikost. Analýza zohlední odlišnosti mezi malými městy, a velkými metropolemi, v závislosti na dostupnosti zdrojů Integrovaného záchranného systému. Úrovně připravenosti se mohou významně variovat v závislosti na velikosti měst a ovlivnit průběh události i možnosti zásahu. Analýza se tak zaměří na identifikaci slabých míst v kontextu těchto různých městských prostředí, a to s cílem navrhnout možná zlepšení a doporučení pro efektivnější reakci na tento specifický typ hrozby.

I TEORETICKÁ ČÁST

1 ZÁKLADNÍ TERMINOLOGIE

V první teoretické části této bakalářské práce, bude pojmově vysvětlena základní terminologie vedoucí k pochopení a orientaci v následné praktické části.

1.1 Aktivní útočník

Aktivní útočník (AU) je ve světě kriminality ve vztahu k veřejnosti velmi známý pojem. Může se jednat o jednotlivce tak i o skupinu osob. Pojem Aktivní útočník můžeme nazvat obecným termínem. Dříve rozšířenější výraz aktivní střelec nebo amok již specifikuje určité provedení útoku, jak vzhledem k použité zbraně nebo způsobem provedení. Aktivní útočník, útočí na svůj cíl a zejména osoby, s cílem usmrtit, poškodit, trestat. Prostředí jeho útoku jsou takzvané měkké cíle, jejich specifikace je uvedena v následující kapitole. Aktivní útok se vyznačuje svojí brutalitou, rychlostí, bezcitností, v mnoha případech bez známek pohnutek směrem k obětem. (Blair a Nicholisi, 2013)

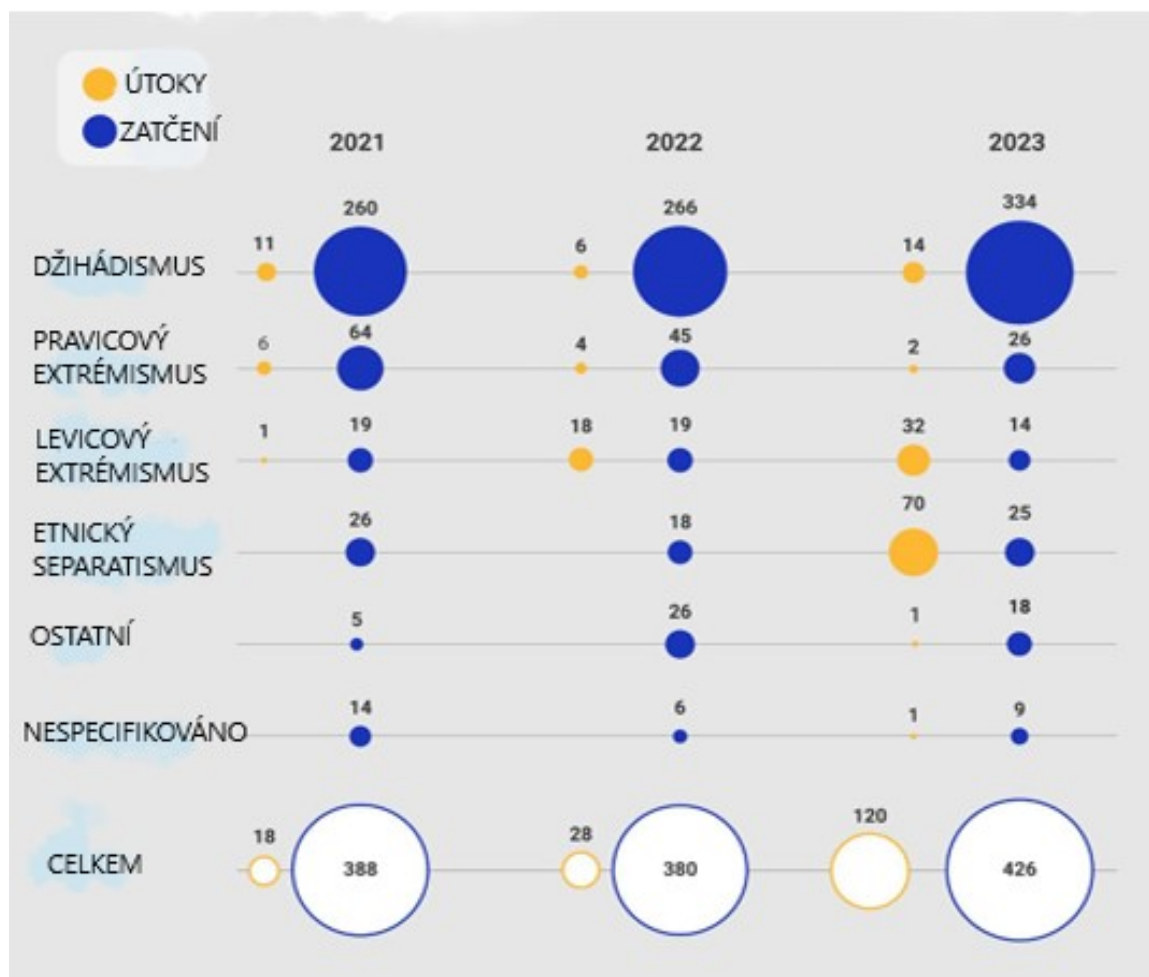
1.2 Aktivní střelec

Aktivní střelec (AS) tento termín pro Aktivního útočníka, již specifikuje konkrétní použití zbraně k aktivnímu násilí. V tomto případě se tedy jedná o střelnou zbraň. Může to být krátká střelná zbraň nebo dlouhá střelná zbraň sériové výroby nebo i vyrobená v domácím prostředí. V důsledku útoku střelnou zbraní vznikají rozsáhlá poranění krvácivého typu a velký počet obětí a častými úmrtími. (Blair a Nicholisi, 2013)

1.3 Statistika aktivních útoků v Evropě

S cílem lépe porozumět fenoménu aktivního střelce v evropském měřítku, tato kapitola zkoumá relevantní statistiky. Snaha byla oddělit útoky aktivních útočníků od útoku aktivních střelců. V evropském měřítku nejsou bohužel, přístupné statistické informace ke konkrétnímu tématu v oblasti aktivního střelce, všechny dostupné statistiky se týkali souhrnných dat útoků bez rozlišení, s důrazem na terorismus. V této oblasti můžeme specifikovat spoustu aktivních útočníků a dle typu etnika nebo z řad extrémistických skupin pravicově nebo levicově zaměřených. Největší podíl aktivních útoků v Evropě je vlivem nábožensko-politické ideologie, která vychází z islámu, a to je Džihádismus, tento extrémistický směr se projevuje teroristickými útoky a konflikty. Následující přehledový graf zobrazuje aktivní teroristické útoky a zatčení v Evropě v letech 2021-2023. Uvedená

statistika poukazuje směrem k roku 2023, kde je zřejmý alarmující nárůst aktivních útoků v Evropě. (European Union, 2023)



Graf 1. Teroristické útoky v Evropě dle typu v letech 2021-2023

(zdroj: European Union, 2023)

Na grafu 1. můžeme sledovat, že počet teroristických útoků v EU v roce 2023 vzrostl oproti předchozím letem. V roce 2023 došlo k 80 útokům ve Francii, 30 v Itálii a menšímu počtu v dalších zemích EU. V roce 2023 bylo v souvislosti s terorismem zatčeno 426 osob, což je nárůst oproti 380 osobám v roce 2022. (European Union, 2023)

1.3.1 Statistika aktivních střelců v USA

Federální úřad pro vyšetřování (FBI) vede velmi podrobnou a relevantní statistiku aktivních střelců za každý kalendářní rok. Tato statistika je velmi transparentní a je rozebrána z mnoha úhlů pohledů. V této práci bude užita statistika z roku 2023 případy aktivních střelců na území Spojených států amerických. V statistickém rozboru je sledováno několik velmi

důležitých parametrů, a to především místo spáchání útoku, z hlediska měkkých cílů. Dále věk útočníků a použité střelné zbraně. (FBI, 2023)

Tabulka 1 Spojené státy americké útoky aktivního střelce v roce 2023

V ROCE 2023 DOŠLO V USA VE 26 STÁTECH K 49 POTVRZENÝM PŘÍPADŮM ÚTOKŮ AKTIVNÍCH STŘELCŮ				
Místo spáchání				
otevřený prostor	obchod	školské zařízení	zdravotnické zařízení	soukromé bydlení
28	14	3	2	2
Oběti 244				
mrtví			zranění	
105 z toho 2 policisté			139 z toho 12 policistů	
Věk a pohlaví střelců				
mužů 48			žen 1(transcender)	
věk 17 až 72 let				
Počet a typy střelných zbraní				
Střelné zbraně 60 kusů				
krátká střelná zbraň 43		dlouhá střelná zbraň 16		brokovnice 1

(zdroj: FBI)

Tabulka poskytuje přehled základních statistik o incidentech s aktivními střelci ve Spojených státech v roce 2023. Zobrazuje, kde se tyto útoky odehrály, kolik lidí bylo zraněno či zabito, jakého pohlaví a věku byli střelci a jaké typy zbraní použili. Slouží k rychlému pochopení rozsahu a charakteristik těchto událostí v daném roce. (FBI, 2023)

1.4 Terorismus

„Za terorismus lze označit takové jednání, které je politicky, nábožensky či jinak ideologicky motivováno a užívá násilí či jeho hrozby zejména s cílem vyvolat strach. Proti hrozbě

terorismu není v současné době zcela imunní žádná země, ČR nevyjímaje.“ (MV ČR, audit 2016)

1.4.1 Problematika osamělého vlka

V terorismu termínem „osamělý vlk“, nazýváme jednotlivce, který je schopen spáchat násilný trestný čin bez podpory jakékoli organizace. (Vegrichtová, 2022)

Na základě mnoha četných výzkumů, můžeme motivy útoků „osamělých vlků“ rozdělit do tří základních skupin:

- Ideologické,
- Psychopatologické,
- Jiné osobní okolnosti. (Vegrichtová, 2022)

V případě detailnějšího pohledu na motivátory osamělého vlka můžeme, uvést i online sítě, kde často takový jedinec nachází podporu a inspiraci. Velmi často se jedná o jedince s psychickými problémy:

- Touha po zviditelnění a uznání,
- Pomsta za domnělé křivdy, frustrace. (Vegrichtová, 2022)

Hrozba vyplývající z jednání osamělého vlka je velmi významná, a to z důvodů velmi obtížné předvídatosti a lze ji velmi těžko zabránit. (Vegrichtová, 2022)

Následné výzkumy útoků osamělých vlků přineslo tvrzení, že jsou často velmi oddaní ideologii a jejich přemíra zaujatosti zúčastnit se může skupině škodit, překotnost jeho jednání je náchylnější k selhání a chybovosti. Z případů v minulosti, byly detekovány další poznatky, kdy se extrémní skupina zbavila svého silně radikálního člena, z obavy o přílišný „extrémní přístup“, toto je i jeden z důvodů vzniku silně radikálního osamělého vlka. (Vegrichtová, 2022)

1.4.2 Osamělý vlk vs aktivní střelec

V této kapitole se práce zabývá srovnání těchto dvou útočníků, termín „osamělý vlk“ je dle některých odborníků kontraverzní, a to z důvodu, že motivace k činu může být komplexnější a proces radikalizace, by se tak neměl používat u všech případů. Je důležité si uvědomit, že se v tomto bodě, dle podobné motivace mohou osamělý vlk a aktivní střelec překrývat. Z pohledu prvotního zákroku se tedy může jednat v podstatě o aktivního útočníka a toto

rozlišení nemusí být jasné nebo může splývat, a na povrch se tedy dostat až později. V úvodu útoku mohou být, oba útočníci stejně brutální a bezcitní, můžeme tedy říci, že při zákroku policie je maximální snaha o eliminaci útočníka a zamezení ztráty na životech. (Ganor, 2021)

1.5 Měkké cíle

„Obecně se termínem měkké cíle označují objekty prostory nebo akce charakterizované častou přítomností většího počtu osob a současně absencí či nízkou úrovní zabezpečení proti násilným útokům.“ (Nevrkla a kolektiv, 2019)

„Dle uvedeného vymezení řadíme mezi typické měkké cíle“:

- *„Náměstí a další veřejná prostranství,*
- *Školy a školská zařízení,*
- *Kulturní sportovní a společenské akce,*
- *Kulturní zařízení, divadla, koncertní sály,*
- *Nemocniční zařízení,*
- *Bary a další restaurační zařízení,*
- *Hotely nákupní centra nemocniční.“ (Nevrkla a kolektiv, 2019)*

„Uvedené příklady se na první pohled z hlediska jejich charakteristik významně liší nicméně v oblasti jejich zabezpečování se objevují určité podobnosti, které směřují k jejich systémovému uchopení sdílení dobré praxe a podporu některých společných opatření.“ (Nevrkla a kolektiv, 2019)

1.5.1 Rozdělení měkkých cílů dle další charakteristiky

Dle následující charakteristiky měkkých cílů, tyto jejich parametry mohou zvyšovat atraktivitu případného útoku:

- Veřejné prostory se značným počtem osob,
- Přítomnost a kvalita bezpečnostního personálu,
- Přítomnost Policie České republiky nebo obecní (městské) policie,
- Přítomnost médií,
- Symboličnost cíle. (MV ČR, 2017)

Z pohledu konkrétního zdrojového útoku, můžeme dělit měkké cíle na:

- Ohrožené osamoceným aktivním útočníkem (bez ohledu na motivaci),
- Ohrožené teroristickou skupinou,

Ohrožené jinou specifickou skupinou (například organizovaný zločin). (MV ČR, 2017)

Měkké cíle dle jejich dispozice a stálosti můžeme dělit na trvalé a dočasné.

Trvalé měkké cíle jsou například:

- Venkovní prostory (jako například stadiony a další sportovní komplexy, tržiště),
- Vnitřní prostory (jako například nákupní centra, divadla, nemocnice). (MV ČR, 2017)

Dočasné měkké cíle jsou například:

- Shromáždění, většinou venkovní akce, která se mohou konat na veřejném i soukromém pozemku,
- Dočasné placené akce (jako například festivaly, koncerty),
- Dočasné akce s volným vstupem (jako například demonstrace, vánoční a velikonoční a další podobná setkání či trhy, maratony). (MV ČR, 2017)

Měkké cíle lze posuzovat také co do počtu osob v konkrétní danou dobu či ročním období. Počet návštěvníků i reálně se zde pohybujících se osob může měnit v průběhu celého dne či určitého sledovaného období. Hovoříme o takzvaném „peak time“ (čas ve špičce), tedy době, kdy je v daném místě a čase nejvyšší možná koncentrace osob. (MV ČR, 2017)

1.6 Mimořádná událost a ochrana obyvatelstva

„Mimořádnou událostí rozumíme škodlivé působení sil a jevů vyvolaných činností člověka, přírodními vlivy, a také havárie, které ohrožují život, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují provedení záchranných a likvidačních prací.“ (Česko, 2000)

Záchranné práce

„Jedná se o činnost k odvrácení nebo omezení bezprostředního působení rizik vzniklých mimořádnou událostí, zejména ve vztahu k ohrožení života, zdraví, majetku nebo životního prostředí, a vedoucí k přerušení jejich příčin.“ (Česko, 2000)

Likvidační práce

„Soubor činností k odstranění následků způsobených mimořádnou událostí.“ (Česko, 2000)

Ochrana obyvatelstva

„Plnění úkolů civilní ochrany, zejména varování, evakuace, ukrytí a nouzové přežití obyvatelstva a další opatření k zabezpečení ochrany jeho života, zdraví a majetku.“ (Česko, 2000)

1.7 Typová činnost složek IZS při společném zásahu Amok - útok aktivního střelce STČ 14/IZS

Jedná se o soubor činností základních složek Integrovaného záchranného systému (IZS), v tomto případě se jedná o mimořádnou událost zásah proti aktivnímu střelci (aktivní útočník). Soubor typové činnosti vymezuje v úvodu základní pojmy. V případě zásahu jednoznačně vymezuje velitele zásahu ze strany Policie ČR. V tomto katalogu jsou detailně popsány činnosti velitele na místě zásahu: (GŘ HZS ČR, 2013)

- Operační a taktická úroveň velení,
- Organizace místa zásahu,
- Časové vymezení mimořádné události,
- Vzájemná součinnost složek IZS. (GŘ HZS ČR, 2013)

Součástí dokumentu je také list velitele zásahu složek IZS, je zde v krocích pomoci systému znační zahájeno a splněno, posloupně a přehledně sestaven soubor činností následujících v průběhu řízení zákroku na místě. (GŘ HZS ČR, 2013)

2 INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM

„Integrovaný záchranný systém je efektivní systém vazeb, pravidel spolupráce a koordinace záchranných a bezpečnostních složek, orgánu státní správy a samosprávy, fyzických, právnických osob při společném provádění záchranných a likvidačních prací a přípravě na mimořádné události, antropogenní havárie a živelní pohromy.“ (Lošek, 2013)

2.1 Rozdělení Integrovaného záchranného systému

Zákon č. 239/2000 Sb. o IZS vymezuje a stanoví působnost IZS, jestliže nestanoví zvláštní právní předpis jinak. (Česko, 2000)

Základní složky integrovaného záchranného systému:

- Hasičský záchranný sbor ČR,
- Policie ČR,
- Zdravotnická záchranná služba ČR,
- Jednotky požární ochrany zařazené do plošného pokrytí kraje jednotkami požární ochrany. (Česko, 2000)

Ostatní složky Integrovaného záchranného systému

Kromě Policie ČR se na zajišťování bezpečnosti podílejí i další ozbrojené sbory, jako je Vězeňská služba a obecní policie, a také záchranné složky, například Báňská záchranná služba. Důležitou roli hrají i orgány ochrany veřejného zdraví, tedy hygienická služba, a různé havarijní, pohotovostní a odborné služby zajišťující chod energetiky, komunikačních a informačních systémů. Do systému jsou zapojena i zařízení civilní ochrany zřizovaná obcemi a firmami a neziskové organizace a občanská sdružení, které pomáhají při záchranných a likvidačních pracích, jako je Horská služba, Vodní záchranná služba, Speleologická záchranná služba, kynologové, Český červený kříž a ADRA. (Česko, 2000)

2.2 Policie České republiky úkoly a zákrok proti aktivnímu střelci

Síly a prostředky Polici ČR jsou dané stání systemizací služebních míst a systému výcviku jednotek speciálního zaměření a jejich rozmístění v rámci článků Krajských ředitelství Policie ČR a dále na Okresních člancích Policie ČR. V této kapitole nebude řešena celá systemizace, Policie ČR, ale především jednotky, které se přímo podílejí na odstranění mimořádné události aktivního střelce. (MV ČR modul E, 2019)

Krajská ředitelství Policie

Organizace Policie České republiky je dána zákonem, který zřizuje 14 krajských ředitelství. Jejich územní rozdělení odpovídá krajům v ČR. Každé krajské ředitelství je státní organizací s vlastním hospodařením a v jeho čele stojí krajský ředitel. Útvary Policie ČR podřízené těmto ředitelstvím jsou jejich vnitřní organizační složky. Všechna krajská ředitelství zahrnují kriminální policii a vyšetřování, pořádkovou, dopravní a cizineckou policii a policii pro zbraně a bezpečnostní materiál. Součástí každého ředitelství je i personální odbor, odbor vnitřní kontroly a integrované operační středisko. (MV ČR modul E, 2019)

Integrované operační středisko

Je samostatným organizačním článkem Krajských ředitelství Policie pro organizování, řízení a koordinaci výkonu služby. Je základním článkem součástí Integrovaného záchranného systému. V případě potřeby rozhoduje o vyslání hlídek na místo oznámení. V případě aktivního útoku koordinuje na operační úrovni vzniklou mimořádnou událost s dalšími s operačními středisky Hasičského záchranného sboru a Zdravotnické záchranné služby kraje. (GŘ HZS ČR, 2013)

Velitel Policie

Velitelé Policie budou zodpovídat za řízení a koordinaci policejních sil, činností a prostředků při mimořádných událostech v daném kraji. Běžní policisté mají při závažných událostech mnoho povinností, včetně řízení sil a spolupráce se složkami IZS. Zavedením funkce Velitelů policie se má zvýšit efektivita policejní činnosti a zajistit, aby akutní fáze mimořádných událostí byla vedena s ohledem na účel případného trestního řízení. Vedení těchto akcí tedy nově převezmou tito zkušení a speciálně vyškolení policisté. (Policie ČR, 2024a)

Prvosledové hlídky

Jsou zákrokové hlídky ve smyslu rychlého zásahu na oznámení přes linku 158, mohou řešit běžné situace, ale především jsou prioritně posílány operačním střediskem na násilné události, agresivní osoby a samozřejmě mimořádné události aktivních útoků. Dalo by se říci, že tvoří mezičlánek standartního hlídkového výkonu služby a zásahovou jednotkou. K tomuto nasazení směřuje i výcvik policistů a jejich vybavení, týkající se balistických prostředků a zbraní skupinového vyzbrojení (dlouhých zbraní). Dále mají výcvik v ošetření zraněných Tactical Emergency Casualty Care (TECC). (Hrinko, 2021)

Pohotovostní motorizované jednotky Praha

Při zajišťování bezpečnostních opatření při sportovních a kulturních akcích a při řešení situací vyžadujících větší počet motorizovaných hlídek, jako jsou živelní pohromy, hromadné nehody, havárie a závažné narušení veřejného pořádku, spolupracují pořádkové motorizované jednotky (PMJ) s integrovaným operačním střediskem krajského ředitelství. Hlídky PMJ úzce spolupracují s operačním střediskem pražského krajského ředitelství, které je vysílá na konkrétní místa na základě tísňových volání (linky 158 nebo 112), pokud vyhodnotí jejich zásah jako vhodný. Vozidla PMJ jsou vybavena GPS, což operačnímu středisku umožňuje vyslat na místo události nejbližší hlídku. Díky tomu jsou policisté často první na místě rvaček, výtržností, vloupání, krádeží vozidel nebo přestřelek a v neposlední řadě i při útoku aktivního útočníka. Zajišťují místo činu a snaží se co nejrychleji dopadnout pachatele. Hlídky jsou rozmístěny po celém území Prahy, aby mohly operačního důstojníka o vývoji situace informovat během několika minut. Jejich výcvik je velmi intenzivní ve všech oblastech policejních činností týkající se taktiky, střelby, donucovacích prostředků, mají výcvik v ošetření zraněných Tactical Emergency Casualty Care (TECC), také balistické vybavení je na velmi dobré úrovni. Jednotky PMJ jsou rovněž vybaveny zbraněmi skupinového vyzbrojení (dlouhými zbraněmi). (Policie ČR, 2024b)

Speciální pořádková jednotka

Speciální pořádková jednotka (SPJ) je samostatný odbor v rámci vnější služby větších Krajských ředitelství policie. Při své činnosti se řídí bezpečnostními typovými plány, pokyny krizových štábů a plní úkoly v rámci integrovaného záchranného systému. V případě potřeby může být SPJ použita k posílení hlídek pořádkové policie v oblastech s vysokou kriminalitou nebo narušením veřejného pořádku. Policisté SPJ se účastní zásahů při mimořádných událostech, živelních pohromách, katastrofách a průmyslových haváriích, zajišťují bezpečnost sportovních a kulturních akcí a pátrají po osobách a věcech, pokud tyto situace vyžadují nasazení většího počtu policistů a prostředků, a to nejen v Praze, ale také v jiných krajích České republiky, mají výcvik v ošetření zraněných Tactical Emergency Casualty Care (TECC). Policisté z SPJ jsou vybaveni speciální výstrojí a výzbrojí. K jejich výstroji patří ochranné přilby, masky a štíty, k výzbroji například patří teleskopy, zásahové výbušky nebo slzotvorné granáty, dále balistické ochranné prvky a v případě potřeby dle typu nasazení i dlouhé zbraně. (Policie ČR, 2024c)

Zásahová jednotka

Jejich hlavním úkolem jsou však zákroky proti nebezpečným pachatelům zvláště závažných trestných činů, zejména při jejich zadržování či zatýkání. Mají velmi speciální výcvik také vybavení a zákrokové specializace, odstřelovač, pyrotechnik, výškové specializace, zákroky s leteckou službou, mají výcvik v ošetření zraněných Tactical Emergency Casualty Care (TECC). V případě dosahu jsou zásahové jednotky vždy aktivovány, při mimořádné události útoku aktivního útočníka. (MV ČR modul E, 2019)

Obvodní oddělení a místní oddělení

Vlastní přímý kontakt pořádkové policie a veřejnosti je zprostředkován prostřednictvím sítě obvodních oddělení na území celé republiky a místních oddělení. Je zde zpravidla zajištěna nepřetržitá dozorčí služba, která zajišťuje jejich trvalou akceschopnost. Dozorčí služba přijímá oznámení, žádosti a další podněty a obstarává stálý styk se všemi, kterým policie poskytuje své služby. (MV ČR modul E, 2019)

Služba dopravní policie

Policisté dopravní policie dohlíží na provoz na silnicích, vyšetřují dopravní nehody, řeší také oblasti komunikačního inženýrství se podílejí na zvyšování bezpečnosti a plynulosti silničního provozu. Kromě toho dopravní policisté zajišťují veřejný pořádek, odhalují také vyšetřují přestupky a trestné činy (i ty, které nesouvisejí s provozem), zjišťují pachatele, pátrají po osobách a věcech. (MV ČR modul E, 2019)

