

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Denisa Ferenčíková** Vedoucí DP: **Ing. Dobroslav Němec** Ak. rok: **2008/9**

Téma DP: **Projekt optimalizace systému plánování výroby v Rostra s.r.o. pro zefektivnění zavedení APS aplikace**

Kritéria hodnocení:		Stupeň hodnocení podle ECTS						
		A 1	B 1,5	C 2	D 2,5	E 3	FX 4	F 5
1	Náročnosti tématu práce	X						
2	Splnění cílů práce	X						
3	Teoretické části práce	X						
4	Praktické části práce (analytická část)	X						
5	Praktické části práce (řešící část)	X						
6	Formální úrovně práce	X						

Celkové hodnocení práce a otázky k obhajobě:

Diplomová práce řeší problematiku optimalizace plánování výroby ve firmě Rostra s.r.o. Řešení tohoto úkolu je značně znesnadněno tím, že firma provozuje dva zcela odlišné typy výrob. V první řadě je to náročná kusová výroba postupových nástrojů pro lisování plechů a tuto výrobu doplňuje sériová a hromadná výroba součástí pro externí odběratele. Navrhovaná optimalizace plánování výroby musí být proto pro každý z těchto typů výroby zcela odlišně koncipována.

Výhodou diplomantky, která jí zpracování takto náročné práce umožnila, byla její dlouhodobá spolupráce s podnikem a s tím spojená možnost zapojit se v rámci podnikového týmu do koncipování APS a přípravě jeho implementace již od samého začátku v druhé půli minulého roku.

Analytická část práce je zpracována velmi pečlivě a svědčí o dokonalém pochopení složitého mechanismu plánování a řízení obou typů výroby a poznání logistických toků od přijetí a evidence poptávky až po expedici finálních výrobků.

Podobně kvalitní je i návrh projektu optimalizace systému plánování spojený s implementací nového APS. Kladem práce je i kvantifikace předpokládaných přínosů projektu a riziková analýza jeho implementace.

Práce je zpracována mimořádně zasvěceně a s uvedením všech podstatných detailů potřebných k pochopení projektu.

Otázka pro obhajobu:

Předpokládáte, že je pro společnost v současném období ekonomické krize výhodné zavádění poměrně nákladného a náročného systému APS do výrobního úseku firmy?

### **v ý b o r n ě**

Návrh na klasifikaci diplomové práce: .....

Ve Zlíně dne ....14.5.2008.....

.....  
podpis vedoucího diplomové práce: