

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta:

Oponent DP:

Ak. rok:

Bc. Ilona Kostrbelová

Ing. Jaroslav Drozd

2008/2009

Téma DP:

Projekt využití nástrojů finančního controllingu ve společnosti Kovonax, spol. s r.o.

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS					
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X					
2	Splnění cílů práce		X				
3	Teoretické části práce	X					
4	Praktické části práce (analytická část)		X				
5	Praktické části práce (řešící část)		X				
6	Formální úrovně práce	X					

Hodnocení v jednotlivých kritériích označte znakem **X** v příslušné úrovni.

(Obraťte, prosím, list a pokračujte v hodnocení na druhé straně formuláře.)

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:
(otázky uvádí vedoucí práce i oponent)

Hodnocená diplomová práce vychází ze známých teoretických prací a konkrétní analýzy podniku ve kterém diplomantka navrhuje realizaci projektu zavedení finančního controllingu. Autorka velmi správně vnímá složitost aplikace měřitelných efektivních přínosů vynaložených prostředků při zavádění controllingu u malých a středních podniků.

V praktické části diplomantka prokázala znalost popisovaných konkrétních procesů plánování, organizace a řízení, kompetencí i uplatňované rozborové činnosti a způsobů interpretace výsledků hospodaření pro manažerské řízení.

Diplomantka podle mého názoru velmi dobře prokázala schopnost samostatně pracovat s teoretickými i praktickými informacemi, využívat vlastních analýz a navrhla konkrétní projekt řešící zavedení nových nástrojů řízení prostřednictvím controllingového systému. Za určitou absenci v praktické části diplomové práce lze považovat chybějící popis současných nástrojů řízení a kontroly, které organizace uplatňuje v souladu s dokumentovaným systémem řízení dle ČSN EN ISO 9001 : 2001 a ČSN EN ISO 13 485 : 2003.

Projekt zavedení controllingu bude vyžadovat respektování podmínek certifikovaného systému řízení, jeho vazeb a vypracování validace procesu v součinnosti s interním auditorem. Přesto však obsah diplomové práce a její specifické části svědčí o velmi dobrém zvládnutí zadaného téma.

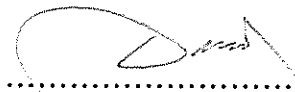
Otázky k obhajobě:

1. Jsou diplomantce známy reference o zkušenostech z uplatňování controllingu u obdobných malých a středních podniků o velikosti do 100 zaměstnanců?
2. Jaké druhy vnitropodnikových závazných předpisů společnost Kovonax používá a které dokumenty bude nutné při realizaci projektu zavedení controllingu mezi stávající nástroje podnikového řízení přepracovat?

B - velmi dobře

Návrh na klasifikaci diplomové práce:

Ve Zlíně dne 3. května 2009


.....
podpis oponenta DP

Pro klasifikaci použijte tuto stupnici:

Stupeň klasifikace:	A - výborně	B - velmi dobře	C - dobře	D - uspokojivě
	E - dostatečně	F - nedostatečně		

Při návrhu klasifikace nedostatečně (F), se doporučuje přítomnost příslušného hodnotitele.