Služba kriminální policie a vyšetřování

Jedená se o specializovaný útvar v rámci Policie České republiky, který se zaměřuje na vyšetřování nejzávažnějších trestných činů, včetně vražd, organizovaného zločinu, finanční kriminality a terorismu. SKPV disponuje rozsáhlými pravomocemi a využívá pokročilé vyšetřovací postupy a technologie. V rámci zákroku proti aktivnímu útočníku, se zpravidla nezúčastňuje přímého zákroku, následně provádí šetření a dokumentaci na místě po eliminaci útočníka. (MV ČR modul E, 2019)

Specializované týmy posttraumatické intervence

Sdělování zpráv o úmrtí blízkého je jednou z nejtěžších a nejcitlivějších situací, které se bohužel stávají. V mnoha případech tuto prvotní informaci musí pozůstalým sdělit Policie ČR. V případě útoku aktivního útočníka na místě policejní intervenenti pracují s pozůstalými po obětech útoku. (Policie ČR, 2024d)

2.2.1 Úkoly Policie České republiky v rámci zásahu Aktivní střelec

Této mimořádné události na místě velí zástupce Policie ČR ten řídí situaci a komunikuje s dalšími veliteli zasahujících složek jednotek PO a Záchrané zdravotnické služby. Na místě zřizuje štáb, na základě dostupných informací vymezuje bezpečný perimetr a uzavírá oblast komunikace na taktické úrovni velení. (GŘ HZS ČR, 2013)

Prioritou Policie ČR je zastavení a eliminace aktivního útočníka, proto je z počátku většina policistů nasazena k zákroku v nebezpečné zóně. Dále Policie ČR na místě dopravně uzavírá perimetr vnější uzávěrou oblasti. V případě eliminace aktivního útočníka, kontroluje celou oblast, případně budovu a zajišťuje nebezpečnou zónu. Dále na místě poskytuje zraněným první pomoc, třídí zraněné a zajišťuje jejich evakuaci na filtr ZZS. Dále evakuuje z místa osoby bez zranění. Zajišťuje eskortu aktivního útočníka a jeho střežení. Zajišťuje místo eliminace pro další možné šetření. (GŘ HZS ČR, 2013)

2.3 Jednotky Hasičského záchranného sboru

Prioritou Hasičského záchranného sboru (HZS) je nasazení sil a prostředků k likvidaci mimořádné události a zejména poskytnutí součinnosti s ostatními složkami IZS. (GŘ HZS ČR, 2013)

2.3.1 Krajské operační informační středisko

Vysílá na místo Jednotky požární ochrany (JPO), dále komunikuje s operačním střediskem Policie ČR, předává informace veliteli JPO, kde ustavit v bezpečné zóně požární techniku. Dále v průběhu zásahu zajišťuje na operační úrovni veškerou komunikaci mezi operačními středisky a dle požadavků velitele zásahu, na místo vysílá další techniku nebo jednotky v případě potřeby. (GŘ HZS ČR, 2013)

2.3.2 Jednotky požární ochrany

Hlavním úkolem (JPO) je chránit lidi, jejich zdraví a majetek před požáry a poskytovat pomoc při mimořádných událostech, které ohrožují životy, zdraví, majetek nebo životní prostředí a vyžadují záchranné nebo likvidační práce. (GŘ HZS, 2023)

- Jednotky hasičského záchranného sboru kraje (HZS), které jsou součástí hasičských záchranných sborů krajů a jsou zřizovány státem. V těchto jednotkách vykonávají činnost příslušníci hasičského záchranného sboru kraje jako své povolání ve služebním poměru. Tyto jednotky se účastní krajských a celorepublikových cvičení

aktivní útočník, mají výcvik a vybavení k ošetření zraněných systém Tactical Emergency Casualty Care (TECC).

- Jednotky sborů dobrovolných hasičů obce (SDH obce), které zřizuje obec, resp. město, a činnost v těchto jednotkách vykonávají členové jednotek sborů dobrovolných hasičů obce na základě dobrovolnosti, příp. někteří členové mohou vykonávat činnost v pracovním poměru k obci nebo hasičskému záchrannému sboru kraje.
- Jednotky hasičského záchranného sboru podniku (HZS podniku), zřizované právníckými osobami nebo podnikajícími fyzickými osobami, které provozují činnosti se zvýšeným nebo s vysokým požárním nebezpečím, a činnost v těchto jednotkách vykonávají zaměstnanci právnických osob nebo podnikajících fyzických osob jako své povolání v pracovním poměru.
- Jednotky sborů dobrovolných hasičů podniku (SDH podniku), zřizované právníckými osobami nebo podnikajícími fyzickými osobami, které provozují činnosti se zvýšeným nebo s vysokým požárním nebezpečím, a činnost v těchto jednotkách vykonávají zaměstnanci právnických osob nebo podnikajících fyzických osob na základě dobrovolnosti. (GŘ HZS, 2023)

Na každý druh JPO jsou stanoveny odlišné nároky z hlediska jejich operační hodnoty, dané dobou výjezdu od nahlášení mimořádné události a maximální dobou dojezdu na místo zásahu, a odlišné nároky na osoby, vykonávající činnost v těchto jednotkách, především z hlediska odborné, fyzické, zdravotní a psychické způsobilosti. (GŘ HZS, 2023)

2.3.3 Úkoly Jednotek požární ochrany v rámci zásahu Aktivní střelec

Jednotky PO na místě mají stanoviště v bezpečné zóně, spolupracují s velitelem zásahu, na jeho vyžádání poskytují na místě výškovou techniku pro odstřelovače, osvětlení místa, dále stavění stanu a zázemí pro vyvedené osoby bez zranění potřebující pomoc interventů. Dále se podílejí na dalším týlovém zabezpečení. V případě potřeby pomáhají zdravotnickým složkám při třídění raněných. V případě, že jsou vybaveni balistickými prvky mohou pomoci s odsunem raněných. (GŘ HZS ČR, 2013)

2.4 Zdravotnická záchranná služba

Zdravotnická záchranná služba (ZZS) v České republice zajišťuje neodkladnou přednemocniční péči. Je to systém, který reaguje na tísňová volání a poskytuje rychlou také odbornou pomoc lidem v ohrožení života nebo zdraví. (ZZS ČR, © 2025)

Organizace a zřizování

- Zdravotnická záchranná služba je v ČR organizována Regionální systém: ZZS je organizována na regionální úrovni. Každý kraj v ČR má svou vlastní ZZS, která je zodpovědná za poskytování péče na svém území.
- Zřizovateli ZZS jsou Regionální úřady: Krajské úřady zřizují a financují ZZS ve svém regionu.
- Důležitou součástí systému ZZS jsou Krajská operační střediska: Operační střediska přijímají tísňová volání (155 nebo 112) a koordinují vysílání posádek na místo události. (ZZS ČR, © 2025)

2.4.1 Zdravotnické operační středisko Záchranné zdravotnické služby

Komunikuje s dalšími operačními středisky, vysílá na místo další výjezdové skupiny, potřebné dle vývoje situace. Dále komunikuje s nemocnicemi a řeší převoz raněných, zajišťuje prostřednictvím informací z místa zásahu počty raněných a předává tyto informace z hlediska operačních sálů, personálu a zajištění kapacit lůžkových částí. (GŘ HZS ČR, 2013)

2.4.2 Úkoly Zdravotnické záchranné služby v rámci zásahu Aktivní střelec

Prioritou ZZS je na místě zásahu poskytování přednemocniční neodkladné péče postiženým osobám. Hlavní úloha ZZS na místě je příprava v nástupním prostoru na příjem většího počtu zraněných, zvláště jestliže je podána informace od zasahujících policistů, že se jedná na místě o hromadné zranění osob dle typové činnosti STČ 09/IZS velký počet raněných a obětí. (GŘ HZS ČR, 2013)

Vedoucí zdravotnické složky na místě zajišťuje, filtr příjmu zraněných, třídění do skupin podle zranění, dále dle závažnosti zranění určuje typ transportu. Zajišťuje dostatek personálu na efektivní poskytnutí přednemocniční péče na místě. Vedoucí zdravotnické složky v případě potřeby aplikuje a organizuje postupy z typové činnosti STČ 09/IZS velký počet raněných a obětí. (GŘ HZS ČR, 2013)

3 SYSTÉM OŠETŘENÍ ZRANĚNÝCH TACTICAL EMERGENCY CASUALTY CARE

Tactical Emergency Casualty Care (TECC) je soubor pokynů a postupů pro poskytování lékařské péče v prostředí s vysokou mírou ohrožení. Tento systém vznikl a byl převzat od vojenského konceptu Tactical Combat Casualty Care (TCCC) s cílem adaptovat jej pro potřeby civilních složek, což je soubor lékařských postupů vyvinutých pro americké speciální jednotky v 90. letech. (NAEMT, 2019)

3.1 Adaptace pro civilní sektor

S nárůstem teroristických útoků a masových střelb v civilním prostředí se ukázala potřeba adaptovat principy TCCC pro složky, jako jsou policie, hasiči a záchranáři. V roce 2010 byl ustaven Committee for Tactical Emergency Casualty Care (C-TECC) s cílem přenést osvědčené postupy z TCCC do civilního prostředí. V roce 2011 byly publikovány první doporučené postupy TECC, které se staly základem pro výcvik a poskytování péče pro rizikové situace. (NAEMT, 2019)

3.1.1 Algoritmus MARCH

TECC se řídí několika klíčovými principy, které mají zajistit co nejúčinnější péči o zraněné v náročných podmínkách, jedním z efektivních systémů je algoritmus M.A.R.C.H. Jedná se o činnosti v civilním prostředí při laické první pomoci, při dodržení systému MARCH, jeho algoritmus vylučuje pominout zranění, které by přímo ohrožovalo život zraněné osoby. (NAEMT, 2019)

- **Massive (masivní krvácení)** Prioritou je rychlé zastavení krvácení pomocí škrtidel, tlakových obvazů a hemostatických prostředků.
- **Airways (zajištění dýchacích cest)** Udržení průchodnosti dýchacích cest je zásadní pro přežití zraněného. Záklon hlavy, aplikace nosního vzduchovodu.
- **Respiration (dýchání)** Otevřené poranění hrudníku se ošetřují okluzivními obvazy, v případě tenzního pneumotoraxu je nutná dekomprese jehlou.
- **Circulation (krevní oběh)** Poranění břicha, případně pánve krvácení do dutiny břišní otevřené zlomeniny.

- **Hypothermia + Transport (podchlazení)** Zajištění tepelného komfortu izotermické folie, pozor na podchlazení. Transport zraněného do zdravotnického zařízení musí být co nejrychlejší, aby se minimalizovaly komplikace. (NAEMT, 2019)

3.1.2 Poskytování zdravotnické péče v zónách

Systém TECC rozděluje poskytování péče do zón, které odpovídají měnícím se podmínkám na místě zásahu: (NAEMT, 2019)

- **Přímá hrozba života červená zóna (HOT ZONE)** vizuální kontakt se zraněným pokud to jde navést na samo ošetření, neošetřujeme s výjimkou masivního krvácení, nutno posoudit situaci, urychlený transport, částečně bezpečné zóny.
- **Částečně bezpečná žlutá zóna (WARM ZONE)** jedná se o částečně bezpečnou zónu, nutné střežení okolí. Cílem je stabilizovat zraněného a připravit ho k transportu. Provádí se zajištění dýchacích cest, ošetření poranění hrudníku, zavedení intravenózního přístupu, podání léků proti bolesti a antibiotik, ošetření zlomenin a další.
- **Bezpečná modrá zóna (COLD ZONE)** jedná se o plně bezpečný prostor, nástupní plocha, filtr první pomoci. Veškeré další úkony spojené se záchranou života. (NAEMT, 2019)

3.2 Třídění zraněných START

V případě situace útoku aktivního střelce s vysokým počtem zraněných osob musíme zachovat určitý postup, aby zraněné osoby měli větší šanci na přežití. Proces třídění provádíme ve žluté zóně, nikdy ne v zóně červené. Ošetřujeme dle systému MARCH. (NAEMT, 2019)

Na zraněné umístíme identifikační barevné pásy:

- **zelená** lehké zranění nebo bez zranění a chodí sám bez pomoci
- **žlutá** je schopen komunikovat nebo sténá je při vědomí
- **červená** nereaguje nebo jen slabě, je v bezvědomí dýchá
- **černá** zranění neslučitelná se životem

V případě transportu se první transportují červeně značené osoby, pozor na změnu stavu, osoby je nutno kontrolovat a sledovat jejich stav. (NAEMT, 2019)

3.3 Výcvik zdravotní přípravy policejních složek

V rámci služební přípravy policistů probíhá výcvik zdravotní přípravy ve dvou základních kurzech dle služebního zařazení: (ÚPVSP, 2024)

- TECC Active Bystanders kriminalisté, policisté z řad managementu, policisté v nepřímém výkonu služby (časová dotace 2 dny)
- TECC Law Enforcement policisté zařazení do prvosledových hlídek, pohotovostní motorizovaná jednotka, speciální pořádková jednotka a policisté v přímém výkonu služby (časová dotace 3 dny). (ÚPVSP, 2024)

V rámci služební přípravy je dále zařazována zdravotní příprava při jednotlivých blocích výcviku, je také součástí modelových situací v rámci výcviku a prověřovacích cvičeníh na všech úrovních. (ÚPVSP, 2024)

3.4 Střelná poranění

„Střelná poranění jsou taková poranění, která vznikají po vypálení střely ze střelné zbraně. Zbraně dělíme podle mechanismu uvolnění energie na palné, mechanické a plynové. Jestliže se jedná o munici výbuchovou poranění je typu střepinového.“ (Šafr a Hejna, c2010)

Podle vzniklé rány se rozdělují na:

- *„Průstřely (střela proletěla skrze),*
- *Zástřely (střela zůstává v těle),*
- *Nástřely a postřely, které vznikají při velmi nízkých rychlostech nebo při kontaktu s kůží.“* (Šafr a Hejna, c2010)

Při průstřelu nebo zástřelu vnikne do těla cizí těleso vysokou rychlostí. U hlavy je to obzvlášť nebezpečné, protože i malá rána může způsobit velké problémy. Mozek je uvnitř lebky chráněný, ale střela ho může přímo poškodit, způsobit krvácení, otok a tlak, což může vést k trvalým následkům nebo i smrti. U končetin střela poškodí svaly, kosti, nervy a cévy. Poranění končetiny nemusí být hned smrtelné, může způsobit silné krvácení, ztrátu hybnosti a v krajním případě i nutnost amputace. (Šafr a Hejna, c2010)

3.4.1 Ošetření střelných poranění při laické první pomoci

Při průstřelu končetiny je nejdůležitější co nejrychleji zastavit krvácení, ideálně stisknutím rány nebo použitím tlakového obvazu, a pokud to nejde, tak i škrtidla. Čím dříve se krvácení

zastaví, tím větší je šance na záchranu končetiny a zabránění šoku. U hrudníku je kritický čas pro dýchání. Otevřenou ránu je potřeba co nejrychleji zakrýt neprodyšným materiálem, aby se do hrudníku nedostával vzduch a nezpůsobil kolaps plic. U hlavy je čas nejdůležitější pro přežití a minimalizaci trvalých následků. I malá střelná rána může způsobit vážné poškození mozku kvůli krvácení a otoku. U všech typů střelného poranění je nutné po prvotním ošetření provést transport a zraněného předat k odborné přednemocniční péči. (ÚPVSP, 2024)

4 BALISTICKÁ OCHRANA

Balistická ochrana je klíčovým prvkem vybavení ozbrojených složek, zahrnujících armádu, policii a další bezpečnostní agentury. Jejím účelem je minimalizovat riziko zranění nebo smrti způsobené balistickými hrozbami, jako jsou střely z ručních palných zbraní, střepiny z výbušnin a projektily z improvizovaných výbušných zařízení. (Juříček, 2017)

4.1 Typy balistické ochrany

Balistická ochrana se skládá z několika typů vybavení, které se liší úrovní ochrany také jejím použitím: (Juříček, 2017)

- **Balistické vesty:** Poskytují ochranu trupu, který obsahuje životně důležité orgány. Dělí se na měkké vesty, které chrání proti střelám z ručních zbraní, a tvrdé vesty, které obsahují pevné panely (ocelové, keramické nebo kompozitní) a chrání proti střelám z pušek.
- **Balistické helmy:** Chrání hlavu před střelami a střepinami. Moderní helmy jsou často vyrobeny z kompozitních materiálů, jako je Kevlar nebo Twaron, a mohou být vybaveny doplňky jako chrániče sluchu, komunikační zařízení a držáky pro noční vidění.
- **Balistické štíty:** Používají se k poskytnutí dočasné ochrany celému tělu nebo jeho části. Jsou obvykle vyrobeny z oceli nebo kompozitních materiálů a používají se při taktických operacích, jako jsou zásahy proti aktivním střelcům nebo potlačování nepokojů.
- **Další ochranné prvky:** Kromě výše uvedeného se používají i další prvky balistické ochrany, jako jsou balistické brýle, chrániče krku, stehy a ramena. (Juříček, 2017)

4.1.1 Aktivní střelec a nutnost balistické ochrany

V situacích, kdy ozbrojené složky zasahují proti aktivnímu střelci, je balistická ochrana naprosto nezbytná. Během těchto dynamických a vysoce rizikových událostí jsou policisté často vystaveni přímé palbě a střepinám, a proto je adekvátní balistická ochrana klíčová pro minimalizaci zranění a maximalizaci efektivity zásahu. Poskytují mobilní a flexibilní ochranu, umožňují policistům přiblížit se k ozbrojenému pachateli a zároveň minimalizovat riziko zranění. V kombinaci s dalšími prvky balistické ochrany, jako jsou vesty a helmy, tvoří štíty komplexní systém ochrany, který zvyšuje šance na úspěšný zásah a záchranu životů. (ÚPVSP, 2024)

II PRAKTICKÁ ČÁST

5 PŘÍPADOVÉ STUDIE AKTIVNÍCH STŘELCŮ

Na počátku praktické části této práce jsou rozebrány dvě případové studie aktivních střelců. Jedná se o případ ve Spojených státech amerických, stát Texas, konkrétním místem útoku byla základní škola Robb Elementary ve městě Uvalde. Další případovou studií je útok aktivního střelce v České republice Filozofická fakulta Univerzity Karlovy v Praze, náměstí Jana Palacha. Tyto případové studie byly zařazeny do této práce z důvodu reakce IZS a rozboru časové osy zásahu a podobnosti dalších atributů.

5.1 Aktivní střelec základní škola Robb Elementary v Uvalde

Dne 24. května 2022 v ranních hodinách osoba Salvador Ramos věk 18 let, zranil doma střelbou svoji babičku a poté nasedl do vozidla a jel k základní škole Robb Elementary, kde v minulosti studoval i on. Ramos má u sebe dlouhou střelnou zbraň, typ AR-15 a batoh se sedmi třiceti ranými zásobníky, jedná se o zbraň, určenou zejména pro vojenské účely s velkou efektivitou střelby, osazenou kolimátorem. (Kennedy, Adrienne, MA, 2022)



Obrázek 1 Dlouhá střelná zbraň Ramose typ AR-15

(zdroj: Kennedy, Adrienne, MA, 2022)

5.1.1 Osoba Salvatora Ramose

Ramos byl popsán jako samotářský a měl potíže s navazováním a udržováním přátelství. Ve škole byl pro své koktání terčem posměchu, dále měl sklony k sebepoškozování, řezal se v obličej. Ke škole měl odpor a odmítal tam chodit, existuje domněnka, že byl terčem šikany ze strany spolužáků. Měl komplikovaný vztah s matkou. (Kennedy, Adrienne, MA, 2022)

5.1.2 Časová osa útoku aktivního střelce v Uvalde.

- **Dopoledne** Salvator Ramos vážně zranil doma střelbou svoji babičku
- **11:28:25 (CDT):** Ramos havaruje s autem do příkopu poblíž Robb Elementary School.
- **11:29:02:** Dva muži z pohřebního ústavu se přibližují k místu nehody.
- **11:29:20:** Učitel volá 911 a hlásí ozbrojeného muže.
- **11:30:** Ramos střílí na muže z pohřebního ústavu.
- **11:31:** Ramos se schovává za řadou aut na školním parkovišti.
- Ramos vstupuje do Robb Elementary School.
- Ramos ve dveřích do tříd konfrontuje třídní učitelku, zastřelí ji a dále střílí do propojených tříd 111 a 112.
- Uvnitř tříd střílí a zraňuje 19 studentů a dva učitele, 21 možných obětí.
- Zranění jsou i další lidé.
- **11:35-11:36:** Přicházejí první policisté.
- **11:37:** Ramos střílí další rány. Dva zasahující policisté jsou zraněni.
- **11:38:** Přes rádio je poprvé požadován zásah týmu SWAT z Uvalde.
- **11:39:** Policista z města oficiálně žádá o štíty.
- **11:50:** Začíná zmatek v komunikaci mezi zasahujícími složkami.
- **11:51:** Šéf školní policie Uvalde Pete Arredondo telefonuje a žádá posily.
- **11:58:** Důstojník hlásí, že šéf školní policie je uvnitř se střelcem.
- **12:03:** První volání na 911 od studenta Chloe z místnosti 112.
- **12:04:** Do budovy vstupuje druhý balistický štít.

- **12:15:** Operátor 911 opakuje, že studentka volala z místnosti 112 a "stále naživu".
- **12:21:** Ramos znovu střílí, pravděpodobně na dveře třídy, ve které se nachází.
- **12:36:** První volající na 911 volá znovu. Operátor jí říká, aby zůstala na lince.
- **12:43 & 12:47:** Volající na 911 žádá "pošlete policii hned".
- **12:50** Ramos je zastřelen příslušníkem BORTAC. (U.S. Department of Justice, 2022)

5.1.3 Další okolnosti případu Uvalde

Zdá se, že většina obětí střelby v Uvalde byla zasažena během prvních chvil, kdy střelec vnikl do tříd. Přesto tam střelec zůstal více než hodinu, zatímco před budovou a na chodbě se shromáždilo 376 ozbrojených policistů. Policie se ke třídám přiblížila třikrát, ale nevstoupila. Při prvním přiblížení Ramos střelbou přes zavřené dveře zranil dva policisty. Policista nacházející se v zásahu před třídami vyzval děti, aby křičely, pokud potřebují pomoc, načež Ramos zastřelil dívku, která se ozvala. Policista Ramose žádal, aby vyšel a pokusil se s ním vyjednávat. Bývalý policejní šéf kritizoval tento postup a uvedl, že policisté měli střelce okamžitě zastavit, a ne se s ním pokoušet vyjednávat. (Kennedy, Adrienne, MA, 2022)

5.1.4 Závěr týmu vyšetřování v Uvalde

Zprávy o zásahu policie při střelbě na základní škole Robb Elementary v Uvalde v Texasu odhalily závažná selhání v reakci donucovacích orgánů. Ministerstvo spravedlnosti Spojených států amerických (USA) ve své zprávě uvádí, že při zásahu policie na místě v Uvalde stát Texas došlo ke „kaskádovitému selhání“. (ČT 24, 2024)

Mezi klíčové body patří:

- **Zpožděná reakce:** Ozbrojení policisté čekali více než 70 minut, než konfrontovali střelce, který se zabarikádoval ve třídě s oběťmi.
- **Chybné rozhodování:** Rozhodnutí velitelů na místě činu, kteří neupřednostnili okamžitý zásah k zastavení střelce, byla ostře kritizována.
- **Nedostatky v komunikaci:** Problémy v komunikaci mezi různými donucovacími agenturami přispěly ke zmatku a zpoždění.

- **Nedostatečné školení a vybavení:** Zprávy poukázaly na to, že policisté nebyli dostatečně vyškoleni pro reakci na situace s aktivním střelcem a neměli k dispozici potřebné vybavení. (Schweit, 2022)

Po útoku na základní školu Robb Elementary vyšlo najevo, že školní obvod Uvalde absolvoval minimálně dva výcviky zaměřené na řešení situací s aktivním střelcem, přičemž jeden z nich proběhl jen dva měsíce před incidentem. Současné protokoly a doporučené postupy zdůrazňují, že policisté musí neustále usilovat o zneškodnění střelce, a to i v případě, že na místě zasahuje pouze jeden policista. Tento přístup je jednoznačně považován za správný. Zasahující policisté možná nebyli adekvátně připraveni na konfrontaci, což mohlo mít tragické následky. Je nezbytné, aby byli strážci zákona psychicky připraveni na okamžitou reakci ještě před příjezdem na místo. (Schweit, 2022)

5.1.5 Zhodnocení případové studie z hlediska přínosu k této práci

Dodržen byl dostatečný počet policistů pro efektivní zákrok. Zákrok v časové ose selhal také proto, že první hlídky na místě neměli dostatečné balistické krytí a výkonné dlouhé zbraně, což by mělo být standardem. Pokus o první kontakt se střelcem skončil postřelením policistů. Jestliže průběh tohoto zákroku vztáhneme k reakci Integrovaného záchranného systému, na aktivního střelce, byl zmatečný a nekoordinovaný, z rozboru časové osy vyplývá, že reakce byla pomalá a snaha vyjednávat se dle protokolu zásahu proti aktivnímu útočníku mívá účinkem. (U.S. Department of Justice, 2022).

Klíčové pochybení v tomto případě:

- Nedostatečná balistická ochrana, absence účinného vyzbrojení,
- Nedodržení protokolu zásahu proti aktivnímu střelci,
- Komunikace mezi zasahujícími složkami na místě zásahu. (U.S. Department of Justice, 2022).

5.2 Aktivní střelec Filozofická fakulta Univerzity Karlovy Praha

Dne 21. prosince 2023 osoba David Kozák věk 24 let student Filozofické fakulty Univerzity Karlovy v Praze obor historie. Spáchal jeden z nejhorších činů aktivního útoku v dějinách České republiky a to prostřednictvím několika střelných zbraní v prostorách budovy Filozofické fakulty na ulici Jana Palacha, Praha 1. Kozák vlastnil velký arzenál střelných zbraní, jak krátkých tak i dlouhých (Škorpion, Glock, Brokovnice, Bereta, Savage Arms 110

PCS, tlumič a zejména útočnou karabinu ZEV 308 Win AR10 Caliber 7.62, kterou použil na ochozu při střelbě do volného prostranství. Při jeho aktivním útoku zemřelo 14 osob a 25 bylo zraněno. Útoku Kozáka předcházely komplikovaný sled událostí. (SEDLÁK, Jakub, 2023), (Fuchsová, 2024)



Obrázek 2 Osoba David Kozák a jeho střelba z ochozu fakulty

(zdroj: Šéfredaktor AE News, 2023)

5.2.1 Časová osa aktivního útoku střelce

Pro fakta případové studie a jejich výstup se tato práce zaměří na start časové osy. (Fuchsová, 2024)

13:49 h hlídka Alka726 – poznatek, že by se měl Kozák nacházet v budově FF Praha 1, ul. Celetná 20 v učebně 503

Alka 726 jede na adresu + ihned vyslána skupina kriminální policie a vyšetřování a zásahová jednotka PRAHA

13:56 h Kozákova vyučovací hodina je 14:00 – 15:30 hod.

13:57 h budova na ulici Celetná výjezd 3 družstva Speciální Pořádková jednotka Praha

14:09 h ověření, zda se Kozák nachází v budově Celetná u děkanky

14:22 h evakuace budovy Celetná, byly prostory, kde by se měl kozák nacházet, řešeny nakonec

14:28 h vstup do třídy – Kozák se zde nenachází

14:38 h lokalizace MT Kozáka – ve 14:35 hod. byl MT na buňce ul. Revoluční – asi 1,3km od budovy FF UK v ul. Jana Palacha

14:59 h – první oznámení o střelbě na FF UK ul. Jana Palacha – několik dalších oznámení

15:03 h – vyhlášeno A1000 – hlídky na místo

15:05 h na místě první hlídka Krok 216

15:06 h hlídka Gejzír 212 je v budově a hlásí, že pachatel je ve 4. patře

15:06 h další hlídky dojíždí na místo k budově v ul. Jana Palacha (Fuchsová, 2024)

15:08 h hlídka hlásí – osoba je úplně nahoře

15:09 h uzavřeno metro Staroměstská

15:10 h Libela 10 velitel policie – 4. patro prohlédnuto – negativní

15:11 h podezřelé osoby na střeše FF UK ul. Jana Palacha

15:11 h Zásahová jednotka Krajské ředitelství Praha na místě

15:14 h podezřelý je na střeše budovy FF UK u české vlajky

15:16 h Alka 731 – ze střechy spadlo tělo

15:16 h střílí na lidi skrz zábradlí

15:17 h pachatel má dlouhou zbraň s optikou

15:19 h podezřelý zvedá ruce a něco hází (pozn. odhodil pušku dolů na ulici)

15:20 h pachatel se střelil do hlavy

15:22 h informace, že pachatel házel výbušné nádoby

15:23 h policie vyvádí osoby z budovy školy

15:23 h ve 4. patře 1 osoba mrtvá ve třídě 417

15:25 h na LTV 158 Praha oznámeno řidičem auta, že mu někdo prostřelil kapotu auta, když jel po Mánesově mostě

15:42 h potvrzena smrt pachatele (Fuchsová, 2024)

5.2.2 Další okolnosti provázející zásah

Budova, kde se nacházel střelec byla velmi rychle obsazena zasahujícími policisty, na základě této skutečnosti bylo možné najít, velmi rychle najít zraněné a začít jejich ošetřování dle algoritmu MARCH a díky velkému počtu policistů uvnitř budovy mohlo dojít k zabezpečení prostoru a dále pátrat po střelci. Toto bylo klíčové pro zraněné osoby ve

smyslu záchrany jejich života z hlediska masivního krvácení a mnoha četných průstřelů. V těchto případech aktivního útoku osob na měkké cíle s vysokým počtem osob je velmi klíčové dostatečné množství policistů na místě.

5.2.3 Zhodnocení případové studie z hlediska přínosu k této práci

Klíčový počet policistů při zásahu proti aktivnímu útočníku na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy. Hlídky policistů přijíždějící a zasahující na místě byly v počátku členové Pohotovostní motorizované jednotky a Speciální pořádkové jednotky Praha, jejich vybavení je na dobré úrovni, a to z hlediska balistických štítů a dalších balistických prvků a dlouhých zbraní. Na místě byl v krátké době dostatečný počet policistů.

5.3 Případové studie analýza komparací

V rámci uvedené analýzy budou uvedeny zkoumané otázky vycházející ze zjištěných faktů, obou případových studií budou vzájemně komparovány (porovnány).

Tabulka 2 Komparace případových studií útoků aktivních střelců

KOMPARACE PŘÍPADOVÝCH STUDIÍ ÚTOKŮ AKTIVNÍCH STŘELCŮ	Texas - škola Robb Elementary (zákl. škola)	Filozofická fakulta UK Praha (vysoká škola)
Oznámení o střelci vstup policistů do budovy	11:30 h11:36h 6 min	14:59 h.....15:06 h 7 min
Informace o střelci a použitých zbraních	muž 18 let bývalý student zbraň, typ AR-15 a batoh se sedmi, třiceti ranými zásobníky	muž 24 let současný student Glock, Brokovnice, Savage Arms 110 PCS, tlumič útočná karabina ZEV 308 Win AR10 Caliber 7.62
Vybavení policistů	krátké střelné zbraně brokovnice první hlídka absence balistického štítu	balistický štít prvky balistické ochrany dlouhé zbraně nedostatek zdravotnického materiálu
Komunikace	zmatečná, bez koordinace špatný přehled o situaci snaha o vyjednávání se střelcem	komunikace hlídek s IOS problémy patro vs podlaží místě Velitel Policie (velmi funkční)

KOMPARACE PŘÍPADOVÝCH STUDIÍ ÚTOKŮ AKTIVNÍCH STŘELCŮ	Texas - škola Robb Elementary (zákl. škola)	Filozofická fakulta UK Praha(vysoká škola)
Postup policistů	nedostatek informací, z dostupných video nahrávek chyby v taktice, policisté střeleni přes dveře snaha o kontakt osob v místnosti před střelcem	dobrý postup, z hlediska taktiky, krytí zón fungoval START, TECC, rychlá evakuace zraněných
Policistů na místě	376	243
Zraněných osob	17 osob 2 zasahující policisté	25 osob 0 zasahujících policistů
Mrtvých osob	21 osob 0 zasahujících policistů	14 osob 0 zasahujících policistů
Eliminace střelce	12:50 h1 h 20 min od oznámení zastřelen zásahovou jednotkou BORTAC	15:20 h.....21 min od oznámení střelec spáchal sebevraždu

(Zdroj: U.S. Department of Justice, 2022, SEDLÁK, Jakub, 2023).

5.4 Výsledek analýzy případových studií

V této analýze bylo vycházeno jen z faktů, které jsou v případových studiích aktivních střelců známy a ověřeny. V případě obou studií byly hodně podobné podmínky týkající se věku útočníka, jakým způsobem byl vyzbrojen a v neposlední řadě dobou spáchání a také prostředím. (U.S. Department of Justice, 2022, SEDLÁK, Jakub, 2023)

Na základě komparace byly identifikovány významné aspekty, které ovlivnili úspěšnost zákroku proti AS v budově školského zařízení:

- Rychlost příjezdu na místo události od oznámení a vstup do budovy,
- Maximum informací o střelci,
- Dobré vybavení a vyzbrojení policistů,

- Velení na místě, velení uvnitř budovy (osoba policisty, přehled o situaci),
- Mentální nastavení a připravenost policistů na ozbrojený střet s útočníkem,
- Co nejdříve ukončit jednání aktivního střelce. (*U.S. Department of Justice, 2022, SEDLÁK, Jakub, 2023*)

Tabulka 3 Výstup komparace případových studií klady a zápory

VÝSTUP KOMPARACE	
Texas – škola Robb Elementary (základní škola)	
KLADY	
policisté po oznámení včas na místě	
rychlý vstup do budovy	
pokus o eliminaci střelce	
dostatek sil a prostředků na místě	
ZÁPORY	
nedostačující balistické vybavení pro zákrok proti AS	
špatná koordinace složek na místě	
uvnitř bez velení	
taktická chybovost při provedení zákroku	
snaha o vyjednávání	
vzhledem k silám a prostředkům na místě čekání na ZJ, až 1 h 20 min	
zranění přes 1 h bez pomoci (pravděpodobnost úmrtí)	
Filozofická fakulta UK Praha (vysoká škola)	
KLADY	
policisté po oznámení včas na místě	
rychlý vstup do budovy	
dostatek sil a prostředků na místě	
dobrá komunikace na místě, Velitel Policie uvnitř objektu, velmi dobrá koordinace	
rozdělení rolí, pátrání po AS, krytí již částečně bezpečné zóny	
ošetřování zraněných a evakuace zraněných (nikdo ze zraněných při vědomí nezemřel)	
ZÁPORY	
při vstupu orientace v budově podlaží vs patra	
při evakuaci osob, pozor na veřejné prostranství AS změnil výstupem na střechu zónu	

(zdroj: vlastní)

6 MODEL SITUACE ZÁSAHU

V praktické části se tato práce zabývá reakcí a průběhem zásahu Integrovaného záchranného systému proti aktivnímu střelci (AS) nebo případně aktivního útoku teroristy, a to především ve vztahu, k typovým činnostem Amok útok aktivního střelce STČ 14/IZS. V této práci bude snaha o vytvoření modelu zásahu složek IZS a nastavení určitých podmínek v prostředí dvou různých měst, a to z hlediska jejich velikosti.

6.1 Nastavení modelu

Model bude mít v mnoha ohledech nastaveny stejné parametry, ta to z důvodu vymezení cílů zkoumaných otázek, aby nedošlo ke zkreslení výsledných dat. Zásah proti AS se bude řídit dle nastavených typových činností STČ 14/IZS.

6.1.1 Místo realizace modelu

Model bude probíhat v lokalitách dvou měst současně, jedním z měst bude hlavní město České republiky, a to Praha a druhým městem bude okresní město kraje Vysočina Žďár nad Sázavou.

6.1.2 Měkký cíl

Aktivní střelec v rámci modelu napadne měkký cíl střední školu s počtem 230 studentů, ve všední den v denní dobu. Škola je vybavena kamerovým systémem, bez zabezpečení vstupu do budovy ve smyslu například čipových karet. Budova má tři podlažní je rozdělena na učebny a praktické dílny, spojené chodbami.



Obrázek 3 Mapa napadeného objektu střední školy a okolí
(Zdroj: mapy.cz)

Rozdělení budovy legenda:

1. Učebny a kanceláře, sekretariát, ředitelna,
2. Praktická část dílny,
3. Učebny,
4. Technické zázemí školy.

6.1.3 Osoba střelce

Bude se jednat o muže ve věku 22 let bývalého studenta. Aktivní střelec bude vyzbrojen krátkou střelnou zbraní Glock 17 ráže 9 mm s 6 zásobníky po 18 nábojích, dále bude mít u sebe pevný lovecký nůž.

6.1.4 Síly a prostředky IZS a dalších složek

V modelu budou nastaveny síly a prostředky základních složek IZS podílející se na odstranění Mimořádné události, dle velikosti měst Praha a Žďár nad Sázavou a také ostatních zúčastněných složek IZS. (GŘ HZS ČR, 2013)

Tabulka 4 Zobrazuje síly a prostředky IZS v lokalitách měst Žďár nad Sázavou a Praha

Síly a prostředky IZS počet zasahujících	Žďár na Sázavou	Praha
POLICIE ČR		
Velitel zásahu, zástupce, zapisovatel Velitel Policie (Libela)	3 -----	4 2
Prvosledová hlídka Pohotovostní motorizovaná jednotka	4 -----	20
Obvodní hlídková služba Policisté obvodních oddělení	4 12	24 36
Speciální pořádková jednotka	-----	26
Hlídky cizinecké Policie	-----	6
Služba dopravní Policie	12	36
Služba kriminální Policie a vyšetřování	4	12
Zásahová jednotka Útvar rychlého nasazení	12	12 8

Síly a prostředky IZS počet zasahujících	Žďár na Sázavou	Praha
POLICIE ČR		
Útvary s celostátní působností (PRAHA)	-----	30
Tým interventů	6	14
Pyrotechnici	příjezd z Prahy	6
HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR		
Jednotky hasičského záchranného sboru kraje	12	28
Jednotky dobrovolných hasičů obcí	12	-----
ZDRAVOTNICKÁ ZÁCHRANNÁ SLUŽBA		
Výjezd Zdravotnické záchranné služby	15	30
MĚSTSKÁ POLICIE A DOPRAVNÍ SOUKROMÉ SLOŽKY		
Městská Policie	6	20
Dopravní soukromé složky	autobusy, dodávky	autobusy, dodávky

(zdroj: vlastní)

V tabulce jsou uvedeny síly a prostředky IZS, které budou k dispozici při spuštění modelu. Při počtech sil bylo vycházeno z reálné situace, jak je nastavena v jednotlivých městech v případě Žďáru nad Sázavou a Prahou. Tabulka tedy uvádí výrazně méně sil a prostředků v lokalitě Žďáru nad Sázavou, kdy se jedná o výrazně menší město s absencí jednotek SPJ, PMJ, Útvary s celostátní působností, z hlediska právě velikosti města systemizace Policie ČR uvedené speciální útvary neumožňuje. Praha je pravým opakem, kdy z hlediska velikosti hlavního města, jsou uvedené jednotky s vyšším počtem policistů nutností.

6.2 Scénář modelu

Aktivní střelec (AS) vstoupí do budovy střední školy během všedního dne v denní dobu a to ve 13:10 h. Bude oblečen běžně přiměřeně jeho věku bez výrazných markantů. Na zádech bude mít černý batoh, v tomto batohu bude nástražný výbušný systém (NVS) domácí

výroby. Při vstupu do budovy ho na chodbě osloví zaměstnanec školy co si přeje AS vytahuje pistoli a střílí do oblasti hrudníku. Na stejné chodbě v prvním podlaží zraní střelbou ještě 4 osoby a pokračuje do druhého podlaží jeho cílem jsou prostory ředitelny a sborovny, kde chce vykonat osobní mstu. Při postupu do druhého podlaží zraní střelbou další 2 osoby. Na druhém podlaží vstupuje do učebny, kde je v době výuky 22 studentů, střelec zmateně střílí po učebně až do spotřeby nábojů ve zbrani, přebytí ho donutí opět vyjít na chodbu. Dále pokračuje po chodbě druhého podlaží směrem k ředitelně. V učebně po jeho střelbě zůstává 12 zraněných osob. Po přesunu po chodbě má AS snahu vstupovat do dalších tříd, ale ty jsou buď zamčené nebo zabarikádované. Střílí tak alespoň do zavřených dveří. Když AS dosáhne svého cíle a vstoupí do ředitelny nikdo se zde nenachází. Aktivní střelec dále pokračuje do 3 podlaží, kde na schodech potkává další osoby a 3 jsou opět zraněni střelbou. Aktivní střelec vstoupil do posledního 3 podlaží, kde se opět nacházejí učebny, jeho snaha vstoupit do některé z učeben je bez výsledku, dveře opět zamčené nebo zabarikádovány. Aktivní střelec zde na chodbě odkládá svůj batoh, kde je laicky vyroben nástražný výbušný systém (NVS). Aktivní střelec se tedy rozhodně sestoupit do druhého podlaží a vydat se spojovací chodbou do další budovy s praktickými dílnami, tento záměr se mu podaří a vstupuje do prostoru dílen, zde se nikoho nenachází všichni už tento prostor už opustili. Aktivní střelec se snaží z dílen odejít a pokračovat do další budovy s učebnami, ale naráží na hlídku Policie, kterou je eliminován.

6.3 Zkoumané otázky pro výslednou analýzu

Konstrukce modelu, jak je nastavena by měla poukázat na slabá místa při dynamice zásahu, a to zejména ve vztahu k velikosti měst použitých v modelu. Rozdílný počet sil a prostředků by měly generovat dynamiku zásahu a poukázat na jeho přednosti a slabiny. V tomto smyslu byly i zvoleny následující otázky pro výslednou analýzu modelu: (GŘ HZS ČR, 2013)

- Reakce IZS a efektivita v počátku zásahu,
- Průběh zásahu, na úrovni operačního a taktického velení,
- Taktický postup hlídek v objektu,
- Složení rescue týmů při zásahu, ve vztahu k počtu sil a prostředků na místě,
- Závěrečná fáze zásahu. (GŘ HZS ČR, 2013)

7 SPUŠTĚNÍ MODELU

Aktivní střelec vstupuje do budovy střední školy v 13:05 h. První oznámení na linku 158 o střelbě ve škole oznamuje osoba nacházející se uvnitř školy, v této chvíli se v budovách školy pohybuje 150 osob. Vzápětí jsou učiněna další oznámení, střelba je potvrzena. Počet policistů zapojených do zákroku značen pro přehlednost červenou barvou.

Žďár na Sázavou

Praha

OZNÁMENÍ O STŘELBĚ		OZNÁMENÍ O STŘELBĚ
IOS KŘP vysílá na místo prvosledové hlídky, hlídku OOP Žďár nad Sázavou	13:10 h	IOS vysílá na místo hlídky PMJ, hlídky obvodů
První prvosledová hlídka na místě, (2 policisté). Vymezení bezpečné zóny.	13:13 h	
Další hlídka na místě OOP ZR (2 policisté).	13:15 h	První 3 hlídky PMJ na místě (6 policistů). Vymezení bezpečné zóny.
Policisté v plné balistice vstupují do objektu školy (3 policisté). Policista zůstává na místě. (velení 1 policista)	13:17 h	Další hlídky na místě 2 hlídky PMJ a 2 hlídky OHS Praha.
V ZÁKROKU 4 POLICISTÉ.	13:19 h	Policisté v plné balistice vstupují do objektu školy (dva týmy 8 policistů). Policisté zůstávají na místě. (velení 6 policistů).
		V ZÁKROKU 14 POLICISTŮ.



Obrázek 4 Rozdělení zón při příjezdu první hlídky na místo

(zdroj: mapy.cz)

Žďár na Sázavou

Praha

Operativní úroveň
IOS KŘP na operativní úrovni kontaktuje operační střediska KOPIS HZS a OPIS ZZS. Aktivace Zásahové jednotky Dukovany.
Taktická úroveň
Na místě velitel zásahu PČR, velitel složky HZS + jednotky HZS (12 hasičů)
Na místě velitel složky ZZS (15 zdravotníků, lékařů)
Příjezd dalších hlídek na místo SDP, hlídky OOP Žďár, hlídky Městské Policie Žďár nad Sázavou (GŘ HZS ČR, 2013)

13:15 h

13:16 h

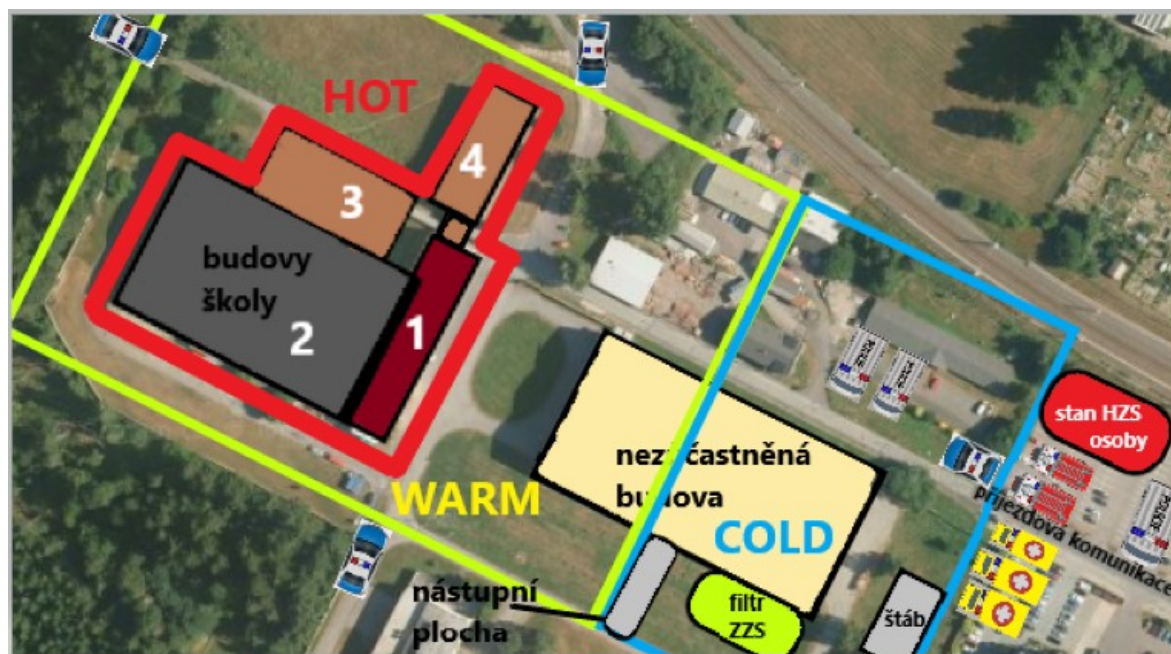
13:20 h

13:22 h

13:25 h

13:27 h

Operativní úroveň
IOS KŘP na operativní úrovni kontaktuje operační střediska KOPIS HZS a OPIS ZZS. Aktivace Zásahové jednotky Praha a Útvaru rychlého nasazení.
Taktická úroveň
Na místě velitel zásahu PČR, velitel složky HZS + jednotky HZS (28 hasičů)
Na místě velitel složky ZZS (30 zdravotníků, lékařů)
Příjezd dalších hlídek na místo SDP, hlídky OOP Praha, hlídky Městské Policie Praha (GŘ HZS ČR, 2013)



Obrázek 5 Postavení jednotek IZS při zásahu zdůraznění zón

(zdroj: mapy.cz)

Žďár na Sázavou

Praha

Na místě jsou další policisté SKPV, další policisté z výkonu, kteří byli posláni na místo. V tuto chvíli je veleno do zákroku (32 policistů). ZJ Dukovany dojezd 40 min.

Rozdělení sil

Uvnitř provádí zásah (12 policistů), musejí postupovat a vyhledávat AS. Zatím nelze ošetřovat zraněné.

Schéma velení při zásahu viz. příloha P I

Aktivní střelec eliminován
zranění neslučitelná se životem.

V modré zóně připraven filtr třídění ZZS. (GŘ HZS ČR, 2013)

13:29 h

13:30 h

13:38 h

13:38 h

Na místě jsou další policisté SKPV, další policisté z výkonu, jednotka SPJ. V tuto chvíli je veleno do zákroku (86 policistů). ZJ Praha dojezd 10 min.

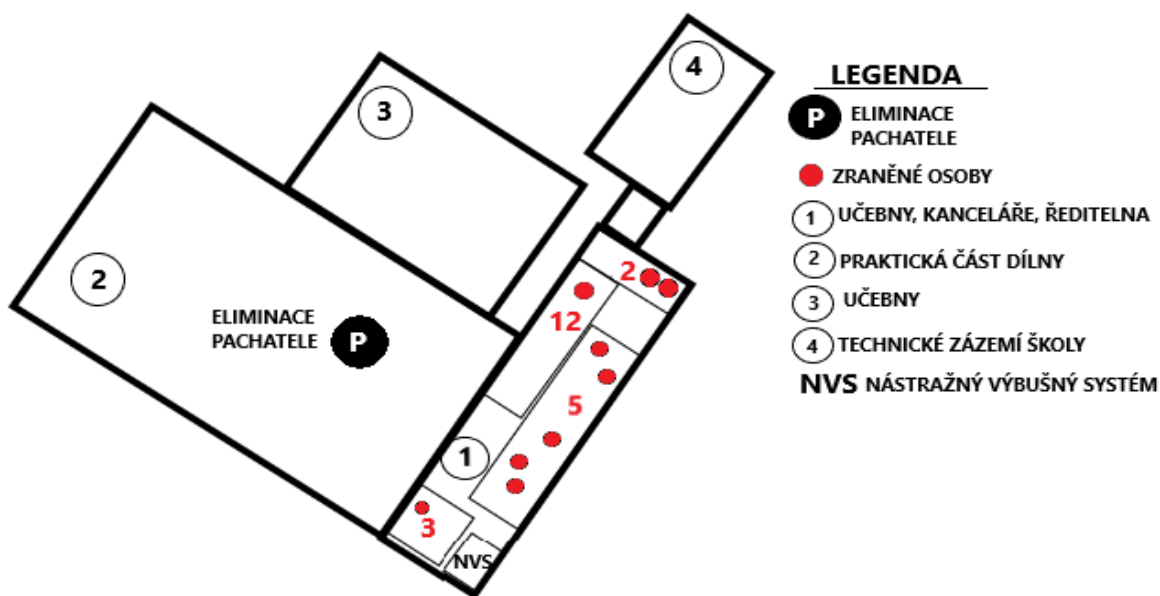
Rozdělení sil Velitel Policie

Uvnitř provádí zásah (40 policistů) týmy postupují a další policisté se v prohledaných prostorech věnují zraněným.

Schéma velení při zásahu viz. příloha P I

Aktivní střelec eliminován
zranění neslučitelná se životem.

V modré zóně připraven filtr třídění ZZS. (GŘ HZS ČR, 2013)



Obrázek 6 Dispozice napadené budovy a zraněné osoby

(zdroj: vlastní)

Žďár na Sázavou

Praha

V budově se nachází po eliminaci střelce 22 zraněných osob.

Budova je velmi rozlehlá probíhá čištění budovy, aby mohla být prohlášena za bezpečnou, velitel zásahu PČR, dává pokyn k sestavení rescue týmů. V této chvíli je velmi nutná pomoc jednotek HZS, v tomto případě je nutno vybavit rescue týmy balistickými prvky helmami a vestami, které nemají musí je dodat Policie ČR, **čekací doba 10- 20 min.**

Budova není v tuto chvíli úplně dočištěna, ale prostory se zraněnými jsou ve žluté zóně zajištěny.

Rescue týmy složené s policistů a příslušníků HZS, začínají uvnitř budovy třídit zraněné START a provádějí ošetření dle systému M.A.R.C.H. Probíhá také vyvádění osob zabarikádovaných v učebnách. Při čistění budovy policisté objevují podezřelý černý batoh, na základě podezření, že se jedná o NVS aktivují jednotku pyrotechniků, dojez 1h 20min (Praha).

Všichni zranění v péči týmů ZZS.

Budova pod kontrolou prohlášena za čistou, uzavřena, zajištěno místo nálezu NVS, čekání na pyrotechnickou jednotku.

(GŘ HZS ČR, 2013)

14:00 h

14:05 h

14:15 h

14:20 h

14:35 h

14:40 h

14:50 h

15:00 h

V budově se nachází po eliminaci střelce 22 zraněných osob.

Budova je velmi rozlehlá probíhá čištění budovy, aby mohla být prohlášena za bezpečnou, velitel zásahu PČR, dává pokyn k sestavení rescue týmů. Probíhá třídění zraněných dle systému START při ošetření dle systému M.A.R.C.H.

Policisté z hlediska počtu se mohou na místě obejít bez jednotek HZS, probíhá evakuace zraněných osob na filtr ZZS. Probíhá také vyvádění osob, které zabarikádovali v učebnách.

Při čistění budovy policisté objevují podezřelý černý batoh, na základě podezření, že se jedná o NVS aktivují jednotku pyrotechniků.

Všichni zranění v péči týmů ZZS.

Budova prohlášena za čistou, místo nálezu NVS uzavřeno, zásah pyrotechnické jednotky. (GŘ HZS ČR, 2013)

7.1 Další okolnosti zásahu

V časové ose modelu byl řešen, zásah jednotek Policie ČR uvnitř budovy. Další okolnosti související se zásahem proti aktivnímu střelci budou zdůrazněny v této kapitole. Osoby, které nebyli zraněny a sami opustili budovy školy, byly shromážděny v modré (COLD ZONE). V této zóně byl připraven stan jednotkami HZS a také zde byla možná pomoc interventů v případě potřeby. Cestou IOS KŘP byly informováni primátoři měst a požádáni o součinnost ve smyslu evakuace osob z místa a poskytnutí nouzového prostoru, kde dojde k jejich ztotožnění a policisté z SKPV budou v rámci neodkladných úkonů, zaznamenávat nejdůležitější svědecké výpovědi. (GŘ HZS ČR, 2013)

7.2 Analýza modelu

Nastavení modelu má za cíl odhalit slabé stránky v postupu zásahu, a to především s ohledem na velikost měst, která jsou v modelu zahrnuta. Různý počet zasahujících sil a prostředků by měl v simulaci vyvolat dynamiku zásahu a ukázat, kde jsou jeho silné a slabé stránky. Proto byly pro závěrečnou analýzu modelu vybrány následující otázky, (GŘ HZS ČR, 2013)

- Reakce IZS a efektivita v počátku zásahu,
- Průběh zásahu, na úrovni operačního a taktického velení,
- Taktický postup hlídek v objektu,
- Složení rescue týmů při zásahu, ve vztahu k počtu sil a prostředků na místě,
- Závěrečná fáze zásahu. (GŘ HZS ČR, 2013)

Tabulka graficky znázorňuje výsledky simulace zásahu Integrovaného záchranného systému (IZS) ve dvou městech s výrazně odlišnou velikostí: Žďáru nad Sázavou a Praze. Cílem této vizualizace je ilustrovat, jak se v závislosti na velikosti města (a z toho vyplývajícím potenciálně rozdílném počtu sil a prostředků) projevují silné a slabé stránky zásahu v různých klíčových fázích.

V tabulce jsou zobrazeny barevná pole:

- **Zelené pole** jsou síly a prostředky při zásahu města Žďár nad Sázavou,
- **Modré pole** jsou síly a prostředky při zásahu města Praha,
- **Žluté pole** jsou položené otázky, **bílé pole** jsou odpovědi.

- Tabulka 5 Zkoumané otázky a následné odpovědi dle výstupu průběhu modelu

ZKOUMANÉ OTÁZKY	
Žďár na Sázavou	Praha
Reakce IZS a efektivita v počátku zásahu	
první hlídka na místě 2 hlídka - 4 policisté velení 1 policista vstup do budovy 3 policisté	první hlídka na místě hlídka – 14 policistů Velení 1 policista, + 5 policistů vstup do budovy 8 policistů
ODPOVĚĎ	
V tomto případě se projevuje velikost měst a počet sil a prostředků, které je systém schopen zapojit do zákroku proti AS, z hlediska typových činností jsou úkony vymezení bezpečné a nebezpečné zóny nastaveny velmi efektivně s důrazem na bezpečnost dalších složek vyražejících na místo. Operační důstojník v rámci operační úrovně velení vysílá na místo prioritně prvosledové hlídky a hlídky PMJ, kdy tyto disponují plným balistickým vybavením a zbraněmi skupinového vyzbrojení, dále procházejí komplexním a frekventovaným výcvikem z hlediska zákroku proti AS.	
Průběh zásahu, na úrovni operačního a taktického velení	
operační střediska spolupracují a aktivují další složky IZS a na místo posílají výkonné zásahové hlídky PČR, HZS, ZZS, ZJ PČR na místě 32 policistů, 12 hasičů, 15 zdravotníků	operační střediska spolupracují a aktivují další složky IZS a na místo posílají výkonné zásahové hlídky PČR, HZS, ZZS, ZJ PČR na místě 86 policistů, 28 hasičů, 30 zdravotníků
ODPOVĚĎ	
Operační střediska dle protokolu, velmi dobře aktivují další složky IZS. <u>Zde je již odlišnost v prostředí menšího města</u>, kdy operační středisko může aktivovat i složku JPO III, jedná se o jednotky dobrovolných hasičů za účelem násobit síly a prostředky na místě. Zde se opět logicky projevuje z hlediska velikosti měst, vyšší nasazení sil, týkající se Hlavního města Prahy.	

ZKOUMANÉ OTÁZKY	
Žďár na Sázavou	Praha
Taktický postup hlídek v objektu	
Taktický postup budovou, je řešen v rámci taktiky výcviku. Postup bez velení uvnitř objektu.	Taktický postup budovou, je řešen v rámci taktiky výcviku. Na místě Velitel Policie uvnitř objektu organizuje postup a případně rozdělí síly a prostředky.
ODPOVĚĎ	
Při taktickém postupu více hlídek při zásahu v dispozičně velkém objektu, je nutná přítomnost policisty uvnitř, který není zatížen zákrokem a je schopen koordinovat zásah uvnitř, a to především z hlediska rozmístění hlídek a ošetřování zraněných v případě dostatku sil a prostředků. Tato osoba je v rámci zákroku klíčovým faktorem, komunikuje s velitelem opatření nebo jeho zástupcem. Předává mu informace a koordinuje další příchozí hlídky, které se zapojují do zásahu. Dále řídí zajištění již prohledaného prostoru a je hlavním koordinátorem třídění zraněných dle systému START a řídí evakuaci zraněných a také odchod osob, které nebyly zraněny na určené seřadiště.	
Složení rescue týmů při zásahu, ve vztahu k počtu sil a prostředků na místě	
V této fázi zásahu velitel dává pokyn k připravení rescue týmů, v prostředí menšího města je nutno k evakuaci zraněných využít sil a prostředků HZS. Musíme rescue týmy vybavit balistickými prostředky.	V této fázi zásahu velitel dává pokyn k připravení rescue týmů, v prostředí velkého města je dostatek sil a prostředků z řad policistů a není nutno při evakuaci zraněných žádat o pomoc HZS, a to ve většině případů.
ODPOVĚĎ	
V prostředí menšího města dochází k problému při vystrojení rescue týmu, kdy je nutné jednotkám HZS zajistit balistickou ochranu. Tyto prostředky je nutné vyzvednout ve skladech Policie na nejbližším oddělení a dopravit na místo zásahu, může vzniknout zdržení v řádu desítek minut, což může být klíčový problém při snaze dostat zraněné osoby z budovy do péče záchranářů, kteří úplně nezajištěné budovy nemohou vstoupit.	

ZKOUMANÉ OTÁZKY	
Žďár na Sázavou	Praha
Závěrečná fáze zásahu	
V této fázi zásahu je nutné řešit na místě osoby, které byly evakuovány z objektu a jsou bez zdravotní újmy v péči interventů, je nutná spolupráce s dalšími orgány města a obcí. Řešení evakuace z místa a následné náhradní prostory pro umístění těchto osob k provedení dalších neodkladných úkonů. Objekt je dále střežen a připraven na zásah pyrotechnické jednotky.	V této fázi zásahu je nutné řešit na místě osoby, které byly evakuovány z objektu a jsou bez zdravotní újmy v péči interventů, je nutná spolupráce s dalšími orgány města a obcí. Řešení evakuace z místa a následné náhradní prostory pro umístění těchto osob k provedení dalších neodkladných úkonů. Objekt je dále střežen a připraven na zásah pyrotechnické jednotky.
ODPOVĚĎ	
V rámci úrovně cvičení IZS, by bylo velmi přínosné zaměřit se i na tuto část zásahu, kdy je částečně opomíjena, velkým přínosem by bylo procvičení společné koordinace a připravenosti orgánů měst na tuto vzniklo situaci.	

(zdroj: vlastní)

Konkrétně tabulka zobrazuje aspekty jako rychlost a efektivita prvotní reakce IZS, průběh řízení zásahu na operační a taktické úrovni, postupy zasahujících hlídek v místě události, složení záchranných týmů s ohledem na dostupné zdroje a průběh závěrečné fáze zásahu. Porovnáním dat z obou měst by mělo být patrné, jak velikost sídla ovlivňuje dynamiku a efektivitu zásahu v jednotlivých sledovaných oblastech.

7.3 Doporučené úpravy typové činnosti Amok – Aktivní útočník

Katalog typových činností týkající se problematiky Amok z roku 2013, je velmi dobře sestavený odborný sborník a efektivně řeší zásah složek IZS. Cílem této práce bylo analyzovat stávající mechanismy ochrany, identifikovat potenciální slabá místa a navrhnout možná zlepšení v reakci na tento specifický typ hrozby. Konkrétně se zaměří na typové činnosti, které jsou standardně aplikovány v rámci zásahů Integrovaného záchranného

systemu při mimořádných událostech aktivního útočníka, v různých lokalitách měst, z hlediska jejich velikosti a s tím související možnosti nasazení sil a prostředků při zásahu.

Doporučené úpravy vyplývající z analýzy modelu a také analýz případových studií:

- při potvrzeném oznámení útoku aktivního útočníka (střelce), vyslat maximální možný počet sil a prostředků složek IZS na místo
- při zásahu dobré vybavení policistů týkající se balistické ochrany a zbraní
- klíčovým bodem je osoba Velitele Policie nebo policisty koordinátora uvnitř objektu při zásahu
- v lokalitách malých měst, vybavit jednotky HZS balistickými prostředky, jejich role je klíčová při tvoření rescue týmů

V závěru doporučení týkající se budoucích úprav typové činnosti, model v této práci poukázal na nutnost se věnovat otázce velikosti lokalit, kde je útok spáchán a brát v úvahu rozdílné možnosti v nasazení sil a prostředků.

7.4 Návrh balistických prostředků pro Hasičské záchranné sbory

Na základě provedeného modelu v této práci, analyzující zásah IZS proti aktivnímu střelci bylo zjištěno, že v specifickém kontextu malých měst nabývá vybavení Hasičských záchranných sborů balistickými prostředky zásadního významu. V těchto lokalitách, kde časová dostupnost specializovaných policejních jednotek s balistickou ochranou může být omezená, stávají se HZS nepostradatelnou součástí prvotní reakce, a to i při incidentech s aktivním střelcem. Vybavení klíčových členů HZS balistickými helmami a vestami tak přímo souvisí s posílením jejich schopnosti bezpečně operovat v rámci rescue týmů, umožňujíc jim efektivnější a rychlejší přístup k ohroženým osobám a zahájení život zachraňujících úkonů v kritických momentech. Závěry modelu tak jednoznačně podporují investici do balistické ochrany hasičů v menších městech pro zvýšení bezpečnosti a efektivity rescue týmů.

8 ZÁVĚR

V současném komplexním světě, kde vedle tradičních rizik narůstají hrozby úmyslného násilí, představuje fenomén aktivního útočníka závažnou výzvu pro bezpečnostní systémy a společnost jako celek.

Zvládnutí této hrozby nespočívá pouze v technických a taktických opatřeních, ale i v budování silnější a odolnější společnosti, schopné čelit nečekaným a tragickým událostem.

Česká republika disponuje jedním z nejefektivnějších systémů spolupráce složek Integrovaného záchranného systému v kontextu reakce na útok aktivního střelce. Dlouholeté zkušenosti, pravidelná cvičení a neustálé zdokonalování postupů umožňují rychlou a koordinovanou odezvu všech zúčastněných složek, což je klíčové pro minimalizaci následků. Tento propracovaný systém spolupráce Integrovaného záchranného systému představuje významný pilíř bezpečnosti České republiky.

Za účelem získání odolnosti systému ochrany obyvatelstva v závislosti na mimořádné události útok aktivního střelce, byla vypracována i tato práce, která se moderní formou konstrukce modelu události snažila odhalit slabá místa systému to v závislosti na různém poměru nasazení sil a prostředků v rozdílných možnostech větších a menších měst. Následným výstupem bylo zjištěno několik možných úprav, které by mohli být zváženy při budoucí tvorbě dokumentů ve formě typových činností.

Závěrem lze konstatovat, že tato práce analyzovala stávající model zásahu proti aktivnímu střelci s ohledem na různé velikosti měst a s tím související možnosti nasazení sil a prostředků IZS. Výsledkem analýzy a komparace s případovými studiemi jsou konkrétní doporučení pro zlepšení stávající typové činnosti. Mezi klíčové přínosy patří zdůraznění nutnosti okamžitého vyslání maximálního počtu sil a prostředků IZS při potvrzeném útoku, zajištění adekvátního vybavení zasahujících policistů, ustanovení klíčové role Velitele Policie či koordinátora uvnitř zasaženého objektu a nově i vybavení jednotek HZS balistickými prostředky pro efektivnější tvorbu rescue týmů v lokalitách menších měst. Práce rovněž poukázala na dosud nedostatečně řešenou problematiku velikosti lokalit a s tím související specifika zásahu, čímž otevírá prostor pro budoucí úpravy typové činnosti a metodických postupů IZS.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

BLAIR, Pete a NICHOLSI, Terry, 2013. *Active Shooter Events and Response Preface*. 2013. USA: BOCA RATON, FL 33487-2742 USA. ISBN 978-1-4665-1231-3.

ČESKO 2000. Zákon č. 239/2000 Sb., o *Integrovaném záchranném systému a o změně některých zákonů*, 2000. In: Praha: Sbírka zákonů České republiky, ročník 2000, číslo 239.

European Union Agency for Law Enforcement, 2023. Online. Dostupné z: <https://www.europol.europa.eu/publication-events/main-reports/european-union-terrorism-situation-and-trend-report-2023-te-sat#downloads>. [cit. 2025-03-31].

FBI Federal Bureau of Investigation, 2023. Online. Dostupné z: <https://www.fbi.gov/file-repository/2023-active-shooter-report-062124.pdf/view>. [cit. 2025-03-31].

FISHER, Andrew, 2021. Saving Countless Lives: The MARCH Algorithm in Tactical Combat Casualty Care. Online. The Havok Journal. Roč. October 9, 2021, s. 2-3. Dostupné z: <https://havokjournal.com/fitness/medical/march-algorithm/?fbclid=IwAR3vjBEi5S3v2ZK6Vy7hcgLDQxIZP42yq-8eXfrjsLuNM0dwBw3NBUNvCbE>

FUCHSOVÁ, Dominika, 2024. Detaily zásahu na filozofické fakultě. Uniklý dokument popisuje 267 minut policejní operace. Online. *Cnn Iprima*. S. 2. Dostupné z: <https://cnn.iprima.cz/detaily-zasahu-na-filozoficke-fakulte-unikly-dokument-popisuje-267-minut-policejni-operace-421893>. [cit. 2025-04-20].

GANOR, Boaz, 2021. Understanding the Motivations of “Lone Wolf” Terrorists: The “Bathtub” Model. Online. Roč. 2021, č. vol. 15, s. 32. ISSN ISSN 2334-3745. Dostupné z: <https://www.jstor.org/stable/27007294?seq=1>. [cit. 2025-03-31].

GŘ HZS ČR, 2013. *Katalog typových činností*. Amok-útok aktivního střelce STČ 14/IZS: Integrovaného záchranného systému, Praha 2013. In: S. 28

GŘ HZS, 2023. Online. *Jednotky PO*. Dostupné z: <https://hzscr.gov.cz/clanek/menu-jednotky-pozarni-ochrany-jednotky-pozarni-ochrany-jednotky-po.aspx?q=Y2hudW09MQ%3d%3d>

HRINKO, Martin, 2021. *Aktivní střelec a prvosledové hlídky policie*. Epravo.cz: Sbírka zákonů, judikatura, právo [online]. Praha, 1 [cit. 2025-04-05]. Dostupné z:

https://www.epravo.cz/top/aktualne/aktivni-strelec-a-prvosledove-hlidky-police-113274.html?mail#_ftn9

JUŘÍČEK, Ludvík, 2017. *Ranivá balistika: technické, soudnělékařské a kriminalistické aspekty*. Vydání: první. Vědecká monografie. Ostrava: Key Publishing. ISBN 978-80-7418-274-7.

Kennedy, Adrienne, MA, 2022. Robb Elementary School shooting (2022). Online. EBSCO . Roč. 2022, s. 2. Dostupné z: <https://www.ebsco.com/research-starters/military-history-and-science/robb-elementary-school-shooting-2022> . [cit. 2025-03-27].

LOŠEK, Václav 2013. *Integrovaný záchranný systém*. Uherské Hradiště: Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně, 2013. ISBN 978-80-7454-287-9

MV ČR, 2017. *Koncepce ochrany měkkých cílů pro roky 2017-2020*. Praha 2017. Dostupné také z: <https://www.mvcr.cz/soubor/koncepce-ochrany-mekkych-cilupro-2017-2020-pdf.aspx>.

MV ČR.: *Audit národní bezpečnosti. Ministerstvo vnitra České republiky*, Praha, 2016, Vydalo Ministerstvo vnitra ČR, odbor bezpečnostní politiky a prevence kriminality Nad Štolou 3, 170 34 Praha 7 – Letná Praha

MV ČR. Vnitřní bezpečnost a veřejný pořádek a vybrané kapitoly krizového řízení: modul – E, 2019. Praha: Ministerstvo vnitra. ISBN 978-80-7616-031-6.

NAEMT, 2019. *National Association of Emergency Medical Technicians* ,USA 2019. Jones and Bartlett Publishers. ISBN 978-12-84483-87-1.

NEVRKLA, Jakub a kolektiv, 2019. *Měkké cíle identifikace, ohroženost a jejich ochrana*. 2019. Praha: Soft Targets Protection Institute, z.ú. ISBN 978-80-270-7066-4.

Policie ČR d, 2024. *Krizová intervence*. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/krizova-intervence.aspx>[cit. 2025-03-31].

Policie ČR a, 2024. Online. *Velitel Policie*. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/velitel-policie.aspx>[cit. 2025-03-31].

Policie ČR b, 2024. Online. *Pohotovostní motorizovaná jednotka*. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/odbor-pmj.aspx>[cit. 2025-03-31].

Policie ČR c, 2024. Online. *Speciální pořádková jednotka*. Dostupné z: <https://policie.gov.cz/clanek/specialni-poradkova-jednotka-praha.aspx>[cit. 2025-03-31].

SEDLÁK, Jakub, 2023. ČASOVÁ OSA: Výhrůžka, vražda, palba do davu. Hon na střelce minutu po minutě. Online. Idnes.cz. Roč. 2023. Dostupné z: https://www.idnes.cz/před/domaci/strelba-v-praze-ff-univerzita-karlova-police-umrti-kriminalita-casova-osa-celetna-utok-strelec.A231222_113654_domaci_sdlk

SCHWEIT, Katherine, 2022. I Created the F.B.I.'s Active Shooter Program. The Officers in Uvalde Did Not Follow Their Training. Online. The New York Times. Roč. May 31, 2022, s. 6. ISSN 2474-7149. Dostupné z: <https://doi.org/611110>. [cit. 2024-10-23].

ŠAFR, Miroslav a HEJNA, Petr, c2010. *Střelná poranění*. Praha: Galén. ISBN 978-80-7262-696-0.

Šéfredaktor AE News, 2023. Nová fakta odhalují, že střelec v centru Prahy. Online. *Infovojna*. Roč. 2023. Dostupné z: <https://www.infovojna.bz/article/nova-fakta-odhaluji-ze-strelec-v-centru-prahy-nakoupil-na-jare-arzenal-7-zbrani-a-matce-před-obedem-poslal-zpravu-ze-jede-spachat-sebevraždu>. [cit. 2025-04-20]. *Mapy.cz*. Online. In: *mapy.cz*. Dostupné z: <https://mapy.cz/letecka?x=16.6658048&y=49.2044288&z=11>. [cit. 2025-04-20].

U.S. Department of Justice, 2022. Online. Dostupné z: https://search.justice.gov/search?affiliate=justice&sort_by=&query=uvalde+active+shooter. [cit. 2025-03-27].

ÚPVSP, 2024. *Kurz Law Enforcement Interní metodika*, Prezidium Policie České republiky Vydal útvar ÚPVSP Policie ČR 2024.

VEGRICHTOVÁ, Barbora, 2022. *Terorismus a radikalizace v České republice: Možnosti detekce rizikových osob*. Online. Grada. ISBN 978-80-271-6709-8. Dostupné z: <https://www.bookport.cz/kniha/terorismus-a-radikalizace-v-před-republice-11227/>. [cit. 2025-03-31].

Zásah proti střelci v Uvalde byl „kaskádou selhání“. Policie reagovala zmateně, tvrdí americké ministerstvo, 2024. Online. In: . ČT 24, s. 1. Dostupné z: <https://ct24.ceskatelevize.cz/clanek/svet/zasah-proti-strelci-v-uvalde-byi-kaskadou-selhani-police-reagovala-zmatene-tvrdi-americke-345091>. [cit. 2025-03-27].

ZZS ČR, © 2025. Online. *Systém zdravotnické záchranné služby v ČR*. Dostupné z: <https://zachrannasluzba.cz/před-zzs-v-cr/> [cit. 2025-04-03].

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Dlouhá střelná zbraň Ramose typ AR-15.....	33
Obrázek 2 Osoba David Kozák a jeho střelba z ochozu fakulty.....	37
Obrázek 3 Mapa napadeného objektu střední školy a okolí.....	42
Obrázek 4 Rozdělení zón při příjezdu první hlídky na místo.....	46
Obrázek 5 Postavení jednotek IZS při zásahu zdůraznění zón.....	47
Obrázek 6 Dispozice napadené budovy a zraněné osoby.....	48

SEZNAM TABULEK A GRAFŮ

Tabulky

Tabulka 1 Spojené státy americké útoky aktivního střelce v roce 2023.....	15
Tabulka 2 Komparace případových studií útoků aktivních střelců.....	39, 40
Tabulka 3 Výstup komparace případových studií klady a zápory.....	41
Tabulka 4 Zobrazuje síly a prostředky IZS v lokalitách měst Žďár nad Sázavou a Praha.....	43, 44
Tabulka 5 Zkoumané otázky a následné odpovědi dle výstupu průběhu modelu.....	50, 51, 52

Grafy

Graf 1 Teroristické útoky v Evropě dle typu v letech 2021 -2023.....	14
--	----

SEZNAM POUŽITÝCH SYMBOLŮ A ZKRATEK

AS	aktivní střelec
AU	aktivní útočník
ČR	Česká republika
FBI	The Federal Bureau of Investigation (Federální úřad pro vyšetřování)
HZS	Hasičský záchranný sbor
IOS	Informační operační středisko
IZS	Integrovaná záchranný systém
JPO	Jednotky požární ochrany
KOPIS	Krajské operační středisko
MARCH	Algoritmus ošetření při poranění
MU	Mimořádná událost
NVS	Nástražný výbušný systém
OHS	Obvodní hlídková služby
OOP ČR	Obvodní oddělení Policie České republiky
PMJ	Pohotovostní motorizovaná jednotka
SDH	Sdružení dobrovolných hasičů
SDP	Služba dopravní policie
SKPV	Služba kriminální policie a vyšetřování
SPJ	Speciální pořádková jednotka
STČ	Soubor typových činností
TEEC	Tactical Emergency Casualty Care (Taktická pohotovostní péče o zraněné)
USA	The United States of America (Spojené státy americké)
ZZS	Zdravotnická záchranná služba

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha P I: Schéma velení na místě zásahu

PŘÍLOHA P I: SCHÉMA VELENÍ NA MÍSTĚ ZÁSAHU

Složky IZS graficky zobrazeno velení při zásahu taktické a operační.

